



**UNIVERSITA' DEGLI STUDI DI  
PAVIA**

*Divisione Trattamento Economico*

**Analisi utilizzo  
delle ore di lavoro straordinario  
– Anno 2009 –**

*(Maggio 2010)*

**1. Premessa.****2. Lavoro straordinario 2009: considerazioni generali.**

L'importo stanziato in Bilancio per l'anno 2009 per il pagamento delle ore di lavoro straordinario ammonta a €163.000,00= sono stati spesi €152.518,67= con un avanzo residuo di €10.481,33.

Le ore complessivamente assegnate nell'anno 2009 risultano pari a 10.788,50, le ore pagate n. 10.132,50 e le ore a recupero n. 14.874,50.

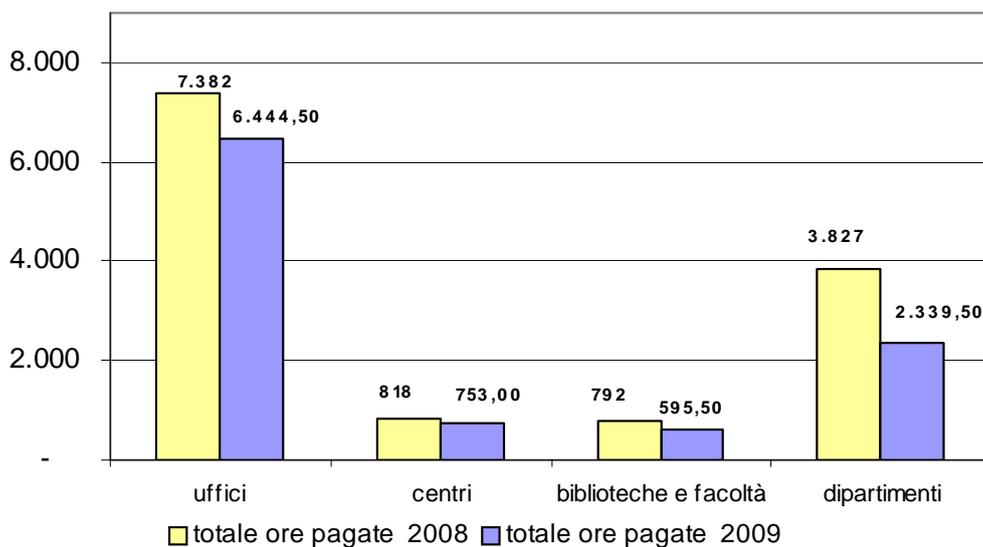
I dati sono riportati nella tabella sottostante, distinti nei quattro gruppi di strutture:

STRUTTURA	N. UNITA' AL 01/01/2009	TOTALE ORE ASSEGNATE ANNO 2009	TOTALE ORE PAGATE	TOTALE ORE A RECUPERO	N. UNITA' AL 31/12/2009	UNITA' CHE HANNO FATTO STRAORDINARIO A PAGAMENTO
UFFICI	303	6.597	6.444,50	3.242,5	319	88
CENTRI	68	933	753	725	73	28
BIBLIOTECHE E FACOLTA'	144	630	595,50	1.556	145	37
DIPARTIMENTI	477	2.628,50	2.339,50	9.351	478	129
<b>TOTALE</b>	<b>992</b>	<b>10.788,50</b>	<b>10.132,50</b>	<b>14.874,50</b>	<b>1.015</b>	<b>282</b>

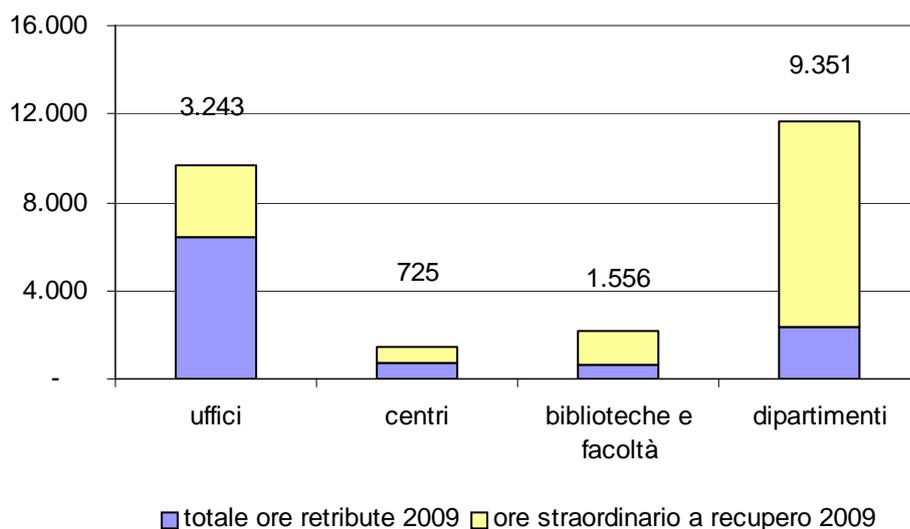


In Figura 1. è invece rappresentato il confronto tra le ore di lavoro straordinario retribuito alle varie tipologie di struttura rispetto l'anno 2008.

