



UNIVERSITÀ DI PAVIA

**BILANCIO UNICO D'ATENEEO
ANNO 2021**

A cura del Servizio Bilancio e Programmazione Finanziaria, del Servizio Fiscale e del
Servizio Programmazione e Sviluppo Organizzativo

INDICE:

| | |
|--|----|
| 1. RELAZIONE SULLA GESTIONE 2021 | 3 |
| L'andamento della gestione | 3 |
| L'andamento economico nell'esercizio 2021 | 5 |
| La struttura dei proventi | 8 |
| La struttura dei costi | 11 |
| Indicatori di sintesi di Bilancio | 16 |
| 2. SCHEMI DI BILANCIO | 21 |
| 2.1. STATO PATRIMONIALE | 21 |
| 2.2. CONTO ECONOMICO | 23 |
| 2.3. RENDICONTO FINANZIARIO | 24 |
| 3. PREMessa NOTA INTEGRATIVA | 25 |
| 4. CRITERI DI VALUTAZIONE | 25 |
| 5. ANALISI DELLE VOCI DELLO STATO PATRIMONIALE | 38 |
| ATTIVITA' | 38 |
| 5.1. IMMOBILIZZAZIONI (A) | 38 |
| IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI (I) | 38 |
| IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI (II) | 42 |
| IMMOBILIZZAZIONI FINANZIARIE (III) | 49 |
| 5.2. ATTIVO CIRCOLANTE (B) | 61 |
| RIMANENZE (I) | 61 |
| CREDITI (II) | 61 |
| ATTIVITA' FINANZIARIE (III) | 70 |
| DISPONIBILITA' LIQUIDE (IV) | 70 |
| 5.3. RATEI E RISCONTI ATTIVI (C) | 71 |
| 5.4. RATEI ATTIVI PER PROGETTI E RICERCHE IN CORSO (D) | 72 |
| 5.5. CONTI D'ORDINE DELL'ATTIVO | 72 |
| PASSIVITA' | 76 |
| 5.6. PATRIMONIO NETTO (A) | 76 |
| Fondo di dotazione (I) | 77 |
| Patrimonio Vincolato (II) | 77 |
| Patrimonio Non Vincolato (III) | 81 |
| 5.7. FONDI PER RISCHI ED ONERI (B) | 82 |

Università degli Studi di Pavia
BILANCIO UNICO D'ATENEO - ANNO 2021

| | | |
|-------|---|-----|
| 5.8. | TRATTAMENTO DI FINE RAPPORTO DI LAVORO SUBORDINATO (C) | 86 |
| 5.9. | DEBITI (D) | 86 |
| 5.10. | RATEI E RISCONTI PASSIVI E CONTRIBUTI AGLI INVESTIMENTI (E) | 92 |
| 5.11. | RISCONTI PASSIVI PER PROGETTI E RICERCHE IN CORSO (F) | 93 |
| 5.12. | CONTI D'ORDINE DEL PASSIVO | 95 |
| 6. | ANALISI DELLE VOCI DEL CONTO ECONOMICO | 98 |
| 6.1. | PROVENTI OPERATIVI (A) | 98 |
| | <i>PROVENTI PROPRI (I)</i> | 98 |
| | <i>CONTRIBUTI (II)</i> | 106 |
| | <i>PROVENTI PER ATTIVITÀ ASSISTENZIALE (III)</i> | 113 |
| | <i>PROVENTI PER GESTIONE DIRETTA INTERVENTI PER IL DIRITTO ALLO STUDIO (IV)</i> | 113 |
| | <i>ALTRI PROVENTI E RICAVI DIVERSI (V)</i> | 114 |
| | <i>VARIAZIONE RIMANENZE (VI)</i> | 116 |
| | <i>INCREMENTO DELLE IMMOBILIZZAZIONI PER LAVORI INTERNI (VII)</i> | 116 |
| 6.2. | COSTI OPERATIVI (B) | 116 |
| | <i>COSTI DEL PERSONALE (VIII)</i> | 117 |
| | <i>COSTI DELLA GESTIONE CORRENTE (IX)</i> | 122 |
| | <i>AMMORTAMENTI E SVALUTAZIONI (X)</i> | 136 |
| | <i>ACCANTONAMENTI PER RISCHI E ONERI (XI)</i> | 138 |
| | <i>ONERI DIVERSI DI GESTIONE (XII)</i> | 139 |
| | <i>DISPOSIZIONI DI CONTENIMENTO DELLA SPESA</i> | 140 |
| | DIFFERENZA TRA PROVENTI E COSTI OPERATIVI (A - B) | 158 |
| 6.3. | PROVENTI E ONERI FINANZIARI (C) | 158 |
| 6.4. | RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITÀ FINANZIARIE (D) | 159 |
| 6.5. | PROVENTI E ONERI STRAORDINARI (E) | 159 |
| | RISULTATO PRIMA DELLE IMPOSTE (A - B ± C ± D ± E) | 160 |
| 6.6. | IMPOSTE SUL REDDITO DELL'ESERCIZIO CORRENTI, DIFFERITE, ANTICIPATE (F) | 161 |
| | RISULTATO DI ESERCIZIO | 163 |
| 7. | ALTRE INFORMAZIONI | 163 |
| | STRUMENTI DI FINANZA DERIVATA | 163 |
| | EVENTI SUCCESSIVI ALLA CHIUSURA DELL'ESERCIZIO | 163 |
| 8. | PROPOSTA AL CONSIGLIO DI AMMINISTRAZIONE DI DESTINAZIONE DELL'UTILE/COPERTURA DELLA PERDITA E RIDEFINIZIONE DELLE RISERVE DI PATRIMONIO NETTO | 163 |
| 9. | ALLEGATI AL BILANCIO D'ESERCIZIO | 166 |

RELAZIONE SULLA GESTIONE 2021

L'andamento della gestione

L'Ateneo di Pavia redige la Relazione sulla gestione in conformità alla normativa vigente e sulle base di quanto previsto dalla terza edizione del Manuale Tecnico Operativo MUR, aggiornata alla luce delle disposizioni normative contenute nel D.M. n. 394 del 08 giugno 2017 e successivamente emanato con il D.D. 1055 del 30 Maggio 2019.

La presente relazione è parte integrante del sistema informativo a corredo del Bilancio unico di esercizio, con lo scopo di fornire informazioni sull'attività svolta dall'Ateneo nell'esercizio in chiusura e sulle prospettive future. Essa evidenzia, inoltre, l'andamento economico della gestione mediante un'analisi di sintesi delle principali dimensioni contabili e gestionali; per la trattazione puntuale delle singole poste di bilancio (conto economico e stato patrimoniale) si rimanda al contenuto della Nota Integrativa.

L'anno 2021 risulta ancora parzialmente influenzato dagli effetti negativi legati al protrarsi dell'emergenza sanitaria Covid-19 che, ha influenzato tutte le attività produttive e di servizi, sia a livello nazionale che internazionale. In particolare, nella prima metà dell'anno è proseguita l'applicazione del cosiddetto "*smartworking*", ovvero della modalità di lavoro agile, già avviata nel 2020 in linea con le disposizioni Governative introdotte in via emergenziale. Circa il 76% del personale universitario ha svolto, infatti, la propria attività prevalentemente da remoto, con un conseguente impatto anche sui costi operativi dell'Ateneo come sarà evidenziato nei successivi paragrafi. Nella seconda metà dell'anno, con il miglioramento della situazione epidemiologica l'attività lavorativa ha ripreso la normale erogazione in presenza e lo "*smartworking*" vede un'applicazione più limitata e regolamentata attraverso la stipula del "Piano Organizzativo del Lavoro Agile" (POLA)¹ e di accordi individuali con i singoli dipendenti, in ottemperanza alle disposizioni normative vigenti².

In questo contesto sono numerosi i finanziamenti pubblici e privati ricevuti per favorire la ripresa delle attività, con un impatto sul bilancio consuntivo 2021 sia in termini di maggiori ricavi sia, di conseguenza, anche in termini di incremento di costi; si evidenziano in particolare un aumento dei costi del personale, in attuazione dei piani di reclutamento dei ricercatori finanziati dal Ministero, e dei costi pluriennali a seguito dei finanziamenti finalizzati ad investimenti in opere edili e attrezzature.

Nel bilancio consuntivo 2021 sono evidenti gli impatti derivanti dagli interventi ricevuti a sostegno della ripresa dalla situazione emergenziale che l'Università di Pavia ha colto come importante opportunità di sviluppo e di consolidamento delle iniziative strategiche già avviate. Tra questi si evidenziano i seguenti:

¹ Delibera CdA del 28 Gennaio 2021 "Documento di programmazione integrata 2021-2023_con introduzione del POLA"

² D.L. 34/2020 convertito con modifiche dalla L. 77/2020

- il bando del Ministero dell'Università e della Ricerca in attuazione dell'art. 2, comma 2, del D.M. 5 dicembre 2019 n. 1121 che ha definito il "Fondo investimenti **edilizia universitaria** 2019-2033 modalità e indicazioni operative per la presentazione e valutazione delle richieste di finanziamento"; in particolare sono stati individuati interventi di rilievo cofinanziabili in relazione alla tipologia prevista alla linea A³ per € 18.285.500 e per € 24.881.000 per la linea B⁴. Il contributo che è stato attribuito dal Ministero nel 2021 sulle due linee di finanziamento è pari a € 16.498.361;
- il Decreto Ministeriale n. 737 del 25-06-2021, "Criteri di riparto e utilizzazione del Fondo per la promozione e lo sviluppo delle politiche del Programma Nazionale per la Ricerca (PNR)" che ha assegnato all'Università di Pavia € 2.923.552;
- il Decreto Ministeriale n. 734 del 25-6-2021, "Fondo per le esigenze emergenziali del sistema dell'Università, delle istituzioni dell'alta formazione artistica, musicale e coreutica, dei Collegi universitari di merito e degli enti di ricerca" in relazione al quale sono stati attribuiti € 1.220.531;
- il Decreto Ministeriale n. 1014 del 03-08-2021 "Esoneri totali e parziali dal contributo onnicomprensivo annuale da parte delle università per gli studenti delle Università statali a decorrere dall'a.a. 2021/2022" che ha determinato un incremento di FFO pari a € 1.833.657;
- la Deliberazione della Giunta Regionale n. 3776, "Sviluppo di nuovi accordi di collaborazione con le università per la ricerca, l'innovazione e il trasferimento tecnologico" all'interno del Programma degli interventi per la ripresa economica previsti dalla Legge Regionale del 4 maggio 2020 n.9, che ha assegnato all'Ateneo € 1.687.500.

³ Progetti di livello esecutivo o definitivo da realizzarsi secondo la formula dell'appalto di progettazione ed esecuzione dei lavori secondo la vigente normativa sui lavori pubblici, concernenti lavori di edilizia da avviare entro il 2020.

⁴ In relazione alla tipologia prevista alla lettera "B", finalizzata a "progetti di livello almeno definitivo secondo la vigente normativa sui lavori pubblici, concernente lavori di edilizia da avviare successivamente al 2020 ma con almeno le procedure di affidamento da avviate entro il 2022

L'andamento economico nell'esercizio 2021

Il conto economico al 31/12/2021 mostra un risultato finale pari a **€ 20.908.407**, confermando il trend di crescita già osservato anche nell'esercizio precedente (+ € 7,1 mln, + 52,4% rispetto al 2020).

Tale risultato positivo è principalmente generato da un aumento del margine operativo (ovvero dalla differenza tra ricavi e costi operativi) giustificato da un incremento dei proventi operativi superiore rispetto alla crescita dei costi operativi; a questo si aggiunge un risultato positivo della gestione finanziaria a parità di valori in termini di gestione straordinaria e di imposte, che si mantengono pressoché costanti rispetto all'anno precedente. Rilevano, inoltre, gli effetti positivi derivanti dall'attività progettuale nell'ambito di bandi sia nazionali che internazionali, che si mantiene in crescita confermando l'impegno dell'Ateneo sia in attività di sviluppo ed innovazione sia nel consolidamento di iniziative strategiche già avviate. In questo ambito risulta pertanto importante il ruolo della programmazione e del controllo di gestione finalizzati all'allocazione efficace ed efficiente delle risorse.

Per una migliore intellegibilità e comprensione del risultato economico e, più in generale, dell'andamento gestionale dell'Ateneo, risulta utile il confronto dei dati di bilancio 2021 con quelli dell'esercizio precedente, come mostrato nella tabella sottostante:

Università degli Studi di Pavia
BILANCIO UNICO D'ATENEIO - ANNO 2021

Tabella 1: Confronto del conto economico 2021 con l'anno precedente

| Riclassificato - Conto Economico | Bilancio al 31/12/2021 | Bilancio al 31/12/2020 | Delta 2021-2020 |
|--|------------------------|------------------------|-------------------|
| A) PROVENTI OPERATIVI | | | |
| PROVENTI PROPRI | 62.673.313 | 58.013.035 | 4.660.278 |
| CONTRIBUTI | 179.437.501 | 147.159.240 | 32.278.261 |
| PROVENTI PER ATTIVITA' ASSISTENZIALE | - | - | - |
| PROVENTI PER GESTIONE DIRETTA INTERVENTI PER IL DIRITTO ALLO STUDIO | - | - | - |
| ALTRI PROVENTI E RICAVI DIVERSI | 8.932.699 | 20.409.500 | (11.476.801) |
| VARIAZIONE RIMANENZE | 37.183 | 102.070 | (64.887) |
| INCREMENTO DELLE IMMOBILIZZAZIONI PER LAVORI INTERNI | - | - | - |
| TOTALE PROVENTI (A) | 251.080.695 | 225.683.845 | 25.396.850 |
| B) COSTI OPERATIVI | | | |
| COSTI DEL PERSONALE | 120.175.595 | 115.795.068 | 4.380.527 |
| COSTI DELLA GESTIONE CORRENTE | 90.580.229 | 77.551.348 | 13.028.881 |
| AMMORTAMENTI E SVALUTAZIONI | 10.367.977 | 8.779.147 | 1.588.830 |
| ACCANTONAMENTI PER RISCHI E ONERI | 1.361.236 | 1.902.821 | (541.585) |
| ONERI DIVERSI DI GESTIONE | 1.131.340 | 1.312.650 | (181.310) |
| TOTALE COSTI (B) | 223.616.376 | 205.341.033 | 18.275.343 |
| DIFFERENZA TRA PROVENTI E COSTI OPERATIVI (A-B) | 27.464.319 | 20.342.812 | 7.121.507 |
| C) PROVENTI ED ONERI FINANZIARI | 204.796 | 120.039 | 84.757 |
| PROVENTI FINANZIARI | 121.158 | 121.803 | (645) |
| INTERESSI E ALTRI ONERI FINANZIARI | - | 305 | (305) |
| UTILI E PERDITE SU CAMBI | 83.638 | (1.459) | 85.097 |
| D) RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITA' FINANZIARIE | - | - | - |
| RIVALUTAZIONI | - | - | - |
| SVALUTAZIONI | - | - | - |
| E) PROVENTI ED ONERI STRAORDINARI | (29.719) | (153.646) | 123.928 |
| PROVENTI | 2.591.309 | 2.425.057 | 166.252 |
| ONERI | 2.621.028 | 2.578.703 | 42.325 |
| Risultato prima delle imposte (A-B+C+D+E) | 27.639.396 | 20.309.205 | 7.330.191 |
| F) IMPOSTE SUL REDDITO DELL'ESERCIZIO CORRENTI, DIFFERITE, ANTICIPATE | 6.730.989 | 6.593.712 | 137.277 |
| RISULTATO DI ESERCIZIO (A-B+C+D+E-F) | 20.908.407 | 13.715.493 | 7.192.914 |

Il confronto dei dati a consuntivo nel biennio 2021-2020, evidenzia un notevole incremento dei PROVENTI OPERATIVI che passano da € 225,7 mln, registrati nell'anno precedente, a € **251,1 mln** nel 2021 (+ € 25,3 mln, + 11,3% circa vs 2020). Tale variazione è riconducibile in parte ai maggiori

finanziamenti ricevuti dall'Ateneo ed in parte agli effetti derivanti dalla revisione del regime contabile applicato ai contratti di formazione specialistica.

In particolare, i *Proventi propri* al 31/12/2021 risultano pari a **€ 62,6 mln**, con un incremento di € 4,6 mln rispetto al 2020 (+ 8% circa) generato dai maggiori proventi per attività di ricerca svolta nell'ambito di finanziamenti competitivi ricevuti da parte dell'Unione Europea. Rimangono pressoché stabili, invece, i proventi per la didattica e quelli per ricerche commissionate e trasferimento tecnologico legate a contratti e tariffari.

Ancor più rilevante è l'aumento dei *Contributi* che passano da € 147,1 mln nel 2020 a **€ 179,4 mln** nel 2021 (+ € 32,2 mln, + 21,9% circa vs 2020); esso è prevalentemente connesso agli effetti derivanti dalle correzioni contabili avviate già dallo scorso anno nell'ambito della gestione dei contratti di formazione specialistica (+ 24,5 mln circa). Si precisa, infatti, che nel corso del 2020 è stata effettuata una ricognizione puntuale dei contratti di specializzazione e dei relativi finanziamenti ministeriali MEF, al fine di riallineare dal punto di vista temporale questi due elementi e garantire il corretto meccanismo di correlazione tra costi e ricavi di competenza⁵.

Si osserva, inoltre, un incremento dei contributi da MUR con particolare riferimento al Fondo di Finanziamento Ordinario (+ 5,4 mln circa), che include le quote relative ai piani straordinari di reclutamento, alle quote del Decreto rilancio oltre che alla "Programmazione triennale del sistema universitario - PRO3", al sostegno per il passaggio degli scatti stipendiali dei docenti e l'assegnazione della quarta rata per i progetti dei Dipartimenti di Eccellenza. Ulteriori contributi derivano dai Bandi Ministeriali e Regionali enunciati in precedenza, a cui si aggiungono i maggiori introiti da parte di enti pubblici e privati, che confermano la ripresa delle attività nonché le iniziative di crescita e sviluppo intraprese dall'Ateneo di Pavia.

L'analisi dei PROVENTI OPERATIVI mostra, infine, un decremento degli *Altri proventi e ricavi diversi* per circa € 11,4 mln quale effetto delle correzioni contabili effettuate l'anno precedente con riferimento alla gestione dei contratti di formazione specialistica, come sopra descritto.

Passando ai costi, i dati mostrano un ammontare complessivo di COSTI OPERATIVI pari a **€ 223,6 mln**, con un incremento di circa € 18,2 mln rispetto all'anno precedente (+ 8,9% vs 2020); l'aumento può essere in sintesi ricondotto ai seguenti fattori, che saranno analizzati nei successivi paragrafi:

- maggiori costi del personale relativi ai ruoli di professori ordinari, associati e connessi all'attuazione dei piani di reclutamento dei ricercatori di tipo A) e B), finanziati dal Ministero (+ € 4,3 mln, + 3,8% circa vs 2020);
- maggiori costi della gestione corrente riferiti a borse di specializzazione medica, trasferimenti a partner di progetti coordinati, nonché ai maggiori costi connessi alla ripresa delle attività in presenza e di mobilità internazionale (+ € 13 mln, + 16,8% circa vs 2020);

⁵ Delibera CdA n. 362/2020 del 21/12/2020 e Bilancio di esercizio 2020.

- incremento dei costi di ammortamento quale effetto diretto dei crescenti costi pluriennali sostenuti dall'Ateneo a seguito dei finanziamenti Ministeriali ricevuti: a partire dall'anno precedente, infatti, sono numerose le risorse ricevute per fronteggiare l'emergenza sanitaria e favorire il potenziamento delle infrastrutture tecnologiche e digitali e gli investimenti in opere edili (+ € 1,5 mln, + 18,1% circa vs 2020);
- lieve contrazione degli accantonamenti per rischi e oneri (- € 541 k, - 28,5% circa vs 2020) e degli altri oneri diversi di gestione (- € 181 k, - 13,8% circa vs 2020).

L'incremento dei COSTI OPERATIVI, seppur di importo notevole, viene ampiamente assorbito dall'incremento dei proventi operativi generando una crescita del **marginale operativo**, ovvero della differenza tra ricavi e costi della gestione caratteristica, che si assesta intorno a **€ 27,4 mln** (+ € 7,1 mln, + 35% circa vs 2020).

Anche il risultato della gestione finanziaria è in crescita (+ € 84 k, + 70,6% circa vs 2020) a seguito di maggiori utili su cambi registrati nell'ambito di progetti di ricerca internazionali; migliora sensibilmente l'impatto dei costi della gestione straordinaria che ammontano a 29,7 k.

Ne segue un utile di esercizio positivo pari a **€ 20.908.407**, in aumento rispetto al 2020 (+ € 7,1 mln, + 52,4% circa) per effetto della sussistenza dei molteplici fattori positivi sopra descritti.

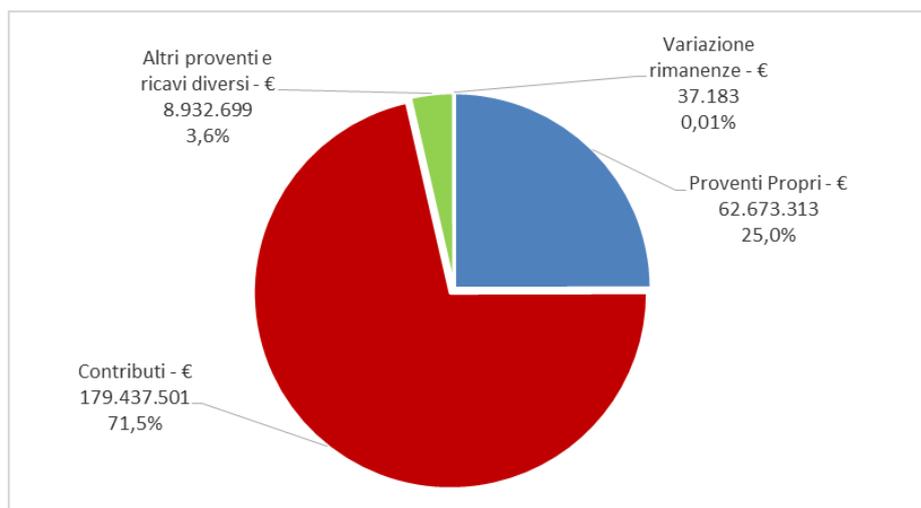
Nei successivi paragrafi si riporta un'analisi delle principali variazioni di costi e ricavi, per la cui trattazione dettagliata si rimanda alla nota integrativa.

La struttura dei proventi

L'analisi del conto economico al 31/12/2021 evidenzia un ammontare complessivo di PROVENTI OPERATIVI pari a **€ 251.080.695**, in aumento rispetto all'anno precedente per circa € 25,3 mln (+11,3% circa).

Il grafico sottostante mostra la composizione percentuale dei PROVENTI OPERATIVI, dalla cui analisi è evidente come la quota rilevante sia rappresentata dai *Contributi* (71,5%), seguiti dai *Proventi propri* (25%) e da *Altri proventi e ricavi diversi* (3,6%). Marginali sono invece le *Variazioni delle rimanenze* (0,01%).

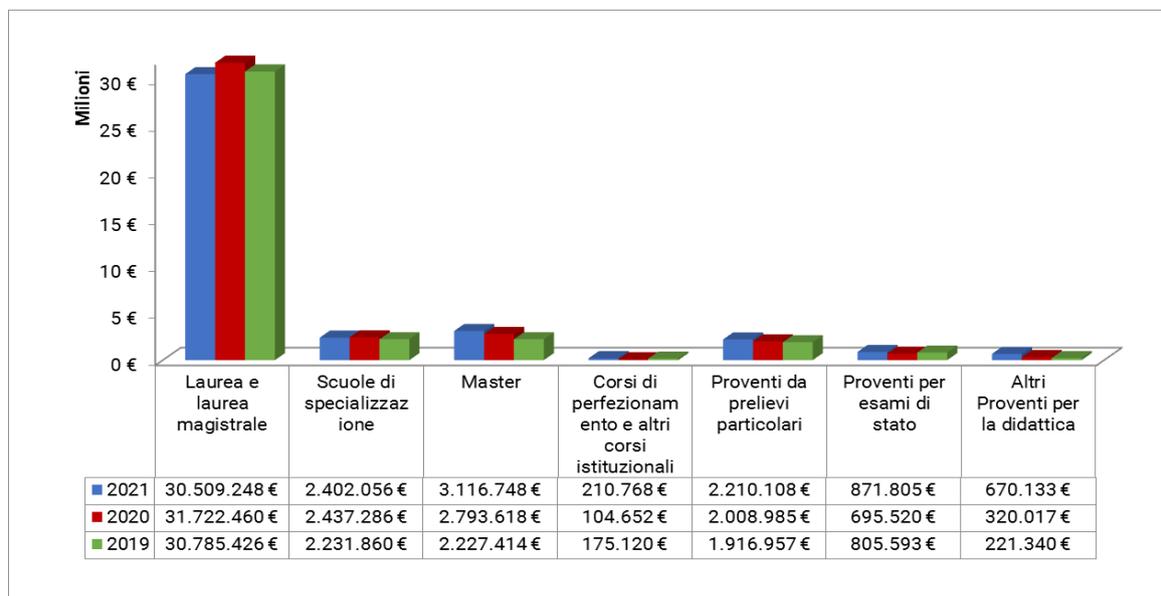
Grafico 1: Composizione percentuale dei proventi operativi



Nell'ambito dei *Proventi propri* una quota rilevante è data dai Proventi per la didattica che comprendono le tasse e i contributi collegati all'attività didattica istituzionale, relativi cioè ai corsi di laurea e laurea magistrale, alle scuole di specializzazione, ai master, ai corsi di perfezionamento ed altri corsi istituzionali e per esami di stato. Inoltre, sono comprese le voci "Proventi da prelievi particolari", relativi soprattutto a more e richieste di certificati, e i "Proventi da attività didattica commerciale", generati da corsi di formazione a pagamento erogati da terzi sulla base di tariffari conto terzi⁶.

I Proventi per la didattica nell'esercizio 2021 ammontano a € **40.240.232**, sostanzialmente stabili rispetto all'anno precedente e la loro composizione è mostrata nel grafico seguente:

Grafico 2: Tasse e contributi per attività didattica



⁶ Il grafico 2 "Tasse e contributi per attività didattica" non include la voce "proventi da attività didattica commerciale" (€ 249.366) che sono generati da corsi di formazione a pagamento erogati sulla base di tariffari conto terzi; questi proventi sono stati invece considerati ai fini dell'analisi dei "proventi per attività commerciale"

Per l'a.a. 2021-22 è stato parzialmente modificato il metodo di calcolo della rateizzazione per gli studenti iscritti ai corsi di laurea ad anni successivi al primo, al fine di garantire una migliore distribuzione dell'importo delle rate. Tale modifica temporale nell'incasso ha determinato un decremento dei proventi per i corsi di laurea rispetto all'esercizio precedente, ma la diminuzione è compensata dall'incremento delle altre voci di ricavo.

In particolare, cresce il ricavo per master grazie ad un maggior numero di iscritti, ma anche alla proroga dei termini di iscrizione e di pagamento di alcune rate.

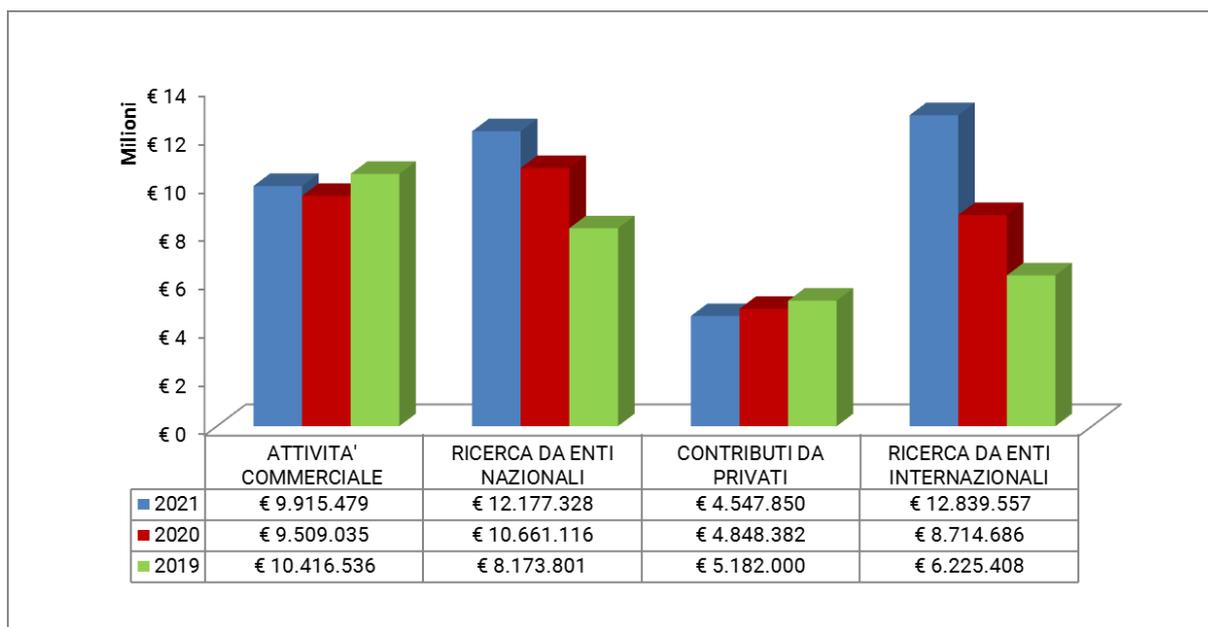
Anche i ricavi per corsi di perfezionamento e per gli esami di stato sono in crescita, principalmente per un incremento del numero di iscritti.

Infine, la voce "Altri proventi per la didattica" si mostra in aumento, in parte per il corso Foundation Year, in parte per i ricavi derivanti dai test TOLC.

Con riferimento alle altre voci dei *Proventi propri* (proventi da ricerca e contributi) l'analisi è stata effettuata prendendo in considerazione le risorse derivanti dallo svolgimento di attività di ricerca commissionata da terzi e dalla partecipazione a bandi competitivi, sia nazionali che internazionali.

Il grafico seguente mostra la tendenza nel triennio 2021-2019:

Grafico 3: Proventi e contributi da ricerca ed attività commerciale



I Proventi per attività commerciale si mantengono pressoché costanti rispetto all'anno precedente (+ € 406 k, + 4,3% circa vs 2020), così come i contributi da privati seppur in lieve contrazione (- € 300 k, - 6,2% circa vs 2020).

Rilevanti sono invece gli incrementi delle seguenti categorie:

- Proventi per ricerca finanziata da enti internazionali (+ € 4,1 mln, + 47,3% circa vs 2020): si tratta di risorse riconducibili prevalentemente al programma quadro dell'Unione Europea "Horizon 2020" per attività poste in essere dal Dipartimento di Scienze economiche e Aziendali, dal

Dipartimento di Fisica e dal Dipartimento di Chimica con particolare riferimento al progetto *"Pan-European Response to the Impacts of COVID-19 and future Pandemics and Epidemics"*. Inoltre, di minor entità, si trovano finanziamenti per progetti di ricerca come l'*"Improving Occupational Health and Safety System in Republic of Moldova"* del Dipartimento di Sanità pubblica, medicina sperimentale e forense e il progetto *"Agri engage Erasmus Grant Agreement"* del Dipartimento di Scienze economiche e Aziendali;

- Proventi per ricerca finanziata da enti nazionali (+ € 1,5 mln, + 14,2% circa vs 2020): tale incremento è prevalentemente riconducibile all'assegnazione del finanziamento da parte di Regione Lombardia per l'innovazione della strumentazione digitale e lo sviluppo della didattica a distanza/e-learning⁷. A questo si aggiungono numerose assegnazioni Ministeriali come quelle previste dal D.M. 737/21 per finalità connesse allo sviluppo delle politiche del Programma Nazionale per la Ricerca (PNR)⁸; dal D.M. 734/21 per esigenze emergenziali e interventi di ammodernamento delle infrastrutture per le attività di ricerca o didattica⁹ e, infine, dal D.M. 1121/19 e successivo D.M. 566/21 per interventi di edilizia universitaria¹⁰. Rilevano infine anche le assegnazioni connesse allo sviluppo dei progetti dei Dipartimenti di Eccellenza.

Evidenza a parte ha il *Fondo di Finanziamento Ordinario* (FFO), che risulta in aumento rispetto al 2020, passando da € 130,9 mln a **€ 136,4 mln**; l'incremento è riconducibile sia al migliore posizionamento dell'Ateneo, che alle azioni previste dal Decreto rilancio ovvero dall'assegnazione delle quote per la "Programmazione triennale del sistema universitario - PRO3" ulteriormente rafforzata, dal rimborso per l'applicazione della no tax area, ma anche dai piani di reclutamento straordinari e dal consolidamento del finanziamento del passaggio degli scatti stipendiali.

La struttura dei costi

Il conto economico dell'Ateneo, al 31/12/2021, evidenzia un ammontare complessivo di COSTI OPERATIVI pari a **€ 223.616.376**, in significativo aumento rispetto all'anno precedente (+ € 18,2 mln, + 8,9% circa vs 2020).

Nel grafico sottostante, è analizzata la composizione percentuale dei COSTI OPERATIVI, tra i quali rileva la forte incidenza dei *Costi del personale* (53,7%), seguiti dai *Costi della gestione corrente* (40,5%) e dagli *Ammortamenti* (4,6%). Più marginale è invece l'impatto degli *Accantonamenti per rischi ed oneri* (0,6%) e degli *Oneri diversi di gestione* (0,5%).

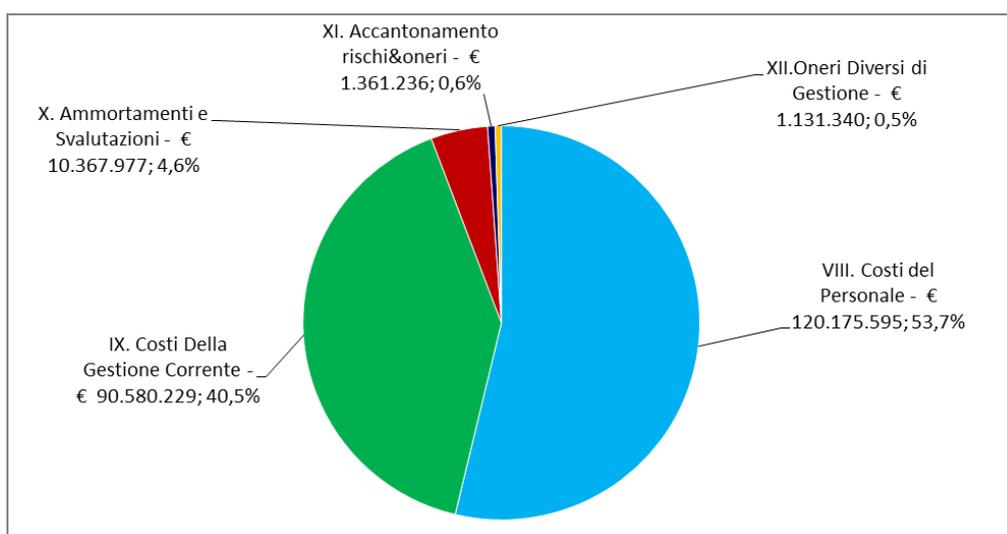
⁷ DGR Regione Lombardia n. XI/3757/2020

⁸ Decreto Ministeriale n. 737 del 25-06-2021 "Criteri di riparto e utilizzazione del Fondo per la promozione e lo sviluppo delle politiche del Programma Nazionale per la Ricerca (PNR)"

⁹ Decreto Ministeriale n. 734 del 25-6-2021 "Fondo per le esigenze emergenziali del sistema dell'Università, delle istituzioni dell'alta formazione artistica, musicale e coreutica, dei Collegi universitari di merito e degli enti di ricerca"

¹⁰ Decreto Ministeriale n. 1121 del 5-12-2019, che ha definito il "Fondo investimenti edilizia universitaria 2019-2033 modalità e indicazioni operative per la presentazione e valutazione delle richieste di finanziamento"

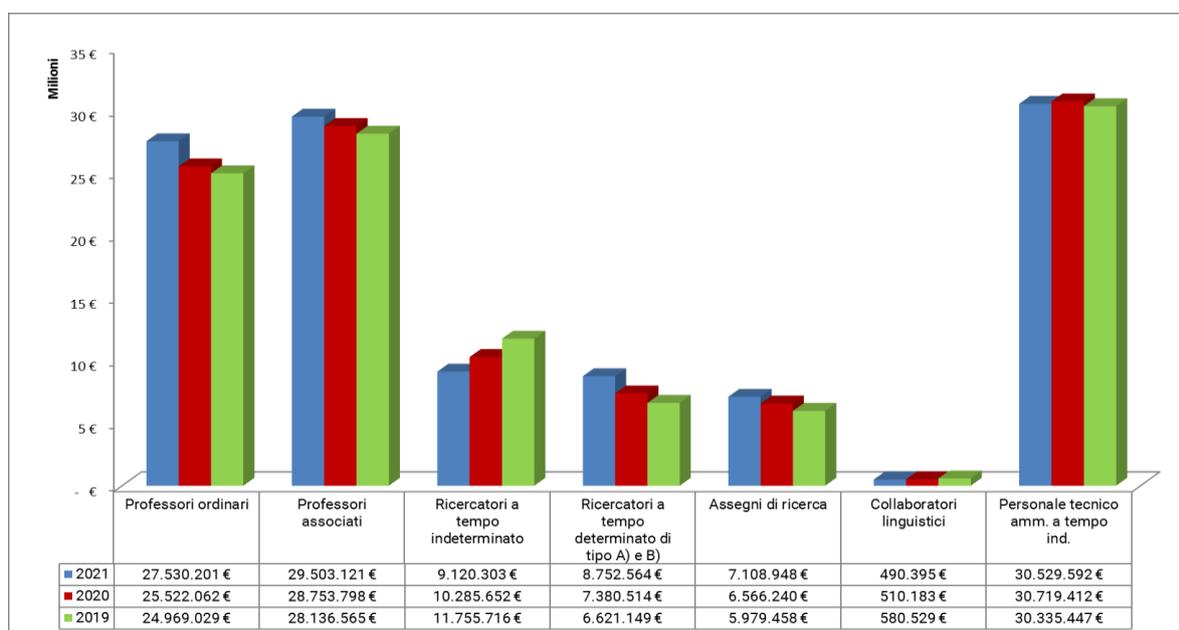
Grafico 4: Composizione percentuale costi operativi



Come già sottolineato, il *Costo del personale* rappresenta la voce più rilevante all'interno dei COSTI OPERATIVI, con un ammontare pari a € 120.175.595 (+ € 4,4 mln, + 3,7 % circa vs 2020). Esso include tutti i costi legati alle risorse umane e strettamente connesse allo svolgimento delle attività di didattica, di ricerca e supporto amministrativo (docenti, ricercatori, assegnisti, collaboratori linguistici e personale tecnico amministrativo).

Di seguito si riporta il trend nel triennio 2021-2019 del costo del personale esposto categoria¹¹, prendendo in considerazione i soli dati degli assegni fissi e dei relativi oneri.

Grafico 5: Costo del personale (assegni fissi e oneri)



¹¹ Il costo esposto nel grafico non include il costo del Direttore Generale, pari circa a € 235.156 (assegni fissi + relativi oneri).

Come si può evincere dai dati sopra esposti, il costo dei professori ordinari aumenta notevolmente rispetto all'anno precedente (+ € 2 mln; + 7,9% circa vs 2020) prevalentemente a seguito di nuove assunzioni e di incrementi salariali.

Più lieve è invece l'aumento delle risorse assorbite per i professori associati (+ € 749 k; + 2,6% circa vs 2020) che risulta ampiamente compensato da una riduzione del costo dei ricercatori a tempo indeterminato (- € 1,1 mln; - 11,3% circa vs 2020). Per questi ultimi la variazione è riconducibile a quanto previsto dal **D.M. 364/2019** e dal **D.M. 84/2020**¹² in termini di progressioni di carriera prevista per i ricercatori in possesso dell'abilitazione scientifica nazionale (ASN), a cui si aggiunge anche l'aspetto legato alle cessazioni.

Anche i costi sostenuti per le figure dei ricercatori a tempo determinato di tipo A) e B) registrano un incremento rispetto allo scorso anno (+ € 1,3 mln; + 18,6% circa vs 2020), soprattutto con riferimento alle risorse impiegate per i ricercatori a tempo determinato di tipo B).

Per questi ultimi il legislatore ha previsto interventi assunzionali e di reclutamento, al fine di mitigare gli effetti negativi generati dall'emergenza sanitaria.

In particolare:

- proseguono i piani di reclutamento ministeriali prevalentemente orientati ai ricercatori a tempo determinato, tra cui rileva l'assegnazione derivante dal Decreto Ministeriale n. 83/2020¹³ che attribuisce all'Ateneo di Pavia 27 dei 1607 posti disponibili per ricercatori a tempo determinato B) pari a € 1.621.344 dal 2021;
- al fine di far fronte agli effetti negativi causati dall'emergenza sanitaria, è stato emanato il Decreto Rilancio¹⁴ che ha di fatto prospettato nuovi stanziamenti a sostegno del sistema universitario, tra i quali un ingente piano assunzionale riservato ai ricercatori di tipo B) nel limite di spesa di 200 milioni di euro annui a decorrere dall'anno 2021.

Il costo del personale tecnico amministrativo, per la quota di assegni fissi e contributi, si mantiene costante rispetto all'anno precedente, così come il costo erogato per i collaboratori linguistici.

Ulteriore voce rilevante dei COSTI OPERATIVI è rappresentata dai *Costi della gestione corrente*, che ammontano complessivamente a **€ 90.580.229**, in aumento rispetto all'anno precedente (+ € 13 mln, + 16,8% circa vs 2020).

Tale categoria comprende tutti gli oneri di funzionamento dell'Ateneo, tra i quali rilevano: i costi a sostegno degli studenti, gli oneri propedeutici allo svolgimento delle attività istituzionali in termini di acquisto di servizi, materiale di consumo, spese per pulizie e riscaldamento, nonché utenze e canoni,

¹² Decreto Ministeriale n. 364/2019 "Piano Straordinario per la progressione di carriera dei ricercatori a tempo indeterminato in possesso di abilitazione scientifica nazionale" e Decreto Ministeriale n. 84/2020 "Piano straordinario per la progressione di carriera dei ricercatori a tempo indeterminato in possesso di abilitazione scientifica nazionale"

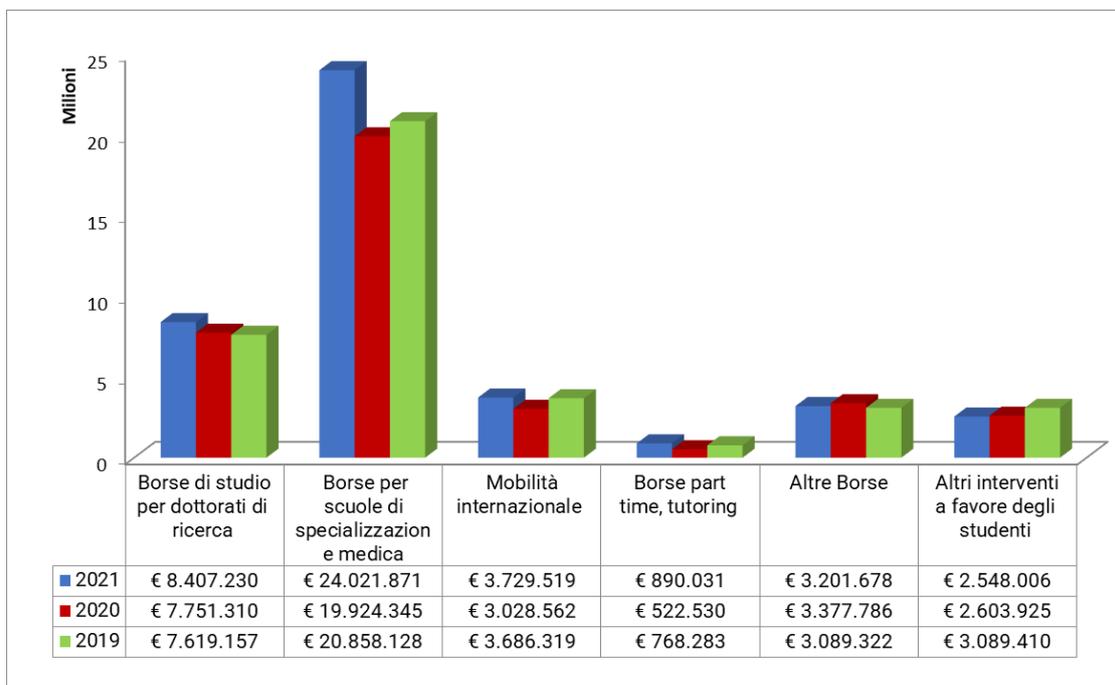
¹³ Decreto Ministeriale n. 83/2020 "Piano Straordinario 2020 per il reclutamento ricercatori di cui all'articolo 24, Comma 3, Lettera B) della Legge 240/2010".

¹⁴ Decreto Rilancio (Decreto Legge 19 maggio 2020, n. 34), Art. 238 - Piano di investimenti straordinario nell'attività di ricerca

spese per collaborazioni tecnico gestionali, godimento di beni di terzi, spese per la manutenzione, spese di gestione delle strutture e impianti, e altri oneri istituzionali.

Di seguito viene esposta un'analisi delle varie fattispecie di costo, tenendo distinte le spese per il sostegno degli studenti (+ € 5,6 mln, + 15,1% circa vs 2020) e le spese per altri oneri di funzionamento (+ € 7,4 mln, + 18,5% vs 2020).

Grafico 6: Costi della gestione corrente - borse e altri costi a sostegno degli studenti



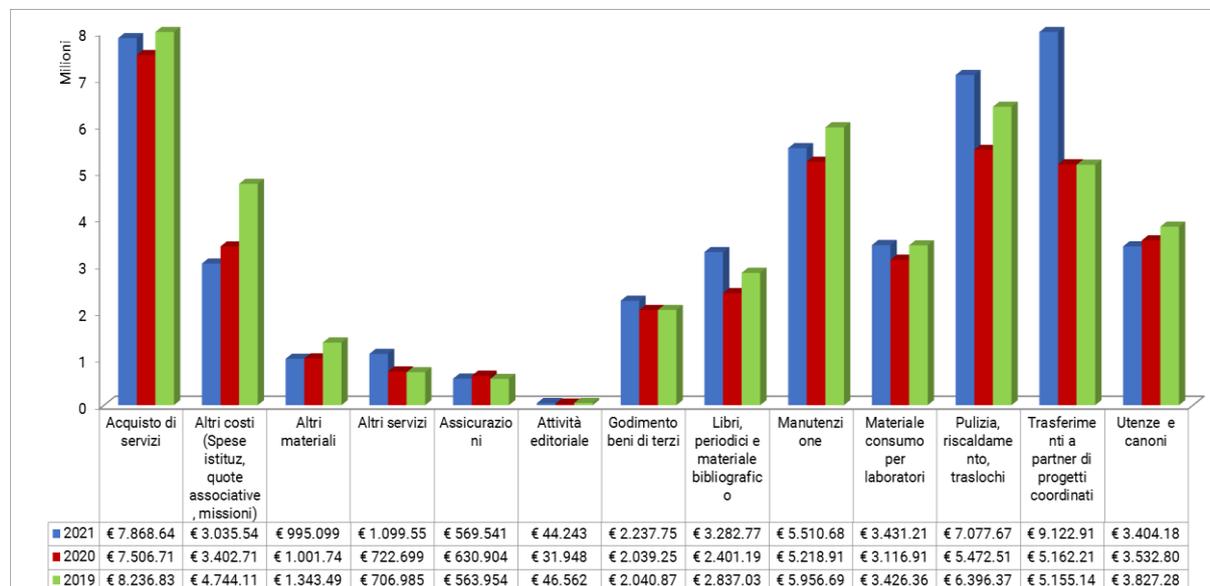
Il grafico sopra riportato mostra l'andamento, nel triennio 2021-2019, delle risorse destinate agli studenti ed al potenziale di ricerca attraverso l'erogazione di borse di studio per dottorati di ricerca, per scuole di specializzazione medica, borse part-time e tutoring, borse di studio per capaci e meritevoli, programmi di mobilità internazionale ed altri interventi a favore degli studenti. Rispetto all'anno precedente, la maggior parte delle categorie di costo registra un aumento; tra questi rilevano, le borse per scuole di specializzazione medica (+ € 4 mln, + 20,6% circa vs 2020) il cui aumento è correlato all'incremento del numero di iscritti alle scuole di specializzazione di Area Medica nonché al relativo finanziamento ministeriale ricevuto a sostegno della spesa sostenuta dall'Ateneo.

Rilevano anche gli aumenti dei costi per la mobilità internazionale degli studenti (+ € 700 k, + 23,1% circa vs 2020) e per l'erogazione di borse di studio per dottorati di ricerca (+ € 655 k, + 8,5% circa) e di borse per attività di tutoring e part-time (+ € 367 k, + 70,3% vs 2020). Tali incrementi evidenziano dunque la ripresa delle attività dalla situazione emergenziale anche grazie ai numerosi finanziamenti ed interventi ricevuti.

Infine la categoria "Altre borse di studio" accoglie le borse per capaci e meritevoli (€ 478.543) e altri compensi erogati ai borsisti per attività di ricerca finanziati da fondi esterni (€ 2.723.136). Nel complesso gli importi si mantengono stabili rispetto all'esercizio precedente.

Anche con riferimento agli altri *Costi della gestione corrente*, si osserva un generale incremento, come mostrato nel grafico seguente relativamente alle varie fattispecie analizzate nel triennio 2021-2019:

Grafico 7: Costi della gestione corrente - acquisto di servizi, materiali e altri costi di funzionamento



Le categorie per le quali si registrano gli aumenti più rilevanti rispetto all'anno precedente sono le seguenti:

- Spese per trasferimenti a partner di progetti coordinati (+ € 3,9 mln, + 76,7% circa vs 2020): l'incremento della voce è correlata ai proventi per attività di ricerca finanziata da enti internazionali con particolare riferimento al progetto "*Pan-European Response to the Impacts of COVID-19 and future Pandemics and Epidemics*". Questa categoria di costo include le spese sostenute nell'ambito di progetti e finanziamenti di ricerca per il trasferimento ai partner della quota di loro competenza;
- Spese per pulizia, riscaldamento, traslochi (+ € 1,6 mln, + 29,3% circa vs 2020): tale voce è strettamente correlata alle ingenti spese per sanificazione, disinfezione degli uffici, aule, sale studio e tutti i locali universitari per un importo di circa € 1,07 mln, da aggiungere alle consuete spese di pulizia delle strutture e attrezzature annesse. In particolare, nel corso del 2021 c'è stato da parte del personale universitario il gradualmente abbandono del lavoro agile con un conseguente rientro in presenza, pertanto si sono rese necessarie costanti attività di sanificazione che vanno a giustificare tale aumento di costo. Si aggiunge, quale ulteriore voce predominante, la spesa per servizi di facchinaggio, sgombero locali e trasporto attrezzature che cresce di circa € 709 k vs 2020;
- Libri, periodici e materiale bibliografico (+ € 881 k, + 36,7% circa vs 2020): l'aumento della voce è riconducibile alla maggior sottoscrizione di abbonamenti a riviste online (+ € 728 k vs 2020), all'acquisto di e-book (+ € 128 k vs 2020) e di libri (+ € 85 k vs 2020);
- Spese per acquisto di servizi (+ € 361 k, + 4,8 % circa vs 2020) e per Materiali di consumo per laboratori (+ € 314 k, + 10,1%, circa vs 2020): la ripresa delle attività in presenza sia per il personale universitario che per gli studenti ha permesso un aumento delle spese per

l'organizzazione di manifestazioni e convegni presso l'Ateneo e delle spese per materiali di consumo per laboratori didattici. Si rilevano inoltre, incrementi dei costi per servizi di consulenza e supporto specialistico nonché spese per prestazioni da personale esterno.

L'analisi dei costi operativi si conclude con la valutazione degli ammortamenti, degli accantonamenti per rischi e oneri e degli oneri diversi di gestione.

Gli ammortamenti registrano un notevole aumento soprattutto con riferimento alle immobilizzazioni materiali (+ € 1,5 mln, + 18,1% circa vs 2020). Tale variazione è connessa agli acquisti di attrezzature informatiche e di attrezzature elettriche ed elettroniche scientifiche effettuati dall'Ateneo a seguito dei finanziamenti ottenuti nell'ambito della DGR 3757/2020 e dei Decreti Ministeriali ricevuti a sostegno della ripresa dagli effetti negativi della pandemia, come esposto in precedenza nel paragrafo dedicato ai proventi.

Infine, gli *Accantonamenti per rischi e oneri* sono in contrazione rispetto all'anno precedente (- € 541 k, - 28,4% circa vs 2020) così come gli *Oneri diversi di gestione* (- € 183 k, - 13,9% circa vs 2020). Per l'analisi dettagliata delle suddette poste di bilancio si rimanda ai paragrafi dedicati in Nota Integrativa.

Indicatori di sintesi di Bilancio

Il quadro informativo di bilancio può essere completato ed integrato dall'analisi di alcuni significativi indicatori, sintetizzati nella seguente tabella:

Tabella 3: Indicatori di Bilancio

| INDICATORI | 2021 | 2020 | 2019 |
|---|---------|---------|---------|
| Costo del personale su costi operativi | 53,74% | 56,39% | 55,17% |
| Costo del personale su FFO strutturale (FFO al netto di interventi una tantum o progetti specifici) | 97,36% | 96,58% | 99,16% |
| Costi operativi/costi totali | 95,98% | 95,72% | 95,94% |
| Costo della gestione corrente/costi totali | 38,88% | 36,15% | 38,55% |
| Proventi propri/totale proventi | 24,96% | 25,71% | 23,30% |
| Contributi/totale proventi | 71,47% | 65,21% | 70,03% |
| Autofinanziamento (Tasse e contributi, contratti e contributi per ricerca, altri ricavi al netto di contributi MIUR)/(Proventi propri, totale contributi e ricavi diversi) | 33,77% | 39,92% | 35,67% |
| Disponibilità finanziarie/ Debiti | 568,58% | 612,96% | 487,59% |
| Rigidità patrimoniale (Immobilizzazione nette/totale attività) | 31,77% | 33,35% | 36,69% |

I dati sopra riportati, confermano quanto descritto nei precedenti paragrafi, evidenziando la rilevanza dei costi del personale nell'ambito dei costi operativi e la rilevanza dei contributi ministeriali. Si denota un incremento dei costi del personale, finanziato prevalentemente da una maggiore quota di Fondo di Finanziamento Ordinario ricevuto dall'Ateneo.

Dal punto di vista della liquidità, non si rilevano problemi, pur tenendo in considerazione che il sistema pubblico è contingentato in termini di fabbisogno monetario. Anche a livello di rigidità patrimoniale, l'Ateneo conferma la capacità di far fronte nel lungo termine alle esposizioni debitorie ed agli investimenti.

Accanto agli indicatori sopra riportati si aggiungono i seguenti indicatori definiti a livello ministeriale¹⁵ per il contesto universitario, il cui rispetto è finalizzato a garantire la sostenibilità e l'equilibrio della gestione economico-finanziaria e patrimoniale degli Atenei:

1. Spese di personale
2. Indebitamento
3. Sostenibilità finanziaria (ISEF)

Di seguito si riporta un'analisi dei valori di tali indicatori, che sono annualmente validati e certificati a livello ministeriale mediante la banca dati Proper¹⁶ e forniscono informazioni circa il contesto all'interno del quale possono svilupparsi le politiche di Ateneo.

Poiché per l'anno 2021 i dati non sono ancora definitivi e totalmente certificati, è stata effettuata una stima degli indicatori sulla base dei dati certificati per il 2020 e dei criteri prudenziali assunti per il Piano di Programmazione Triennale del personale 2022-2024¹⁷. Si precisa che per la valutazione dell'indicatore è stata effettuata una stima prudenziale del FFO che influenza di molto le grandezze Proper, su cui non sono ancora disponibili i dati aggiornati.

1. Spese di personale (art. 5, D.lgs. 42/2012)

| Indicatore Spese di personale | Stima esercizio 2021 (dato stimato non definitivo) | Esercizio 2020 |
|--|---|--------------------|
| Spese per il personale a carico Ateneo (A) | 107.929.784 | 106.497.736 |
| | | |
| | | |
| TOTALE (E) =(B+C+D) | 167.914.532 | 167.914.532 |
| Rapporto (A/E) = < 80% | 64,28% | 63,42% |

¹⁵ D.lgs. 42 del 29 marzo 2012 - "Disciplina per la programmazione, il monitoraggio e la valutazione delle politiche di bilancio e di reclutamento degli Atenei" e DM 47 del 30 gennaio 2013 - "Decreto autovalutazione, accreditamento iniziale e periodico delle sedi e dei corsi di studio e valutazione periodica"

¹⁶ Banca dati "Programmazione del fabbisogno del personale" gestita da MIUR in collaborazione con CINECA

¹⁷ Delibera CdA 30 novembre 2021

L'indicatore "spese di personale" è calcolato rapportando le spese fisse ed accessorie per il personale di competenza dell'anno di riferimento¹⁸, al netto dei finanziamenti esterni a copertura, con le entrate complessive, rappresentate dalla somma dei finanziamenti ministeriali e dalla contribuzione studentesca al netto dei rimborsi¹⁹.

La normativa prevede un valore limite, fissato nella misura dell'80%²⁰; il valore di tale indicatore può essere inteso dunque quale limite massimo delle spese per il personale e consente di verificare la sostenibilità delle stesse da parte dell'Ateneo, mettendo in evidenza la quota di ricavi "fissi", assorbita da tali spese, e quella residuale che potrà essere impiegata per la copertura di altri costi.

Ne segue che l'analisi di tale indicatore è fondamentale già in sede di programmazione del personale, al fine di valutare la sostenibilità economico-finanziaria delle spese derivanti dai piani di reclutamento nonché il loro impatto sull'indicatore stesso. Se dovesse essere superata la soglia dell'80% si avrebbe un azzeramento delle facoltà assunzionali per l'Ateneo e verrebbe pregiudicata la possibilità di attivare nuovi corsi.

Negli ultimi anni l'Ateneo di Pavia si mantiene ampiamente sotto la soglia, grazie all'approvazione ed attuazione di piani di sviluppo e reclutamento tali da assestare il valore dell'indicatore in un intervallo di sicurezza inferiore al 72%. Tale intervallo è ritenuto di garanzia per la tenuta del bilancio anche nel lungo periodo, consentendo inoltre l'utilizzo di risorse anche per altre strategie di investimento.

La stima effettuata per il 2021 evidenzia un lieve aumento dell'indicatore, che si mantiene comunque sotto la soglia di sicurezza. L'incremento è spiegato dai maggiori costi di personale connessi ai piani di reclutamento attuati sulla base dei finanziamenti Ministeriali; rimangono invece invariate le altre grandezze seppur stimate sulla base dei dati certificati 2020.

