

## Secondo rapporto sulle attività di Prorettori e Delegati

1 giugno – 1 dicembre 2014

Questo documento, spedito a sette mesi dal precedente, presenta i maggiori risultati dell'azione di governo dell'Ateneo al 1° dicembre 2014.

Si tratta dei secondi sette mesi di attività dall'inizio, nel novembre 2013, di questo rettorato. Superata la sua fase iniziale, in cui non poche riflessioni ed energie sono state, di necessità, assorbite dalla messa a punto di meccanismi efficaci di definizione e implementazione delle scelte, si è in grado di presentare oggi una serie ampia di risultati importanti.

Come già osservato nella "semestrale" precedente, le realizzazioni di cui si parla sono il prodotto dell'azione non del solo governo, ma dell'intera *governance* di Ateneo. Specialmente da sottolineare è, in questo senso, l'apporto non solo indispensabile, ma cordiale, professionale e convinto della componente amministrativa e tecnica.

La lettura di questo documento dovrebbe consentire di rilevare la coerenza e consistenza del lavoro svolto, ma soprattutto la necessità che ai suoi sviluppi venga offerto il conforto di proposte e critiche costruttive. Siamo peraltro convinti che, fatte salve le lacune e le insufficienze di quanto fatto, il rendiconto che se ne presenta sia uno strumento importante, inedito e probabilmente unico nel caso italiano, di partecipazione e condivisione.

Ci auguriamo che in questo senso venga accolto e utilizzato.

*Fabio Ruge*

## Didattica (prof. Stefano Govoni)

### Attività normative.

- Redazione dei Regolamenti didattici dei corsi di studio 2013/14. Si tratta di documenti indispensabili per le procedure di accreditamento e per la verifica da parte dei CEV. Inoltre, i regolamenti didattici normano l'accesso ai corsi di studio, la carriera degli studenti e i rapporti tra studenti e docenti e servono da riferimento a fronte di eventuali contenziosi verso l'amministrazione. L'Ateneo pavese era in grave ritardo relativamente a questo adempimento. Nel corso dell'anno sono stati regolarizzati la maggior parte dei regolamenti. Ne mancano ora solo alcuni di area sanitaria. La complessità dei passaggi richiesti per l'adozione dei regolamenti (con aspetti di ridondanza e atteggiamenti di anelasticità degli organi coinvolti), ha causato il ritardo di cui sopra e fatto sì che l'ateneo pavese non riuscirà a completare i regolamenti 2013/14 se non dopo il febbraio 2015. Nel frattempo alcuni corsi sono già riusciti a predisporre i regolamenti della coorte 2014/15, un processo che si prevede di portare a conclusione entro il maggio 2015 per poi lavorare ogni anno, in occasione della definizione della offerta formativa, simultaneamente alla revisione e approvazione dei nuovi regolamenti scritti "per differenza" rispetto a quelli esistenti. Un buon regolamento dovrebbe richiedere solo aggiustamenti parziali al variare della coorte. Secondo questa linea di lavoro si è programmato di predisporre i regolamenti 15/16 entro il luglio 2015.
- Discussione in CPD e delibera in senato accademico di un meccanismo di riconoscimento dell'attività sportiva di alto livello eseguita da studenti pavesi.

### Programmazione didattica e ripartizione dei budget correlati alla didattica.

- Di concerto con altri organi e con l'amministrazione sono state accompagnate le variazioni dei regolamenti relativi alla stipula di contratti con docenti e altro personale in quiescenza. Si tratta di una un'attività che ha dovuto "rincorrere" nuove leggi e che sta fortemente riducendo le possibilità di stipulare contratti con tale tipo di personale. Occorrerà una impostazione strategica che permetta di continuare a garantire la sostenibilità dei corsi.
- È stata proposta e distribuita ai dipartimenti la quota residuale del budget per la didattica (pari a circa 55.000 €).
- È stato predisposto e discusso con gli organi di governo il piano di riparto relativo ai tutorati, con la messa a punto e approvazione di un nuovo modello di riparto.
- È stato proposto all'Ateneo e deliberato dal Senato accademico la

possibilità di estendere agli assegnisti che abbiano precedentemente conseguito un dottorato di ricerca la possibilità di essere titolari di un corso di studio affidato per contratto.

- Sono state predisposte e avviate le attività dei Percorsi Abilitanti Speciali (PAS) per il secondo turno dei PAS, con l'approvazione del piano economico da parte degli organi.
- Sono state predisposte e avviate le attività dei Tirocini Formativi abilitanti (TFA)
- Si è proceduto alla riorganizzazione di CIM

### **Partecipazione ad attività progettuali a breve e medio termine.**

- È stato portato avanti il progetto del course catalogue, i cui contenuti sono pronti per tutte le aree dell'Ateneo, con esclusione dell'area sanitaria. Se ne prevede l'avvio tra dicembre 2014 e gennaio 2015.
- Si è partecipato, con altri atenei, alla stesura di un documento sulle iscrizioni a tempo parziale da presentare alla CRUI - Didattica. In Pavia la maggiore pubblicizzazione della possibilità di iscrizione a tempo parziale ha portato a un incremento dei numeri, tuttavia ancora bassi (38 posizioni).
- Di concerto con l'area didattica e l'ufficio master, la presidente della commissione di coordinamento dei master (organismo voluto dal prorettore creato nel corso del 2014), con il prorettore alla terza missione e con il COR si è partecipato alla definizione e istituzione dei master in alto apprendistato.

### **Partecipazione e presidenza di commissioni.**

- Commissione permanente degli Studenti  
È stato seguito il calendario programmato per il 2014 sulla base di una cadenza mensile degli incontri affrontando numerosi temi, tra cui si ricordano: la ripartizione dei fondi ACERSAT e la mobilità degli studenti.
- Commissione per la programmazione della didattica  
È stato seguito il calendario programmato per il 2014 sulla base di una cadenza mensile degli incontri affrontando la discussione di numerosi temi. Tra questi si ricordano la valutazione dei regolamenti didattici, il riconoscimento dei crediti legati alle attività sportive, la predisposizione di un nuovo modello di riparto dei fondi per il tutorato.
- Di concerto con altri organi accademici è stato seguito il lavoro del presidio di qualità e il relativo cambio di presidenza.
- È stato rinnovato il comitato di coordinamento dei percorsi abilitanti.

## Ricerca (prof. Roberto Bottinelli)

Un primo campo di attività è stata l'assistenza alla presentazione dei progetti in risposta ai primi **bandi Horizon 2020**. I docenti dell'Ateneo hanno presentato 68 progetti Horizon 2020 in tutti gli ambiti previsti (Excellence Scienze, Industrial Leadership e Societal Challenges). Tre progetti, presentati da docenti dei dipartimenti di Ingegneria Industriale e dell'Informazione, Biologia e Biotecnologie e Scienze Economiche e Aziendali, sono già arrivati alla fase finale e sono stati approvati.