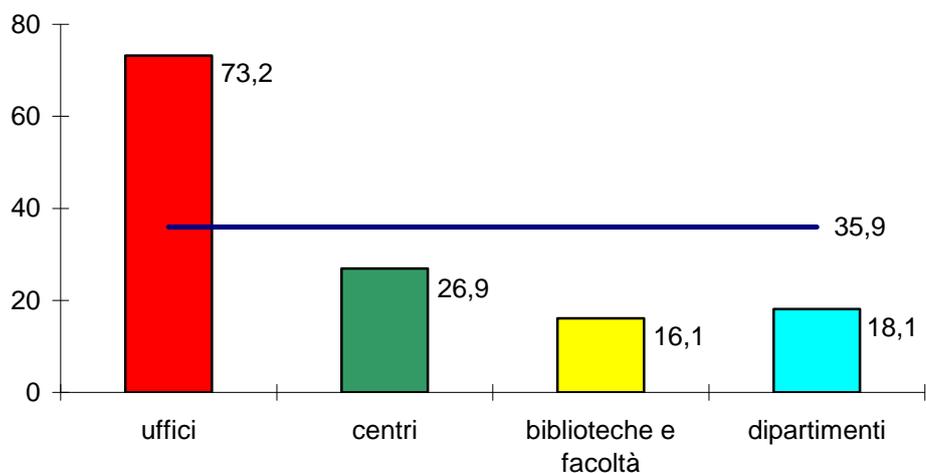
**Fig.1**



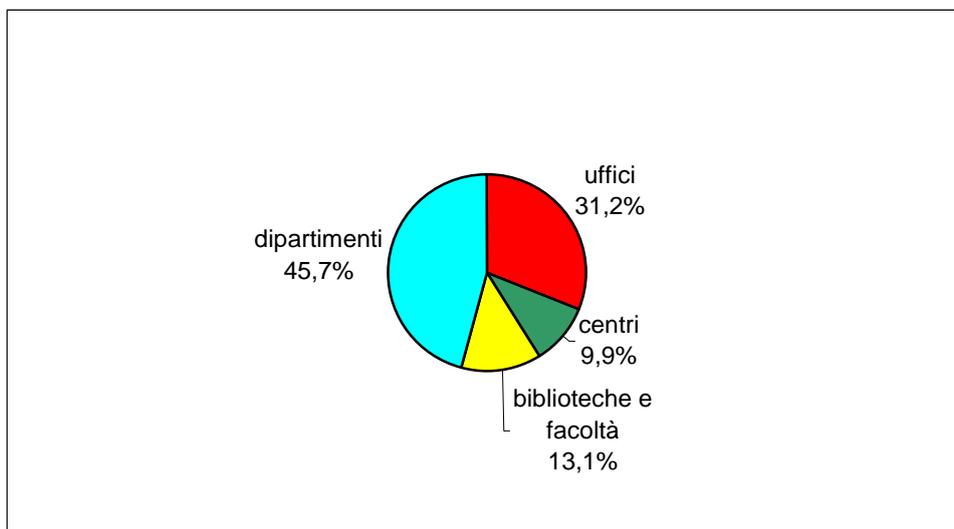
Alle ore di straordinario retribuito si aggiungono le ore a recupero. Tale istituto è principalmente utilizzato nelle strutture dipartimentali che, da sole, raccolgono quasi il 62% delle ore a recupero, mentre uffici raggiungono il 22%; il restante 16% riguarda i centri, biblioteche e facoltà



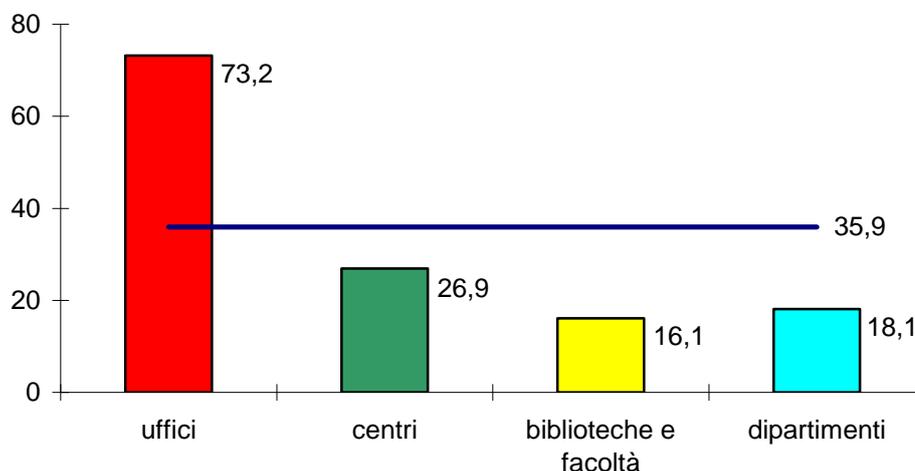
**Figura 2.** Confronto tra le ore di lavoro straordinario retribuite e di quelle a recupero anno 2009, distribuite per tipologie di struttura (le etichette si riferiscono al numero di ore di straordinario a recupero).



Nel complesso il lavoro straordinario retribuito ha interessato, nel 2009, 282 unità di personale (27,78% del totale PTA), con un numero di ore medio pro-capite pari a 35,9. Quasi la metà del personale che ha usufruito di ore di lavoro straordinario retribuito opera presso strutture dipartimentali (Figura 3). Considerando il numero di ore medio pro-capite (Figura 4) risulta evidente come rispetto alla media di ateneo (35,9 ore), il personale operante presso gli uffici dell'amministrazione abbia un carico medio più del doppio (73,2 ore), mentre quello operante presso le altre strutture presenta valori molto simili, oscillando tra 16 e 27 ore pro-capite (Figura 4).



**Figura 3.** Distribuzione percentuale delle unità di personale che hanno svolto lavoro straordinario retribuito nell'anno 2009 per tipologia di struttura.



**Figura 4.** Numero medio di ore lavoro straordinario retribuito per unità di personale per tipologia di struttura (anno 2009 – la retta blu si riferisce al valore medio di Ateneo).