¹⁸ Art.5, comma 2, D.lgs. 42/2012: per spese di personale si intende la somma delle spese di competenza dell'anno di riferimento, comprensive di oneri, relative a: assegni fissi per il personale docente, compresa la docenza a contratto, e ricercatore sia a tempo determinato che indeterminato; assegni fissi a personale dirigenziale e tecnico-amministrativo e collaboratori linguistici sia a tempo determinato che indeterminato; trattamento economico del Direttore Generale; fondi destinati alla contrattazione integrativa. Esse vanno considerate al netto di finanziamento esterni da soggetti pubblici o privati destinati a copertura di tali spese.

¹⁹ Le entrate complessive sono determinate come somma algebrica tra contributi statali (finanziamenti ministeriali) rappresentati dalle assegnazioni di competenza dell'anno di riferimento di FFO, del Fondo per la programmazione del sistema universitario, per la quota non vincolata nella destinazione, e di eventuali altre assegnazioni statali (art.5, cm 3 D.lgs. 42/2012). A queste si aggiungono le tasse e la contribuzione studentesca riscosse nell'anno di riferimento, calcolate al netto dei rimborsi effettuati agli studenti nello stesso periodo (art.5, cm 4 D.lgs. 42/2012)

²⁰ Art 5, cm 6 D.lgs. 42/2012

2. Indebitamento (art. 6, D.lgs. 42/2012)

| Indicatore di indebitamento | Stima esercizio 2021 (dato stimato non definitivo) | Esercizio 2020 |
|--|---|--------------------|
| Ammortamento mutui (capitale+interessi) | 8.260 | 8.260 |
| TOTALE (A) | 8.260 | 8.260 |
| <i>FFO (B)</i> | <i>129.063.742</i> | <i>129.063.742</i> |
| <i>Programmazione Triennale (C)</i> | <i>1.138.800</i> | <i>1.138.800</i> |
| <i>Tasse e contributi universitari al netto dei rimborsi (D)</i> | <i>37.711.990</i> | <i>37.711.990</i> |
| <i>Spese di personale a carico Ateneo (E)</i> | <i>107.929.784</i> | <i>106.497.736</i> |
| <i>Fitti passivi a carico Ateneo (F)</i> | <i>57.439</i> | <i>57.439</i> |
| TOTALE (G) = (B+C+D-E-F) | 59.927.309 | 61.359.357 |
| Rapporto (A/G) = < 15% | 0,01% | 0,01% |

L'indice di indebitamento è calcolato rapportando gli oneri complessivi di ammortamento di mutuo, considerati quale somma di capitale e interessi annui al netto di altri contributi statali²¹, con il totale delle entrate complessive²² al netto di spese per il personale e dei fitti passivi a carico dell'Ateneo.

Anche per questo indicatore è fissato un valore limite, pari al 15%, che se superato implica l'impossibilità per l'Ateneo di contrarre nuovi mutui o finanziamenti²³.

Tale indice, inoltre, è solitamente analizzato congiuntamente con l'indicatore "spese per il personale" in quanto il suo valore influenza sia le possibilità assunzionali e quindi la percentuale di turnover del personale, sia le possibilità per l'Ateneo di contrarre nuove forme di indebitamento.

In particolare, l'incidenza negativa sulle possibilità assunzionali dell'Ateneo si verifica quando l'indebitamento ha un valore superiore del 10% e l'indicatore "spese per il personale" è superiore all'80%. In tale situazione, inoltre, l'Ateneo potrà contrarre nuove forme di indebitamento solo previa approvazione del bilancio di esercizio e subordinatamente alla predisposizione di un piano di sostenibilità finanziaria redatto secondo criteri e modalità indicate dal Ministero dell'Economia e della Finanza²⁴.

Nell'ultimo triennio il valore dell'indicatore per l'Ateneo di Pavia si è ridotto notevolmente attraverso un trend "virtuoso" legato prevalentemente ad una contrazione degli oneri di ammortamento del mutuo, confermando il valore per il 2021 pari allo 0,01%.

²¹ L'art. 6 del D.lgs. 49/2012 prevede che siano considerati gli oneri annui di capitale e interessi di mutui e altre forme di indebitamento al netto di contributi statali per investimenti e edilizia.

²² Per entrate complessive si devono considerare i contributi statali per il funzionamento (FFO e Programmazione Triennale), le tasse e i contributi universitari al netto dei rimborsi (art. 6 D.lgs. 49/2012)

²³ Art. 6 e 7 D.lgs. 49/2012

²⁴ Art. 7 D.lgs. 49/2012

3. Sostenibilità economico finanziaria (art.7, D.lgs. 42/2012)

| Indicatore di sostenibilità economico finanziaria | Stima esercizio 2021 (dato stimato non definitivo) | Esercizio 2020 |
|---|---|--------------------|
| FFO (A) | 129.063.742 | 129.063.742 |
| Programmazione Triennale (B) | 1.138.800 | 1.138.800 |
| Tasse e contributi universitari al netto dei rimborsi (C) | 37.711.990 | 37.711.990 |
| Fitti Passivi (D) | 57.439 | 57.439 |
| TOTALE (E) = (A+B+C-D) | 167.857.093 | 167.857.093 |
| Spese di personale a carico Ateneo (F) | 107.929.784 | 106.497.736 |
| Ammortamento mutui (G=capitale+interessi) | 8.260 | 8.260 |
| TOTALE (H) = (F+G) | 107.938.044 | 106.505.996 |
| Rapporto (82"%E/H) = > 1 | 1,28 | 1,29 |

Ultimo ma non meno importante indicatore è quello di "sostenibilità economico finanziaria" (ISEF) calcolato come rapporto fra due grandezze "A/B", dove:

- "A" è pari all'82% della somma delle entrate per FFO, Fondo di programmazione Triennale, Contribuzione studentesca netta, considerata al netto dei fitti passivi;
- "B" è dato dalla somma delle spese per il personale a carico dell'Ateneo e degli oneri annui di ammortamento di mutuo (capitale + interessi).

Anche in questo caso, il valore ottimale dell'indicatore deve essere superiore all'1%, ciò ai fini dell'accreditamento delle sedi e dei corsi di studio.

L'Ateneo di Pavia mantiene negli ultimi anni un valore di tale indicatore pressoché costante; per il 2021 nonostante l'aumento dei costi del personale si stima un dato intorno a 1,28 a parità delle altre grandezze assunte sulla base dei dati certificati 2020.

Infine, come previsto dalla terza edizione del Manuale tecnico operativo Miur adottato con il Decreto Direttoriale 1055 del 30 maggio 2019, si riporta di seguito una tabella di sintesi relativamente ai limiti previsti dall'art. 9 c. 28 della L. 122/2010 e dall'art. 1, co. 188 della L. 266/05, il cui maggiore dettaglio è esposto in Nota Integrativa:

| Limite ex art. 9 c. 28 L. 122/2010 e art. 1, co. 188 L. 266/05 | 235.974,00 | | |
|--|---------------------|---------------------|------------------------------|
| Tipologia contratto | Costo anno 2021 | Coperture esterne | Intacco sul limite anno 2021 |
| Personale tecnico-amministrativo a tempo determinato | 796.587,11 | 720.997,38 | 75.589,73 |
| Co.co.co. Amministrative | 479.100,97 | 479.100,97 | - |
| Personale dirigente a tempo determinato | 66.667,44 | - | 66.667,44 |
| Totale | 1.342.355,52 | 1.200.098,35 | 142.257,17 |

2. SCHEMI DI BILANCIO

2.1. STATO PATRIMONIALE

| STATO PATRIMONIALE | | |
|---|-----------------------|-----------------------|
| ATTIVO | 31/12/2021 | 31/12/2020 |
| A) IMMOBILIZZAZIONI | | |
| I - IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI | | |
| 1) Costi d'impianto, di ampliamento e di sviluppo | 0,00 | 0,00 |
| 2) Diritto di brevetto e diritti di utilizzazione delle opere d'ingegno | 78.564,28 | 90.418,63 |
| 3) Concessioni, licenze, marchi e diritti simili | 120.414,13 | 112.061,49 |
| 4) Immobilizzazioni in corso e acconti | 10.179.769,91 | 5.956.630,08 |
| 5) Altre immobilizzazioni immateriali | 6.802.543,79 | 6.767.302,18 |
| TOTALE IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI | 17.181.292,11 | 12.926.412,38 |
| II - IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI | | |
| 1) Terreni e fabbricati | | |
| 1.a) Terreni | 39.150.021,30 | 39.150.021,30 |
| 1.b) Fabbricati | 58.302.599,81 | 59.225.653,44 |
| 2) Impianti e attrezzature | 6.327.318,73 | 5.096.735,40 |
| 3) Attrezzature scientifiche | 11.553.856,89 | 11.306.928,34 |
| 4) Patrimonio librario, opere d'arte, d'antiquariato e museali | 9.043.144,53 | 7.535.944,33 |
| 5) Mobili e arredi | 3.471.005,75 | 3.482.692,28 |
| 6) Immobilizzazioni in corso e acconti | 6.691.670,72 | 617.948,49 |
| 7) Altre immobilizzazioni materiali | 2.591.276,00 | 1.403.929,78 |
| TOTALE IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI | 137.130.893,73 | 127.819.853,36 |
| III - IMMOBILIZZAZIONI FINANZIARIE | | |
| TOTALE IMMOBILIZZAZIONI FINANZIARIE | 3.203.718,23 | 3.153.091,18 |
| TOTALE IMMOBILIZZAZIONI (A) | 157.515.904,07 | 143.899.356,92 |
| B) ATTIVO CIRCOLANTE | | |
| I - RIMANENZE | | |
| TOTALE RIMANENZE | 37.182,61 | 102.069,86 |
| II - CREDITI | | |
| 1) Crediti verso MJR e altre Amministrazioni centrali | 53.597.680,30 | 20.371.806,21 |
| 2) Crediti verso Regioni e Provincie Autonome | 15.869.424,70 | 11.941.526,69 |
| 3) Crediti verso altre Amministrazioni locali | 576.130,43 | 405.861,08 |
| 4) Crediti verso l'Unione Europea e il Resto del Mondo | 19.277.570,60 | 12.443.428,03 |
| 5) Crediti verso Università | 655.746,04 | 600.639,24 |
| 6) Crediti verso studenti per tasse e contributi | 42.163,39 | 57.701,10 |
| 7) Crediti verso società ed enti controllati | 374.662,73 | 323.654,23 |
| 8) Crediti verso altri (pubblici) | 8.115.946,31 | 8.568.228,73 |
| 9) Crediti verso altri (privati) | 20.234.230,85 | 15.749.604,31 |
| TOTALE CREDITI | 118.743.555,35 | 70.462.449,62 |
| III - ATTIVITA' FINANZIARIE | | |
| TOTALE ATTIVITA' FINANZIARIE | 0,00 | 0,00 |
| IV - DISPONIBILITA' LIQUIDE | | |
| 1) Depositi bancari e postali | 214.537.730,54 | 212.493.252,85 |
| 2) Denaro e valori in cassa | 2.294,01 | 2.260,01 |
| TOTALE (IV) | 214.540.024,55 | 212.495.512,86 |
| TOTALE ATTIVO CIRCOLANTE (B) | 333.320.762,51 | 283.060.032,34 |
| C) RATEI E RISCONTI ATTIVI | | |
| c1) Ratei e risconti attivi | 903.512,29 | 1.080.158,78 |
| TOTALE RATEI E RISCONTI ATTIVI (C) | 903.512,29 | 1.080.158,78 |
| D) RATEI ATTIVI PER PROGETTI E RICERCHE IN CORSO | | |
| d1) Ratei attivi per progetti e e ricerche in corso | 4.098.712,19 | 3.435.844,13 |
| TOTALE RATEI ATTIVI PER PROGETTI E RICERCHE IN CORSO (D) | 4.098.712,19 | 3.435.844,13 |
| TOTALE ATTIVO | 495.838.891,06 | 431.475.392,17 |
| CONTI D'ORDINE DELL'ATTIVO | | |
| i) Beni di terzi (Fabbricati e Terreni Demaniali) | 48.942.329,89 | 48.942.329,89 |
| II) Impegni di terzi che ancora non configurano crediti | 1.553.203,57 | 2.548.771,56 |
| III) Futuri incrementi di Immobilizzazioni | 19.397.377,00 | 4.282.780,00 |
| IV) Scritture di vincolo su attività | 0,00 | 9.200,00 |
| V) Fidejussioni rilasciate da terzi a favore dell'Università | 16.642.687,61 | 16.199.029,49 |
| VI) Beni di terzi presso l'Ateneo | 180.500,00 | 10.269,44 |
| VII) Contratti di comodato a favore Ateneo | 3.240.707,00 | 3.258.739,86 |
| TOTALE CONTI D'ORDINE attivo | 89.956.805,07 | 75.251.120,24 |
| CONTI D'ORDINE DEL PASSIVO | | |
| I) Beni in leasing | 2.840,00 | 1.438,20 |
| II) Impegni verso terzi che ancora non configurano debiti | 12.620.228,77 | 12.266.042,73 |
| III) Scritture di vincolo su passività | 2.472.241,01 | 8.322.803,34 |
| IV) Ipoteche | 55.350.000,00 | 55.350.000,00 |
| V) Fidejussioni Passive | 125.259,90 | 121.993,60 |
| VI) Contratti di Comodato a favore di Terzi | 12.000,00 | 0,00 |
| VII) Beni di proprietà concessi in uso a Terzi | 0,00 | 114.335,42 |
| TOTALE CONTI D'ORDINE passivo | 70.582.569,68 | 76.176.613,29 |

Università degli Studi di Pavia
BILANCIO UNICO D'ATENEIO - ANNO 2021

| STATO PATRIMONIALE | | |
|---|-----------------------|-----------------------|
| PASSIVO | 31/12/2021 | 31/12/2020 |
| A) PATRIMONIO NETTO | | |
| I - FONDO DI DOTAZIONE | 39.915.627,51 | 39.915.627,51 |
| II - PATRIMONIO VINCOLATO | | |
| 1) Fondi vincolati destinati da terzi | 2.575.746,84 | 2.575.746,84 |
| 2) Fondi vincolati per decisioni degli organi istituzionali | 123.257.007,83 | 153.023.010,83 |
| 3) Riserve vincolate (per progetti specifici, obblighi di legge o altro) | 34.401.200,18 | 32.922.050,18 |
| TOTALE PATRIMONIO VINCOLATO | 160.233.954,85 | 188.520.807,85 |
| III - PATRIMONIO NON VINCOLATO | | |
| 1) Risultato esercizio | 20.908.406,60 | 13.715.492,75 |
| 2) Risultati relativi ad esercizi precedenti | 52.888.300,06 | 9.407.304,31 |
| 3) Riserve statutarie | 0,00 | 0,00 |
| TOTALE PATRIMONIO NON VINCOLATO | 73.796.706,66 | 23.122.797,06 |
| TOTALE PATRIMONIO NETTO (A) | 273.946.289,02 | 251.559.232,42 |
| B) FONDI PER RISCHI ED ONERI | 10.579.663,16 | 9.918.148,67 |
| TOTALE FONDI PER RISCHI ED ONERI (B) | 10.579.663,16 | 9.918.148,67 |
| C) TRATTAMENTO DI FINE RAPPORTO DI LAVORO SUBORDINATO | 979.480,88 | 892.351,73 |
| D) DEBITI | | |
| 1) Mutui e debiti verso le banche | 205.460,12 | 305.163,41 |
| 2) Debiti verso MJR e altre Amministrazioni centrali | 0,00 | 168.270,33 |
| 3) Debiti verso Regioni e Province Autonome | 4.250.235,60 | 4.141.531,00 |
| 4) Debiti verso altre Amministrazioni locali | 292,00 | 35.185,00 |
| 5) Debiti verso l'Unione Europea e il Resto del Mondo | 365.629,08 | 983.609,73 |
| 6) Debiti verso Università | 232.270,52 | 346.658,80 |
| 7) Debiti verso studenti | 189.295,86 | 248.554,89 |
| 8) Acconti | 0,00 | 0,00 |
| 9) Debiti verso fornitori | 12.650.295,86 | 9.657.137,01 |
| 10) Debiti verso dipendenti | 6.276.131,97 | 5.244.992,70 |
| 11) Debiti verso società ed enti controllati | 12.595,89 | 1.285.759,75 |
| 12) Altri debiti | 13.550.137,33 | 12.250.494,14 |
| TOTALE DEBITI (D) | 37.732.344,23 | 34.667.356,76 |
| E) RATEI E RISCOINTI PASSIVI E CONTRIBUTI AGLI INVESTIMENTI | | |
| e1) Contributi agli investimenti | 23.116.411,13 | 24.946.635,76 |
| e2) Ratei e risconti passivi | 33.043.296,87 | 33.200.503,94 |
| TOTALE RATEI E RISCOINTI PASSIVI E CONTRIBUTI AGLI INVESTIMENTI (E) | 56.159.708,00 | 58.147.139,70 |
| F) RISCOINTI PASSIVI PER PROGETTI E RICERCHE IN CORSO | | |
| f1) Risconti passivi per progetti e ricerche finanziate o cofinanziate in corso | 116.441.405,77 | 76.291.162,89 |
| TOTALE RISCOINTI PASSIVI PER PROGETTI E RICERCHE IN CORSO (F) | 116.441.405,77 | 76.291.162,89 |
| TOTALE PASSIVO | 495.838.891,06 | 431.475.392,17 |
| CONTI D'ORDINE DEL PASSIVO | | |
| I) Beni in leasing | 2.840,00 | 1.438,20 |
| II) Impegni verso terzi che ancora non configurano debiti | 12.620.228,77 | 12.266.042,73 |
| III) Scritture di vincolo su passività | 2.472.241,01 | 8.322.803,34 |
| IV) Ipoteche | 55.350.000,00 | 55.350.000,00 |
| V) Fidejussioni Passive | 125.259,90 | 121.993,60 |
| VI) Contratti di Comodato a favore di Terzi | 12.000,00 | 0,00 |
| VII) Beni di proprietà concessi in uso a Terzi | 0,00 | 114.335,42 |
| TOTALE CONTI D'ORDINE passivo | 70.582.569,68 | 76.176.613,29 |
| CONTI D'ORDINE DELL'ATTIVO | | |
| i) Beni di terzi (Fabbricati e Terreni Demaniali) | 48.942.329,89 | 48.942.329,89 |
| II) Impegni di terzi che ancora non configurano crediti | 1.553.203,57 | 2.548.771,56 |
| III) Futuri incrementi di Immobilizzazioni | 19.397.377,00 | 4.282.780,00 |
| IV) Scritture di vincolo su attività | 0,00 | 9.200,00 |
| V) Fidejussioni rilasciate da terzi a favore dell'Università | 16.642.687,61 | 16.199.029,49 |
| VI) Beni di terzi presso l'Ateneo | 180.500,00 | 10.269,44 |
| VII) Contratti di comodato a favore Ateneo | 3.240.707,00 | 3.258.739,86 |
| TOTALE CONTI D'ORDINE attivo | 89.956.805,07 | 75.251.120,24 |

Università degli Studi di Pavia
BILANCIO UNICO D'ATENEVO - ANNO 2021

2.2. CONTO ECONOMICO

| CONTO ECONOMICO | | |
|---|-----------------------|-----------------------|
| | Valori al 31/12/2021 | Valori al 31/12/2020 |
| A) PROVENTI OPERATIVI | | |
| I. PROVENTI PROPRI | | |
| 1) Proventi per la didattica | 40.240.232,29 | 40.253.306,55 |
| 2) Proventi da Ricerche commissionate e trasferimento tecnologico | 7.790.195,83 | 7.481.440,53 |
| 3) Proventi da Ricerche con finanziamenti competitivi | 14.642.884,86 | 10.278.287,90 |
| Totale I. PROVENTI PROPRI | 62.673.312,98 | 58.013.034,98 |
| II. CONTRIBUTI | | |
| 1) Contributi Miur e altre Amministrazioni centrali | 166.273.186,25 | 135.523.581,50 |
| 2) Contributi Regioni e Province autonome | 1.579.131,03 | 517.273,08 |
| 3) Contributi altre Amministrazioni locali | 113.763,74 | 174.513,56 |
| 4) Contributi Unione Europea e il Resto del Mondo | 2.012.840,01 | 2.831.212,85 |
| 5) Contributi da Università | 325.264,92 | 378.704,31 |
| 6) Contributi da altri (pubblici) | 4.583.609,69 | 3.742.851,81 |
| 7) Contributi da altri (privati) | 4.549.705,15 | 3.991.103,06 |
| Totale II. CONTRIBUTI | 179.437.500,79 | 147.159.240,17 |
| III. PROVENTI PER ATTIVITÀ ASSISTENZIALE | 0,00 | 0,00 |
| Totale III. PROVENTI PER ATTIVITÀ ASSISTENZIALE | 0,00 | 0,00 |
| IV. PROVENTI PER GESTIONE DIRETTA INTERVENTI PER IL DIRITTO ALLO STUDIO | 0,00 | 0,00 |
| Totale IV. PROVENTI PER GESTIONE DIRETTA INTERVENTI PER IL DIRITTO ALLO STUDIO | 0,00 | 0,00 |
| V. ALTRI PROVENTI E RICAVI DIVERSI | 8.932.698,67 | 20.409.499,99 |
| Totale V. ALTRI PROVENTI E RICAVI DIVERSI | 8.932.698,67 | 20.409.499,99 |
| VI. VARIAZIONE RIMANENZE | 37.182,61 | 102.069,86 |
| Totale VI. VARIAZIONE RIMANENZE | 37.182,61 | 102.069,86 |
| VII. INCREMENTO DELLE IMMOBILIZZAZIONI PER LAVORI INTERNI | 0,00 | 0,00 |
| Totale VII. INCREMENTO DELLE IMMOBILIZZAZIONI PER LAVORI INTERNI | 0,00 | 0,00 |
| TOTALE PROVENTI (A) | 251.080.695,05 | 225.683.845,00 |
| B) COSTI OPERATIVI | | |
| VIII. COSTI DEL PERSONALE | | |
| 1) Costi del personale dedicato alla ricerca e alla didattica | | |
| a) docenti/ricercatori | 74.192.425,38 | 71.855.494,02 |
| b) collaborazioni scientifiche (collaboratori, assegnisti, ecc) | 7.670.352,40 | 7.186.662,27 |
| c) docenti a contratto | 1.432.611,67 | 1.347.680,86 |
| d) esperti linguistici | 1.233.444,62 | 1.274.215,77 |
| e) altro personale dedicato alla didattica e alla ricerca | 0,00 | 0,00 |
| 2) Costi del personale dirigente e tecnico-amministrativo | 35.646.761,19 | 34.131.014,92 |
| Totale VIII. COSTI DEL PERSONALE | 120.175.595,26 | 115.795.067,84 |
| IX. COSTI DELLA GESTIONE CORRENTE | | |
| 1) Costi per sostegno agli studenti | 40.610.722,55 | 35.366.538,47 |
| 2) Costi per il diritto allo studio | 0,00 | 0,00 |
| 3) Costi per l'attività editoriale | 44.243,48 | 31.948,13 |
| 4) Trasferimenti a partner di progetti coordinati | 9.122.909,84 | 5.162.211,56 |
| 5) Acquisto materiale consumo per laboratori | 3.431.218,32 | 3.116.917,78 |
| 6) Variazione rimanenze di materiale di consumo per laboratori | 0,00 | 0,00 |
| 7) Acquisto di libri, periodici e materiale bibliografico | 3.282.769,73 | 2.401.192,01 |
| 8) Acquisto di servizi e collaborazioni tecnico gestionali | 25.530.283,29 | 23.084.543,53 |
| 9) Acquisto altri materiali | 995.099,19 | 1.001.740,56 |
| 10) Variazione delle rimanenze di materiali | 102.069,86 | 102.365,24 |
| 11) Costi per godimento beni di terzi | 2.237.755,19 | 2.039.252,44 |
| 12) Altri costi | 5.223.157,36 | 5.244.638,50 |
| Totale IX. COSTI DELLA GESTIONE CORRENTE | 90.580.228,81 | 77.551.348,22 |
| X. AMMORTAMENTI E SVALUTAZIONI | | |
| 1) Ammortamenti immobilizzazioni immateriali | 350.829,80 | 375.167,46 |
| 2) Ammortamenti immobilizzazioni materiali | 10.017.146,79 | 8.403.979,07 |
| 3) Svalutazioni immobilizzazioni | 0,00 | 0,00 |
| 4) Svalutazioni dei crediti compresi nell'attivo circolante e nelle disponibilità liquide | 0,00 | 0,00 |
| Totale X. AMMORTAMENTI E SVALUTAZIONI | 10.367.976,59 | 8.779.146,53 |
| XI. ACCANTONAMENTI PER RISCHI E ONERI | 1.361.236,00 | 1.902.820,84 |
| Totale XI. ACCANTONAMENTI PER RISCHI E ONERI | 1.361.236,00 | 1.902.820,84 |
| XII. ONERI DIVERSI DI GESTIONE | 1.131.339,65 | 1.312.649,59 |
| Totale XII. ONERI DIVERSI DI GESTIONE | 1.131.339,65 | 1.312.649,59 |
| TOTALE COSTI (B) | 223.616.376,31 | 205.341.033,02 |
| DIFFERENZA TRA PROVENTI E COSTI OPERATIVI (A-B) | 27.464.318,74 | 20.342.811,98 |
| C) PROVENTI ED ONERI FINANZIARI | | |
| 1) Proventi finanziari | 121.157,92 | 121.802,55 |
| 2) Interessi ed altri oneri finanziari | 0,00 | -304,70 |
| 3) Utili e Perdite su cambi | 83.637,98 | -1.458,74 |
| TOTALE PROVENTI ED ONERI FINANZIARI (C) | 204.795,90 | 120.039,11 |
| D) RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITÀ FINANZIARIE | | |
| 1) Rivalutazioni | 0,00 | 0,00 |
| 2) Svalutazioni | 0,00 | 0,00 |
| TOTALE RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITÀ FINANZIARIE (D) | 0,00 | 0,00 |
| E) PROVENTI ED ONERI STRAORDINARI | | |
| 1) Proventi | 2.591.309,20 | 2.425.056,95 |
| 2) Oneri | -2.621.027,75 | -2.578.703,18 |
| TOTALE PROVENTI ED ONERI STRAORDINARI (E) | -29.718,55 | -153.646,23 |
| RISULTATO PRIMA DELLE IMPOSTE (A - B ± C ± D ± E) | 27.639.396,09 | 20.309.204,86 |
| F) IMPOSTE SUL REDDITO DELL'ESERCIZIO CORRENTI, DIFFERITE, ANTICIPATE | 6.730.989,49 | 6.593.712,11 |
| TOTALE IMPOSTE SUL REDDITO DELL'ESERCIZIO CORRENTI, DIFFERITE, ANTICIPATE (F) | 6.730.989,49 | 6.593.712,11 |
| RISULTATO DI ESERCIZIO | 20.908.406,60 | 13.715.492,75 |

2.3. RENDICONTO FINANZIARIO

| RENDICONTO FINANZIARIO | | |
|---|-----------------------|-----------------------|
| | 2021 | 2020 |
| FLUSSO MONETARIO (CASH FLOW) ASSORBITO/GENERATO DALLA GESTIONE CORRENTE | 33.503.676,83 | 20.669.790,79 |
| RISULTATO NETTO | 20.908.406,60 | 13.715.492,75 |
| Rettifica voci che non hanno avuto effetto sulla liquidità: | 1.478.650,00 | |
| AMMORTAMENTI E SVALUTAZIONI | 10.367.976,59 | 8.779.146,53 |
| VARIAZIONE NETTA DEI FONDI RISCHI ED ONERI | 661.514,49 | -1.662.288,61 |
| VARIAZIONE NETTA DEL TFR | 87.129,15 | -162.559,88 |
| FLUSSO MONETARIO (CASH FLOW) ASSORBITO/GENERATO DALLE VARIAZIONI DEL CAPITALE CIRCOLANTE | -7.374.938,11 | 31.522.029,84 |
| (AUMENTO)/DIMINUIZIONE DEI CREDITI | -48.281.105,73 | -10.266.668,81 |
| (AUMENTO)/DIMINUIZIONE DELLE RIMANENZE | 64.887,25 | 295,38 |
| AUMENTO/(DIMINUIZIONE) DEI DEBITI (a breve) | 3.164.690,76 | -2.637.357,75 |
| VARIAZIONE DI ALTRE VOCI DEL CAPITALE CIRCOLANTE | 37.676.589,61 | 44.425.761,02 |
| A) FLUSSO DI CASSA (CASH FLOW) OPERATIVO | 26.128.738,72 | 52.191.820,63 |
| INVESTIMENTI IN IMMOBILIZZAZIONI: | | |
| - MATERIALI (AUMENTO)/DIMINUIZIONE | -19.943.696,84 | -7.285.147,76 |
| - IMMATERIALI (AUMENTO)/DIMINUIZIONE | -5.680.697,16 | -3.995.161,99 |
| - FINANZIARIE (AUMENTO)/DIMINUIZIONE | -154.047,77 | -1.540,00 |
| DISINVESTIMENTI DI IMMOBILIZZAZIONI: | | |
| - MATERIALI | 615.509,68 | 716.191,43 |
| - IMMATERIALI | 1.074.987,63 | 644.493,01 |
| - FINANZIARIE | 103.420,72 | 0,00 |
| B) FLUSSO MONETARIO (CASH FLOW) DA ATTIVITA' DI INVESTIMENTO/DISINVESTIMENTO | -23.984.523,74 | -9.921.165,31 |
| ATTIVITA' DI FINANZIAMENTO: | | |
| AUMENTO DI CAPITALE | 0,00 | -11.931.798,23 |
| VARIAZIONE NETTA DEI FINANZIAMENTI A MEDIO-LUNGO TERMINE | -99.703,29 | -85.761,58 |
| C) FLUSSO MONETARIO (CASH FLOW) DA ATTIVITA' DI FINANZIAMENTO | -99.703,29 | -12.017.559,81 |
| D) FLUSSO MONETARIO (CASH FLOW) DELL'ESERCIZIO (A+B+C) | 2.044.511,69 | 30.253.095,51 |
| DISPONIBILITA' MONETARIA NETTA INIZIALE | 212.495.512,86 | 182.242.417,35 |
| DISPONIBILITA' MONETARIA NETTA FINALE | 214.540.024,55 | 212.495.512,86 |
| FLUSSO MONETARIO (CASH FLOW) DELL'ESERCIZIO | 2.044.511,69 | 30.253.095,51 |

Si precisa che la voce "Disponibilità monetaria netta finale" pari a 214.540.024,55 € corrisponde a quanto indicato nella sezione "Disponibilità Liquide" della presente Nota Integrativa e rappresenta la somma di: depositi bancari (214.537.730,54 € giacenza di cassa dell'Istituto Cassiere al 31/12/2021 che riconcilia con Banca d'Italia al netto delle operazioni contabili al 31/12/2021 come da verifica di cassa), denaro e valori in cassa (944,00 € marche da bollo), voucher IFLA (1.200,00 €), carta docente (100,00 €) e buoni carburante (50,01 €).

La differenza pari a 34,00 € tra 2.044.477,69 € da Rendiconto Unico d'Ateneo in contabilità finanziaria (Siope entrate meno uscite) e 2.044.511,69 € da Rendiconto Finanziario (Cash Flow) riconcilia con le seguenti somme:

- 34,00 € sulla disponibilità monetaria netta iniziale per marche da bollo.

3. PREMESSA NOTA INTEGRATIVA

Il presente bilancio di esercizio è redatto in contabilità economico patrimoniale sulla base di quanto previsto dalla normativa di riferimento applicabile all'Ateneo:

- la Riforma Gelmini L. 240/2010 alla quale il D.Lgs. 18/2012 "Introduzione di un sistema di contabilità economico-patrimoniale e analitica, del bilancio unico e del bilancio consolidato nelle università, a norma dell'articolo 5, comma 1, lettera b), e 4, lettera a), della legge 30 dicembre 2010, n. 240" ha dato attuazione;
- il D.I. 19/2014 "Principi contabili e schemi di bilancio in contabilità economico-patrimoniale per le università" aggiornato con le disposizioni del D.I. 394/2017 "Revisione principi contabili e schemi di bilancio di cui al D.I. 19-2014";
- il D.I. 21/2014 "Classificazione della spesa delle università per missioni e programmi";
- il Manuale Tecnico Operativo (MTO), a partire dal 2015, emanato nella sua Terza edizione integrale con Decreto Direttoriale MIUR n° 1055 del 30/05/2019, che recepisce le indicazioni delle precedenti versioni del MTO nonché le Note Tecniche e lo "Schema di Nota Integrativa al Bilancio unico di ateneo d'esercizio".

Lo schema di Nota Integrativa, la cui uscita è stata anticipata dal MIUR in data 13 maggio 2019 e poi inserito nel MTO emanato il 30 maggio 2019, è stato reso disponibile ad ogni Ateneo, in versione definitiva, con una ulteriore modifica concernente gli schemi di bilancio, sul sito dell'Omogenea Redazione in data 18 febbraio 2020 e notificato con Prot. n. 42068 del 15/04/2020.

Il nuovo schema di Nota Integrativa ha lo scopo di omogeneizzare la stesura per tutti gli Atenei, nell'ottica del consolidamento dei conti del sistema universitario e per un più completo ed efficace riscontro da parte del Ministero vigilante.

Tale nuova stesura ha introdotto novità rispetto allo schema utilizzato ed in particolare numerose tabelle, che hanno comportato la creazione di report anche complessi realizzati attraverso il gestionale in uso.

4. CRITERI DI VALUTAZIONE

Il presente bilancio è redatto seguendo lo schema ed i principi individuati dal D.I. 19/2014, come modificato dal decreto interministeriale 08/06/2017 n. 394, dal "Manuale tecnico operativo a supporto delle attività gestionali", la cui versione integrale e coordinata è stata emanata dal MIUR con Decreto Direttoriale 26 luglio 2017 n. 1841 (successivamente aggiornato con Decreto Direttoriale 1055 in data 30 maggio 2019), e per quanto non esplicitamente previsto, nel rispetto dei principi contabili statuiti dall'Organismo Italiano di Contabilità (OIC) aggiornati al 31/12/2015.

I criteri di valutazione utilizzati, come di seguito illustrati, sono conformi a quelli stabiliti nei provvedimenti sopra richiamati e non sono stati fatti oggetto di deroga. Si veda l'illustrazione delle singole poste nel seguito.

La classificazione delle voci dello stato patrimoniale è avvenuta secondo lo schema previsto nell'Allegato 1 del decreto di cui sopra e i coefficienti di ammortamento sono stati stabiliti sulla base della vita utile dei beni.

Di seguito i criteri di valutazione adottati per singola categoria/classe di voci, criteri che non sono variati rispetto all'impianto iniziale della contabilità economica, ad eccezione dei ricavi relativi alla contribuzione studentesca, di cui si dirà al punto specifico.

La metodologia di rappresentazione delle poste ha tenuto conto anche del contenuto delle varie note tecniche pubblicate dal Ministero nel proprio sito istituzionale per la contabilità degli Atenei.

Immobilizzazioni

Il criterio utilizzato è basato sul concetto del costo di acquisto dei beni; in particolare per quanto riguarda i Fabbricati il criterio utilizzato è stato il costo di acquisto / costruzione, rilevabile negli atti

per il trasferimento a titolo gratuito dei beni e, ove non disponibile e applicabile, il valore catastale. Si è tenuto conto delle percentuali di ammortamento e del fondo cumulato nel tempo, nonché della correzione per eventuali perdite durevoli di valore.

Si precisa che i beni acquisiti nell'ambito di un progetto di ricerca e formazione finanziato da terzi sono ammortizzati conformemente alla categoria di riferimento e non secondo la durata del progetto.

Immobilizzazioni immateriali

Le immobilizzazioni immateriali sono beni o costi pluriennali caratterizzati dalla natura immateriale e dalla mancanza di tangibilità, che manifestano i benefici economici lungo un arco temporale di più esercizi.

Le immobilizzazioni immateriali entrano a far parte del patrimonio dell'Università mediante l'acquisizione diretta dall'esterno, gratuita o onerosa, oppure mediante la produzione /realizzazione all'interno dell'Università stessa.

Esse sono iscritte al costo di acquisto o di produzione.

Il costo di acquisto comprende anche gli oneri accessori.

Il costo di produzione comprende tutti i costi direttamente imputabili e quelli di indiretta attribuzione per la quota ragionevolmente imputabile. L'IVA indetraibile, in ragione della condizione soggettiva dell'Ateneo di ente non commerciale, viene capitalizzata ad incremento del costo del cespite cui si riferisce.

Il costo delle immobilizzazioni immateriali, la cui utilizzazione è limitata nel tempo, è sistematicamente ammortizzato in ogni esercizio, tenendo conto della residua possibilità di utilizzo. L'immobilizzazione che, alla data di chiusura dell'esercizio, risulti durevolmente di valore inferiore a quello determinato secondo i criteri di cui sopra, viene iscritta a tale minor valore. I valori originari di iscrizione sono ripristinati, al netto dell'ammortamento, qualora vengano meno le ragioni che avevano originato tali svalutazioni.

La seguente tabella evidenzia gli anni di ammortamento per ogni categoria di investimento. Si ricorda che al momento della redazione dello Stato Patrimoniale Iniziale 2015 non erano disponibili nel Manuale Tecnico Operativo le aliquote di ammortamento. A tale proposito, considerando la vita utile, anche in continuità con i criteri utilizzati in esercizi precedenti, come condiviso dai consulenti della Società di Revisione che hanno collaborato alla redazione del primo Stato Patrimoniale, l'Ateneo ha mantenuto, per i Diritti di Brevetto e per licenze software a canone, un'aliquota del 33,33% fino al 31/12/2019. Tale aliquota, quindi, risultava diversa da quella suggerita nel Manuale Tecnico Operativo, per le motivazioni espresse, così come consentito nel manuale stesso.

A far data dall'esercizio 2020, udito anche il parere del consulente fiscale si è ravvisata la necessità di ricondurre anche le due categorie appena menzionate, all'aliquota del 20%, in quanto è stato constatato come non sia possibile risalire in modo dettagliato alla durata legale del diritto, come indicato dal Manuale Tecnico Operativo. Solamente la categoria Software e altri diritti di utilizzazione delle opere dell'ingegno mantiene l'aliquota del 33,33%, ma si tratta di categoria non più utilizzata per nuove acquisizioni e destinata all'esaurimento delle ultime quote di ammortamento residue.

| Tipologia di investimento | Durata anni |
|---|-------------|
| Costi d'impianto, ampliamento e sviluppo | 5 |
| Diritti di brevetto | 5 |
| Software e altri diritti di utilizzazione delle opere d'ingegno (a esaurimento quote di ammortamento residue) | 3 |
| Diritti di brevetto da non ammortizzare | 0 |

Università degli Studi di Pavia
BILANCIO UNICO D'ATENEO - ANNO 2021

| | |
|---|-------------------------|
| Diritti di utilizzazione delle opere di ingegno | 5 |
| Concessioni, licenze, marchi, e diritti simili | 5 |
| Canone una tantum per licenze software a tempo determinato | 5 |
| Software prodotto internamente tutelato | 5 |
| Immobilizzazioni immateriali in corso | 0 |
| Acconti per immobilizzazioni immateriali | 0 |
| Altre immobilizzazioni immateriali | 5 |
| Software prodotto internamente non tutelato | 5 |
| Licenze Software acquistate a titolo di proprietà / con licenza d'uso a tempo indeterminato | 5 |
| Spese pluriennali su beni di terzi | da 5 a 33 anni e 4 mesi |

Di seguito vengono indicati i criteri utilizzati per ciascuna voce.

COSTI DI IMPIANTO E AMPLIAMENTO E DI SVILUPPO

Il valore dei costi di impianto e ampliamento e di sviluppo viene ammortizzato in conformità all'aliquota prevista per la categoria.

DIRITTI DI BREVETTO E DIRITTI DI UTILIZZAZIONE DELLE OPERE DI INGEGNO

I costi per "diritti di brevetto e utilizzazione di opere dell'ingegno" sono generalmente iscritti a Conto Economico; tuttavia come consentito dalla norma si procede alla loro capitalizzazione nei limiti del costo sostenuto per la registrazione del diritto stesso, posta la titolarità del diritto di utilizzo e dopo aver valutato l'utilità futura di tali diritti. I costi sostenuti per lo sviluppo sono, prudenzialmente, addebitati al Conto Economico dell'esercizio.

Vengono assoggettati ad ammortamento solo i brevetti che danno utilità economica (ad esempio royalties). A partire dall'esercizio 2020, le nuove acquisizioni sono state assoggettate all'ammortamento in 5 anni come da premessa, mentre gli ammortamenti già avviati proseguono con la precedente aliquota fino ad esaurimento.

Restano peraltro iscritti nell'attivo e non ammortizzati anche i brevetti per i quali sono già conclusi accordi di vendita a terzi che si concretizzeranno a breve o che si ritiene abbiano le caratteristiche per generare proventi nel futuro, sino ad esaurimento. Per tale tipologia di brevetti, l'Ateneo effettuerà annualmente una valutazione della sussistenza dei presupposti di cui sopra. Nel caso la capacità di produrre proventi venga meno, si provvederà alla svalutazione integrale del valore del brevetto in esame.

A partire dall'esercizio 2019 vengono riclassificati in questa voce anche i costi di "Software prodotti internamente tutelati", ammortizzati a quote costanti.

CONCESSIONI, LICENZE, MARCHI, E DIRITTI SIMILI

La voce "concessioni, licenze, marchi e diritti simili" sino all'esercizio 2018 era riferibile unicamente a licenze per l'utilizzo di Software che vengono ammortizzati sulla base della loro vita utile valutata dall'Ateneo di tre anni.

A partire dall'esercizio 2019, oltre alle già citate "concessioni, licenze, marchi e diritti simili", vengono riclassificati in questa voce i "Canoni una tantum per licenze software a tempo determinato" pagati all'inizio e a valere per tutto il periodo di licenza. A partire dall'esercizio 2020, le nuove acquisizioni sono state assoggettate all'ammortamento in 5 anni come da premessa, mentre gli ammortamenti già avviati proseguono con la precedente aliquota fino ad esaurimento.

IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI IN CORSO E ACCONTI

Nella voce sono iscritti i costi (interni ed esterni) sostenuti per l'acquisizione o la produzione interna di immobilizzazioni immateriali, per le quali non sia ancora stata acquisita la piena titolarità del diritto (nel caso di brevetti, marchi, ecc.) o riguardanti progetti finalizzati alla loro realizzazione non ancora completati (nel caso di costi di ricerca e sviluppo). Tale voce include inoltre i versamenti a fornitori per anticipi riguardanti l'acquisizione di immobilizzazioni immateriali. I valori iscritti in questa voce sono esposti al costo storico e non ammortizzati fino a quando non sia stata acquisita la titolarità del diritto o non sia stato completato il progetto. In quel momento, tali valori sono riclassificati alle rispettive voci di competenza delle immobilizzazioni immateriali.

ALTRE IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI

La voce "Altre immobilizzazioni immateriali" comprende i costi sostenuti per le migliorie su beni di terzi che nel caso in cui non siano separabili dai beni stessi (ovvero non possano avere una loro autonoma funzionalità) sono capitalizzati. Diversamente sono iscritti tra le immobilizzazioni materiali. Questi costi sono ammortizzati in base alla minore durata tra la vita economico tecnica delle migliorie effettuate e la durata del diritto di godimento/contratto di affitto.

A partire dall'esercizio 2019 vengono riclassificati in questa voce anche i costi capitalizzati ed ammortizzati per le "Licenze software acquistate a titolo di proprietà o con licenza d'uso a tempo indeterminato" e i "Software applicativi prodotti internamente non tutelati e utilizzabili per più anni".

Immobilizzazioni materiali

Le immobilizzazioni materiali sono elementi patrimoniali di proprietà acquisiti per la realizzazione delle proprie attività e destinati ad essere utilizzati durevolmente. Rientrano in questa categoria anche le immobilizzazioni utilizzate per la realizzazione di progetti di ricerca finanziati con risorse esterne che seguono le percentuali di ammortamento utilizzate per i cespiti acquistati con fondi propri.

Le immobilizzazioni materiali sono iscritte al costo di acquisto o di produzione o al valore catastale. Il costo di acquisto comprende anche gli oneri accessori. Il costo di produzione comprende tutti i costi direttamente imputabili; può comprendere anche altri costi, per la quota ragionevolmente imputabile al prodotto, relativi al periodo di fabbricazione e fino al momento in cui il bene può essere utilizzato. L'IVA indetraibile, in ragione della condizione soggettiva dell'Ateneo di ente non commerciale, viene capitalizzata ad incremento del costo del cespite cui si riferisce.

I costi di manutenzione ordinaria delle immobilizzazioni sono contabilizzati interamente nell'esercizio in cui sono sostenuti. I costi di manutenzione straordinaria (ampliamento, ammodernamento o miglioramento), cui è connesso un potenziamento della capacità produttiva o di sicurezza del bene o del prolungamento della vita utile, sono portati ad incremento del valore del bene cui fanno riferimento e poi ammortizzati. Il costo delle immobilizzazioni materiali, determinato come sopra descritto, viene sistematicamente ammortizzato in ogni esercizio tenendo conto della vita utile del bene.

L'immobilizzazione che, alla data di chiusura dell'esercizio, risulti durevolmente di valore inferiore a quello determinato secondo i precedenti criteri, viene iscritta a tale minor valore. I valori originari di iscrizione sono ripristinati qualora vengano meno le ragioni che avevano originato le svalutazioni. L'ammortamento adottato per le varie voci delle immobilizzazioni materiali è calcolato sulla base delle aliquote definite all'allegato A.

Per la contabilizzazione dei contributi in conto capitale a copertura degli investimenti si è adottato il metodo della rilevazione tramite risconti passivi, così come disciplinato dal decreto interministeriale di riferimento: nell'attivo permane il valore degli immobili determinato nei modi descritti in precedenza, nel passivo i risconti di contributi, gradualmente accreditati a conto economico in proporzione all'ammortamento dei cespiti cui si riferiscono.

Università degli Studi di Pavia
BILANCIO UNICO D'ATENEO - ANNO 2021

I beni soggetti a vincolo (Storico Artistico, nonché pubblicazioni che non perdono valore) sono stati iscritti nelle immobilizzazioni materiali e il corrispondente valore è stato iscritto nel Patrimonio Netto (sezione Patrimonio vincolato), in un fondo di riserva adeguatamente distinto.

Allo stesso modo è stato iscritto il patrimonio librario di pregio.

Si specifica che, nel caso di donazione, lascito testamentario o altra liberalità, si procede a valorizzare e capitalizzare il bene, sulla base del valore indicato nell'atto di donazione o successione, o in mancanza, per gli immobili sulla base del valore catastale e per gli altri beni sulla base di una relazione di stima di un esperto del settore. Inoltre, se il bene non è soggetto ad ammortamento viene iscritto nelle immobilizzazioni materiali e il corrispondente valore iscritto come provento al momento del ricevimento; se invece è soggetto ad ammortamento viene iscritto tra le immobilizzazioni materiali con contropartita un provento da riscontare alla fine di ogni esercizio, secondo il piano di ammortamento del bene, c.d. "sterilizzazione".

Per i fabbricati e terreni di terzi a disposizione, anche in uso perpetuo (demaniali), la valutazione avviene sulla base dei criteri sopra illustrati, ma il relativo valore viene indicato nei conti d'ordine senza quindi indicazione del fondo di ammortamento.

Le immobilizzazioni di valore inferiore a €516,46 vengono interamente ammortizzate nell'anno.

La seguente tabella evidenzia gli anni di ammortamento per ogni categoria di investimento.

| Tipologia di investimento | Durata anni |
|--|------------------|
| Terreni e Fabbricati | |
| Terreni | 0 |
| Fabbricati | 33 anni e 4 mesi |
| Fabbricati di valore storico-artistico | 0 |
| Impianti e attrezzature | |
| Impianti e macchinari | 6 anni e 8 mesi |
| Attrezzature elettriche ed elettroniche non scientifiche | 5 |
| Altre attrezzature non scientifiche | 6 anni e 8 mesi |
| Attrezzature scientifiche | |
| Attrezzature elettriche ed elettroniche scientifiche | 5 |
| Altre attrezzature scientifiche | 5 |
| Attrezzature scientifiche ad alto contenuto tecnologico | 2 anni e 10 mesi |
| Patrimonio librario, opere d'arte, d'antiquariato e museali | |
| Patrimonio librario di pregio | 0 |
| Opere d'arte e d'antiquariato e beni di interesse storico | 0 |
| Patrimonio e beni museali | 0 |
| Mobili e arredi | 8 anni e 4 mesi |
| Immobilizzazioni materiali in corso e acconti | |
| Immobilizzazioni materiali in corso | 0 |
| Acconti per immobilizzazioni materiali | 0 |

Università degli Studi di Pavia
BILANCIO UNICO D'ATENEO - ANNO 2021

| | |
|--|---|
| Altre immobilizzazioni materiali | |
| Autovetture motoveicoli e simili | 4 |
| Autoveicoli da trasporto | 5 |
| Immobilizzazioni materiali inferiori a 516,46€ | 1 |
| Altre immobilizzazioni materiali | 5 |
| Attrezzature Informatiche | 3 |

Di seguito vengono indicati i criteri utilizzati per ciascuna voce.

TERRENI E FABBRICATI

Per questa tipologia di beni, in coerenza con il principio di prudenza è stato scelto per la valutazione il criterio del costo di acquisto/ costruzione, quello rilevabile negli atti per il trasferimento a titolo gratuito dei beni e, ove non disponibile e applicabile, il valore catastale. È stato determinato il fondo ammortamento cumulato nel tempo, tenuto conto del momento iniziale in cui il cespite ha iniziato ad essere utilizzato in Ateneo e della vita utile media per la specifica tipologia di bene. Nella determinazione del valore si è verificato che i beni non avessero subito perdite durevoli di valore.

I Terreni di proprietà sono stati iscritti al costo d'acquisto o a quello rilevabile negli atti per il trasferimento a titolo gratuito; i terreni sui quali insistono immobili e non si dispone del valore distinto, sono stati valorizzati attribuendo loro un valore forfettario pari al 20% del valore del Fabbricato a cui si riferiscono applicando i principi stabiliti dall'art. 36 del D.L. 223/2006, convertito con modificazioni dalla Legge 248/2006 e riconosciuti con apposite specifiche dall'OIC. Si rammenta che i terreni non sono oggetto di ammortamento anche in riferimento alla parte riferibile ai fabbricati sovrastanti con valore determinato in via convenzionale come detto sopra.

I Fabbricati completamente ammortizzati ma ancora in uso sono valorizzati al costo di acquisto o a quello rilevabile negli atti per il trasferimento a titolo gratuito e, ove non disponibile, al valore catastale, rilevando il fondo ammortamento di pari importo, con conseguente impatto nullo sul patrimonio netto.

Se il cespite non risulta interamente ammortizzato, e per il suo acquisto o costruzione sono stati ricevuti contributi da terzi in conto capitale o altre tipologie di finanziamento non soggette a restituzione (così come previsto nel Manuale Tecnico Operativo), nell'attivo permane il loro valore e viene iscritta la residua quota di contributi tra i risconti passivi, al fine di coprire nel tempo gli ammortamenti residui applicabili sistematicamente nel bilancio. Stesso dicasi per i fabbricati inerenti a lasciti. Ciò vale per i Fabbricati acquisiti entro il 31/12/2014, come da indicazioni ministeriali ai fini della redazione del primo Stato Patrimoniale.

Se per l'acquisto o la costruzione del fabbricato l'Ateneo ha fatto ricorso a finanziamenti soggetti a restituzione non si dà luogo alla iscrizione di alcun risconto passivo e viene unicamente applicata l'aliquota di ammortamento come indicato nell'allegato A della presente Nota Integrativa senza procedere a "sterilizzazione".

Per i fabbricati di valore culturale, storico, artistico e museale e i relativi terreni non si è proceduto all'ammortamento ma sono solamente esposti tra le immobilizzazioni. Sono stati individuati nella categoria dei Fabbricati Storico Artistici tutti gli immobili muniti di certificazione dei Ministeri competenti e/o delle Sovrintendenze.

Il corrispondente ammontare è confluito oltre che nelle immobilizzazioni materiali nel Patrimonio Netto (sezione Patrimonio vincolato), in un fondo di riserva adeguatamente distinto.

I Fabbricati e Terreni messi a disposizione da terzi, inclusi quelli concessi dallo Stato e delle Amministrazioni locali, in uso perpetuo, sono iscritti nei conti d'ordine.

IMPIANTI E ATTREZZATURE

La voce si riferisce all'acquisizione ed installazione di impianti e macchinari destinati alle attività didattiche e amministrative, nonché attrezzature elettriche ed elettroniche non scientifiche. La voce accoglie tutti gli impianti e attrezzature dell'Ateneo. Per tutti i singoli cespiti si procede a calcolare l'ammortamento tenendo conto delle percentuali di ammortamento rappresentative della vita utile indicate nell'Allegato A del presente documento.

Se il bene non risulta interamente ammortizzato, e per il suo acquisto sono stati ricevuti contributi da terzi o altre tipologie di finanziamento non soggette a restituzione, è stata iscritta la residua quota di contributi tra i risconti passivi, al fine di coprire nel tempo gli ammortamenti residui. Ciò vale per gli impianti e attrezzature acquisiti entro il 31/12/2014, come da indicazioni ministeriali ai fini della redazione del primo Stato Patrimoniale.

ATTREZZATURE SCIENTIFICHE

La voce si riferisce all'acquisizione ed installazione di attrezzature destinate alle attività tecnico-scientifiche e di ricerca.

Per tutti i singoli cespiti si procede a calcolare l'ammortamento, tenendo conto delle percentuali rappresentative della vita utile indicate nell'Allegato A del presente documento, con le relative precisazioni in ordine alla semplificazione operativa nel calcolo delle quote di ammortamento per l'intera categoria omogenea.

Se il bene non risulta interamente ammortizzato, e per il suo acquisto sono stati ricevuti contributi da terzi o altre tipologie di finanziamento non soggette a restituzione, è stata iscritta la residua quota di contributi tra i risconti passivi, al fine di coprire nel tempo gli ammortamenti residui. Ciò vale per le attrezzature scientifiche acquisite entro il 31/12/2014, come da indicazioni ministeriali ai fini della redazione del primo Stato Patrimoniale.

PATRIMONIO LIBRARIO, OPERE D'ARTE, D'ANTIQUARIATO E MUSEALI

L'Ateneo sta completando la ricognizione inventariale del Patrimonio librario di pregio. La valutazione ha tenuto conto del secolo di pubblicazione, dell'integrità fisica dei volumi e della presenza o meno di illustrazioni. Il caricamento è avvenuto inserendo i dati ad incremento dell'attivo dello stato patrimoniale e contemporaneamente ad incremento di poste specifiche del patrimonio vincolato (Riserve beni valore artistico culturale) con totale invarianza del differenziale attivo / passivo e irrilevanza dal punto di vista economico.

Per quanto concerne le opere d'arte, d'antiquariato e museali il lavoro da svolgere è molto più complesso e oneroso e, al momento di redazione del presente documento, le attività preliminari sono state avviate e si è in attesa che le strutture competenti effettuino la ricognizione dei beni.

Come da relazione del Presidente del Sistema Bibliotecario di Ateneo, la valutazione del Patrimonio Librario di pregio, dovendosi escludere una valutazione "a pezzo", è stata effettuata "a corpo" e tale valore rappresenta un primo punto di partenza per eventuali verifiche e completamenti futuri. Si è preso in considerazione solo il patrimonio antico nel senso tecnico secondo il quale il "libro antico" è classificato uno stampato precedente il 1831. Il materiale è stato suddiviso per periodo cronologico ed è stato distinto per alcune categorie molto generali e desumibili dalle schede del catalogo quali lo stato di conservazione e la presenza di illustrazioni. Ci si è orientati in questa valutazione seguendo: la Circolare della Direzione Generale Biblioteche "Programma di aggiornamento dei valori patrimoniali" del 1998, la proposta del Consorzio CIPE basata su una tabella della Regione Lombardia, i criteri utilizzati dal Sistema Bibliotecario dell'Università di Padova per attribuire un valore in fase di ingresso nel catalogo. A questo punto è stato individuato un valore medio per pezzo distinto per macro periodo. A supporto della valutazione è stato chiesto il parere di alcuni esperti del settore procedendo con un'analisi a campione del valore dei documenti posseduti effettuata sui siti internet del mercato antiquario librario più rappresentativi (es. www.abebooks.com, www.maremagnum.com, www.libriantichionline.com), elaborando un valore medio moltiplicato poi per il numero di volumi.

Nonostante quanto sopra descritto, non prevediamo adeguamenti di valori risultanti dal completamento della ricognizione sopradetta che comportino incidenza sui valori patrimoniali netti. Infatti il caricamento di tali valori all'esito della ricognizione, comporterà l'inserimento di dati ad incremento dell'attivo dello stato patrimoniale e contemporaneamente l'inserimento di dati ad incremento di poste specifiche del fondo di dotazione con totale invarianza del differenziale attivo / passivo e irrilevanza dal punto di vista economico.

Una volta completata la ricognizione inventariale di cui sopra e determinato il valore, le eventuali opere d'arte, d'antiquariato e museali, saranno iscritte nello Stato Patrimoniale e non saranno soggette ad ammortamento in quanto non sono atte a perdere valore nel corso del tempo.

Il patrimonio librario non considerato di pregio dall'Ateneo, sulla base delle prime indicazioni fornite a livello di decreto ministeriale (D.M. 14.1.2014, N. 19) e dei metodi consentiti, è stato considerato quale costo annuale. La registrazione di tale patrimonio, e quindi la piena rappresentazione della consistenza patrimoniale è comunque garantita attraverso le banche dati bibliografiche.

MOBILI E ARREDI

La voce si riferisce all'acquisizione di mobili e arredi destinati alle attività tecnico-scientifiche, di ricerca, alle attività didattiche e amministrative dell'Ateneo. Per tutti i singoli cespiti si procede a calcolare l'ammortamento tenendo conto delle percentuali di ammortamento rappresentative della vita utile indicate nell'Allegato A del presente documento.

IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI IN CORSO E ACCONTI

Nella voce sono iscritti i costi (interni ed esterni) sostenuti per l'acquisizione o la produzione interna di immobilizzazioni materiali, non ancora ultimata. Tale voce include inoltre i versamenti a fornitori per anticipi riguardanti l'acquisizione di immobilizzazioni materiali. I valori iscritti in questa voce sono esposti al costo storico e non ammortizzati fino a quando non sia stata acquisita la titolarità del bene o non sia stata completata la realizzazione che ne consenta l'utilizzazione. In quel momento, tali valori sono riclassificati alle rispettive voci di competenza delle immobilizzazioni materiali. Vi rientrano anche le spese di progettazione, direzione lavori e altre attività tecniche direttamente connesse agli interventi; non sono compresi, invece, i costi indiretti in quanto non imputabili secondo metodo oggettivo.

ALTRE IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI

Trovano collocazione in questa voce i beni materiali non altrimenti classificabili.

Per l'Ateneo la voce si riferisce a tutti i mezzi ed automezzi di proprietà utilizzati per le attività scientifiche e dall'amministrazione per lo svolgimento delle proprie attività istituzionali.

Per tutti i singoli cespiti si procede a calcolare l'ammortamento tenendo conto delle percentuali rappresentative della vita utile indicate nell'Allegato A del presente documento.

Questa voce accoglie altresì tutte le immobilizzazioni materiali che hanno un valore inferiore a 516.46€ e che sono soggette ad ammortamento interamente nell'anno di acquisizione.

