



UNIVERSITA' DEGLI STUDI DI PAVIA
Servizio Gestione Personale Docente – Gestione Concorsi Personale Docente

D.R. n. 2506-2015

OGGETTO: Approvazione atti procedura di selezione per l'assunzione di n. 1 Ricercatore a tempo determinato ai sensi dell'art.24, comma 3, lett.b) della Legge 240/2010 – Settore concorsuale 13/B2 – Economia e gestione delle imprese – SSD SECS-P/08 – Economia e gestione delle imprese

Prot. n. 56487
Titolo VII/I

IL RETTORE

VISTA la Legge 9 maggio 1989, n. 168;

VISTO l'art. 24, comma 3, lett.b) della Legge 30 dicembre 2010, n. 240;

VISTO il Regolamento di Ateneo per il reclutamento di ricercatori a tempo determinato ai sensi dell'art. 24 della Legge 240/2010 emanato con D.R. rep. n. 1162/2011 del 31 maggio 2011 e s.m.i.;

VISTO il D.R. prot. n. 33358 rep. n. 1675/2015 del 27 luglio 2015 il cui avviso è stato pubblicato sulla G.U. – IV Serie speciale 4 agosto 2015 n. 59 con cui è stata indetta la procedura di selezione per l'assunzione di n. 6 Ricercatori a tempo determinato ai sensi dell'art. 24, comma 3, lett.b) della Legge 240/2010;

VISTO il D.R. prot. n. 40869 rep. n. 1900-2015 del 18 settembre 2015, pubblicato sul sito web dell'Ateneo il 18 settembre 2015, con il quale è stata costituita la Commissione giudicatrice della procedura in oggetto;

ACCERTATA la regolarità formale degli atti costituiti dai verbali delle singole riunioni, dei quali costituiscono parte integrante i punteggi attribuiti e i giudizi analitici espressi sui candidati, nonché dalla relazione riassuntiva dei lavori svolti;

DECRETA

Sono approvati gli atti della Commissione giudicatrice della procedura di selezione per l'assunzione di n. 1 Ricercatore a tempo determinato ai sensi dell'art. 24, comma 3, lett. b) della Legge 240/2010 – Settore concorsuale 13/B2 – Economia e gestione delle imprese – SSD SECS-P/08 – Economia e gestione delle imprese – presso il Dipartimento di Scienze economiche e aziendali di questo Ateneo.

E' dichiarata idonea la candidata:

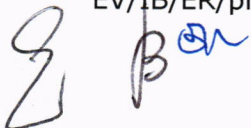
1) **Dott.ssa Hagen Birgit**

Pavia, 24 novembre 2015

IL RETTORE
Fabio RUGGE



EV/IB/ER/pm



PROCEDURA DI SELEZIONE PER L'ASSUNZIONE DI N.1 RICERCATORE A TEMPO DETERMINATO AI SENSI DELL'ART.24, COMMA 3, LETT. B) DELLA LEGGE 240/2010 (CONTRATTO SENIOR) PER IL SETTORE CONCORSUALE 13/B2 - ECONOMIA E GESTIONE DELLE IMPRESE - SETTORE SCIENTIFICO DISCIPLINARE SECS-P/08 - ECONOMIA E GESTIONE DELLE IMPRESE, DIPARTIMENTO DI SCIENZE ECONOMICHE E AZIENDALI , INDETTA CON D.R. N. 1675/2015 DEL 27/07/2015 IL CUI AVVISO E' STATO PUBBLICATO SULLA G.U. N. 59 DEL 04/08/2015

RELAZIONE FINALE

Il giorno 16 Novembre 2015 alle ore 14,00 si riunisce presso il Dipartimento di Scienze Economiche e Aziendali la Commissione giudicatrice della suddetta procedura selettiva, nelle persone di:

Prof. ENRICO COTTA RAMUSINO - UNIVERSITA' DI PAVIA, DIPARTIMENTO DI SCIENZE ECONOMICHE E AZIENDALI

Prof. ALBERTO MATTIACCI - UNIVERSITA' DI ROMA 'LA SAPIENZA', DIPARTIMENTO DI COMUNICAZIONE E RICERCA SOCIALE

Prof. ROGER STRANGE - UNIVERSITY OF SUSSEX, DEPARTMENT OF BUSINESS & MANAGEMENT

per redigere la seguente relazione finale.