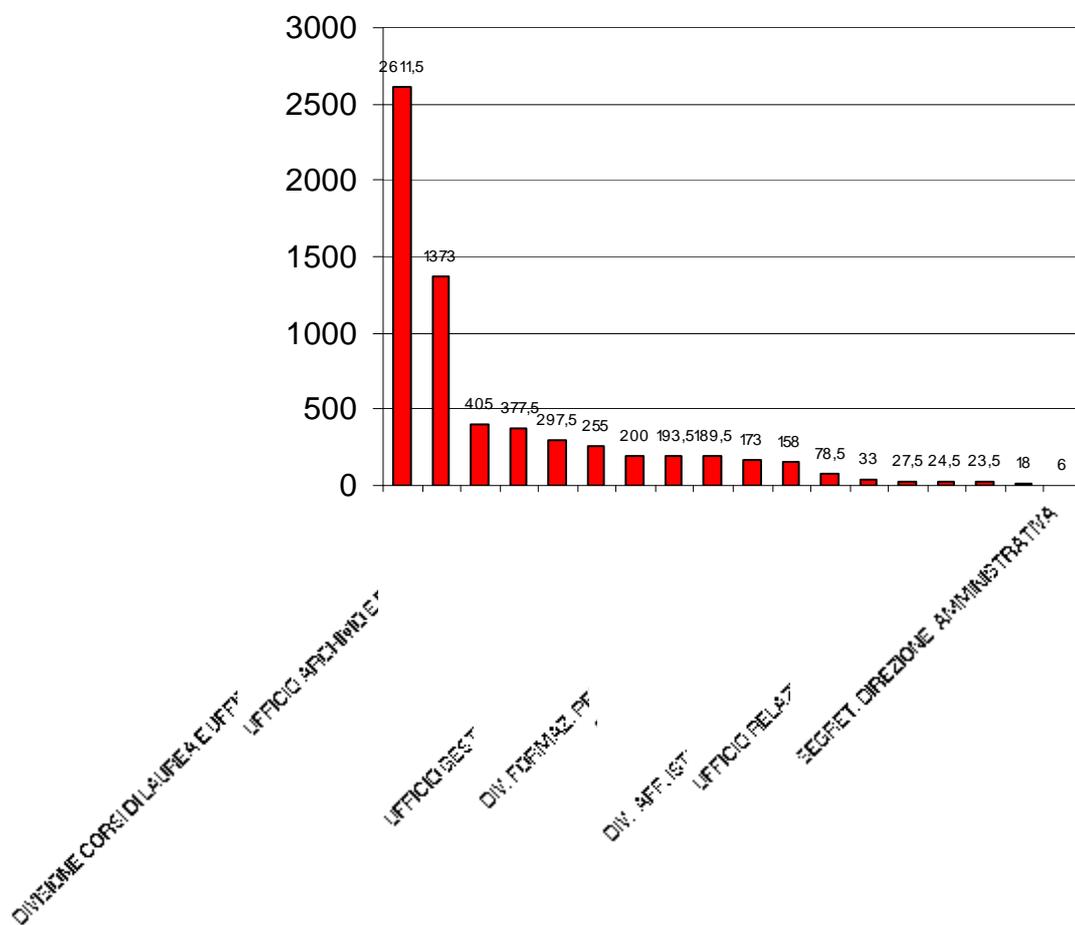
Di seguito verranno ora esaminati in maggior dettaglio i dati relativi alle singole strutture, al fine di verificare l'effettivo andamento nelle diverse tipologie di struttura.

### 3. Lavoro straordinario 2009: uffici dell'amministrazione.

Nelle varie strutture classificate come "uffici dell'amministrazione" operano 303 unità di PTA e di queste, n. 88 persone hanno svolto almeno un'ora di lavoro straordinario retribuito. Le ore complessive di lavoro straordinario a pagamento svolto in tali strutture è pari a 6.444,50.

Il 62% delle ore di lavoro straordinario retribuito riguarda la Divisione Servizi Generali Strumentali e Logistici e la Divisione Corsi di Laurea (Figura 5); nove strutture presentano valori compresi tra 100 e 710,5, mentre le restanti strutture presentano valori inferiori a 100 ore.

È da sottolineare che il numero così elevato di ore di lavoro straordinario retribuito assegnato alla Divisione Servizi Generali Strumentali e Logistici è da imputare alla presenza di personale con mansioni di autista che spesso si trova in situazioni relative ad attività soggette ad esigenze non sempre procrastinabili. Di seguito verranno ora esaminate in maggior dettaglio i dati relativi alle singole strutture, al fine di verificare l'effettivo andamento nelle diverse tipologie di struttura.



**Figura 5.** Andamento decrescente delle ore di lavoro straordinario retribuito nell'anno 2009 nelle singole strutture appartenenti al gruppo "Uffici Amministrazione".

In Figura 6 si riporta l'andamento decrescente del numero medio di ore lavoro straordinario retribuito per unità di personale per tipologia di struttura. Il valore medio dell'insieme "Uffici Amministrazione" è pari a 73,23 ore con una variazione tra minimo e massimo piuttosto elevata: l'intervallo di variazione è infatti compreso tra quasi 262 ore pro-capite (Divisione Servizi Generali) a poco più di 6 ore (Div. Affari Istituzionali, Div. P.le Tecnico Amministrativo e Direzione Amministrativa).

