



UNIVERSITA' DEGLI STUDI DI PAVIA
Servizio gestione personale docente

D.R. n. 468/2018

OGGETTO: Approvazione atti procedura di selezione per l'assunzione di n. 1 Ricercatore a tempo determinato ai sensi dell'art. 24, comma 3, lett. a) della Legge 240/2010 per il Settore concorsuale 06/L1 - Anestesiologia e SSD MED/41 - Anestesiologia

Prot. n. 10806
Titolo VII/I

IL RETTORE

VISTA la Legge 9 maggio 1989, n. 168;

VISTO l'art. 24, comma 3, lett. a) della Legge 30 dicembre 2010, n. 240;

VISTO il Regolamento di Ateneo per il reclutamento di ricercatori a tempo determinato ai sensi dell'art. 24 della Legge 240/2010, emanato con D.R. rep. n. 1162/2011 del 31 maggio 2011 e s.m.i.;

VISTO il D.R. prot. n. 51534 rep. n. 1650/2017 del 5 luglio 2017 il cui avviso è stato pubblicato sulla G.U. - IV Serie speciale n. 57 del 28 luglio 2017 con cui è stata indetta la procedura di selezione per l'assunzione di n. 1 Ricercatore a tempo determinato ai sensi dell'art. 24, comma 3, lett. a) della Legge 240/2010;

VISTO il D.R. prot. n. 79861 rep. n. 2320/2017 del 2 ottobre 2017, pubblicato sul sito web dell'Ateneo il 2 ottobre 2017, con il quale è stata costituita la Commissione giudicatrice della procedura in oggetto;

ACCERTATA la regolarità formale degli atti costituiti dai verbali delle singole riunioni, dei quali fanno parte integrante i punteggi attribuiti e i giudizi analitici espressi sui candidati, nonché dalla relazione riassuntiva dei lavori svolti;

D E C R E T A

ART. 1 - Sono approvati gli atti della Commissione giudicatrice della procedura di selezione per l'assunzione di n. 1 Ricercatore a tempo determinato ai sensi dell'art. 24, comma 3, lett. a) della Legge 240/2010 per il Settore concorsuale 06/L1 - Anestesiologia e SSD MED/41 - Anestesiologia, presso il Dipartimento di Scienze clinico-chirurgiche, diagnostiche e pediatriche di questo Ateneo.

E' dichiarato idoneo il candidato:

1) Dott. Guido Tavazzi

ART. 2 - E' approvata la seguente graduatoria di merito sulla base dei punteggi conseguiti nella valutazione dei titoli e delle pubblicazioni:

2) Dott.ssa Silvia Mongodi

La predetta graduatoria di merito ha validità esclusivamente in caso di rinuncia alla chiamata da parte dell'idoneo ovvero per mancata presa di servizio dello stesso.

Pavia, 8 febbraio 2018

IL RETTORE
Fabio RUGGE

LB/IB/cm

PROCEDURA DI SELEZIONE PER L'ASSUNZIONE DI N.1 RICERCATORE A TEMPO DETERMINATO AI SENSI DELL'ART.24, COMMA 3, LETT. A) DELLA LEGGE 240/2010 (CONTRATTO JUNIOR) PER IL SETTORE CONCORSALE 06/L1 - ANESTESIOLOGIA - SETTORE SCIENTIFICO DISCIPLINARE MED/41 - ANESTESIOLOGIA - DIPARTIMENTO DI SCIENZE CLINICO-CHIRURGICHE, DIAGNOSTICHE E PEDIATRICHE, INDETTA CON D.R. N. 51534 REP.N. 1650/2017 DEL 5 LUGLIO 2017 IL CUI AVVISO E' STATO PUBBLICATO SULLA G.U. N. 57 DEL 28 LUGLIO 2017

RELAZIONE FINALE

Il giorno 22 dicembre 2017 alle ore 13.30 si è riunita presso la Direzione della UOC Anestesia e Rianimazione 1, Policlinico San Matteo IRCCS, V.le Golgi 19 - Dipartimento di Scienze Clinico-chirurgiche, Diagnostiche e Pediatriche - in Pavia, la Commissione giudicatrice della suddetta selezione, nelle persone di:

Prof. Nicola Latronico
Prof. Giuseppe Foti
Prof. Giorgio Antonio Iotti

per redigere la seguente relazione finale.