A partire dall'esercizio 2019, in accordo con l'MTO, sono state riclassificate in questa voce anche le "Attrezzature informatiche inventariabili" (pc, stampanti, fotocopiatrici, monitor, ecc.) che in precedenza erano riclassificate tra gli Impianti e Attrezzature.

Immobilizzazioni finanziarie

La voce comprende partecipazioni detenute dall'Ateneo relative ad enti diversi destinate ad investimento durevole, nonché crediti a lungo termine per garanzia e depositi cauzionali a beneficio di terzi.

Nella valutazione si è considerato il costo sostenuto per l'acquisizione della partecipazione comprensivo degli oneri accessori, rettificato in diminuzione in presenza di perdite durevoli di valore.

Le partecipazioni in aziende, società o altri enti controllati e collegati sono valutate in base al costo storico di acquisizione e/o conferimento.

Tale criterio sino al 2017 era adottato in quanto ritenuto maggiormente aderente alla nostra realtà oltretutto più prudentiale del "metodo del patrimonio netto" di cui all'articolo 2426 comma 4 del codice civile, tenuto altresì conto degli indirizzi del manuale tecnico-operativo, e comunque compatibilmente con i principi OIC.

A partire dall'esercizio 2018 tale principio di valutazione delle partecipazioni al costo, che era adottato per prudenza, è risultato essere coerente con quanto previsto dal D.I. 19/2014 come modificato dal D.I. 394/2017 (Nota Tecnica 5/2019).

L'importo complessivo delle partecipazioni è coerente rispetto alla valutazione patrimoniale della partecipata in base all'ultimo bilancio disponibile alla data di redazione del presente documento (31/12/2020).

Rimanenze

In considerazione della natura dell'attività svolta dall'Ateneo il modello contabile adottato non prevede la gestione di giacenze di magazzino. Gli acquisti di merci vengono quindi sempre rilevati come costi direttamente a conto economico, dal momento dell'arrivo della merce a destinazione.

La gestione del magazzino sino all'esercizio 2020 incluso è stata svolta per la casa editrice interna dell'Ateneo (PUP – Pavia University Press) e riguardava le rimanenze dei volumi oggetto di vendita a librerie e tramite commercio elettronico.

A seguito della Delibera del CDA n. 190 del 28/05/2019, nel 2020 il marchio "Pavia University Press" è stato affidato in concessione a EGEA SPA per la durata di 5 anni e dall'esercizio 2021 la gestione del magazzino ricomprende le rimanenze di gadget in vendita presso il Museo Kosmos (dal 2019) e le biblioteche (dal 2020). Tali valorizzazioni sono avvenute al minore tra costo di acquisto e valore di realizzo desumibile dall'andamento del mercato, ai sensi dell'art. 2426 Codice Civile.

Crediti

I crediti sono iscritti al valore nominale ridotto al presumibile valore di realizzo tramite un Fondo svalutazione crediti, calcolato tenendo conto delle perdite risultanti da elementi ed informazioni ad oggi disponibili o comunque sulla base di previsioni attendibili inerenti il realizzo.

I crediti espressi originariamente in valuta estera sono iscritti in base ai cambi in vigore alla data in cui sono sorti o alla data del documento; le differenze cambio emergenti in occasione dell'incasso dei crediti in valuta estera sono iscritte a conto economico.

In merito alla valutazione dei Crediti si precisa che i criteri sono invariati rispetto agli esercizi precedenti, e l'Ateneo prende come riferimento il decreto interministeriale MIUR-MEF 14 gennaio 2014, n. 19 e s.m.i., e quanto indicato nel Manuale Tecnico Operativo sia nella prima che nella seconda edizione, confluite nella versione integrale e definitiva del 26/7/2017 e confermato nella terza edizione adottata con decreto direttoriale 1055 del 30 maggio 2019.

In particolare, già a partire dalla redazione del Bilancio 2017, sono state elaborate e diramate dal Servizio Bilancio le istruzioni alle diverse strutture per la corretta valutazione dei crediti e la relativa procedura di svalutazione indiretta attraverso il Fondo Svalutazione Crediti. Come indicato in tali istruzioni, per l'Ateneo il processo di valutazione al valore di realizzo dei singoli crediti aperti viene effettuato sulla base dei seguenti criteri e supportato da idonea documentazione: principio della prudenza, anzianità del credito, rischio di insolvenza del debitore, rischi riguardanti l'ambiente esterno e il settore economico, procedimenti legali in corso per il recupero dei crediti. Quindi, a seguito di tale valutazione, vengono effettuati gli opportuni stralci e poi analizzati i crediti ancora aperti fine esercizio con conseguente adeguamento dell'importo del Fondo Svalutazione Crediti con nuovi accantonamenti o riduzione del fondo.

Per quanto riguarda la contribuzione studentesca, dall'esercizio 2016 l'Ateneo ha ritenuto di poter e dover adottare il criterio, previsto dalla nuova versione del manuale di contabilità redatto dal

Ministero, in quanto aderente alla situazione di fatto dell'Ateneo, che per gli A.A.2018/2019 e 2019/2020 ha previsto tre rate di contribuzione e dall'A.A.2020/2021 quattro rate di contribuzione. In base a tale criterio vengono considerate separatamente le rate di contribuzione e, in particolare, le prime due rate di competenza per 3 mesi dell'anno X e per 3 mesi dell'anno X+1, generando quindi un risconto, trattandosi di rata incassata anticipatamente, mentre la terza e la quarta, rilevate per competenza nell'anno di registrazione. In tal modo non vi sono crediti verso studenti da rilevare superando quindi il problema della corretta individuazione dell'entità di tali crediti e del recupero e svalutazione degli stessi.

Disponibilità Liquide

I crediti verso banche per depositi o conti correnti sono iscritti sulla base del valore nominale.

Debiti

I debiti sono iscritti al valore nominale.

I debiti espressi originariamente in valuta estera sono iscritti in base ai cambi in vigore alla data in cui sono sorti o alla data del documento; le differenze cambio emergenti in occasione del pagamento dei debiti in valuta estera sono iscritte a conto economico.

Ratei e Risconti

Sono iscritte in tali voci quote di costi e proventi comuni a due o più esercizi al fine di ottemperare al principio della competenza economica.

Nella voce "Ratei e risconti attivi" sono iscritti rispettivamente i proventi di competenza dell'esercizio che avranno manifestazione finanziaria in esercizi successivi e i costi sostenuti entro la chiusura dell'esercizio, ma di competenza di esercizi successivi.

Nella voce "Ratei e risconti passivi" sono iscritti rispettivamente i costi di competenza dell'esercizio che avranno manifestazione finanziaria in esercizi successivi e i proventi rilevati entro la chiusura dell'esercizio, ma di competenza di esercizi futuri.

La voce "Risconti passivi per Contribuzione Studentesca", come meglio precisato nella sezione di analisi delle voci di Stato Patrimoniale, a partire dall'A.A.2020/2021 accoglie la rilevazione dell'ammontare della contribuzione relativa alla prima e seconda rata versate entro il 31/12/n per la quota di 3/6, in quanto la competenza economica di tali rate corrisponde al periodo 1/10-31/03. L'importo della terza e quarta rata è invece tutto di competenza dell'esercizio successivo.

La voce "Risconti per Contributi agli investimenti" accoglie i risconti passivi destinati alla futura "sterilizzazione" degli ammortamenti relativi a immobilizzazioni materiali acquisite o costruite in esercizi precedenti tramite contributi in c/capitale, tramite altre forme di finanziamento non soggette a restituzione o derivanti da lasciti, così come previsto dalla normativa e interpretato dal Manuale Tecnico Operativo.

La valorizzazione dei ratei attivi e dei risconti passivi assume particolare rilevanza per i progetti e le ricerche in corso. Ciascun progetto pluriennale è stato analizzato definendo lo stato di avanzamento al 31/12/2021.

Sono stati infatti confrontati i ricavi di competenza fino al 31/12/2021 con i costi correlati, nel caso in cui i ricavi siano risultati maggiori dei costi si è proceduto alla valorizzazione del risconto passivo, mentre nel caso in cui i ricavi siano risultati minori dei costi si è proceduto alla valorizzazione del rateo attivo.

A seguito delle modifiche al D.I. 19/2014 introdotte dal D.I. 394/2017 e dalla Nota Tecnica 5/2019, per i progetti, le commesse o le ricerche finanziate/cofinanziate annuali e pluriennali la valutazione avviene in base al criterio della commessa completata (Cost to Cost). L'Ateneo ha applicato le direttive, come modificate, a decorrere dall'esercizio 2018.

I proventi relativi ai progetti, alle commesse e alle ricerche finanziate/cofinanziate sono registrati come Ricavi (e non come anticipi). Nel caso in cui nell'esercizio i costi relativi registrati siano risultati

maggiori dei proventi, per il principio di competenza economica, è stato iscritto il Rateo Attivo nello Stato Patrimoniale. Invece, nel caso in cui i proventi siano risultati maggiori dei costi, si rinviano parte dei proventi agli esercizi successivi iscrivendo il Risconto Passivo nello Stato Patrimoniale. In tale modo le commesse, i progetti e le ricerche svolte sia nell'ambito dell'attività commerciale (sulla base di contratti o convenzioni di natura sinallagmatica) sia dell'attività istituzionale (sulla base di contratti o convenzioni di natura non sinallagmatica), vengono trattati contabilmente allo stesso modo. Fanno eccezione all'applicazione del metodo Cost to Cost i contratti a prestazioni corrispettive in cui siano previsti corrispettivi periodici, SAL o percentuali di completamento (con i corrispondenti corrispettivi periodici maturati).

I criteri anzidetti, come innovati nel nuovo testo aggiornato del D.I. n. 19/2014 e come previsto nel Manuale Tecnico Operativo, non sono applicabili al caso di contributi erogati dallo Stato (compreso il Fondo di Finanziamento Ordinario) o da altri enti pubblici o privati finalizzati alla copertura dei costi di gestione e di funzionamento senza vincolo di destinazione e neppure per i progetti e le commesse aventi caratteristica di offerta in serie (ad esempio corsi di formazione a catalogo offerti sul mercato) nonché altre prestazioni eseguite sulla base di tariffari che hanno natura sinallagmatica, ma sono carenti del requisito della pluriennialità.

Contributi in conto capitale

I contributi in conto capitale sono iscritti nella corrispondente voce di ricavo nel conto economico e successivamente riscontati al fine di coprire nel tempo gli ammortamenti futuri. (per maggiori dettagli vedasi quanto scritto nella sezione delle Immobilizzazioni).

Fondi rischi e oneri

I fondi per rischi accolgono gli accantonamenti destinati a coprire oneri o rischi, di esistenza certa o probabile, dei quali tuttavia, alla data di chiusura dell'esercizio, non erano esattamente determinabili l'ammontare o la data della sopravvenienza.

I fondi per oneri futuri possono essere costituiti per far fronte a costi che l'Ateneo dovrà sostenere in futuro correlati a attività presenti in bilancio, o per obbligazioni normative o di sicurezza.

Come riportato nella Nota Tecnica n.6 del 23/07/2020, gli accantonamenti ai Fondi per rischi e oneri devono essere prioritariamente iscritti «fra le voci dell'attività gestionale a cui si riferisce l'operazione (caratteristica, accessoria, finanziaria o straordinaria) dovendo prevalere il criterio della classificazione "per natura" dei costi» (OIC 31/2014), lasciando in via residuale l'impiego della voce "BXI – Accantonamenti per rischi e oneri" ai soli casi in cui non sia attuabile la correlazione tra la natura dell'accantonamento e una delle suddette classi. Al fine di consentire un'agevole lettura degli accantonamenti ai Fondi per rischi e oneri determinati a fine esercizio, è stata integrata la tabella che il MTO chiede di inserire in Nota Integrativa, evidenziando, per ogni voce della colonna "Accantonamenti", se trattasi di valori iscritti a Conto Economico nella classe di valori "XI – Accantonamenti per rischi e oneri" o in altre voci di costo (ad esempio "VIII – Costi del personale") al fine di rendere possibile un'agevole interpretazione delle connessioni esistenti tra le voci di Stato Patrimoniale e di Conto Economico.

Fondo di trattamento di fine rapporto

Rappresenta l'effettivo debito per il trattamento di fine rapporto di lavoro subordinato maturato verso i collaboratori esperti linguistici (CEL) e determinato in conformità alla legge ed ai contratti di lavoro vigenti. Per il rimanente personale dell'Ateneo, docenti, ricercatori, dirigenti e tecnici amministrativi non si procede ad alcun accantonamento ai fini del TFR, in quanto le contribuzioni sono versate direttamente all'INPS, gestione ex INPDAP, che, alla cessazione del servizio, provvederà a corrispondere al dipendente quanto dovuto per tali fini.

Patrimonio netto

Il Patrimonio Netto dell'Ateneo si articola in:

Fondo di dotazione

Il fondo di dotazione, che deriva dall'avvio della contabilità economico-patrimoniale, rappresenta la differenza contabile tra attivo e passivo di Stato Patrimoniale, decurtata delle poste componenti il patrimonio non vincolato e il patrimonio vincolato.

Patrimonio vincolato

È composto da fondi vincolati destinati da terzi (immobilizzazioni finanziarie derivanti da lasciti e donazioni); fondi vincolati per decisioni degli Organi istituzionali e fondi vincolati per obblighi di legge (ad esempio quelli stabiliti dal D.I. n. 19/2014 per quanto attiene all'iscrizione di beni patrimoniali non sottoposti ad ammortamento che rappresentano vincoli permanenti).

I fondi vincolati per decisioni degli Organi istituzionali sono finalizzati a diversificate iniziative: margini di commesse per progetti conclusi o finanziati dall'Ateneo, i cui ammontari sono stati vincolati per scelte degli Organi di governo dell'Ateneo o per scelte operate da terzi erogatori oppure ancora in vista del sostenimento di ulteriori spese afferenti i progetti che li hanno generati, edilizia, trasferimento tecnologico, progetti diversi finanziati da terzi o con risorse del bilancio e che non hanno prodotto accadimenti rilevabili in contabilità economico patrimoniale; riserve vincolate destinate dagli Organi di Governo a futuri interventi strategici di Ateneo e/o utili a far fronte a improrogabili e imprevedibili esigenze di entità rilevante.

Si precisa che i vincoli derivanti dalla decisione degli organi possono essere anche temporanei. La permanenza dei vincoli deve essere verificata ogni anno per la rideterminazione conseguente della quota di patrimonio vincolato.

Patrimonio non vincolato

Si compone di riserve derivanti dai risultati gestionali realizzati e pertanto si compone dei risultati gestionali relativi all'ultimo esercizio e a quelli precedenti.

Si evidenzia che gli accantonamenti a riserva contenuti nel patrimonio netto, a differenza degli accantonamenti per fondi rischi e oneri (passività da utilizzare per far fronte ad un evento certo o probabile di ammontare o scadenza incerto) rappresentano destinazioni di utili.

Il patrimonio non vincolato, in sede di avvio della contabilità economico-patrimoniale, ha rappresentato la destinazione dell'avanzo libero del conto consuntivo relativo all'ultimo anno di adozione della Contabilità finanziaria, da destinarsi ad impieghi e vincolo da parte degli organi dell'Ateneo.

Conti d'ordine

Come previsto dal Decreto Ministeriale sono stati inseriti i conti d'ordine distintamente per l'attivo ed il passivo.

Conti d'ordine dell'attivo

La voce accoglie: (i) Beni di proprietà di terzi in uso anche perpetuo (fabbricati demaniali); (ii) Impegni di terzi che ancora non configurano crediti; (iii) Futuri incrementi di Immobilizzazioni; iv) Scritture di vincolo su attività; v) Fidejussioni rilasciate da terzi a favore dell'Università; vi) Beni di terzi presso l'Ateneo; vii) Contratti di comodato a favore dell'Ateneo.

Conti d'ordine del Passivo

I conti d'ordine del passivo accolgono: (i) l'importo delle rate dei beni in leasing presso l'Ateneo; (ii) Impegni verso terzi che ancora non configurano debiti; (iii) Scritture di vincolo su passività; iv) Impegni ipotecari su beni di proprietà; v) Fidejussioni prestate dall'Università a favore di terzi; vi) Contratti di comodato a favore di Terzi; vii) Beni di proprietà concessi in uso a Terzi.

Operazioni fuori bilancio

La nostra Università non ha adottato strumenti della cosiddetta "finanza derivata", né ha posto in essere operazioni di copertura, di speculazione su tassi o su valute ovvero relative a valori mobiliari o altre operazioni similari giuridicamente perfezionate ma non ancora eseguite che comportino la nascita di diritti ed obblighi certi, produttori attività e/o passività potenziali.

Costi e Ricavi

I costi e i ricavi sono esposti in bilancio secondo il principio della competenza economica e della prudenza.

I ricavi e i proventi, i costi e gli oneri relativi ad operazioni in valuta sono determinati al cambio corrente alla data nella quale la relativa operazione è compiuta.

I ricavi per contributi in conto esercizio sono correlati ai costi sostenuti per l'attività a fronte della quale è stato ottenuto il singolo contributo.

Rendiconto Finanziario

L'art. 3, comma 1 del D.I. n. 19/2014 prescrive la redazione del rendiconto finanziario sulla base dello schema allegato 1 in coda al medesimo decreto. Il rendiconto finanziario è stato redatto, in forma scalare, in conformità allo schema previsto dalla norma e sulla base del metodo indiretto individuato dall'OIC n. 10 e comporta la rettifica dell'utile e della perdita risultante dal conto economico attraverso le varie componenti che modificano le risultanze patrimoniali per effetto della gestione rappresentata nel conto economico. Esso ha l'obiettivo di evidenziare i flussi finanziari in entrata e in uscita delle disponibilità liquide tenuto conto della gestione reddituale e della variazione delle poste patrimoniali che incidono o meno nella determinazione delle disponibilità finanziarie esponendo altresì investimenti netti e finanziamenti netti, riconciliando il risultato del flusso monetario relativo.

5. ANALISI DELLE VOCI DELLO STATO PATRIMONIALE

Di seguito si riportano dettagli a commento delle principali voci dello stato patrimoniale al 31.12.2021

ATTIVITA'

5.1. IMMOBILIZZAZIONI (A)

| A) IMMOBILIZZAZIONI | Valore al 31/12/2020 | Incrementi 2021 | Decrementi 2021 | Ammortamenti 2021 | Valore al 31/12/2021 |
|---|---|----------------------|---------------------|----------------------|-------------------------|
| | (costo storico al netto del fondo ammortamento) | | | | |
| I IMMATERIALI | - | - | - | - | - |
| 1) Costi di impianto, di ampliamento e di sviluppo | | | | | |
| 2) Diritti di brevetto e diritti di utilizzazione delle opere di ingegno | 90.418,63 | - | - | 11.854,35 | 78.564,28 |
| 3) Concessioni, licenze, marchi e diritti simili | 112.061,49 | 79.647,03 | - | 71.294,39 | 120.414,13 |
| 4) Immobilizzazioni in corso e acconti | 5.956.630,08 | 5.298.127,46 | 1.074.987,63 | - | 10.179.769,91 |
| 5) Altre immobilizzazioni immateriali | 6.767.302,18 | 302.922,67 | - | 267.681,06 | 6.802.543,79 |
| TOTALE IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI | 12.926.412,38 | 5.680.697,16 | 1.074.987,63 | 350.829,80 | 17.181.292,11 |
| II MATERIALI | - | - | - | - | - |
| 1) Terreni e fabbricati | 98.375.674,74 | 1.355.241,93 | - | 2.278.295,56 | 97.452.621,11 |
| 2) Impianti e attrezzature | 5.096.735,40 | 3.118.177,79 | 418,09 | 1.887.176,37 | 6.327.318,73 |
| 3) Attrezzature scientifiche | 11.306.928,34 | 4.165.966,77 | 6.980,79 | 3.912.057,43 | 11.553.856,89 |
| 4) Patrimonio librario, opere d'arte, d'antiquariato e museali | 7.535.944,33 | 1.507.200,20 | | - | 9.043.144,53 |
| 5) Mobili e arredi | 3.482.692,28 | 562.944,66 | 299,00 | 574.332,19 | 3.471.005,75 |
| 6) Immobilizzazioni in corso e acconti | 617.948,49 | 6.675.963,51 | 602.241,28 | - | 6.691.670,72 |
| 7) Altre immobilizzazioni materiali | 1.403.929,78 | 2.558.201,98 | 5.570,52 | 1.365.285,24 | 2.591.276,00 |
| TOTALE IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI | 127.819.853,36 | 19.943.696,84 | 615.509,68 | 10.017.146,79 | 137.130.893,73 |
| III FINANZIARIE | - | - | - | - | - |
| TOTALE IMMOBILIZZAZIONI FINANZIARIE | 3.153.091,18 | 154.047,77 | 103.420,72 | - | 3.203.718,23 |
| TOTALE IMMOBILIZZAZIONI (A) | 143.899.356,92 | 25.778.441,77 | 1.793.918,03 | 10.367.976,59 | 157.515.904,07 |

IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI (I)

| IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI (I) | |
|----------------------------------|---------------|
| saldo al 31/12/2021 | 17.181.292,11 |
| saldo al 31/12/2020 | 12.926.412,38 |
| variazione | 4.254.879,73 |

| Immobilizzazioni Immateriali | Costo Storico al 31/12/2021 | Fondo ammortamento al 31/12/2021 | Valore al 31/12/2021 | Costo Storico al 31/12/2020 | Fondo ammortamento al 31/12/2020 | Valore al 31/12/2020 | variazione |
|---|--------------------------------|--|-------------------------|--------------------------------|--|-------------------------|---------------------|
| 1) Costi di impianto, di ampliamento e di sviluppo | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| 2) Diritti di brevetto e diritti di utilizzazione delle opere di ingegno | 163.273,44 | 84.709,16 | 78.564,28 | 163.273,44 | 72.854,81 | 90.418,63 | -11.854,35 |
| 3) Concessioni, licenze, marchi, e diritti simili | 831.179,63 | 710.765,50 | 120.414,13 | 751.532,60 | 639.471,11 | 112.061,49 | 8.352,64 |
| 4) Immobilizzazioni in corso e acconti | 10.179.769,91 | 0,00 | 10.179.769,91 | 5.956.630,08 | 0,00 | 5.956.630,08 | 4.223.139,83 |
| 5) Altre immobilizzazioni immateriali | 7.345.309,20 | 542.765,41 | 6.802.543,79 | 7.042.386,53 | 275.084,35 | 6.767.302,18 | 35.241,61 |
| TOTALE | 18.519.532,18 | 1.338.240,07 | 17.181.292,11 | 13.913.822,65 | 987.410,27 | 12.926.412,38 | 4.254.879,73 |

La voce accoglie tutti le Immobilizzazioni Immateriali dell'Ateneo.
In questa categoria sono stati pertanto inseriti:

1) COSTI DI IMPIANTO E AMPLIAMENTO E DI SVILUPPO

La voce "Costi di impianto e ampliamento e di sviluppo" non include alcun valore.

Università degli Studi di Pavia
BILANCIO UNICO D'ATENEО - ANNO 2021

2) DIRITTI DI BREVETTO E DIRITTI DI UTILIZZAZIONE DELLE OPERE DI INGEGNO

Nella voce in commento confluiscono i conti Diritti di brevetto, Software prodotto internamente tutelato e Diritti di utilizzazione delle opere dell'ingegno. La variazione negativa è dovuta esclusivamente alla quota di ammortamento dell'esercizio, in quanto non si sono evidenziate movimentazioni riguardanti i conti appena elencati.

| Diritti di brevetto e diritti di utilizzazione delle opere dell'ingegno | Costo Storico al 31/12/2021 | Fondo ammortamento al 31/12/2021 | Valore al 31/12/2021 | Costo Storico al 31/12/2020 | Fondo ammortamento al 31/12/2020 | Valore al 31/12/2020 | variazione |
|---|-----------------------------|----------------------------------|----------------------|-----------------------------|----------------------------------|----------------------|-------------------|
| 1) Diritti di brevetto | 163.031,86 | 84.557,00 | 78.474,86 | 163.031,86 | 72.769,86 | 90.262,00 | -11.787,14 |
| 2) Software prodotto internamente tutelato | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| 3) Diritti di utilizzazione delle opere dell'ingegno | 241,58 | 152,16 | 89,42 | 241,58 | 84,95 | 156,63 | -67,21 |
| TOTALE | 163.273,44 | 84.709,16 | 78.564,28 | 163.273,44 | 72.854,81 | 90.418,63 | -11.854,35 |

Università degli Studi di Pavia
BILANCIO UNICO D'ATENE0 - ANNO 2021

Sulla base dei criteri esposti nella sezione precedente, i brevetti per invenzione dell'Università degli Studi di Pavia, iscritti tra le immobilizzazioni immateriali in quanto danno utilità economica, che sono in fase di vendita a terzi o hanno le potenzialità di produrre proventi, sono indicati nella seguente tabella:

| Inventori | Titolo | stato | Costo storico al 31/12/2021 | Fondo Ammortamento 31/12/2021 | valore bilancio 31/12/2021 | Costo storico al 31/12/2020 | Fondo Ammortamento 31/12/2020 | valore bilancio 31/12/2020 | variazione |
|---|--|--|-----------------------------|-------------------------------|----------------------------|-----------------------------|-------------------------------|----------------------------|-------------------|
| Prof. A. Mattevi, Dip. di Biologia e Biotecnologie | Tranlylcypromine derivatives as inhibitors of histone demethylase LSD1 and/or LSD2 | Concesso in licenza a IEO-Istituto Europeo Oncologia | 2.500,00 | 0,00 | 2.500,00 | 2.500,00 | 0,00 | 2.500,00 | 0,00 |
| Prof. S. Ramat, Dip. di Ingegneria Industriale e dell'Informazione | Head impulse testing device for assessing the functionality of the semicircular | Concesso in licenza a Labat Med srl | 7.000,00 | 0,00 | 7.000,00 | 7.000,00 | 0,00 | 7.000,00 | 0,00 |
| Prof.ssa A. Tomaselli, Dip. di Ingegneria Industriale e dell'Informazione | Two-photon excited fluorescence microscope | Concesso in licenza a Crest Optics di Roma | 7.000,00 | 0,00 | 7.000,00 | 7.000,00 | 0,00 | 7.000,00 | 0,00 |
| Prof. F. Marabelli, Dip di Fisica | Nuovi composti otticamente sensibili alla presenza di composti elettronpoveri | Ricerca di partner | 1.500,00 | 0,00 | 1.500,00 | 1.500,00 | 0,00 | 1.500,00 | 0,00 |
| Prof.ssa M. Torre, Dip. di Scienze del Farmaco | Composizioni farmaceutiche nebulizzabili a base di fibroina per il trattamento di lesioni cutanee | Ricerca di partner | 896,90 | 0,00 | 896,90 | 896,90 | 0,00 | 896,90 | 0,00 |
| Prof.ssa S. Garagna, Dip. di Biologia e Biotecnologie | Terreno di coltura per oociti in procedimenti di fecondazione assistita | Ricerca di partner | 3.500,00 | 0,00 | 3.500,00 | 3.500,00 | 0,00 | 3.500,00 | 0,00 |
| Prof.ssa S. Collina, Dip. di Scienze del Farmaco | Nuovo uso di composti aril-alcanol-ammi-nici come antagonisti del recettore sigma-1 | Ricerca di partner | 7.000,00 | 0,00 | 7.000,00 | 7.000,00 | 0,00 | 7.000,00 | 0,00 |
| Prof.ssa M.C. Bonferoni, Dip. di Scienze del Farmaco | Nanoemulsioni olio in acqua | Ricerca di partner | 5.837,48 | 0,00 | 5.837,48 | 5.837,48 | 0,00 | 5.837,48 | 0,00 |
| Prof. M. Terreni, Dip. di Scienze del Farmaco | Procedimento di idrolisi regio selettiva di monosaccaridi mannosio | ft. 451-21696 Ricerca di partner | 381,15 | 0,00 | 381,15 | 381,15 | 0,00 | 381,15 | 0,00 |
| Prof. M. Terreni, Dip. di Scienze del Farmaco | Procedimento di idrolisi regio selettiva di monosaccaridi mannosio | ft. 20140210 415 Ricerca di partner | 97,60 | 0,00 | 97,60 | 97,60 | 0,00 | 97,60 | 0,00 |
| | Method and optical device for manipulating a particle | Ricerca di partner | 4.941,00 | 0,00 | 4.941,00 | 4.941,00 | 0,00 | 4.941,00 | 0,00 |
| | Dispositivo rilevamento composti molecolari su risonanza plasmonica di superficie | Ricerca di partner | 1.077,10 | 0,00 | 1.077,10 | 1.077,10 | 0,00 | 1.077,10 | 0,00 |
| | Isolamento cellule topo nel terreno MIB | Ricerca di partner | 308,05 | 0,00 | 308,05 | 308,05 | 0,00 | 308,05 | 0,00 |
| | Apparato generazione segnali ottici alta frequenza di cifra | Ricerca di partner | 6.991,00 | 0,00 | 6.991,00 | 6.991,00 | 0,00 | 6.991,00 | 0,00 |
| | Temporal bone holder | Ricerca di partner | 2.135,00 | 0,00 | 2.135,00 | 2.135,00 | 0,00 | 2.135,00 | 0,00 |
| | Mutated form of nadph oxidases | Ricerca di partner | 3.209,00 | 0,00 | 3.209,00 | 3.209,00 | 0,00 | 3.209,00 | 0,00 |
| | Surgical Instrument for introducing a cochlear implant | Ricerca di partner | 6.290,00 | 0,00 | 6.290,00 | 6.290,00 | 0,00 | 6.290,00 | 0,00 |
| | Processo per isolare e liofilizzare vescicole extracellulari | Ricerca di partner | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| | Una asparaginasii altamente stabile e proteasi - resistente da e. coli | Ricerca di partner | 6.801,00 | 0,00 | 6.801,00 | 6.801,00 | 0,00 | 6.801,00 | 0,00 |
| | Naphthalene diimide compounds for treatment of diseases | Ricerca di partner | 1.674,09 | 0,00 | 1.674,09 | 1.674,09 | 0,00 | 1.674,09 | 0,00 |
| | Low cost 3D printing of ceramic carbides | Ricerca di partner | 3.120,50 | 0,00 | 3.120,50 | 3.120,50 | 0,00 | 3.120,50 | 0,00 |
| | Membrana elettrofilata per riparazione tissutale | Ricerca di partner | 6.214,99 | 0,00 | 6.214,99 | 6.214,99 | 0,00 | 6.214,99 | 0,00 |
| | Oil in water nanoemulsions (dipartimento scienze del Farmaco F50) | Ricerca di partner | 9.557,00 | 9557,00 | 0,00 | 9.557,00 | 9557,00 | 0,00 | 0,00 |
| | Procedimento di produzione di polveri metalliche stabilizzate, relative polveri metalliche e usi di questi | acquistato da terzi | 75.000,00 | 75000,00 | 0,00 | 75.000,00 | 63212,86 | 11.787,14 | -11.787,14 |
| | | | 163.031,86 | 84.557,00 | 78.474,86 | 163.031,86 | 72.769,86 | 90.262,00 | -11.787,14 |

Si segnala inoltre che il Brevetto "Nanoemulsioni olio in acqua" nel corso del 2017 è stato registrato dal Dipartimento di Scienze del Farmaco con il titolo "Oil in water nanoemulsions" per 9.557,00€ e sottoposto ad ammortamento in quanto sfruttato economicamente. L'ammortamento si è concluso al 31/12/2020. Per il dipartimento si tratta di immobilizzazioni immateriali la cui utilità si protrarrà nel tempo, in considerazione dell'interesse commerciale dimostrato da molte aziende farmaceutiche anche estere, nei confronti del procedimento oggetto di brevettazione. La detenzione di tale brevetto stimolerà le attività di ricerca e consulenza che il dipartimento potrà erogare a soggetti privati in ambito commerciale.

Inoltre il Dipartimento di Chimica nel 2018 ha acquistato da terzi il Brevetto "Procedimento di produzione di polveri metalliche stabilizzate, relative polveri metalliche e usi di questi" per 75.000€. L'ammortamento si è concluso al 31/12/2021.

3) CONCESSIONI, LICENZE, MARCHI, E DIRITTI SIMILI

La voce "concessioni, licenze, marchi e diritti simili" comprende i conti "Software e altri diritti di utilizzazione delle opere di ingegno" (utilizzato fino al 31/12/2018 e ora ad esaurimento delle quote di ammortamento residue, completate nell'esercizio 2021), "Canone una tantum per licenze software a tempo determinato (dall'esercizio 2019) e "Concessioni, licenze, marchi e diritti simili". Il nuovo conto relativo al software, creato nell'esercizio 2019 accoglie le licenze d'uso dei software applicativi con una durata limitata nel tempo e per le quali viene pagato un canone una tantum a valere per tutta la durata della licenza.

Per tutte le voci il valore esposto è pari al corrispettivo di acquisto (comprensivo dell'IVA, nel caso di acquisto in ambito istituzionale) al netto delle quote di ammortamento maturate sino al 31/12/2021.

| Concessioni, licenze, marchi e diritti simili | Costo Storico al 31/12/2021 | Fondo ammortamento al 31/12/2021 | Valore al 31/12/2021 | Costo Storico al 31/12/2020 | Fondo ammortamento al 31/12/2020 | Valore al 31/12/2020 | variazione |
|---|-----------------------------|----------------------------------|----------------------|-----------------------------|----------------------------------|----------------------|-----------------|
| 1) Software e altri diritti di utilizzazione delle opere di ingegno | 629.021,49 | 629.021,49 | 0,00 | 629.021,49 | 601.670,34 | 27.351,15 | -27.351,15 |
| 2) Canone una tantum per licenze software a tempo determinato | 190.814,58 | 73.388,41 | 117.426,17 | 111.167,55 | 31.715,05 | 79.452,50 | 37.973,67 |
| 3) Concessioni, licenze, marchi, e diritti simili | 11.343,56 | 8.355,60 | 2.987,96 | 11.343,56 | 6.085,72 | 5.257,84 | -2.269,88 |
| TOTALE | 831.179,63 | 710.765,50 | 120.414,13 | 751.532,60 | 639.471,11 | 112.061,49 | 8.352,64 |

4) IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI IN CORSO E ACCONTI

La voce "Immobilizzazioni immateriali in corso e acconti" alla data del 31 dicembre 2017 accoglieva unicamente le spese generali per i lavori svolti per la realizzazione della nuova biblioteca presso il Palazzo San Tommaso, tra le quali rientrano le spese di esecuzione lavori, che una volta terminati confluiranno nella voce Spese Pluriennali su Beni di Terzi.

A partire dal 2018 tale voce include anche le spese per i lavori svolti per il restauro e recupero del Palazzo Botta Museo Spallanzani e i costi (interni ed esterni) sostenuti per l'acquisizione o la produzione interna di Brevetti, per le quali non sia ancora stata acquisita la piena titolarità del diritto. Dal 2019 il conto immobilizzazioni in corso e acconti è stato scisso in due conti separati: "Immobilizzazioni in corso" e "Acconti per immobilizzazioni immateriali", per avere una migliore distinzione dei costi ivi imputati.

Il conto Immobilizzazioni immateriali in corso ha subito un notevole incremento nel corso del 2021 in seguito a diverse fatture per lavori di recupero e rifunzionalizzazione del padiglione cliniche mediche del complesso ospedaliero del Policlinico San Matteo per la creazione del nuovo Campus Salute e per lavori di recupero per la ristrutturazione degli spazi ex militari presso Palazzo San Tommaso.

| Immobilizzazioni Immateriali in corso e acconti | Costo Storico al 31/12/2021 | Fondo ammortamento al 31/12/2021 | Valore al 31/12/2021 | Costo Storico al 31/12/2020 | Fondo ammortamento al 31/12/2020 | Valore al 31/12/2020 | variazione |
|---|-----------------------------|----------------------------------|----------------------|-----------------------------|----------------------------------|----------------------|---------------------|
| 1) Immobilizzazioni immateriali in corso | 8.614.117,98 | 0,00 | 8.614.117,98 | 3.342.597,54 | 0,00 | 3.342.597,54 | 5.271.520,44 |
| 2) Acconti per immobilizzazioni immateriali | 1.565.651,93 | 0,00 | 1.565.651,93 | 2.614.032,54 | 0,00 | 2.614.032,54 | -1.048.380,61 |
| TOTALE | 10.179.769,91 | - | 10.179.769,91 | 5.956.630,08 | - | 5.956.630,08 | 4.223.139,83 |

5) ALTRE IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI

La voce "Altre immobilizzazioni immateriali" comprende le Spese pluriennali su beni di terzi, le Altre immobilizzazioni immateriali e, dal 2019, i nuovi conti Software prodotto internamente non tutelato e Licenze software in proprietà/a tempo indeterminato, ammortizzate secondo i criteri indicati in precedenza.

| Altre Immobilizzazioni Immateriali | Costo Storico al 31/12/2021 | Fondo ammortamento al 31/12/2021 | Valore al 31/12/2021 | Costo Storico al 31/12/2020 | Fondo ammortamento al 31/12/2020 | Valore al 31/12/2020 | variazione |
|--|-----------------------------|----------------------------------|----------------------|-----------------------------|----------------------------------|----------------------|------------------|
| 1) Altre immobilizzazioni immateriali | 16.241,47 | 9.127,92 | 7.113,55 | 16.241,47 | 5.879,63 | 10.361,84 | -3.248,29 |
| 2) Spese pluriennali su beni di terzi | 6.947.022,98 | 450.437,98 | 6.496.585,00 | 6.838.631,57 | 238.551,97 | 6.600.079,60 | -103.494,60 |
| 3) Software prodotto internamente non tutelato | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| 4) Licenze software in proprietà/a tempo indeterminato | 382.044,75 | 83.199,51 | 298.845,24 | 187.513,49 | 30.652,75 | 156.860,74 | 141.984,50 |
| TOTALE | 7.345.309,20 | 542.765,41 | 6.802.543,79 | 7.042.386,53 | 275.084,35 | 6.767.302,18 | 35.241,61 |

La voce "Altre immobilizzazioni immateriali" comprende:

- un sistema di archiviazione ed elaborazione, acquistato nel 2018 dal Dipartimento di Scienze Clinico Chirurgiche, per la visualizzazione, la refertazione dei calcoli effettuati sull'ecografo per ecocardio e altre ecografie 2D, con la possibilità di effettuare calcoli, misurazioni e l'inserimento automatico dei referti, finalizzato alla ricerca;
- la realizzazione di un sito agenda, avvenuta nel 2019, da parte del Dipartimento di Medicina Molecolare;
- un software che include un servizio standard acquistato nel 2020 dal Dipartimento di Ingegneria Civile e Architettura.

La voce Spese pluriennali su beni di terzi si incrementa a causa di lavori completati su immobili non di proprietà dell'Ateneo (Palazzo Fodri e Palazzo Raimondi a Cremona; Palazzo Centrale, Poliambulatorio Odontoiatria, Palazzo Botta a Pavia).

Il conto Licenze software in proprietà/a tempo indeterminato accoglie tutte le licenze acquisite a titolo definitivo oppure con una licenza perpetua.

Il conto "Software prodotto internamente non tutelato" non accoglie alcun valore.

IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI (II)

| IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI (II) | |
|---------------------------------|----------------|
| saldo al 31/12/2021 | 137.130.893,73 |
| saldo al 31/12/2020 | 127.819.853,36 |
| variazione | 9.311.040,37 |

| Immobilizzazioni Materiali | Costo Storico al 31/12/2021 | Fondo ammortamento al 31/12/2021 | Valore al 31/12/2021 | Costo Storico al 31/12/2020 | Fondo ammortamento al 31/12/2020 | Valore al 31/12/2020 | variazione |
|--|-----------------------------|----------------------------------|-----------------------|-----------------------------|----------------------------------|-----------------------|---------------------|
| 1) Terreni e fabbricati | 196.457.209,71 | 99.004.588,60 | 97.452.621,11 | 195.101.967,78 | 96.726.293,04 | 98.375.674,74 | -923.053,63 |
| 2) Impianti e attrezzature | 37.907.101,33 | 31.579.782,60 | 6.327.318,73 | 35.068.863,36 | 29.972.127,96 | 5.096.735,40 | 1.230.583,33 |
| 3) Attrezzature scientifiche | 52.190.355,39 | 40.636.498,50 | 11.553.856,89 | 48.367.306,34 | 37.060.378,00 | 11.306.928,34 | 246.928,55 |
| 4) Patrimonio librario, opere d'arte, d'antiq. e museali | 9.043.144,53 | 0,00 | 9.043.144,53 | 7.535.944,33 | 0,00 | 7.535.944,33 | 1.507.200,20 |
| 5) Mobili e arredi | 16.521.808,63 | 13.050.802,88 | 3.471.005,75 | 16.026.905,93 | 12.544.213,65 | 3.482.692,28 | -11.686,53 |
| 6) Immobilizzazioni materiali in corso e acconti | 6.691.670,72 | 0,00 | 6.691.670,72 | 617.948,49 | 0,00 | 617.948,49 | 6.073.722,23 |
| 7) Altre immobilizzazioni materiali | 16.287.507,96 | 13.696.231,96 | 2.591.276,00 | 13.797.454,00 | 12.393.524,22 | 1.403.929,78 | 1.187.346,22 |
| TOTALE | 335.098.798,27 | 197.967.904,54 | 137.130.893,73 | 316.516.390,23 | 188.696.536,87 | 127.819.853,36 | 9.311.040,37 |

La voce accoglie tutte le Immobilizzazioni Materiali dell'Ateneo e i valori risultanti dalla ricognizione fisica del Patrimonio librario di pregio.

1) TERRENI E FABBRICATI

I Terreni e i Fabbricati sono valutati e inseriti in bilancio secondo i criteri esposti sopra.

Università degli Studi di Pavia
BILANCIO UNICO D'ATENEО - ANNO 2021

Si riportano qui di seguito le tabelle riassuntive delle fattispecie presenti in Ateneo alla data del 31/12/2021.

Si rammenta che i Terreni e i Fabbricati demaniali concessi in uso perpetuo all'Ateneo sono indicati tra i Conti d'Ordine dell'Attivo.

Tabella Terreni al 31/12/2021:

| Descrizione | Valore contabile al 31/12/2021 | Valori di stima Ag. Territorio | Valore al 31/12/2021 | Valore contabile al 31/12/2020 | Valori di stima Ag. Territorio | Valore al 31/12/2020 | variazione |
|--------------------|--------------------------------|--------------------------------|----------------------|--------------------------------|--------------------------------|----------------------|-------------|
| Terreni in Pavia | 39.004.631,31 | | 39.004.631,31 | 39.004.631,31 | | 39.004.631,31 | 0,00 |
| Terreni in Zerbolò | 145.389,99 | | 145.389,99 | 145.389,99 | | 145.389,99 | 0,00 |
| TOTALE | | | 39.150.021,30 | | | 39.150.021,30 | 0,00 |

Tabella Fabbricati Storico Artistici al 31/12/2021:

| Descrizione immobile | Ubicazione / indirizzo | Data di carico | Costo storico al 31/12/2021 | Fondo ammortamento al 31/12/2021 | Valore in bilancio al 31/12/2021 | Costo storico al 31/12/2020 | Fondo ammortamento al 31/12/2020 | Valore in bilancio al 31/12/2020 | variazione |
|-------------------------------------|-------------------------------|----------------|-----------------------------|----------------------------------|----------------------------------|-----------------------------|----------------------------------|----------------------------------|--------------------|
| PALAZZO CENTRALE | Piazza Leonardo da Vinci | 1951 | 11.427.750,29 | 0,00 | 11.427.750,29 | 11.427.750,29 | 0,00 | 11.427.750,29 | 0,00 |
| PALAZZO DEL MAINO | Via Mentana 4 | 1997 | 2.174.568,88 | 0,00 | 2.174.568,88 | 2.174.568,88 | 0,00 | 2.174.568,88 | 0,00 |
| PALAZZO SAN FELICE | Via San Felice al Monastero 1 | 1971 | 5.165.691,05 | 0,00 | 5.165.691,05 | 5.191.921,05 | 0,00 | 5.191.921,05 | -26.230,00 |
| PALAZZO VISTARINO | Via Sant'Ennodio 26 | 1980 | 343.429,03 | 0,00 | 343.429,03 | 343.429,03 | 0,00 | 343.429,03 | 0,00 |
| PALAZZINA AREA FINANZA | Piazza Leonardo da Vinci | 1997 | 200.937,95 | 0,00 | 200.937,95 | 200.937,95 | 0,00 | 200.937,95 | 0,00 |
| TORRI MEDIOEVALI | Piazza Leonardo da Vinci | 1951 | 57.604,38 | 0,00 | 57.604,38 | 57.604,38 | 0,00 | 57.604,38 | 0,00 |
| CASCINA CRAVINO | Via Bassi | 1970 | 1.889.817,55 | 0,00 | 1.889.817,55 | 1.889.817,55 | 0,00 | 1.889.817,55 | 0,00 |
| COLLEGIO FRACCARO | Piazza Leonardo da Vinci 2 | 1958 | 3.450.577,94 | 0,00 | 3.450.577,94 | 3.450.577,94 | 0,00 | 3.450.577,94 | 0,00 |
| CASA GRASSI | Via Miani 3 | 2003 | 725.938,11 | 0,00 | 725.938,11 | 832.356,72 | 0,00 | 832.356,72 | -106.418,61 |
| FABBRICATI STORICO ARTISTICI | tot | | 25.436.315,18 | 0,00 | 25.436.315,18 | 25.568.963,79 | 0,00 | 25.568.963,79 | -132.648,61 |

Università degli Studi di Pavia
BILANCIO UNICO D'ATENEVO - ANNO 2021

Tabella Fabbricati soggetti ad ammortamento e gravati da Mutuo o da finanziamenti soggetti a restituzione al 31/12/2021:

| Codice | Descrizione immobile | Ubicazione / Indirizzo | Data di carico | Costo storico | Fondo ammortamento 31.12.2020 | diminuz valore 2020 | valore in bilancio 31.12.2020 | quota ammortamento 2021 | diminuzione valore 2021 | Fondo ammortamento 31.12.2021 | valore in bilancio 31.12.2021 | variazione |
|--------|--|-------------------------------|----------------|------------------------|-------------------------------|---------------------|-------------------------------|-------------------------|-------------------------|-------------------------------|-------------------------------|-----------------------|
| 38 | GOLGI-SPALLANZANI | Via Ferrata 9 | 2007 | € 11.878.508,68 | € 4.988.973,64 | | € 6.889.535,04 | € 356.355,26 | | € 5.345.328,90 | € 6.533.179,78 | -€ 356.355,26 |
| 40 | MUSEO TECNICA ELETTRICA | Via Ferrata 6 | 2003 | € 1.707.562,76 | € 922.083,88 | | € 785.478,88 | € 51.226,88 | | € 973.310,75 | € 734.252,01 | -€ 51.226,87 |
| | MUSEO TECNICA ELETTRICA - incrementi 2015 | Via Ferrata 6 | 2015 | € 92.417,03 | € 15.617,20 | | € 76.799,83 | € 2.772,51 | | € 18.389,71 | € 74.027,32 | -€ 2.772,51 |
| | ENTOMOLOGIA - incrementi 2015 | Viale Taramelli 24 | 2015 | € 401.964,50 | € 64.454,01 | | € 337.510,50 | € 12.058,93 | | € 76.512,94 | € 325.451,56 | -€ 12.058,94 |
| | MATEMATICA - CENTRO DI CALCOLO - incrementi 2015 | Via Ferrata 5c | 2015 | € 32.767,64 | € 5.315,88 | | € 27.451,76 | € 983,03 | | € 6.298,91 | € 26.468,73 | -€ 983,03 |
| | GOLGI-SPALLANZANI - incrementi 2019 | Via Ferrata 9 | 2019 | € 7.966,60 | € 311,04 | | € 7.655,56 | € 239,01 | | € 550,05 | € 7.416,55 | -€ 239,01 |
| | BIOCHIMICA - incrementi 2019 | Via Forlanini 16 | 2019 | € 24.158,84 | € 770,44 | | € 23.388,40 | € 724,77 | | € 1.495,21 | € 22.663,63 | -€ 724,78 |
| | PALAZZO CENTRALE - incrementi 2019 | Piazza Leonardo da Vinci | 2019 | € 17.159,14 | € 516,18 | | € 16.642,96 | € 514,77 | | € 1.030,95 | € 16.128,19 | -€ 514,76 |
| | GOLGI-SPALLANZANI - incrementi 2020 | Via Ferrata 9 | 2020 | € 509.968,41 | € 6.603,08 | | € 503.365,33 | € 15.299,05 | | € 21.902,13 | € 488.066,28 | -€ 15.299,05 |
| | PALAZZO CENTRALE - incrementi 2020 | Piazza Leonardo da Vinci | 2020 | € 11.895,00 | € 0,97 | | € 11.894,03 | € 356,85 | | € 357,82 | € 11.537,18 | -€ 356,85 |
| | MATEMATICA - CENTRO DI CALCOLO - incrementi 2020 | Via Ferrata 5c | 2020 | € 37.680,23 | € 562,11 | | € 37.118,12 | € 0,00 | | € 0,00 | € 0,00 | -€ 37.118,12 |
| | CHIMICA FISICA - incrementi 2020 | Viale Taramelli 10 | 2020 | € 75.720,01 | € 0,00 | | € 0,00 | € 2.271,60 | | € 3.299,05 | € 72.420,96 | € 72.420,96 |
| | FISIOLOGIA UMANA E GENERALE - incrementi 2020 | Via Forlanini 16 | 2020 | € 19.947,00 | € 0,00 | | € 0,00 | € 598,41 | | € 878,00 | € 19.069,00 | € 19.069,00 |
| | INGEGNERIA - incrementi 2020 | Via Ferrata 5 | 2020 | € 130.383,31 | € 0,00 | | € 0,00 | € 3.911,50 | | € 6.022,63 | € 124.360,68 | € 124.360,68 |
| | MICROBIOLOGIA - incrementi 2020 | Viale Brambilla 56 | 2020 | € 16.173,41 | € 0,00 | | € 0,00 | € 485,20 | | € 841,41 | € 15.332,00 | € 15.332,00 |
| | PALAZZO SAN FELICE - incremento 2020 | Via San Felice al Monastero 1 | 2020 | € 26.230,00 | € 0,00 | | € 0,00 | € 2,16 | | € 2,16 | € 26.227,84 | € 26.227,84 |
| | CASA GRASSI - incremento 2020 | Via Miani 3 | 2020 | € 106.418,61 | € 0,00 | | € 0,00 | € 8,75 | | € 8,75 | € 106.409,86 | € 106.409,86 |
| | ENTOMOLOGIA - incremento 2021 | Viale Taramelli 24 | 2021 | € 13.256,10 | € 0,00 | | € 0,00 | € 256,04 | | € 256,04 | € 13.000,06 | € 13.000,06 |
| | GOLGI-SPALLANZANI - incrementi 2021 | Via Ferrata 9 | 2021 | € 199.221,80 | € 0,00 | | € 0,00 | € 1.749,28 | | € 1.749,28 | € 197.472,52 | € 197.472,52 |
| | PALAZZO CENTRALE - incrementi 2021 | Piazza Leonardo da Vinci | 2021 | € 61.574,93 | € 0,00 | | € 0,00 | € 101,75 | | € 101,75 | € 61.473,18 | € 61.473,18 |
| | MICROBIOLOGIA - incrementi 2021 | Viale Brambilla 56 | 2021 | € 1.830,00 | € 0,00 | | € 0,00 | € 34,90 | | € 34,90 | € 1.795,10 | € 1.795,10 |
| | CHIMICA FISICA - incrementi 2021 | Viale Taramelli 10 | 2021 | € 136.298,40 | € 0,00 | | € 0,00 | € 1.443,27 | | € 1.443,27 | € 134.855,13 | € 134.855,13 |
| | INGEGNERIA - incrementi 2021 | Via Ferrata 5 | 2021 | € 448.954,72 | € 0,00 | | € 0,00 | € 5.933,76 | | € 5.933,76 | € 443.020,96 | € 443.020,96 |
| | EX AREA PONZIO - incrementi 2021 | Via Luino 10 | 2021 | € 204.225,02 | € 0,00 | | € 0,00 | € 1.401,34 | | € 1.401,34 | € 202.823,68 | € 202.823,68 |
| | CHIMICA GENERALE ORGANICA - incrementi 2021 | Viale Taramelli 10 | 2021 | € 6.404,05 | € 0,00 | | € 0,00 | € 2,63 | | € 2,63 | € 6.401,42 | € 6.401,42 |
| | OBITORIO - incrementi 2021 | Via Forlanini 16 | 2021 | € 70.745,04 | € 0,00 | | € 0,00 | € 395,84 | | € 395,84 | € 70.349,20 | € 70.349,20 |
| | IGIENE - incrementi 2021 | Via Forlanini 16 | 2021 | € 55.361,72 | € 0,00 | | € 0,00 | € 764,79 | | € 764,79 | € 54.596,93 | € 54.596,93 |
| | SERRA BIOLOGIA - nuovo fabbricato | Via Ferrata 7 | 2021 | € 15.413,28 | € 0,00 | | € 0,00 | € 108,95 | | € 108,95 | € 15.304,33 | € 15.304,33 |
| | PALAZZINA AREA FINANZA - incremento 2021 | Piazza Leonardo da Vinci | 2021 | € 25.180,80 | € 0,00 | | € 0,00 | € 2,07 | | € 2,07 | € 25.178,73 | € 25.178,73 |
| | tot | | | € 16.335.387,03 | € 6.005.208,42 | € 0,00 | € 8.716.840,41 | € 460.003,30 | € 0,00 | € 6.468.423,99 | € 9.829.282,81 | € 1.112.442,40 |

Nel caso del Museo della Tecnica Elettrica e per edificio Golgi – Spallanzani (per la parte soggetta a mutuo) sono soggetti ad ammortamento sia il costo storico originario del fabbricato che l'incremento di valore successivo.

In tutti gli altri casi evidenziati in tabella, sono soggetti ad ammortamento solo gli incrementi di valore. Il costo storico originario dei fabbricati (dettagliato nella tabella successiva), essendo i fabbricati derivanti da lasciti o costruiti con finanziamenti non soggetti a restituzione, è soggetto ad ammortamento, ma poi tale valore è sterilizzato con la procedura del risconto come indicato nei criteri di valutazione.

Per ogni incremento è riportato l'anno di realizzazione e iscrizione in bilancio.

Gli incrementi 2019 presso gli immobili Golgi-Spallanzani, Biochimica e Palazzo Centrale riguardano l'acquisto di porte fonoassorbenti e porte tagliafuoco, la sostituzione di serramenti e i lavori per il rifacimento dell'impianto elettrico, costi sostenuti a fine anno 2019.

Gli incrementi 2020 presso l'immobile Golgi-Spallanzani riguardano per la quasi totalità i costi sostenuti per il completamento del nuovo Centro di Microscopia, i cui lavori sono terminati nell'esercizio 2020; per quanto riguarda Palazzo Centrale si tratta della sostituzione di un impianto di climatizzazione non più a norma presso i locali ex Linguistica, destinati al Servizio Relazioni Internazionali, mentre per quanto concerne l'immobile Matematica Centro di Calcolo riguardano la realizzazione di un'aula polifunzionale.

Gli incrementi 2021 riguardano manutenzioni straordinarie alle finestre di Entomologia, lavori di manutenzione straordinaria sugli impianti termici per sostituzione del gruppo frigorifero presso l'edificio Golgi Spallanzani, manutenzioni straordinarie a impianti Casa Custode e fornitura e posa in opera di impianti di condizionamento presso Palazzo Centrale, lavori di implementazione impianti presso Chimica Fisica e Ingegneria (con rifacimento marciapiedi presso Nuova Didattica), lavori di riqualificazione dei locali presso il Centro Manoscritti ex Area Ponzio, fornitura e posa di nuovi serramenti presso laboratorio e uffici del 2° piano dell'Edificio di Chimica Organica, tinteggiatura interna e esterna e riqualificazione servizi igienici Obitorio, riqualificazione spazi e impianti e lavori per la realizzazione del Laboratorio di Motoria presso edificio di Igiene, lavori per la riqualificazione impianto elevatore presso Palazzina del Maino. Nel 2021 è stato anche avviato l'ammortamento dei lavori incrementativi su Palazzo San Felice e Casa Grassi, che si erano conclusi nel 2020.

Inoltre, sempre nel 2021, è stata accatastata la nuova Serra in via Ferrata, che è entrata a far parte del patrimonio; la stessa Serra viene evidenziata anche nella tabella relativa ai lasciti/finanziamenti, in quanto è stata realizzata anche con il finanziamento relativo al Dipartimento di Eccellenza di Biologia.

Si evidenzia come gli incrementi siano maggiori rispetto alla diminuzione di valore dovuta all'ammortamento, generando una variazione positiva.