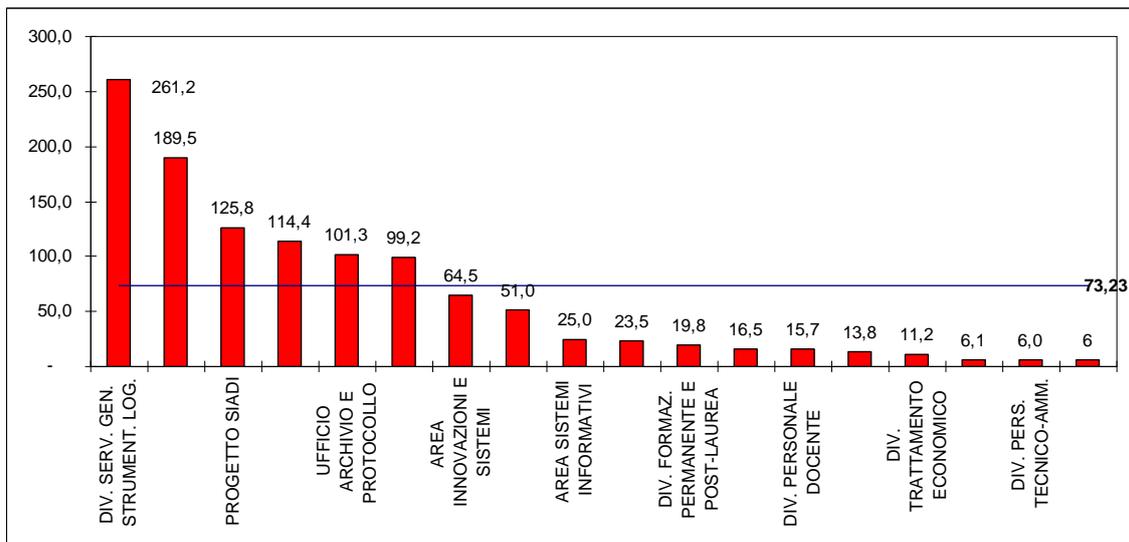


Figura 6. Numero medio di ore lavoro straordinario retribuito per unità di personale per singola struttura (anno 2009 – la retta blu si riferisce al valore medio dell'insieme *Uffici Amministrazione*).

Considerando il lavoro straordinario svolto da ciascun singolo dipendente (Figura 7) si osservano marcate variazioni da valori massimi di circa 900 ore a valori minimi di qualche ora. Le sette unità di personale che hanno svolto più di 200 ore di lavoro straordinario retribuito sono state autorizzate dal Direttore Amministrativo.

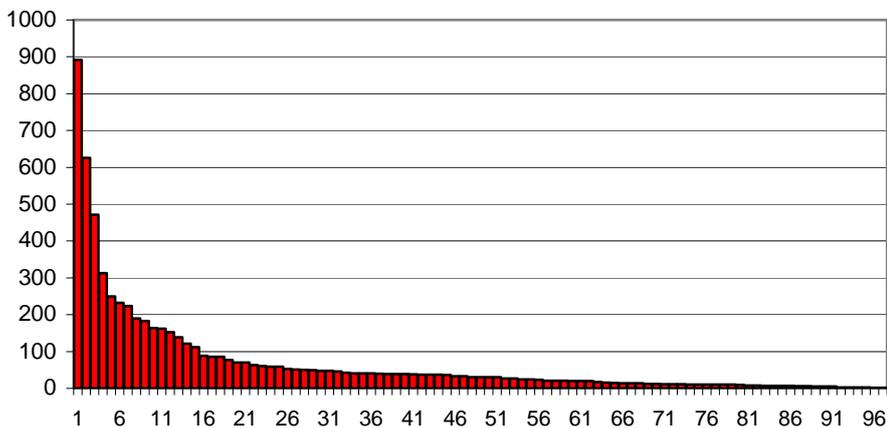


Figura 7. Andamento decrescente del numero medio di ore lavoro straordinario per unità di personale presso gli Uffici Amministrazione (anno 2009).