La Commissione ha tenuto complessivamente n. 3 riunioni iniziando i lavori il 22 novembre 2017 e concludendoli il 22 dicembre 2017.

Nella prima riunione del 22 novembre 2017 la Commissione ha immediatamente provveduto alla nomina del Presidente nella persona del Prof. Nicola Latronico e del Segretario nella persona del Prof. Giorgio Antonio Iotti.

Quindi, preso atto che il Responsabile del procedimento è la Sig. Elena Racca, ogni componente della Commissione ha dichiarato di non avere relazioni di parentela ed affinità entro il 4° grado incluso con gli altri commissari (art. 5 comma 2 D.lgs. 07.05.1948 n.1172) e la non sussistenza delle cause di astensione di cui agli artt. 51 e 52 c.p.c., nonché delle situazioni previste dall'art.35-bis del Decreto legislativo 30.03.2001, n.165 e s.m.i., così come introdotto dalla Legge 6.11.2012, n.190 e s.m.i.

La Commissione ha predeterminato i criteri, di seguito riportati, per procedere alla valutazione preliminare dei titoli, del curriculum e della produzione scientifica, ivi compresa la tesi di dottorato, con la possibilità di tener anche conto delle eventuali lettere di referenza.

Per titoli e curriculum:

- a) dottorato di ricerca o equipollenti, ovvero, per i settori interessati, il diploma di specializzazione medica o equivalente conseguito in Italia o all'estero;
- b) eventuale attività didattica a livello universitario in Italia o all'estero;
- c) documentata attività di formazione o di ricerca presso qualificati istituti italiani o stranieri;
- d) documentata attività in campo clinico relativamente ai settori concorsuali nei quali sono richieste tali specifiche competenze;
- e) organizzazione, direzione e coordinamento di gruppi di ricerca nazionali e internazionali, o partecipazione agli stessi;
- f) titolarità di brevetti relativamente ai settori concorsuali nei quali è prevista;
- g) relatore a congressi e convegni nazionali e internazionali;
- h) premi e riconoscimenti nazionali e internazionali per attività di ricerca;
- i) diploma di specializzazione europea riconosciuto da Board internazionali, relativamente a quei settori concorsuali nei quali è prevista.

Ha deciso che la valutazione di ciascun elemento sarà effettuata considerando specificamente la significatività che esso assume in ordine alla qualità e quantità dell'attività di ricerca svolta dal singolo candidato.



Nell'effettuare la valutazione comparativa dei candidati, saranno prese in considerazione esclusivamente le pubblicazioni o testi accettati per la pubblicazione secondo le norme vigenti nonché saggi inseriti in opere collettanee e articoli editi su riviste in formato cartaceo o digitale con l'esclusione di note interne o rapporti dipartimentali.

La tesi di dottorato e dei titoli equipollenti saranno presi in considerazione anche in assenza delle condizioni di cui al presente comma.

La commissione giudicatrice ha deciso che effettuerà la valutazione comparativa delle pubblicazioni sulla base dei seguenti criteri:

- a) originalità, innovatività, rigore metodologico e rilevanza di ciascuna pubblicazione scientifica;
- b) congruenza di ciascuna pubblicazione con il settore concorsuale per il quale è bandita la procedura e con l'eventuale profilo, definito esclusivamente tramite indicazione di uno o più settori scientifico-disciplinari, ovvero con tematiche interdisciplinari ad essi correlate;
- c) rilevanza scientifica della collocazione editoriale di ciascuna pubblicazione e sua diffusione all'interno della comunità scientifica;
- d) determinazione analitica, anche sulla base di criteri riconosciuti nella comunità scientifica internazionale di riferimento, dell'apporto individuale del candidato nel caso di partecipazione del medesimo a lavori in collaborazione.

La commissione giudicatrice altresì valuterà la consistenza complessiva della produzione scientifica del candidato, l'intensità e la continuità temporale della stessa, fatti salvi i periodi, adeguatamente documentati, di allontanamento non volontario dall'attività di ricerca, con particolare riferimento alle funzioni genitoriali.

