



## Delega all'Edilizia e al Patrimonio architettonico Marco Morandotti

### La base programmatica

#### "INFRASTRUTTURE E TECNOLOGIE

Un Ateneo impegnato nella **valorizzazione** del proprio patrimonio edilizio in termini di funzionalità e decoro; attento al **potenziamento** di strutture e servizi per gli studenti; teso all'**aggiornamento** della dotazione di tecnologia per ricerca e didattica; orientato a una informatizzazione integrale

1. Sotto il profilo dell'edilizia, il **compimento dei progetti intrapresi** o progettati (così come previsti nei piani già adottati) deve essere perseguito congiuntamente ad una redistribuzione e **razionalizzazione degli spazi**, oggi non ottimale a causa della contrazione del personale e della **vetustà** di alcuni insediamenti. Dovrà essere data soluzione ai problemi connessi al trasferimento di numerose unità universitarie dalla vecchia sede al Dea (Dipartimento di Emergenza e Accettazione del Policlinico San Matteo), programmato con insufficiente attenzione alle esigenze universitarie.

2. La **manutenzione ordinaria e straordinaria**, sostenuta anche da risorse ottenibili attraverso un'oculata **politica di dismissioni**, dovrà costituire il nostro impegno prevalente. Tale manutenzione dovrà perseguire la **funzionalità e il decoro** delle dotazioni logistiche (nonché la loro **sicurezza e accessibilità** ai portatori di handicap). Tale attività dovrà avere **speciale riguardo al valore culturale e architettonico** del patrimonio edilizio dell'Ateneo (anche allo scopo della **valorizzazione** della nostra Università in termini di immagine)."

Il patrimonio edilizio dell'Università, composto da più di 50 edifici, per più di 250.000 mq di superficie, costituisce certamente un asset strategico almeno sotto quattro differenti prospettive: **culturale, sociale, economico, scientifico**.

È infatti possibile, e in ciò potrebbe delinearci un elemento distintivo del mandato, **considerare il patrimonio esistente come una possibile leva di sviluppo locale**, riconoscendolo **non solo come contenitore di attività e funzioni, ma come contenuto (culturale, scientifico, sociale) da preservare, promuovere, valorizzare**.

Si aprono al riguardo spazi largamente innovativi sia in termini di valorizzazione di risorse (materiali e immateriali) disponibili, sia in termini di innovatività di approccio, trasformando il patrimonio disponibile **da mero onere finanziario di intervento in una interessante, integrata e innovativa risorsa e opportunità di sviluppo** scientifico, tecnologico, culturale, sociale, economico e territoriale. In particolare si ritiene strategico focalizzare gli obiettivi di mandato su almeno due orizzonti prioritari:

- lo sviluppo di un approccio analitico alla gestione del patrimonio costruito, fondata su criteri di **manutenzione predittiva** (e non esclusivamente a danno avvenuto) e di **conservazione programmata**;
- lo sviluppo di una politica edilizia orientata all'**efficientamento energetico** del patrimonio esistente finalizzata alla **riduzione dei consumi**, e all'incremento del ricorso a **fonti energetiche rinnovabili**.