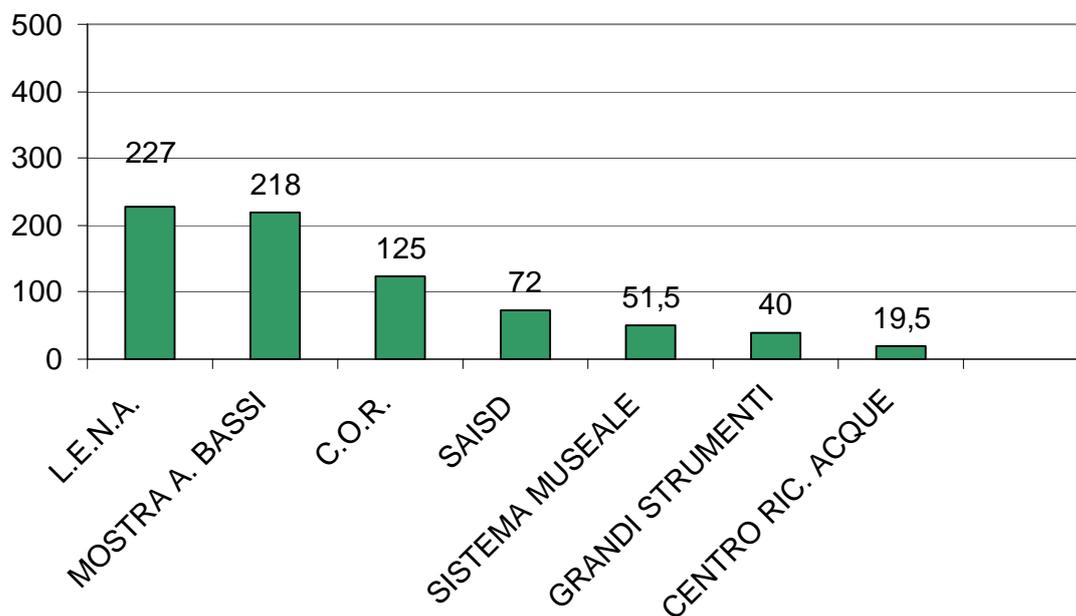


#### 4. Lavoro straordinario 2009: centri.

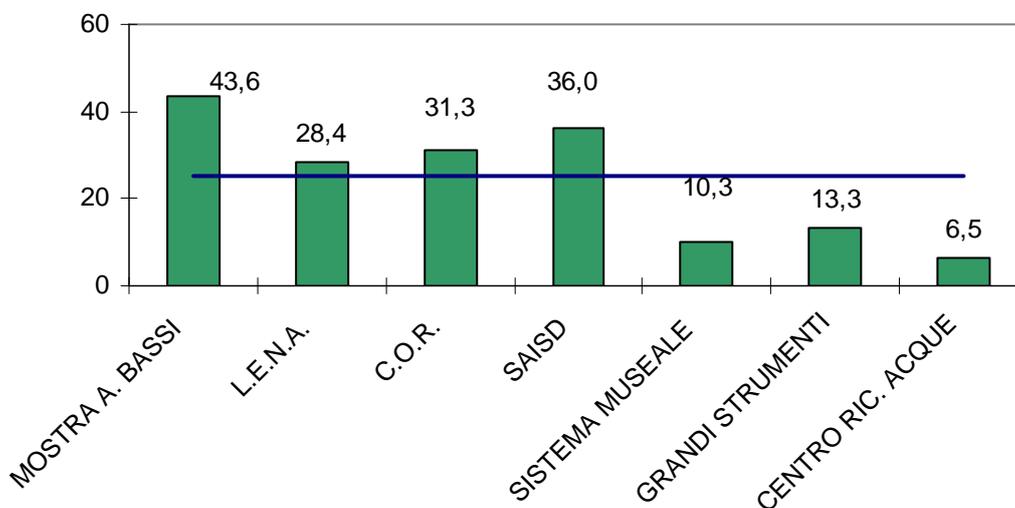
Nelle varie strutture classificate come “Centri” operano 68 unità di PTA. Le ore complessive di lavoro straordinario a pagamento svolto in tali strutture è pari a 753 e di queste 28 persone hanno svolto almeno un’ora di lavoro straordinario retribuito.

Il 30% delle ore di lavoro straordinario retribuito riguarda il LENA (Figura 8); oltre la metà delle strutture presentano valori inferiori a 100 ore.

In Figura 9 si riporta l’andamento decrescente del numero medio di ore lavoro straordinario retribuito per unità di personale per tipologia di struttura. Il valore medio dell’insieme “Centri” è pari a 25,1 ore con una variazione tra minimo e massimo relativamente elevata: l’intervallo di variazione è infatti compreso tra 43,6 (Mostra A. Bassi) ore pro-capite a 6,5 ore (Centro Ricerca sulle Acque).

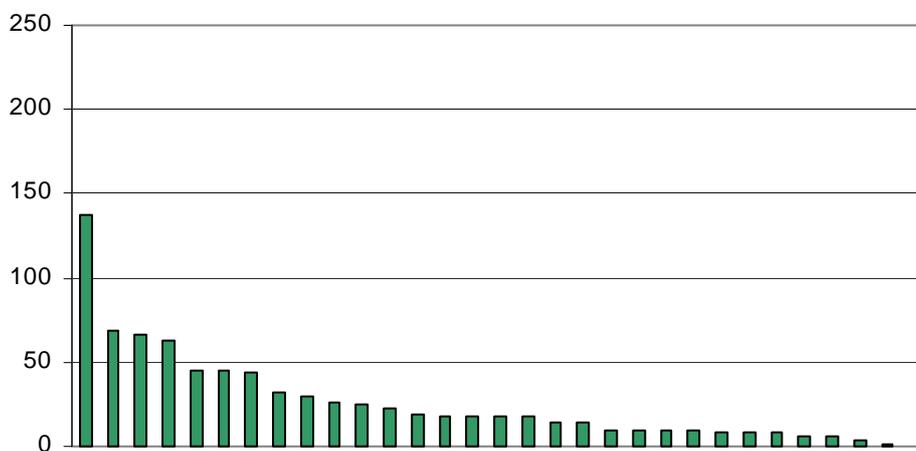


**Figura 8.** Andamento decrescente delle ore di lavoro straordinario retribuito nell'anno 2009 nelle singole strutture appartenenti al gruppo “Centri” .



**Figura 9.** Numero medio di ore lavoro straordinario retribuito per unità di personale per singola struttura (anno 2009 – la retta blu si riferisce al valore medio dell'insieme *Centri*).

Considerando il lavoro straordinario svolto da ciascun singolo dipendente (Figura 10) si osservano variazioni da valori massimi di 137 ore per una unità, a valori minimi di qualche ora.



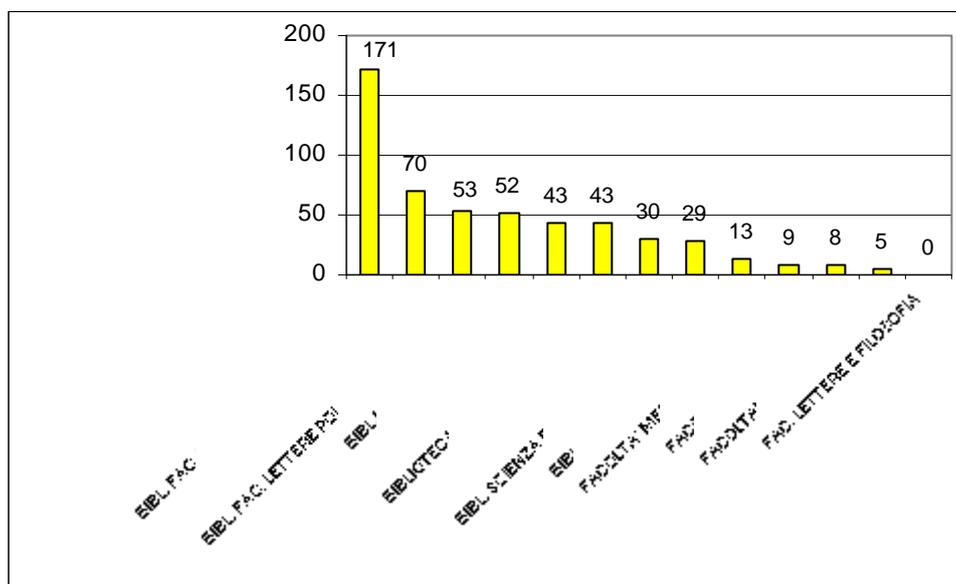
**Figura 10.** Andamento decrescente del numero medio di ore lavoro straordinario retribuito per unità di personale presso i Centri (anno 2009).