Nell'ambito dei settori concorsuali in cui ne è consolidato l'uso a livello internazionale, la Commissione nel valutare le pubblicazioni terrà conto anche dei seguenti indicatori, riferiti alla data di scadenza dei termini delle candidature:

- a) numero totale delle citazioni;
- b) numero medio di citazioni per pubblicazione;
- c) "impact factor" totale;
- d) "impact factor" medio per pubblicazione;
- e) combinazioni dei precedenti parametri atte a valorizzare l'impatto della produzione scientifica del candidato (indice di Hirsch o simili).

In caso di superamento del limite massimo di pubblicazioni, la Commissione Giudicatrice valuterà le stesse secondo l'ordine indicato nell'elenco, fino alla concorrenza del limite stabilito.

Dopo la valutazione preliminare dei candidati, la Commissione procederà, come la procedura di selezione prevede, ai sensi dell'art. 24, comma 2 lett.c) della Legge 240/2010, con una discussione pubblica durante la quale i candidati discutono e illustrano davanti alla Commissione giudicatrice stessa i titoli e le pubblicazioni presentati, ivi compresa la tesi di dottorato, oltre alla prova orale volta ad accertare l'adeguata conoscenza della lingua straniera.

A seguito della discussione, la Commissione attribuirà un punteggio ai titoli e a ciascuna delle pubblicazioni presentate dai candidati, sulla base dei criteri come di seguito stabiliti:

titoli professionali, accademici e pubblicazioni purché attinenti all'attività da svolgere.

Titoli professionali: fino ad un massimo di punti 20 totali da distribuire tra le voci sottoelencate.

Per i punti a), b), c) si possono assegnare:

punti 1 per ogni anno o frazione di anno superiore a 6 mesi di servizio;

punti 0,5 per periodi fino a 6 mesi di servizio.

Titoli valutabili:



- a) svolgimento di attività didattica a livello universitario in Italia o all'estero – **fino a un massimo di punti 3**
- b) documentata attività di formazione o di ricerca presso qualificati istituti italiani o stranieri – **fino a un massimo di punti 3**
- c) documentata attività in campo clinico relativamente ai settori concorsuali nei quali sono richieste tali specifiche competenze – **fino a un massimo di punti 2**
- d) organizzazione, direzione e coordinamento di gruppi di ricerca nazionali e internazionali, o partecipazione agli stessi – **fino a un massimo di punti 2**
- e) titolarità di brevetti relativamente ai settori concorsuali nei quali è prevista – **fino a un massimo di punti 2**
- f) partecipazione in qualità di relatore a congressi e convegni nazionali e internazionali – **fino a un massimo di punti 5**
- g) conseguimento di premi e riconoscimenti nazionali e internazionali per attività di ricerca – **fino a un massimo di punti 1**
- h) diploma di specializzazione europea riconosciuto da Board internazionali, relativamente a quei settori concorsuali nei quali è prevista - **fino a un massimo di punti 2**

Titoli accademici: fino ad un massimo di punti 10

Titoli valutabili:

- a) possesso del titolo di dottore di ricerca o equipollenti, ovvero, per i settori interessati diploma di specializzazione medica o equivalente conseguito in Italia o all'estero - **fino a un massimo di punti 6**
- b) altro (master, corsi di perfezionamento) - **fino a un massimo di punti 4**

Pubblicazioni: fino ad un massimo di punti 30 da distribuire tra le voci sottoelencate.

- a) originalità, innovatività, rigore metodologico e rilevanza - **fino a un massimo di punti 9;**
- b) congruenza con il settore concorsuale per il quale è bandita la procedura e con l'eventuale profilo, definito esclusivamente tramite indicazione di uno o più settori scientifico-disciplinari, ovvero con tematiche interdisciplinari ad essi correlate - **fino a un massimo di punti 6;**
- c) rilevanza scientifica della collocazione editoriale e sua diffusione all'interno della comunità scientifica - **fino a un massimo di punti 6;**
- d) determinazione analitica, anche sulla base di criteri riconosciuti nella comunità scientifica internazionale di riferimento, dell'apporto individuale del candidato nel caso di partecipazione del medesimo a lavori in collaborazione - **fino a un massimo di punti 9.**

La Commissione ha stabilito che valuterà il livello di conoscenza della lingua straniera mediante l'espressione di un giudizio sintetico (ad esempio: insufficiente – sufficiente – buono – distinto – ottimo).