Università degli Studi di Pavia
BILANCIO UNICO D'ATENEVO - ANNO 2021

Tabella Fabbricati derivanti da Lasciti o acquistati/costruiti con finanziamenti in c/capitale non soggetti a restituzione al 31/12/2021:

| Codice | Descrizione immobile | Ubicazione / indirizzo | Data di carico | Costo storico | Fondo ammortamento 31.12.2020 | valore in bilancio 31.12.2020 | quota ammortamento 2021 | Fondo ammortamento 31.12.2021 | valore in bilancio 31.12.2021 | variazione |
|--------|--|---------------------------|----------------|-----------------------|-------------------------------|-------------------------------|-------------------------|-------------------------------|-------------------------------|------------------------|
| 5 | PALAZZO EX INPS | Via Santagostino 1 | 1969 | € 1.902.284,90 | € 1.902.284,90 | € 0,00 | € 0,00 | € 1.902.284,90 | € 0,00 | € 0,00 |
| 10 | BOX ORTO BOTANICO | Via Sant'Epifanio 16 | 1933 | € 31.234,90 | € 31.234,90 | € 0,00 | € 0,00 | € 31.234,90 | € 0,00 | € 0,00 |
| 14 | EX AREA PONZIO | Via Luino 10 | 1965 | € 738.081,59 | € 738.081,59 | € 0,00 | € 0,00 | € 738.081,59 | € 0,00 | € 0,00 |
| 15 | CHIMICA FARMACEUTICA | Viale Taramelli 10 | 2012 | € 2.875.471,00 | € 776.377,17 | € 2.099.093,83 | € 86.264,13 | € 862.641,30 | € 2.012.829,70 | -€ 86.264,13 |
| 16 | CHIMICA GENERALE ORGANICA | Viale Taramelli 10 | 1933 | € 6.927.441,09 | € 6.927.441,09 | € 0,00 | € 0,00 | € 6.927.441,09 | € 0,00 | € 0,00 |
| 17 | POLO DIDATTICO DI FARMACIA | Viale Taramelli 10 | 1985 | € 504.498,81 | € 504.498,81 | € 0,00 | € 0,00 | € 504.498,81 | € 0,00 | € 0,00 |
| 18 | LENA | Viale Taramelli 10 | 1966 | € 1.247.814,09 | € 1.247.814,09 | € 0,00 | € 0,00 | € 1.247.814,09 | € 0,00 | € 0,00 |
| 19 | CHIMICA FISICA | Viale Taramelli 10 | 1950 | € 1.674.120,07 | € 1.674.120,07 | € 0,00 | € 0,00 | € 1.674.120,07 | € 0,00 | € 0,00 |
| 20 | FARMACOLOGIA | Viale Taramelli 10 | 1971 | € 543.937,16 | € 543.937,16 | € 0,00 | € 0,00 | € 543.937,16 | € 0,00 | € 0,00 |
| 21 | FISICA | Via Bassi 6 | 1933 | € 6.321.327,87 | € 6.321.327,87 | € 0,00 | € 0,00 | € 6.321.327,87 | € 0,00 | € 0,00 |
| 23 | ENTOMOLOGIA | Viale Taramelli 24 | 1960 | € 1.169.021,15 | € 1.169.021,15 | € 0,00 | € 0,00 | € 1.169.021,15 | € 0,00 | € 0,00 |
| 24 | FISIOLOGIA UMANA E GENERALE | Via Forlanini 16 | 1933 | € 6.598.898,41 | € 6.598.898,41 | € 0,00 | € 0,00 | € 6.598.898,41 | € 0,00 | € 0,00 |
| 25 | OBITORIO | Via Forlanini 16 | 1933 | € 4.065.995,40 | € 4.065.995,40 | € 0,00 | € 0,00 | € 4.065.995,40 | € 0,00 | € 0,00 |
| 26 | ISTOLOGIA | Via Forlanini 16 | 1933 | € 14.759,14 | € 14.759,14 | € 0,00 | € 0,00 | € 14.759,14 | € 0,00 | € 0,00 |
| 27 | MEDICINA LEGALE | Via Forlanini 16 | 1933 | € 9.611,28 | € 9.611,28 | € 0,00 | € 0,00 | € 9.611,28 | € 0,00 | € 0,00 |
| 28 | ANATOMIA UMANA | Via Forlanini 16 | 1933 | € 34.436,30 | € 34.436,30 | € 0,00 | € 0,00 | € 34.436,30 | € 0,00 | € 0,00 |
| 29 | PATOLOGIA UMANA E EREDITARIA | Via Forlanini 16 | 1933 | € 1.744.999,20 | € 1.744.999,20 | € 0,00 | € 0,00 | € 1.744.999,20 | € 0,00 | € 0,00 |
| 30 | IGIENE | Via Forlanini 16 | 1933 | € 0,00 | € 0,00 | € 0,00 | € 0,00 | € 0,00 | € 0,00 | € 0,00 |
| 31 | BIOCHIMICA | Via Forlanini 16 | 1933 | € 8.902,15 | € 8.902,15 | € 0,00 | € 0,00 | € 8.902,15 | € 0,00 | € 0,00 |
| 32 | INGEGNERIA | Via Ferrata 5 | 1984 | € 5.352.879,96 | € 5.352.879,96 | € 0,00 | € 0,00 | € 5.352.879,96 | € 0,00 | € 0,00 |
| 33 | MATEMATICA- CENTRO DI CALCOLO | Via Ferrata 5c | 1990 | € 6.082.244,52 | € 5.656.487,43 | € 425.757,09 | € 182.467,34 | € 5.838.954,77 | € 243.289,75 | -€ 182.467,34 |
| 34 | MECCANICA STRUTTURALE IDRAULICA | Via Ferrata 3 | 1984 | € 0,00 | € 0,00 | € 0,00 | € 0,00 | € 0,00 | € 0,00 | € 0,00 |
| 35 | EDIFICIO DELLA DIDATTICA | Via Ferrata 11 | 1984 | € 6.011.916,13 | € 6.011.916,13 | € 0,00 | € 0,00 | € 6.011.916,13 | € 0,00 | € 0,00 |
| 36 | SCIENZE DELLA TERRA | Via Ferrata 7 | 1993 | € 13.973.878,09 | € 11.738.057,59 | € 2.235.820,50 | € 419.216,34 | € 12.157.273,93 | € 1.816.604,16 | -€ 419.216,34 |
| 37 | GENETICA | Via Ferrata 7 | 1990 | € 4.127.928,40 | € 3.838.973,40 | € 288.955,00 | € 123.837,85 | € 3.962.811,25 | € 165.117,15 | -€ 123.837,85 |
| 38 | GOLGI- SPALLANZANI | Via Ferrata 9 | 2007 | € 7.884.615,98 | € 3.311.538,72 | € 4.573.077,26 | € 236.538,48 | € 3.548.077,20 | € 4.336.538,48 | -€ 236.538,48 |
| 39 | NUOVO EDIFICIO DIDATTICA UFFICI E SEGRET. STUDENTI | Via Ferrata 3 | 2005 | € 4.320.594,38 | € 2.073.885,29 | € 2.246.709,09 | € 129.617,83 | € 2.203.503,12 | € 2.117.091,26 | -€ 129.617,83 |
| 40 | MUSEO TECNICA ELETTRICA | Via Ferrata 6 | 2003 | € 972.922,17 | € 525.378,00 | € 447.544,17 | € 29.187,67 | € 554.565,67 | € 418.356,50 | -€ 29.187,67 |
| 41 | ODONTOIATRIA | Viale Brambilla 56 | 1983 | € 858.495,05 | € 858.495,05 | € 0,00 | € 0,00 | € 858.495,05 | € 0,00 | € 0,00 |
| 42 | MICROBIOLOGIA | Viale Brambilla 56 | 1993 | € 281.383,40 | € 236.362,05 | € 45.021,35 | € 8.441,50 | € 244.803,55 | € 36.579,85 | -€ 8.441,50 |
| 43 | CENTRO INGEGNERIA SISMICA | Via Ferrata 1 | 2004 | € 1.662.736,22 | € 847.995,49 | € 814.740,73 | € 49.882,09 | € 897.877,58 | € 764.858,64 | -€ 49.882,09 |
| 44 | INFN 1997 | Via Ferrata 4 | 1997 | € 1.246.616,99 | € 897.564,23 | € 349.052,76 | € 37.398,51 | € 934.962,74 | € 311.654,25 | -€ 37.398,51 |
| 45 | INFN 2003 | Via Ferrata 2 | 2003 | € 821.876,41 | € 443.813,25 | € 378.063,16 | € 24.656,29 | € 468.469,54 | € 353.406,87 | -€ 24.656,29 |
| 46 | MONDINO | Via Palestro 22 | 1933 | € 2.341.785,60 | € 2.341.785,60 | € 0,00 | € 0,00 | € 2.341.785,60 | € 0,00 | € 0,00 |
| 48 | COLLEGIO CASTIGLIONI | Via San Martino 20 | 1951 | € 1.754.751,80 | € 1.754.751,80 | € 0,00 | € 0,00 | € 1.754.751,80 | € 0,00 | € 0,00 |
| 49 | MENSA CORSO CARLO ALBERTO | Corso Carlo Alberto | 1973 | € 736.999,20 | € 736.999,20 | € 0,00 | € 0,00 | € 736.999,20 | € 0,00 | € 0,00 |
| 50 | MENSA CRAVINO | Via Bassi | 1974 | € 801.915,41 | € 801.915,41 | € 0,00 | € 0,00 | € 801.915,41 | € 0,00 | € 0,00 |
| 52 | CASCINA CASCINAZZA CAMPO POLIVALENTE | Via Giulotto 11 | 2010 | € 1.293.667,20 | € 426.910,20 | € 866.757,00 | € 38.810,02 | € 465.720,22 | € 827.946,98 | -€ 38.810,02 |
| 53 | CASCINA CASCINAZZA CAMPUS AQUAE | Strada Cascina Cascinazza | 2010 | € 8.426.088,56 | € 2.780.609,24 | € 5.645.479,32 | € 252.782,66 | € 3.033.391,90 | € 5.392.696,66 | -€ 252.782,66 |
| 54 | SEDE BRE+LIBRERIA | Via Bassi | 1957 | € 146.219,49 | € 146.219,49 | € 0,00 | € 0,00 | € 146.219,49 | € 0,00 | € 0,00 |
| 56 | COLLEGIO SPALLANZANI | Via Ugo Foscolo 17 | 1971 | € 1.404.805,85 | € 1.404.805,85 | € 0,00 | € 0,00 | € 1.404.805,85 | € 0,00 | € 0,00 |
| 57 | PALAZZETTO GUS | Via Bassi | 1982 | € 1.797.592,10 | € 1.797.592,10 | € 0,00 | € 0,00 | € 1.797.592,10 | € 0,00 | € 0,00 |
| 59 | APPARTAMENTO VIA S. EPIFANIO | Via Santo Epifanio 3 | 2012 | € 52.059,42 | € 14.056,04 | € 38.003,38 | € 1.561,78 | € 15.617,82 | € 36.441,60 | -€ 1.561,78 |
| 61 | COLLEGIO GOLGI I E GOLGI II | Via Aselli 39/45 | 2010 | € 3.019.876,78 | € 996.559,32 | € 2.023.317,46 | € 90.596,30 | € 1.087.155,62 | € 1.932.721,16 | -€ 90.596,30 |
| 62 | UNISPORT MENSA E CUCINA | Via Ferrata | 2010 | € 2.029.388,26 | € 669.698,14 | € 1.359.690,12 | € 60.881,65 | € 730.579,79 | € 1.298.808,47 | -€ 60.881,65 |
| 63 | RESIDENZE CASCINA CASCINAZZA | Strada Cascina Cascinazza | 2010 | € 1.268.656,10 | € 418.656,49 | € 849.999,61 | € 38.059,68 | € 456.716,17 | € 811.939,93 | -€ 38.059,68 |
| 64 | SPORTELLO BANCARIO | Via Ferrata | 1990 | € 1.100.837,66 | € 103.079,03 | € 7.758,63 | € 3.325,13 | € 106.404,16 | € 4.433,50 | -€ 3.325,13 |
| 65 | ABITAZIONE CUSTODI | Via Ferrata | 1990 | € 93.705,70 | € 87.146,29 | € 6.559,41 | € 2.811,17 | € 89.957,46 | € 3.748,24 | -€ 2.811,17 |
| 67 | EDIFICIO BOSCO NEGRI | Bosco Negri | 1965 | € 0,00 | € 0,00 | € 0,00 | € 0,00 | € 0,00 | € 0,00 | € 0,00 |
| 68 | AREA URBANA | Via Ferrata | 1965 | € 0,00 | € 0,00 | € 0,00 | € 0,00 | € 0,00 | € 0,00 | € 0,00 |
| 69 | AREA URBANA | Via Ferrata | 1965 | € 0,00 | € 0,00 | € 0,00 | € 0,00 | € 0,00 | € 0,00 | € 0,00 |
| 70 | AREA URBANA | Via Ferrata | 1965 | € 0,00 | € 0,00 | € 0,00 | € 0,00 | € 0,00 | € 0,00 | € 0,00 |
| 71 | AREA URBANA | Viale Taramelli | 1965 | € 0,00 | € 0,00 | € 0,00 | € 0,00 | € 0,00 | € 0,00 | € 0,00 |
| 72 | AULA DIDATTICA EX MALATTIE INFETTIVE | Viale Taramelli | 1983 | € 129.438,79 | € 129.438,79 | € 0,00 | € 0,00 | € 129.438,79 | € 0,00 | € 0,00 |
| | CHIMICA FISICA incrementi 2020 | Viale Taramelli 10 | 2020 | € 75.720,01 | € 1.027,45 | € 74.692,56 | € 0,00 | € 0,00 | € 0,00 | -€ 74.692,56 |
| | FISIOLOGIA UMANA E GENERALE incrementi 2020 | Via Forlanini 16 | 2020 | € 19.947,00 | € 279,59 | € 19.667,41 | € 0,00 | € 0,00 | € 0,00 | -€ 19.667,41 |
| | INGEGNERIA incrementi 2020 | Via Ferrata 5 | 2020 | € 130.383,31 | € 2.111,13 | € 128.272,18 | € 0,00 | € 0,00 | € 0,00 | -€ 128.272,18 |
| | MICROBIOLOGIA incrementi 2020 | Viale Brambilla 56 | 2020 | € 16.173,41 | € 356,21 | € 15.817,20 | € 0,00 | € 0,00 | € 0,00 | -€ 15.817,20 |
| | MATEMATICA- CENTRO DI CALCOLO - incrementi 2020 | Via Ferrata 5c | 2020 | € 37.680,23 | € 0,00 | € 0,00 | € 1.130,41 | € 1.692,52 | € 35.987,71 | € 35.987,71 |
| | SERRA BIOLOGIA | Via Ferrata 7 | 2021 | € 116.776,07 | € 0,00 | € 0,00 | € 825,43 | € 825,43 | € 115.950,64 | € 115.950,64 |
| | FABBRICATI DA LASCITI/ FINANZIAMENTI C/CAPITALE tot | | | 115.815.390,16 | 90.721.084,62 | 24.939.849,24 | 1.818.292,26 | 92.536.164,61 | 23.037.001,82 | -€ 1.902.847,43 |

Per chiarezza si segnala che il fabbricato codificato con il numero 25 OBITORIO è di importo elevato in quanto comprende anche parti che esso ha in comune con i fabbricati codificati con i numeri 26 ISTOLOGIA, 27 MEDICINA LEGALE, 28 ANATOMIA UMANA; il fabbricato codificato col numero 30 IGIENE è valorizzato a zero in quanto il suo valore è compreso nel fabbricato codificato col numero 24 FISIOLOGIA UMANA E GENERALE; il fabbricato codificato col numero 34 MECCANICA STRUTTURALE IDRAULICA è valorizzato a zero in quanto il suo valore è compreso nel fabbricato codificato col numero 32 INGEGNERIA; il fabbricato codificato col numero 67 EDIFICIO BOSCO NEGRI è valorizzato a zero in quanto è collabente e infine hanno un valore pari a zero da rendita i fabbricati codificati con i numeri 68 AREA URBANA, 69 AREA URBANA, 70 AREA URBANA, 71 AREA URBANA. Il fabbricato codificato col numero 46 MONDINO, che al 31/12/2015 era pari a 0€, al 31/12/2016 è stato valorizzato con un costo storico di 2.341.785,60€, interamente ammortizzato, in seguito all'intervento dell'Agenzia delle Entrate che ne ha disposto il passaggio dalla categoria catastale F2 collabente a D7, variazione registrata il 21/12/2016. Infine si segnala che il fabbricato codificato con il numero 17 POLO DIDATTICO DI FARMACIA in seguito alla Dichiarazione di inagibilità del Comune in data 26/4/17, e variazione della destinazione catastale da B/5 a F/2 unità

Università degli Studi di Pavia
BILANCIO UNICO D'ATENE0 - ANNO 2021

collabenti, ha subito in bilancio una riduzione del valore di 21.020,78€ che ha rettificato direttamente il costo storico e portato il suo valore residuo a zero al 31/12/2017 (a Conto Economico 2017 lo stesso importo è stato imputato a Sopravvenienza passiva straordinaria).

Nel 2021 si evidenzia una variazione sugli incrementi di valore 2020 relativi ai fabbricati Golgi Spallanzani, Fisiologia Umana e Generale, Ingegneria, Microbiologia e Matematica Centro di Calcolo, dovuta a una mera riclassificazione tra le due tabelle di tali incrementi, che non incide sui valori totali degli ammortamenti e sui valori residui da ammortizzare, presenti a bilancio.

Al 31/12/2021 per i Fabbricati in generale, la diminuzione di valore dovuta all'ammortamento supera l'incremento di valore dovuto alle nuove acquisizioni generando una variazione negativa rispetto alla situazione al 31/12/2020.

2) IMPIANTI E ATTREZZATURE

La voce si riferisce all'acquisizione ed installazione di impianti e macchinari destinati alle attività didattiche e amministrative, nonché attrezzature elettriche ed elettroniche non scientifiche.

| Descrizione | Costo Storico al 31/12/2021 | Fondo ammortamento al 31/12/2021 | Valore al 31/12/2021 | Costo Storico al 31/12/2020 | Fondo ammortamento al 31/12/2020 | Valore al 31/12/2020 | variazione |
|---|-----------------------------|----------------------------------|----------------------|-----------------------------|----------------------------------|----------------------|---------------------|
| 1) Impianti e macchinari | 2.190.572,27 | 860.137,41 | 1.330.434,86 | 1.711.708,33 | 580.882,00 | 1.130.826,33 | 199.608,53 |
| 2) Attrezzature elettriche ed elettroniche non scientifiche | 24.260.579,91 | 19.639.369,40 | 4.621.210,51 | 21.986.863,69 | 18.419.350,21 | 3.567.513,48 | 1.053.697,03 |
| 3) Altre attrezzature non scientifiche | 11.455.949,15 | 11.080.275,79 | 375.673,36 | 11.370.291,34 | 10.971.895,75 | 398.395,59 | -22.722,23 |
| TOTALE | 37.907.101,33 | 31.579.782,60 | 6.327.318,73 | 35.068.863,36 | 29.972.127,96 | 5.096.735,40 | 1.230.583,33 |

Si specifica che al 31/12/2021, per il totale della categoria, si rileva una variazione positiva rispetto alla situazione al 31/12/2020, dovuta ai nuovi acquisti, che superano le dismissioni e le quote di ammortamento.

3) ATTREZZATURE SCIENTIFICHE

La voce si riferisce all'acquisizione ed installazione di Attrezzature destinate alle attività tecnico-scientifiche e di ricerca.

| Descrizione | Costo Storico al 31/12/2021 | Fondo ammortamento al 31/12/2021 | Valore al 31/12/2021 | Costo Storico al 31/12/2020 | Fondo ammortamento al 31/12/2020 | Valore al 31/12/2020 | variazione |
|--|-----------------------------|----------------------------------|----------------------|-----------------------------|----------------------------------|----------------------|-------------------|
| 1) Attrezzature elettriche e elettroniche scientifiche | 49.183.469,24 | 39.191.193,09 | 9.992.276,15 | 46.600.072,17 | 36.122.507,48 | 10.477.564,69 | -485.288,54 |
| 2) Altre Attrezzature scientifiche | 1.403.406,97 | 813.431,88 | 589.975,09 | 1.070.695,31 | 699.331,38 | 371.363,93 | 218.611,16 |
| 3) Attrezzature scientifiche ad alto contenuto tecnologico | 1.603.479,18 | 631.873,53 | 971.605,65 | 696.538,86 | 238.539,14 | 457.999,72 | 513.605,93 |
| TOTALE | 52.190.355,39 | 40.636.498,50 | 11.553.856,89 | 48.367.306,34 | 37.060.378,00 | 11.306.928,34 | 246.928,55 |

Si specifica che nel caso delle "Attrezzature elettriche ed elettroniche scientifiche" al 31/12/2021 la diminuzione di valore dovuta all'ammortamento supera l'incremento di valore dovuto alle nuove acquisizioni generando una variazione negativa rispetto alla situazione al 31/12/2020.

Nel caso invece delle "Altre attrezzature scientifiche" e delle "Attrezzature scientifiche ad alto contenuto tecnologico", si realizza la condizione opposta, quindi una variazione positiva rispetto all'esercizio precedente.

4) PATRIMONIO LIBRARIO, OPERE D'ARTE, D'ANTIQUARIATO E MUSEALI

Si ricorda che nel 2016 l'Ateneo aveva già completato la ricognizione inventariale del Patrimonio librario di pregio del Sistema Bibliotecario, come già specificato nei precedenti bilanci.

Nel corso del 2021 è stata avviata l'attività di ricognizione del proprio Patrimonio librario di pregio anche da parte del Sistema Museale, per cui l'importo di tale voce risulta incrementato rispetto al valore al 31/12/2020.

La voce al 31/12/2021 è così costituita:

Università degli Studi di Pavia
BILANCIO UNICO D'ATENE0 - ANNO 2021

| Descrizione | Costo Storico 31/12/2021 | Fondo ammortamento 31/12/2021 | Valore al 31/12/2021 | Costo Storico 31/12/2020 | Fondo ammortamento 31/12/2020 | Valore al 31/12/2020 | variazione |
|--|-----------------------------|-------------------------------------|-------------------------|-----------------------------|-------------------------------------|-------------------------|---------------------|
| 1) Patrimonio librario di pregio | 8.909.850,20 | 0,00 | 8.909.850,20 | 7.421.550,00 | 0,00 | 7.421.550,00 | 1.488.300,20 |
| 2) Opere d'arte e d'antiquariato e beni di interesse storico | 37.900,00 | 0,00 | 37.900,00 | 33.900,00 | 0,00 | 33.900,00 | 4.000,00 |
| 3) Patrimonio e beni museali | 95.394,33 | 0,00 | 95.394,33 | 80.494,33 | 0,00 | 80.494,33 | 14.900,00 |
| TOTALE | 9.043.144,53 | 0,00 | 9.043.144,53 | 7.535.944,33 | 0,00 | 7.535.944,33 | 1.507.200,20 |

La voce "Opere d'Arte e d'antiquariato e beni di interessi storico" include donazioni ricevute nel 2016 dal Dipartimento di Musicologia (Fondo Audio registrazioni Cerri, Fotografie Capitano, Fondo Stampe per Archivio Tognazzi, Collezione della rivista mensile Cineforum) per 3.700,00€ e 3 donazioni di strumenti musicali, libri e rulli forati per autopiano ricevute nel 2019 sempre dal medesimo dipartimento. Nel corso dell'esercizio 2021, si rileva una variazione di 4.000€, dovuta alla donazione di 2 quadri sempre al Dipartimento di Musicologia.

Nella voce Patrimonio e beni museali sono state rilevate donazioni al Dipartimento di Musicologia e acquisti di beni museali per l'allestimento del museo Kosmos. La variazione positiva di 14.900€, rilevata nell'esercizio 2021, è dovuta alla donazione di trofei di caccia al museo Kosmos.

5) MOBILI E ARREDI

La voce si riferisce all'acquisizione di mobili e arredi destinati alle attività tecnico-scientifiche, di ricerca, alle attività didattiche e amministrative dell'Ateneo.

La voce è così costituita:

| Descrizione | Costo Storico 31/12/2021 | Fondo ammortamento 31/12/2021 | Valore al 31/12/2021 | Costo Storico 31/12/2020 | Fondo ammortamento 31/12/2020 | Valore al 31/12/2020 | variazione |
|--------------------|-----------------------------|-------------------------------------|-------------------------|-----------------------------|-------------------------------------|-------------------------|-------------------|
| 1) Mobili e arredi | 16.521.808,63 | 13.050.802,88 | 3.471.005,75 | 16.026.905,93 | 12.544.213,65 | 3.482.692,28 | -11.686,53 |
| TOTALE | 16.521.808,63 | 13.050.802,88 | 3.471.005,75 | 16.026.905,93 | 12.544.213,65 | 3.482.692,28 | -11.686,53 |

Si specifica che al 31/12/2021 la voce riporta una variazione negativa, in quanto l'incremento di valore dovuto alle nuove acquisizioni è minore rispetto alla diminuzione di valore dovuta all'ammortamento.

6) IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI IN CORSO E ACCONTI

La voce "Immobilizzazioni materiali in corso e acconti" è così costituita:

| Descrizione | Costo Storico 31/12/2021 | Fondo ammortamento 31/12/2021 | Valore al 31/12/2021 | Costo Storico 31/12/2020 | Fondo ammortamento 31/12/2020 | Valore al 31/12/2020 | variazione |
|---|-----------------------------|-------------------------------------|-------------------------|-----------------------------|-------------------------------------|-------------------------|---------------------|
| 1) Immobilizzazioni materiali in corso | 4.145.130,26 | 0,00 | 4.145.130,26 | 434.948,49 | 0,00 | 434.948,49 | 3.710.181,77 |
| 2) Acconti per immobilizzazioni materiali | 2.546.540,46 | 0,00 | 2.546.540,46 | 183.000,00 | 0,00 | 183.000,00 | 2.363.540,46 |
| TOTALE | 6.691.670,72 | 0,00 | 6.691.670,72 | 617.948,49 | 0,00 | 617.948,49 | 6.073.722,23 |

Al 31/12/2021 la voce Immobilizzazioni materiali in corso si incrementa notevolmente a seguito dei costi indicati nella tabella di dettaglio sottostante. La voce Acconti per immobilizzazioni materiali si riferisce agli acconti versati dalle strutture dell'Ateneo per l'acquisto di materiale inventariabile o per anticipazione prezzi su lavori edili. Si registra anche in questo caso un deciso incremento, legato ai versamenti delle anticipazioni di prezzo correlate alla partenza dei lavori edilizi, in particolare l'anticipazione relativa al contratto per l'affidamento dei lavori di realizzazione del nuovo polo didattico di Scienze del Farmaco e del nuovo fabbricato depositi e relativi locali tecnici interdipartimentali.

Università degli Studi di Pavia
BILANCIO UNICO D'ATENEО - ANNO 2021

| Descrizione | Valore netto al 31.12.2020 | Incrementi esercizio | Giroconto a Fabbricati | Valore al 31.12.2021 |
|--|----------------------------|----------------------|------------------------|----------------------|
| Lavori per la realizzazione di una nuova serra presso il Dipartimento di Biologia e Biotecnologie | 107.638,24 | 24.551,11 | 132.189,35 | - |
| Realizzazione di un'opera di difesa spondale da eseguirsi sulla sponda sinistra del Navigliaccio presso l'Istituto di Microbiologia | 52.947,96 | - | - | 52.947,96 |
| 1 SAL Lavori di manutenzione straordinaria agli impianti meccanici specifici ubicato presso il dip. di Chimica Fisica | 112.045,19 | - | - | 112.045,19 |
| Lavori di rifacimento coperture dell'edificio di Didattica di Ingegneria e dell'edificio di Ingegneria | 162.317,10 | 441.556,74 | - | 603.873,84 |
| Lavori di rifacimento della copertura dell'edificio "Nuova didattica" | - | 396.259,13 | - | 396.259,13 |
| Lavori edili ed impiantistici per i servizi igienici di fisiologia e Palazzo Centrale | - | 28.613,88 | - | 28.613,88 |
| Accordo quadro per lavori di manutenzione straordinaria relativi agli impianti elettrici c/o Edifici Universitari | - | 198.642,48 | - | 198.642,48 |
| Manutenzione straordinaria impianti termici presso l'Università degli Studi di Pavia | - | 92.354,00 | - | 92.354,00 |
| Lavori di rifunzionalizzazione dell'aula Max Weber in via Luino n. 12 | - | 901.361,87 | - | 901.361,87 |
| Lavori di riqualificazione dei terrazzi al piano F dell'edificio di ingegneria didattica e di genetica e riqualificazione di porzione della copertura dell'edificio di genetica - SAL N. 1 e 2 | - | 172.256,04 | - | 172.256,04 |
| Accordo quadro per lavori di rimozione dell'amianto presso gli edifici dell'Ateneo - SAL N. 1 | - | 21.975,31 | - | 21.975,31 |
| Lavori di rifacimento della rete idraulica dell'impianto di riscaldamento degli edifici del Polo di Chimica | - | 291.336,00 | - | 291.336,00 |
| Lavori per il restauro e risanamento conservativo del Chiostro di Palazzo San Felice - SAL N. 1 | - | 174.940,83 | - | 174.940,83 |
| Lavori di realizzazione dei nuovi depositi di palazzo centrale - SAL N. 1, 2 e 3 | - | 232.078,95 | - | 232.078,95 |
| Lavori di manutenzione dei locali del Centro Manoscritti in via Luino n. 12 | - | 12.688,00 | - | 12.688,00 |
| Lavori di realizzazione del nuovo Polo didattico di Scienze del Farmaco e del nuovo fabbricato depositi e relativi locali tecnici interdipartimentali - SAL n. 1 | - | 853.756,78 | - | 853.756,78 |
| TOTALE | 434.948,49 | 3.842.371,12 | 132.189,35 | 4.145.130,26 |

7) ALTRE IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI

Trovano collocazione in questa voce i beni materiali non altrimenti classificabili quali gli automezzi e altri mezzi di locomozione dell'Ateneo, nonché le immobilizzazioni materiali di valore unitario inferiore ad euro 516,46. Dal 2019 è riclassificato in questa voce anche il nuovo conto Attrezzature informatiche.

I dati al 31/12/2021 sono indicati nella seguente tabella:

| Descrizione | Costo Storico al 31/12/2021 | Fondo ammortamento al 31/12/2021 | Valore al 31/12/2021 | Costo Storico al 31/12/2020 | Fondo ammortamento al 31/12/2020 | Valore al 31/12/2020 | variazione |
|---|-----------------------------|----------------------------------|----------------------|-----------------------------|----------------------------------|----------------------|---------------------|
| 1) Autovetture, motoveicoli e simili | 72.438,06 | 72.438,06 | 0,00 | 72.438,06 | 72.438,06 | 0,00 | 0,00 |
| 2) Autoveicoli da trasporto | 397.192,43 | 318.011,08 | 79.181,35 | 355.737,27 | 293.773,73 | 61.963,54 | 17.217,81 |
| 3) Immobilizzazioni materiali inferiori a 516,46€ | 11.843.265,12 | 11.843.265,12 | 0,00 | 11.610.571,28 | 11.610.571,28 | 0,00 | 0,00 |
| 4) Altre Immobilizzazioni materiali | 86.817,77 | 32.096,70 | 54.721,07 | 57.681,51 | 18.281,00 | 39.400,51 | 15.320,56 |
| 5) Attrezzature informatiche | 3.887.794,58 | 1.430.421,00 | 2.457.373,58 | 1.701.025,88 | 398.460,15 | 1.302.565,73 | 1.154.807,85 |
| TOTALE | 16.287.507,96 | 13.696.231,96 | 2.591.276,00 | 13.797.454,00 | 12.393.524,22 | 1.403.929,78 | 1.187.346,22 |

IMMOBILIZZAZIONI FINANZIARIE (III)

| IMMOBILIZZAZIONI FINANZIARIE (III) | |
|------------------------------------|--------------|
| saldo al 31/12/2021 | 3.203.718,23 |
| saldo al 31/12/2020 | 3.153.091,18 |
| variazione | 50.627,05 |

Università degli Studi di Pavia
BILANCIO UNICO D'ATENEO - ANNO 2021

| Immobilizzazioni finanziarie | Valore iscrizione 31/12/2021 | Valore iscrizione 31/12/2020 | variazione |
|--|-------------------------------------|-------------------------------------|-------------------|
| Partecipazioni in società ed enti controllati dall'Università | 515.228,18 | 515.228,18 | 0,00 |
| Partecipazioni in società consociate ed altre partecipazioni | 102.000,00 | 99.500,00 | 2.500,00 |
| Partecipazioni in Consorzi : Quota di adesione al CINECA | 40.000,00 | 40.000,00 | 0,00 |
| Titoli derivanti da lasciti | 2.575.746,84 | 2.575.746,84 | 0,00 |
| Crediti per depositi cauzionali su fitti passivi | 6.750,00 | 6.750,00 | 0,00 |
| Crediti a m/l termine per depositi cauzionali su altri contratti | 3.515,89 | 2.913,29 | 602,60 |
| Crediti per depositi cauzionali su contratti utenze | 1.390,01 | 0,00 | 1.390,01 |
| TOTALE | 3.244.630,92 | 3.240.138,31 | 4.492,61 |
| Fondo Svalutazione Partecipazioni | -40.912,69 | -87.047,13 | -46.134,44 |
| TOTALE NETTO ISCRITTO IN BILANCIO | 3.203.718,23 | 3.153.091,18 | 50.627,05 |

Di seguito vengono esposti i singoli dettagli per partecipazioni di controllo (superiori al 50%), partecipazioni consociate (tra il 50% e 20%) e altre partecipazioni (inferiori al 20%), unitamente ai titoli detenuti dall'Ateneo e ai crediti a medio lungo termine per depositi cauzionali.

Partecipazioni

Di seguito si illustrano le Partecipazioni che sono iscritte nel Bilancio 2021 (consociate e partecipate - dati di bilancio riferiti al 31/12/2020).

Università degli Studi di Pavia
BILANCIO UNICO D'ATENEО - ANNO 2021

| PARTECIPAZIONI ISCRITTE A BILANCIO 2021 | | | | | | | | | | |
|---|--|---|-----------------------|---|----------------------|---------------------------------------|--------------------------------|--|--|--|
| Ente / Società | Tipologia | Oggetto sociale | Personalità giuridica | Partecipazione patrimoniale dell'Ateneo | % capitale posseduta | Contributo annuo da parte dell'Ateneo | Patrimonio netto al 31/12/2020 | Utile / Perdita di esercizio al 31/12/2020 | importo Utile / Perdita di esercizio al 31/12/2020 | note |
| FONDAZIONE ALMA MATER TICINENSIS | Fondazione | Finalità di supporto alla didattica e alla ricerca | Si | 50.000,00 | 50% | 50.000,00 | 8.860.745,04 | PERDITA | 191.696,18 | PN DA BIL. 9.052.441,22 - PERDITA 191.696,18 prot. 112760/2021 |
| FONDAZIONE MARIA CORTI | Fondazione | Promuove la ricerca, la tutela e la valorizzazione dei beni culturali | Si | 689.222,46 | 100% | 0 | 3.087.464,95 | PERDITA | 43.893,00 | prot. 96127/2021 |
| CONSORZIO PAVESE PER STUDI POST UNIVERSITARI NELL'AREA SANITARIA | Consorzio | Studio, promozione e realizzazione di iniziative rivolte alla formazione del personale di aziende sanitarie pubbliche e private | Si | 0 | 61,53% | 0 | 35.364,19 | UTILE | 1.753,99 | prot. 122829/2021 |
| CINECA | Consorzio | Promuovere l'utilizzo di avanzati sistemi di elaborazione dell'informazione a sostegno della ricerca scientifica e tecnologica pubblica e privata e delle sue applicazioni. Garantire i servizi di calcolo scientifico ed altre prestazioni al sistema nazionale della ricerca anche applicata, pubblica e privata. Elaborare, predisporre e gestire, nell'interesse del sistema nazionale dell'istruzione, dell'università e della ricerca, appositi sistemi informatici. | Si | 40.000,00 | 1,65% | 0,00 | 116.258.299,00 | UTILE | 13.894.601,00 | prot. 117981/2021 |
| FUAP - FONDAZIONE UNIVERSITARIA PER LA FORMAZIONE NELLE AMMINISTRAZIONI PUBBLICHE - IN LIQUIDAZIONE | Fondazione | Promuovere e sviluppare, con adeguate metodologie scientifiche interdisciplinari e multidisciplinari la formazione, il perfezionamento e l'aggiornamento permanente dei laureati e del personale operante all'interno di amministrazioni pubbliche. | Si | 30.000,00 | 25% | 0,00 | 32.031,00 | PERDITA | 361,00 | prot.122723/2021 |
| FONDAZIONE EUCENTRE | Fondazione | Promuovere, sostenere e curare la formazione e la ricerca nel campo della riduzione dei rischi naturali e antropici, nonché nel campo della protezione civile. | Si | 0,00 | 0 | 0,00 | 8.625.254,00 | PERDITA | 77.989,00 | prot. 121324/2021 |
| PARCO TECNICO SCIENTIFICO DI PAVIA SRL (EX SOCIETA' CONSORTILE A R.L.) | SRL | Sviluppo del sistema economico e produttivo locale attraverso la promozione e il sostegno alla nascita ed allo sviluppo di nuove imprese innovative, l'attrazione di imprese innovative esistenti orientate alla ricerca e alla progettazione e lo stimolo ed il supporto dei processi di innovazione tecnologica e gestionale nelle imprese prevalentemente operanti nell'area pavese sia nel campo dell'industria che dei servizi. A tale scopo la società potrà, tra l'altro favorire il trasferimento tecnologico dai dipartimenti universitari e da ogni altro istituto di ricerca scientifica alle imprese innovative insediate nel polo o presenti nel territorio. | Si | 149.087,31 | 100% | 36.358,00 | 149.087,31 | UTILE | 21.407,79 | L'Università di Pavia nel corso del 2019 prot.98231/2021 è diventata socio unico E' diventata srl nel luglio 2019 |
| FACILITYLIVE OPCO srl | Società di capitali | La società ha per oggetto, nel pieno rispetto di tutte le norme di legge tempo per tempo vigenti attività: la creazione e lo sfruttamento di tecnologie utilizzabili per l'organizzazione di contenuti in tutte le sue forme: analogiche e digitali, multimediali, provenienti da fonti proprietarie e/o da fonti libere quali internet con finalizzazione su apparati software, quali motori di ricerca su internet, supporti ottici o, qualsiasi supporto digitale. | Si | 67.500,00 | 0,03% | 0,00 | 4.457.052,00 | PERDITA | 5.322.328,00 | prot. 120168/2021 L'ateneo ha deliberato il recesso e la cessione delle quote (Prot.5411 del 18/01/22) |
| EDISU - Ente per il diritto allo studio universitario dell'Università degli Studi di Pavia | Ente strumentale | Gestione degli interventi finalizzati a garantire il diritto allo studio universitario | Si | 0 | 100% | 466.000,00 | 6.560.653,41 | AVANZO | 234.120,90 | prot. 66772/2021 |
| Rialto Srl in liquidazione | Società di capitali | Attività di ricerca applicata sulle tematiche del paesaggio; fornitura di consulenze; promozione della conoscenza del patrimonio architettonico, urbano e territoriale. | Si | 2.000,00 | 20% | 0,00 | n.d. | n.d. | n.d. | ultima visura camerale fatta dal Servizio Legale il 28/02/2020. Delibera CdA n. 516 del 22/12/2021: non risultano depositati i bilanci dall'anno 2018 o privi di riscontro i vari solleciti. visura ricevuta il 22.02.22 |
| MADE SCARL (Competence Center) | Società consortile a responsabilità limitata | MADE, centro di competenze tecniche e manageriale, è nato per supportare le imprese nel loro percorso di trasformazione digitale verso l'Industria 4.0. | Si | 2.500,00 | 1% | 0,00 | 1.795.245,00 | PERDITA | 1.789.988,00 | prot. 117461/2021 |

Per la redazione dello Stato Patrimoniale al 31 dicembre 2021 sono stati utilizzati i dati riferiti al 31/12/2020

La quota di adesione al CINECA versata nel 2004 è pari a 40.000,00€.

Per quanto concerne la partecipazione in CINECA, la percentuale di pertinenza dell'Ateneo, ovvero sul capitale netto consortile, non deve essere assunto nella sua interezza ma deve essere considerato unicamente per la parte relativa alla voce Fondo di dotazione consortile. La partecipazione infatti dei consorziati al CINECA non costituisce diritto sul patrimonio del Consorzio ma unicamente in riferimento alle quote versate tempo per tempo da ciascun consorziato.

Università degli Studi di Pavia
BILANCIO UNICO D'ATENEVO - ANNO 2021

Le seguenti tabelle evidenziano la valutazione delle partecipazioni controllate e consociate, dell'eventuale accantonamento al Fondo Svalutazione Partecipazioni per svalutazioni indirette e dei valori netti risultanti in bilancio.

| PARTECIPAZIONI IN SOCIETA' ED ENTI CONTROLLATI DALL'UNIVERSITA' | | | | | | | | | | | | | | | | |
|---|---|--------------------------------|--|--|---|--|---|---------------------------------------|--------------------------------|--|--|---|--|---|--|------------------|
| DENOMINAZIONE | QUOTA DI PARTECIPAZIONE E al 31/12/2021 | PATRIMONIO NETTO al 31/12/2020 | PATRIMONIO NETTO di COMPETENZA al 31/12/2020 | VALORE DELLA PARTECIPAZIONE AL COSTO al 31/12/2021 | VALORE DELLA PARTECIPAZIONE ISCRITTA IN BILANCIO 31.12.2021 | Fondo Svalutazione Partecipazioni 31/12/2021 | VALORE NETTO PARTECIPAZIONE al 31/12/2021 | QUOTA DI PARTECIPAZIONE al 31/12/2020 | PATRIMONIO NETTO al 31/12/2019 | PATRIMONIO NETTO di COMPETENZA al 31/12/2019 | VALORE DELLA PARTECIPAZIONE AL COSTO al 31/12/2020 | VALORE DELLA PARTECIPAZIONE ISCRITTA IN BILANCIO 31.12.2020 | Fondo Svalutazione Partecipazioni 31/12/2020 | VALORE NETTO PARTECIPAZIONE E al 31/12/2020 | NOTE | VARIAZIONE |
| Fondazione Maria Corti | 100% | 3.087.464,95 | 3.087.464,95 | 275.228,18 | 275.228,18 | - | 275.228,18 | 100% | 2.959.258,36 | 2.959.258,36 | 275.228,18 | 275.228,18 | 0,00 | 275.228,18 | VALUTAZIONE AL COSTO nel 2019 è stata rilevata correttamente la partecipazione di Unipiv al costo per 273.228,18€ come da Atto Costitutivo e Statuto | 0,00 |
| Fondazione Alma Mater Ticinensis | 50% | 9.052.441,22 | 4.526.220,61 | 50.000,00 | 50.000,00 | - | 50.000,00 | 50% | 8.502.441,22 | 4.251.220,61 | 50.000,00 | 50.000,00 | 0,00 | 50.000,00 | VALUTAZIONE AL COSTO L'Università, pur con il 50% di partecipazione detiene il controllo in virtù della maggioranza in Cda - PN indicato in bilancio viene tolta la quota annuale di € 550.000 composta dai contributi di funzionamento dei due soci fondatori (€ 50.000 unipiv - € 500.000 Fondazione Banca del Monte di Lombardia, totale € 550.000) | 0,00 |
| Edisu | 100% | 6.580.653,41 | 6.560.653,41 | 0,00 | 0,00 | - | 0,00 | 100% | 6.326.532,51 | 6.326.532,51 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | VALUTAZIONE AL COSTO Viene indicato il valore del PN risultante dal bilancio redatto in contabilità economica patrimoniale, per coerenza con i dati utilizzati per la redazione del bilancio consolidato | 0,00 |
| Consorzio Pavese per studi postuniversitari - area sanitaria | 61,53% | 35.364,19 | 21.759,59 | 0,00 | 0,00 | - | 0,00 | 61,53% | 33.610,20 | 20.680,36 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | VALUTAZIONE AL COSTO Unipiv possiede 8 quote su 13 (61,53%), Unipiv non partecipa con quote in denaro ma con esclusivo apporto scientifico-culturale. Lo statuto del consorzio non fa menzione circa l'obbligo dei partecipanti di ripianamento di eventuali perdite. | 0,00 |
| Parco Tecnico Scientifico di Pavia Srl (già Polo Tecnologico Servizi Srl) | 100,00% | 149.087,31 | 149.087,31 | 190.000,00 | 190.000,00 | 40.912,69 | 149.087,31 | 100,00% | 127.679,52 | 127.679,52 | 190.000,00 | 190.000,00 | 87.047,13 | 102.852,87 | La valorizzazione è stata effettuata tenendo conto del valore al costo ridotto mediante svalutazione indiretta | 46.134,44 |
| Totale | | 18.885.011,08 | 14.345.185,87 | 515.228,18 | 515.228,18 | 40.912,69 | 474.315,49 | | 17.949.521,81 | 13.685.371,36 | 515.228,18 | 515.228,18 | 87.047,13 | 428.181,05 | | 46.134,44 |

Il valore delle partecipazioni in società ed enti controllati dall'Ateneo è determinato sulla base del costo di acquisizione, in linea con le indicazioni fornite dalla Nota tecnica 5/2019 relativa alle modifiche introdotte al D.I. 19/2014 con il D.I. 394/2017, salvo i casi in cui si è proceduto ad una svalutazione indiretta mediante il Fondo Svalutazione Partecipazioni. I dati utilizzati per il bilancio 2021 sono quelli al 31 dicembre 2020 (ultimo dato disponibile).

In particolare si precisa quanto segue:

- per la partecipazione dell'Ateneo nella Fondazione Maria Corti: nel bilancio 2018 era stato rilevato correttamente il valore della partecipazione al costo pari a 275.228,18€ (dato dalla sommatoria di beni e valori 218.268,18€+56.960,00€) come deducibile dall' art.6 dell'Atto Costitutivo, in quanto lo Statuto della Fondazione, all'art.4, prevede che in caso di scioglimento estinzione o trasformazione della Fondazione i beni concessi in uso ritornino nelle disponibilità dei concedenti; inoltre l'art.18 prevede che i beni che dovessero residuare dopo l'esecuzione della liquidazione verranno devoluti a sostegno delle attività del fondatore. Per il bilancio 2021, come già per l'esercizio 2020, non si segnalano variazioni
- per la partecipazione dell'Ateneo nella Fondazione Alma Mater Ticinensis: la valutazione è al costo; l'Ateneo pur con il 50% di partecipazione detiene il controllo in virtù della maggioranza in Cda; inoltre come valore indicato in tabella per il Patrimonio Netto viene considerato il

Università degli Studi di Pavia
BILANCIO UNICO D'ATENEO - ANNO 2021

- valore del Patrimonio Netto della Fondazione, come da bilancio approvato. Per il bilancio 2021, come già per l'esercizio 2020, non si segnalano variazioni
- per la partecipazione dell'Ateneo nell'Edisu: la valutazione è al costo; come valore indicato in tabella per il Patrimonio Netto viene considerato il valore risultante dal bilancio 2020 redatto in contabilità economica patrimoniale, per coerenza con i dati utilizzati per la redazione del bilancio consolidato. Per il bilancio 2021, come già per l'esercizio 2020, non si segnalano variazioni
 - per la partecipazione dell'Ateneo nel Consorzio Pavese per gli Studi Post Universitari nell'Area Sanitaria: la valutazione è al costo; l'Ateneo possiede 8 quote su 13 (61,53%) e non partecipa con quote in denaro ma esclusivamente con apporto scientifico-culturale. Lo Statuto non fa menzione circa l'obbligo dei partecipanti di ripianamento di eventuali perdite. Per il bilancio 2021, come già per l'esercizio 2020, non si segnalano variazioni
 - per la partecipazione dell'Ateneo nel Parco Tecnico Scientifico di Pavia Srl: la valutazione è al costo, ridotto mediante una svalutazione indiretta poiché considerato il minor valore tra costo di acquisto (190.000,00€) e percentuale di Patrimonio Netto; il Fondo Svalutazione Partecipazioni, che al 31/12/2016 era di 78.565,04€ è stato incrementato di 1.186,75€ al 31/12/2017 per adeguare il valore a 79.751,79€ e, al 31/12/18, il fondo è stato incrementato di ulteriori 7.295,34€ per adeguare il valore a 87.047,13€ (valore del Patrimonio Netto riferito al bilancio approvato al 31/12/2018, in linea con il bilancio consolidato). Valutazione mantenuta per il Bilancio 2019 e 2020 in via prudenziale considerato che essendo usciti gli altri Soci ed essendo intervenuta una trasformazione da Società consortile a SRL dal 23/07/2019, con socio unico l'Ateneo, pur essendosi ridotto il capitale sociale a 111.427,17€, importo molto più basso rispetto all'originario versamento di 190.000€, di fatto la percentuale per l'Ateneo è 100%. Analizzando la gestione dell'esercizio 2020 si è ritenuto opportuno adeguare il valore della partecipazione al valore del patrimonio netto, liberando il fondo svalutazione partecipazioni dell'Ateneo per 46.134,44€ e portandolo a 40.912,69€ nel bilancio redatto al 31/12/2021.

Università degli Studi di Pavia
BILANCIO UNICO D'ATENEО - ANNO 2021

| PARTECIPAZIONI IN SOCIETÀ CONSOCIATE E ALTRE PARTECIPAZIONI | | | | | | | | | | | | | | NOTE | VARIAZIONE | |
|---|---------------------------------------|--------------------------------|---|--|--|--|--|---------------------------------------|--------------------------------|---|--|--|--|------------------|--|--|
| DENOMINAZIONE | QUOTA DI PARTECIPAZIONE al 31/12/2021 | PATRIMONIO NETTO al 31/12/2020 | VALORE DELLA PARTECIPAZIONE al 31/12/2020 | VALORE DELLA PARTECIPAZIONE AL COSTO al 31.12.2021 | VALORE DELLA PARTECIPAZIONE ISCRITTA IN BILANCIO al 31.12.2021 | Fondo Svalutazione Partecipazioni I 31/12/2021 | VALORE NETTO IN BILANCIO al 31/12/2021 | QUOTA DI PARTECIPAZIONE al 31/12/2020 | PATRIMONIO NETTO al 31/12/2019 | VALORE DELLA PARTECIPAZIONE al 31/12/2019 | VALORE DELLA PARTECIPAZIONE AL COSTO al 31.12.2020 | VALORE DELLA PARTECIPAZIONE ISCRITTA IN BILANCIO al 31.12.2020 | Fondo Svalutazione Partecipazioni I 31/12/2020 | | | VALORE NETTO IN BILANCIO al 31/12/2020 |
| Rialto Srl in liquidazione | 20% | n.d. | 0,00 | 2.000,00 | 2.000,00 | - | 2.000,00 | 20% | n.d. | n.d. | 2.000,00 | 2.000,00 | 0,00 | 2.000,00 | VALUTAZIONE AL COSTO | - |
| Fondazione FUAP in liquidazione | 25% | 32.031,00 | 8.007,75 | 30.000,00 | 30.000,00 | - | 30.000,00 | 25% | 17.315,00 | 4.328,75 | 30.000,00 | 30.000,00 | 0,00 | 30.000,00 | VALUTAZIONE AL COSTO | - |
| Fondazione Eucentre | 25% | 2.944.287,00 | 736.071,75 | 0,00 | 0,00 | - | - | 25% | 3.688.429,00 | 922.107,25 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | VALUTAZIONE AL COSTO | - |
| Facility Live OpCo Srl | 0,03% | 4.457.052,00 | 1.337,12 | 67.500,00 | 67.500,00 | - | 67.500,00 | 0,03% | 4.334.956,00 | 1.300,49 | 67.500,00 | 67.500,00 | 0,00 | 67.500,00 | In data 29.12.2015 viene sottoscritto un accordo tra Facility Live OpCo e UniPV in base al quale UniPV cede il diritto d'uso del marchio per tre anni in cambio di n. 3 quote del capitale sociale, pari ad un valore di Euro 67.500,00. L'Ateneo non partecipa a perdite o aumenti di capitale sociale. Tale partecipazione viene valutata al valore della permuta. | - |
| MADE SCARL (Competence Center) | 1,00% | 1.795.245,00 | 17.952,45 | 2.500,00 | 2.500,00 | - | 2.500,00 | 0,00% | | | | | | 0,00 | VALUTAZIONE AL COSTO | 2.500,00 |
| Totale | | 9.228.615,00 | 763.369,07 | 102.000,00 | 102.000,00 | 0,00 | 102.000,00 | | 8.040.700,00 | 927.736,49 | 99.500,00 | 99.500,00 | 0,00 | 99.500,00 | | 2.500,00 |

Il valore delle partecipazioni in società ed enti con partecipazione minoritaria dall'Ateneo è determinato sulla base del costo di acquisizione, in linea con le indicazioni fornite dalla Nota tecnica 5/2019 relativa alle modifiche introdotte al D.I 19/2014 con il D.I. 394/2017, salvo i casi in cui si è proceduto ad una svalutazione indiretta mediante il Fondo Svalutazione Partecipazioni. I dati utilizzati per il bilancio 2021 sono quelli al 31 dicembre 2020 (ultimo dato disponibile).

In particolare si precisa quanto segue:

- per la partecipazione dell'Ateneo nella Rialto Srl in liquidazione: la valutazione è al costo; anche per l'esercizio 2021, si considera come valore da mantenere in bilancio il costo d'acquisto (2.000,00€), poiché la procedura di liquidazione aperta nel 2017 è tuttora in corso ed i bilanci non sono disponibili in quanto non più depositati alla Camera di Commercio;
- per la partecipazione dell'Ateneo nella Fondazione FUAP: la valutazione è al costo; si precisa che nel mese di settembre 2018 con delibera CDA 307/2018 è stato approvato lo scioglimento; il 05/12/2018 il Consiglio di indirizzo FUAP ha deliberato lo scioglimento anticipato e nominato i liquidatori; anche al 31/12/2021, per la valutazione della partecipazione, si è mantenuta la valutazione al costo non essendo ancora chiusa la procedura di liquidazione alla data di redazione della presente nota integrativa;
- per la partecipazione dell'Ateneo nella Fondazione Eucentre: la valutazione è al costo; ai fini dell'indicazione in tabella del dato di Patrimonio Netto si considera come per il bilancio 2020, anche per il 2021 la parte non vincolata a Riserve;
- per la partecipazione dell'Ateneo nella Facility Live OpCo Srl: la valutazione è assimilabile al costo e si precisa che a fine 2015 è stato sottoscritto un accordo in base al quale l'Ateneo ha ceduto il diritto d'uso del marchio per 3 anni in cambio di n. 3 quote del capitale sociale, pari ad un valore di 67.500,00€; l'Ateneo non partecipa a perdite o aumenti di capitale sociale; tale partecipazione è stata valutata al valore della permuta. L'Ateneo nei primi mesi del 2019 ha deliberato l'alienazione delle quote. L'Ateneo ha deliberato il recesso e la cessione delle quote (Prot.5411 del 18/01/22), ma viene mantenuta nel bilancio a consuntivo 2021 in quanto si tratta di società posta in liquidazione e per la quale è necessario attendere che i liquidatori preposti completino la procedura liquidatoria;
- per la partecipazione dell'Ateneo nella MADE SCARL: la valutazione è al costo; è stata iscritta al 01/01/2021 per un valore di 2500€, ma acquisita il 31/12/2018).

Di seguito la situazione debiti e crediti delle partecipate.