### 5. Lavoro straordinario 2009: biblioteche e segreterie di facoltà.

Nelle varie strutture classificate come “biblioteche e segreterie di facoltà” operano 144 unità di PTA e di queste 37 persone hanno svolto almeno un’ora di lavoro straordinario retribuito. Le ore complessive di lavoro straordinario a pagamento svolto in tali strutture sono pari a 595,50.

L’80% delle ore di lavoro straordinario retribuito riguarda le biblioteche, mentre le segreterie di facoltà presentano (con l’eccezione del caso di Ingegneria) ore di lavoro straordinario retribuito inferiore alle 20 ore (Figura 11).



**Figura 11.** Andamento decrescente delle ore di lavoro straordinario retribuito nell’anno 2009 nelle singole strutture appartenenti al gruppo “Biblioteche – Segreterie di facoltà” .



In Figura 12 si riporta l'andamento decrescente del numero medio di ore lavoro straordinario retribuito per unità di personale per tipologia di struttura. Il valore medio dell'insieme "Biblioteche – Segreterie facoltà" è pari a 14,2 ore con una variazione tra minimo e massimo relativamente elevata: l'intervallo di variazione è infatti compreso tra 30 ore pro-capite (Facoltà di Ingegneria) a 5 ore (Facoltà di Scienze Politiche).

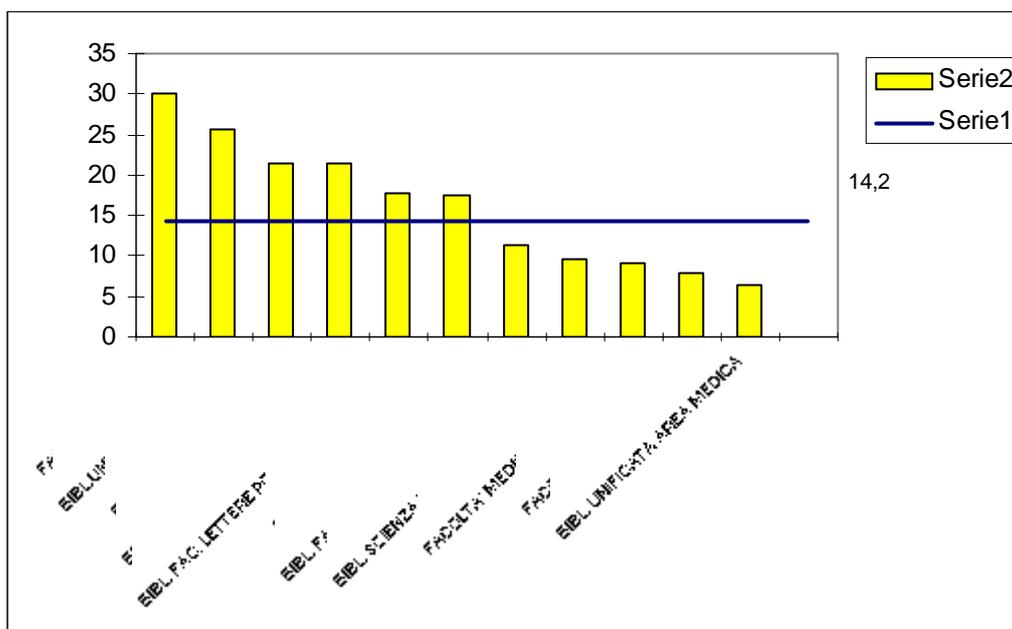
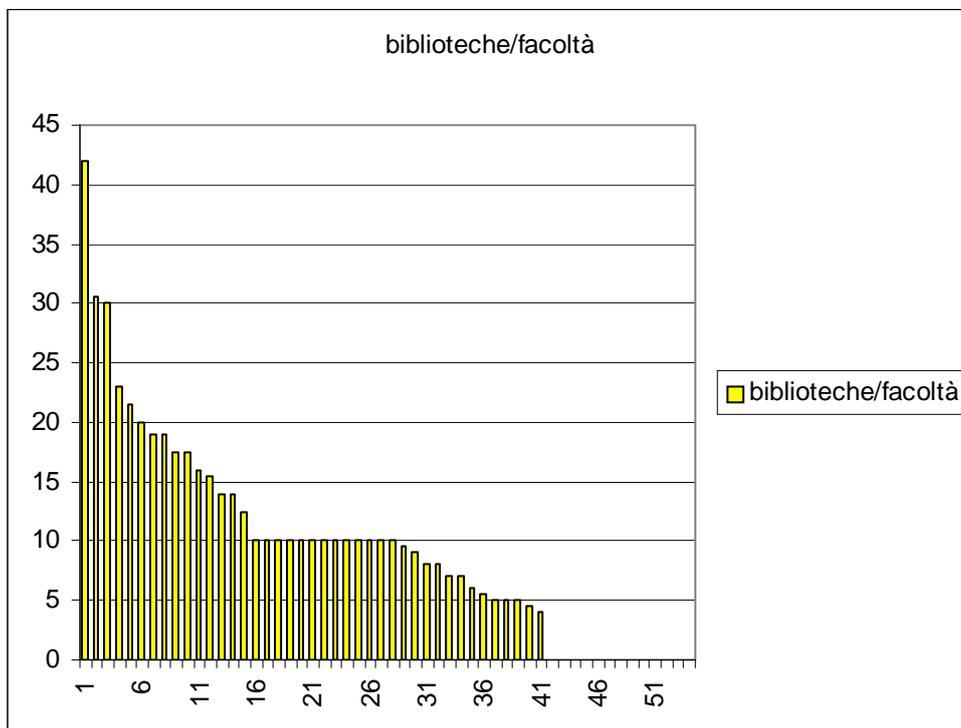


Figura 12. Numero medio di ore lavoro straordinario retribuito per unità di personale per singola struttura (anno 2009 – la retta blu si riferisce al valore medio dell'insieme Biblioteche – Segreterie di facoltà).