L'accertamento del livello di conoscenza della lingua straniera avverrà mediante colloquio in lingua straniera.

Successivamente la Commissione individuerà, con adeguata motivazione, l'idoneo della procedura e formulerà una graduatoria di merito composta da non più di tre nominativi.

La commissione, al termine della seduta ha consegnato il verbale contenente i criteri stabiliti al responsabile della procedura, affinché provvedesse alla pubblicazione sul sito Web dell'Università.

Nella seduta del 22 dicembre 2017 alle ore 10.00 la Commissione ha accertato che i criteri fissati nella precedente riunione sono stati resi pubblici per almeno cinque giorni sul sito Web dell'Università, ha preso visione dell'elenco dei candidati fornito dall'Amministrazione, e ciascun commissario ha dichiarato di non avere relazioni di parentela ed affinità entro il 4° grado incluso con i candidati stessi, e la non sussistenza di cause di astensione di cui agli artt. 51 e 52 c.p.c.

Inoltre la Commissione, nella persona del Segretario, trasmette gli atti sopra elencati per e-mail al seguente indirizzo: ufficio-concorsi-professori-ricercatori@unipv.it.

La seduta è tolta alle ore 14.00

Il presente verbale viene redatto, letto e sottoscritto seduta stante.

Pavia, 22 dicembre 2017

LA COMMISSIONE

Prof. Nicola Latronico



Prof. Giuseppe Foti



Prof. Giorgio Antonio Iotti



PROCEDURA DI SELEZIONE PER L'ASSUNZIONE DI N.1 RICERCATORE A TEMPO DETERMINATO AI SENSI DELL'ART.24, COMMA 3, LETT. A) DELLA LEGGE 240/2010 (CONTRATTO JUNIOR) PER IL SETTORE CONCORSUALE 06/L1 - ANESTESIOLOGIA - SETTORE SCIENTIFICO DISCIPLINARE MED/41 - ANESTESIOLOGIA - DIPARTIMENTO DI SCIENZE CLINICO-CHIRURGICHE, DIAGNOSTICHE E PEDIATRICHE , INDETTA CON D.R. N. 51534 REP.N. 1650/2017 DEL 5 LUGLIO 2017 IL CUI AVVISO E' STATO PUBBLICATO SULLA G.U. N. 57 DEL 28 LUGLIO 2017

**ALLEGATO C al VERBALE N. 2
(Giudizi Analitici)**

Candidato Silvia Mongodi

Titoli professionali

- a) *Svolgimento di attività didattica a livello universitario in Italia o all'estero:* Non è documentata nessuna attività di questo tipo.
- b) *Documentata attività di formazione o di ricerca presso qualificati istituti italiani o stranieri:* Ha svolto una intensa attività di ricerca nel settore della rianimazione e terapia intensiva prevalentemente presso l'Università di Pavia e la Fondazione IRCCS Policlinico San Matteo di Pavia. Le competenze acquisite nel campo dell'ecografia applicata all'anestesia e rianimazione si sono riflesse in una intensa e costante attività educativa in questo specifico settore, in qualità di componente della faculty o anche direttore di corsi tenuti a Pavia o in altre sedi anche all'estero.
- c) *Documentata attività in campo clinico nel settore Anestesiologia:* Ha svolto oltre 3 anni di attività clinica continuativa come dirigente medico di anestesia e rianimazione, prevalentemente presso la Fondazione IRCCS Policlinico San Matteo di Pavia (assegnazione al reparto di Rianimazione 2) e per un periodo di 3 mesi come dirigente medico di anestesia e rianimazione presso l'Azienda Ospedaliera della Provincia di Pavia (assegnazione alla AAT di Pavia AREU 118).
- d) *Organizzazione, direzione e coordinamento di gruppi di ricerca nazionali ed internazionali, o partecipazione agli stessi:* Non sono documentate attività di organizzazione, direzione e coordinamento di gruppi di ricerca.
- e) *Titolarietà di brevetti nel settore Anestesiologia:* Non risulta titolare di brevetti.
- f) *Partecipazione in qualità di relatore a congressi e convegni nazionali ed internazionali:* Dal 2012 è stata invited speaker a convegni, prevalentemente in Italia ma anche all'estero (Spagna, Marocco), su tematiche attinenti al profilo identificato dal bando.
- g) *Conseguimento di premi e riconoscimenti nazionali ed internazionali per attività di ricerca:* Non sono documentati premi o riconoscimenti.
- h) *Diploma di specializzazione europeo riconosciuto da Board internazionali nel settore Anestesiologia:* Non è in possesso di diploma di specializzazione europeo.