Università degli Studi di Pavia
BILANCIO UNICO D'ATENEIO - ANNO 2021

| PARTECIPAZIONI ISCRITTE A BILANCIO 2021 | | |
|--|---|--|
| Ente/ Società | Valore Crediti dell'Ateneo al 31/12/2021 | Valore Debiti dell'Ateneo al 31/12/2021 |
| FONDAZIONE ALMA MATER TICINENSIS | 193.604,22 | 5.193,64 |
| FONDAZIONE MARIA CORTI | 18.845,72 | - |
| CONSORZIO PAVESE STUDI POST-UNIVERSITARI NELL'AREA SANITARIA | - | - |
| PARCO TECNICO SCIENTIFICO DI PAVIA S.R.L. | 136.785,75 | 1.701,00 |
| EDISU | 25.427,04 | 5.701,25 |
| RIALTO SRL IN LIQUIDAZIONE | - | - |
| F.U.A.P. FONDAZIONE UNIVERSITARIA PER LA FORMAZIONE NELLE AMMINISTRAZIONI PUBBLICHE - IN LIQUIDAZIONE | 152.750,00 | - |
| FONDAZIONE EUCENTRE | 351.957,42 | - |
| FACILITYLIVE OPCO SRL | 25.000,00 | - |
| CINECA | - | 24.742,50 |
| MADE SCARL (Competence Center) | - | - |
| PARTECIPAZIONI NON ISCRITTE A BILANCIO 2021 | | |
| Ente/ Società | Valore Crediti dell'Ateneo al 31/12/2021 | Valore Debiti dell'Ateneo al 31/12/2021 |
| CONSORZIO ICON | - | - |
| CUEIM- CONSORZIO UNIVERSITARIO DI ECONOMIA INDUSTRIALE E MANAGERIALE | - | - |
| CINMPIS - CONSORZIO INTERUNIVERSITARIO NAZIONALE METODOLOGIE E PROCESSI INNOVATIVI DI SINTESI | - | - |
| ENSIEL - CONSORZIO INTERUNIVERSITARIO NAZIONALE PER L'ENERGIA E SISTEMI ELETTRICI | - | - |
| FONDAZIONE GIANDOMENICO ROMAGNOSI-SCUOLA DI GOVERNO LOCALE | - | - |
| INSTM- CONSORZIO INTERUNIVERSITARIO NAZIONALE PER LA SCIENZA E LA TECNOLOGIA DEI MATERIALI | - | - |
| CBIM- CONSORZIO DI BIOINGEGNERIA E INFORMATICA MEDICA | 23.526,18 | - |
| CONSORZIO ULISSE | - | - |
| CSGI- CONSORZIO PER LO SVILUPPO DEI SISTEMI A GRANDI INTERFASE | 53.294,84 | - |
| CIS-E CONSORZIO PER LE COSTRUZIONI DELL'ENERGIA STRUTTURALE IN EUROPA | - | - |
| CONSORZIO UNIENERGIA TICINUMPAVIA | - | 900,00 |
| CONSORZIO ITALBIOTEC | - | - |
| CONSORZIO CORSA | - | - |
| CINI - CONSORZIO INTERUNIVERSITARIO NAZIONALE PER L'INFORMATICA | - | - |
| CISIA - CONSORZIO INTERUNIVERSITARIO SISTEMI INTEGRATI PER L'ACCESSO | - | 45.060,00 |
| CONSORZIO INTERUNIVERSITARIO RELUIS-RETE DEI LABORATORI UNIVERSITARI DI INGEGNERIA SISMICA | 157.209,00 | - |
| CUIA CONSORZIO INTERUNIVERSITARIO ITALIANO PER L'ARGENTINA | - | - |
| TEFARCO INNOVA - CONSORZIO INTERUNIVERSITARIO NAZIONALE DI TECNOLOGIE FARMACEUTICHE INNOVATIVE | - | - |
| CIRCOMSB - CONSORZIO INTERUNIVERSITARIO NAZIONALE DI RICERCA DI RICERCA IN CHIMICA DEI METALLI NEI SISTEMI BIOLOGICI | - | - |
| CNISM - CONSORZIO NAZIONALE INTERUNIVERSITARIO PER LE SCIENZE FISICHE DELLA MATERIA | - | - |
| CNIT - CONSORZIO NAZIONALE INTERUNIVERSITARIO PER LE TELECOMUNICAZIONI | - | - |
| FONDAZIONE AQUALAB | - | - |
| FONDAZIONE CNAO | 119.121,41 | - |
| FONDAZIONE ISTITUTO TECNICO SUPERIORE PER LE NUOVE TECNOLOGIE DELLA VITA | - | - |
| FONDAZIONE CENTRO STUDI SUL FEDERALISMO | - | - |
| FONDAZIONE LOMBARDIA PER L'AMBIENTE-FLA | - | - |
| FONDAZIONE MARIO BONI | - | - |
| FONDAZIONE FERRATA STORTI | - | 1.952,00 |
| FONDAZIONE CLUSTER - TECNOLOGIE PER LE SMART CITIES AND COMMUNITIES - LOMBARDIA | - | - |
| CLUSTER LOMBARDO SCIENZE DELLA VITA | - | - |
| CINEAS - Consorzio universitario per l'ingegneria nelle Assicurazioni | - | - |
| CIAFM - CONSORZIO INTERUNIVERSITARIO PER L'ALTA FORMAZIONE IN MATEMATICA | 117.723,83 | - |
| ALMALAUREA | - | 6.979,16 |
| Fondazione Cassa di Risparmio di Tortona | - | - |
| Fondazione University for Innovation - U4I | 29.000,00 | - |
| AITA Associazione Italiana Tecnologie Additive | - | - |
| Fondazione Ravasi Garzanti ONLUS | - | - |
| Lombardia Aerospace Cluster | - | - |
| Lombardy Green Chemistry Association | - | - |
| Associazione promozione sociale Il tempo della storia | - | - |
| Fondazione comunitaria della Provincia di Pavia - ONLUS | 64.700,00 | - |
| Associazione Fabbrica Intelligente Lombardia AFIL | - | - |
| Associazione Cluster Alta Tecnologia Agrifood Lombardia - CATAL | - | - |

Università degli Studi di Pavia
BILANCIO UNICO D'ATENEVO - ANNO 2021

Di seguito si illustrano le Partecipazioni che non sono iscritte nel Bilancio 2021 (dati di bilancio riferiti al 31/12/2020).

| PARTECIPAZIONI NON ISCRITTE A BILANCIO 2021 | | | | | | | | | | |
|---|-------------------------------|---|-----------------------|---|----------------------|---------------------------------------|--------------------------------|--|--|--|
| Ente / Società | Tipologia | Oggetto sociale | Personalità giuridica | Partecipazione patrimoniale dell'Ateneo | % capitale posseduta | Contributo annuo da parte dell'Ateneo | Patrimonio netto al 31/12/2020 | Utile / Perdita di esercizio al 31/12/2020 | importo Utile / Perdita di esercizio al 31/12/2020 | note |
| CUEIM - CONSORZIO UNIVERSITARIO DI ECONOMIA INDUSTRIALE E MANAGERIALE | Consorzio universitario | Promuove e svolge funzione di raccordo fra attività pratiche e ricerche teoriche nel campo delle discipline giuridiche, socio-economiche tecniche e scientifiche. | Si | 0,00 | 0,00% | 0,00 | 2.685.513,00 | PERDITA | 81.134,00 | Prot n. 121331/2021 |
| CINMPIS - CONSORZIO INTERUNIVERSITARIO NAZIONALE METODOLOGIE E PROCESSI INNOVATIVI DI SINTESI | Consorzio inter-universitario | Promuovere e coordinare la partecipazione delle università consorziate alle attività scientifiche nel campo delle metodologie e processi innovativi, in accordo con i programmi di ricerca nazionali ed internazionali in questo settore. | Si | 5.164,57 | 6,66% | 0,00 | n.d. | FONDO DITEASSA | 149.765,30 | Prot n. 109616/2021 |
| ENSIEL - CONSORZIO INTERUNIVERSITARIO NAZIONALE PER L'ENERGIA E SISTEMI ELETTRICI | Consorzio inter-universitario | Promuove, coordina e svolge attività di ricerca scientifica nel campo dell'energia, dei sistemi e degli impianti elettrici. | Si | 5.000,00 | 5,00% | 0,00 | 209.008,00 | UTILE | 17.816,00 | Prot n. 99174/2021 |
| FONDAZIONE GIANDOMENICO ROMAGNOSI - SCUOLA DI GOVERNO LOCALE | Fondazione | Promozione, sviluppo e diffusione di una cultura qualificata e innovativa del governo locale | Si | 0,00 | 0,00% | 0,00 | 181.358,00 | PERDITA | 10.051,00 | Prot n. 98448/2021 |
| INSTM - CONSORZIO INTERUNIVERSITARIO NAZIONALE PER LA SCIENZA E LA TECNOLOGIA DEI MATERIALI | Consorzio inter-universitario | Fornire supporti organizzativi, tecnici e finanziari e promuovere e coordinare la partecipazione delle università consorziate alle attività scientifiche nel campo della scienza e tecnologia dei materiali, in accordo con programmi nazionali e internazionali in cui l'Italia è impegnata. | Si | 7.746,85 | 2,04% | 0,00 | 10.597.081,00 | UTILE | 58.016,00 | Prot n. 95188/2021 |
| CBIM - CONSORZIO DI BIOINGEGNERIA E INFORMATICA MEDICA | Consorzio | Perseguire i seguenti fini: ricerche e sviluppo di strumentazione e tecnologia biomedica avanzata; sviluppo di ricerche sull'impiego di tecnologie informatiche in ambito medico-sanitario; valutazione di prodotti innovativi e definizione di strategie per il loro impiego; sviluppo di progetti pilota nell'ambito di strutture medico-sanitarie; promozione di attività di formazione nei campi di propria competenza; connessione con consorzi e centri analoghi in altre città italiane. | Si | 0,00 | 20,00% | 0,00 | 701.006,00 | UTILE | 24.476,00 | Prot n. 123255/2021 l'ex si chiude al 31/01/n |
| CONSORZIO ULISSE | Consorzio | Attività di formazione e di ricerca scientifica e tecnologica applicata ai sistemi, circuiti, componenti e tecnologie elettroniche, microelettroniche e optoelettroniche anche in relazione alle commesse affidate al Consorzio. | Si | 0,00 | 0,00% | 0,00 | 39.968,00 | UTILE | 359,00 | Prot n. 122730/2021 |
| CSGI - CONSORZIO PER LO SVILUPPO DEI SISTEMI A GRANDE INTERFASE | Consorzio inter-universitario | Promuovere e coordinare le attività scientifiche nel campo dei Sistemi a Grande Interfase | Si | 5.164,57 | 10,00% | 0,00 | 6.496.493,00 | UTILE | 335.333,00 | Prot n. 95181/2021 |
| CIS-E CONSORZIO PER LE COSTRUZIONI DELL'ENERGIA STRUTTURALE IN EUROPA | Consorzio | Sviluppare iniziative di studio e ricerca nel settore delle costruzioni dell'ingegneria Strutturale, privilegiando studi e ricerche interdisciplinari con valenza ed interesse a scala europea | Si | 4.000,00 | 5,88% | 0,00 | 273.284,00 | UTILE | 23.343,00 | Prot n. 21673/2021 |

Università degli Studi di Pavia
BILANCIO UNICO D'ATENEVO - ANNO 2021

| PARTECIPAZIONI NON ISCRITTE A BILANCIO 2021 | | | | | | | | | | |
|--|-------------------------------|---|-----------------------|--|----------------------|--|--------------------------------|--|--|---|
| Ente / Società | Tipologia | Oggetto sociale | Personalità giuridica | Partecipazione patrimoniale dell'Atenevo | % capitale posseduta | Contributo annuo da parte dell'Atenevo | Patrimonio netto al 31/12/2020 | Utile / Perdita di esercizio al 31/12/2020 | importo Utile / Perdita di esercizio al 31/12/2020 | note |
| CONSORZIO UNIENERGIA TICINUM PAVIA | Consorzio | Coordinamento dell'attività dei soggetti consorziati ai fini dell'accesso al libero mercato di ogni forma di energia derivante anche da fonti rinnovabili o assimilate; al libero mercato di risorse, di materie prime o di prodotti energetici in genere con l'obiettivo di migliorare la loro capacità di utilizzo. | Si | 516,46 | 0,85% | 0,00 | 185.941,00 | UTILE | 26.926,00 | Prot n. 102048/2021 |
| CONSORZIO ITALBIOTEC | Consorzio | Le attività del consorzio sono finalizzate alla formazione e svolgimento di ricerca avanzata di base ed applicata con prospettive di utilizzo a fini industriali. | Si | 0,00 | 5,26% | 0,00 | 830.051,00 | UTILE | 15.962,00 | Prot n. 95291/2021 |
| CONSORZIO CORSA | Consorzio | Promuovere e realizzare, anche in collaborazione con università ed istituti di formazione e ricerca privati e o/ pubblici attività di recupero di atleti all'attività sportiva. | Si | 0,00 | 0,00% | 0,00 | 123.029,00 | UTILE | 50.513,00 | Prot n. 120257/2021 |
| CINI - CONSORZIO INTERUNIVERSITARIO NAZIONALE PER L'INFORMATICA | Consorzio inter universitario | Promuovere e coordinare le ricerche sia di base sia applicative e le altre attività scientifiche e di trasferimento nel campo dell'Informatica tra le università consorziate. | Si | 15.493,71 | 3,16% | 0,00 | 901.542,00 | UTILE | 3.379,00 | Prot n. 96743/2021 |
| CISIA - CONSORZIO INTERUNIVERSITARIO SISTEMI INTEGRATI PER L'ACCESSO | Consorzio inter universitario | Attività e ricerche nel campo dell'orientamento agli studi universitari, specialistici e di perfezionamento superiore. | Si | 2.000,00 | 1,65% | 0,00 | 1.763.519,00 | UTILE | 549.808,00 | prot n. 103905/2021 |
| CONSORZIO INTERUNIVERSITARIO RELUIS - RETE DEI LABORATORI UNIVERSITARI DI INGEGNERIA SISMICA | Consorzio inter universitario | Coordinare l'attività dei Laboratori universitari di Ingegneria Sismica, fornendo supporti scientifici, organizzativi, tecnici e finanziari alle università consorziate. | Si | 5.000,00 | 25,00% | 0,00 | 1.721.775,09 | AVANZO | 1.426,033,03 | Prot n. 96784/2021 |
| CUIA - CONSORZIO INTERUNIVERSITARIO ITALIANO PER L'ARGENTINA | Consorzio inter universitario | Promuovere e sostenere progetti di cooperazione interuniversitaria tra le università italiane e argentine, sostenere la mobilità tra gli studenti italiani e argentini e tra personale docente e amministrativo. | Si | 14.239,00 | 3,13% | 0,00 | 70.648,00 | AVANZO | 29.516,88 | Prot n. 117247/2021 |
| TEFARCO INNOVA - CONSORZIO INTERUNIVERSITARIO NAZIONALE DI TECNOLOGIE FARMACEUTICHE INNOVATIVE | Consorzio inter universitario | Promuovere e coordinare attività di ricerca scientifica nel campo delle Tecnologie Farmaceutiche Innovative, avvalendosi delle unità di ricerca presenti nelle Università consorziate. | Si | 5.162,50 | 7,69% | 0,00 | 204.915,00 | PERDITA | 44.102,00 | Prot n. 113374/2021 |
| CIRCMSB - CONSORZIO INTERUNIVERSITARIO NAZIONALE DI RICERCA IN CHIMICA DEI METALLI NEI SISTEMI BIOLOGICI | Consorzio inter universitario | Promuovere e coordinare ricerche sia fondamentali che applicative nel settore della chimica dei metalli nei sistemi biologici. | Si | 5.165,00 | 4,55% | 0,00 | 193.667,00 | PERDITA | 87.334,00 | v. prot. 113445 del 2019 - proposta di scioglimento futuro prot. 53509/2021 |
| CNISM - CONSORZIO NAZIONALE INTERUNIVERSITARIO PER LE SCIENZE FISICHE DELLA MATERIA | Consorzio inter universitario | Promuovere e coordinare le ricerche e le attività scientifiche applicative nel campo delle Scienze Fisiche della Materia e delle tecnologie connesse. | Si | 15.000,00 | 3,03% | 0,00 | 129.000,00 | PERDITA | 7.389,00 | Prot n. 141362/2021 In liquidazione dal 22-12-2021 |
| CNIT - CONSORZIO NAZIONALE INTERUNIVERSITARIO PER LE TELECOMUNICAZIONI | Consorzio inter universitario | Promuovere e coordinare ricerche sia fondamentali che applicative nel campo delle Telecomunicazioni e delle relative aree dell'Elettromagnetismo. | Si | quota di adesione 5164,57 | 2,70% | 0,00 | 14.302.866,14 | AVANZO | 13.330.825,40 | Prot n. 97181/2021 |
| FONDAZIONE AQUALAB | Fondazione | Svolgere e promuovere ricerca e realizzazione di soluzioni tecnologiche avanzate nel settore della valorizzazione della risorsa idrica dal punto di vista della depurazione delle acque dell'utilizzazione sostenibile della risorsa idrica e della produzione delle bioenergie | Si | 10.000,00 | 20,00% | 0,00 | 2.400,00 | DISAVANZO | 27.237,00 | Prot n. 128128/2021 |
| FONDAZIONE CNAO | Fondazione | Realizzare e gestire il Centro Nazionale di Adroterapia Oncologica (CNAO) | Si | 0,00 | 0,00% | 0,00 | 731.338,00 | UTILE | 107.746,00 | Prot n. 99570/2021 |

Università degli Studi di Pavia
BILANCIO UNICO D'ATENE0 - ANNO 2021

| PARTECIPAZIONI NON ISCRITTE A BILANCIO 2021 | | | | | | | | | | |
|--|------------------------------|--|-----------------------|---|----------------------|---------------------------------------|--------------------------------|--|--|---------------------|
| Ente / Società | Tipologia | Oggetto sociale | Personalità giuridica | Partecipazione patrimoniale dell'Ateneo | % capitale posseduta | Contributo annuo da parte dell'Ateneo | Patrimonio netto al 31/12/2020 | Utile / Perdita di esercizio al 31/12/2020 | importo Utile / Perdita di esercizio al 31/12/2020 | note |
| FONDAZIONE ISTITUTO TECNICO SUPERIORE PER LE NUOVE TECNOLOGIE DELLA VITA | Fondazioni | Promuovere la diffusione della cultura tecnica e scientifica, sostenere le misure per lo sviluppo dell'economia e le politiche attive del lavoro. | Si | 10.000,00 | 9,17% | 0,00 | 424.802,00 | UTILE | 93.170,00 | Prot n. 132804/2021 |
| FONDAZIONE CENTRO STUDI SUL FEDERALISMO | Fondazioni | Promuovere l'attività di ricerca scientifica nel campo degli studi sulla integrazione europea e sul federalismo interno, europeo e mondiale | Si | 0,00 | 0,00% | 0,00 | 118.438,00 | AVANZO | 2.003,00 | Prot n. 103898/2021 |
| FONDAZIONE LOMBARDA PER L'AMBIENTE -FLA | Fondazioni | Studio di problematiche connesse alla tutela dell'ambiente dallo inquinamento, con particolare considerazione per gli aspetti connessi alla produzione, all'impiego ed allo smaltimento delle sostanze chimiche | Si | 0,00 | 0,00% | 0,00 | 20.650.438,00 | PERDITA | 19.978,00 | Prot n. 97145/2021 |
| FONDAZIONE MARIO BONI | Fondazioni | Attuazione di iniziative tese a promuovere studi nel campo dell'ortopedia e della traumatologia | Si | 0,00 | 0,00% | 0,00 | 119.293,00 | UTILE | 4.720,00 | Prot n. 100581/2021 |
| FONDAZIONE FERRATA STORTI | Fondazioni | Promuovere studi sulle malattie del sangue, sulla ematologia in genere e di potenziare la rivista "Haematologica" fondata da Adolfo Ferrata e ininterrottamente pubblicata dal 1920. | Si | 0,00 | 0,00% | 0,00 | 1.916.502,00 | UTILE | 71.533,00 | Prot n. 95194/2021 |
| FONDAZIONE CLUSTER - TECNOLOGIE PER LE SMART CITIES AND COMMUNITIES - LOMBARDA | Fondazioni | Promuovere e agevolare la ricerca a sostegno dell'innovazione, al fine di progettare, sviluppare e realizzare le pi avanzate soluzioni tecnologiche per la gestione integrata di sistemi su scala urbana e metropolitana con riferimento particolare ma non esclusivo a: energie rinnovabili e efficienza energetica, sicurezza e monitoraggio del territorio, mobilità, salute, benessere e -government e giustizia, istruzione e formazione, beni culturali e turismo. | Si | 0,00 | 0,00% | 800,00 | 78.567,00 | UTILE | 15.201,00 | Prot n. 97150/2021 |
| CLUSTER LOMBARDO SCIENZE DELLA VITA | Associazioni | Intraprendere tutte le iniziative idonee allo sviluppo e al consolidamento di un cluster tecnologico lombardo che promuova e favorisca, anche nell'ambito della strategia di specializzazione intelligente per la ricerca e l'innovazione di Regione Lombardia, il sistema delle Scienze della Vita sul territorio lombardo, con riferimento agli ambiti della farmaceutica, biotecnologia, dispositivi medici, salute e benessere. | Si | 1.000,00 | 0,00% | 3.000,00 | 233.393,00 | AVANZO | 64.928,00 | Prot n. 95288/2021 |
| CINEAS - Consorzio universitario per l'ingegneria nelle assicurazioni | Consorzio universitario | Progettazione ed esecuzione di programmi di ricerca nel campo assicurativo e dell'analisi e gestione dei rischi in generale, anche finalizzati allo sviluppo scientifico e tecnologico; diffusione di conoscenze tecnico-scientifiche mediante attività di formazione dei quadri e /o professionale | Si | 0,00 | 0,00% | 0,00 | 407.459,00 | UTILE | 88.082,00 | Prot n. 122833/2021 |
| CIAFM - CONSORZIO INTERUNIVERSITARIO PER L'ALTA FORMAZIONE IN MATEMATICA | Consorzio interuniversitario | Promuovere e finanziare l'organizzazione dei Corsi Estivi di Matematica, che realizza avvalendosi della collaborazione della Scuola Matematica Interuniversitaria. Promuovere, finanziare e svolgere attività di alta formazione mediante la concessione di borse e assegni di studio e di formazione, sia in matematica che nelle sue applicazioni. Favorire lo sviluppo di programmi formativi congiunti tra i membri del Consorzio ed altri organismi pubblici e privati. | Si | 10.000,00 | 8,33% | 0,00 | 57.511,04 | DISAVANZO | 4.641,35 | Prot n. 95294/2021 |
| ALMA LAUREA | Consorzio interuniversitario | Gestisce la banca-dati AlmaLaurea; indaga ogni anno il profilo e la condizione occupazionale dei laureati restituendo agli Atenei basi documentarie per favorire i processi decisionali e la programmazione delle attività di formazione, orientamento e servizio per gli studenti; monitora i percorsi di studio degli studenti e analizza le caratteristiche e le performance dei laureati sul fronte accademico e sul fronte occupazionale, consentendo il confronto fra differenti corsi e sedi di studio; raccoglie e rende disponibili online i CV dei laureati per agevolare l'incontro fra domanda e offerta di lavoro qualificato | Si | 4.131,00 | 1,75% | 0,00 | 2.874.756,00 | UTILE | 477.592,00 | Prot n. 96741/2021 |

Università degli Studi di Pavia
BILANCIO UNICO D'ATENEVO - ANNO 2021

| PARTECIPAZIONI NON ISCRITTE A BILANCIO 2021 | | | | | | | | | | |
|---|--------------|---|-----------------------|---|----------------------|---------------------------------------|--------------------------------|--|--|---|
| Ente / Società | Tipologia | Oggetto sociale | Personalità giuridica | Partecipazione patrimoniale dell'Ateneo | % capitale posseduta | Contributo annuo da parte dell'Ateneo | Patrimonio netto al 31/12/2020 | Utile / Perdita di esercizio al 31/12/2020 | importo Utile / Perdita di esercizio al 31/12/2020 | note |
| Fondazione Cassa di Risparmio di Tortona | Fondazione | Interventi nel campo della sanità, dell'arte, della conservazione e valorizzazione dei beni e delle attività culturali e dei beni ambientali, della ricerca scientifica, dell'istruzione e dell'assistenza alle categorie sociali più deboli. | Si | 0,00 | 0,00% | 0,00 | 216.574.879,00 | AVANZO | 2.142.677,00 | Prot n. 95165/2021 |
| Fondazione University for Innovation - U4I | Fondazione | U4I links Science/Technology providers with Science/Technology seekers to create jobs and economic/social growth. It identifies business models and solutions to commercialise and promote technologies and provides skills and support for the definition of strategies to reach the market and have an impact on our societies. U4I holds an exclusive agreement with the three Universities to commercialise their intellectual property. The income generated supports further research and entrepreneurship education. | Si | 18.000,00 | 33,33% | 0,00 | 54.00.00 | UTILE/PERDITA | 0,00 | Inserita ex novo a settembre 2019 prot n. 131504/2021 |
| AITA - Associazione Italiana Tecnologie Additive | Associazione | E' un'associazione culturale che intende rappresentare gli interessi dei player del settore (aziende produttrici ed utilizzatrici, fornitori di tecnologie abilitanti, centri di servizio, università e centri di ricerca, ecc.), favorendone il dialogo con enti, istituzioni ed altre associazioni industriali, al fine di fare conoscere e sviluppare le tecnologie additive e la stampa 3D. | Si | 0,00 | 0,00% | 100,00 | n.d. | UTILE | 1.760,00 | Prot n. 123572/2021 |
| Fondazione Ravasi Garzanti ONLUS | Fondazione | Nel corso della sua attività a favore di persone molto disagiate, questa Fondazione ha aiutato malati cronici e terminali, extracomunitari bisognosi di assistenza sanitaria e legale, giovani donne vittime di sfruttamento, e ha anche sostenuto enti e iniziative affini alla sua vocazione. | Si | 0,00 | 0,00% | 0,00 | 86.190.312,00 | UTILE | 1.726.575,00 | Inserita ex novo a settembre 2019 Prot n. 97983/2021 |
| Lombardia Aerospace Cluster | Cluster | Un'associazione riconosciuta che nasce nel 2009 dall'iniziativa di 8 imprese del settore e dall'Unione degli Industriali della Provincia di Varese (territoriale di Confindustria Lombardia) e rappresenta oggi il sistema aerospaziale lombardo nella sua complessità: più di 220 imprese per circa 16.000 addetti, che generano circa 6 miliardi di fatturato annuo e un export dal valore di circa 1,7 miliardi. | Si | 0,00 | 0,00% | 1.250,00 | 156.056,52 | AVANZO | 24.294,86 | Inserita ex novo a settembre 2019 Unipv ha partecipazione al capitale dello 0%, ma ha rappresentanti negli organi di governo Prot n. 95278/2021 |
| Lombardy Green Chemistry Association | Cluster | Promuovere ed agevolare ricerche e innovazione sulle tecnologie pratiche abilitanti nel settore della chimica verde | Si | 0,00 | 0,00% | 250,00 | 48.084,00 | UTILE | 16.748,00 | Inserita ex novo a settembre 2019 Unipv ha partecipazione al capitale dello 0%, ma ha rappresentanti negli organi di governo prot. 100236/2021 |
| Associazione promozione sociale Il tempo della storia | Associazione | L'associazione è costituita da enti locali e attori locali pubblici, privati ed associativi senza scopo di lucro in funzione della realizzazione dell'iniziativa denominata "Il tempo della storia. Il Novecento" a favore delle scuole superiori del territorio. | Si | 0,00 | 0,00% | 0,00 | 9.198,02 | UTILE | 2.228,85 | prot n. 132810/2021 |
| Fondazione comunitaria della Provincia di Pavia - ONLUS | Fondazione | Promuovere l'aggregazione sociale, fare crescere il settore non profit, raccogliere fondi per finanziare il maggior numero di progetti che siano di utilità per la società medesima, intervenire dove esiste un bisogno per migliorare la qualità della vita. | Si | 0,00 | 0,00% | 0,00 | 16.342.411,95 | UTILE | 443,69 | prot n. 122528/2021 |
| Associazione Fabbrica Intelligente Lombardia - AFIL | Associazione | AFIL è il Cluster Tecnologico Lombardo per il manifatturiero avanzato. E' frutto di un processo guidato da Regione Lombardia volto alla creazione di soggetti che favoriscano l'aggregazione tra i diversi attori regionali attivi nel campo della Ricerca e Innovazione all'interno delle aree prioritarie identificate nella Smart Specialization Strategy (S3) regionale | Si | 0,00 | 0,00% | 700,00 | 288.747,00 | UTILE | 9.919,29 | prot n. 131448/2021 |
| Associazione Cluster Alta Tecnologia Agrifood Lombardia - CATAL | Associazione | CAT.AL supports the creation of the web-based network established amongst an assorted range of agro-food enterprises in Lombardy. Members are encouraged to raise their awareness of governmental strategies and research policies for the development of the agro-food sector. This can also help companies in starting partnerships that can eventually lead to more profitable businesses. | Si | 0,00 | 0,00% | 0,00 | n.d. | n.d. | n.d. | dati non disponibili - V. PROT. 48125/2019 e 56637/2020 |

Titoli derivanti da Lasciti

La voce include i Titoli rinvenienti da lasciti da considerarsi vincolati per esplicita volontà del donante espressa con atti notarili (testamento o altre forme di donazioni). Sulla base di tale vincolo, il capitale e il relativo rendimento devono essere utilizzati per finanziare progetti o altre iniziative istituzionali. Tale ammontare rientra nei Fondi Vincolati destinati da terzi del Patrimonio Netto.

Per quanto attiene i lasciti, di seguito vengono evidenziati i valori nominali dei titoli ed i lasciti di riferimento:

| Descrizione Lascito | Titolo | Valore nominale al 31/12/2021 | Valore nominale al 31/12/2020 | variazione |
|---------------------------|---------------------|-------------------------------|-------------------------------|--------------|
| Premio Levi G.R. | BTP-01AG2023 4,75% | 25.000,00 | 25.000,00 | - |
| Borsa Lanfranchi L. | BTP-01AG2023 4,75% | 50.000,00 | 50.000,00 | - |
| Borsa Romano | BTP-01AG2023 4,75% | 50.000,00 | 50.000,00 | - |
| Lasciti Tibaldi | BTP-01AG2023 4,75% | 380.000,00 | 380.000,00 | - |
| Fondazione Introzzi | BTP-01AG2023 4,75% | 80.000,00 | 80.000,00 | - |
| Donazione Riquier | BTP-01AG2023 4,75% | 400.000,00 | 400.000,00 | - |
| St. Extraeu. Bonacossa | BTP-01AG2034 5% | 123.000,00 | 123.000,00 | - |
| St. Extraeu. Bonacossa | BTP-01AG2021 3,75% | - | 123.000,00 | - 123.000,00 |
| St. Extraeu. Bonacossa | BTP-FUTURA NV33 CUM | 123.000,00 | - | 123.000,00 |
| Lascito Ciferri | BTP-01NV2023 9% | 7.746,84 | 7.746,84 | - |
| Legato Sala Erminia | BTP-01AG2023 4,75% | 190.000,00 | 190.000,00 | - |
| Lascito Magenta Maria | BTP-01AG2023 4,75% | 555.000,00 | 555.000,00 | - |
| Lascito Fossati | BTP-01AG2023 4,75% | 210.000,00 | 210.000,00 | - |
| Lascito Vercesi C. | BTP-01AG2023 4,75% | 100.000,00 | 100.000,00 | - |
| Eredità Maria Migliavacca | BTP-01AG2023 4,75% | 260.000,00 | 260.000,00 | - |
| Lascito Rampa Giulio | BTP-01NV2023 9% | 22.000,00 | 22.000,00 | - |
| | TOT | 2.575.746,84 | 2.575.746,84 | |

Nel corso dell'esercizio 2021 si segnala la scadenza del titolo BTP-01AG21 3,75% del lascito St. Extraeu Bonacossa, che è stato sostituito con un nuovo investimento di 123.000€ nel BTP-FUTURA NV33 CUM.

Il valore di mercato dei titoli derivanti da lasciti risulta in tutti i casi superiore al valore nominale al 31 dicembre 2021, che è pertanto stato utilizzato come valore di carico. L'unica eccezione è il nuovo BTP-FUTURA NV33 CUM del lascito St. Extraeu Bonacossa per il quale il valore di mercato è pari a 120.859,80€, il valore nominale è di 123.000€ al 31/12/21 con una perdita di valore di 2.140,20€, tuttavia si ritiene tale perdita non durevole, essendo titoli di Stato, e quindi non si effettua alcuna svalutazione a bilancio.

Depositi cauzionali

Di seguito vengo esposti dettagliatamente i singoli crediti a medio lungo termine per depositi cauzionali immobilizzati:

| Descrizione | Valore al 31/12/2021 | Valore al 31/12/2020 | variazione | tipologia |
|---|----------------------|----------------------|-----------------|-----------------|
| Cauzione Attiva Italgire (Siba GE 1/2014) | 103,29 | 103,29 | - | Altri contratti |
| Deposito cauzionale per noleggio auto Rettore (Serv.Economato GESC 6/2018) | - | 1.020,00 | - 1.020,00 | Altri contratti |
| Deposito cauzionale concessione idrica | 250,00 | 250,00 | - | Altri contratti |
| Deposito cauzionale Palazzo Fodri (Dip. Musicologia GUSC 1/2017) | 6.750,00 | 6.750,00 | - | Fitti Passivi |
| Deposito cauzionale aggiornamento piano faunistico-venatorio Regione Lombardia (Dip. Scienza della terra e dell'ambiente GESC 3/2020) | 1.300,00 | 1.300,00 | - | Altri contratti |
| Deposito cauzionale - gara d'appalto (Dip. Scienza della terra e dell'ambiente GESC 2/2020) | 240,00 | 240,00 | - | Altri contratti |
| Deposito cauzionale Monitoraggio Avifauna - Regione Lombardia (Dip. Scienza della terra e dell'ambiente GESC 4/2021) | 1.622,60 | - | 1.622,60 | Altri contratti |
| Deposito Cauzionale utenze A2A Energia S.p.a (Dip. Sanità Pubblica Medicina Sperimentale e Forense 2021) | 1.390,01 | - | 1.390,01 | Utenze |
| TOTALE | 11.655,90 | 9.663,29 | 1.992,61 | |

5.2. ATTIVO CIRCOLANTE (B)

RIMANENZE (I)

| RIMANENZE (I) | |
|---------------------|-------------|
| saldo al 31/12/2021 | 37.182,61 |
| saldo al 31/12/2020 | 102.069,86 |
| variazione | - 64.887,25 |

| Descrizione | Valore al 31/12/2021 | Valore al 31/12/2020 | variazione |
|--|----------------------|----------------------|-------------------|
| Rimanenze materiali di consumo e merci | 37.182,61 | 102.069,86 | -64.887,25 |
| TOTALE | 37.182,61 | 102.069,86 | -64.887,25 |

Il valore delle Rimanenze al 31 dicembre 2021 è riferito a:

- 36.276,61€ per le rimanenze di magazzino dei gadget venduti presso il Museo Kosmos aperto dall'esercizio 2019 da parte dell'Ateneo. Tale valorizzazione al 31/12/2021 è avvenuta al costo di acquisto in quanto minore del valore di realizzo desumibile dall'andamento del mercato, come previsto nei criteri di valutazione descritti nell'apposita sezione.
- 906,00€ per le rimanenze di borracce vendute dal 2020 nelle biblioteche. Tale valorizzazione al 31/12/2021 è avvenuta al costo di acquisto in quanto minore del valore di realizzo desumibile dall'andamento del mercato, come previsto nei criteri di valutazione descritti nell'apposita sezione.

Sino all'esercizio 2020 incluso, era riferita anche a volumi editi dalla Pavia University Press (PUP) destinati alla vendita presso librerie e on-line. Si segnala che nel 2020 il marchio "Pavia University Press" è stato affidato in concessione a EGEA SPA per la durata di 5 anni, con relativa gestione del magazzino dal 2021.

Il valore delle altre rimanenze sia riferite all'attività istituzionale che a quella commerciale è stato stimato al 31 dicembre 2021 non rilevante nel contesto specifico dell'Ateneo e quindi non inserito, secondo quanto previsto dai principi contabili e come precedentemente illustrato nei criteri di valutazione.

CREDITI (II)

| CREDITI (II) | |
|---------------------|----------------|
| saldo al 31/12/2021 | 118.743.555,35 |
| saldo al 31/12/2020 | 70.462.449,62 |
| variazione | 48.281.105,73 |

La tabella seguente illustra il totale dei crediti rettificato dal Fondo svalutazione a copertura di possibili perdite derivanti da stati di insolvenza.

Università degli Studi di Pavia
BILANCIO UNICO D'ATENEО - ANNO 2021

| Crediti | Credito Netto al 31/12/2021 | Credito Netto al 31/12/2020 | variazione |
|--|-----------------------------|-----------------------------|----------------------|
| Verso MUR e altre Amministrazioni centrali | 53.597.680,30 | 20.371.806,21 | 33.225.874,09 |
| Verso Regioni e province Autonome | 15.869.424,70 | 11.941.526,69 | 3.927.898,01 |
| Verso altre Amministrazioni locali | 576.130,43 | 405.861,08 | 170.269,35 |
| Verso U.E. e il Resto del Mondo | 19.277.570,60 | 12.443.428,03 | 6.834.142,57 |
| Verso Università | 655.746,04 | 600.639,24 | 55.106,80 |
| Verso studenti per tasse e contributi | 42.163,39 | 57.701,10 | -15.537,71 |
| Verso società ed enti controllati | 374.662,73 | 323.654,23 | 51.008,50 |
| Verso altri (pubblici) | 8.115.946,31 | 8.568.228,73 | -452.282,42 |
| Verso altri (privati) | 20.234.230,85 | 15.749.604,31 | 4.484.626,54 |
| TOTALE | 118.743.555,35 | 70.462.449,62 | 48.281.105,73 |

Il totale dei crediti sopra esposto considera le somme al loro presumibile valore di realizzo. I crediti per contributi sono stati iscritti solo a fronte di una comunicazione ufficiale da parte dell'Ente finanziatore in merito all'assegnazione definitiva a favore dell'Ateneo o, nel caso di amministrazioni pubbliche, atto o provvedimento ufficiale. Il totale dei crediti sopra esposto è stato opportunamente rettificato, per esprimere il rischio di mancata esigibilità, attraverso il Fondo svalutazione crediti che accoglie gli importi prudenzialmente accantonati a copertura di possibili perdite derivanti da stati di insolvenza, ovvero da rendicontazioni non andate a buon fine.

Il totale dei crediti, compreso fondo svalutazione, iscritti a bilancio risultano essere i seguenti:

| Crediti | Credito lordo al 31/12/2021 | F.fo svalutazione crediti al 31/12/2021 | Credito Netto al 31/12/2021 | Credito lordo al 31/12/2020 | F.fo svalutazione crediti al 31/12/2020 | Credito Netto al 31/12/2020 | variazione |
|--|-----------------------------|---|-----------------------------|-----------------------------|---|-----------------------------|----------------------|
| Verso MUR e altre Amministrazioni centrali | 53.671.151,15 | -73.470,85 | 53.597.680,30 | 20.445.277,06 | -73.470,85 | 20.371.806,21 | 33.225.874,09 |
| Verso Regioni e province Autonome | 15.891.267,91 | -21.843,21 | 15.869.424,70 | 11.951.369,90 | -9.843,21 | 11.941.526,69 | 3.927.898,01 |
| Verso altre Amministrazioni locali | 585.960,43 | -9.830,00 | 576.130,43 | 415.691,08 | -9.830,00 | 405.861,08 | 170.269,35 |
| Verso U.E. e il Resto del Mondo | 19.288.474,36 | -10.903,76 | 19.277.570,60 | 12.454.740,54 | -11.312,51 | 12.443.428,03 | 6.834.142,57 |
| Verso Università | 671.799,84 | -16.053,80 | 655.746,04 | 616.693,04 | -16.053,80 | 600.639,24 | 55.106,80 |
| Verso studenti per tasse e contributi | 42.163,39 | 0,00 | 42.163,39 | 57.701,10 | 0,00 | 57.701,10 | -15.537,71 |
| Verso società ed enti controllati | 374.662,73 | 0,00 | 374.662,73 | 323.654,23 | 0,00 | 323.654,23 | 51.008,50 |
| Verso altri (pubblici) | 8.478.090,61 | -362.144,30 | 8.115.946,31 | 11.407.293,42 | -2.839.064,69 | 8.568.228,73 | -452.282,42 |
| Verso altri (privati) | 20.866.966,11 | -632.735,26 | 20.234.230,85 | 16.284.503,34 | -534.899,03 | 15.749.604,31 | 4.484.626,54 |
| TOTALE | 119.870.536,53 | -1.126.981,18 | 118.743.555,35 | 73.956.923,71 | -3.494.474,09 | 70.462.449,62 | 48.281.105,73 |

Il fondo svalutazione crediti copre i rischi di dubbio incasso ed è stato determinato sulla base delle più aggiornate informazioni a disposizione dell'Ateneo e con il supporto dell'ufficio legale.

Il fondo risulta essere la sommatoria delle valutazioni effettuate dalla Amministrazione Centrale e dai Dipartimenti.

1) Verso MUR e altre Amministrazioni centrali

| Descrizione | Valore al 31/12/2021 | Valore al 31/12/2020 | variazione |
|--|----------------------|----------------------|----------------------|
| Verso MUR esigibile entro 12 mesi | 28.257.178,26 | 4.390.797,08 | 23.866.381,18 |
| Verso MUR esigibile oltre 12 mesi | - | - | - |
| Verso Altre amministrazioni centrali entro 12 mesi | 25.413.972,89 | 16.054.479,98 | 9.359.492,91 |
| Verso Altre amministrazioni centrali oltre 12 mesi | - | - | - |
| TOTALE CREDITO | 53.671.151,15 | 20.445.277,06 | 33.225.874,09 |
| Fondo svalutazione crediti | - 73.470,85 | - 73.470,85 | - |
| TOTALE CREDITO NETTO | 53.597.680,30 | 20.371.806,21 | 33.225.874,09 |

Il credito verso MUR, in essere al 31/12/2021, si riferisce prevalentemente ad assegnazioni ministeriali non incassate a fine anno, in particolare all'FFO, D.M. 1059/2021 (saldo art. 2 quota base, art. 7 lett. e), art. 8 lett. e), art. 9 lett. i) – lett. l)) e al D.M. 587/2018 (art. 10 ulteriori interventi) ed inoltre alle rilevanti assegnazioni dei D.M. 857/2020 lett. a) e D.M. 566/2021 lett. b) riferite ai finanziamenti ministeriali a favore dell'edilizia universitaria e al D.M. 737/2021 relativo al fondo per la promozione e lo sviluppo delle politiche del PNR.

Il credito verso altre amministrazioni è invece principalmente composto dai crediti verso il Ministero dell'Economia e delle Finanze relativo ai contratti di formazione specialistica per gli AA.AA. 2015/16,

Università degli Studi di Pavia
BILANCIO UNICO D'ATENEIO - ANNO 2021

2017/18, 2018/19, 2019/20 e 2020/21. Per quanto concerne la determinazione dei crediti relativamente agli anni accademici indicati, il criterio seguito per l'iscrizione a bilancio ha tenuto conto dello schema utilizzato dal Ministero nei D.P.C.M. di assegnazione pregressi. Si sono pertanto considerate, oltre all'assegnazione relativa all'a.a. di riferimento, le economie e le sospensioni relative all'a.a. precedente, decurtando le somme pervenute dal MEF e già incassate dall'Ateneo.

2) Verso Regioni e province Autonome

| Descrizione | Valore al 31/12/2021 | Valore al 31/12/2020 | variazione |
|--|-------------------------|-------------------------|---------------------|
| Credito verso regione Lombardia entro 12 mesi | 15.582.930,28 | 11.740.288,75 | 3.842.641,53 |
| Credito verso regione Lombardia oltre 12 mesi | - | - | - |
| Credito verso regione Puglia entro 12 mesi | 22.290,00 | 22.290,00 | - |
| Credito verso regione Puglia oltre 12 mesi | - | - | - |
| Credito verso regione Emilia Romagna entro 12 mesi | 28.435,11 | 28.435,11 | - |
| Credito verso regione Emilia Romagna oltre 12 mesi | - | - | - |
| Credito verso regione Veneto entro 12 mesi | - | 3.743,52 | - 3.743,52 |
| Credito verso regione Veneto oltre 12 mesi | - | - | - |
| Credito verso regione Toscana entro 12 mesi | 12.000,00 | 12.000,00 | - |
| Credito verso regione Toscana oltre 12 mesi | - | - | - |
| Credito verso province autonome entro 12 mesi | 245.612,52 | 144.612,52 | 101.000,00 |
| Credito verso province autonome oltre 12 mesi | - | - | - |
| TOTALE CREDITO | 15.891.267,91 | 11.951.369,90 | 3.939.898,01 |
| Fondo svalutazione crediti | - 21.843,21 | - 9.843,21 | - 12.000,00 |
| TOTALE CREDITO NETTO | 15.869.424,70 | 11.941.526,69 | 3.927.898,01 |

Il credito verso Regione Lombardia è riferito a finanziamenti per posti di specialità mediche (3,8 milioni di euro). Si segnalano inoltre i crediti verso Regione Lombardia per investimenti: 2,8 milioni di euro relativi al saldo del contributo per lo sviluppo della didattica a distanza/E-learning – Decreto della Giunta Regionale n. 3757 del 3 novembre 2020; 1,18 milioni di euro riferiti al saldo del contributo a favore del programma di interventi per la ripresa economica – accordo di collaborazione per la ricerca, innovazione ed il trasferimento tecnologico – Decreto della Giunta Regionale n. 3776 del 3 novembre 2020; 3,5 milioni di euro relativi al cofinanziamento della Regione Lombardia per il “1° Lotto Campus della Salute”, inerente all'intervento organico denominato “Campus della Salute” (tale intervento è destinato ad ospitare la nuova sede della Facoltà di Medicina e Chirurgia dell'Università, nei padiglioni di proprietà della Fondazione IRCCS Policlinico San Matteo, già occupati dalle cliniche Mediche Chirurgiche e dalla Clinica Dermatologica, nonché gli spazi adiacenti siti nell'area del complesso ospedaliero del Policlinico San Matteo - Atto integrativo all'accordo di programma per la realizzazione dell'intervento denominato 1° lotto funzionale del Campus della salute in Pavia – Decreto Giunta Regionale n. 562 del 19 dicembre 2016).

Il credito verso province autonome di euro 245.612,52 si riferisce al finanziamento per posti di specialità mediche della Provincia Autonoma di Trento.

Università degli Studi di Pavia
BILANCIO UNICO D'ATENEO - ANNO 2021

3) Verso altre Amministrazioni locali

| Descrizione | Valore al 31/12/2021 | Valore al 31/12/2020 | variazione |
|--|-------------------------|-------------------------|-------------------|
| Credito verso comune di Pavia entro 12 mesi | 197.255,34 | 165.795,96 | 31.459,38 |
| Credito verso comune di Pavia oltre 12 mesi | - | - | - |
| Credito verso comune di Broni entro 12 mesi | - | 5.000,00 | - 5.000,00 |
| Credito verso comune di Broni oltre 12 mesi | - | - | - |
| Credito verso comune di Tortona entro 12 mesi | - | 7.000,04 | - 7.000,04 |
| Credito verso comune di Tortona oltre 12 mesi | - | - | - |
| Credito verso comune di Pieve Emanuele entro 12 mesi | 69.600,00 | 69.600,00 | - |
| Credito verso comune di Pieve Emanuele oltre 12 mesi | - | - | - |
| Credito verso comune di Voghera entro 12 mesi | 98.000,00 | 126.000,00 | - 28.000,00 |
| Credito verso comune di Voghera oltre 12 mesi | - | - | - |
| Credito verso comune di Borgarello entro 12 mesi | 700,00 | 300,00 | 400,00 |
| Credito verso comune di Borgarello oltre 12 mesi | - | - | - |
| Credito verso comune di Ferrera Erbognone entro 12 mesi | 12.295,08 | 12.295,08 | - |
| Credito verso comune di Ferrera Erbognone oltre 12 mesi | - | - | - |
| Credito verso comune di Rozzano entro 12 mesi | - | 1.000,00 | - 1.000,00 |
| Credito verso comune di Rozzano oltre 12 mesi | - | - | - |
| Credito verso comune di Mortara entro 12 mesi | 1.650,00 | - | 1.650,00 |
| Credito verso comune di Mortara oltre 12 mesi | - | - | - |
| Credito verso comune di Casorate Primo entro 12 mesi | 300,00 | - | 300,00 |
| Credito verso comune di Casorate Primo oltre 12 mesi | - | - | - |
| Credito verso comune di Vistarino entro 12 mesi | 1.800,00 | - | 1.800,00 |
| Credito verso comune di Vistarino oltre 12 mesi | - | - | - |
| Credito verso Raggruppamento Carabinieri Biodiversità entro 12 m | 3.217,50 | - | 3.217,50 |
| Credito verso Raggruppamento Carabinieri Biodiversità oltre 12 m | - | - | - |
| Credito verso Provincia di Pavia entro 12 mesi | 201.142,51 | 28.700,00 | 172.442,51 |
| Credito verso Provincia di Pavia oltre 12 mesi | - | - | - |
| TOTALE CREDITO | 585.960,43 | 415.691,08 | 170.269,35 |
| Fondo svalutazione crediti | - 9.830,00 | - 9.830,00 | - |
| TOTALE CREDITO NETTO | 576.130,43 | 405.861,08 | 170.269,35 |

L'Ateneo vanta crediti verso il Comune di Pavia per circa 149 mila euro relativi al progetto "Gestione e controllo della crescita urbana per lo sviluppo del patrimonio e del miglioramento della vita nella città di Betlemme" del Dipartimento di Ingegneria Civile e per 28 mila euro circa relativi al contributo FRISL per il Museo della Tecnica elettrica per l'anno 2021; verso il Comune di Voghera per euro 98 mila relativi al finanziamento del Corso di Laurea in Scienze Motorie A.A. 2021/2022; verso il Comune di Pieve Emanuele per redazione PGT per circa 69 mila euro; verso la Provincia di Pavia per 144 mila euro circa relativi al contributo per il progetto "Betlemme SMART City - Sistema di monitoraggio ambientale e rinnovamento tecnologico nella città di Betlemme" del Dipartimento di Ingegneria Civile, per 28 mila euro circa relativi al "Piano Commercio provinciale" del Dipartimento di Ingegneria Civile, e per 28 mila euro circa relativi al contributo FRISL per il Museo della Tecnica elettrica per l'anno 2021.

4) Verso U.E. e il Resto del Mondo

| Descrizione | Valore al 31/12/2021 | Valore al 31/12/2020 | variazione |
|--|-------------------------|-------------------------|---------------------|
| Credito verso l'Unione Europea entro 12 mesi | 16.196.577,55 | 11.065.080,64 | 5.131.496,91 |
| Credito verso l'Unione Europea oltre 12 mesi | - | - | - |
| Credito verso il Resto del Mondo entro 12 mesi | 3.091.896,81 | 1.389.659,90 | 1.702.236,91 |
| Credito verso il Resto del Mondo oltre 12 mesi | - | - | - |
| TOTALE CREDITO | 19.288.474,36 | 12.454.740,54 | 6.833.733,82 |
| Fondo svalutazione crediti | - 10.903,76 | - 11.312,51 | 408,75 |
| TOTALE CREDITO NETTO | 19.277.570,60 | 12.443.428,03 | 6.834.142,57 |

Università degli Studi di Pavia
BILANCIO UNICO D'ATENEIO - ANNO 2021

I crediti verso UE e il Resto del Mondo sono per lo più relativi a progetti e ricerche commissionate.

5) Verso Università

| Descrizione | Valore al 31/12/2021 | Valore al 31/12/2020 | variazione |
|--|-------------------------|-------------------------|------------|
| Crediti verso Università entro 12 mesi | 671.799,84 | 616.693,04 | 55.106,80 |
| Crediti verso Università oltre 12 mesi | - | - | - |
| TOTALE CREDITO | 671.799,84 | 616.693,04 | 55.106,80 |
| Fondo svalutazione crediti | - 16.053,80 | - 16.053,80 | - |
| TOTALE CREDITO NETTO | 655.746,04 | 600.639,24 | 55.106,80 |

I crediti verso Università sono prevalentemente riferiti a progetti di ricerca e relativi al finanziamento di borse di dottorato e personale comandato.

6) Verso studenti per tasse e contributi

| Descrizione | Valore al 31/12/2021 | Valore al 31/12/2020 | variazione |
|---|-------------------------|-------------------------|-------------|
| Crediti verso studenti per tasse e contributi entro 12 mesi | 41.088,39 | 57.701,10 | - 16.612,71 |
| Crediti verso studenti per tasse e contributi oltre 12 mesi | - | - | - |
| Altri Crediti verso studenti entro 12 mesi | 1.075,00 | - | 1.075,00 |
| Altri Crediti verso studenti oltre 12 mesi | - | - | - |
| TOTALE CREDITO | 42.163,39 | 57.701,10 | - 15.537,71 |
| Fondo svalutazione crediti | - | - | - |
| TOTALE CREDITO NETTO | 42.163,39 | 57.701,10 | - 15.537,71 |

Come indicato nella sezione dei criteri di redazione della presente Nota Integrativa, dal 2016 l'Ateneo ha ritenuto di poter e dover adottare il criterio, previsto in aggiunta rispetto alla prima edizione, dalla nuova versione del manuale di contabilità redatto dal Ministero, in quanto aderente alla situazione di fatto dell'Ateneo.

In base a tale criterio vengono considerate separatamente dal 2020 le quattro rate di contribuzione: la terza rata e la quarta sono di piena competenza dell'anno e la prima e la seconda sono di competenza per tre mesi dell'anno X e per tre mesi dell'anno X + 1 generando quindi un risconto, trattandosi di rata incassata anticipatamente.

In tal modo i crediti verso studenti non vengono rilevati, superando quindi il problema della corretta individuazione dell'entità di tali crediti e del recupero e svalutazione degli stessi.

Dal 2017 è stato implementato il nuovo sistema di rilevazione delle Tasse Studentesche che integra il gestionale Esse3 con U-Gov garantendo la puntuale rilevazione, secondo il principio di competenza economica, di ricavi e crediti. Al 31/12/2020, il conto "Crediti verso Studenti per tasse e contributi" presenta un saldo di 57.701,10€ relativo a versamenti effettuati dagli studenti negli ultimi giorni del 2020, con data valuta 2021, e regolarizzati nei primi giorni dell'anno successivo.

Secondo lo stesso principio, al 31/12/2021, il conto "Crediti verso Studenti per tasse e contributi" presenta un saldo di 42.163,39€ relativo a versamenti effettuati dagli studenti negli ultimi giorni del 2021, con data valuta 2022, e regolarizzati nei primi giorni dell'anno successivo.

Università degli Studi di Pavia
BILANCIO UNICO D'ATENEIO - ANNO 2021

7) Verso società ed enti controllati

| Descrizione | Valore al 31/12/2021 | Valore al 31/12/2020 | variazione |
|--|-------------------------|-------------------------|------------------|
| Crediti verso EDISU entro 12 mesi | 25.427,04 | 50,00 | 25.377,04 |
| Crediti verso EDISU oltre 12 mesi | - | - | - |
| Crediti verso Fondazione Maria Corti entro 12 mesi | 18.845,72 | - | 18.845,72 |
| Crediti verso Fondazione Maria Corti oltre 12 mesi | - | - | - |
| Crediti verso Fondazione Alma Mater Ticinensis entro 12 mesi | 193.604,22 | 193.604,23 | - 0,01 |
| Crediti verso Fondazione Alma Mater Ticinensis oltre 12 mesi | - | - | - |
| Crediti verso Consorzio Pavese per gli Studi Post Universitari nell'Area Sanitaria entro 12 mesi | - | - | - |
| Crediti verso Consorzio Pavese per gli Studi Post Universitari nell'Area Sanitaria oltre 12 mesi | - | - | - |
| Crediti verso Parco Tecnico Scientifico S.c.a.r.l entro 12 mesi | 136.785,75 | 130.000,00 | 6.785,75 |
| Crediti verso Parco Tecnico Scientifico S.c.a.r.l oltre 12 mesi | - | - | - |
| TOTALE CREDITO | 374.662,73 | 323.654,23 | 51.008,50 |
| Fondo svalutazione crediti | | | - |
| TOTALE CREDITO NETTO | 374.662,73 | 323.654,23 | 51.008,50 |

Vengono sopra esposti i crediti aperti al 31/12/2021 nei confronti degli enti appartenenti al Gruppo Università degli Studi di Pavia.

8) Verso altri (pubblici)

| Descrizione | Valore al 31/12/2021 | Valore al 31/12/2020 | variazione |
|---|-------------------------|-------------------------|-----------------------|
| Crediti verso Aziende Sanitarie entro 12 mesi | 571.982,49 | 780.130,99 | - 208.148,50 |
| Crediti verso Aziende Sanitarie oltre 12 mesi | - | - | - |
| Crediti verso Aziende Ospedaliere entro 12 mesi | 4.504.183,11 | 7.873.052,51 | - 3.368.869,40 |
| Crediti verso Aziende Ospedaliere oltre 12 mesi | - | - | - |
| Crediti verso Enti di Previdenza entro 12 mesi | 165.865,56 | 112.256,78 | 53.608,78 |
| Crediti verso Enti di Previdenza oltre 12 mesi | - | - | - |
| Crediti verso Enti di Ricerca entro 12 mesi | 1.291.576,64 | 786.246,55 | 505.330,09 |
| Crediti verso Enti di Ricerca oltre 12 mesi | - | - | - |
| Crediti verso Enti Parco Nazionali entro 12 mesi | 272.017,15 | 306.658,20 | - 34.641,05 |
| Crediti verso Enti Parco Nazionali oltre 12 mesi | - | - | - |
| Crediti verso altri soggetti pubblici entro 12 mesi | 592.866,71 | 557.569,88 | 35.296,83 |
| Crediti verso altri soggetti pubblici oltre 12 mesi | - | - | - |
| Crediti verso Agenzia delle Entrate entro 12 mesi per imposte | 358.784,95 | 216.586,51 | 142.198,44 |
| Crediti verso Agenzia delle Entrate oltre 12 mesi per imposte | - | - | - |
| Credito verso regione Lombardia entro 12 mesi per imposte | 720.814,00 | 774.792,00 | - 53.978,00 |
| Credito verso regione Lombardia oltre 12 mesi per imposte | - | - | - |
| TOTALE CREDITO | 8.478.090,61 | 11.407.293,42 | - 2.929.202,81 |
| Fondo svalutazione crediti | - 362.144,30 | - 2.839.064,69 | 2.476.920,39 |
| TOTALE CREDITO NETTO | 8.115.946,31 | 8.568.228,73 | - 452.282,42 |

I crediti verso aziende ospedaliere si riferiscono per 3,1 milioni di euro circa a competenze per il personale SSN (indennità di esclusività, indennità perequativa, libera professione e competenze accessorie), e per la parte rimanente a prestazioni diverse effettuate da parte dell'Ateneo.

Regione Lombardia non ha mai dato seguito a quanto previsto dal D.lgs 517/99 ovvero la previsione di accordi che riconoscessero alcune indennità ospedaliere al personale universitario in convenzione (in particolare il riconoscimento dell'indennità di esclusività calcolata con metodo aggiuntivo e non perequativo). Per questo motivo, negli anni scorsi, alcuni docenti dell'Ateneo hanno avviato un contenzioso che li ha visti vittoriosi. Pertanto, l'Ateneo è stato condannato quale datore di lavoro a riconoscere quanto dovuto, salva la possibilità di rivalersi nei confronti di Regione Lombardia e degli Enti ospedalieri presso i quali opera il personale universitario convenzionato. L'Ateneo, dopo aver liquidato ai ricorrenti gli arretrati dovuti in rispetto dei criteri di calcolo stabiliti dal Consiglio di Stato, sta ora pagando l'indennità di esclusività a regime e, contestualmente, rendiconta ad ogni Ente gli importi anticipati.

Università degli Studi di Pavia
BILANCIO UNICO D'ATENE0 - ANNO 2021

Si è provveduto a presentare diffida a Regione Lombardia e a Policlinico San Matteo per le somme a regime e già anticipate. Nel 2019, in esecuzione della Sentenza del Tribunale di Pavia n. 1026/2019 che ha condannato il Policlinico al ristoro delle prestazioni assistenziali eseguite dai medici convenzionati, sono stati regolarizzati crediti per un totale di € 3.188.021,32 relativi a:

- sentenza 2232/2010 ed ottemperanza 859/2012 – arretrati indennità di esclusività 01/01/2000-31/12/2011 comprensivi di interessi;
- sentenza 2190/2013 – indennità di esclusività 2013
- indennità di esclusività relativa al periodo giugno-dicembre 2012.

Si segnala inoltre che, nel 2019, sono stati saldate le pendenze relative ad indennità perequativa per gli anni 2016, 2017 e 2018 per un totale di € 5.209.792,96, mentre nel 2020 sono state saldate le pendenze relative ad indennità perequativa per gli anni 2019 e 2020.

In particolare i crediti verso il Policlinico San Matteo al 31/12/2021 sono indirettamente rettificati con il Fondo Svalutazione Crediti, al fine della prudenziale valutazione al loro presumibile valore di realizzo.

Per quanto riguarda gli altri Enti Assistenziali, pur in presenza di crediti nei confronti degli stessi, non è al momento stato attivato un contenzioso. Si tratta prevalentemente di enti privati verso i quali residuano importi decisamente minori e per i quali non può essere automaticamente fatto valere il regime retributivo pubblico delineato dal D.gls. 517/99 con relativa restituzione dei fondi da Regione Lombardia. Al momento, sono in corso approfondimenti per valutare una possibile risoluzione, anche tramite accordi transattivi, delle partite ancora aperte.

Il credito verso Enti di ricerca riguarda il finanziamento di borse di dottorato, finanziamenti e contributi a progetti di ricerca.

I crediti verso Altri soggetti pubblici sono riferiti a crediti relativi al Contratto Reluis stipulato con la Rete dei Laboratori Universitari di Ingegneria Sismica per 157 mila euro circa, a crediti verso il Consorzio Interuniversitario per l'alta Formazione in Matematica (CIAFM) relativi al finanziamento di borse di dottorato per circa 118 mila euro, a crediti verso il Consorzio Interuniversitario per lo Sviluppo dei Sistemi a Grande Interfase (CSGI) per il sostegno al progetto FISR 2001 per circa 53 mila euro, mentre la parte restante riguarda finanziamenti, prestazioni effettuate e ricerche commissionate.

| 9) Verso altri (privati) | | | |
|--|---------------------------------|---------------------------------|---------------------|
| Descrizione | Valore al 31/12/2021 | Valore al 31/12/2020 | variazione |
| Crediti verso dipendenti entro 12 mesi | 54.954,81 | 26.293,69 | 28.661,12 |
| Crediti verso dipendenti oltre 12 mesi | - | - | - |
| Crediti verso famiglie entro 12 mesi | - | - | - |
| Crediti verso famiglie oltre 12 mesi | - | - | - |
| Crediti verso istituzioni sociali private entro 12 mesi | 7.424.315,38 | 7.660.371,71 | - 236.056,33 |
| Crediti verso istituzioni sociali private oltre 12 mesi | - | - | - |
| Crediti verso imprese e altri soggetti privati entro 12 mesi | 13.387.695,92 | 8.597.837,94 | 4.789.857,98 |
| Crediti verso imprese e altri soggetti privati oltre 12 mesi | - | - | - |
| TOTALE CREDITO | 20.866.966,11 | 16.284.503,34 | 4.582.462,77 |
| Fondo svalutazione crediti | - 632.735,26 | - 534.899,03 | - 97.836,23 |
| TOTALE CREDITO NETTO | 20.234.230,85 | 15.749.604,31 | 4.484.626,54 |

Il "credito verso istituzioni sociali private" è riferito a crediti verso: la Fondazione CARIPL0 (2,8 milioni di euro circa), la Fondazione Istituto Neurologico Nazionale C. Mondino (2,2 milioni di euro circa), la Fondazione AIRC (540 mila euro circa), l'EUCENTRE Centro Europeo di Formazione e Ricerca in Ingegneria Sismica (352 mila euro circa), la FUAP Fondazione Universitaria per la Formazione delle Amministrazioni Pubbliche (152 mila euro circa), la Fondazione TIM (140 mila euro), la Fondazione Giovanni Amodeo (129 mila euro circa), il CNAO - Centro Nazionale di Adroterapia Oncologica (119 mila euro circa), la Fondazione regionale per la ricerca biomedica (105 mila euro circa), la Fondazione europea per la ricerca biomedica (77 mila euro circa) e la restante

Università degli Studi di Pavia
BILANCIO UNICO D'ATENEIO - ANNO 2021

parte è relativa al finanziamento di posti di specialità, assegni e dottorati di ricerca e a finanziamenti per progetti di ricerca.