**Figura 13.** Andamento decrescente del numero di ore di lavoro straordinario retribuito per unità di personale presso le Biblioteche e le Segreterie di facoltà (anno 2009).

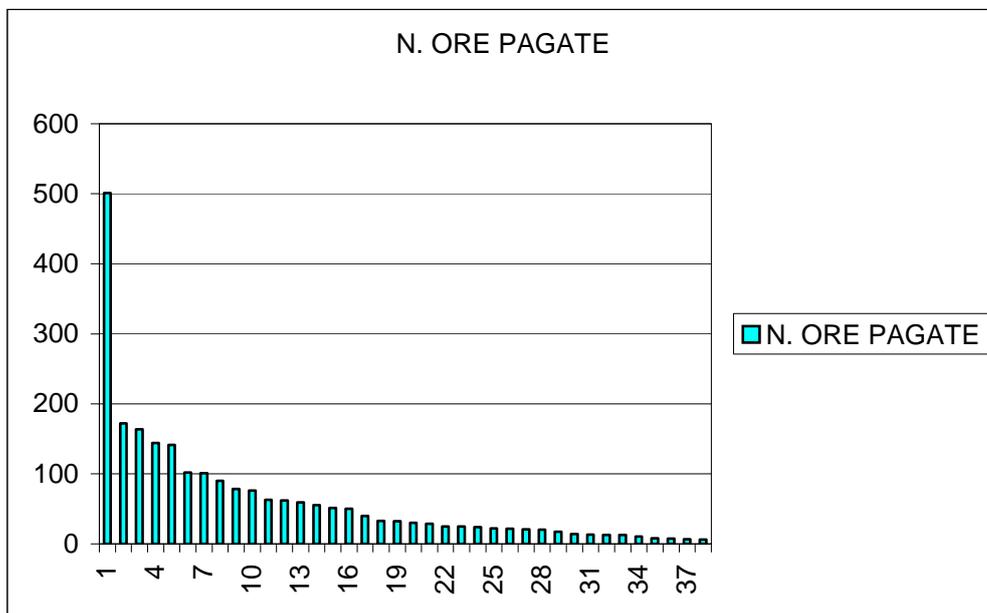
Considerando il lavoro straordinario svolto da ciascun singolo dipendente (Figura 13) si osservano variazioni più contenute rispetto alle situazioni viste precedentemente. Se si esclude il valore maggiore (42 ore) tutti gli altri casi sono inferiori alle 30 ore.

## 6. Lavoro straordinario 2009: dipartimenti.

Nelle varie strutture classificate come “dipartimenti” operano 477 unità di PTA e di queste 129 persone hanno svolto almeno un’ora di lavoro straordinario retribuito. Le ore complessive di lavoro straordinario a pagamento svolto in tali strutture è pari a 2.339,50.

La percentuale più alta delle ore di lavoro straordinario retribuito riguarda i Dipartimenti appartenenti alla facoltà di medicina , mentre i Dipartimenti delle restanti facoltà hanno un’incidenza minima (Figura 14).

In Figura 15 si riporta l’andamento decrescente del numero medio di ore lavoro straordinario retribuito per unità di personale per singolo dipartimento. Il valore medio dell’insieme “Dipartimenti” è pari a 18,14 ore con una marcata variazione tra minimo e massimo: l’intervallo di variazione è infatti compreso tra 141 ore e 10 ore.



**Figura 14.** Andamento decrescente delle ore di lavoro straordinario retribuito assegnate nel 2009 alle singole strutture appartenenti al gruppo "Dipartimenti" .