La Commissione ha tenuto complessivamente n. 3 riunioni iniziando i lavori il 20 ottobre 2015 e concludendoli il 16 novembre 2015.

Nella prima riunione del 20 ottobre la Commissione ha immediatamente provveduto alla nomina del Presidente nella persona del Prof. Enrico Cotta Ramusino e del Segretario nella persona del Prof. Alberto Mattiacci.

Ciascun commissario ha dichiarato di non avere relazioni di parentela ed affinità entro il 4° grado incluso con gli altri commissari (art. 5 comma 2 D.lgs. 07.05.1948 n.1172) e la non sussistenza delle cause di astensione di cui agli artt. 51 e 52 c.p.c., nonché delle situazioni previste dall'art.35-bis del Decreto legislativo 30.03.2001, n.165 e s.m.i., così come introdotto dalla Legge 6.11.2012, n.190 e s.m.i.

La Commissione ha predeterminato i criteri, di seguito riportati, per procedere alla valutazione preliminare dei titoli, del curriculum e della produzione scientifica, ivi compresa la tesi di dottorato, con la possibilità di tener anche conto delle eventuali lettere di referenza.

Per titoli e curriculum:

- a) dottorato di ricerca o equipollenti, ovvero, per i settori interessati, il diploma di specializzazione medica o equivalente conseguito in Italia o all'estero;
- b) eventuale attività didattica a livello universitario in Italia o all'estero;
- c) documentata attività di formazione o di ricerca presso qualificati istituti italiani o stranieri;
- d) organizzazione, direzione e coordinamento di gruppi di ricerca nazionali e internazionali, o partecipazione agli stessi;
- e) relatore a congressi e convegni nazionali e internazionali;
- f) premi e riconoscimenti nazionali e internazionali per attività di ricerca;
- g) diploma di specializzazione europea riconosciuto da Board internazionali, relativamente a quei settori concorsuali nei quali è prevista.

Ha deciso che la valutazione di ciascun elemento sarà effettuata considerando specificamente la significatività che esso assume in ordine alla qualità e quantità dell'attività di ricerca svolta dal singolo candidato.

Nell'effettuare la valutazione comparativa dei candidati, saranno prese in considerazione esclusivamente le pubblicazioni o testi accettati per la pubblicazione secondo le norme vigenti nonché saggi inseriti in opere collettanee e articoli editi su riviste in formato cartaceo o digitale con l'esclusione di note interne o rapporti dipartimentali.



La tesi di dottorato e dei titoli equipollenti saranno presi in considerazione anche in assenza delle condizioni di cui al presente comma.

La commissione giudicatrice ha deciso che effettuerà la valutazione comparativa delle pubblicazioni sulla base dei seguenti criteri:

- a) originalità, innovatività, rigore metodologico e rilevanza di ciascuna pubblicazione scientifica;
- b) congruenza di ciascuna pubblicazione con il settore concorsuale per il quale è bandita la procedura e con l'eventuale profilo, definito esclusivamente tramite indicazione di uno o più settori scientifico-disciplinari, ovvero con tematiche interdisciplinari ad essi correlate;
- c) rilevanza scientifica della collocazione editoriale di ciascuna pubblicazione e sua diffusione all'interno della comunità scientifica;
- d) determinazione analitica, anche sulla base di criteri riconosciuti nella comunità scientifica internazionale di riferimento, dell'apporto individuale del candidato nel caso di partecipazione del medesimo a lavori in collaborazione.

La commissione giudicatrice altresì valuterà la consistenza complessiva della produzione scientifica del candidato, l'intensità e la continuità temporale della stessa, fatti salvi i periodi, adeguatamente documentati, di allontanamento non volontario dall'attività di ricerca, con particolare riferimento alle funzioni genitoriali.

La Commissione, ritenendo che nel settore scientifico disciplinare relativo alla procedura in oggetto non esistano indici statistici affidabili o affermati (numero delle citazioni, numero medio di citazioni per pubblicazione, impact factor totale e medio, indice di Hirsh o simili, etc.), decide che non ricorrerà all'utilizzo dei predetti indici.