I "crediti verso imprese e altri soggetti privati" riguardano crediti verso: l'Intesa San Paolo Spa (4 milionidi euro), gli Istituti Clinici Scientifici Maugeri Spa SB (571 mila euro circa), il Policlinico di Monza (244 mila euro circa), il Centro Cardiologico Monzino (240 mila euro circa), l'Istituto Auxologico Italiano (138 mila euro circa), gli Istituti Clinici di Pavia e Vigevano Spa (132 mila euro circa), l'Humanitas Mirasole Spa (129 mila euro circa), il Policlinico San Donato (81 mila euro circa), l'Istituto di cura Santa Margherita (355 mila euro circa), l'Unisport Spa/SGS Srl (788 mila e 1,3 milioni di euro circa), la Sanpellegrino Spa (149 mila euro circa), l'ENI Spa (187 mila euro circa), l'Huawei Technologies Italia S.R.L. (444 mila euro circa), l'INAZ S.r.l. (375 mila euro circa), la Fluid-O-Tech Srl (233 mila euro circa), la Agrosistemi S.r.l. (166 mila euro circa), la Marzocco S.r.l. (211 mila euro circa), la restante parte è relativa a progetti di ricerca, e prestazioni effettuate.

L'amministrazione ha già provveduto e ricorda periodicamente a tutte le strutture la necessità di una corretta gestione dei crediti, evidenziando la procedura da seguire.

Di seguito si illustra la suddivisione dei crediti 2021, in base alla scadenza, al lordo del fondo svalutazione di euro 1.126.981,18 totali:

| Crediti | entro l'esercizio 2021 | oltre l'esercizio 2021 |
|--|-------------------------------|-------------------------------|
| Verso MUR e altre Amministrazioni centrali | 53.671.151,15 | 0,00 |
| Verso Regioni e province Autonome | 15.891.267,91 | 0,00 |
| Verso altre Amministrazioni locali | 585.960,43 | 0,00 |
| Verso U.E. e il Resto del Mondo | 19.288.474,36 | 0,00 |
| Verso Università | 671.799,84 | 0,00 |
| Verso studenti per tasse e contributi | 42.163,39 | 0,00 |
| Verso società ed enti controllati | 374.662,73 | 0,00 |
| Verso altri (pubblici) | 8.478.090,61 | 0,00 |
| Verso altri (privati) | 20.866.966,11 | 0,00 |
| TOTALE Crediti suddivisi per scadenza | 119.870.536,53 | 0,00 |
| TOTALE CREDITI | 119.870.536,53 | |

Di seguito si riporta il riepilogo dei crediti e del rispettivo fondo svalutazione che ne ridetermina all'anno 2021 i valori di presunto realizzo in euro 118.743.555,35.

| Crediti | credito lordo al 31/12/21 | Fondo svalutazione crediti 2021 | credito netto al 31/12/2021 |
|--|----------------------------------|--|------------------------------------|
| Verso MUR e altre Amministrazioni centrali | 53.671.151,15 | 73.470,85 | 53.597.680,30 |
| Verso Regioni e province Autonome | 15.891.267,91 | 21.843,21 | 15.869.424,70 |
| Verso altre Amministrazioni locali | 585.960,43 | 9.830,00 | 576.130,43 |
| Verso U.E. e il Resto del Mondo | 19.288.474,36 | 10.903,76 | 19.277.570,60 |
| Verso Università | 671.799,84 | 16.053,80 | 655.746,04 |
| Verso studenti per tasse e contributi | 42.163,39 | 0,00 | 42.163,39 |
| Verso società ed enti controllati | 374.662,73 | | 374.662,73 |
| Verso altri (pubblici) | 8.478.090,61 | 362.144,30 | 8.115.946,31 |
| Verso altri (privati) | 20.866.966,11 | 632.735,26 | 20.234.230,85 |
| TOTALE | 119.870.536,53 | 1.126.981,18 | 118.743.555,35 |

Di seguito si riporta il dettaglio della movimentazione del fondo svalutazione crediti al 31/12/2021.

Università degli Studi di Pavia
BILANCIO UNICO D'ATENEO - ANNO 2021

| Descrizione | valori |
|--|---------------------|
| Fondo Svalutazione Crediti verso MUR e altre Amministrazioni centrali | |
| valore al 31/12/2020 | 73.470,85 |
| - utilizzi anno 2021 | 0,00 |
| - rilasci per crediti incassati anno 2021 | 0,00 |
| + accantonamento anno 2021 | 0,00 |
| totale Fondo al 31/12/2021 | 73.470,85 |
| Fondo Svalutazione Crediti verso Regioni e province Autonome | |
| valore al 31/12/2020 | 9.843,21 |
| - utilizzi anno 2021 | 0,00 |
| - rilasci per crediti incassati anno 2021 | 0,00 |
| + accantonamento anno 2021 | 12.000,00 |
| totale Fondo al 31/12/2021 | 21.843,21 |
| Fondo Svalutazione Crediti verso altre Amministrazioni locali | |
| valore al 31/12/2020 | 9.830,00 |
| - utilizzi anno 2021 | 0,00 |
| - rilasci per crediti incassati anno 2021 | 0,00 |
| + accantonamento anno 2021 | 0,00 |
| totale Fondo al 31/12/2021 | 9.830,00 |
| Fondo Svalutazione Crediti verso U.E. e il Resto del Mondo | |
| valore al 31/12/2020 | 11.312,51 |
| - utilizzi anno 2021 | -408,75 |
| - rilasci per crediti incassati anno 2021 | 0,00 |
| + accantonamento anno 2021 | 0,00 |
| totale Fondo al 31/12/2021 | 10.903,76 |
| Fondo Svalutazione Crediti verso Università | |
| valore al 31/12/2020 | 16.053,80 |
| - utilizzi anno 2021 | 0,00 |
| - rilasci per crediti incassati anno 2021 | 0,00 |
| + accantonamento anno 2021 | 0,00 |
| totale Fondo al 31/12/2021 | 16.053,80 |
| Fondo Svalutazione Crediti verso studenti per tasse e contributi | |
| valore al 31/12/2020 | 0,00 |
| - utilizzi anno 2021 | 0,00 |
| - rilasci per crediti incassati anno 2021 | 0,00 |
| + accantonamento anno 2021 | 0,00 |
| totale Fondo al 31/12/2021 | 0,00 |
| Fondo Svalutazione Crediti verso società ed enti controllati | |
| valore al 31/12/2020 | 0,00 |
| - utilizzi anno 2021 | 0,00 |
| - rilasci per crediti incassati anno 2021 | 0,00 |
| + accantonamento anno 2021 | 0,00 |
| totale Fondo al 31/12/2021 | 0,00 |
| Fondo Svalutazione Crediti verso altri (pubblici) | |
| valore al 31/12/2020 | 2.839.064,69 |
| - utilizzi anno 2021 | -160.483,27 |
| - rilasci per crediti incassati anno 2021 | -2.316.437,12 |
| + accantonamento anno 2021 | 0,00 |
| totale Fondo al 31/12/2021 | 362.144,30 |
| Fondo Svalutazione Crediti verso altri (privati) | |
| valore al 31/12/2020 | 534.899,03 |
| - utilizzi anno 2021 | -294.115,62 |
| - rilasci per crediti incassati anno 2021 | -14.100,00 |
| + accantonamento anno 2021 | 406.051,85 |
| totale Fondo al 31/12/2021 | 632.735,26 |
| TOTALE | 1.126.981,18 |

Si evidenzia una riduzione del valore del fondo svalutazione crediti rispetto al 2020, a seguito dell'incasso di crediti progressi.

ATTIVITA' FINANZIARIE (III)

La macrovoce "Attività Finanziarie" non è stata in questa sede valorizzata in quanto fattispecie non presente. Dall'analisi effettuata non si rilevano, di fatto, poste da valorizzare in questa categoria, alla data del 31 dicembre 2021.

DISPONIBILITA' LIQUIDE (IV)

| DISPONIBILITA' LIQUIDE (IV) | |
|-----------------------------|----------------|
| saldo al 31/12/2021 | 214.540.024,55 |
| saldo al 31/12/2020 | 212.495.512,86 |
| variazione | 2.044.511,69 |

La cifra esposta rappresenta il saldo dei c/c bancari alla data del 31 dicembre 2021, nonché del denaro e dei valori in cassa.

| Descrizione | Valore al 31/12/2021 | Valore al 31/12/2020 | Variazione |
|--------------------------------------|-----------------------|-----------------------|---------------------|
| Depositi bancari | 214.537.730,54 | 212.493.252,85 | 2.044.477,69 |
| Denaro e valori in cassa | 944,00 | 910,00 | 34,00 |
| Voucher IFLA | 1.200,00 | 1.200,00 | 0,00 |
| Carta docente | 100,00 | 100,00 | 0,00 |
| Buoni carburante | 50,01 | 50,01 | 0,00 |
| TOTALE DISPONIBILITA' LIQUIDE | 214.540.024,55 | 212.495.512,86 | 2.044.511,69 |

L'ammontare dei depositi bancari include l'entità delle risorse necessarie e disponibili destinate all'estinzione delle passività operative correnti come da saldo del conto di Tesoreria Unica pari a 214.537.730,54 €.

L'incremento delle disponibilità liquide dell'esercizio 2021 è sostanzialmente generato da un aumento degli incassi generato dalla ripresa delle attività dopo l'interruzione determinata dallo stato di emergenza epidemiologica verificatasi nell'anno 2020. I pagamenti subiscono anch'essi un aumento rispetto all'esercizio 2020 dovuto sostanzialmente all'attuazione dei piani straordinari di reclutamento di personale ricercatore e degli investimenti a favore delle infrastrutture promossi da finanziamenti Ministeriali.

Il raffronto degli incassi e pagamenti è rappresentato nella seguente tabella:

| Macrovoce | Incassi 2021 | Incassi 2020 | Variazioni |
|--|-----------------------|-----------------------|----------------------|
| Trasferimenti correnti | 176.994.033,58 | 177.136.085,41 | -142.051,83 |
| Entrate extratributarie | 58.515.098,73 | 55.400.901,36 | 3.114.197,37 |
| Entrate in conto capitale | 20.415.879,85 | 25.711.463,43 | -5.295.583,58 |
| Entrate da riduzione di attività finanziarie | 123.000,00 | 0,00 | 123.000,00 |
| Entrate per conto terzi e partite di giro | 84.434.715,21 | 80.444.695,64 | 3.990.019,57 |
| TOTALE INCASSI | 340.482.727,37 | 338.693.145,84 | 1.789.581,53 |
| Macrovoce | Pagamenti 2021 | Pagamenti 2020 | Variazioni |
| Spese correnti | 231.280.884,46 | 215.392.494,34 | 15.888.390,12 |
| Spese in conto capitale | 22.816.217,10 | 12.797.472,47 | 10.018.744,63 |
| Spese per incremento di attività finanziarie | 123.000,00 | 0,00 | 123.000,00 |
| Rimborso Prestiti | 93.637,70 | 93.637,70 | 0,00 |
| Uscite per conto terzi e partite di giro | 84.124.510,42 | 80.157.041,82 | 3.967.468,60 |
| TOTALE PAGAMENTI | 338.438.249,68 | 308.440.646,33 | 29.997.603,35 |

Università degli Studi di Pavia
BILANCIO UNICO D'ATENEO - ANNO 2021

Al 31/12/2021 la voce "Denaro e valori in cassa" pari a 944,00 € è relativa a marche da bollo cartacee acquistate e non utilizzate entro la fine dell'esercizio.

Al 31/12/2021 la voce "Voucher IFLA" pari a 1.200,00 € è relativa all'acquisto voucher per i servizi bibliotecari attraverso il sistema IFLA.

Al 31/12/2021 la voce "Carta docente" pari a 100,00 € è relativa ad una nota di credito emessa a correzione di una fattura rifiutata dal Ministero a causa della presenza di un codice errato

Al 31/12/2021 la voce "Buoni carburante" pari a 50,01€ è relativa all'acquisto di buoni carburante per i rifornimenti degli automezzi in carico al Servizio Economato dell'Ateneo.

Al 31/12/2021 le giacenze in Banca d'Italia sono così suddivise (modello 56T):

| | |
|--|-----------------------|
| Saldo conto infruttifero n. 37198 al 31/12/2021 c/o Sezione di Milano della Tesoreria di Stato | 213.208.752,90 |
| Saldo conto fruttifero n. 37198 al 31/12/2021 c/o Sezione di Milano della Tesoreria di Stato | 1.249.247,29 |
| Saldo conto n. 37198 al 31/12/2021 c/o Sezione di Milano della Tesoreria di Stato | 214.458.000,19 |

La giacenza di cassa dell'Istituto Cassiere – Banca Popolare di Sondrio – al 31/12/2021 riconcilia con Banca d'Italia al netto delle operazioni contabili al 31/12/2021:

| | |
|--|-----------------------|
| Saldo conto n. 37198 al 31/12/2021 c/o Sezione di Milano della Tesoreria di Stato di cui al modello 56T | |
| Saldo c/o Tesoreria Unica presso Banca Popolare di Sondrio al 31/12/2021 (a) | 214.537.730,54 |
| Riscossioni effettuate dal Tesoriere al 31/12/2021 e contabilizzate in Banca d'Italia a Gennaio 2022 (b) | 79.730,35 |
| Prelievi dalla Contabilità speciale non contabilizzati dal Tesoriere al 31.12.2021 (c) | - |
| Versamenti in Banca d'Italia al 31/12/2020 contabilizzati dal Tesoriere a Gennaio 2022 (d) | - |
| Concordanza a-b-c+d | 214.458.000,19 |

5.3. RATEI E RISCONTI ATTIVI (C)

| | |
|------------------------------------|--------------|
| RATEI E RISCONTI ATTIVI (C) | |
| saldo al 31/12/2021 | 903.512,29 |
| saldo al 31/12/2020 | 1.080.158,78 |
| variazione | - 176.646,49 |

Università degli Studi di Pavia
BILANCIO UNICO D'ATENE0 - ANNO 2021

Misurano proventi e oneri la cui competenza è anticipata o posticipata rispetto alla manifestazione numeraria e/o documentale. Essi prescindono dalla data di pagamento o riscossione dei relativi proventi, comuni a due o più esercizi e ripartibili in ragione del tempo.

Di seguito viene esposto il dato risultante dal bilancio 2021 raffrontato con il dato 2020.

| Descrizione | Valore al 31/12/2021 | Valore al 31/12/2020 | variazione |
|--------------------------------|----------------------|----------------------|-------------|
| Ratei attivi | 48.226,18 | 60.514,12 | -12.287,94 |
| Risconti attivi | 855.286,11 | 1.019.644,66 | -164.358,55 |
| TOTALE RATEI E RISCONTI | 903.512,29 | 1.080.158,78 | -176.646,49 |

Di tali voci gli importi più rilevanti sono:

- i Ratei Attivi sono principalmente inerenti alle cedole sui titoli inseriti tra le Immobilizzazioni Finanziarie e il rimanente per corretta imputazione della competenza;
- i Risconti Attivi comprendono 159 mila euro circa per licenze software; 90mila euro circa relativi al finanziamento di borse di dottorato di ricerca in Matematica all'Università degli Studi di Milano Bicocca; 90mila euro circa per tre borse dottorato in Scienze Linguistiche; 40mila euro circa per Convenzione Crui – Microsoft; inoltre sono compresi canoni di manutenzione, canoni di noleggio attrezzature, quote associative, licenze, canoni di assistenza tecnica e abbonamenti.

5.4. RATEI ATTIVI PER PROGETTI E RICERCHE IN CORSO (D)

| RATEI ATTIVI PER PROGETTI E RICERCHE IN CORSO (D) | |
|--|--------------|
| saldo al 31/12/2021 | 4.098.712,19 |
| saldo al 31/12/2020 | 3.435.844,13 |
| variazione | 662.868,06 |

Misurano proventi la cui competenza è anticipata rispetto alla manifestazione numeraria e/o documentale.

Nella voce "Ratei attivi per progetti e ricerche finanziate o cofinanziate in corso", sono valorizzate le somme di tutti i progetti attivi al 31 dicembre 2021.

Di seguito viene esposto il dato risultante dal bilancio 2021 raffrontato con il dato 2020.

| Descrizione | Valore al 31/12/2021 | Valore al 31/12/2020 | variazione |
|---|----------------------|----------------------|------------|
| Ratei attivi per progetti e ricerche finanziate o cofinanziate in corso | 4.098.712,19 | 3.435.844,13 | 662.868,06 |
| TOTALE RATEI ATTIVI PER PROGETTI E RICERCHE IN CORSO | 4.098.712,19 | 3.435.844,13 | 662.868,06 |

5.5. CONTI D'ORDINE DELL'ATTIVO

| CONTI D'ORDINE DELL'ATTIVO | |
|-----------------------------------|---------------|
| saldo al 31/12/2021 | 89.956.805,07 |
| saldo al 31/12/2020 | 75.251.120,24 |
| variazione | 14.705.684,83 |

La voce accoglie (i) Beni di proprietà di terzi in uso anche perpetuo (fabbricati demaniali); (ii) Impegni di terzi che ancora non configurano crediti (tra i quali sono stati inseriti i Contratti Attivi, le

Università degli Studi di Pavia
BILANCIO UNICO D'ATENEО - ANNO 2021

registrazioni Coan Anticipate); (iii) Futuri incrementi di Immobilizzazioni (tra i quali sono state inserite le registrazioni Coan Anticipate relative a conti delle Attività di Stato Patrimoniale); (iv) Scritture di vincolo su attività; (v) Fidejussioni rilasciate da terzi a favore dell'Università; (vi) Beni di terzi presso l'Ateneo; (vii) Contratti di comodato a favore dell'Ateneo.

| Descrizione | Valore al 31/12/2021 | Valore al 31/12/2020 | variazione |
|--|----------------------|----------------------|----------------------|
| i) Beni di terzi (Fabbricati e Terreni Demaniali) | 48.942.329,89 | 48.942.329,89 | - |
| ii) Impegni di terzi che ancora non configurano crediti | 1.553.203,57 | 2.548.771,56 | - 995.567,99 |
| iii) Futuri incrementi di immobilizzazioni | 19.397.377,00 | 4.282.780,00 | 15.114.597,00 |
| iv) Scritture di vincolo su attività | - | 9.200,00 | - 9.200,00 |
| v) Fidejussioni rilasciate da terzi a favore dell'Università | 16.642.687,61 | 16.199.029,49 | 443.658,12 |
| vi) Beni di terzi presso l'Ateneo | 180.500,00 | 10.269,44 | 170.230,56 |
| vii) Contratti di comodato a favore Ateneo | 3.240.707,00 | 3.258.739,86 | - 18.032,86 |
| TOTALE CONTI D'ORDINE | 89.956.805,07 | 75.251.120,24 | 14.705.684,83 |

Le voci più significative dei "Beni di Terzi" in uso perpetuo (Fabbricati e Terreni Demaniali) sono dettagliate nelle tabelle sottostanti.

Tabella Fabbricati Demaniali al 31/12/2021:

| Codice | Descrizione immobile | ubicazione / indirizzo | data di carico | Valore in bilancio al 31/12/2021 | Valore in bilancio al 31/12/2020 | variazione |
|--------|-----------------------------|------------------------|----------------|----------------------------------|----------------------------------|------------|
| 1 | PALAZZO CENTRALE | Corso Strada Nuova 65 | 1807 | 8.707.251,93 | 8.707.251,93 | - |
| 4 | PALAZZO SAN TOMMASO | Piazza del Lino 2 | 2013 | 8.658.406,31 | 8.658.406,31 | - |
| 7 | PALAZZO BOTTA | Piazza Botta 10 | 1933 | 9.492.816,82 | 9.492.816,82 | - |
| 9 | ORTO BOTANICO | Via Sant' Epifanio 16 | 1933 | 3.416.637,97 | 3.416.637,97 | - |
| 11 | CASA ZAZZERA | Via Sant' Epifanio 12 | 1933 | 472.763,49 | 472.763,49 | - |
| 47 | COLLEGIO CAIROLI | Piazza Cairoli 1 | 1933 | 5.123.902,69 | 5.123.902,69 | - |
| 55 | COLLEGIO VALLA | Viale della Libertà 30 | 1938 | 1.541.604,15 | 1.541.604,15 | - |
| 66 | CLINICA MAUGERI VIA BOEZIO | Via Severino Boezio | 2012 | 1.739.730,18 | 1.739.730,18 | - |
| | FABBRICATI DEMANIALI | tot | | 39.153.113,54 | 39.153.113,54 | - |

A seguito di ulteriore verifica, dopo l'emanazione della Nota Tecnica 5/2019, nel 2018 si è proceduto a modificare l'importo del Palazzo San Tommaso in quanto il valore di riferimento da adottare è il valore catastale al 01/01/2015 (8.658.406,31€) essendo i 7.959.592,59€, iscritti negli esercizi precedenti, una stima che non si riferisce al costo di produzione/acquisto.

Tabella Terreni Demaniali al 31/12/2021:

| Descrizione | Valore contabile al 31/12/2021 | Valori di stima Ag. Territorio al 31/12/2021 | Valore al 31/12/2021 | Valore contabile al 31/12/2020 | Valori di stima Ag. Territorio al 31/12/2020 | Valore al 31/12/2020 | variazione |
|------------------|--------------------------------|--|----------------------|--------------------------------|--|----------------------|------------|
| Terreni in Pavia | 9.789.216,35 | | 9.789.216,35 | 9.789.216,35 | | 9.789.216,35 | - |
| TOTALE | | | 9.789.216,35 | | | 9.789.216,35 | - |

Ugualmente nel 2018 si è proceduto a modificare l'importo del terreno su cui insiste il Palazzo San Tommaso in quanto il valore di riferimento da adottare è il valore catastale al 01/01/2015 (2.164.601,58€) essendo i 1.989.898,15€, iscritti negli esercizi precedenti, una stima che non si riferisce al costo di produzione/acquisto.

Al 31/12/2021 nella voce "Impegni di terzi che ancora non configurano crediti" sono state considerate le Coan Anticipate (6.777,62€) e i Contratti attivi dell'Ateneo (1.546.425,95 €) riportate nella tabella sottostante:

| | 31/12/2021 | 31/12/2020 | variazione |
|---|---------------------|---------------------|--------------------|
| totale IMPEGNI DI TERZI CHE ANCORA NON CONFIGURANO CREDITI | 1.553.203,57 | 2.548.771,56 | -995.567,99 |

Si tratta di registrazioni che hanno rilevanza solo ai fini di budget, ma che, per il principio della competenza economica, non hanno ancora rilevanza in contabilità economico patrimoniale. Per quanto riguarda i contratti attivi vengono registrati principalmente dalle strutture dipartimentali a budget per rate ed importi ma rileveranno ricavi e crediti solo nel momento di emissione della fattura.

Università degli Studi di Pavia
BILANCIO UNICO D'ATENEO - ANNO 2021

Al 31/12/2021 nella voce "Futuri Incrementi di Immobilizzazioni" sono considerate le Coan Anticipate relative ad attività dello Stato Patrimoniale.

La voce "Scritture di vincolo su attività" include vincoli registrati per la futura acquisizione di immobilizzazioni, ma al 31/12/2021 è a zero.

Le voci più significative delle "Fidejussioni rilasciate da terzi a favore dell'Università" sono dettagliate nella tabella sottostante:

| Tipologia | importo al 31/12/2021 | importo al 31/12/2020 | variazione |
|---|----------------------------------|----------------------------------|-------------------|
| Gare e appalti | 13.835.581,46 | 13.132.820,85 | 702.760,61 |
| Area sistemi informativi | 57.014,61 | 31.158,57 | 25.856,04 |
| Garanzia finanziamenti per posti aggiuntivi scuole specializzazione di medicina | 893.400,00 | 1.245.800,00 | -352.400,00 |
| Contratti professori finanziati da terzi | 1.627.426,00 | 1.627.426,00 | 0,00 |
| Garanzia per posto RTD - Personale Docente | 178.984,42 | 146.561,00 | 32.423,42 |
| Dipartimento di Chimica - garanzia per acquisto attrezzature scientifiche | 50.281,12 | - | 50.281,12 |
| Museo Kosmos | - | 15.263,07 | -15.263,07 |
| totale fidejussioni attive | 16.642.687,61 | 16.199.029,49 | 443.658,12 |

La voce "Beni di terzi presso l'Ateneo" comprende manifesti e stampe per un valore di 2.500€ donati al Comune di Cremona da un privato e custoditi presso l'Archivio Tognazzi dei Dipartimenti di Musicologia e Beni Culturali dell'Università degli Studi di Pavia. Nel 2021 tale voce include inoltre una stampante HP Jet Fusion 580 Color Printer per un valore di 158.000€, concessa in comodato dalla società HP ITALY S.p.a al Dipartimento di Ingegneria Civile e Architettura per la quale il contratto scaduto nel corso del 2021, sarà rinnovato solo nel corso del 2022, e una collezione archeologica del valore di 20.000€, (donazione Zoia), per la quale la Soprintendenza Archeologia, Belle Arti e Paesaggio per le province di Como, Lecco, Monza Brianza, Pavia, Sondrio e Varese ha ritenuto opportuno che rimanesse in possesso dello Stato e fosse prestata a tempo indeterminato per motivi didattici all'Università degli Studi di Pavia, (annullamento del decreto d'urgenza Prot. n. 32764 del 20 aprile 2018 e della delibera del Consiglio Scientifico Prot. n. 58505 del 19/07/2018 e riformulazione dell'ingresso dei manufatti della donazione Zoia come deposito di materiale inventariato dallo Stato).

La voce "Contratti di comodato a favore dell'Ateneo" al 31/12/2021 comprende diversi contratti di comodato, nella tabella seguente il dettaglio.

Università degli Studi di Pavia
BILANCIO UNICO D'ATENEIO - ANNO 2021

| Descrizione | Comodante | Comodatario | Valore contratto | Data stipula con | Data scadenza contra |
|---|---|---|------------------|------------------|--|
| Contratto di comodato e di valorizzazione culturale del materiale espositivo del Museo dell'Energia Elettrica di Roma | Enel SPA | Università degli Studi di Pavia | € 516.456,90 | 09/03/1999 | |
| Contratto di comodato per la valorizzazione culturale del materiale espositivo del Museo Sirti delle Telecomunicazioni | Sirti SPA | Università degli Studi di Pavia | € 2.091.469,68 | 23/01/2001 | |
| Contratto di comodato e di valorizzazione culturale del materiale Alstom T&D | Alstom T&D SPA | Università degli Studi di Pavia | € 10.000,00 | 31/03/2003 | |
| Contratto di comodato di reperti FIAT | FIAT Auto SPA | Università degli Studi di Pavia | € 28.000,00 | 27/05/2005 | |
| Contratto di comodato avente per oggetto l'Archivio del Poeta Raffaello Baldini "Universitas Rerum" | eredi poeta Raffaello Baldini (Silvia e Michele Baldini) | Università degli Studi di Pavia - CC58 Centro Manoscritti | € 215.000,00 | 03/12/2018 | 03/12/2028 (rinnovo tacito fino 3/12/2033) |
| Contratto di comodato avente per oggetto beni della collezione etnoantropologica "Robecchi Bricchetti" | Comune di Pavia | Università degli Studi di Pavia - SMA | € 20.000,00 | 01/12/2018 | 31/10/2038 |
| Contratto di comodato di pareti fotografiche | ARREDAMENTI MTP di Tremolada Intraversato Davide e C. s.a.s. | Università degli Studi di Pavia - SMA | € 52.000,00 | 01/02/2019 | 31/01/2022 |
| Contratto di comodato avente per oggetto notebook, PC e monitor | Tecmedical S.R.L.S. | Università degli Studi di Pavia - MC52 Dip. Scienze Clinico Chirurgiche | € 4.000,00 | 01/11/2020 | 31/10/2025 |
| Contratto di comodato avente per attrezzatura per terapia paradontale non chirurgica | EMS Italia Srl | Università degli Studi di Pavia - MC52 Dip. Scienze Clinico Chirurgiche | € 9.155,00 | 22/04/2021 | 31/12/2022 |
| Contratto di comodato di scanner intraorale Itero | ALIGN TECHNOLOGY SWITZERLAND GmbH | Università degli Studi di Pavia - MC52 Dip. Scienze Clinico Chirurgiche | € 40.000,00 | 22/04/2021 | 25/02/2022 |
| Contratto di comodato avente per oggetto una piastra rotante, un controller della piastra e un supporto statico | IEO - Istituto Europeo di Oncologia | Unipv - IN57 Dipartimento Ingegneria Industriale | € 18.978,93 | 22/06/2017 | 31/12/2022 |
| Contratto di comodato avente per oggetto un MJ mini con Miniopticon Bio Rad, un termociclatore e un lettore micropiastre | Neomed Srl | Università degli Studi di Pavia - MC62 Dip. Medicina Molecolare | € 6.000,00 | 18/10/2016 | 18/10/2023 rinnovo tacito di 5 anni |
| Multifunzione B/N SHARP MX-M364NSI | OHS | Università degli Studi di Pavia - MC62 Dip. Medicina Molecolare | € 2.503,44 | 01/02/2020 | 31/01/2023 |
| Contratto di comodato avente per oggetto: Cella di carico ELT-TC16-2.5, Trigno Load Cell Adapter Sensor, Sistema Trigno Wireless 4 canali, PC HP Pro 3305 MT - ATH II, Neurostimolatore DIG-AS-DS7AH e DIG-AS-D185-HB1 | Istituto Tecnologie Biomediche (ITB) - CNR | Università degli Studi di Pavia - MC62 Dip. Medicina Molecolare | € 24.755,89 | 15/12/2020 | 14/12/2023 |
| Contratto di comodato d'uso macchinario diagnostico | Gruppo Grifols | Università degli Studi di Pavia - MC51 Dip. Medicina Interna | € 52.180,66 | 01/07/2021 | 01/07/2022 |
| Comodato gratuito di Server 2U Dual Socket Intel / GPU - 8 bays SAS/SATA / 2 NVMe | Università degli Studi di Padova - Dipartimento di Scienze Biomediche | Università degli Studi di Pavia - SM52 Dip. Chimica | € 9.994,36 | 02/12/2020 | 31/12/2022 |
| Comodato gratuito analizzatore per conducibilità termica | Automation srl | Università degli Studi di Pavia - SM52 Dip. Chimica | € 22.000,00 | | 31/12/2022 |
| Contratto di comodato per attrezzatura scientifica Cromatografo NGC Quest Bio-Rad 10003-0 (buono di carico 16) e Collettore di Frazioni Bio-Frac Bio-Rad 10004-0 (buono di carico 17) | Università degli Studi di Milano/Dipartimento di Bioscienze | Università degli Studi di Pavia - Dipartimento di biologia e biotecnologie | € 25.000,00 | 28/09/2020 | 31/12/2023 |
| Contratto di comodato per attrezzature scientifiche - per la corretta esecuzione di alcune fasi dell'attività di ricerca denominata : "Espressione cloroplastica eterologa di proteine ricombinanti in alghe unicellulari e piante superiori" | Università degli Studi di Verona | Università degli Studi di Pavia - Dipartimento di biologia e biotecnologie | € 3.000,00 | 18/02/2020 | 05/08/2022 |
| Contratto di comodato di beni mobili avente per oggetto una troncatrice petrografica manuale, una pulitrice a bassa velocità , un piano di riscontro millesimale in diabase con comparatore e un compressore | Gea srl | Università degli Studi di Pavia - SM55 Dip. Scienze della Terra | € 7.769,44 | 01/05/2021 | 30/04/2024 |
| Contratto di comodato d'uso gratuito per esposizione artistica | UNIVERSITÀ VITA-SALUTE SAN RAFFAELE | Università degli Studi di Pavia - Dipartimento di Sanità pubblica medicina sperimentale e forense | € 2.636,40 | 30/03/2021 | 31/03/2023 |
| Contratto di comodato a titolo gratuito attrezzatura | COMUNE DI PAVIA | Università degli Studi di Pavia - Dipartimento di Sanità pubblica medicina sperimentale e forense | € 79.806,30 | 20/04/2021 | 31/12/2021 |
| | | tot 31/12/2021 | € 3.240.707,00 | | |

Si segnalano inoltre altri contratti di comodato a favore dell'Ateneo relativi ad immobili di terzi per i quali non è individuabile il valore: il Contratto di comodato e Atto aggiuntivo (scadenza 2050) avente ad oggetto i locali dell'IRCCS San Matteo di Pavia per le attività della sezione di Odontoiatria del

Università degli Studi di Pavia
BILANCIO UNICO D'ATENEО - ANNO 2021

Dipartimento di Scienze Clinico Chirurgiche Diagnostiche e Pediatriche; il Contratto di comodato per l'uso da parte dell'Università degli spazi siti nell'area della Fondazione IRCCS "San Matteo" di Pavia di Viale Golgi 19 (scadenza 2071) avente ad oggetto i padiglioni delle Cliniche mediche, Cliniche chirurgiche, e Clinica dermatologica (al momento l'unico padiglione consegnato all'Università è il Padiglione "Ex Cliniche Mediche" per il quale il Comodato avrà durata 90 anni a decorrere dal 25 settembre 2019, i restanti padiglioni sono ancora utilizzati dal Policlinico); il Contratto di comodato a favore dell'Università, per le attività del CRIAMS, da parte del Comune di Voghera (scadenza 30/09/2022) di una porzione di immobile in Voghera, via Foscolo 13; il Contratto di comodato di beni immobili a favore del Dipartimento di Musicologia dell'Università di Pavia da parte del Comune di Cremona (scadenza 2024) avente ad oggetto una porzione del Palazzo Eliseo Raimondi; il Contratto di sub-comodato di beni immobili a favore del Dipartimento di Musicologia dell'Università di Pavia da parte della Fondazione Museo del Violino "A. Stradivari" di Cremona (scadenza 2022) avente ad oggetto alcuni locali situati a piano terra presso la Fondazione Museo del Violino quale sede del Laboratorio Arvedi di diagnostica non invasiva dell'Università.

PASSIVITA'

5.6. PATRIMONIO NETTO (A)

| PATRIMONIO NETTO (A) | |
|-----------------------------|----------------|
| saldo al 31/12/2021 | 273.946.289,02 |
| saldo al 31/12/2020 | 251.559.232,42 |
| variazione | 22.387.056,60 |

Di seguito si riporta il dettaglio dei movimenti che hanno determinato tale composizione al 31 dicembre dell'anno 2021:

| Descrizione | Valore al 31/12/2020 | Destinazione Utile 2020 (CDA del 27/04/2021) | Risultato di esercizio 2021 | Altri movimenti (aumento / decremento) | Valore al 31/12/2021 |
|--|-----------------------|--|-----------------------------|--|-----------------------|
| I - Fondo di dotazione dell'Ateneo | 39.915.627,51 | - | - | - | 39.915.627,51 |
| I - Fondo di dotazione dell'Ateneo | 39.915.627,51 | - | - | - | 39.915.627,51 |
| 1) Fondi vincolati destinati da terzi | 2.575.746,84 | - | - | - | 2.575.746,84 |
| 2) Fondi vincolati per decisione degli organi istituzionali | 153.023.010,83 | - | - | - 29.766.003,00 | 123.257.007,83 |
| 3) Riserve vincolate (per progetti specifici, obblighi di legge o altro) | 32.922.050,18 | 500,00 | - | 1.478.650,00 | 34.401.200,18 |
| II - Patrimonio vincolato | 188.520.807,85 | 500,00 | - | - 28.287.353,00 | 160.233.954,85 |
| 1) Risultato esercizio | 13.715.492,75 | - 13.715.492,75 | 20.908.406,60 | - | 20.908.406,60 |
| 2) Risultati esercizi precedenti | 9.407.304,31 | 13.714.992,75 | - | 29.766.003,00 | 52.888.300,06 |
| 3) Riserve statutarie | - | - | - | - | - |
| III - Patrimonio non vincolato | 23.122.797,06 | - 500,00 | 20.908.406,60 | 29.766.003,00 | 73.796.706,66 |
| TOTALE PATRIMONIO NETTO (A) | 251.559.232,42 | | | | 273.946.289,02 |

Con Delibera del C.d.A del 27/04/2021 è stato stabilito di destinare la quota di 500,00€, pari al valore di beni museali ricevuti dall'Ateneo per donazione, a Riserve vincolate (per progetti specifici, obblighi di legge o altro) in relazione all'indisponibilità del relativo valore iscritto e di destinare la quota di 13.714.992,75€ a Riserve libere.

Università degli Studi di Pavia
BILANCIO UNICO D'ATENEVO - ANNO 2021

| UTILIZZO DI RISERVE DI PATRIMONIO NETTO | Situazione COGE | | | Gestione e bilancio esercizio (anno 2021) | | Bilancio di previsione 2022 | | | Bilancio di previsione 2023 | | Bilancio di previsione 2024 | | P.N. Finale |
|---|-----------------------------------|--|--|---|---|--|---|------------------------|--|---|--|---|-----------------------|
| | P.N. da BILANCIO D'ESERCIZIO 2020 | Approvazione CdA 2020: destinazione utile / copertura perdita 2020 | P.N. 2020 (post delibera CdA destinazione utile / copertura perdita) | VARIAZIONI PN (durante anno 2021) con effetto sull'alimentazione o decremento delle poste (variazione bdg economico/investimenti) | P.N. 2021 post delibera CdA destinazione utile / copertura perdita 2020 e variazioni eventuali 2021 confermata in sede di definizione bilancio esercizio 2021 dato di bilancio 2021 | Utilizzo per alimentazione budget economico 2022 e variazioni relative | Utilizzo per alimentazione budget investimenti 2022 e variazioni relative | VALORE RESIDUO PN 2022 | Utilizzo per alimentazione Budget economico 2023 e variazioni relative | Utilizzo per alimentazione Budget investimenti 2023 e variazioni relative | Utilizzo per alimentazione Budget economico 2024 e variazioni relative | Utilizzo per alimentazione Budget investimenti 2024 e variazioni relative | |
| A | B | C = A - B | D | E = C ± D | F | G | H = E ± F ± G | I | L | M | N | O = H ± I ± L ± M ± N | |
| IFONDO DI DOTAZIONE DELL'ATENEO | 39.915.627,51 | - | 39.915.627,51 | - | - | - | 39.915.627,51 | - | - | - | - | - | 39.915.627,51 |
| II PATRIMONIO VINCOLATO | | | | | | | | | | | | | |
| 1) Fondi vincolati destinati da terzi | 2.575.746,84 | - | 2.575.746,84 | - | - | - | 2.575.746,84 | - | - | - | - | - | 2.575.746,84 |
| 2) Fondi vincolati per decisione degli organi istituzionali | 153.023.010,83 | - | 153.023.010,83 | - | - | - | 123.257.007,83 | - | - | - | - | - | 123.257.007,83 |
| 3) Riserve vincolate (per progetti specifici, obblighi di legge, o altro) | 32.922.050,18 | 500,00 | 32.922.550,18 | 1.478.650,00 | - | - | 34.401.200,18 | - | - | - | - | - | 34.401.200,18 |
| TOTALE PATRIMONIO VINCOLATO | 188.520.807,85 | 500,00 | 188.521.307,85 | 29.766.003,00 | 1.478.650,00 | 160.233.954,85 | 160.233.954,85 | - | - | - | - | - | 160.233.954,85 |
| III PATRIMONIO NON VINCOLATO | | | | | | | | | | | | | |
| 1) Risultato esercizio | 13.715.492,75 | 13.715.492,75 | - | 20.908.406,60 | - | - | 20.908.406,60 | - | - | - | - | - | 20.908.406,60 |
| 2) Risultati relativi ad esercizi precedenti | 9.407.304,31 | 13.714.992,75 | 23.122.297,06 | 29.766.003,00 | - | - | 52.888.300,06 | - | - | - | - | - | 52.888.300,06 |
| di cui Coep | 9.407.304,31 | 13.714.992,75 | 23.122.297,06 | 29.766.003,00 | - | - | 52.888.300,06 | - | - | - | - | - | 52.888.300,06 |
| di cui COFI | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - |
| 3) Riserve statutarie | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - |
| TOTALE PATRIMONIO NON VINCOLATO | 23.122.797,06 | 500,00 | 23.122.297,06 | - | 50.674.409,60 | 73.796.706,66 | 73.796.706,66 | - | - | - | - | - | 73.796.706,66 |
| TOTALE A) PATRIMONIO NETTO | 251.559.232,42 | - | 251.559.232,42 | 29.766.003,00 | 52.153.059,60 | 273.946.289,02 | 273.946.289,02 | - | - | - | - | - | 273.946.289,02 |

Fondo di dotazione (I)

| | |
|----------------------------|----------------------|
| Saldo al 31/12/2021 | 39.915.627,51 |
| Saldo al 31/12/2020 | 39.915.627,51 |
| variazione | 0,00 |

In questa voce, ai sensi di quanto previsto dal decreto interministeriale 14 gennaio 2014, n. 19 "Principi contabili e schemi di bilancio in contabilità economico-patrimoniale per le università" è stata iscritta la differenza contabile emersa tra attivo e passivo in conseguenza della rilevazione nelle varie poste dei dati di apertura nello stato patrimoniale iniziale.

Patrimonio Vincolato (II)

Per quanto riguarda il "Patrimonio Vincolato" si registrano modifiche rispetto al 31.12.2020 sia nella sezione "Fondi vincolati per decisione degli organi istituzionali", sia nella sezione Riserve vincolate per progetti specifici, obblighi di legge o altro, come da tabelle sottostanti.

Nel corso dell'esercizio 2021 la voce Riserve è stata movimentata come dettagliato nella sezione sotto riportata.

| Descrizione | Valore al 31/12/2021 | Valore al 31/12/2020 | variazione |
|---|-----------------------|-----------------------|-----------------------|
| Fondi vincolati destinati da terzi | 2.575.746,84 | 2.575.746,84 | 0,00 |
| Fondi vincolati per decisione degli organi istituzionali | 123.257.007,83 | 153.023.010,83 | -29.766.003,00 |
| Riserve vincolate (per progetti specifici, obblighi di legge o altro) | 34.401.200,18 | 32.922.050,18 | 1.479.150,00 |
| TOTALE | 160.233.954,85 | 188.520.807,85 | -28.286.853,00 |

1) Fondi vincolati destinati da terzi:

| Descrizione | Valore al 31/12/2021 | Valore al 31/12/2020 | variazione |
|---|----------------------|----------------------|-------------|
| Riserve vincolate da terzi, per progetti specifici, obblighi di legge o altro da COFI (G.P.01.02.01.02) | 2.575.746,84 | 2.575.746,84 | 0,00 |
| TOTALE | 2.575.746,84 | 2.575.746,84 | 0,00 |

Università degli Studi di Pavia
BILANCIO UNICO D'ATENEIO - ANNO 2021

La voce accoglie fondi vincolati destinati da terzi per lasciti e donazioni, vincolate per volontà dei donanti ed investiti in titoli. Per maggiori dettagli si veda la voce "immobilizzazioni finanziarie – titoli derivanti da lasciti".

2) Fondi vincolati per decisioni degli organi istituzionali:

| Descrizione | Valore al 31/12/2021 | Valore al 31/12/2020 | variazione |
|---|-------------------------|-------------------------|-----------------------|
| Riserve vincolate per interventi da COFI (G.P.01.02.02.01) | 5.031.020,32 | 5.031.020,32 | 0,00 |
| Riserve vincolate per interventi (G.P.01.02.02.02) | 61.112.031,69 | 53.869.470,76 | 7.242.560,93 |
| Riserva - Polo Didattico Scienze del Farmaco (G.P.01.02.02.04) | 5.738.447,00 | 9.550.255,85 | -3.811.808,85 |
| Riserva - Mensa Polo Cravino - prog. MENSA_CRAVINO (G.P.01.02.02.10) | 1.601.858,00 | 3.130.000,00 | -1.528.142,00 |
| Riserva - Polo San Tommaso - prog. SANTOMMASO_PREV_INC_AULE - SAN_TOMMASO_RIDISTR_INT (G.P.01.02.02.11) | 3.921.168,00 | 4.320.000,00 | -398.832,00 |
| Riserva - Manutenzione Straordinaria Polo San Felice - prog. REC_SANFELICE (G.P.01.02.02.12) | 1.325.563,00 | 2.299.952,39 | -974.389,39 |
| Riserva - 2° Lotto Palazzo Botta - prog. 167 (G.P.01.02.02.13) | 0,00 | 1.373.571,06 | -1.373.571,06 |
| Riserva - Campus Salute - prog. 172 (G.P.01.02.02.14) | 10.741.371,47 | 13.753.350,09 | -3.011.978,62 |
| Riserva - Interventi adeguamento edilizio Dipartimenti di Eccellenza - prog. INTEGR_FDO_ATTREZZ_SCIENT_EDILIZIA (G.P.01.02.02.16) | 180.823,52 | 184.367,60 | -3.544,08 |
| Riserva - Adeguamento Laboratori Biochimica - prog. REC_BIOCHIMICA (G.P.01.02.02.17) | 92.722,67 | 106.700,92 | -13.978,25 |
| Riserva - Spazio ex Militari - prog. 187 (G.P.01.02.02.18) | 1.557.557,00 | 4.241.661,70 | -2.684.104,70 |
| Riserva - Polo Didattico Ingegneria - prog. COPERTURA_POLODIDING (G.P.01.02.02.20) | 236.321,00 | 505.000,00 | -268.679,00 |
| Riserva - Riqualificazione Aula Weber - prog. RIQUAL_WEBER (G.P.01.02.02.21) | 581.395,00 | 823.000,00 | -241.605,00 |
| Riserva - Deposito libri Palazzo Centrale - prog. DEPLIBRI_CENTRALE (G.P.01.02.02.22) | 495.285,32 | 500.000,00 | -4.714,68 |
| Riserva - Messa a norma San felice - prog. REC_SANFELICE_2020 (G.P.01.02.02.23) | 1.942.551,00 | 3.321.000,00 | -1.378.449,00 |
| Riserva Ammortamento residuo su progetti pre 2015 (G.P.01.02.02.27) | 1.975.680,06 | 3.543.271,89 | -1.567.591,83 |
| Riserva Ammortamento residuo su progetti post 2015 (G.P.01.02.02.28) | 7.738.091,81 | 7.738.091,81 | 0,00 |
| Riserva Pozzo Librario San Tommaso - prog. 145 (G.P.01.02.02.29) | 20.220,03 | 22.167,66 | -1.947,63 |
| Riserva - Riqualificazione aule didattiche e informatiche - prog. 191 (G.P.01.02.02.31) | 0,00 | 977.640,78 | -977.640,78 |
| Riserva - Cravino messa a norma anticendio Lotto 1 - prog. CRAVINO_MESSANORMA_L1 (G.P.01.02.02.32) | 0,00 | 700.000,00 | -700.000,00 |
| Riserva - Cravino messa a norma anticendio Lotto 2 - prog. CRAVINO_MESSANORMA_L2 (G.P.01.02.02.35) | 0,00 | 700.000,00 | -700.000,00 |
| Riserva - Pal. Centrale conservazione patrimonio Lotto 2 - prog. CONSERV_PATRIMONIO_CENTRALE_L2 (G.P.01.02.02.36) | 2.137.109,00 | 3.500.000,00 | -1.362.891,00 |
| Riserva - Cravino messa a norma anticendio Lotto 3 - prog. CRAVINO_MESSANORMA_L3 (G.P.01.02.02.37) | 0,00 | 700.000,00 | -700.000,00 |
| Riserva - San Tommaso biblioteca via Cavallotti - prog. SANTOMMASO_BIBLIOTECA_MANICA (G.P.01.02.02.39) | 1.331.511,00 | 2.200.000,00 | -868.489,00 |
| Riserva - Palazzo Botta Museo Kosmos Lotto 2 - prog. BOTTA_KOSMOS_L2 (G.P.01.02.02.40) | 0,00 | 1.800.000,00 | -1.800.000,00 |
| Riserva budget 2020 (G.P.01.02.02.43) | 0,00 | 9.775.935,00 | -9.775.935,00 |
| Riserva - riqualificazione riscaldamento polo di chimica-fisica - prog. CHIMICA_RISCALDAMENTO (G.P.01.02.02.44) | 332.060,00 | 335.000,00 | -2.940,00 |
| Riserva - Intervento di riqualificazione edificio ex-Mondino - prog. RIQUAL_EX_MONDINO (G.P.01.02.02.45) | 6.576.796,00 | 10.925.000,00 | -4.348.204,00 |
| Riserva - Intervento biblioteca di arte - prog. BIBLIOTECA_ARTE (G.P.01.02.02.46) | 221.700,00 | 350.000,00 | -128.300,00 |
| Riserva - Adeguamenti impiantistici igiene e fisiologia - prog. IGIENE_FISIO_ELETTTRICO (G.P.01.02.02.48) | 800.000,00 | 800.000,00 | 0,00 |
| Riserva - Interventi di messa a norma e sicurezza istituti Lotto 1A - prog. ISTITUTI_MESSANORMA_L1A (G.P.01.02.02.49) | 0,00 | 850.000,00 | -850.000,00 |
| Riserva - Interventi di efficientamento energetico istituti - prog. ISTITUTI_EFFICIENTAMENTO (G.P.01.02.02.50) | 0,00 | 650.000,00 | -650.000,00 |
| Riserva - Intervento locali ex-Lilt - prog. EX-LILT (G.P.01.02.02.51) | 521.000,00 | 521.000,00 | 0,00 |
| Riserva budget 2021 (G.P.01.02.02.52) | 3.925.553,00 | 3.925.553,00 | 0,00 |
| Riserva - Obbligazioni assunte (da gare, contratti, ordini rilevanti) (G.P.01.02.02.53) | 2.860.077,54 | 0,00 | 2.860.077,54 |
| Riserva - Economie per ridotta fruizione di buoni pasto (G.P.01.02.02.54) | 259.094,40 | 0,00 | 259.094,40 |
| TOTALE | 123.257.007,83 | 153.023.010,83 | -29.766.003,00 |

Università degli Studi di Pavia
BILANCIO UNICO D'ATENEO - ANNO 2021

Di seguito si illustrano le permutazioni intervenute, nel corso del 2021, alle riserve vincolate come previsto dalla Nota Tecnica MIUR n.2 del 14 maggio 2017, aggiornata al 15 dicembre 2020:

- "Riserve vincolate per interventi da COFI": nel corso del 2021 non ci sono state variazioni.
- "Riserve vincolate per interventi": con delibera del 25/05/2021, l'importo è stato incrementato di 7.242.560,93€, tramite destinazione di utili esercizi precedenti, portando il totale complessivo a 61.112.031,69€.
- "Riserva Polo Didattico Scienze del Farmaco": con delibere del 25/05/2021 e 28/09/2021, l'importo è stato decrementato rispettivamente di 52.425,57€ e 3.759.383,28€; quest'ultimo importo a seguito finanziamento MUR Linea A.
- "Riserva Mensa Polo Cravino": con delibere del 25/05/2021 e 28/09/2021, vengono liberati rispettivamente 272.779,67€ e 1.255.362,33€; quest'ultimo importo a seguito finanziamento MUR Linea B.
- "Riserva Polo San Tommaso": con delibere del 25/05/2021 e 28/09/2021, vengono liberati rispettivamente 25.056,66€ e 373.775,34€; quest'ultimo importo a seguito finanziamento MUR Linea B.
- "Riserva manutenzione straordinaria Polo San Felice": con delibere del 25/05/2021 e 28/09/2021, vengono liberati rispettivamente 2.984,97€ e 971.404,42€; quest'ultimo importo a seguito finanziamento MUR Linea A.
- "Riserva 2° lotto Palazzo Botta": con delibera del 25/05/2021 viene incrementata di 21.192,09€, mentre con delibera del 30/11/2021, la riserva viene completamente liberata.
- "Riserva Campus Salute": con delibera del 25/05/2021 viene decrementata di 3.011.978,62€, portando il valore a 10.741.371,47€.
- "Riserva Interventi adeguamento edilizio dipartimenti di eccellenza": con delibera del C.d.A. del 25/05/2021, l'importo viene decrementato di 3.544,08€, giungendo a un totale di 180.823,52€.
- "Riserva adeguamento Laboratori di Biochimica": con delibera del C.d.A. del 25/05/2021, l'importo viene decrementato di 13.978,25€, giungendo a un totale di 92.722,67€.
- "Riserva spazio ex militari": con delibere del 25/05/2021 e 28/09/2021, vengono liberati rispettivamente 1.283.688,36€ e 1.400.416,34€; quest'ultimo importo a seguito finanziamento MUR Linea A.
- "Riserva Polo Didattico Ingegneria": con delibere del 25/05/2021 e 28/09/2021, vengono liberati rispettivamente 66.076,80€ e 202.602,20€; quest'ultimo importo a seguito finanziamento MUR Linea B.
- "Riserva Riqualficazione aula Weber": con delibera del 25/05/2021 il valore viene decrementato di 109.316,49€, mentre in delibera del 28/09/2021, la riserva viene contemporaneamente incrementata di 177.000€ e decrementata di 309.288,51€, a seguito finanziamento MUR Linea A di quest'ultimo importo.
- "Riserva Deposito Libri Palazzo Centrale": con delibera del C.d.A. del 25/05/2021, la riserva viene decrementata di 4.714,68€, portando il suo valore a 495.285,32€.
- "Riserva messa a norma San Felice": con delibere del 25/05/2021 e 28/09/2021, vengono liberati rispettivamente 88.010,21€ e 1.290.438,79€; quest'ultimo importo a seguito finanziamento MUR Linea B.
- "Riserva ammortamento residuo su progetti pre 2015": con delibera del C.d.A. del 25/05/2021, il valore è stato decrementato di 1.567.591,83€, portando il totale a 1.975.680,06€.
- "Riserva ammortamento residuo su progetti post 2015": non si registrano variazioni nel 2021.
- "Riserva Pozzo Librario San Tommaso – prog.145": con delibera del C.d.A. del 25/05/2021, il valore viene decrementato di 1.947,63€, portando il totale a 20.220,03€.
- "Riserva riqualficazione aule didattiche e informatiche – prog. 191": con delibere del 25/05/2021 e 30/11/2021, la riserva viene completamente liberata.
- "Riserva Cravino messa a norma antincendio lotto 1 – prog. CRAVINO_MESSANORMA_L1": con delibere del 25/05/2021 e 28/09/2021, vengono liberati rispettivamente 582.238,26€ e

Università degli Studi di Pavia
BILANCIO UNICO D'ATENEIO - ANNO 2021

117.761,74€; quest'ultimo importo a seguito finanziamento MUR Linea A, azzerando la riserva.

- "Riserva Cravino messa a norma antincendio lotto 2 – prog. CRAVINO_MESSANORMA_L2": con delibera del C.d.A. del 30/11/2021 la riserva viene completamente liberata.
- "Riserva Palazzo Centrale Conservazione Patrimonio lotto 2 – prog. CONSERV_PATRIMONIO_CENTRALE_L2": con delibere del 25/05/2021 e 28/09/2021, vengono liberati rispettivamente 31.701,28€ e 1.331.189,72€; quest'ultimo importo a seguito finanziamento MUR Linea B.
- "Riserva Cravino messa a norma antincendio lotto 3 – prog. CRAVINO_MESSANORMA_L3": con delibera del C.d.A. del 30/11/2021 la riserva viene completamente liberata.
- "Riserva San Tommaso Biblioteca Via Cavallotti – prog. SANTOMMASO_BIBLIOTECA_MANICA": con delibera del C.d.A. del 28/09/2021 vengono liberati 868.489,00€ a seguito finanziamento MUR Linea B.
- "Riserva Palazzo Botta Museo Kosmos Lotto 2 – prog. BOTTA_KOSMOS_L2": con delibera del C.d.A. del 30/11/2021 la riserva viene completamente liberata.
- "Riserva budget 2020": con delibera del C.d.A. del 25/05/2021 la riserva viene completamente liberata.
- "Riserva riqualificazione riscaldamento Polo Chimica Fisica – prog. CHIMICA_RISCALDAMENTO": con delibera del C.d.A. del 25/05/2021, viene decrementata di 2.940€, portando il totale a 332.060€.
- "Riserva riqualificazione ex Mondino – prog. RIQUAL_EX_MONDINO": con delibera del C.d.A. del 28/09/2021 vengono liberati 4.348.204,00€ a seguito finanziamento MUR Linea B.
- "Riserva Intervento biblioteca di arte – prog. BIBLIOTECA_ARTE": con delibera del C.d.A. del 28/09/2021 vengono liberati 128.300,00€ a seguito finanziamento MUR Linea B.
- "Riserva igiene e fisiologia adeguamenti impiantistici – prog. IGIENE_FISIO_ELETTTRICO": nel 2021 non subisce movimentazioni.
- "Riserva Istituti – Interventi di messa a norma e sicurezza L1A – prog. ISTITUTI_MESSANORMA_L1A": con delibera del C.d.A. del 30/11/2021 viene completamente liberata.
- "Riserva Istituti – Sicurezza e interventi efficientamento energetico – prog. ISTITUTI_EFFICIENTAMENTO" con delibera del C.d.A. del 30/11/2021 viene completamente liberata.
- "Riserva Intervento locali ex Lilt – prog. EX_LILT": nel 2021 non subisce movimentazioni.
- "Riserva Budget 2021": nel 2021 non subisce movimentazioni.
- Riserva - Obbligazioni assunte (da gare, contratti, ordini rilevanti): costituita con delibera del C.d.A. del 25/05/2021 per 2.860.077,54€.
- Riserva - Economie per ridotta fruizione di buoni pasto: costituita anch'essa con delibera del C.d.A. del 25/05/2021 per 259.094,40€, a seguito economie 2020 generate dalla ridotta fruizione dei buoni pasto a causa della pandemia da Covid-19.

3) Riserve vincolate (per progetti specifici, obblighi di legge o altro):

| Descrizione | Valore al 31/12/2021 | Valore al 31/12/2020 | variazione |
|---|----------------------|----------------------|---------------------|
| Altre riserve vincolate per progetti specifici, obblighi di legge o altro da COFI (G.P.01.02.03.01) | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| Altre riserve beni di valore artistico e culturale (G.P.01.02.03.03) | 34.401.200,18 | 32.922.050,18 | 1.479.150,00 |
| TOTALE | 34.401.200,18 | 32.922.050,18 | 1.479.150,00 |

Di seguito, nella tabella, si illustrano le movimentazioni delle "Altre Riserve vincolate (per progetti specifici, obblighi di legge, o altro)".

| Descrizione | Valore al 31/12/2020 | Utilizzo (decremento) | Incremento | Valore al 31/12/2021 |
|--|----------------------|-----------------------|--------------|----------------------|
| Altre Riserve vincolate (per progetti specifici, obblighi di legge, o altro) | 32.922.050,18 | - | 1.479.150,00 | 34.401.200,18 |
| | | | 1.479.150,00 | |

Università degli Studi di Pavia
BILANCIO UNICO D'ATENEIO - ANNO 2021

Le Altre riserve per beni di valore artistico e culturale subiscono un incremento di 500€, dovuto al valore delle donazioni di tale tipologia di beni ricevute nel corso del 2020 e iscritte a riserva come da delibera del C.d.A. del 27/04/2021 e un incremento di 1.478.650€ a seguito caricamento in inventario di 207 libri di pregio da parte del Sistema Museale, in virtù di ricognizione inventariale.