## L'agenda di lavoro.

Progetto / Intervento	Descrizione	Collaborazioni	Attività	Tempi
<b>Polo Tecnologico (ex Entomologia) progetto ASTER</b>	Progettazione esecutiva ed esecuzione degli interventi finalizzati all'insediamento del Polo Tecnologico nell'edificio ex Entomologia. Intervento finanziato a valere su fondi ASTER – Regione Lombardia e su fondi Provincia di Pavia.	Prorettore terza missione	Progetto esecutivo	I/14
			Realizzazione opere edili	VI/14
<b>Museo Spallanzani Palazzo Botta</b>	Riqualificazione e recupero della porzione di Palazzo Botta, finalizzata all'insediamento del Museo Spallanzani.		Assegnazione incarico progettazione esecutiva ed esecuzione	XI/14
<b>Campus Medicina</b>	Recupero funzionale del padiglione di Medicina del Policlinico San Matteo, con collocazione di spazi didattici, uffici e amministrativi e nuova biblioteca unificata della Facoltà di Medicina.	Delegato sistema bibliotecario	Aggiornamento delle esigenze e avvio progettazione	II/14
			Progetto definitivo	X/14
			Acquisizione assenti amministrativi	XII/14
<b>Biblioteca San Tommaso</b>	Valutazione della fattibilità dell'intervento	Consigliere per gli affari giuridici Delegato sistema bibliotecario		III/14
<b>Spazi per manifestazioni pubblico spettacolo</b>	Valutazione della possibilità di impiegare alcuni spazi presso la sede centrale per manifestazioni di pubblico spettacolo	Delegato benessere studentesco	Valutazione adeguatezza spazi/funzioni	II/14
			Valutazione fattibilità eventuali interventi	IV/14

<b>Progetto / Intervento</b>	<b>Descrizione</b>	<b>Attività</b>	<b>Tempi</b>	
<b>Piano integrato per la sostenibilità ambientale e il risparmio energetico</b>	Programma pluriennale per l'efficientamento energetico degli edifici attraverso l'incremento delle prestazioni energetiche dell'involucro e l'ammodernamento delle reti impiantistiche	definizione di un quadro sinottico delle criticità	VI/14	
		individuazione di una lista di priorità di intervento legati alla possibile incidenza del risparmio derivante dalla realizzazione degli interventi, in rapporto ai volumi interessati, e agli attuali costi di riscaldamento/climatizzazione	VII/14	
		programmazione dei primi interventi*	IX/14	
		esecuzione primo lotto interventi e monitoraggio*	VI/15	
		esecuzione secondo lotto interventi e monitoraggio*	XII/16	
	Programma pluriennale per lo sviluppo del ricorso a fonti energetiche rinnovabili	individuazione di possibili interventi integrati di cogenerazione e studi di fattibilità	IX/14	
		Progettazione	VI/15	
		Esecuzione*	X/16	
	<b>Piano integrato per la manutenzione predittiva e la conservazione programmata del patrimonio edilizio</b>	Implementazione e sviluppo di un sistema informativo integrato per la gestione del patrimonio		X/14
		programma pluriennale di conservazione e manutenzione programmata, che consenta il superamento della attuali strategie di intervento a danno avvenuto	Ricognizione dello stato di conservazione del patrimonio	VI/14
Mappatura delle criticità			VII/14	
Gerarchizzazione degli interventi rispetto a - fenomeni di degrado in atto - disagi generati e danni attesi in assenza di intervento - qualità del patrimonio interessato			X/14	
stima costi annui di intervento			XII/14	
Attuazione progressiva interventi*			da V/15	

<b>Progetto / Intervento</b>	<b>Descrizione</b>	<b>Attività</b>	<b>Tempi</b>
<b>Piano integrato per la sicurezza d'uso e di fruizione</b>	Verifica e adeguamento alle normative di sicurezza antincendio	Ricognizione del patrimonio, mappatura delle criticità e gerarchizzazione degli interventi	VI/14
		Stima dei costi	X/14
		Attuazione progressiva interventi*	da VI/15
	Interventi per l'accessibilità e la fruizione ampliata del patrimonio	Ricognizione del patrimonio, mappatura delle criticità e gerarchizzazione degli interventi	IX/14
		Stima dei costi	XII/14
		Attuazione progressiva interventi*	da V/15
	Verifica di vulnerabilità sismica del patrimonio edilizio esistente	Ricognizione del patrimonio, definizione dei modelli analitici, mappatura delle criticità e gerarchizzazione degli interventi	XII/14
		Stima dei costi	IV/15
		Attuazione progressiva interventi*	da X/15

\* fatta salva la verifica puntuale della disponibilità delle risorse finanziarie