In caso di superamento del limite massimo di pubblicazioni, la Commissione Giudicatrice valuterà le stesse secondo l'ordine indicato nell'elenco, fino alla concorrenza del limite stabilito.

Dopo la valutazione preliminare dei candidati, la Commissione procederà, come la procedura di selezione prevede, ai sensi dell'art. 24, comma 2 lett.c) della Legge 240/2010, con una discussione pubblica durante la quale i candidati discutono e illustrano davanti alla Commissione giudicatrice stessa i titoli e le pubblicazioni presentati, ivi compresa la tesi di dottorato, oltre alla prova orale volta ad accertare l'adeguata conoscenza della lingua straniera.

A seguito della discussione, la Commissione attribuirà un punteggio ai titoli e a ciascuna delle pubblicazioni presentate dai candidati, sulla base dei criteri come di seguito stabiliti:

titoli professionali, accademici e pubblicazioni purché attinenti all'attività da svolgere.

Titoli professionali: fino ad un massimo di punti 20 totali da distribuire tra le voci sottoelencate.

Per i punti a), b) si possono assegnare:

- punti 1 per ogni anno o frazione di anno superiore a 6 mesi di servizio;
- punti 0,5 per periodi fino a 6 mesi di servizio.

Titoli valutabili:

- a) svolgimento di attività didattica a livello universitario in Italia o all'estero – **fino a un massimo di punti 6**
- b) documentata attività di formazione o di ricerca presso qualificati istituti italiani o stranieri – **fino a un massimo di punti 5**
- c) organizzazione, direzione e coordinamento di gruppi di ricerca nazionali e internazionali, o partecipazione agli stessi – **fino a un massimo di punti 3**
- d) partecipazione in qualità di relatore a congressi e convegni nazionali e internazionali – **fino a un massimo di punti 3**

2   

- e) conseguimento di premi e riconoscimenti nazionali e internazionali per attività di ricerca – **fino a un massimo di punti 2**
- f) diploma di specializzazione europea riconosciuto da Board internazionali, relativamente a quei settori concorsuali nei quali è prevista - **fino a un massimo di punti 1.**

Titoli accademici: fino ad un massimo di punti 20

Titoli valutabili:

- a) possesso del titolo di dottore di ricerca o equipollenti, ovvero, per i settori interessati diploma di specializzazione medica o equivalente conseguito in Italia o all'estero - **fino a un massimo di punti 18**
- b) laurea - **fino a un massimo di punti 2**

Pubblicazioni: fino ad un massimo di punti 20 da distribuire tra le voci sottoelencate.

- a) originalità, innovatività, rigore metodologico e rilevanza - **fino a un massimo di punti 6 ;**
- b) congruenza con il settore concorsuale per il quale è bandita la procedura e con l'eventuale profilo, definito esclusivamente tramite indicazione di uno o più settori scientifico-disciplinari, ovvero con tematiche interdisciplinari ad essi correlate - **fino a un massimo di punti 6;**
- c) rilevanza scientifica della collocazione editoriale e sua diffusione all'interno della comunità scientifica - **fino a un massimo di punti 6;**
- d) determinazione analitica, anche sulla base di criteri riconosciuti nella comunità scientifica internazionale di riferimento, dell'apporto individuale del candidato nel caso di partecipazione del medesimo a lavori in collaborazione - **fino a un massimo di punti 2.**

La Commissione ha stabilito che valuterà il livello di conoscenza della lingua straniera mediante l'espressione di un giudizio sintetico (ad esempio: insufficiente – sufficiente – buono – distinto – ottimo).

L'accertamento del livello di conoscenza della lingua straniera avverrà mediante colloquio in lingua inglese.

Successivamente la Commissione individuerà, con adeguata motivazione, l'idoneo della procedura e formulerà una graduatoria di merito composta da non più di tre nominativi.

La commissione, al termine della seduta ha consegnato il verbale contenente i criteri stabiliti al responsabile della procedura, affinché provvedesse alla pubblicazione sul sito Web dell'Università.