Il nostro Ateneo ha partecipato ad un bando emesso dalla Fondazione Cariplo in collaborazione con Regione Lombardia con la finalità di **preparare giovani ricercatori alla partecipazione ai bandi dello European Research Council (ERC)**. La proposta di Pavia, frutto di una proficua collaborazione tra i giovani candidati, i dipartimenti interessati e l'ufficio ricerca, non solo è stata approvata, ma è risultata la migliore tra quelle presentate dagli atenei lombardi e citata come esempio di "best practise".

L'ufficio ricerca ha seguito la fase di **sperimentazione della Scheda SUA RD**, uno dei principali strumenti ministeriali di valutazione della ricerca degli Atenei. La fase sperimentale ha avuto successo grazie alla collaborazione dei tre dipartimenti interessati (Matematica, Biologia e Biotecnologie e Musicologia) e ha fornito importanti indicazioni per l'imminente estensione della procedura a tutti i dipartimenti.

Un'intensa attività ha richiesto lo studio e l'implementazione di decisioni inerenti il **riparto delle risorse del personale docente**; materia che si è convenuto di fare ricadere nell'ambito di questo pro-rettorato in stretta collaborazione con il prorettore all'offerta formativa e con il rettore.

Ha richiesto particolare impegno la definizione di un **nuovo modello di riparto** tra i dipartimenti dei ruoli del personale docente e la successiva organizzazione delle procedure concorsuali. Tale attività, resa complessa dalla necessità di coniugare le disposizioni e scadenze ministeriali, da un lato, con la disponibilità di risorse e le urgenze didattiche e di ricerca dei dipartimenti, dall'altro, ha avuto successo.

È, infatti, ormai in corso un processo che, entro il giugno 2015, porterà ad acquisire, secondo stime altamente probabili, **sei professori ordinari, 133 professori associati e 40 ricercatori (di cui 17 senior)**.

## Terza missione (prof. Francesco Svelto)

**Linee strategiche in tema di promozione della nuova imprenditorialità e spin-off nell'Università di Pavia.** Costituiscono il primo elaborato del Comitato inter-universitario, che vede coinvolte le Università di Milano Bicocca – Bergamo – Brescia – Pavia. Approvate dagli Organi di governo del nostro Ateneo, le linee strategiche forniscono definizione e requisiti degli spin-off. Sono dettagliate le procedure di costituzione, accreditamento e monitoraggio. Il documento descrittivo è pubblicato, unitamente a un allegato particolarmente utile in fase di proposizione, al sito <http://www.unipv.eu/site/home/ricerca/spin-off.html>.

**EXPO 2015.** L'Università di Pavia ha ricevuto un finanziamento da Regione Lombardia per realizzare laboratori aperti, dove alcune ricerche di punta nel settore agro-alimentare e biomedico-nutraceutico, verranno presentate a livello divulgativo, sia per gli operatori del settore sia per il grande pubblico. L'attività è parte di un progetto presentato dalla Provincia di Pavia in ambito EXPO. I temi selezionati sono: effetti biologici dei polifenoli dell'uva; sicurezza alimentare di diversi tipi di riso; approccio metodologico per la valorizzazione dei vini; genetica del gusto, scelte alimentari e stato di salute; nutraceutica, funghi e riutilizzo di prodotti di scarto agricolo. La seconda iniziativa dell'Università nell'ambito di EXPO, co-finanziata dalla fondazione Banca del Monte di Lombardia, prevede l'organizzazione di un convegno internazionale sull'uso sostenibile dell'agricoltura e sulla conservazione della bio-diversità.

### **Nuovi corsi di Master in alto apprendistato.**

Due corsi di Master di I livello:

- Enologia: dalla vinificazione alla commercializzazione
- Infermiere esperto di cure e assistenza nella rete territoriale

Il terzo corso è di II livello (primo in Regione Lombardia):

- Farmacia dei servizi

Inoltre, l'Università ha attivato i primi contratti di apprendistato di ricerca in Lombardia, promossi dallo spin-off UB-CARE.

**Eventi volti ad intensificare le relazioni Università – Impresa.** Assolombarda ha costituito tavoli di lavoro sia nella Scienza della Vita sia nell'ICT. Il primo comprende le Università di Milano Statale e Bicocca, oltre all'Università di Pavia e si è insediato a fine settembre. Sono in fase di preparazione eventi di match-making. Verranno coinvolti inizialmente 7 progetti dell'Ateneo pavese, individuati tra gli spin-off universitari del settore e ricerche scaturite nel deposito di proposte brevettuali. Momenti di incontro con le grandi imprese sono guardati con particolare interesse, perché offrono la possibilità di proposte di collaborazione in contesti di ricerca e didattica. È stata organizzata una giornata di incontro tra docenti pavesi e Astrazeneca, società multi-nazionale

nel settore farmaceutico. Un incontro aperto all'Ateneo, con la partecipazione di Regione Lombardia e due società impegnate rispettivamente nelle tecnologie dei materiali e in Elettronica, Gruppo SAES e STMicroelectronics, è stato molto utile nell'ottica di organizzare al meglio i contributi di Ricerca e Innovazione nel contesto regionale.

**Progetto ASTER.** A inizio novembre è stato consegnato il cantiere e sono iniziati i lavori di ristrutturazione. La PTS emanerà il bando per la selezione delle imprese da ospitare nei locali ristrutturati, che dovrebbero essere disponibili a marzo 2015.

**Cluster regionali.** L'Università di Pavia partecipa a tutti i cluster attivati da Regione Lombardia. Nel comitato ordinatore di Scienza della vita sono presenti Università di Pavia e Università di Milano-Bicocca, in rappresentanza delle Università lombarde. Per la nostra Università siedono i proff. Massolini e Merlini. Nel cluster Smart Communities, l'Università di Pavia è presente insieme a Milano Bicocca, Bergamo e Brescia. Il prof. Vittorio Casella siede in consiglio su delega della nostra Università.

**Riccagioia.** È stato costituito un Comitato Tecnico Scientifico. L'Università di Pavia ha designato la prof. Maria Daglia come rappresentante. L'Università di Pavia ha trasmesso un documento da inserire nel piano di rilancio di Riccagioia che prevede l'istituzione di un master in alto apprendistato.

## **Finanza** (prof. Antonella Zucchella)

La delega relativa alla finanza ha conosciuto nell'ultimo semestre diversi processi di cambiamento, in parte determinati dalla evoluzione normativa e in parte per effetto della progressiva implementazione da parte del Rettore e della sua squadra di un disegno di rinnovamento, che inevitabilmente investe anche i processi amministrativi e finanziari.