Patrimonio Non Vincolato (III)

| | |
|----------------------------|----------------------|
| Saldo al 31/12/2021 | 73.796.706,66 |
| Saldo al 31/12/2020 | 23.122.797,06 |
| variazione | 50.673.909,60 |

| Descrizione | valore al 31/12/2021 | valore al 31/12/2020 | variazione |
|--|----------------------|----------------------|----------------------|
| 1) Risultato esercizio | 20.908.406,60 | 13.715.492,75 | 7.192.913,85 |
| 2) Risultati relativi ad esercizi precedenti | 52.888.300,06 | 9.407.304,31 | 43.480.995,75 |
| 3) Riserve Statutarie | - | - | - |
| Totale Patrimonio da destinare | 73.796.706,66 | 23.122.797,06 | 50.673.909,60 |

Di seguito, nella tabella, si illustrano le movimentazioni delle voci che compongono il Patrimonio Non Vincolato intervenute dalla chiusura dell'esercizio precedente al dato rilevabile nel bilancio in corso.

| Descrizione | Valore al 31/12/2020 | Utilizzo (decremento) | Incremento | Valore al 31/12/2021 |
|--|----------------------|-----------------------|---------------|----------------------|
| Riserve libere ex COFI | - | - | - | - |
| Riserve libere COEP da utili esercizi precedenti | 9.407.304,31 | 10.361.732,87 | 53.842.728,62 | 52.888.300,06 |
| Utile esercizio precedente | 13.715.492,75 | 13.715.492,75 | | - |
| | | | 29.765.503,00 | |

Il valore del risultato d'esercizio relativo al 2021, pari a 20.908.406,60€, registra un incremento di 7.192.913,85€ rispetto all'esercizio 2020, dovuto principalmente alla gestione operativa che, a fronte dell'incremento dei ricavi di 25.396.850,05€ registra un incremento di costi di 18.275.343,29€. Sulla destinazione dell'utile sarà chiamato ad esprimersi il Consiglio di Amministrazione; a tale proposito si ricorda che preliminarmente occorre verificare i vincoli che si rende necessario apporre a copertura dei progetti non soggetti al metodo del Cost to Cost contestualmente alla revisione complessiva delle riserve al fine di individuare quelle effettivamente necessarie a seguito dell'andamento dell'esercizio.

Il Patrimonio non vincolato risulta aumentato nella voce "Risultati gestionali relativi a esercizi precedenti" in quanto nel corso del 2021 sono state effettuate diverse liberazioni di riserve vincolate, in particolare oltre 16 milioni di euro con delibera del 28/09/2021 a seguito di finanziamento MUR Linee A e B.

Il risultato gestionale relativo ad esercizi precedenti nell'esercizio 2021, pari a 52.888.300,06€ è costituito dal Risultato di esercizi precedenti al 31/12/2020 (9.407.304,31€) incrementato del Risultato di esercizio 2020, pari a 13.715.492,75€, (al netto di 500€ destinati a riserva vincolata per donazioni di beni artistico culturali) e della quota di riserve già vincolate e non più necessarie essendo stati i progetti e/o gli investimenti realizzati e già coperti con budget, incluso il finanziamento MUR Linea A e B, per 40.127.735,87€ e decrementato di 10.361.732,87€, destinati come da delibere dei C.d.A. 2021 a Riserve vincolate per interventi, a Riserva obbligazioni assunte e a Riserva economie fruizione buoni pasto (vedasi dettaglio nella sezione "Fondi vincolati per decisioni degli organi istituzionali").

Non esistono riserve statutarie previste dallo Statuto.

5.7. FONDI PER RISCHI ED ONERI (B)

| FONDI PER RISCHI E ONERI (B) | |
|------------------------------|---------------|
| saldo al 31/12/2021 | 10.579.663,16 |
| saldo al 31/12/2020 | 9.918.148,67 |
| variazione | 661.514,49 |

Si tratta di passività corrispondenti ad accantonamenti a fronte di rischi, debiti potenziali ritenuti probabili, oneri futuri o minori elementi dell'attivo certi e/o potenziali che non trovano esposizione in riduzione delle relative componenti dell'attivo.

Di seguito il dettaglio dei fondi:

| Descrizione | Valore al 31/12/2020 | accantonamenti | Voce di costo impiegata | utilizzi | rilasci | Valore al 31/12/2021 | variazione |
|--|----------------------|---|--|---------------------|-------------------|----------------------|--------------|
| Fondi area personale | | | | | | | |
| Fondo accantonamento miglioramenti stipendiali personale (G.P.02.01.02.11) | 1.235.829,84 | 1.162.626,03 27.269,00 887.888,00 | VIII.COSTI DEL PERSONALE F) IMPOSTE XII. ONERI DIVERSI DI GESTIONE | 1.235.047,08 | - | 2.078.565,79 | 842.735,95 |
| Fondo accantonamento Fondo Comune di Ateneo (G.P.02.01.02.12) | 397.659,20 | 806.068,23 | XI.ACCANTONAMENTI PER RISCHI E ONERI | - | 520.448,44 | 683.278,99 | 285.619,79 |
| Fondo di Ateneo per la premialità (G.P.02.01.02.13) | 137.026,13 | 17.846,70 1.180,48 6.430,00 | VIII.COSTI DEL PERSONALE F) IMPOSTE XI.ACCANTONAMENTI PER RISCHI E ONERI | - | 13.107,01 | 149.376,30 | 12.350,17 |
| Fondo risparmi incarichi aggiuntivi (34%) (G.P.02.01.03.16) | 8.641,46 | 9.527,95 | VIII.COSTI DEL PERSONALE | - | 16.971,11 | 1.198,30 | - 7.443,16 |
| totale Fondi area personale | 1.779.156,63 | 2.918.836,39 | | 1.235.047,08 | 550.526,56 | 2.912.419,38 | 1.133.262,75 |
| Altri fondi | | | | | | | |
| Fondo rischi contenziosi e sentenze (G.P.02.01.01.03) | 5.925.664,92 | - | | 391.747,79 | 143.673,35 | 5.390.243,78 | - 535.421,14 |
| Fondo per oneri e spese future (G.P.02.01.02.02) | 2.213.327,12 | 92.000,00 | XI.ACCANTONAMENTI PER RISCHI E ONERI | - | 28.327,12 | 2.277.000,00 | 63.672,88 |
| totale Altri fondi | 8.138.992,04 | 92.000,00 | | 391.747,79 | 172.000,47 | 7.667.243,78 | - 471.748,26 |
| totale Fondi per Rischi e Oneri | 9.918.148,67 | 3.010.836,39 | | 1.626.794,87 | 722.527,03 | 10.579.663,16 | 661.514,49 |

Si segnala, come già evidenziato in premessa, che dall'esercizio 2020, la tabella prevista dal MTO è stata integrata con l'indicazione, per ogni voce della colonna "Accantonamenti", se trattasi di valori iscritti a Conto Economico nella classe di valori "XI - Accantonamenti per rischi e oneri" o in altre voci di costo al fine di rendere possibile un'agevole interpretazione delle connessioni esistenti tra le voci di Stato Patrimoniale e di Conto Economico.

Il Fondo rischi e oneri futuri include molteplici fondi.

Il "Fondo Accantonamento per miglioramenti stipendiali del personale" al 31/12/2021 presenta un saldo pari a 2.078.565,79€ dovuto all'accantonamento di 2.077.783,03€ (per l'adeguamento contrattuale del personale docente e tecnico amministrativo), e ad una riduzione di 1.235.047,08€ (per utilizzo a favore del personale rispetto al 31/12/2020 dovuto alla liquidazione degli arretrati per adeguamento ISTAT del personale docente, come da D.P.C.M 13/11/2020 pubblicato G.U. n. 323 del 31/12/2020).

Il "Fondo Accantonamento al Fondo Comune di Ateneo" al 31/12/2021 è pari a 683.278,99€. Tale valore risulta dato dal saldo iniziale derivante dal 2020 pari a 397.659,20€ a cui si aggiunge l'accantonamento effettuato nel 2021 di 806.068,23€ comprensivo di oneri e IRAP, (di cui

Università degli Studi di Pavia
BILANCIO UNICO D'ATENEO - ANNO 2021

792.463,97€ relativi all'accantonamento derivante dal conto terzi, mentre i restanti 13.604,26€ sono un accantonamento quale quota incentivi progetti europei) e decrementato dall'utilizzo di 520.448,44€ per la costituzione del Fondo Arretrati Accessorio PTA 2021 e relativi contributi.

Il "Fondo di Ateneo per la Premialità" al 31/12/2021 presenta un saldo pari a 149.376,30€ derivante dal recupero somme effettuato a seguito dell'attività del servizio ispettivo relativa al personale docente pari a 6.430€, un incremento di 19.027,18€ per accantonamento quote mancate attribuzioni progressioni stipendiali personale docente anno 2021, delibere 96-356/2021 e una riduzione di 13.107,01€ dovuta a rettifiche su accantonamenti 2020.

Il "Fondo risparmi incarichi aggiuntivi (34%)" presenta al 31/12/2021 un saldo pari a 1.198,30€ derivante da un incremento pari a 9.527,95 € e un decremento per rilascio di 16.971,11€ per restituzione ai dipendenti di quote trattenute in eccesso. In esso confluiscono i risparmi dovuti ai compensi aggiuntivi erogati al personale Dirigente e di categoria EP, in base al "Regolamento dell'Università degli Studi di Pavia per il conferimento di incarichi aggiuntivi ai dirigenti ed al personale tecnico amministrativo di categoria EP (artt. 26 e 27 CCNL Personale Area VII Dirigenza 05/03/2008 artt. 71 e 75 CCNL personale comparto Università 16/10/2008)", ovvero nei casi in cui venga erogato un compenso aggiuntivo, l'importo dovuto è decurtato del 34% che confluisce nel "Fondo risparmi incarichi aggiuntivi (34%)" e la stessa quota confluisce poi nei rispettivi Fondi accessori.

Il "Fondo rischi sentenze" presentava al 31/12/2020 un saldo pari a 5.925.664,92 € dovuto ad accantonamenti effettuati nel 2015, 2016, 2017, 2018 e 2019 per contenziosi in essere (con studenti per ricorsi su tasse universitarie per 4.401.962,22€, con medici specializzandi per 445.000€, per un ricorso relativo alle competenze indennità di esclusività e di altre voci indennitarie accessorie richieste dai Docenti medici universitari per 1.000.000€, per un giudizio pendente su una provvisoria versata per 25.116,78€, per la tardiva applicazione di direttive UE sulla remunerazione dei medici specializzandi per 53.585,92€.

Al 31/12/2021 il fondo presenta un saldo pari a 5.390.243,78 € in quanto nel corso dell'esercizio 2021, il fondo è stato ridotto complessivamente di 535.421,14 € di cui 11.718,44 € all'atto del rimborso di contribuzione studentesca, (in esecuzione delle sentenze del TAR Lombardia n.2761/2011 e del Consiglio di Stato n.1095/2016, sentenza TAR Lombardia 1073/2013 e del Consiglio di Stato 1832/2016, sentenza TAR Lombardia 123/2014 e Consiglio di Stato 1834/2016), 25.116,78 € per pagamento su una provvisoria versata, a seguito di sentenza Corte d'appello di Milano, 338.365,40 € per pagamento a medici specializzandi a seguito di sentenza Tribunale di Pavia, 16.547,17 € per pagamento a medici specializzandi a seguito di sentenza Corte d'appello di Milano e 143.673,35 € per rilascio eccedenza.

Unitamente al Servizio Legale, che si è avvalso anche del supporto di legali esterni per le cause ad essi affidate, è stata fatta una rivalutazione della consistenza del Fondo rischi sentenze.

Nel 2021 sono stati promossi circa 50 nuovi contenziosi avanti il TAR Lazio ed il Consiglio di Stato contro l'esclusione dalle graduatorie dei test a numero chiuso, risolti, in caso di esito negativo per l'Ateneo, con l'ammissione dei ricorrenti con riserva.

Si sono conclusi avanti il Tribunale di Pavia, due contenziosi relativi all'adeguamento alla normativa europea dell'ammontare delle borse delle Scuole di Specializzazione. Uno dei due contenziosi è terminato con condanna dell'Ateneo al pagamento, già effettuato, di complessivi € 338.365,40. Si tratta di una causa dove l'*an* è stato determinato con sentenza della Corte d'Appello di Milano passata in giudicato e, pertanto, con la sentenza del Giudice del Lavoro di Pavia è stato deciso il solo *quantum*, a seguito di consulenza tecnica contabile. È ora pendente ricorso in appello presso il Tribunale di Milano.

Il secondo contenzioso, per il quale pende ora ricorso in Cassazione, si è concluso con sentenza di condanna, anch'essa già eseguita, per complessivi € 16.547,17.

Residuano alcune procedure di recupero crediti, avviate su istanze delle strutture dipartimentali, la maggior parte delle quali esitano, normalmente, in istanze di ammissione al passivo fallimentare. Ciò è dovuto al fatto che, a seguito della stipula di contratti per prestazioni conto/terzi, le società committenti non sono più in grado di fare fronte ai propri impegni e, su istanza propria o di un creditore, vengono sottoposte a procedure concorsuali.

Si conferma la netta diminuzione negli ultimi tre anni dei ricorsi di impugnazione delle graduatorie nei concorsi per l'immissione in ruolo del personale docente (due nel 2021, nel primo il TAR Lombardia, sede di Milano, ha fino ad ora pronunciato ordinanza cautelare favorevole all'Ateneo; il secondo è ancora in attesa dell'udienza di trattazione del merito, che si svolgerà a giugno 2022) e tecnico – amministrativo, sebbene non manchino istanze tardive di rimessione in termine per chi ometta di allegare documenti essenziali alla domanda di partecipazione al concorso, nonché accessi agli atti al termine delle procedure.

Per tali contenziosi non si ravvisa la necessità di accantonamenti a fondo rischi sentenze.

In relazione ai tre casi potenzialmente più onerosi:

1. La vicenda relativa al contenzioso per la gestione del Campus Aquae, a sua volta suddiviso in tre filoni principali:

a.) la cosiddetta "Maxicausa", contenzioso promosso da SGS per ottenere il riequilibrio del piano economico finanziario della concessione. Il primo grado della controversia si è concluso con sentenza favorevole n. 5948/2021, pronunciata dal Tribunale di Milano con la quale sono state respinte tutte le domande di SGS e quest'ultima è stata condannata al pagamento delle spese di lite. SGS ha quindi interposto ricorso in appello avanti la Corte d'Appello di Milano e la I udienza, a seguito di un provvedimento di riassegnazione ad altra sezione della citata Corte d'Appello, si svolgerà in tarda primavera/inizio estate;

b.) controversie per i contributi 2015-2016 e 2017. Questi contenziosi vedono l'Ateneo opporre crediti fiscali relativi a IMU, ICI ed IRES alle pretese della concessionaria relative ai contributi annuali che l'Università è chiamata a versare in forza della concessione. Le cause relative agli anni 2015-2016, riunite, già trattenute in decisione, sono state sospese così come quella relativa al 2017 in attesa che venga definita la controversia sul contributo 2018. L'Ateneo ha già inserito l'ammontare in apposito progetto e pertanto non necessitano accantonamenti;

c.) contributo 2018 La causa per il contributo 2018 è chiamata all'udienza del 3 maggio 2022 per il giuramento del CTU e l'esatta formulazione dei quesiti; questo contenzioso è divenuto quindi la *sedes materiae* per definire le pendenze tra SGS e l'Ateneo concernenti il contributo concessorio. In questo contenzioso l'Università non ha opposto in compensazione alcun credito, ma è in discussione il soggetto nelle cui mani il contributo debba essere versato. L'Ateneo, pertanto, ha già inserito l'ammontare in apposito progetto e non necessitano accantonamenti, in attesa che venga definito il legittimo percettore.

2. I ricorsi legati alle tasse universitarie: si è concluso il giudizio al Tar Lombardia RG n. 512-2013, con il quale l'Associazione studentesca "Coordinamento per il diritto allo studio – UDU", l'Associazione "Dottorandi pavesi" + 15 studenti hanno chiesto l'annullamento degli atti di approvazione del bilancio di previsione 2013 e, con motivi aggiunti, degli atti di approvazione del bilancio consuntivo 2013. In data 6.7.2020 è stata emessa sentenza dal TAR Lombardia la quale, nella parte motiva, riporta il seguente paragrafo: "spetterà dunque all'Università attivarsi per la restituzione degli importi, ove effettivamente versati, con riferimento alla quota della contribuzione studentesca eccedente la soglia del 20% e dunque per il 3,986%. Tali statuizioni, peraltro, debbono pronunciarsi a favore dei soli studenti ricorrenti, fermo restando l'obbligo dell'Università di attivarsi

d'ufficio anche a favore degli altri studenti che abbiano versato quanto divenuto indebito (e non prescritto) a seguito dell'annullamento degli atti impugnati." L'Ateneo ha quindi interposto appello avanti il Consiglio di Stato. Si attende la fissazione dell'udienza di discussione. Si considera il fondo rischi sentenze capiente.

3. Ricorsi dei medici universitari convenzionati: a dicembre 2019 risultavano pendenti al Consiglio di Stato sette ricorsi.

In un solo ricorso veniva richiesta l'indennità di esclusività, in tre ricorsi l'indennità di struttura complessa, in cinque la retribuzione individuale di anzianità. In tutti veniva domandata la corresponsione di emolumenti propri della retribuzione ospedaliera, in aggiunta alla retribuzione universitaria quali, a titolo esemplificativo, indennità di posizione e risultato, indennità di specificità medica.

Il 16 gennaio 2020, il Consiglio di Stato ha respinto i ricorsi con i quali erano state appellate le sentenze di inammissibilità, per difetto di giurisdizione, pronunciate dal giudice di primo grado.

Le cause sono state riassunte avanti il Tribunale di Pavia – Sezione Lavoro con 6 distinti ricorsi che sono state discusse in prima udienza rispettivamente il 12.1. 2021, il 16.3.2021, il 18.3.2021, il 26 gennaio 2021, il 25 marzo 2021. Il 23 marzo 2021 vi è stata una prima sentenza favorevole.

Tutte le predette cause si sono concluse con sentenza sfavorevole per i ricorrenti e alla data del 17.3.2022 non è ancora stato proposto alcun appello. Il termine per appellare scade il 20 giugno 2022.

La documentazione relativa ai contenziosi è agli atti dell'amministrazione, come pure la composizione puntuale del Fondo Rischi Sentenze.

In relazione alle cause principali si precisa quanto segue:

In relazione al contenzioso con concessionaria, cosiddetta "maxi causa", per la quale pende ora giudizio di appello avanti la Corte d'Appello di Milano, la valutazione del grado di rischio è riconducibile all'alveo del possibile (con necessità di richiamo in nota integrativa ma non di accantonamento a fondo rischi sentenze). I legali dell'Ateneo, interpellati alla fine del 2019 per una valutazione aggiornata della situazione, segnalavano come il giudizio R.G. 69631/16, di I grado, innanzi al Tribunale di Milano coinvolgesse temi di particolare complessità, sia sul piano della prova dei fatti controversi che sul piano delle questioni giuridiche da affrontare per decidere le domande *hinc et inde*. Ciò rende difficile una valutazione sull'andamento e sull'esito del giudizio in esame e tale riflessione va a maggior ragione confermata ora che pende il giudizio di secondo grado. Il Servizio Legale ritiene che il citato parere, atteso che nel 2021 è stata pronunciata sentenza favorevole con reiezione di tutte le domande di SGS e conseguente condanna della stessa al pagamento delle spese legali, possa ritenersi ancora valido oggi per il prosieguo del contenzioso nel sopra richiamato giudizio d'appello.

Il "Fondo per oneri e spese future" presenta al 31/12/2021 un saldo pari a 2.277.000,00€ comprensivo di 1.000.000€ per accantonamento oneri future utenze, 1.000.000€ per accantonamento per PRO3 a favore di EDISU e 185.000€ per costi stimati Inail anni 2019 e 2020. Nel 2021 il Fondo si incrementa di 92.000€ per ulteriori accantonamenti per costi stimati Inail e decrementa per 28.327,12€ per liberazione eccedenza accantonamenti pregressi.

5.8. TRATTAMENTO DI FINE RAPPORTO DI LAVORO SUBORDINATO (C)

| TRATTAMENTO DI FINE RAPPORTO DI LAVORO SUBORDINATO (C) | |
|--|------------|
| saldo al 31/12/2021 | 979.480,88 |
| saldo al 31/12/2020 | 892.351,73 |
| variazione | 87.129,15 |

| Descrizione | Valore al 31/12/2020 | Incrementi | Utilizzi | Valore al 31/12/2021 |
|------------------------------------|----------------------|------------|----------|----------------------|
| Fondo TFR CEL Lettori Madre Lingua | 892.351,73 | 89.053,42 | 1.924,27 | 979.480,88 |
| Totale | 892.351,73 | | | 979.480,88 |

Si tratta dell'accantonamento spettante a questo titolo ai collaboratori esperti linguistici (CEL) e determinato in conformità alla legge ed ai contratti di lavoro vigenti che al 31/12/2021 risulta pari a 979.480,88€. Al 31/12/2020 esso era pari a 892.351,73€ con una variazione positiva di Euro 87.129,15.

L'elenco dettagliato ed aggiornato progressivamente degli aventi diritto ed il relativo ammontare è conservato agli atti di questo Ateneo.

5.9. DEBITI (D)

| DEBITI (D) | |
|---------------------|---------------|
| saldo al 31/12/2021 | 37.732.344,23 |
| saldo al 31/12/2020 | 34.667.356,76 |
| variazione | 3.064.987,47 |

Tutti i debiti sono iscritti al valore nominale, di seguito si riepilogano le singole voci di dettaglio in relazione alla loro diversa natura:

Università degli Studi di Pavia
BILANCIO UNICO D'ATENEIO - ANNO 2021

| Descrizione | Valore al 31/12/2021 | Valore al 31/12/2020 | variazione |
|---|----------------------|----------------------|---------------------|
| Mutui e debiti verso Banche | 205.460,12 | 305.163,41 | |
| Mutui e debiti verso banche e enti finanziatori | 205.460,12 | 305.163,41 | -99.703,29 |
| Verso MUR e altre Amministrazioni centrali | - | 168.270,33 | |
| Verso MUR e altre amm. Centrali | - | 168.270,33 | -168.270,33 |
| Verso Regioni e Province Autonome | 4.250.235,60 | 4.141.531,00 | |
| Verso Regioni e Province Autonome | 4.250.235,60 | 4.141.531,00 | 108.704,60 |
| Verso altre Amministrazioni Locali | 292,00 | 35.185,00 | |
| Verso altre amministrazioni locali | 292,00 | 35.185,00 | -34.893,00 |
| Verso U.E. e il Resto del Mondo | 365.629,08 | 983.609,73 | |
| Verso U.E. e il Resto del Mondo | 365.629,08 | 983.609,73 | -617.980,65 |
| Verso Università | 232.270,52 | 346.658,80 | |
| Verso Università | 232.270,52 | 346.658,80 | -114.388,28 |
| Verso studenti | 189.295,86 | 248.554,89 | |
| Verso studenti per tasse e contributi | - | - | 0,00 |
| Altri debiti verso studenti | 189.295,86 | 248.554,89 | -59.259,03 |
| Acconti | - | - | |
| Acconti | - | - | 0,00 |
| Verso fornitori | 12.650.295,86 | 9.657.137,01 | |
| Verso fornitori | 12.650.295,86 | 9.657.137,01 | 2.993.158,85 |
| Verso dipendenti | 6.276.131,97 | 5.244.992,70 | |
| Verso dipendenti | 6.276.131,97 | 5.244.992,70 | 1.031.139,27 |
| Verso società ed enti controllati | 12.595,89 | 1.285.759,75 | |
| Verso società ed enti controllati | 12.595,89 | 1.285.759,75 | -1.273.163,86 |
| Altri debiti | 13.550.137,33 | 12.250.494,14 | |
| Altri debiti | 13.550.137,33 | 12.250.494,14 | 1.299.643,19 |
| TOTALE DEBITI | 37.732.344,23 | 34.667.356,76 | 3.064.987,47 |

La tabella sottostante riepiloga i debiti dell'Ateneo al 31/12/2021 suddivisi per scadenza.

| Scadenza dei DEBITI 2021 | entro l'esercizio successivo | oltre l'esercizio successivo |
|--|------------------------------|------------------------------|
| Mutui e debiti verso Banche | 103.562,85 | 101.897,27 |
| Verso MUR e altre Amministrazioni centrali | - | - |
| Verso Regioni e Province Autonome | 4.250.235,60 | - |
| Verso altre Amministrazioni Locali | 292,00 | - |
| Verso U.E. e il Resto del Mondo | 365.629,08 | - |
| Verso Università | 232.270,52 | - |
| Verso studenti | 189.295,86 | - |
| Acconti | - | - |
| Verso fornitori | 12.650.295,86 | - |
| Verso dipendenti | 6.276.131,97 | - |
| Verso società ed enti controllati | 12.595,89 | - |
| Altri debiti | 13.518.507,17 | 31.630,16 |
| TOTALE | 37.598.816,80 | 133.527,43 |
| | | 37.732.344,23 |

Mutui e Debiti verso banche (1)

Nella voce debiti "Mutui e debiti verso banche entro l'esercizio successivo" sono rilevate le quote correnti dei debiti riferiti al 31 dicembre 2021 per la quota capitale dei mutui concessi da FinLombarda e del finanziamento FRISL di Regione Lombardia pari a 93.637,70€. Sono altresì indicati in questa voce i Debiti diversi verso Istituti di credito che al 31/12/2021 ammontano a 9.925,15€.

Nella voce debiti "Mutui e debiti verso banche e altri enti finanziatori oltre l'esercizio successivo" è rilevata la quota capitale, riferita agli esercizi successivi dei mutui sopra descritti.

Per completezza di informazione si riporta il dettaglio dei mutui passivi in essere:

| posizione debito | OGGETTO | QUOTA ORIGINARIA DEBITO | | DEBITI RESIDUI AL 31/12/2021 | |
|------------------|---|-------------------------|------------------------|--|---|
| | | VALORE NOMINALE DEBITO | QUOTA INTERESSI TOTALI | QUOTA CAPITALE RESIDUA DA PAGARE AL 31/12/2021 | QUOTA INTERESSI RESIDUA DA PAGARE AL 31/12/2021 |
| 1 | MUSEO TECNICA ELETTRICA - delibera CDA 10/05/2001 - erogato da Regione Lombardia e FRISL | € 1.707.562,76 | € - | € 170.756,28 | € - |
| 2 | PALAZZO VISTARINO BELLISOMI RESTAURO SCALONE E PORTICO - delibera CDA 23/10/2012 - erogato da Finlombarda Spa | € 74.336,05 | € - | € 24.778,69 | € - |
| | Totale Debiti | € 1.781.898,81 | € - | € 195.534,97 | € - |

La tabella seguente illustra la suddivisione del debito tra quota a breve, a medio e a lungo termine:

| posizione debito | OGGETTO | VALORE NOMINALE DEBITO ORIGINARIO | QUOTA CAPITALE RESIDUA totale AL 31/12/2021 | quota a breve (entro i 12 mesi) | quota entro i 3 anni (da 2 a 3 anni) | quota entro i 5 anni (da 4 a 5 anni) | quota oltre i 5 anni |
|------------------|---|-----------------------------------|---|---------------------------------|--------------------------------------|--------------------------------------|----------------------|
| 1 | MUSEO TECNICA ELETTRICA - delibera CDA 10/05/2001 - erogato da Regione Lombardia e FRISL | € 1.707.562,76 | € 170.756,28 | € 85.378,14 | € 85.378,14 | € - | € - |
| 2 | PALAZZO VISTARINO BELLISOMI RESTAURO SCALONE E PORTICO - delibera CDA 23/10/2012 - erogato da Finlombarda Spa | € 74.336,05 | € 24.778,69 | € 8.259,56 | € 16.519,13 | € - | € - |
| | Totale complessivo | € 1.781.898,81 | € 195.534,97 | € 93.637,70 | € 101.897,27 | € - | € - |

Per ciò che attiene il finanziamento da Regione Lombardia per il Museo Tecnica Elettrica, sulla base dell'accordo a suo tempo stipulato, l'Ateneo è referente per il rimborso delle rate alla Regione, ma l'Amministrazione Provinciale e il Comune di Pavia provvedono a rimborsare all'Ateneo stesso una quota pari, rispettivamente, a un terzo della rata. A fronte di ciò in ogni esercizio viene contabilizzato un credito verso i suddetti enti per la rispettiva quota annua.

Debiti verso MUR e altre Amministrazioni centrali (2)

Al 31/12/2021 non sussistono debiti verso MUR e Altre amministrazioni centrali.

Debiti verso Regione e Province Autonome (3)

Nella voce debiti "verso Regione e Province autonome" è rilevato il debito verso Regione Lombardia per un deposito cauzionale attivo ancora da restituire al 31/12/2021 e i debiti per la tassa regionale diritto allo studio.

Debiti verso Altre Amministrazioni locali (4)

Nella voce debiti "verso Altre Amministrazioni Locali" è rilevato il debito verso Comune per IMU.

Debiti verso U.E. e il Resto del Mondo (5)

Nella voce debiti "verso U.E. e il Resto del Mondo" al 31/12/2021 sono rilevati principalmente debiti per quote che il Dipartimento di Medicina Molecolare deve trasferire ai partner europei del progetto "Grant europeo FET open".

Sono altresì rilevati debiti per fatture da ricevere dall'Unione Europea e Resto del Mondo per 50.360,45€.

Debiti verso Università (6)

Nella voce "Debiti verso Università ed enti strumentali" sono rilevati principalmente debiti riferiti a trasferimenti di quote Cariplo 2017-0920 e Cariplo 2017-0575 per un importo totale di circa 132.000€.

Sono anche rilevati 100.000€ sul conto "Debiti verso Università per ricerca commissionata ed enti strumentali", relativi a saldo progetto Cariplo 2019-2152 da trasferire all'Università di Parma e saldo progetto Cariplo 2019-2090 da trasferire all'Università della Calabria (dip. di Chimica) e Contributo di ricerca per il progetto "Conoscenza sul patrimonio storico architettonico militare delle mura di Verona funzionale alla validazione dei protocolli metodologici per l'ottimizzazione delle procedure di conservazione e valorizzazione delle stesse", a favore dell'Università di Firenze.

Debiti verso studenti (7)

Nella voce "Altri debiti verso studenti" sono rilevati i debiti verso studenti per la riemissione di assegni scaduti o bonifici respinti.

Acconti (8)

Come già nel 2020, anche nel 2021 la voce "Acconti" non è valorizzata.

Debiti verso fornitori (9)

Nella voce debiti "Verso fornitori" sono rilevati i debiti verso fornitori per fatture, beni pervenuti e servizi ricevuti, il cui dettaglio con annesse schede contabili è conservato agli atti di questo Ateneo. Si riporta altresì il dettaglio dei debiti verso fornitori e debiti verso fornitori per fatture da pervenire.

| Descrizione | Valore al 31/12/2021 | Valore al 31/12/2020 | variazione |
|--|-------------------------|-------------------------|---------------------|
| Debiti verso fornitori | 8.605.042,84 | 6.551.840,35 | 2.053.202,49 |
| Debiti verso fornitori per fatture da ricevere | 4.045.253,02 | 3.105.296,66 | 939.956,36 |
| TOTALE | 12.650.295,86 | 9.657.137,01 | 2.993.158,85 |

Relativamente al conto "Debiti verso fornitori" è stata effettuata una puntuale analisi, riferita al 31/12/2021, dalla quale è emerso un incremento di 2.053.202,49€ rispetto al valore al 31/12/2020. Del totale, i debiti riferiti a fatture/note di credito, scadute entro il 31/12/2021, alla data del 31/01/2022 (data di scadenza comunicazione stock del debito 2021 a PCC) sono di 3.218.335,41€. Sottraendo da questo importo i debiti soggetti a contenzioso e pertanto sospesi in attesa di definizione oppure in attesa adempimenti normativi o non liquidabili in attesa di nota di credito, si giunge ad un importo effettivo esigibile di 669.849,66€. Di tale importo, più del 98% è composto da fatture con data scadenza in dicembre 2021 che, per ragioni tecniche legate alla chiusura dei flussi bancari, non è stato possibile liquidare entro l'esercizio 2021. Tali debiti sono stati comunque

Università degli Studi di Pavia
BILANCIO UNICO D'ATENE0 - ANNO 2021

interamente saldati nel 2022, anzi, il debito residuo effettivo per fatture/note di credito alla data di estrazione del 04/04/2022, con riferimento alla data del 31/03/2022 (data da prendere come riferimento per la prima comunicazione trimestrale dello stock di debito 2022) è di -4.264,11€, in quanto riferito a note di credito ancora aperte da anni precedenti. Sono stati regolarmente svolti gli adempimenti di cui alla Piattaforma MEF per la Certificazione dei Crediti, come da specifica relazione allegata alla presente nota, dalla quale si evince che il debito da fatture/note di credito scadute al 31/12/2021 complessivo (quindi non considerando solamente il conto debiti verso fornitori) è di 3.220.204,81€, di cui effettivo esigibile 670.703,82€. Di tale importo alla data di estrazione del 04/04/2022, residua come sopra - 4.264,11€, in quanto tale somma è esclusivamente relativa a debiti verso fornitori.

Debiti verso dipendenti (10)

Nella voce "Debiti verso dipendenti" entro 12 mesi sono rilevati i seguenti debiti verso dipendenti:

| Descrizione | Valore al 31/12/2021 | Valore al 31/12/2020 | variazione |
|---|----------------------|----------------------|---------------------|
| Debiti verso dipendenti per stipendi e altre competenze | 3.111.280,76 | 1.995.367,23 | 1.115.913,53 |
| Debiti da Fondo Straordinari | 98.815,11 | 94.462,34 | 4.352,77 |
| Debiti da Fondo Accessorie Dirigenti 2018 | 0,00 | 254,75 | -254,75 |
| Debiti da Fondo Accessorie Dirigenti 2019 | 0,00 | 36.956,66 | -36.956,66 |
| Debiti da Fondo arretrati accessorie (contributi e IRAP)2019 | 0,00 | 36.726,51 | -36.726,51 |
| Debiti da Fondo Accessorie PTA 2020 | 264.612,26 | 1.353.610,16 | -1.088.997,90 |
| Debiti da Fondo Accessorie Dirigenti 2020 | 75.801,00 | 146.026,00 | -70.225,00 |
| Debiti da Fondo arretrati accessorie (contributi e IRAP) 2020 | 124.890,14 | 402.969,36 | -278.079,22 |
| Debiti da Fondo Accessorie PTA 2021 | 966.780,33 | 0,00 | 966.780,33 |
| Debiti da Fondo Accessorie Dirigenti 2021 | 115.649,02 | 0,00 | 115.649,02 |
| Debiti da Fondo arretrati accessorie (contributi e IRAP) 2021 | 295.728,74 | 0,00 | 295.728,74 |
| Ferie e ore maturate e non godute | 1.222.574,61 | 1.178.619,69 | 43.954,92 |
| TOTALE | 6.276.131,97 | 5.244.992,70 | 1.031.139,27 |

I Fondi accessori relativi al 2020 e 2021 sono indicati tra i debiti in quanto certificati da parte del Collegio dei Revisori e nel corso del 2021 anche in parte pagati ai dipendenti.

| Ferie maturate e non godute al 31/12/2021 | | | | |
|---|--------------|--------------|------------|----------------|
| FER009 | FER010 | FER020 | FER030 | TOTALE |
| € - | € 442.883,05 | € 773.653,32 | € 6.038,24 | € 1.222.574,61 |
| | | | | |
| Ferie maturate e non godute al 31/12/2020 | | | | |
| FER009 | FER010 | FER020 | FER030 | TOTALE |
| € - | € 398.230,69 | € 770.738,17 | € 9.650,83 | € 1.178.619,69 |
| | | | | |
| FER009: ferie 18 mesi precedenti | | | | |
| FER010: ferie anno precedente | | | | |
| FER020: ferie anno corrente | | | | |
| FER030: giorni di recupero ex festività soppresse: da fruire solo entro anno di riferimento | | | | |

I debiti verso dipendenti comprendono altresì quelli relativi a ferie maturate e non godute al 31/12/2021 che ammontano complessivamente a 1.222.574,61€ in ossequio a quanto previsto dal Manuale Tecnico Operativo di cui al D.M. 3112 del 2/12/2015 e s.m.i.; tale valorizzazione assume tuttavia i connotati di approssimazione e di mera stima informativa in quanto, per le ragioni di seguito esposte, è solamente indicativa della passività cui l'Ateneo è potenzialmente passibile. Infatti, nonostante che in continuità aziendale ed in costanza di rapporto di lavoro, il postulato di correlazione economica si manifesta quando ciascun dipendente matura gradualmente il proprio diritto durante l'esercizio ed il costo del personale, inteso nella sua globalità (e quindi inclusivo del periodo di ferie retribuito), è correlato al beneficio ottenuto dall'Ateneo nell'esercizio dello stesso nell'espletamento delle sue funzioni, concorrendo pertanto alla generazione delle attività aziendali, l'art.5, comma 8, Titolo I del D.L. 95/2012 convertito con Legge n. 135/2012, ha previsto che "Le ferie, i riposi ed i permessi spettanti al personale, anche di qualifica dirigenziale, delle amministrazioni pubbliche inserite nel conto economico consolidato della pubblica

Università degli Studi di Pavia
BILANCIO UNICO D'ATENEО - ANNO 2021

amministrazione, come individuate dall'Istituto nazionale di statistica (ISTAT) ai sensi dell'articolo 1, comma 2, della legge 31 dicembre 2009, n. 196, nonché delle autorità indipendenti ivi inclusa la Commissione nazionale per le società e la borsa (Consob), sono obbligatoriamente fruiti secondo quanto previsto dai rispettivi ordinamenti e non danno luogo in nessun caso alla corresponsione di trattamenti economici sostitutivi. La presente disposizione si applica anche in caso di cessazione del rapporto di lavoro per mobilità, dimissioni, risoluzione, pensionamento e raggiungimento del limite di età.

Eventuali disposizioni normative e contrattuali più favorevoli cessano di avere applicazione a decorrere dall'entrata in vigore del presente decreto. La violazione della presente disposizione, oltre a comportare il recupero delle somme indebitamente erogate, è fonte di responsabilità disciplinare ed amministrativa per il dirigente responsabile”.

L'insorgenza dell'onere a carico dell'Ateneo in tema di permessi e riposi non goduti è pertanto nei fatti riferibile a situazioni in cui il rapporto di lavoro si concluda in modo anomalo, non prevedibile e comunque circostanziato con caratteristiche di eccezionalità.

Debiti verso società o enti controllati (11)

I “Debiti verso Società ed Enti controllati” al 31/12/2021 rappresentano i debiti aperti nei confronti degli enti appartenenti al Gruppo Università degli Studi di Pavia.

Rispetto al 2020 si evidenzia una notevole riduzione, a seguito della chiusura del debito per contributo 2020, pari a 600.918€, non richiesto da Edisu a causa delle mancate attività dovute alla pandemia da Covid-19 e al pagamento del contributo borse 2020. Contestualmente non è stato iscritto il debito per il contributo 2021 per gli stessi motivi.

Il debito complessivo verso Edisu risulta quindi di 5.701,25€, verso Fondazione Alma Mater Ticinensis di 5.193,64€ e verso Parco Tecnico Scientifico di Pavia Srl di 1.701,00€.

Altri debiti (12)

Nella voce “Altri debiti” entro 12 mesi sono rilevati i seguenti debiti:

| Descrizione | Valore al 31/12/2021 | Valore al 31/12/2020 | variazione |
|--|----------------------|----------------------|---------------------|
| Debiti per oneri previdenziali e assistenziali | 5.879.343,97 | 5.618.199,97 | 261.144,00 |
| Debiti per prestazioni lavoro autonomo non abituale e altri percettori | 48.976,35 | 59.128,00 | -10.151,65 |
| Debiti per pignoramenti presso terzi | 2.241,00 | 2.750,00 | -509,00 |
| Debiti per ritenute sindacali | 4.356,01 | 4.774,28 | -418,27 |
| Debiti per cessione del quinto e delegazione pagamento | 13.569,79 | 13.325,39 | 244,40 |
| Erario c/IVA commerciale | 44.134,01 | 0,00 | 44.134,01 |
| Erario c/IVA intraUE e servizi esteri istituzionale | 24.789,79 | 4.958,61 | 19.831,18 |
| Erario c/ritenute IRPEF | 3.611.306,81 | 3.529.902,27 | 81.404,54 |
| Debiti v/altri per ritenute extraerariali | 43.572,33 | 41.830,23 | 1.742,10 |
| IRAP retributivo c/Erario | 1.072.880,30 | 1.047.807,02 | 25.073,28 |
| IRES c/Erario | 176.899,00 | 7.004,00 | 169.895,00 |
| Debiti verso Erario per imposta di bollo virtuale | 171.587,05 | 243.971,05 | -72.384,00 |
| Altri debiti | 93.399,25 | 52.083,65 | 41.315,60 |
| Debiti per oneri previdenziali e assistenziali c/liquidazione | 801.276,34 | 554.983,44 | 246.292,90 |
| Debiti per pignoramento presso terzi c/liquidazione | 4.294,30 | 4.294,30 | 0,00 |
| Erario c/ritenute IRPEF c/liquidazione | 215.653,54 | 256.017,65 | -40.364,11 |
| Debiti verso altri per ritenute extraerariali c/liquidazione | 137.140,16 | 138.531,78 | -1.391,62 |
| Debiti per IRAP retributivo c/liquidazione | 53.614,55 | 66.123,83 | -12.509,28 |
| Erario c/IVA SPLIT PAYMENT | 968.563,50 | 520.256,01 | 448.307,49 |
| Debiti verso Ente Regionale per tassa diritto allo studio c/liquidazione | 14.346,57 | 14.346,57 | 0,00 |
| Note di credito da emettere | 100.700,00 | 21.430,16 | 79.269,84 |
| Debiti v/INAIL | 35.862,55 | 31.460,23 | 4.402,32 |
| TOTALE | 13.518.507,17 | 12.233.178,44 | 1.285.328,73 |

Nella voce “Altri debiti” oltre 12 mesi sono rilevati i seguenti debiti:

| Descrizione | Valore al 31/12/2021 | Valore al 31/12/2020 | variazione |
|--|----------------------|----------------------|------------------|
| Debiti per depositi cauzionali (CAUZIONI PASSIVE ricevute) | 31.630,16 | 17.315,70 | 14.314,46 |
| TOTALE | 31.630,16 | 17.315,70 | 14.314,46 |

Si tratta delle Cauzioni Passive che l'Ateneo ha ricevuto in deposito per locazioni attive, per l'aggiudicazione di appalti relativi all'area Tecnica Informatica e Sicurezza, e per le chiavette magnetiche dei distributori presso l'Economato.

5.10. RATEI E RISCONTI PASSIVI E CONTRIBUTI AGLI INVESTIMENTI (E)

| RATEI E RISCONTI PASSIVI E CONTRIBUTI AGLI INVESTIMENTI (E) | |
|--|---------------|
| saldo al 31/12/2021 | 56.159.708,00 |
| saldo al 31/12/2020 | 58.147.139,70 |
| variazione | -1.987.431,70 |

Misurano proventi e oneri la cui competenza è anticipata o posticipata rispetto alla manifestazione numeraria e/o documentale. Essi prescindono dalla data di pagamento o riscossione dei relativi proventi, comuni a due o più esercizi e ripartibili in ragione del tempo.

Viene esposto di seguito il dato risultante dal bilancio 2021 raffrontato con il dato 2020.

| Descrizione | Valore al 31/12/2021 | Valore al 31/12/2020 | Variazioni |
|---|----------------------|----------------------|----------------|
| e1) CONTRIBUTI AGLI INVESTIMENTI | | | |
| Risconti contribuiti pluriennali in conto impianti e investimenti ante 2015 | 22.885.063,44 | 24.701.399,86 | - 1.816.336,42 |
| Risconti per acquisto attrezzature ante 2015 | 28.300,01 | 28.300,01 | - |
| Risconti Donazioni | 203.047,68 | 216.935,89 | - 13.888,21 |
| TOT | 23.116.411,13 | 24.946.635,76 | - 1.830.224,63 |
| e2) RATEI E RISCONTI PASSIVI | | | |
| Risconti Passivi | 25.932.590,85 | 25.505.439,45 | 427.151,40 |
| Risconti Passivi per contribuzione studentesca | 6.955.757,44 | 7.560.586,03 | - 604.828,59 |
| Ratei Passivi | 154.948,58 | 134.478,46 | 20.470,12 |
| TOT | 33.043.296,87 | 33.200.503,94 | - 157.207,07 |
| TOTALE RATEI E RISCONTI PASSIVI E CONTRIBUTI AGLI INVESTIMENTI (E) | 56.159.708,00 | 58.147.139,70 | - 1.987.431,70 |

Al 31/12/2021 tra i "Risconti per Contributi agli investimenti" rientrano i risconti relativi al valore residuo da ammortizzare per attrezzature scientifiche per un importo di 28.300,01€ e per i fabbricati da lasciti o finanziamenti in c/capitale non soggetti a restituzione per un importo di 22.885.063,44 €, e il risconto sulle Donazioni per un importo di 203.047,68 €, per un totale di 23.116.411,13€.

Tali contributi vengono gestiti con la tecnica del risconto come specificato nei principi richiamati in premessa.

Di seguito viene riportata la movimentazione dei risconti passivi dei contributi agli investimenti:

| descrizione | Contributo a copertura del Costo Storico |
|---|--|
| Risconti passivi dei contributi agli investimenti al 31/12/2020 | 24.946.635,76 |
| Diminuzioni esercizio 2021 | - 1.847.558,72 |
| Aumenti esercizio 2021 | 17.334,09 |
| Risconti passivi dei contributi agli investimenti al 31/12/2021 | 23.116.411,13 |

“Dettaglio Risconti passivi dei contributi agli investimenti”

| Bene | Valore al 31/12/2020 | incrementi 2021 | decrementi 2021 | Valore al 31/12/2021 |
|---|----------------------|------------------|---------------------|----------------------|
| Altre attrezzature non scientifiche | 1.284,98 | 0,00 | 193,86 | 1.091,12 |
| Altre attrezzature scientifiche | 374,14 | 0,00 | 75,20 | 298,94 |
| Attrezzature elettriche ed elettroniche non scientifiche | 16.973,97 | 1.200,00 | 3.575,52 | 14.598,45 |
| Attrezzature elettriche ed elettroniche scientifiche | 151.435,80 | 16.134,09 | 25.027,22 | 142.542,67 |
| Fabbricati | 24.701.399,89 | 0,00 | 1.816.336,42 | 22.885.063,47 |
| Opere d'arte e d'antiquariato e beni di interesse storico | 30.200,00 | 0,00 | 0,00 | 30.200,00 |
| Patrimonio e beni museali | 30.785,00 | 0,00 | 500,00 | 30.285,00 |
| Impianti e macchinari | 4.676,40 | 0,00 | 705,80 | 3.970,60 |
| Mobili e arredi | 9.505,58 | 0,00 | 1.144,70 | 8.360,88 |
| totale Risconti passivi dei contributi agli investimenti | 24.946.635,76 | 17.334,09 | 1.847.558,72 | 23.116.411,13 |

Altri Ratei e risconti passivi

Dettaglio delle principali componenti di ricavo riscontate.

| Descrizione | Valori al 31/12/2021 | Valori al 31/12/2020 | Variazioni |
|--|----------------------|----------------------|--------------------|
| Contribuzione studentesca (conto specifico) | 6.955.757,44 | 7.560.586,03 | -604.828,59 |
| Finanziamento di posti da ricercatore | 16.061,48 | 28.050,64 | -11.989,16 |
| Contratti di ricerca | 83.090,27 | 359.746,26 | -276.655,99 |
| Assegnazione PRIN 2017 | 28.987,80 | 146.549,44 | -117.561,64 |
| Contratto RELUIS 2020 | 0,00 | 118.250,53 | -118.250,53 |
| Finanziamento contratti di formazione specialistica in area medica | 23.770.761,10 | 22.903.996,12 | 866.764,98 |
| Altri risconti passivi | 2.033.690,20 | 1.948.846,46 | 84.843,74 |
| Totali Risconti passivi | 32.888.348,29 | 33.066.025,48 | -177.677,19 |

I “Risconti passivi” comprendono la contribuzione studentesca. A partire dall’esercizio 2020 è stata data maggiore evidenza di tale componente individuando uno specifico conto denominato “Risconti passivi per contribuzione studentesca” che al 31/12/2021 è pari a 6.955.757,44€. Tale voce, come indicato nella sezione dei criteri di valutazione, rileva la quota di risconto passivo relativa ai ricavi della prima e seconda rata dell’anno accademico 2021/22, che saranno imputati all’esercizio 2022.

Dettaglio delle principali componenti di costo imputato.

| Descrizione | Valori al 31/12/2021 | Valori al 31/12/2020 | Variazioni |
|--------------------------------------|----------------------|----------------------|-------------------|
| Ritenute fiscali su Titoli | 6.028,30 | 6.251,79 | -223,49 |
| Compensi, missioni e rimborsi spese | 74.731,53 | 22.106,91 | 52.624,62 |
| Ratei passivi su fatture di servizi | 74.188,75 | 31.344,66 | 42.844,09 |
| Ratei passivi su fatture buoni pasto | 0,00 | 68.348,90 | -68.348,90 |
| Altri ratei passivi | 0,00 | 6.426,20 | -6.426,20 |
| Totali Ratei passivi | 154.948,58 | 134.478,46 | -20.470,12 |

5.11. RISCO NTI PASSIVI PER PROGETTI E RICERCHE IN CORSO (F)

| RISCO NTI PASSIVI PER PROGETTI E RICERCHE IN CORSO (F) | |
|--|----------------|
| saldo al 31/12/2021 | 116.441.405,77 |
| saldo al 31/12/2020 | 76.291.162,89 |
| variazione | 40.150.242,88 |

Università degli Studi di Pavia
BILANCIO UNICO D'ATENEIO - ANNO 2021

Misurano proventi la cui competenza è posticipata rispetto alla manifestazione numeraria e/o documentale. In particolare in questa voce sono valorizzate le somme di tutti i progetti attivi al 31 dicembre 2021.

Di seguito viene riportata la movimentazione dei risconti passivi per progetti e ricerche in corso solo per totali; di seguito ancora il "Dettaglio Risconti passivi per progetti e ricerche in corso":

| descrizione | Contributo a copertura del Costo Storico |
|---|--|
| Risconti passivi per progetti e ricerche in corso al 31/12/2020 | 76.291.162,89 |
| Diminuzioni esercizio 2020 | - 13.322.832,00 |
| Aumenti esercizio 2020 | 53.473.074,88 |
| Risconti passivi per progetti e ricerche in corso al 31/12/2021 | 116.441.405,77 |

"Dettaglio Risconti passivi per progetti e ricerche in corso"

| Progetto | valore al 31/12/2020 | incrementi 2021 | decrementi 2021 | Valore al 31/12/2021 |
|---|----------------------|----------------------|------------------------|-----------------------|
| Edilizia - Progetti di finanziamento ministeriale - FINMIN | - | 16.266.334,00 | - | 16.266.334,00 |
| Edilizia - Progetti di finanziamento regionale | 6.198.860,27 | - | 233.041,82 | 5.965.818,45 |
| Internazionalizzazione - Aziende, Compagnie, Fondazioni private | 129.962,01 | 152.167,58 | - 71.810,58 | 210.319,01 |
| Internazionalizzazione - Ministeri, Agenzie di governi terzi - Altri Gov | - | 25.378,54 | - | 25.378,54 |
| Internazionalizzazione - Ministeri, Agenzie di governi terzi - Galileo | 14.200,00 | - | - | 14.200,00 |
| Internazionalizzazione - Progetti della Commissione Europea - Altri EACEA | 405.956,61 | - | 51.023,99 | 354.932,62 |
| Internazionalizzazione - Progetti della Commissione Europea - Altri EUROPEAI | 3.151.668,68 | 697.678,10 | - 1.193.795,11 | 2.655.551,67 |
| Internazionalizzazione - Progetti della Commissione Europea - Erasmus | 35.962,19 | 4.870,99 | - 4.976,37 | 35.856,81 |
| Internazionalizzazione - Progetti della Commissione Europea - Erasmus + | 3.614.036,24 | 1.769.140,71 | - 895.388,32 | 4.487.788,63 |
| Internazionalizzazione - Progetti della Commissione Europea - Jean Monnet | - | - | - | - |
| Internazionalizzazione - Progetti di Consorzi, Network, Associazioni - CUIA | 967,92 | - | - 120,00 | 847,92 |
| Internazionalizzazione - Progetti di Consorzi, Network, Associazioni | 102.208,36 | 56.408,16 | - 21.254,49 | 137.362,03 |
| Internazionalizzazione - Progetti di finanziamento ministeriale - Altri Miur | 2.642.414,94 | 1.000,00 | - 544.129,41 | 2.099.285,53 |
| Internazionalizzazione - Progetti di finanziamento ministeriale - Altri Mae | 501.972,72 | - | - 338.327,56 | 163.645,16 |
| Internazionalizzazione - Progetti di finanziamento ministeriale - Azioni integrate | 172.998,00 | 11.587,61 | - 10.443,29 | 174.142,32 |
| Internazionalizzazione - Progetti di internazionalizzazione finanziati dalla Regione | 1.833,58 | - | - 1.576,05 | 257,53 |
| Lasciti, Eredità e donazioni finalizzati nell'utilizzo | 403.365,74 | 438.198,37 | - 33.646,13 | 807.917,98 |
| Progetti di didattica da Fondazione Cariplo | 332.833,00 | - | - 14.273,40 | 318.559,60 |
| Progetti di Didattica finanziata da enti europei | 15.090,76 | 30.000,00 | - 342,47 | 44.748,29 |
| Progetti di didattica finanziati dalla Regione | 43.571,09 | 3.082.551,01 | - 3.206,46 | 3.122.915,64 |
| Progetti di didattica finanziati dalle Province | - | - 13.312,55 | - 13.312,55 | - |
| Progetti di didattica MAE | - | - | - | - |
| Progetti di didattica MIUR | 71.229,63 | 782.415,59 | - 31.534,09 | 822.111,13 |
| Progetti di didattica per Lauree Triennali cofinanziate da enti locali | 13.019,00 | - | - 2.777,60 | 10.241,40 |
| Progetti di Welfare | - | - | - | - |
| Progetti per il calcolo del risconto degli immobili e attrezzature scientifiche | - | - | - | - |
| Quote FFO vincolate | 2.157.912,24 | 3.098.046,00 | - 662.783,97 | 4.593.174,27 |
| RICERCA - Altre ricerche finanziate dal MIUR | 1.000.424,58 | 3.092.720,47 | - 65.113,17 | 4.028.031,88 |
| RICERCA - Altri progetti di Ricerca Internazionali finanziati da Unione Europea | 807.749,05 | 1.246.517,99 | - 99.397,65 | 1.954.869,39 |
| RICERCA - Dipartimenti di Eccellenza 2018 | 16.079.849,07 | 2.768.203,08 | - 1.882,87 | 18.849.935,02 |
| RICERCA - Dottorati di ricerca finanziati da terzi - Privati | 355.949,58 | 4.118.213,42 | - 104.336,51 | 4.369.826,49 |
| RICERCA - Dottorati di ricerca finanziati da terzi - Pubblici | 305.024,10 | 191.183,93 | - 6.030,51 | 490.177,52 |
| RICERCA - Fondo per gli investimenti della ricerca di base | 84.630,83 | - | - 1.584,32 | 83.046,51 |
| RICERCA - FP7 Collaborative Projects | 540.858,83 | - | - 13.886,11 | 526.972,72 |
| RICERCA - FP7 European Research Council | 750.716,41 | - | - 176.121,90 | 574.594,51 |
| RICERCA - Futuro in ricerca | 74.874,74 | - | - 1.218,36 | 73.656,38 |
| RICERCA - H2020 Coordination and Support Action | 689.000,24 | - | - 53.334,39 | 635.665,85 |
| RICERCA - H2020 European Research Council | 5.202.403,02 | 2.783.691,73 | - 883.301,46 | 7.102.793,29 |
| RICERCA - H2020 Marie Skłodowska Curie Actions | 794.299,73 | 1.092.929,35 | - 295.786,67 | 1.591.442,41 |
| RICERCA - H2020 Research and Innovation Actions - Innovation Actions | 11.201.253,98 | 2.842.630,36 | - 2.681.695,44 | 11.362.188,90 |
| RICERCA - H2020 Research and Innovation Actions (RIA- 01) - Articolato | 1.519.290,59 | - | - 213.570,35 | 1.305.720,24 |
| RICERCA - H2020 Research and Innovation Actions (RIA- 02) - PROTON | 45.155,40 | - | - 605,12 | 44.550,28 |
| RICERCA - Joint Technology Initiatives | 56.545,86 | - | - 1.415,58 | 55.130,28 |
| RICERCA - Progetti di ricerca di rilevante interesse nazionale | 3.662.359,25 | 48.783,77 | - 892.409,88 | 2.818.733,14 |
| RICERCA - Progetti di ricerca finanziati da altri enti locali | 87.664,24 | 287.615,57 | - 28.823,33 | 346.456,48 |
| RICERCA - Progetti di ricerca finanziati da altri Ministeri | 275.386,14 | 348.319,26 | - 58.263,03 | 565.442,37 |
| RICERCA - Progetti di ricerca finanziati da enti pubblici nazionali | 655.368,70 | 358.756,45 | - 241.309,05 | 772.816,10 |
| RICERCA - Progetti di ricerca finanziati da Fondazione Cariplo | 2.967.635,59 | 786.932,73 | - 1.129.380,33 | 2.625.187,99 |
| RICERCA - Progetti di ricerca finanziati da privati | 1.776.714,81 | 1.015.402,44 | - 525.032,03 | 2.267.085,22 |
| RICERCA - Progetti di ricerca finanziati da Regioni | 581.567,94 | 160.270,25 | - 137.402,08 | 604.436,11 |
| RICERCA - Progetti di Ricerca Internazionali finanziati da altri Organismi Internazionali | 1.357.644,12 | 1.171.925,94 | - 336.288,78 | 2.193.281,28 |
| RICERCA - Progetti di Ricerca Internazionali finanziati da privati | 763.916,79 | 368.518,72 | - 253.701,94 | 878.733,57 |
| RICERCA - Scientific Independence of young Researchers | 29.505,44 | - | - 4.754,77 | 24.750,67 |
| RICERCA - Progetti di Ricerca finanziati da Regione Lombardia | 3.602.082,20 | 2.817.572,60 | - 841.277,07 | 5.578.377,73 |
| TERZA MISSIONE - Progetti di Fundraising | 56.470,91 | 7.590,98 | - 32.731,95 | 31.329,94 |
| TERZA MISSIONE - Bandi vari | 121.066,11 | 16.218,31 | - 56.229,92 | 81.054,50 |
| TERZA MISSIONE - Formazione, Ricerca, Consulenza | 835.691,66 | 1.546.613,42 | - 88.574,61 | 2.293.730,47 |
| Totale complessivo | 76.291.162,89 | 53.473.074,88 | - 13.322.832,00 | 116.441.405,77 |

5.12. CONTI D'ORDINE DEL PASSIVO

| CONTI D'ORDINE DEL PASSIVO | |
|----------------------------|----------------|
| saldo al 31/12/2021 | 70.582.569,68 |
| saldo al 31/12/2020 | 76.176.613,29 |
| variazione | - 5.594.043,61 |

| Descrizione | Valore al 31/12/2021 | Valore al 31/12/2020 | variazione |
|---|----------------------|----------------------|-----------------------|
| I) Beni in leasing (importo rate da pagare) | 2.840,00 | 1.438,20 | 1.401,80 |
| II) Impegni verso terzi che ancora non configurano debiti | 12.620.228,77 | 12.266.042,73 | 354.186,04 |
| III) Scritture di vincolo su passività | 2.472.241,01 | 8.322.803,34 | - 5.850.562,33 |
| IV) Ipotecche | 55.350.000,00 | 55.350.000,00 | - |
| V) Fidejussioni Passive | 125.259,90 | 121.993,60 | 3.266,30 |
| VI) Contratti di Comodato a favore di Terzi | 12.000,00 | - | 12.000,00 |
| VII) Beni di proprietà concessi in uso a Terzi | - | 114.335,42 | - 114.335,42 |
| TOTALE | 70.582.569,68 | 76.176.613,29 | - 5.594.043,61 |

I conti d'ordine del passivo accolgono (i) Importo delle rate dei beni in leasing presso l'Ateneo; (ii) Impegni verso terzi che ancora non configurano debiti (Ordini di Ateneo, Coan Anticipate Ateneo e Contratti passivi/ a personale Ateneo); (iii) Scritture di vincolo su passività; (iv) Impegni ipotecari su beni di proprietà; (v) Fidejussioni prestate dall'Università a favore di terzi; (vi) Contratti di Comodato a favore di Terzi; (vii) Beni di proprietà concessi in uso a Terzi.