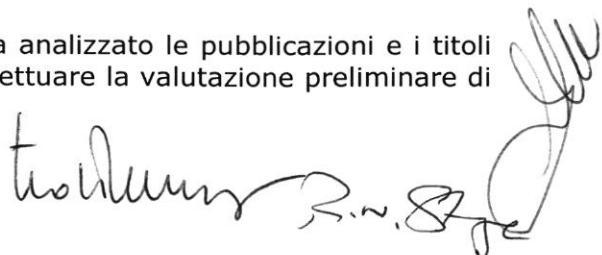
Nella seduta del 16 novembre 2015 alle ore 9,00 la Commissione ha accertato che i criteri fissati nella precedente riunione sono stati resi pubblici per almeno cinque giorni, ha preso visione dell'elenco dei candidati fornito dall'Amministrazione e ciascun commissario ha dichiarato di non avere relazioni di parentela ed affinità entro il 4° grado incluso con i candidati stessi, e la non sussistenza di cause di astensione di cui agli artt. 51 e 52 del c.p.c.

La Commissione, presa visione *delle esclusioni operate dagli uffici e della rinuncia pervenuta da parte del Dott. Andrea Vezzulli*, ha stabilito che i candidati da valutare ai fini della selezione erano n. 3 e precisamente:

- 1) BALBONI BERNARDO
- 2) BATTAGLIA MASSIMO
- 3) HAGEN BIRGIT

Per la valutazione delle pubblicazioni e dei titoli di ciascun candidato la Commissione ha tenuto conto dei criteri indicati nella seduta preliminare del 20 ottobre 2015.

La Commissione, terminata la fase dell'enucleazione, ha analizzato le pubblicazioni e i titoli presentati da ciascun candidato ed ha poi proceduto ad effettuare la valutazione preliminare di



tutti i candidati con motivato giudizio analitico sui titoli, sul curriculum e sulla produzione scientifica, ivi compresa la tesi di dottorato (Allegato C al Verbale 2 - Giudizi analitici)

Nella seduta del 16 novembre 2015 alle ore 13,15 la Commissione ha proceduto all'appello dei candidati, in seduta pubblica per l'illustrazione e la discussione dei titoli presentati da ciascuno di essi.

Sono risultati presenti i seguenti candidati dei quali è stata accertata l'identità personale.

1) Hagen Birgit

Al termine della discussione dei titoli e della produzione scientifica e della prova orale, la Commissione ha proceduto all'attribuzione di un punteggio ai titoli e a ciascuna delle pubblicazioni presentate dalla candidata e di un punteggio totale, nonché alla valutazione dell'adeguata conoscenza della lingua straniera (Allegato 1 Verbale 3)

Successivamente la Commissione ha indicato, con la seguente motivazione:

"la candidata presenta un curriculum accademico e professionale pienamente congruente rispetto al settore scientifico disciplinare per il quale è bandita la presente procedura, caratterizzato, in particolare da una marcata propensione internazionale. La candidata, che ha conseguito l'ASN al ruolo di professore associato nel 2013, ha svolto una significativa e continua attività didattica e di ricerca su tematiche pienamente congruenti con il settore scientifico disciplinare 13/B2, dimostrando capacità di trasferire nell'attività didattica i risultati conseguiti nella ricerca. Presenta pubblicazioni scientifiche di buon livello, prodotte con continuità lungo il suo percorso accademico"

la candidata Dott.ssa Hagen Birgit idoneo della procedura di selezione per l'assunzione di n.1 Ricercatore a tempo determinato per il Settore concorsuale 13/B2 - Economia e Gestione delle Imprese - SSD SECS-P08 - Economia e Gestione delle Imprese - Dipartimento di Scienze Economiche e Aziendali indetta con D.R. n. 1675/2015 del 27/7/2015 il cui avviso è stato pubblicato sulla G.U. n. 59 del 4/08/2015

La Commissione, con la presente relazione finale, dichiara conclusi i lavori e raccoglie tutti gli atti concorsuali in un plico che viene chiuso e sigillato con l'apposizione delle firme di tutti i commissari sui lembi di chiusura.

Il plico, contenente duplice copia dei verbali delle singole riunioni, dei quali costituiscono parte integrante gli allegati e duplice copia della relazione finale dei lavori svolti, viene consegnato al Responsabile del procedimento, il quale provvederà, dopo l'approvazione degli atti medesimi, a disporre la pubblicazione per via telematica sul sito dell'Università.