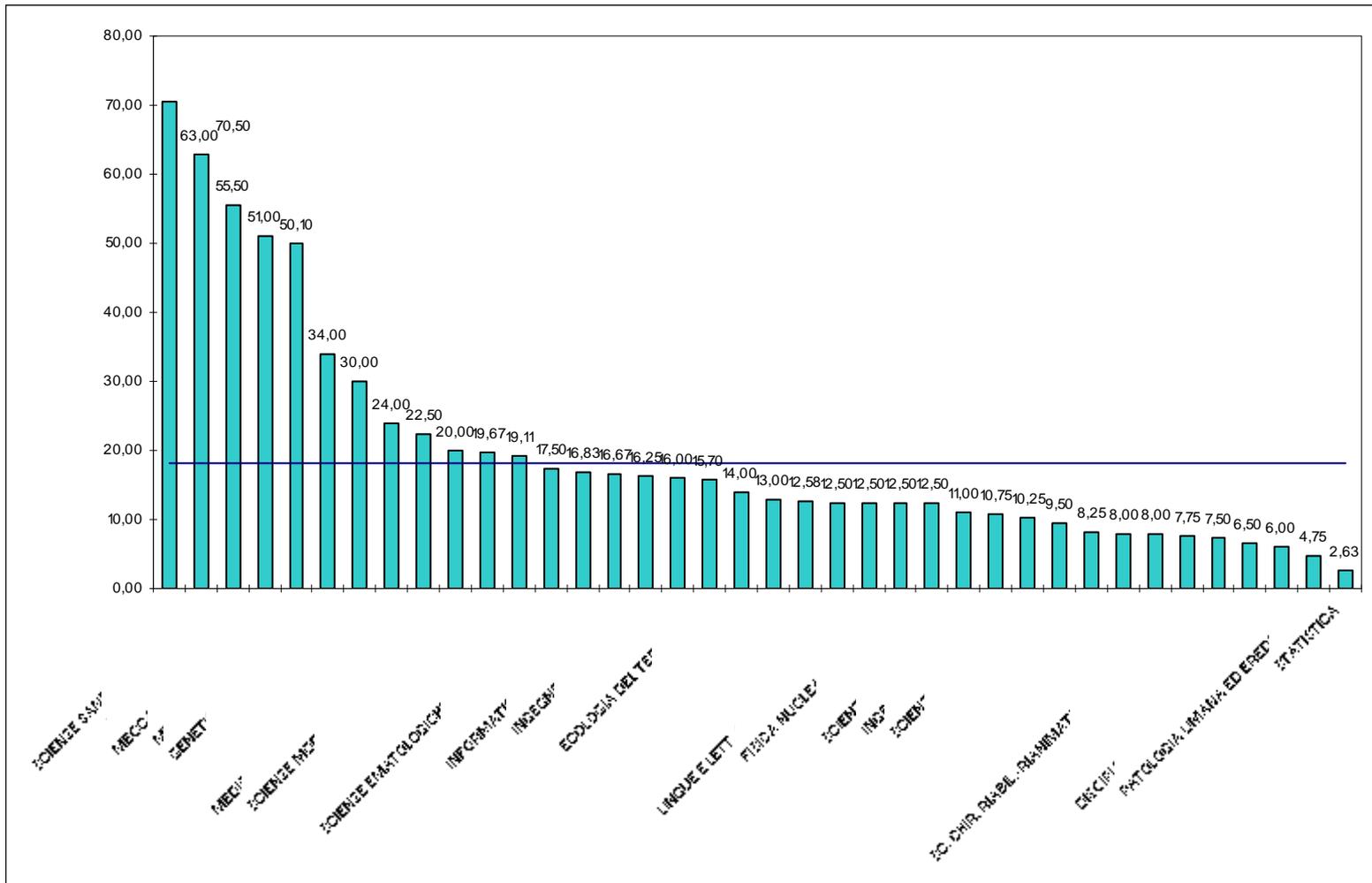
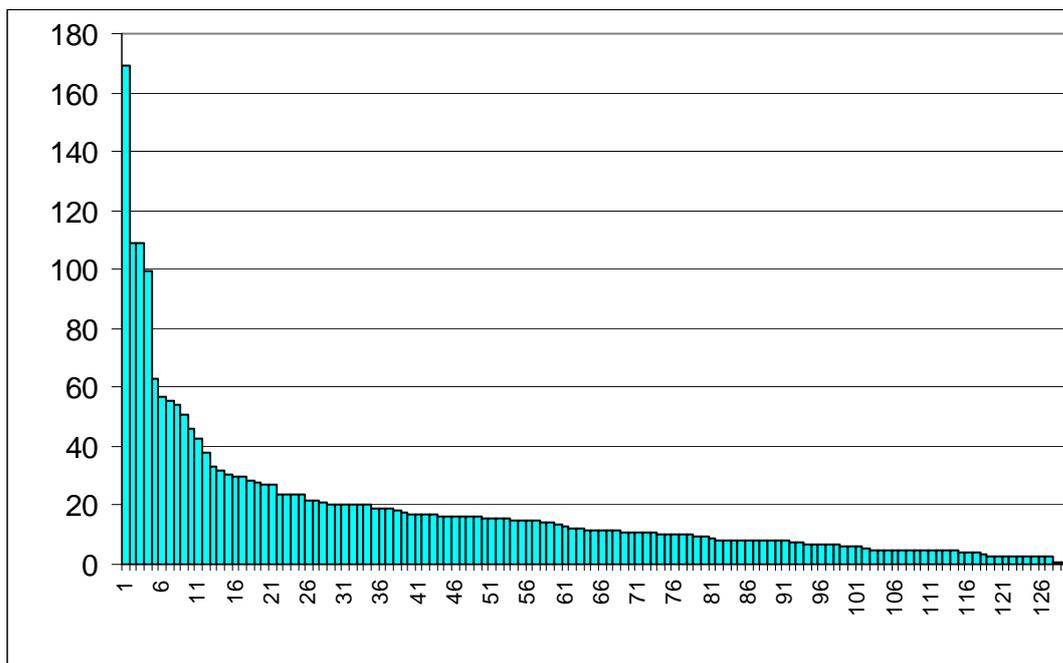


Figura 15. Numero medio di ore lavoro straordinario retribuito per unità di personale per singolo dipartimento (anno 2009).



**Figura 16.** Andamento decrescente del numero di ore lavoro straordinario retribuito per unità di personale presso i Dipartimenti (anno 2009).

Considerando il lavoro straordinario svolto da ciascun singolo dipendente (Figura 16) si osservano variazioni tra circa 170 ore e circa 1 ora.

## 7. Lavoro straordinario 2009: conclusioni

Le ore straordinarie retribuite nell'anno 2009 pari a n.10.132,50 sono inferiori di circa il 20% rispetto al 2008, mentre le ore a recupero pari a 14.874 sono aumentate di circa il 3%. Occorre mettere in evidenza che, in alcune strutture decentrate (es. L.E.N.A.), le ore straordinarie sono quasi esclusivamente effettuate per sopperire ad esigenze connesse alla sicurezza e sorveglianza del reattore; in altre strutture, dove esiste uno stabulario, la presenza di personale deve essere garantita 365 giorni l'anno al fine di consentire la sopravvivenza degli animali custoditi. Purtroppo da tali obblighi l'Università non può esimersi e questo impone, da parte degli uffici preposti all'assegnazione di ore straordinarie, un continuo monitoraggio della somma prevista in bilancio per tale titolo di spesa.



## **8. Proposta per l'assegnazione dell'anno 2010**

La contrattazione decentrata nella seduta del 26/2/2010, ha stabilito di effettuare una prima assegnazione di ore straordinarie pari al 50% di quelle effettuate a pagamento nell'anno 2009. Ulteriori ore potranno essere assegnate, da parte del Direttore Amministrativo, a seguito di motivate richieste avanzate dai responsabili di struttura.