Quattro le principali attività dell'ultimo semestre:

- 1 – il **passaggio alla contabilità economico-patrimoniale**,
- 2 – la **creazione di un nuovo modello di budget** per le diverse aree della amministrazione,
- 3 – **l'analisi dei costi di funzionamento dei dipartimenti**,
- 4 – la partecipazione al gruppo di lavoro Gruppo di lavoro sulla **“Politica di prevenzione della corruzione** e implementazione degli strumenti ad essa connessi”.

Obiettivo comune alle quattro attività è una amministrazione più trasparente, meglio capace di governare i propri processi gestionali e di comunicare all'esterno e all'interno l'andamento della propria gestione economica.

Il passaggio a un nuovo modello di contabilità è dettato dalla evoluzione normativa, ma lo sforzo compiuto va nella direzione di non vivere questo processo come mero adempimento amministrativo, bensì come evoluzione verso un sistema di reporting moderno e più informativo, che permetta di monitorare in una nuova prospettiva l'andamento della gestione.

Analoghe considerazioni valgono per il gruppo di lavoro sui temi della prevenzione della corruzione, che si pone in una prospettiva più ampia del rispetto delle nuove norme in materia. Tra i primi risultati di questo approccio, è stato siglato un **accordo con il comando provinciale della Guardia di Finanza**.

Infine, la implementazione di un nuovo modello di budget per le aree della amministrazione e l'analisi della spesa dei dipartimenti vanno nella direzione di potenziare gli strumenti di controllo di gestione per migliorare i processi decisionali della *governance* e i meccanismi di allocazione di risorse. Queste due attività costituiscono parte di un processo complesso di controllo di gestione e previsione di spesa, avviato nel 2014, che verrà progressivamente affinato nel corso del 2015.

## **Fund Raising Istituzionale** *(prof. Arianna Arisi Rota)*

Si è proseguita e conclusa la realizzazione della **piattaforma di crowdfunding di proprietà dell'Università di Pavia, Universitiamo®** by UNIPV ([www.universitiamo.eu](http://www.universitiamo.eu)). In particolare, sono state monitorate le fasi di progettazione della piattaforma, si è proceduto al call dei progetti e alla selezione di quelli idonei per la prima batteria pilota, si è interagito con i progettisti selezionati e gli sviluppatori del software e si è infine impostata la strategia comunicativa per il prelanco (Giornata del Laureato, 5 luglio 2014) e il **lancio dello strumento in occasione della giornata inaugurale dei Dottorati di Ricerca il 28 novembre u.s.** Lo strumento entra ora nella sua fase di rodaggio che necessiterà di **costante comunicazione, monitoraggio e implementazione** in vista della sua messa a regime, ivi inclusa la stesura e l'adozione di un regolamento per i periodici caricamenti di progetti.

Sul versante del **community building** si è collaborato all'organizzazione della **Giornata del laureato** del 5 luglio u.s. e alla programmazione delle attività dell'**Associazioni Alunni**, in fase di rilancio, con particolare attenzione per

l'attivazione di Antenne UK e Bruxelles a fini di placement e lobbying. Si è inoltre lavorato all'organizzazione e alla promozione della **Notte dei Ricercatori** (26 settembre 2014), intesa come occasione di raccordo e permeabilità tra l'Università, i suoi ricercatori e la città. La serata è stata valorizzata dalla partecipazione del cantautore e docente Roberto Vecchioni.

Sul fronte della promozione della filantropia si è organizzato e comunicato l'evento **From Pavia: A Voice for The World. Ambrogio Maestri Mentor&Protegé Project (31 ottobre u.s.)**, che ha visto protagonista il baritono pavese di fama internazionale Ambrogio Maestri. La generosità dell'artista è stata messa a frutto concependo la formula di ampio respiro Mentor & Protegé per la raccolta di fondi finalizzati alla costituzione di due borse di studio destinate a due specializzandi in otorinolaringoiatria, uno proveniente da un paese emergente e un italiano, dei quali è prossima la selezione. La serata ha permesso di realizzare un introito netto di 10.000 euro.

È proseguito il **dialogo con imprenditori del territorio e di altre realtà nazionali**, condotto attraverso visite personali in azienda, incontri in Ateneo e visite guidate alle strutture e ai musei dell'Università al fine di valorizzare e comunicare il relativo patrimonio e le progettualità connesse. Allo stesso fine è in corso un dialogo con la nostra rappresentanza consolare a Philadelphia, USA.

Si è varato un aggiornato **“Regolamento per l'istituzione e il conferimento di premi di studio e di laurea”** (il precedente risaliva al 1983/84), approvato di recente dagli organi, strumento per una razionalizzazione e valorizzazione dei premi di studio e di laurea, cui verrà dedicata una specifica giornata (3 maggio 2015); si sono predisposte **informative snelle per i potenziali donatori** (imprese e privati) in tema di profili normativi e convenienza fiscale degli atti di liberalità; si è avviata una **fase di ricognizione storica dei premi e lasciti di più antica data**.

È proseguita infine l'**attività di formazione** dell'unità di personale tecnico amministrativo attiva sulle materie della delega, che ha partecipato con profitto a eventi e corsi mirati all'acquisizione di know-how sulla teoria e sulla pratica del fundraising nelle sue varie modalità adatte alle esigenze dell'Ateneo.

## **Sport, disabilità, esigenze speciali** (prof.ssa Marisa Arpesella)

### **Delega alla disabilità.**

- Si è sviluppata un'**attività di sensibilizzazione** presso i Dipartimenti presentando loro le attività del Centro SAIDS (rimangono da contattare i seguenti Dipartimenti: Fisica, Medicina Molecolare, Scienze Politiche e Sociali, Scienze del Farmaco).

- In accordo con il CUS, l'**aumento dell'offerta sportiva per i disabili** si è concretizzata nel progetto "Abili si diventa", atto a favorire attività motorie e sportive degli studenti disabili. Le attività si svolgono presso gli impianti sportivi dell'Università, con la collaborazione del Laboratorio di Attività Motoria Adattata (LAMA-CRIAMS) del Dipartimento di Sanità Pubblica, Medicina Sperimentale e Forense dell'Università di Pavia, e con l'impiego di personale specializzato del CUS e di tirocinanti del Corso di Laurea in Scienze Motorie.
- In collaborazione con il Prof. Rostan si sta lavorando alla realizzazione del progetto "**Student Survey d'Ateneo**", allo scopo di analizzare comportamenti, atteggiamenti, opinioni ed esigenze degli studenti universitari con e senza disabilità.
- Sono state ordinate **lavagne multimediali per non vedenti** per la Facoltà di Medicina. In particolare il progetto prevede la dotazione di lavagne interattive in 3-4 aule dei Dipartimenti di Biochimica, Fisiologia e Anatomia.
- **Si stanno aggiornando i totem** (posizionati in alcuni punti in occasione di un convegno tenuto in primavera) con cartine che illustrano i percorsi accessibili per i disabili motori in Università Centrale.
- Il giorno 3 dicembre, in occasione della **giornata internazionale per le persone con disabilità**, in collaborazione con il Servizio Fragilità dell'Azienda Sanitaria Locale, è stato allestito un banco informativo nel cortile delle Statue, per illustrare a studenti e cittadinanza i servizi offerti dal SAISD e dall'Asl.