Inoltre la Commissione, nella persona del Presidente o del Segretario, trasmette gli atti sopra elencati per e-mail al seguente indirizzo: ufficio-concorsi-professori-ricercatori@unipv.it.

La seduta è tolta alle ore 14,30

Il presente verbale viene redatto, letto e sottoscritto seduta stante.

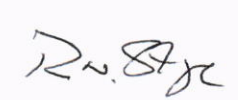
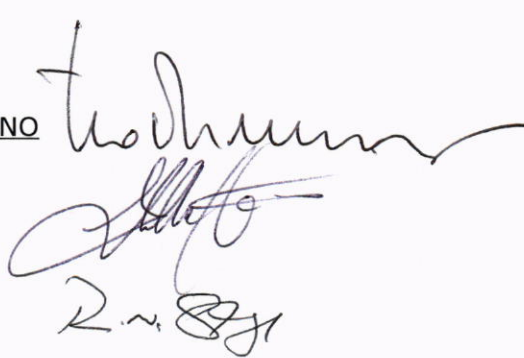
Pavia, 16 novembre 2015

LA COMMISSIONE

Prof. ENRICO COTTA RAMUSINO

Prof. ALBERTO MATTIACCI

Prof. ROGER STRANGE



ALLEGATO C - Giudizi analitici

BERNARDO BALBONI

1) titoli professionali e accademici

Ha conseguito nel 2003 la laurea con lode in Economia Aziendale presso l'Università di Modena e Reggio Emilia. Ha conseguito il Dottorato di Ricerca presso l'Università Cà Foscari di Venezia con una tesi sul tema della reputazione d'impresa. E' stato cultore della materia in Economia e Gestione delle imprese presso l'Università di Modena e Reggio Emilia. E' stato visiting scholar presso istituzioni universitarie estere. Ha ottenuto, insieme ad altri tre coautori, il premio per il miglior paper alla Corporate and Marketing Communication Conference tenutasi all'università Cattolica di Milano nel 2014. Ha partecipato in qualità di relatore a numerosi convegni nazionali e internazionali

Ha svolto una significativa attività didattica in materie caratterizzanti il settore scientifico disciplinare per il quale è bandita la presente procedura. E' stato titolare del corso Strategie di Internazionalizzazione e Comunicazione d'Azienda (2013/2014) e del corso Economia e gestione delle Imprese (2012/2013), nonché co-titolare del corso di Marketing dei beni industriali in anni precedenti.

Ha partecipato a numerosi gruppi di ricerca nazionali e internazionali.

Attualmente è assegnista di ricerca presso l'Università di Trieste nel settore scientifico disciplinare SECS-P08, Economia e Gestione delle Imprese. E' stato ricercatore a tempo determinato presso l'Università di Modena e Reggio Emilia, presso la quale è stato anche assegnista di ricerca per un significativo periodo di tempo.

Ha conseguito nel 2015 l'abilitazione nazionale come professore associato nel settore scientifico e disciplinare Economia e Gestione delle Imprese

2) Pubblicazioni

La produzione scientifica del candidato manifesta un carattere di buona continuità e intensità. Le pubblicazioni presentate ai fini della presente procedura sono incentrate, in larga prevalenza, sulle tematiche del marketing, con alcuni contributi anche sul tema dell'internazionalizzazione. Le pubblicazioni presentate si caratterizzano per rigore metodologico, una piena congruenza con le tematiche tipiche del settore scientifico disciplinare per il quale è bandita la procedura, per una più che buona collocazione

MASSIMO BATTAGLIA

1) titoli professionali e accademici

Ha conseguito, nell'anno accademico 1998/99, la laurea in Economia e Commercio presso l'Università di Pisa e, nell'anno 2001, il Master of Science in Economia e Controllo dell'Ambiente presso la Scuola Superiore Sant'Anna di Pisa. Ha conseguito, nell'anno 2013, il Ph.D in Economia ed Organizzazione delle Imprese presso l'Università di Roma 2 - Tor Vergata, con una tesi dal titolo: *CSR and SMEs: relations with stakeholders and competitive performance*.