Titoli accademici

- a) *Possesso del titolo di dottore di ricerca o equipollenti, o diploma di specializzazione medica, conseguiti in Italia o all'estero:* Nel 2014 ha conseguito il diploma di Specializzazione in Anestesia e Rianimazione presso l'Università di Pavia con la votazione di 50/50 e lode. Nel 2016 ha conseguito il PhD in Microsurgery and Experimental Surgery presso l'Università di Pavia con la tesi "Lung ultrasound – Innovative diagnostic and monitoring applications in ICU".
- b) *Possesso di altri titoli accademici (master, corsi di perfezionamento):* Non sono documentati altri titoli accademici.

Pubblicazioni

Ha presentato 12 pubblicazioni così suddivise: 11 articoli in lingua inglese su riviste internazionali, 1 capitolo di libro in italiano.

Tutte le pubblicazioni sono in collaborazione con terzi; in ben 8 la candidata è primo autore, e in altre 2 è secondo autore.

Le pubblicazioni si caratterizzano bene per originalità, innovatività e citazioni; sono pienamente attinenti al settore scientifico disciplinare del bando e coprono con continuità l'arco temporale tra il 2012 e il 2017.

Candidato Guido Tavazzi

Titoli professionali

- a) *Svolgimento di attività didattica a livello universitario in Italia o all'estero:* Non è documentata nessuna attività di questo tipo.
- b) *Documentata attività di formazione o di ricerca presso qualificati istituti italiani o stranieri:* Ha svolto una intensa e regolare attività di ricerca nel settore della rianimazione e terapia intensiva presso il Royal Brompton Hospital di Londra nonché presso l'Università di Pavia e la Fondazione IRCCS Policlinico San Matteo di Pavia, su tematiche di terapia intensiva cardiologica e respiratoria. Dal 2009 ha svolto attività come istruttore certificato e direttore di corsi Winfocus di ecocardiografia in ambito intensivistico, in Italia e in varie sedi nel mondo. Dal 2011 ha svolto attività come istruttore certificato in vari corsi FEEL-UK di ecocardiografia in ambito intensivistico nel Regno Unito.
- c) *Documentata attività in campo clinico nel settore Anestesiologia:* Ha svolto attività clinica come Locum Consultant per oltre 6 mesi (Settembre 2015 – Marzo 2016) al Royal Brompton Hospital (Adult ICU) di Londra, UK. Con continuità ha proseguito come dirigente medico di anestesia e rianimazione presso la Fondazione IRCCS Policlinico San Matteo di Pavia.
- d) *Organizzazione, direzione e coordinamento di gruppi di ricerca nazionali ed internazionali, o partecipazione agli stessi:* Non sono documentate attività di organizzazione, direzione e coordinamento di gruppi di ricerca.
- i) *Titolarietà di brevetti nel settore Anestesiologia:* Non risulta titolare di brevetti.
- j) *Partecipazione in qualità di relatore a congressi e convegni nazionali ed internazionali:* Dal 2010 è stato costantemente presente come invited speaker a convegni in Italia e all'estero, su tematiche attinenti al profilo identificato dal bando.
- e) *Conseguimento di premi e riconoscimenti nazionali ed internazionali per attività di ricerca:* E' reviewer di riviste specialistiche internazionali rilevanti (American Journal of Respiratory and Critical Care Medicine, International Journal of Cardiology, Critical Care Medicine, Journal of Critical Care Medicine).
- f) *Diploma di specializzazione europeo riconosciuto da Board internazionali nel settore Anestesiologia:* Non è in possesso di diploma di specializzazione europeo.