### **Delega allo sport.**

- È on-line sulla home page il "**portale dello sport**": praticare Sport all'Università di Pavia, alimentato dai dati forniti dalle strutture sportive della Provincia di Pavia (si arricchirà ancora di altri dati in via di ricezione).
- Nella seduta del Senato Accademico del 14/07/2014, il Senato ha approvato il **riconoscimento dell'attività Sportiva Agonistica** degli Studenti (fino a 12 CFU). Esso ha inoltre deliberato di accogliere e incentivare l'adozione di tutte le azioni utili al sostegno dell'attività sportiva agonistica degli studenti iscritti all'Università di Pavia.

### **Comunicazione e Piano strategico (prof. Giampaolo Azzoni)**

Tra le principali attività dell'ultimo semestre vanno senz'altro menzionate quelle relative al rafforzamento della presenza dell'Università di Pavia sui

**social media.** Grazie ad una pianificazione strategica diversificata per i vari canali e ad un periodico monitoraggio della sua implementazione, si sono ottenuti risultati estremamente significativi anche in confronto con atenei di dimensioni superiori: negli ultimi sei mesi le iscrizioni alla nostra pagina istituzionale in Facebook sono cresciute di quasi il 60% raggiungendo quota 9.000; così il numero dei “follower” in Twitter ha superato quota 5.200 e quelli in LinkedIn sono ora oltre 4.500 con incrementi proporzionali più contenuti, ma costanti.

Dati importanti riguardano anche i **video**. Ne sono stati prodotti 45, con una media di visualizzazioni su YouTube di oltre 500 per ognuno di essi. Attraverso tale strumento si è offerta una cronaca vivace (e un archivio sempre attivabile) della nostra ricerca scientifica così come dei principali eventi pubblici.

È stato poi avviato il nuovo palinsesto della **Web-Radio** che ha raggiunto una media di 450 connessioni giornaliere e che ha coinvolto nuovi studenti in progetti dedicati.

Per quanto riguarda le **pubblicazioni**, in collaborazione con EDiSU, è stata prodotta e diffusa la “Guida ai Collegi dell'Università di Pavia” e, in collaborazione con il Servizio Biblioteche, la quarta edizione aggiornata della “Guida alle Biblioteche e alle risorse online”.

Sul fronte delle **relazioni con i media**, sono stati realizzati oltre 130 comunicati stampa, insieme ad un rafforzamento delle relazioni con i giornalisti regionali e nazionali. Ciò ha portato ad un media di 4-5 uscite al giorno e ad un aumento delle citazioni dell'Università di Pavia, dovute anche al fatto che i docenti “entrati nelle agende” dei giornalisti sono aumentati in questi mesi. Tali dati sono facilmente riscontrabili attraverso la consultazione della **rassegna stampa** che, a sua volta, è stata riorganizzata per rispondere in modo ancora più accurato alle prescrizioni normative in tema di diritto d'autore sui quotidiani e per aumentarne la facilità di utilizzo.

Una parte importante di energie è stata dedicata, in collaborazione con l'Area Sistemi informativi, al miglioramento del **sito Internet istituzionale** con l'obiettivo di definire una soluzione-ponte in vista del suo rifacimento programmato nel 2015. A tale riguardo, entro la fine di dicembre 2015 verrà lanciato un nuovo sito di news (che integrerà e supererà l'attuale newsletter), caratterizzato da “responsive design”, piattaforma “smart ajax” per un caricamento dinamico dei contenuti e ottimizzazione per i motori di ricerca più noti. Con l'occasione, saranno introdotte alcune modifiche alla home-page che, senza incidere sull'attuale “albero”, ne migliorino però la facilità d'uso, soprattutto per i visitatori esterni (es. studenti potenziali).

Infine, l'ultimo semestre ha visto anche l'avvio del processo di definizione di un **Piano Strategico d'Ateneo** che porterà, all'inizio del 2015, a selezionare

alcuni temi interdisciplinari che contribuiranno a caratterizzarci nel contesto sempre più competitivo in cui ci si troverà ad operare. Da segnalare, a tale proposito, la novità assoluta della metodologia proposta che ha previsto uno spazio on-line in cui le proposte potevano essere viste, modificate e sottoscritte per un periodo di circa un mese. Ciò ha già prodotto il risultato che per la prima volta si è stimolata istituzionalmente l'interazione tra dipartimenti: si è passati dalla parola d'ordine dell'interdisciplinarietà a una sua pratica - limitata, ma concreta.

## **Ente per il Diritto allo Studio Universitario** (prof. Paolo Benazzo)

L'attività rivolta al miglioramento e al potenziamento del sistema dei collegi universitari si è articolata su diversi piani, riguardando sia l'organizzazione del personale, amministrativa, tecnica e strutturale dell'EDiSU sia i diversi Collegi. Questo processo ha visto altresì la rivitalizzazione delle associazioni degli ex *Alumni*. Alcuni dei Collegi, sino ad oggi sprovvisti di tali associazioni, hanno proceduto alla loro costituzione. Di seguito si riportano solo le iniziative più significative.

Il bando per il concorso per l'assegnazione dei posti nei collegi è stato per la prima volta anticipato, al fine di assicurare l'assegnazione effettiva dei posti già con la prima quindicina del mese di settembre, in linea con l'avvio dei corsi accademici. Sempre per la prima volta nella storia dell'Ente, il bando recava, nel suo articolo di esordio, la declinazione dei servizi e delle attività che l'EDiSU si è impegnato a garantire ai collegiali.

In questa linea, sono stati infatti implementati e organizzati **servizi di assistenza e consulenza psicologica, corsi di insegnamento di lingua inglese, corsi di matematica e di preparazione agli esami universitari**, oltre al potenziamento dei **tutorati** in tutti i Collegi. Nel contempo, è stata potenziata da parte dei Rettori l'assistenza ai collegiali nello svolgimento dei loro percorsi accademici, con significativi miglioramenti dei risultati conseguiti dagli studenti.