Dal 1 settembre 2004 svolge attività di ricerca presso la Scuola Superiore Sant'Anna di Pisa

Dal 1 settembre 2004 al 31 agosto 2009, è stato assegnista di ricerca presso il laboratorio MAIN (Management e Innovazione). Dal 1 settembre 2009 a giugno 2010, collaborazione coordinata e continuativa presso l'Istituto di Management, ambito disciplinare Economia e gestione delle Imprese, e dal gennaio 2011, ricercatore a tempo determinato presso l'Istituto di management.

Titolare dell'insegnamento di Economia Regionale presso la Facoltà di Economia dell'Università di Pisa dal 2006 al 2013 e ha svolto alcune lezioni presso il Dottorato Internazionale "Ph.D in Management - Innovation sustainability and growth (modulo di docenza. Sustainability Management).

Ha partecipato in qualità di relatore a seminari in corsi universitari e a conferenze scientifiche internazionali. E' stato visiting e visiting scholar, rispettivamente, all'Università di Chongqing (Repubblica Popolare Cinese e alla Lancaster University (UK). Svolge attività di reviewer per numerosi Journal internazionali. Ha partecipato a progetti di ricerca nazionali e internazionali in qualità di ricercatore junior, di ricercatore senior e di coordinatore operativo

2) Pubblicazioni

La produzione scientifica del candidato manifesta un carattere di buona continuità e intensità. Le pubblicazioni presentate ai fini della presente procedura sono incentrate sulle tematiche della la corporate social responsibility, in particolare nelle piccole e medie imprese, della sostenibilità (urbana e del turismo), dell'analisi del mercato del lavoro e delle politiche per l'occupazione, della sicurezza sul lavoro, dell' ambiente. Le pubblicazioni presentate si caratterizzano per rigore metodologico, una parziale congruenza con le tematiche tipiche del settore scientifico disciplinare per il quale è bandita la procedure, per una più che buona collocazione editoriale. La commissione ritiene sia identificabile, nei lavori in collaborazione, l'apporto del candidato.

BIRGIT HAGEN

1) titoli professionali e accademici

Ha conseguito, nell'anno accademico 1998/90, la laurea in Scienze Economiche e Sociali presso l'Università di Vienna. Ha conseguito, nell'anno 1993, il Ph.D in International Marketing/International Finance presso l'Università di Vienna (Graduation with distinction), e ha svolto attività didattica e di ricerca presso la stessa Università dal 1990 al 1994. Ha conseguito, nell'anno 2009, il titolo di Dottore di Ricerca presso l'Università di Pavia.

E' ricercatore a tempo determinato presso il Dipartimento di Scienze Economiche e Aziendali dell'Università di Pavia dal 2010. Ha partecipato e partecipa a numerosi gruppi di ricerca in progetti nazionali e internazionali come membro del gruppo di ricerca e project leader di unità locale.

Ha conseguito, nel 2011, il Palgrave Macmillan Award per il miglior paper presentato alla Conference of the UK Chapter of the Academy of International Business (Edinburgo). Ha conseguito, nel giugno 2015, il Best Instructor Award, X-Culture Project (North Carolina). E' stata visiting fellow presso istituzioni universitarie internazionali. Ha partecipato, in qualità di relatore, a numerosi convegni, a livello nazionale e internazionale.

Ha svolto una significativa attività didattica in materie caratterizzanti il settore scientifico disciplinare per il quale è bandita la presente procedura. E' stata titolare del corso 'Advanced Marketing' dal 2011 al 2014, ed è attualmente titolare del corso 'International Entrepreneurship and Marketing e cotitolare del corso 'Digital Business Modelling' nel corso di laurea magistrale in International Business and Economics, in lingua inglese, presso il Dipartimento di Scienze e Economiche e Aziendali dell'Università di Pavia.

Ha conseguito, nel dicembre 2013, l'abilitazione scientifica nazionale a professore associato per il settore scientifico disciplinare SECS-P08.