Titoli accademici

- a) *Possesso del titolo di dottore di ricerca o equipollenti, o diploma di specializzazione medica, conseguiti in Italia o all'estero:* Nel 2014 ha conseguito il diploma di Specializzazione in Anestesia e Rianimazione presso l'Università di Pavia. Nel 2017 ha conseguito il PhD in Experimental Medicine presso l'Università di Pavia con la tesi "Valutazione della funzione sisto-diastolica ventricolare destra in pazienti con insufficienza respiratoria acuta in terapia intensiva".
- b) *Possesso di altri titoli accademici (master, corsi di perfezionamento):* Presso il Royal Brompton Hospital di Londra ha effettuato un percorso di perfezionamento di alto livello in ecocardiografia applicata alla terapia intensiva (tecnica sia transtoracica che transesofagea).

Pubblicazioni

Ha presentato 12 pubblicazioni così suddivise: 11 articoli in lingua inglese su riviste internazionali, più la tesi di dottorato in italiano.

Tutti gli articoli sono in collaborazione con terzi; in 5 il candidato è primo autore, e 3 è secondo autore e in 1 è ultimo autore.

Ad eccezione di un articolo del 2014, tutte le pubblicazioni presentate appartengono al 2016 e 2017 testimoniando la intensità del lavoro di ricerca del candidato. Le pubblicazioni si caratterizzano bene per originalità, innovatività e citazioni; sono tutte pienamente attinenti al settore scientifico disciplinare del bando.



PROCEDURA DI SELEZIONE PER L'ASSUNZIONE DI N.1 RICERCATORE A TEMPO DETERMINATO AI SENSI DELL'ART.24, COMMA 3, LETT. A) DELLA LEGGE 240/2010 (CONTRATTO JUNIOR) PER IL SETTORE CONCORSUALE 06/L1 - ANESTESIOLOGIA - SETTORE SCIENTIFICO DISCIPLINARE MED/41 - ANESTESIOLOGIA - DIPARTIMENTO DI SCIENZE CLINICO-CHIRURGICHE, DIAGNOSTICHE E PEDIATRICHE , INDETTA CON D.R. N. 51534 REP.N. 1650/2017 DEL 5 LUGLIO 2017 IL CUI AVVISO E' STATO PUBBLICATO SULLA G.U. N. 57 DEL 28 LUGLIO 2017

**ALLEGATO 1 ai VERBALE N. 3
(Punteggio dei titoli e delle pubblicazioni e valutazione prova orale)**

1) Candidato Dott.ssa Silvia Mongodi
Punteggio titoli professionali: 7
Punteggio titoli accademici: 6
Punteggio pubblicazioni relativo all'elenco pubblicazioni allegato:
Pubblicazione 1. 2,25
Pubblicazione 2. 1,75
Pubblicazione 3. 1,83
Pubblicazione 4. 1,58
Pubblicazione 5. 2,00
Pubblicazione 6. 2,33
Pubblicazione 7. 1,46
Pubblicazione 8. 1,60
Pubblicazione 9. 1,56
Pubblicazione 10. 1,73
Pubblicazione 11. 1,92
Pubblicazione 12. 1,67
Punteggio totale pubblicazioni: 21,68
Valutazione conoscenza lingua straniera: OTTIMA
Punteggio totale: 34,68

2) Candidato Dott. Guido Tavazzi
Punteggio titoli professionali: 10,5
Punteggio titoli accademici: 10
Punteggio pubblicazioni relativo all'elenco pubblicazioni allegato:
Pubblicazione 1. 2,33
Pubblicazione 2. 1,52
Pubblicazione 3. 1,90
Pubblicazione 4. 2,25
Pubblicazione 5. 1,65
Pubblicazione 6. 1,92
Pubblicazione 7. 1,65
Pubblicazione 8. 2,00
Pubblicazione 9. 2,17
Pubblicazione 10. 1,10
Pubblicazione 11. 2,08
Pubblicazione 12. 1,83
Punteggio totale pubblicazioni: 22,40
Valutazione conoscenza lingua straniera: OTTIMA
Punteggio totale: 42,90

Dettaglio sulla valutazione delle pubblicazioni

Alle pubblicazioni è stato assegnato fino ad un massimo di 30 punti ripartiti tra i criteri stabiliti nel verbale n. 1.