È stato completamente ridefinito il nuovo **sito internet** dell'Ente, ora consultabile in lingua italiana e inglese, con facile accesso alla descrizione dei Collegi e dei servizi da ciascuno offerti. È stata inoltre predisposta una **Guida ai dodici Collegi** universitari nonché specifici **flyer**, in lingua inglese e italiana, di presentazione di ciascuno dei dodici Collegi, destinati ad essere distribuiti nella campagna di promozione del sistema collegiale pavese, nella prossima primavera. Con il mese di gennaio 2015, sarà anche attivato un servizio on line (**Accommodation Service**) che consentirà la visibilità in tempo reale delle

disponibilità di camere presso i Collegi. Il servizio è precipuamente finalizzato alla richiesta di utilizzo da parte di studenti, di dottorandi e docenti stranieri.

È stata lanciata l'iniziativa **A night in a College**, che ha visto l'ospitalità in un Collegio di studenti liceali la notte precedente l'evento di presentazione dell'Ateneo pavese alle future matricole. Con il mese di ottobre è stata anche avviata l'iniziativa **Welcome Day** nei Collegi, in occasione della quale sono state accolte, in Aula Magna, alla presenza del Magnifico Rettore, le nuove matricole collegiali.

Sul piano **strutturale**, il nuovo anno accademico ha visto anche l'apertura di **nuovi 83 posti letto** al **Collegio Volta**; il rinnovo completo dell'**arredamento nel collegio Valla** con avvio del processo volto alla realizzazione di una nova cucina comune e relativi spazi a disposizione della comunità collegiale. A loro volta, il **Golgi 1** e il **Golgi 2** sono stati trasformati da mere residenze universitarie in Collegi universitari, anche in considerazione delle attività e dei servizi culturali e di tutoraggio ivi svolti. In uno dei sei edifici si è provveduto allo sgombero di una zona molto ampia con avvio del processo volto alla realizzazione di una nuova cucina comune. Nel **Collegio Giason del Majno** si è inaugurata una biblioteca, con la collocazione di due importanti donazioni librerie. È in fase di completamento il progetto definitivo volto al completo rifacimento del **Collegio Spallanzani**, con la realizzazione di camere e servizi in linea con le nuove aspettative ed esigenze degli utenti, oltre che con la creazione di una nuova ala a destinazione femminile.

Per quanto concerne le **mense**, si è proceduto a concentrarne la gestione diretta presso la **Mensa Centrale**, con affidamento in gestione esterna di quella del **Collegio Fraccaro**, accanto all'**apertura domenicale** della mensa del **Collegio Castiglioni**. Avviato anche il processo volto alla riqualificazione e al recupero dell'edificio e della mensa presso il **Cravino**.

Con il mese di dicembre è stato anche nominato il nuovo Rettore del **Collegio Cairoli**, collegio storico e di grande tradizione per l'Ente e per l'Ateneo Pavese.

## **Infrastrutture per la Ricerca** *(prof. Michele Livan)*

Conclusa la raccolta di informazioni che tardavano ad arrivare dai vari Centri di Ricerca Interdipartimentali, il delegato ha collaborato con l'Amministrazione alla stesura di un **nuovo regolamento dei Centri di Servizio e di Ricerca**. Tale regolamento adegua le norme alle nuove esigenze dell'Amministrazione e semplifica il sistema dei Centri di Ricerca. Si è anche creata una nuova tipologia di Centri, i Centri di Studio, regolamentati in modo molto semplice e

di stretta competenza dei Dipartimenti. Si è infine lavorato intensamente per trovare una corretta e adeguata collocazione per il Centro Manoscritti al fine di valorizzarne al massimo l'eccellenza e il prezioso patrimonio.

Per quanto attiene al **Centro Grandi Strumenti** è in corso la revisione dei tariffari ed è in preparazione un'analisi per la possibile acquisizione di nuova e più adeguata strumentazione nel campo della microscopia elettronica e della spettrometria di massa. Sono anche in corso trattative con Centri e Dipartimenti al fine di ottimizzare e razionalizzare l'utilizzo dei microscopi elettronici esistenti in Ateneo.

Dopo la pubblicazione dell'Inventario della grande Strumentazione, **sono iniziati contatti con gli Enti di Ricerca presenti a Pavia (CNR e INFN) al fine di pubblicare anche i loro Cataloghi** e di rendere disponibile in rete un inventario completo della strumentazione. Si intende coinvolgere in seguito anche gli IRCCS così da includere il loro patrimonio strumentale nel catalogo.

**Le attività del LENA** sono in espansione: un nuovo progetto per lo studio del danno da radiazione di materiali sottoposti ad altissime dosi sta generando un notevole interesse a livello internazionale e promette di dare grande visibilità al Laboratorio. Sono anche avviati contatti con il CNAO per un possibile utilizzo del reattore per produzione sperimentale di radioisotopi.

Il delegato ha inoltre collaborato con il Servizio Ricerca al progetto per l'istituzione dei **"Manager della Ricerca"**. Sono da poco attivi i primi cinque Manager che stanno seguendo un percorso di formazione; gli ultimi due previsti dal piano sono in corso di selezione e saranno attivi dai primi mesi del prossimo anno.

Il delegato sta preparando una proposta per l'istituzione di una struttura di **supporto tecnico per i Dipartimenti** che possa, almeno temporaneamente, supplire alla crescente carenza di personale tecnico di ricerca di elevata qualificazione. L'intervento riguarderà la Meccanica, l'Elettronica e l'Informatica (per quest'ultima si collaborerà con il Delegato all'ITC). Sono in corso incontri con un piccolo gruppo di tecnici di alta qualificazione interessati a partecipare al progetto.

Si è infine portato avanti, in collaborazione con la Dott.ssa Albera e il suo ufficio, il lavoro di raccolta delle informazioni che vengono richieste per i Ranking Internazionali. Di recente, l'Ateneo è stato anche iscritto al **nuovo sistema "U Multirank"** finanziato dalla Comunità Europea che propone un nuovo approccio metodologico. La raccolta dati è già in corso.

## ICT per l'Università (prof. Giovanni Magenes)

L'azione condotta ha perseguito alcuni degli obiettivi a medio termine, riassumibili nel potenziamento delle infrastrutture Informatiche, nella introduzione di nuovi applicativi per la gestione della didattica e nella diffusione degli strumenti di e-learning e di didattica on-line. Si è anche però cominciato ad affrontare problemi più a lungo termine quale la ristrutturazione del sito Web dell'ateneo.