2) Pubblicazioni

La produzione scientifica del candidato manifesta un carattere di buona continuità e intensità. Le pubblicazioni presentate ai fini della presente procedura sono incentrate sulle tematiche della imprenditorialità internazionale, dell'internazionalizzazione delle piccole e medie imprese, del marketing internazionale. Le pubblicazioni presentate si caratterizzano per rigore metodologico, una piena congruenza con le tematiche tipiche del settore scientifico disciplinare per il quale è bandita la procedura, per una più che buona collocazione editoriale. La commissione ritiene sia identificabile, nei lavori in collaborazione, l'apporto del candidato.



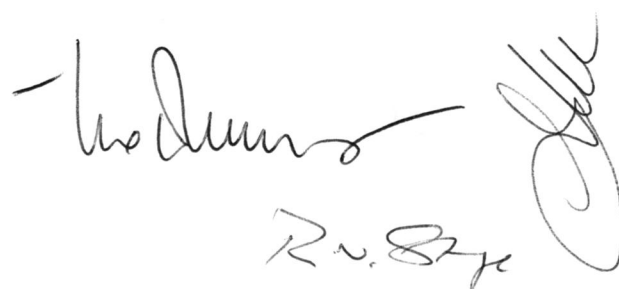
Allegato 1

Punteggio ai titoli e a ciascuna delle pubblicazioni presentate dai candidati, e punteggio totale, nonché alla conoscenza della lingua straniera in base ai criteri stabiliti nella seduta preliminare del 20 ottobre 2015.

HAGEN BIRGIT

Titoli professionali, fino ad un massimo di 20 punti totali	
a) svolgimento di attività didattica a livello universitario in Italia o all'estero - fino a un massimo di punti 6	4
b) documentata attività di formazione o di ricerca presso qualificati istituti italiani o stranieri - fino a un massimo di punti 5	4
c) organizzazione, direzione e coordinamento di gruppi di ricerca nazionali e internazionali, o partecipazione agli stessi - fino a un massimo di punti 3	3
d) partecipazione in qualità di relatore a congressi e convegni nazionali e internazionali - fino a un massimo di punti 3	3
e) conseguimento di premi e riconoscimenti nazionali e internazionali per attività di ricerca - fino a un massimo di punti 2	2
f) diploma di specializzazione europea riconosciuto da Board internazionali, relativamente a quei settori concorsuali nei quali è prevista - fino a un massimo di punti 1.	0
TOTALE	16

Titoli accademici, fino ad un massimo di 20 punti totali	
a) possesso del titolo di dottore di ricerca o equipollenti, ovvero, per i settori interessati diploma di specializzazione medica o equivalente conseguito in Italia o all'estero - fino a un massimo di punti 18	18
b) laurea - fino a un massimo di punti 2	1
TOTALE	19



Handwritten signatures and initials, including a large signature and the initials 'R. S. 874'.

Valutazione analitica delle pubblicazioni presentate:

Publicazione	Criterio a (max 6)	Criterio b (max 6)	Criterio c (max 6)	Criterio d (max 2)	Totale	Totale pesato
1 Born Global or Born to Run?	6	6	6	2	20	1,67
2 International strategy and performance	6	6	6	2	20	1,67
3 Be international or be innovative?	4,5	6	2,5	2	15	1,25
4 longitudinal look at entrepreneurial dimension	4,5	6	2,5	2	15	1,25
5 Business Strategy in International SMEs	5	6	4,5	2	17,5	1,46
6 Countertrade marketstrategie	4	6	2	2	14	1,17
7 Handbook of Research on International - Chapter - Entrepreneurship Strategy	4,5	6	2,5	2	15	1,25
8 Consumption Culture in Europe	4,5	6	2,5	2	15	1,25
9 International growth of e-commerce venture	4,5	6	2,5	2	15	1,25
10 Strategic choices of SMEs on foreign markets: some evidence from an Italian sample	4,5	6	2,5	2	15	1,25
11 INTERNATIONAL PERFORMANCE OF SMES: A STRATEGIC APPROACH	4	6	2,5	2	14,5	1,21
12 The international growth of born global firms	6	6	2	2	16	1,33
Totale	58	72	38	24	192	16,00
Totale pesato	4,83	6	3,17	2	16	16,00

La Commissione ritiene che la conoscenza della lingua straniera sia ottima

Il punteggio totale della candidata è pari a 51,00