Le valutazioni sono riportate nella tabella seguente.

I valori sono stati ottenuti dividendo i punteggi di ciascuna pubblicazione per 12 (numero massimo di pubblicazioni richieste dal bando), con arrotondamento alla seconda cifra decimale.

Il punteggio totale è stato ottenuto sommando i punteggi parziali di ogni pubblicazione.

A handwritten signature in blue ink, consisting of a stylized initial 'G' followed by a name that appears to be 'Giancarlo' and a surname that is partially obscured but seems to be 'M'. The signature is written in a cursive, flowing style.

SILVIA MONGODI

Pubblicazione	Criterio a (originalità, innovatività, rigore, rilevanza) Max 9	Criterio b (Congruenza) Max 6	Criterio c (rilevanza collocazione editoriale) Max 6	Criterio d (determinazione apporto individuale) Max 9	Totale Max 30	Totale pesato (Totale/12) * Max 30/12
1	9,00	6,00	3,00	9,00	27,00	2,25
2	4,00	6,00	2,00	9,00	21,00	1,75
3	3,00	6,00	4,00	9,00	22,00	1,83
4	3,00	6,00	1,00	9,00	19,00	1,58
5	4,00	6,00	5,00	9,00	24,00	2,00
6	9,00	6,00	4,00	9,00	28,00	2,33
7	3,00	6,00	4,00	4,50	17,50	1,46
8	6,00	6,00	5,00	2,25	19,25	1,60
9	4,00	6,00	2,00	6,75	18,75	1,56
10	5,00	6,00	3,00	6,75	20,75	1,73
11	4,00	6,00	4,00	9,00	23,00	1,92
12	4,00	6,00	1,00	9,00	20,00	1,67
Totale	58,00	72,00	38,00	92,25	260,25	
Totale pesato	4,83	6,00	3,17	7,69	21,69	21,68

Allegato 1 del Verbale 3, pagina 3

Rilevanza	Apporto individuale
1 = IF <1	Autore 1 e ultimo pesa 4
2 = IF <3	Autore 2 pesa 3
3 = IF <6	Autori 3 pesa 2
4 = IF <10	Altro autore pesa 1
5 = IF <15	
6 = IF =>15	




GUIDO TAVAZZI

Pubblicazione	Criterio a (originalità, innovatività, rigore, rilevanza) Max 9	Criterio b (Congruenza) Max 6	Criterio c (rilevanza collocazione editoriale) Max 6	Criterio d (determinazione apporto individuale) Max 9	Totale Max 30	Totale pesato (Totale/12) * Max 30/12
1 - A	9,00	6,00	4,00	9,00	28,00	2,33
2 - B	5,00	6,00	5,00	2,25	18,25	1,52
3 - C	5,00	6,00	5,00	6,75	22,75	1,90
4 - D	8,00	6,00	4,00	9,00	27,00	2,25
5 - E	5,00	6,00	2,00	6,75	19,75	1,65
6 - F	6,00	6,00	2,00	9,00	23,00	1,92
7 - G	4,00	3,00	6,00	6,75	19,75	1,65
8 - H	4,00	6,00	5,00	9,00	24,00	2,00
9 - I	6,00	6,00	5,00	9,00	26,00	2,17
10 - J	5,00	3,00	3,00	2,25	13,25	1,10
11 - K	4,00	6,00	6,00	9,00	25,00	2,08
12 - L	6,00	6,00	1,00	9,00	22,00	1,83
Totale	67,00	66,00	48,00	87,75	268,75	
Totale pesato	5,58	5,50	4,00	7,31	22,40	22,40

Allegato 1 del Verbale 3, pagina 4

Rilevanza	Apporto individuale
1 = IF <1	Autore 1 e ultimo pesa 4
2 = IF <3	Autore 2 pesa 3
3 = IF <6	Autori 3 pesa 2
4 = IF <10	Altro autore pesa 1
5 = IF <15	
6 = IF =>15	