**Aule didattiche informatizzate.** Sono state già aggiornate 100 postazioni di lavoro nelle aule C2-C3 di Ingegneria ed è stato approvato il bando per la fornitura di altre 127 postazioni di lavoro in altre aule informatizzate (Centro linguistico, economia e Ingegneria), secondo quanto ci si era proposti, ovvero di aggiornare in tre anni l'intero parco delle aule informatizzate. Compatibilmente con le esigenze di bilancio e con il progetto triennale del MIUR si procederà entro marzo ad un ulteriore bando per altre 120 postazioni, arrivando così ad oltre un terzo dell'aggiornamento totale (circa 900 postazioni). Per quanto riguarda la **rete cablata e le connessioni wireless**, in attesa dell'approvazione dei progetti triennali del MIUR, è stato realizzato il collegamento con la Valtellina, previsto già da tempo, ed è stato predisposto l'aggiornamento dei wireless points.

In merito alle **applicazioni informatiche per la didattica**, è stato reso operativo l'utilizzo del registro on-line per la didattica frontale di tutti i corsi di laurea e di laurea magistrale. Anche il diario per la rendicontazione complessiva della didattica è in uso per l'a.a. 2014-2015, con la possibilità di firma e approvazione on-line da parte dei Direttori di Dipartimento. Il prossimo passo sarà estendere il registro alle Scuole di Specialità e ai Dottorati. Inoltre è stato costituito un gruppo di lavoro per la valutazione delle criticità del sistema ESSE3, composto da tecnici, docenti e studenti. Il gruppo di lavoro si è riunito più volte ed entro la fine del 2014 presenterà una relazione al delegato.

Sul fronte **dell'e-learning e della didattica on-line**, nella prospettiva della diffusione a tutto l'ateneo del sistema Kiro, basato su Moodle, abbiamo completato una prima ricognizione di tipo formativo tramite presentazioni ai Dipartimenti e alle Facoltà. Il sito web di accesso al sistema Kiro è stato completamente rifatto e sono state costituite 15 piattaforme (una per dipartimento o per facoltà) in modo da accedere facilmente ai materiali didattici in funzione del corso di laurea. C'è una forte richiesta di attivazione di nuovi corsi da mettere on-line proveniente da tutte e tre le macroaree. Il servizio Innovazione Didattica e Comunicazione Digitale (IDCD) ha iniziato corsi di formazione per i docenti che vorranno utilizzare la piattaforma Kiro.

Infine, insieme all'area Comunicazione (prof. Azzoni) abbiamo portato a termine una prima fase di ristrutturazione del sito web di Ateneo, creando

separatamente un **sito di “news”** dell’Ateneo di nuova concezione e ristrutturando la **vesta grafica della home page** di Unipv. In tal modo sarà facilitato l’accesso a tutti coloro che vogliono immediatamente avvicinarsi al nostro Ateneo come futuri studenti o come cittadini interessati alla nostra Università.

## Rapporti con il Sistema Sanitario Nazionale e Regionale

*(prof. Maurizio Montecucco)*

I rapporti con il sistema sanitario e gli Enti assistenziali convenzionati sono proseguiti sulla base di quanto impostato nel semestre precedente.

È stato reso operativo **l’organismo di programmazione congiunta (OPC) tra Università e IRCCS Policlinico S. Matteo**, previsto dalla normativa regionale. Tra gli aspetti avviati a soluzione vi è una nuova modalità di convenzionamento, con salvaguardia della posizione assistenziale e dell’anzianità di servizio, per i dipendenti del S. Matteo che, risultati vincitori di concorso universitario, siano chiamati a ricoprire la carica di professori di ruolo. Altro aspetto di rilievo riguarda il riconoscimento, con relativa copertura assicurativa, dell’attività assistenziale dei nuovi ricercatori universitari non convenzionati operanti all’interno dell’IRCCS. È inoltre all’ordine del giorno e la programmazione relativa ai ruoli apicali delle cliniche universitarie alla luce dei pensionamenti previsti nel prossimo triennio.

Un organismo paritetico di confronto è stato attivato anche con i vertici dell’**IRCCS Casimiro Mondino**. Questa iniziativa ha portato alla stesura di un nuovo documento convenzionale tra i due Enti e all’istituzione di un tavolo per la programmazione triennale relativa al reclutamento di personale universitario convenzionato.

Sono stati presi contatti anche con **l’Azienda Ospedaliera della provincia di Pavia**. Questa azione ha reso possibile la stipula di un documento che estende il precedente protocollo d’intesa, limitato alle sole attività di psichiatria, consentendo a docenti del nostro Ateneo di operare in strutture ospedaliere dell’Azienda in posizione apicale.

Particolare impegno è stato dedicato alle **Scuole di Specializzazione**. Grazie al lavoro di una commissione *ad hoc*, presieduta dal prof. Antonio Braschi, e del Servizio Sanità dell’Ateneo, è stato licenziato il nuovo testo del regolamento delle Scuole di Specializzazione. Questo regolamento, approvato dagli organi di governo dell’Università, è attualmente operativo. Vi è stato inoltre, nel mese di Agosto, un forte impegno congiunto del Rettore e del Direttore Generale

presso l'Assessorato alla Salute della Regione Lombardia e la Direzione Generale del MIUR per una più equa e corretta attribuzione delle borse aggiuntive regionali. Tale intervento ha permesso di correggere in senso favorevole un'iniziale impostazione fortemente penalizzante per il nostro Ateneo.

L'attività istituzionale svolta presso l'**Assessorato alla Salute** e la **Direzione Generale Salute della regione Lombardia** ha riguardato sia consultazioni per la realizzazione del nuovo piano della salute sia la definizione del numero programmato delle iscrizioni nelle diverse Università lombarde per le professioni sanitarie. La programmazione, basata sul fabbisogno regionale e sui pensionamenti previsti nei prossimi anni, sarà in futuro legata a dati oggettivi acquisiti da un Osservatorio Regionale del quale sono chiamati a far parte due rappresentanti del nostro Ateneo.

Sono stati infine avviati **contatti preliminari con Humanitas University** intesi a valutare la possibilità di iniziative congiunte e di reciproca utilità sul piano didattico.

## **Edilizia e patrimonio architettonico** *(prof. Marco Morandotti)*

Il lavoro si è concentrato in due direzioni principali: la definizione di nuove procedure di gestione degli interventi di manutenzione ordinaria, e la gestione delle più rilevanti questioni aperte, connesse ad iniziative edilizie in essere o programmate. In particolare, rispetto a queste ultime, si possono ricordare:

**Progetto Aster - Riqualificazione edificio ex Entomologia.** Sono state espletate le procedure di gara per l'affidamento dei lavori. Il cantiere è stato consegnato all'inizio di novembre 2014, con una previsione di conclusione nel marzo 2015.

**Museo della Tecnica Elettrica.** È stato definito un intervento di manutenzione straordinaria sulla copertura dell'edificio, finalizzato a risolvere i problemi di tenuta all'acqua della copertura, che si sono evidenziati con particolare gravità nella stagione estiva.

**Campus Biomedico.** Si è conclusa nel luglio 2014 la progettazione preliminare, approvata dal CdA di UNIPV nel settembre 2014 e sono stati avviati i lavori di progettazione definitiva, orientati alla ottimizzazione delle soluzioni progettuali anche in relazione alle previsioni di spesa.

**Palazzo Botta.** Sono state avviate le procedure finalizzate a ottenere gli assenti amministrativi necessari per l'attuazione del progetto del primo stralcio del

primo lotto dei lavori, concentrati sugli spazi al piano terra che attualmente ospitano il Museo Spallanzani. Si è anche avviata un'analisi funzionale complessiva dell'intero edificio, finalizzata alla possibile ridefinizione del piano di riuso e di allocazione degli spazi, in una prospettiva di valorizzazione museale più ampia.

**San Tommaso.** È in corso un lavoro preliminare finalizzato alla celere riapertura del cantiere, a valle di una variante progettuale che sviluppi lo scavo nella porzione di cortile non interessata dai ritrovamenti archeologici.

**Campus Aquae.** Sono state implementate le procedure di monitoraggio e controllo delle attività in essere nella struttura. Sono state individuate soluzioni tecniche per l'avvio della contabilizzazione separata dei consumi energetici di riscaldamento per le diverse macrofunzioni ospitate, con particolare riferimento all'area didattica delle aule al primo piano.

**Contratto gestione calore.** È stata avviata un'azione sistematica di monitoraggio e controllo sugli interventi eseguiti e programmati, anche attraverso la nomina di un verificatore esterno.

**Ricognizione degli spazi.** È stato sviluppato lo studio di indicatori sintetici di valutazione dello stato di consistenza e di adeguatezza degli spazi esistenti. È in corso di definizione un programma di lavoro per la mappatura degli spazi, che si svilupperà a partire dall'inizio del 2015.

## **Sistema bibliotecario** *(prof. Giorgio Panizza)*

Queste le principali azioni intraprese e i maggiori obiettivi conseguiti:

- superato il problema annoso della collocazione provvisoria del SIBA, con la creazione dell'Area Beni culturali;
- traghettato molto positivamente in questo modo nel nuovo assetto il funzionamento del SIBA già collaudato;
- portato a termine il processo di organizzazione gestionale delle biblioteche, con la nomina dei responsabili mancanti;
- realizzata e valorizzata la nuova versione più ricca e facile dell'OPAC: OpenWeb; strumento, sempre migliorato, del servizio importantissimo che l'Ateneo fornisce anche al territorio;
- gestita la definizione di un orario omogeneo d'apertura per tutte le strutture; mantenute, in collaborazione con delegato al benessere studentesco e con le rappresentanze degli studenti, le aperture prolungate

in misura accettabile, mentre si lavora per cercare soluzioni più estese e più stabili;

- proseguito, attraverso la Commissione bibliotecaria d'Ateneo, il processo di razionalizzazione nella distribuzione delle risorse per gli acquisti del materiale bibliografico, con un decisivo passo avanti costituito dall'anticipazione e dall'allineamento in tutta la struttura degli impegni per i periodici; su questa base si potrà ragionare in modo più chiaro il prossimo anno sui criteri di ripartizione;
- sviluppata la collaborazione presso il Tavolo tecnico di sostegno alla progettazione del nuovo Polo medico, che comprende la biblioteca unificata d'area medica «Adolfo Ferrata»; e gestione della fase di transizione;
- aperta la nuova biblioteca del Dipartimento di Musicologia e Beni culturali (Cremona), con soluzioni innovative;
- avviata la riorganizzazione degli spazi della biblioteca al San Tommaso, con una più funzionale distribuzione del personale tra le biblioteche Petrarca e Boezio, dell'area umanistica;
- costituito un tavolo tecnico e avviato lo studio per la riprogettazione della nuova biblioteca al San Tommaso, che risponda alle nuove esigenze sia di confluenza di sezioni non ancora comprese sia di nuove funzionalità delle biblioteche per il futuro;
- operata una prima riorganizzazione degli spazi presso la biblioteca di Giurisprudenza;
- ristrutturata e riaperta con nuovi spazi e nuovi orari la Biblioteca di Ecologia, sezione della Biblioteca della Scienza e della Tecnica presso l'Orto botanico;
- organizzato il lavoro di censimento dei fondi chiusi e dei fondi antichi del SIBA, che ne promuova la tutela, la catalogazione completa e la valorizzazione;
- iniziato il lavoro di recupero di catalogazione del pregresso, identificando come priorità il fondo ISPI e i fondi di area umanistica interessati al trasferimento alla futura biblioteca unificata al San Tommaso; e poste le premesse per una collaborazione più stabile con la Fondazione Maria Corti per la catalogazione e la valorizzazione dei fondi Corti e Pentich;
- intrapreso miglioramento nell'organizzazione della Pavia University Press, che dispone di una nuova unità di personale;
- proseguimento secondo gli indirizzi previsti dell'attività di PAD (Pavia Archivi Digitali).

## Processi di internazionalizzazione (prof. Ilaria Poggiolini)

Queste le azioni e le iniziative intraprese e i risultati conseguiti.

**Incentivati Visiting Scholars e Summer/Winter Schools.** Usciranno a gennaio i bandi relativi a visiting scholars e summer/winter schools in lingua inglese.

**Free Movers.** È in atto una ricognizione delle esigenze e potenzialità della categoria free movers incoming e outgoing. Si tratta di una dimensione non marginale nel quadro dell'offerta di recruiting internazionale.

**Gruppo Di Lavoro Sull'accoglienza Degli Studenti Stranieri.** È stato istituito un gruppo di lavoro composto da personale amministrativo operante in questo settore per ottimizzare le risorse esistenti e colmare le lacune evidenziate.

**Erasmus Welcome Day.** Il 24 settembre circa 200 studenti (160 Erasmus e 40 tra Mundus e US) hanno partecipato a una giornata organizzata da RELINT per dare loro il benvenuto e introdurli alla nostra Università.

**Semestre Italiano di Presidenza dell'UE.** Si è offerto supporto a eventi e progetti relativi. Il Direttore Generale della Direzione per la Cooperazione allo sviluppo del MAE, Ministro Giampaolo Cantini ha partecipato al seminario internazionale NOHA "Comprendere l'Azione umanitaria: i diversi periodi e mandati", tenuto a Pavia il 7 novembre.

**Revisione Website in Inglese.** È stata ultimata la revisione grafica del portale web in inglese. L'inserimento dei contenuti sarà completato nelle prossime settimane.

**Programma Marco Polo.** Quest'anno ci prepariamo ad accogliere (l'apertura è il 12 gennaio) 250 studenti che frequenteranno 720 ore di lezioni da gennaio ad agosto. Questi risultati sono stati possibili grazie all'azione di recruiting mirata, condotta in Cina da rappresentanti di UNIPV e all'attenzione che il nostro programma dedica all'accoglienza e alle metodologie dell'apprendimento.

**Organizzazione e Promozione di Erasmus+** Il nuovo programma di mobilità europea introduce profonde novità, sia riguardo alle destinazioni, sia alle modalità di adesione e funzionamento. Oltre alla riorganizzazione gestionale del programma è in atto un'azione informativa mirata ai Dipartimenti e ai singoli docenti per illustrare le opportunità Erasmus+ e le procedure per l'apertura di nuovi accordi con le aree extra-europee.

**Rilanciate la promozione e il recruiting in America Latina (Brasile e Argentina) Cina e Stati Uniti.** Queste aree geografiche sono di priorità per l'Ateneo nell'anno accademico in corso e sono state al centro di un lavoro di preparazione dei rapporti con partner scolastici, universitari, ministeriali, le

nostre rappresentanze diplomatiche e gli istituti di cultura. In Brasile (Sao Paolo, Curitiba) abbiamo partecipato a novembre a un evento promozionale di rilievo e operiamo come partner del programma “Scienze senza Frontiere”. In Argentina siamo attivi per estendere la politica dei double degree e delle partnership e testare uno schema di recruiting presso scuole e Università nel corso del 2015.

Un gruppo permanente di docenti interessati alla CINA e al programma Marco Polo si riunisce con il Delegato per coordinare le attività di recruiting e i progetti di collaborazione didattica e scientifica con università cinesi e per progettare l'azione di recruiting 2015. Oggetto del lavoro del gruppo anche le potenzialità dei rapporti con Vietnam, Korea e Taiwan.

Abbiamo aperto a nuovi rapporti con gli Stati Uniti e elaborate ipotesi concrete di partnership e recruiting con scuole e università dell'area del Tristate di New York e Filadelfia.

## **Benessere studentesco** (*prof. Michele Rostan*)

Nel semestre in esame, l'attività del delegato al benessere studentesco si è sviluppata nelle **quattro aree** previste dalla sua agenda.

**Profilo degli Studenti.** Dopo la stesura dei primi due rapporti su “Il profilo degli studenti dell'Università di Pavia” dedicati agli immatricolati (2004-2013) e agli immatricolati per provenienza geografica, è stato predisposto il **Report** n. 3 su “Alcune differenze che contano” nella popolazione studentesca. È stata, pure, realizzata una nota sulla partecipazione degli studenti alle elezioni delle rappresentanze studentesche del maggio 2014.

Il delegato ha collaborato a rendere possibile la partecipazione dell'Ateneo al progetto internazionale **U-Multirank** (“a new multi-dimensional, user-driven approach to international ranking of higher education institutions”). Infine, in collaborazione con la delegata allo sport, disabilità ed esigenze speciali è stato preparato un progetto per la realizzazione di una **Student social survey** di Ateneo teso alla raccolta di informazioni sui comportamenti, le opinioni e le esigenze degli studenti universitari.

**Sostegno allo Studio.** È stato possibile garantire il **prolungamento dell'apertura** delle **sale di lettura** di quattro biblioteche e delle tre **sale di studio** per ulteriori cinque settimane, in estate e in dicembre, rispetto a quanto inizialmente previsto.

**Mobilità Studentesca.** È stata approvata la **proroga** per un anno **dell'accordo per la libera circolazione convenzionata degli studenti** che coinvolge circa dieci mila studenti dell'Ateneo. Nell'ambito della mobilità degli studenti sono state realizzate tre iniziative: a) la distribuzione agli studenti, in Ateneo e nei Collegi, del kit antifurto "EasyTag Bici Sicura" per il **contrasto al furto delle bici** (da maggio 2014); b) la partecipazione di un gruppo di studenti al **corso di guida responsabile** "Ford Driving Skills for Life" tenutosi presso il Circuito di Vairano (giugno 2014); c) la realizzazione dell'indagine "Al volo. Un veloce sondaggio tra gli studenti sui **collegamenti tra Pavia e alcuni aeroporti**", i cui risultati sono stati raccolti in un rapporto presentato alla Commissione Permanente degli Studenti. Infine, su proposta del delegato al benessere studentesco e in collaborazione con il Mobility Manager di Ateneo è stato costituito il **Gruppo di lavoro sulla Mobilità sostenibile a favore degli studenti** che opererà per sostenere la mobilità urbana ed extra urbana degli studenti, riferendo alla Commissione permanente degli studenti e agli organi di governo.

**Vita Quotidiana.** In collaborazione con il dirigente dell'Area didattica, le rappresentanze studentesche e la Commissione permanente degli studenti, è stato rivisto il **programma ACERSAT** per il finanziamento delle **attività culturali e ricreative degli studenti**. Si sono tenute due riunioni straordinarie del gruppo di lavoro ACERSAT allargate a tutti i rappresentanti di studenti e dottorandi, si è realizzata un'indagine sulle iniziative ACERSAT nell'ultimo biennio e si sono incontrati la **Vice-sindaco**, con delega ai rapporti con l'Università, l'**Assessore alla Cultura** e l'**Assessore alle politiche giovanili** del Comune di Pavia per porre le basi di una maggiore collaborazione tra Università e Comune nel campo delle attività culturali e ricreative degli studenti.

Nel predisporre il bando di finanziamento per il 2014/2015 si sono introdotte alcune novità e – sulla base dell'esperienza positiva fatta in primavera – si è replicato l'**incontro delle associazioni studentesche e dei gruppi studenteschi in formazione** (novembre 2014). In collaborazione con diversi uffici, il delegato ha fornito il necessario sostegno alla realizzazione di iniziative semplici, come le conferenze, o più complesse, come i concerti, finanziate attraverso il programma ACERSAT. Al di fuori del programma, è stato sottoscritto un accordo con gli organizzatori della mostra "Pissarro, l'anima dell'Impressionismo", tenuta presso le Scuderie del Castello Visconteo di Pavia (aprile-giugno), che ha consentito agli studenti di visitare la mostra a prezzo agevolato. Infine, il delegato ha partecipato alla sessione finale del Workshop EUROSPAN "Pavia, an Adaptable Campus City?" dedicato, tra l'altro, al problema del collegamento tra i diversi poli dell'Ateneo, e all'incontro di Ateneo su "Stili di vita salubri".