Al 31/12/2021 nella voce "Beni in Leasing" è stato indicato l'importo del valore residuo del debito contrattuale per il contratto di leasing operativo della stampante multifunzione del Dipartimento di Scienze Clinico Chirurgiche.

Al 31/12/2021 nella voce "Impegni verso terzi che ancora non configurano debiti" sono state considerate le Coan Anticipate dell'Ateneo, riportate nella tabella sottostante:

| | 31/12/2021 | 31/12/2020 |
|---|----------------------|----------------------|
| totale IMPEGNI VERSO TERZI CHE ANCORA NON CONFIGURANO DEBITI | 12.620.228,77 | 12.266.042,73 |

Si tratta di registrazioni che hanno rilevanza solo ai fini di budget, ma che per il principio della competenza economica non hanno ancora rilevanza in contabilità economico patrimoniale.

Per quanto riguarda le Scritture di Vincolo su Passività si tratta di scritture che hanno lo scopo di "impegnare" budget, ma non hanno alcuna rilevanza in contabilità economico patrimoniale.

Le ipotecche di cui è garante l'Università degli Studi di Pavia al 31 dicembre 2021, per un totale di 55.350.000€, sono modulate come da tabella sottostante, e invariate rispetto al 2020.

| Data atto - Studio Notarile | Banca erogante | Mutuatario | Garante | Importo del mutuo | Importo dell'ipoteca di garanzia | Data di estinzione del mutuo | Descrizione immobili assoggettati a ipoteca |
|---|---|-------------------------------|----------------------------------|---|--|------------------------------|---|
| atto n. 56164/31196 29/05/2008 Giuseppe Gallotti | Banca Regionale Europea S.p.A. | Collegio S. Caterina da Siena | UNIPV | € 4.000.000,00 | € 8.000.000,00 | 29 maggio 2035 | Terreni di proprietà universitaria in Località Cravino |
| atto n. 1204/912 30/06/2010 - Giuseppe Gallotti | Banca Popolare Commercio e Industria S.p.A. | EDISU | UNIPV | € 1.500.000,00 | € 3.000.000,00 | 26 settembre 2029 | Complesso Edilizio "Palazzo Vistarino" |
| atto n. 142/125 03/07/2008 Chiara Trotta | Mediocredito Italiano e Banca Popolare di Sondrio | UNISPORT S.p.A. | UNIPV | € 15.000.000 (Mediocredito); € 8.000.000 (Popolare Sondrio) | € 26.250.000 (Mediocredito); € 14.000.000 (Popolare Sondrio) | 31 marzo 2026 | Terreni e fabbricati di proprietà universitaria in Località Cravino |
| Atto n.8413/6318 del 11.12.2020 - Francesco Gallotti | Banca Intesa | Fondazione Euce | Unipv - terza datrice di ipoteca | € 2.050.000,00 | € 4.100.000,00 | 11 dicembre 2040 | Area su cui insiste "Eucentre" |
| tot ipotecche al 31/12/2021 | | | | | € 55.350.000,00 | | |

Università degli Studi di Pavia
BILANCIO UNICO D'ATENEО - ANNO 2021

Le Fidejussioni Passive prestate dall'Università a favore di terzi sono modulate come da tabella sottostante:

| Tipologia | importo al 31/12/2021 | importo al 31/12/2020 | variazione |
|------------------------------------|------------------------------|------------------------------|-------------------|
| Contratti di ricerca | 125.259,90 | 116.743,60 | 8.516,30 |
| Affitti Passivi | - | 5.250,00 | - 5.250,00 |
| totale Fidejussioni Passive | 125.259,90 | 121.993,60 | 3.266,30 |

Si segnala che nel corso dell'esercizio 2021 è stata rilasciata una fidejussione a favore dell'Agenzia Nazionale per le Nuove Tecnologie l'Energia e lo sviluppo economico sostenibile - ENEA per 6.893,70€ a garanzia del contratto stipulato per il Servizio di Direzione Tecnica impianti nucleari da parte del LENA, e a favore della Regione Lombardia per 1.622,60€ per un servizio di assistenza tecnica monitoraggio avifauna nell'interesse del Dipartimento Scienze della Terra e dell'ambiente. Sempre nel corso del 2021 è stata invece restituita la fidejussione, rilasciata dalla Banca Popolare di Sondrio, relativa al contratto di locazione passiva a seguito di disdetta del contratto e riconsegna locali.

Per i Contratti di Comodato a favore di Terzi al 31/12/2021 si segnalano il contratto di comodato di beni mobili (attrezzature) stipulato dal Dipartimento di Chimica a favore dell'Università degli Studi di Milano Bicocca del valore di 3.000€ e il contratto di comodato d'uso gratuito di beni mobili (manufatto epigrafico) stipulato dal Sistema Museale di Ateneo a favore della Parrocchia dello Spirito Santo del valore di 9.000€. Si segnalano inoltre i contratti di comodato stipulati dall'Ateneo relativi a immobili di proprietà per i quali non è individuabile il valore:

- a favore della Fondazione Alma Mater Ticinensis (avente ad oggetto una porzione di 378mq del Palazzo Vistarino e casa del Custode di 129mq del Palazzo Vistarino di Pavia),
- a favore dell'EDISU (avente ad oggetto una porzione di 660mq del Palazzo Vistarino di Pavia e dal 2020 collegi, mense, Palazzetto dello sport, campi rugby e uffici),
- a favore del Parco Tecnico Scientifico di Pavia Srl (avente ad oggetto una porzione di 796mq dell'Immobile "Ex Entomologia" di Pavia),
- a favore della ST Microelectronics Srl (avente ad oggetto uno spazio sito nel Comune di Pavia, Via Ferrata n. 4 in località Cravino della metratura complessiva di circa 350 mq),
- a favore di EUCENTRE (avente ad oggetto uno spazio sito nel comune di Pavia, Via Ferrata n. 1 in località Cravino con una superficie catastale di 2.466mq),
- a favore del Consiglio Nazionale delle Ricerche - CNR (avente ad oggetto il laboratorio di genetica biochimica ed evolutivistica sito in via Abbiategrosso 207 a Pavia per una superficie totale di 2.800mq circa),
- a favore della Fondazione IRCCS Policlinico San Matteo di Pavia (avente ad oggetto la struttura del "PalaCampus", ai fini della realizzazione della campagna vaccinale massiva finalizzata a contrastare la diffusione dell'infezione da virus Covid-19 nell'ambito territoriale di riferimento, per una superficie complessiva di circa mq. 1.911 e adiacente sterrato, per una superficie complessiva di circa mq. 12.665, da adibire a parcheggio),
- a favore della Metoda Sas (avente ad oggetto lo Shop-Up Palazzo Centrale per una superficie totale di 79mq),
- e i contratti di comodato a favore di SPIN OFF dell'Ateneo (EuFan srl 5 mq dei locali presso il Dipartimento di Scienze del Farmaco, Pharmaexceed srl 8 mq dei locali presso il Dipartimento di Scienze del Farmaco, enGenome Srl 12 mq nei locali presso il Dipartimento di Ingegneria industriale dell'Informazione, P4P 4 mq nei locali presso il Dipartimento di Scienze del Farmaco e SAFER 2 mq nei locali presso il Dipartimento di Scienze del Farmaco).

Per i Beni di proprietà concessi in uso a Terzi al 31/12/2021 è stata fatta una ricognizione puntuale e si segnalano:

Università degli Studi di Pavia
BILANCIO UNICO D'ATENEO - ANNO 2021

- la convenzione di cessione dei locali di proprietà dell'Ateneo alla ST Microelectronics Srl in località Cravino;
- le convenzioni di cessione del diritto di superficie a favore di IMATI-CNR (1.350 mq) e di EUCENTRE (6.472 mq);
- le convenzioni di concessione in uso gratuito di una porzione di fabbricato all'INFN (2.300 mq complessivi), e al CUS/EDISU (960 mq);
- il contratto di concessione per project financing del fabbricato alla SGS Srl (34.096 mq complessivi) che includono palestra, piscine, spa, ristorante, bar, negozi, uffici, mensa e residenze per studenti;
- i contratti per la concessione a titolo oneroso di spazi finalizzata all'affidamento del servizio di gestione dei bar dell'Ateneo (i cui relativi proventi sono rilevati a bilancio nella sezione "Altri proventi e ricavi diversi (V)") a La bouvette dell'ingegnere di F e M Srl (143 mq), al Bar San Felice (71 mq), Al Caffè con Foscolo s.n.c. di Iorino Fabio & C. (215 mq);
- il contratto di concessione in uso di aree per la realizzazione di una rete di impianti fotovoltaici da parte della società Unienergy;
- i contratti di locazione (i cui relativi proventi sono rilevati a bilancio nella sezione "Altri proventi e ricavi diversi (V)") degli uffici (437 mq complessivi) e dei posti auto (75 mq complessivi) in via Miani 3 a Pavia affittati a privati, dell'appartamento (85 mq) in via Sant'Epifanio a Pavia affittato a privati, degli immobili in via Taramelli 20 a Pavia affittati a Intesa Sanpaolo Spa (228 mq), e del locale in via Bassi angolo via Taramelli a Pavia affittato alla Medea Srl che gestisce la libreria scientifica universitaria (14 mq);
- il contratto di licenza marchio che prevede il pagamento da parte della Metoda Sas di una royalty in percentuale del prezzo di vendita dei prodotti su cui è posto il marchio dell'Università degli Studi di Pavia (i cui relativi proventi sono rilevati a bilancio nella sezione "Altri proventi e ricavi diversi (V)")

6. ANALISI DELLE VOCI DEL CONTO ECONOMICO

Di seguito si riportano dettagli a commento delle principali voci del Conto Economico al 31.12.2021

6.1. PROVENTI OPERATIVI (A)

| Descrizione | Valore al 31/12/2021 | Valore al 31/12/2020 | Variazione |
|---|-------------------------|-------------------------|----------------------|
| I. Proventi Propri | 62.673.312,98 | 58.013.034,98 | 4.660.278,00 |
| II. Contributi | 179.437.500,79 | 147.159.240,17 | 32.278.260,62 |
| III. Proventi Per Attività Assistenziale | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| IV. Proventi Per Gestione Diretta Interventi Per Il Diritto Allo Studio | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| V. Altri Proventi e Ricavi Diversi | 8.932.698,67 | 20.409.499,99 | -11.476.801,32 |
| VI. Variazione Rimanenze | 37.182,61 | 102.069,86 | -64.887,25 |
| VII. Incremento Delle Immobilizzazioni Per Lavori Interni | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| Totale Proventi Operativi (A) | 251.080.695,05 | 225.683.845,00 | 25.396.850,05 |

Le principali variazioni rispetto al bilancio dell'esercizio precedente fanno riferimento ai proventi da ricerche con finanziamenti competitivi, che incrementano di 4,3 milioni. Alla voce "contributi" si rileva un aumento generale delle voci presenti dovuto principalmente all'effetto contabile dei risconti derivanti dall'applicazione del principio di competenza economica applicato nell'esercizio 2020 sul finanziamento ministeriale delle borse di specialità medica e all'aumento delle assegnazioni FFO. Il decremento che si rileva alla voce "altri proventi e ricavi diversi" è principalmente dovuto all'utilizzo delle riserve COFI, registrato nel corso del 2020 a fronte della delibera del Consiglio di Amministrazione del 21/12/2020, per rispettare il principio di competenza economica anche nella gestione dei contratti di formazione specialistica.

PROVENTI PROPRI (I)

Di seguito si espone il dettaglio dei proventi propri:

| Descrizione | Valore al 31/12/2021 | Valore al 31/12/2020 | Variazione |
|--|-------------------------|-------------------------|---------------------|
| I1) Proventi per la didattica | 40.240.232,29 | 40.253.306,55 | -13.074,26 |
| I2) Proventi da Ricerche commissionate e trasferimento tecnologico | 7.790.195,83 | 7.481.440,53 | 308.755,30 |
| I3) Proventi da Ricerche con finanziamenti competitivi | 14.642.884,86 | 10.278.287,90 | 4.364.596,96 |
| Totale I. Proventi Propri | 62.673.312,98 | 58.013.034,98 | 4.660.278,00 |

Proventi per la didattica (1)

Si tratta delle tasse e dei contributi universitari ricevuti a fronte dei servizi formativi resi dall'Università ai propri iscritti. Si ricorda che i rimborsi della contribuzione vengono gestiti, sulla base delle indicazioni della Commissione Ministeriale COEP (nota tecnica n. 1/2017 al Manuale Tecnico Operativo), a riduzione dei ricavi, ad eccezione dei rimborsi relativi ad anni precedenti, da imputarsi a costi di esercizio.

I proventi per la didattica sono così ripartiti:

Università degli Studi di Pavia
BILANCIO UNICO D'ATENEIO - ANNO 2021

| Descrizione | Valore al 31/12/2021 | Valore al 31/12/2020 | Variazione |
|---|-------------------------|-------------------------|-------------------|
| G.R.01.01.01.01.01 - Tasse e contributi per corsi di laurea e laurea magistrale | 30.509.248,00 | 31.722.460,21 | -1.213.212,21 |
| G.R.01.01.01.01.02 - Tasse e contributi per scuole di specializzazione | 2.402.056,42 | 2.437.286,32 | -35.229,90 |
| G.R.01.01.01.01.04 - Proventi da master | 3.116.748,00 | 2.793.618,00 | 323.130,00 |
| G.R.01.01.01.01.05 - Proventi da corsi di perfezionamento e altri corsi istituzionali | 210.768,00 | 104.652,00 | 106.116,00 |
| G.R.01.01.01.01.06 - Proventi da attivita' didattica commerciale | 249.365,77 | 170.768,52 | 78.597,25 |
| G.R.01.01.01.01.07 - Proventi da prelievi particolari | 2.210.108,07 | 2.008.984,95 | 201.123,12 |
| G.R.01.01.01.01.08 - Altri proventi per la didattica | 670.133,03 | 320.017,05 | 350.115,98 |
| G.R.01.05.01.01.02 - Proventi per esami di stato | 871.805,00 | 695.519,50 | 176.285,50 |
| Totale 1) Proventi per la didattica | 40.240.232,29 | 40.253.306,55 | -13.074,26 |

Di seguito vengono riportate le voci di contribuzione come stabilite all'interno del bando sulla contribuzione per l'anno accademico 2021/2022, che recepisce il nuovo modello contributivo introdotto dall'Ateneo già dall'anno accademico 2017/2018.

In relazione alla tabella sopra riportata per quanto riguarda i **corsi di laurea e laurea magistrale**, i versamenti previsti presso l'Università degli Studi di Pavia sono costituiti da una parte fissa e da una parte variabile (contributo onnicomprensivo), calcolata in base alla situazione economico-patrimoniale del nucleo familiare di appartenenza dello studente, al corso di studi e al numero di iscrizioni rispetto alla durata normale del corso.

La parte FISSA per l'anno accademico 2021/22 è costituita dalle seguenti voci:

- Tassa Regionale per il Diritto allo Studio € 140,00 (non gestita come ricavo)
- Imposta di bollo assolta in modo virtuale € 16,00 (non gestita come ricavo)

Il CONTRIBUTO ONNICOMPRESIVO è determinato dalla combinazione di due elementi:

- il corso di studio di iscrizione (in base alla facoltà di appartenenza i corsi sono suddivisi in quattro aree di contribuzione)
- la situazione economico-patrimoniale del nucleo familiare di appartenenza dello studente, valutata in base al valore dell'Indicatore della Situazione Economica Equivalente (I.S.E.E.) rilasciato dall'Inps. Sono previsti inoltre dall'Ateneo ulteriori esoneri e rimborsi per studenti stranieri, studenti meritevoli, studenti portatori di handicap o appartenenti a particolari categorie individuate dal "Bando tasse e contributi" di ciascun anno accademico.

A titolo esplicativo di seguito la composizione della contribuzione per l'a.a. 2021/2022.

Per l'a.a. 2021/22, l'addebito allo studente per i corsi di laurea avviene in quattro rate.

La prima rata:

-per gli studenti che chiedono l'immatricolazione ai vari corsi di studio la rata deve essere versata nei termini dell'immatricolazione, ed è di importo fisso per tutti i corsi di studio pari a 156,00 €.

- per gli studenti che chiedono l'iscrizione ad anni successivi al primo la rata deve essere versata entro il 24 settembre e l'importo è comprensivo della quota fissa di 156,00€ e di un importo corrispondente al 20% del contributo onnicomprensivo versato per l'Anno Accademico precedente. La seconda rata, di importo pari al 40% del contributo onnicomprensivo dovuto dallo studente sulla base dell'ISEE presentato o dell'importo di fascia massima in caso di mancata presentazione dell'ISEE, da versare entro il 3 dicembre.

La terza rata, di importo pari al 30% del contributo onnicomprensivo dovuto dallo studente sulla base dell'ISEE presentato o dell'importo di fascia massima in caso di mancata presentazione dell'ISEE, da versare entro il 11 febbraio dell'anno successivo.

La quarta rata pari alla differenza tra l'ammontare totale dovuto per l'intero anno accademico e quanto già corrisposto con la prima, seconda e terza rata, è da versare entro il 15 aprile dell'anno successivo.

Per quanto riguarda i **dottorati di ricerca** è prevista un'unica rata di importo pari a 156,00€, per l'anno accademico 2021/22, da versare al momento dell'immatricolazione o dell'iscrizione ad anni successivi al primo.

L'importo è così composto:

- Tassa Regionale per il Diritto allo Studio 140,00€ (non gestita come ricavo)
- Imposta di bollo assoluta in modo virtuale 16,00€ (non gestita come ricavo)

Per quanto riguarda le **Scuole di Specializzazione** l'importo complessivo è suddiviso in due rate:

- la prima: da versare all'atto dell'immatricolazione o dell'iscrizione agli anni successivi al primo;
- la seconda: da versare entro le scadenze indicate da ciascuna Scuola

Le Scuole di specializzazione si dividono in tre tipologie:

- a) Scuola di Specializzazione per Professioni Legali
- b) Scuola di Specializzazione di area sanitaria per laureati in Medicina
- c) Scuola di Specializzazione di area sanitaria per laureati Non in Medicina

In particolare per la **Scuola di Specializzazione per Professioni Legali** l'importo complessivo della contribuzione universitaria per l'a.a. 2021/22 pari a 3.850,00€ è suddiviso in due rate:

- la prima rata di 2.000,00€ è così suddivisa:
 - Tassa Regionale per il Diritto allo Studio 140,00€ (non gestita come ricavo)
 - Imposta di bollo assoluta in modo virtuale 16,00€ (non gestita come ricavo)
 - Contributo onnicomprensivo (acconto) 1.844,00€
- la seconda rata pari a 1.850,00€ comprende la restante parte del contributo onnicomprensivo.

Per la **Scuola di Specializzazione di area sanitaria per laureati in Medicina** l'importo complessivo della contribuzione universitaria per l'a.a. 2020/21 pari a 2.210,93€ è suddiviso in due rate:

- la prima rata di 810,93€ è così suddivisa:
 - Imposta di bollo assoluta in modo virtuale 16,00€ (non gestita come ricavo)
 - Contributo onnicomprensivo (acconto) 794,93€
- la seconda rata pari a 1.400,00€ comprende la restante parte del contributo onnicomprensivo.

Invece, per la **Scuola di Specializzazione di area sanitaria per laureati Non in Medicina** l'importo complessivo della contribuzione universitaria per l'a.a. 2020/21 (per la Scuola di Specializzazione in Ortognatodonzia l'a.a. 2021/22) pari a 2.214,62€ è suddiviso in due rate:

- la prima rata di 814,62€ è così suddivisa:
 - Imposta di bollo assoluta in modo virtuale 16,00€ (non gestita come ricavo)
 - Tassa Regionale per il Diritto allo Studio 140,00€ (non gestita come ricavo)
 - Contributo onnicomprensivo (acconto) 658,62€
- la seconda rata pari a 1.400,00€ comprende la restante parte del contributo onnicomprensivo.

Per quanto riguarda i Percorsi di Abilitazione all'Insegnamento cioè il **Tirocinio Formativo Attivo (TFA)** e i **Percorsi Abilitanti Speciali (PAS)** il sistema di accesso all'insegnamento nella scuola secondaria di I e II grado, definito dal D.lgs.n° 59/2017, in attuazione della Legge n° 107/2015, prevede un nuovo modello di reclutamento e formazione iniziale, per il quale l'Università degli Studi di Pavia ha offerto dal 2018 un adeguato percorso formativo: "**Percorso Formativo per l'acquisizione di 24 crediti nelle discipline antropo-psico-pedagogici e nelle metodologie e tecnologie didattiche - PF24**". Il nuovo sistema di accesso all'insegnamento prevede che i laureati possano partecipare ai concorsi a patto che abbiano conseguito 24 crediti universitari in settori formativi antropo-psico-pedagogici o nelle metodologie didattiche. Una volta superati i concorsi si accede a un periodo triennale di formazione, inserimento e tirocinio (**Percorso FIT "Formazione Iniziale, Tirocinio e inserimento nella funzione docente"**), con una retribuzione crescente che parte fin dal periodo della

formazione. I docenti vengono valutati per tutta la durata del percorso e alla fine del triennio, se la valutazione è positiva, vengono ammessi al ruolo.

I corsi hanno cadenza biennale.

Per l'a.a.2021/22, l'Ateneo ha attivato il percorso formativo per l'acquisizione dei 24 crediti nelle discipline antropo-psico-pedagogici o nelle metodologie didattiche necessari per l'accesso al concorso di ammissione ai percorsi FIT di cui al D.Lgs 59/2017, denominato PF24. L'importo previsto per l'iscrizione al PF24 è suddiviso in due rate: la prima pari a 16€ (imposta di bollo), la seconda è di importo variabile graduato in base all'ISEE e al numero di crediti da conseguire.

Per quanto riguarda i **Master** e i **Corsi di Perfezionamento** il versamento dovuto è indicato specificatamente in ciascun bando con le relative scadenze. In linea generale la quota comprende sempre:

- Imposta di bollo assolta in modo virtuale 16,00€ per Master e 32,00€ per Corsi di Perfezionamento (non gestita come ricavo)
- Rimborso Spese di Segreteria 142,00€

L'Ateneo procede alla rilevazione per competenza della contribuzione.

Nel 2021 è stato rilevato il ricavo parziale della prima e seconda rata delle tasse universitarie riferite all'anno accademico 2020/21 (che ha competenza 01/10/2020-31/03/2021), il ricavo intero della terza e quarta rata delle tasse universitarie riferite all'anno accademico 2020/21 (che ha competenza 01/04/2021-30/09/2021) e il ricavo parziale della prima e seconda rata delle tasse universitarie riferite all'anno accademico 2021/22 (che ha competenza 01/10/2021-31/03/2022).

Tra i risconti passivi 2021 sono state dunque iscritte parte della prima e seconda rata delle tasse universitarie riferite all'anno accademico 2021/22 (che ha competenza 01/10/2021-31/03/2022), per un valore di euro 6,9 milioni circa, che costituiranno ricavo di competenza dell'esercizio 2022.

L'ammontare complessivo delle tasse e dei contributi dovuti per l'anno accademico 2021/22 viene definito attraverso un'attenta analisi, dei dati provenienti dagli applicativi gestionali delle tasse e della contabilità.

La Tassa Regionale per il diritto allo Studio è incassata dall'Ateneo in qualità di sostituto d'imposta della Regione Lombardia. Il valore non incide sul risultato economico. I costi ed i ricavi della Tassa Regionale non possono definirsi propri in quanto l'Ateneo funge da sostituto d'imposta e per tale ragione si è ritenuto opportuno non rilevare nel Conto Economico tali valori. Saranno dunque unicamente esposti eventuali debiti/crediti nelle apposite voci di Stato Patrimoniale. Tale modalità è in linea con le indicazioni della Commissione Ministeriale COEP diramate.

Incidenza della Contribuzione Studentesca su Fondo di Finanziamento Ordinario

Si ricorda che la disciplina della contribuzione studentesca è contenuta nel DPR 306/1997 "Regolamento recante disciplina in materia di contributi universitari", come modificato dal comma 42 dell'art. 7 del D.L. 6/7/2012, n. 95, convertito in legge 7/8/2012, n. 135, e dalla Legge 205/2017, art. 1, comma 638 (tale ultima disposizione applicabile dal bilancio 2018).

Sulla base di quanto previsto dal DPR 306/97, per il calcolo dell'incidenza vengono considerati rispettivamente i ricavi per tasse e contributi di competenza dell'anno 2021 e il FFO assegnato per il medesimo anno.

Si ricorda ancora che l'Ateneo ha appellato la sentenza del TAR Milano 1280/2020 con la quale il giudice di primo grado ha censurato i criteri e le modalità di calcolo con cui l'Università di Pavia ha disciplinato gli oneri contributivi posti a carico dei propri studenti per l'anno 2013.

Tenuto conto delle disposizioni sopra richiamate, nel rispetto di quanto statuito dalla sentenza emessa, ma altresì coerentemente con le ragioni che l'Ateneo sostiene e che sono alla base del

Università degli Studi di Pavia
BILANCIO UNICO D'ATENE0 - ANNO 2021

ricorso in appello presentato, si presentano, nella tabella che segue, le percentuali relative all'incidenza della contribuzione rispetto al Fondo di Finanziamento Ordinario per l'esercizio 2021.

Nella tabella sono evidenziate le differenti situazioni corrispondenti alla diversa considerazione degli importi contributivi dell'anno 2021. La prima colonna evidenzia il calcolo del rapporto 'Contribuzione complessiva/Fondo di Finanziamento ordinario' considerando l'importo contributivo al netto dei soli rimborsi, la seconda al netto dei rimborsi e degli importi pagati dagli studenti internazionali, la terza al netto dei rimborsi, degli importi pagati dagli studenti internazionali e dagli studenti fuoricorso (in coerenza con l'interpretazione data dall'Ateneo dell'art.5 comma 1.bis del DPR 306/1997). In ognuno dei casi considerati, il rapporto calcolato a consuntivo sull'anno 2021 si mantiene al di sotto della soglia del 20%.

Occorre evidenziare come ad oggi l'assegnazione del FFO 2021 non sia definitiva. L'importo di 146.371.074€ indicato corrisponde alle assegnazioni ministeriali comunicate alla data di chiusura delle registrazioni contabili.

Ad oggi pertanto il rapporto non può essere considerato definitivo e per un calcolo più puntuale si dovrà attendere l'assegnazione complessiva relativa al 2021 in quanto non sono ancora state assegnate alcune quote di competenza 2021 (PLS-POT, chiamate dirette, astensione maternità assegniste di ricerca e ricercatrici a tempo determinato, saldo monitoraggio finale D.M. 1014/2021). Giova, a tal proposito, sottolineare come il valore del rapporto "Contribuzione / Fondo di Finanziamento Ordinario" calcolato in sede di budget 2021, risultasse superiore al 21%, a testimonianza della non predittività dei valori previsionali rispetto ai valori consuntivi.

Per l'analisi dettagliata delle voci e dei relativi importi che costituiscono l'assegnazione ministeriale 2021, si rimanda alla tabella FFO e all'analisi effettuata alla voce Contributi MIUR e altre Amministrazioni centrali (1).

| Tabella Incidenza della Contribuzione Studentesca su Fondo di Finanziamento Ordinario | 2021 Inclusione nel rapporto della contribuzione iscritti oltre la durata normale e studenti internazionali | 2021 Inclusione nel rapporto della contribuzione iscritti oltre la durata normale | 2021 Esclusione nel rapporto della contribuzione iscritti oltre la durata normale e studenti internazionali |
|--|--|--|--|
| FFO | 146.371.074,00 | 146.371.074,00 | 146.371.074,00 |
| Tasse e contributi per corsi di I e II livello | 30.509.248,00 | 30.509.248,00 | 30.509.248,00 |
| Rimborsi | 2.119.800,78 | 2.119.800,78 | 2.119.800,78 |
| Tasse e contributi al netto di rimborsi | 28.389.447,22 | 28.389.447,22 | 28.389.447,22 |
| Contribuzione iscritti oltre la durata normale dei corsi di studio - al netto dei rimborsi | - | - | 6.129.995,86 |
| Contribuzione studenti internazionali - al netto dei rimborsi | - | 715.791,51 | 715.791,51 |
| Contribuzione da considerare | 28.389.447,22 | 27.673.655,71 | 21.543.659,85 |
| Rapporto Contribuzione /FFO | 19,40 | 18,91 | 14,72 |

A seguire la tabella dimostrativa del FFO, con evidenza della quota totale assegnata 2021, sulla quale è stato calcolato come di consueto il rapporto contribuzione/FFO, e con evidenza degli incassi e delle registrazioni a bilancio.

Si precisa che il saldo contabile al 31/12/2021, dei contributi correnti da Mur relativi al Fondo di Finanziamento Ordinario (FFO), è pari a 141.743.323,32€. Tale ammontare è formato dalle quote 2021 assegnate dal Decreto Ministeriale 1059/2021 alla data di chiusura delle registrazioni contabili, comprensive dell'assegnazione dei dipartimenti di eccellenza e delle quote di FFO relative ai decreti di anni precedenti e contabilizzate nell'esercizio 2021 sul conto "Sopravvenienze attive da Ministeri" a causa della comunicazione tardiva delle assegnazioni da parte del Ministero. Il saldo di bilancio è

Università degli Studi di Pavia
BILANCIO UNICO D'ATENEO - ANNO 2021

inoltre inclusivo degli effetti contabili dei risconti derivanti dall'applicazione del principio di competenza economica. Questi elementi spiegano la discrepanza tra il saldo contabile rilevato nell'esercizio e l'ammontare delle assegnazioni comunicate dal Ministero entro la data di chiusura delle registrazioni.

Università degli Studi di Pavia
BILANCIO UNICO D'ATENEVO – ANNO 2021

Tabella FFO

| Descrizione | Ammontare Assegnato D.M. 587/2018 | Ammontare Assegnato D.M. 738/2019 | Ammontare Assegnato D.M. 442/2020 | Ammontare Assegnato D.M. 1059/2021 | Recuperi D.M. 1059/2021 | Ammontare Trasferito D.M. 587/2018 | Ammontare Trasferito D.M. 738/2019 | Ammontare Da Trasferire D.M. 442/2020 | Ammontare Trasferito D.M. 442/2020 | Ammontare Trasferito D.M. 1059/2021 | Ammontare Da Trasferire D.M. 1059/2021 | Ammontare Rilevato Es. 2021 | Risconti 01/01/2021 | Risconti 31/12/2021 | Netto Bilancio* |
|--|-----------------------------------|-----------------------------------|-----------------------------------|------------------------------------|-------------------------|------------------------------------|------------------------------------|---------------------------------------|------------------------------------|-------------------------------------|--|-----------------------------|----------------------|------------------------|-----------------------|
| ART. 2 QUOTA BASE | | | | 72.933.564,00 | | | | | | | 68.946.709,00 | 3.986.855,00 | | | 72.933.564,00 |
| ART. 2 QUOTA BASE UNA TANTUM PERQUAIVTO | | | | 24.788,00 | | | | | | | - | 24.788,00 | | | 24.788,00 |
| ART. 2 QUOTA BASE UNA TANTUM RECUPERO UNIV CASSINO | | | | 19.169,00 | | | | | | | - | 19.169,00 | | | 19.169,00 |
| ART. 2 QUOTA BASE RIATTTRIBUZIONE SU ASSEGNAZIONE DEFINITIVA RISORSE PROROGA DOTTORATI 19/20 | | | | 12.670,00 | | | | | | | - | 12.670,00 | | 12.670,00 | - |
| ART. 2 QUOTA BASE RIATTTRIBUZIONE | | | 151.762,00 | | | | | | 151.762,00 | | | | | | 151.762,00 |
| ART. 2 TIROCINI CURRICULARI FFO 2016 | | | | | | | | | | | | | 31.931,25 | 31.931,25 | - |
| ART. 3 ASSEGNAZIONE QUOTA PREMIALE | | | | 41.790.617,00 | | | | | | 41.790.617,00 | | 41.790.617,00 | | | 41.790.617,00 |
| ART. 4 INTERVENTO PERQUAIVTO | | | | 524.671,00 | | | | | | 524.671,00 | | 524.671,00 | | | 524.671,00 |
| ART. 5 INCENTIVI PER CHIAMATE DIRETTE AI SENSI DELLA LEGGE 230/2005 | | 334.036,00 | | | | | 334.036,00 | | | | | 334.036,00 | | | 334.036,00 |
| ART. 7 ASSEGNAZIONE RETE GARR | | | | 103.550,00 | | | | | | - | 103.550,00 | 103.550,00 | | | 103.550,00 |
| ART. 8 INTERVENTI A FAVORE DEGLI STUDENTI - PLS - POT 2018 | 6.249,00 | | | | | 6.249,00 | | | | | | 6.249,00 | | | 6.249,00 |
| ART. 8 INTERVENTI A FAVORE DEGLI STUDENTI - LETT. A) SORSE PUST LAUREAM | | | | 3.184.485,00 | | | | | | 3.184.485,00 | | 3.184.485,00 | | | 3.184.485,00 |
| ART. 8 INTERVENTI A FAVORE DEGLI STUDENTI LETT. B) ASSEGNAZIONE RISORSE ULTERIORE PROROGA DOTTORATI A. 119/20 - 21- bis, L.176/20 | | | | 354.098,00 | | | | | | 354.098,00 | | 354.098,00 | | 354.098,00 | - |
| ART. 8 INTERVENTI A FAVORE DEGLI STUDENTI LETT. C) ASSEGNAZIONE RISORSE PROROGA DOTTORATI L.699/21 ART. 33 | | | | 1.040.409,00 | | | | | | 1.040.409,00 | | 1.040.409,00 | | 1.040.409,00 | - |
| ART. 8 INTERVENTI A FAVORE DEGLI STUDENTI LETT. D) c. 1-2 FONDO GIOVANI | | | | 1.054.921,00 | | | | | | 1.054.921,00 | | 1.054.921,00 | 2.606.500,37 | -3.000.024,90 | 661.396,47 |
| ART. 8 INTERVENTI A FAVORE DEGLI STUDENTI LETT. E) - SOSTEGNO AGLI STUDENTI DIVERSAMENTE ABILI | | | | 112.128,00 | | | | | | | 112.128,00 | 112.128,00 | | | 112.128,00 |
| ART. 8 INTERVENTI A FAVORE DEGLI STUDENTI LETT. F) - NO TAX AREA COMPENSAZIONE MINOR GETTITO CONTRIBUIZ STUDENTESCA | | | | 1.593.644,00 | - 111.337,00 | | | | | 1.482.307,00 | | 1.593.644,00 | | | 1.593.644,00 |
| ART. 8 INTERVENTI A FAVORE DEGLI STUDENTI LETT. G) - DM 1014/2021, art. 2, co. 2, punto i) MONITORAGGIO NOV 2021 ESTENSIONE ESONERI TOTALI E PARZIALI NO TAX AREA L. 232/2016 | | | | 1.833.657,00 | | | | | | 1.833.657,00 | | 1.833.657,00 | | | 1.833.657,00 |
| ART. 8 INTERVENTI A FAVORE DEGLI STUDENTI LETT. H) - DM 752/21 Interventi a favore di studenti con disabilità e con disturbi specifici dell'apprendimento | | | | 635.948,00 | | | | | | 635.948,00 | | 635.948,00 | | 635.948,00 | - |
| ART. 9 INTERVENTI A FAVORE DEGLI STUDENTI - COMPENSAZIONE ULTERIORE MINOR GETTITO CONTRIBUIZ STUDENTESCA A.A. 20/21 (DM 234/20 ART. 2 C.1 LETT. C) 2020 | | | 298.690,00 | | | | | | 298.690,00 | | | 298.690,00 | | | 298.690,00 |
| ART. 9 INTERVENTI PREVISTI DA DISPOSIZIONI LEGISLATIVE LETT. A) - FINANZIAMENTO QUADRI ANNO DIPARTIMENTI DI ECCELLENZA | | | | 7.464.025,00 | | | | | | 7.464.025,00 | | 7.464.025,00 | 16.613.090,38 | 19.679.247,53 | 4.397.867,85 |
| ART. 9 INTERVENTI PREVISTI DA DISPOSIZIONI LEGISLATIVE LETT. B) - PROGRAMMAZIONE TRIENNALE UNIVERSITA' 2021-2023 | | | | 2.026.524,00 | | | | | | 2.026.524,00 | | 2.026.524,00 | | | 2.026.524,00 |
| ART. 9 INTERVENTI PREVISTI DA DISPOSIZIONI LEGISLATIVE LETT. C) - DM 168/2018 ASSUNZIONE RICERCATORI ART. 24 C. 3 LETT B) L. 240/2010 | | | | 1.406.897,00 | | | | | | 1.406.897,00 | | 1.406.897,00 | | | 1.406.897,00 |
| ART. 9 INTERVENTI PREVISTI DA DISPOSIZIONI LEGISLATIVE LETT. I) - DM 204/2019 ART. 24 C. 3 LETT. B PIANO STRAORDINARIO RICERCATORI LEGGE DI BILANCIO 2019 | | | | 1.525.038,00 | | | | | | 1.466.413,00 | 58.625,00 | 1.525.038,00 | | | 1.525.038,00 |
| ART. 9 INTERVENTI PREVISTI DA DISPOSIZIONI LEGISLATIVE LETT. K) - PROGRESSIONI RTI CON ANS DM 354/2019 | | | | 158.800,00 | | | | | | 158.800,00 | | 158.800,00 | | | 158.800,00 |
| ART. 9 INTERVENTI PREVISTI DA DISPOSIZIONI LEGISLATIVE - SOSTEGNO PASSAGGIO SCATTI BIENNALI DOCENZA UNIVERSITARIA | | 84.319,00 | | 2.054.128,00 | | | 84.319,00 | | | | 2.054.128,00 | 2.138.447,00 | | | 2.138.447,00 |
| ART. 9 INTERVENTI PREVISTI DA DISPOSIZIONI LEGISLATIVE LETT. N) - ASSEGNAZIONE DM 83/2020 PIANO STRAORDINARIO 2020 RICERCATORI TIPO B ART. 24 C. 3 L. 240/10 | | | | 1.621.344,00 | | | | | | 1.621.344,00 | | 1.621.344,00 | | | 1.621.344,00 |
| ART. 9 INTERVENTI PREVISTI DA DISPOSIZIONI LEGISLATIVE LETT. O) - ASSEGNAZIONE DM 856/2020 SECONDO PIANO STRAORDINARIO 2020 RICERCATORI TIPO B ART. 24 C. 3 L. 240/10 (DL RILANZO 24/20) | | | | 3.422.396,00 | | | | | | 3.422.396,00 | | 3.422.396,00 | | | 3.422.396,00 |
| ART. 9 INTERVENTI PREVISTI DA DISPOSIZIONI LEGISLATIVE LETT. P) - DM 734/2021 FONDO ESIGENZE EMERGENZIALI DELLE UNIVERSITA' | | | | 283.645,00 | | | | | | 283.645,00 | | 283.645,00 | | | 283.645,00 |
| ART. 9 INTERVENTI PREVISTI DA DISPOSIZIONI LEGISLATIVE LETT. Q) c. a) - DM 289 ART. 4 C.1 LETT A) E C.2 INTEGRAZIONE QUOTA BASE PER SVILUPPO RICERCA LIBERA E DI BASE | | | | 1.189.958,00 | | | | | | 1.189.958,00 | | 1.189.958,00 | | | 1.189.958,00 |
| TOTALI | 6.249,00 | 334.036,00 | 534.771,00 | 146.371.074,00 | - 111.337,00 | 6.249,00 | 334.036,00 | 84.319,00 | 450.452,00 | 137.861.300,00 | 8.398.437,00 | 147.246.130,00 | 19.251.522,00 | - 24.754.328,68 | 141.743.323,32 |

* L'ammontare totale relativo alla voce "Netto bilancio" è dato dal saldo dei seguenti conti:

| | |
|--|-----------------------|
| G.R.01.02.01.01 Contributi correnti da MIUR - Fondo Finanziamento Ordinario | 136.470.399,47 |
| G.R.01.02.01.07 Contributi correnti da Miur - F.do Finanziamento ordinario - Dip. Eccellenza | 4.397.867,85 |
| G.R.04.01.01.02.03 Sopravvenienze attive da Ministeri - Istituzionale | 875.056,00 |
| TOTALE | 141.743.323,32 |

La voce "Proventi da attività didattica commerciale" comprende proventi relativi all'iscrizione a corsi di formazione o convegni di natura non istituzionale.

La voce "Proventi da prelievi particolari" comprende: indennità di mora, contributi per rilascio diplomi e duplicati, iscrizioni ai corsi singoli, contributi per partecipazioni a concorsi per corsi a

Università degli Studi di Pavia
BILANCIO UNICO D'ATENEO - ANNO 2021

numero chiuso (programmazione nazionale e locale) e per partecipazione a prove di ammissione non selettive e di prevalutazione.

La voce "Altri proventi per la didattica" comprende principalmente i ricavi relativi ai versamenti effettuati dagli studenti per l'iscrizione al "Percorso Formativo per l'Acquisizione di 24 crediti nelle discipline antropo-psico-pedagogiche e nelle metodologie e tecnologie didattiche (PF24)" e al corso propedeutico "Foundation Year".

La voce "Proventi per esami di stato" si riferisce ai versamenti effettuati da studenti per l'iscrizione ad esami di stato.

Proventi da ricerche commissionate e trasferimento tecnologico (2)

| Descrizione | Valore al 31/12/2021 | Valore al 31/12/2020 | Variazione |
|---|-------------------------|-------------------------|-------------------|
| G.R.01.01.02.01.01 - Proventi da ricerche commissionate e trasferimento tecnologico - Contratti | 4.914.511,99 | 5.201.436,30 | -286.924,31 |
| G.R.01.01.02.01.02 - Proventi da ricerche commissionate e trasferimento tecnologico - Tariffari | 2.873.826,18 | 2.278.825,24 | 595.000,94 |
| G.R.01.01.02.01.03 - Proventi per brevetti, royalties e opere d'ingegno (Commerciale) | 1.857,66 | 1.178,99 | 678,67 |
| Totale 2) Proventi da Ricerche commissionate e trasferimento tecnologico | 7.790.195,83 | 7.481.440,53 | 308.755,30 |

Si rilevano in queste voci i ricavi relativi alle commesse commerciali realizzate dai dipartimenti universitari nell'ambito della ricerca scientifica. Tali commesse sono prestazioni a favore di terzi e consistono in attività di ricerca, consulenza, progettazione, sperimentazione e verifica tecnica effettuate avvalendosi delle proprie competenze e risorse. Alla voce "proventi da ricerche commissionate e trasferimento tecnologico - tariffari" sono registrati i ricavi relativi alle attività di analisi e visite specialistiche svolte dai dipartimenti di area sanitaria e dallo svolgimento di prove materiali e strutturali effettuate dai dipartimenti di area ingegneristica.

Proventi da ricerche con finanziamenti competitivi (3)

| Descrizione | Valore al 31/12/2021 | Valore al 31/12/2020 | Variazione |
|---|-------------------------|-------------------------|---------------------|
| G.R.01.01.03.01.01 - Proventi da ricerche con finanziamenti competitivi - MUR | 1.249.465,36 | 1.317.074,57 | -67.609,21 |
| G.R.01.01.03.01.02 - Proventi da ricerche con finanziamenti competitivi - Altri ministeri | 241.775,73 | 253.670,79 | -11.895,06 |
| G.R.01.01.03.01.03 - Proventi da ricerche con finanziamenti competitivi - UE | 10.437.664,00 | 5.464.074,65 | 4.973.589,35 |
| G.R.01.01.03.01.04 - Proventi da ricerche con finanziamenti competitivi - Resto del Mondo | 389.052,85 | 419.398,00 | -30.345,15 |
| G.R.01.01.03.01.05 - Proventi da ricerche con finanziamenti competitivi - Altri enti pubblici nazionali | 267.671,48 | 292.827,21 | -25.155,73 |
| G.R.01.01.03.01.06 - Proventi da ricerche con finanziamenti competitivi - Regioni | 895.800,62 | 903.442,35 | -7.641,73 |
| G.R.01.01.03.01.07 - Proventi da ricerche con finanziamenti competitivi - Enti Locali | 2.997,85 | 475,49 | 2.522,36 |
| G.R.01.01.03.01.08 - Ricerche su finanziamenti competitivi da privati | 1.142.577,82 | 1.620.944,84 | -478.367,02 |
| G.R.01.01.03.01.11 - Proventi da ricerche con finanziamenti competitivi - UE (commerciale) | 13.000,00 | 6.380,00 | 6.620,00 |
| G.R.01.01.03.01.13 - Proventi da ricerche con finanziamenti competitivi - Altri enti pubblici nazionali (commerciale) | 2.879,15 | 0,00 | 2.879,15 |
| Totale 3) Proventi da Ricerche con finanziamenti competitivi | 14.642.884,86 | 10.278.287,90 | 4.364.596,96 |

In questa tipologia di voci sono iscritti tutti proventi relativi ai progetti istituzionali di ricerca, suddivisi per ente finanziatore.

Si ricorda che i progetti di ricerca e le commesse annuali e pluriennali sono valutati sulla base del principio della commessa completata, come previsto dalla normativa contabile speciale vigente per

Università degli Studi di Pavia
BILANCIO UNICO D'ATENEIO - ANNO 2021

le università; l'ammontare dei ricavi iscritti nella voce in argomento risente pertanto delle operazioni di assestamento e rettifica effettuate al termine dell'esercizio, in applicazione del suddetto metodo di valutazione.

Con riguardo alle attività di ricerca si precisa che vengono distintamente imputati i proventi da ricerca commerciale e quelli da ricerca istituzionale; i proventi commerciali non di ricerca (cessione di beni e servizi) sono inclusi fra i proventi e ricavi diversi, come da indicazioni tecnico operative della Commissione Ministeriale COEP.

I finanziamenti competitivi erogati dal MUR per l'esercizio 2021 si riferiscono principalmente all'assegnazione di progetti PRIN 2017.

I proventi da ricerche con finanziamenti competitivi da Unione Europea riguardano principalmente Progetti Horizon 2020 e altri progetti di ricerca, soprattutto di area scientifico-tecnologica. Di grande rilevanza, per l'esercizio 2021, risultano le assegnazioni del progetto UE ERC ULTRAIMAGE GA e NECTAR in capo al dipartimento di fisica, dei progetti Pan-European Response to the Impacts of COVID-19 and future Pandemics and Epidemics (acronimo: PERISCOPE) e Connecting Europe Facility (CEF) Telecom, in capo al dipartimento di scienze economiche e aziendali.

Tra gli Altri enti pubblici nazionali che erogano finanziamenti competitivi rientrano tra gli altri l'Istituto Nazionale di Astrofisica Spaziale e Fisica Cosmica di Milano, l'Agenzia Spaziale Italiana ed il Policlinico San Donato IRCCS.

I finanziamenti da Regioni sono erogati principalmente da Regione Lombardia.

Per quanto riguarda i finanziamenti competitivi da privati, tra i soggetti finanziatori più rilevanti per l'esercizio 2021 si trovano: l'Associazione Italiana per la Ricerca sul Cancro (AIRC), la Fondazione Cariplo, la Fondazione Telethon, la Fondazione IEO e la Fondazione istituto neurologico nazionale Casimiro Mondino.

CONTRIBUTI (II)

| Descrizione | Valore al 31/12/2021 | Valore al 31/12/2020 | variazione |
|--|-----------------------|-----------------------|----------------------|
| CONTRIBUTI CORRENTI | | | |
| 1) Contributi Mur e altre Amministrazioni centrali | 165.796.775,09 | 135.029.152,13 | 30.767.622,96 |
| 2) Contributi Regioni e Province autonome | 344.911,35 | 260.529,54 | 84.381,81 |
| 3) Contributi altre Amministrazioni locali | 56.844,98 | 117.594,80 | - 60.749,82 |
| 4) Contributi Unione Europea e Resto del Mondo | 851.027,17 | 1.418.702,33 | - 567.675,16 |
| 5) Contributi da Università | 325.264,92 | 378.704,31 | - 53.439,39 |
| 6) Contributi da altri (pubblici) | 4.583.609,69 | 3.742.851,81 | 840.757,88 |
| 7) Contributi da altri (privati) | 4.549.705,15 | 3.991.103,06 | 558.602,09 |
| TOTALE CONTRIBUTI CORRENTI | 176.508.138,35 | 144.938.637,98 | 31.569.500,37 |
| CONTRIBUTI PER INVESTIMENTI | | | |
| 1) Contributi Mur e altre Amministrazioni centrali | 476.411,16 | 494.429,37 | - 18.018,21 |
| 2) Contributi Regioni e Province autonome | 1.234.219,68 | 256.743,54 | 977.476,14 |
| 3) Contributi altre Amministrazioni locali | 56.918,76 | 56.918,76 | - |
| 4) Contributi Unione Europea e Resto del Mondo | 1.161.812,84 | 1.412.510,52 | - 250.697,68 |
| 5) Contributi da Università | - | - | - |
| 6) Contributi da altri (pubblici) | - | - | - |
| 7) Contributi da altri (privati) | - | - | - |
| TOTALE CONTRIBUTI PER INVESTIMENTI | 2.929.362,44 | 2.220.602,19 | 708.760,25 |
| Totale CONTRIBUTI (II) | 179.437.500,79 | 147.159.240,17 | 32.278.260,62 |

Contributi MUR e altre Amministrazioni centrali (1)

| Descrizione | Valore al 31/12/2021 | Valore al 31/12/2020 | Variazione |
|---|-------------------------|-------------------------|----------------------|
| G.R.01.02.01.01.01 - Contributi correnti da MUR - Fondo Finanziamento Ordinario | 136.470.399,47 | 130.990.549,63 | 5.479.849,84 |
| G.R.01.02.01.01.03 - Contributi correnti da MEF - Contratti di formazione specialistica in Medicina e Chirurgia | 24.683.861,88 | 125.846,15 | 24.558.015,73 |
| G.R.01.02.01.01.05 - Contributi correnti da MUR - Attivita' sportiva | 101.509,69 | 192.495,49 | -90.985,80 |
| G.R.01.02.01.01.06 - Altri contributi correnti da MUR | 94.342,32 | 93.740,97 | 601,35 |
| G.R.01.02.01.01.07 - Contributi correnti da Mur - F.do Finanziamento ordinario - Dipartimenti di eccellenza | 4.397.867,85 | 3.456.931,94 | 940.935,91 |
| G.R.01.02.01.02.01 - Contributi per investimenti da MUR | 421.570,42 | 446.924,27 | -25.353,85 |
| G.R.01.02.01.03.01 - Contributi correnti da altri Ministeri | 48.793,88 | 169.587,95 | -120.794,07 |
| G.R.01.02.01.04.01 - Contributi per investimenti da altri Ministeri | 54.840,74 | 47.505,10 | 7.335,64 |
| Totale 1) Contributi Miur e altre Amministrazioni centrali | 166.273.186,25 | 135.523.581,50 | 30.749.604,75 |

Per quanto riguarda i contributi relativi al Fondo di Finanziamento Ordinario si rimanda alla tabella "dettaglio delle assegnazioni FFO disposte con DM 1059" - esercizio 2021 - con la quale verranno illustrate le relative voci.

Alla voce contributi correnti da MEF - contratti di formazioni specialistica in Medicina e Chirurgia è stato indicato l'importo totale relativo ai contratti attivati per l'a.a. 2020/21 per un totale pari a €. 26.164.000, il valore finale è al netto dei risconti applicati nell'esercizio 2021. Si precisa che la variazione che si rileva è dovuta alla ricognizione, effettuata nell'esercizio 2020, per anno accademico dell'avvio dei contratti di formazione specialistica e dei periodi di copertura del finanziamento ministeriale, per rispettare il principio di competenza economica anche nella gestione dei contratti di formazione specialistica.

Le voci Altri contributi correnti dal MUR e Contributi per investimenti da Altri Ministeri accolgono principalmente ricavi derivanti da assegnazioni ricevute negli esercizi precedenti che, per il principio della competenza economica, sono oggetto di risconto.

I Contributi per investimenti da MUR comprendono le assegnazioni ministeriali per l'ammodernamento infrastrutturale (DM 734/2021 art. 3 co. 2), la dotazione anno 2021 del Fondo per la promozione e lo sviluppo delle politiche del Programma nazionale per la ricerca (DM 737/2021), le assegnazioni degli interventi di edilizia universitaria DM 1121/2019 avvenute con DM 857/2020 lett. A) e DM 566/2021 Lett. B) ed il contributo 5 per mille devoluto con le dichiarazioni dei redditi 2020.

La voce Contributi correnti da Altri Ministeri comprende principalmente i versamenti ricevuti dal Ministero per i beni e le attività culturali ed il turismo relativi al fondo emergenza a favore dei Musei; tali risorse sono ripartite tra i soggetti richiedenti in misura proporzionale ai minori introiti derivanti dalla vendita di biglietti nel periodo dal 1° marzo 2020 al 31 maggio 2020 rispetto al periodo dal 1° marzo 2019 al 31 maggio 2019 in correlazione alla situazione emergenziale.

Il valore di tutti i contributi sopra elencati, per il principio della competenza economica, è esposto al netto dei risconti.

Università degli Studi di Pavia
BILANCIO UNICO D'ATENE0 - ANNO 2021

La tabella seguente illustra il dettaglio delle assegnazioni FFO disposte con DM 1059 relativo all'esercizio 2021.

| FFO D.M. 1059/2021 | Anno 2021 | Anno 2020 | Variazioni su Assegnato 2020- 2021 |
|--|--------------------|--------------------|------------------------------------|
| - Assegnazioni per obbligazioni assunte nei progressi esercizi | | | |
| - Interventi quota base | 72.933.564 | 73.525.365 | - 591.801 |
| - quota storica | 36.202.283 | 44.104.140 | |
| - costo standard | 31.784.572 | 29.421.225 | |
| - consolidamento piani straordinari conclusi (art. 2 lett. a 3 e lett. d. 2) | 4.946.709 | | |
| - programmazione triennale consolidata | | | |
| - Riattribuzioni su quota base | 31.839 | 171.048 | - 139.209 |
| - Riattribuzione programmazione 2016/18 | | | |
| - Riattribuzione Una tantum 2021 Univ. Cassino | 19.169 | 19.286 | |
| - Riattribuzione su assegnazione definitiva proroga dottorato a.a. 19/20 | 12.670 | | |
| - Riassegnazione su quota base | | 151.762 | |
| - Recuperi Miur su quota base | | -78.621 | |
| - Recupero fondo giovani | | -78.621 | |
| - Assegnazione quota premiale (L. 1/2009) | 41.790.617 | 35.387.955 | 6.402.662 |
| - 60% valutazione qualità della ricerca (VQR 2011-2014) | 25.746.534 | 22.539.067 | |
| - 20% valutazione delle politiche di reclutamento (VQR 2018-2020) | 8.149.945 | 6.278.202 | |
| - 20% autonomia responsabile | 7.894.138 | 6.570.686 | |
| - Correttivi una tantum | | | |
| - Intervento perequativo (art. 11, L. 240/2010) | 549.459 | 1.781.867 | - 1.232.408 |
| - Intervento perequativo | 524.671 | 1.738.310 | |
| - Correttivi una tantum | 24.788 | 43.557 | |
| - Incentivi chiamate dirette L. 230/2005 | | | |
| - Interventi previsti da disposizioni legislative - Piani straordinari | 8.134.475 | 7.978.819 | 155.656 |
| - Piano straordinario ordinari 2016 (L. 208/2015) | * | 161.958 | |
| - Piano straordinario ricercatori 2016 (L. 208/2015) | * | 938.443 | |
| - Piano associati 2012 | * | 3.846.308 | |
| - Piano straordinario ricercatori 2018 (DM 168/2018) | 1.406.897 | 1.406.897 | |
| - Piano straordinario ricercatori 2019 (DM 204/2019) | 1.466.413 | 1.466.413 | |
| - Piano straordinario ricercatori 2019 (DM 204/2019) riassegnazione risorse | 58.625 | | |
| - Piano straordinario ricercatori 2020 (DM 83/2020) | 1.621.344 | | |
| - Piano straordinario ricercatori 2020 (DM 856/2020) | 3.422.396 | | |
| - Progressioni RTI con ANS | 158.800 | 158.800 | |
| - Programma Giovani Ricercatori Rita Levi Montalcini | | | |
| - Consorzi interuniversitari e gestione rete GARR | 103.550 | 104.837 | - 1.287 |
| - Interventi a favore degli studenti | 9.809.290 | 9.091.221 | 718.069 |
| - borse post lauream | 3.184.485 | 3.193.954 | |
| - risorse aggiuntive proroga c.si dottorato a.a. 19/20 (DL 34/2020) | 354.098,00 | 236.531 | |
| - risorse aggiuntive proroga c.si dottorato (L. 69/2021 art 33) | 1.040.409,00 | | |
| - fondo sostegno giovani: | 1.054.921 | 1.117.857 | |
| - mobilità | 101.363 | 715.746 | |
| - assegni tutorato | 691.809 | 171.490 | |
| - corsi strategici | 261.749 | 103.115 | |
| - piano lauree scientifiche | | 127.506 | |
| - POT | | | |
| - Interventi a sostegno studenti con disabilità | 112.128,00 | 114.981 | |
| - No tax area: | 1.593.644 | 1.648.084 | |
| - Recupero Miur riparto no TAX area | -111.337 | -38.601 | |
| - Compensazione ulteriore minor gettito contribuzione a.a.20/21 (DM 234/2020 art. 2 c.1 lett. c) (assegnazione finale) | | 653.323 | |
| - Compensazione ulteriore minor gettito contribuzione a.a.20/21 (DM 234/2020 art. 2 c. 2) (assegnazione finale) | | 2.126.491 | |
| - Compensazione ulteriore minor gettito contribuzione a.a. 21/22 (DM 1014/2021 (primo monitoraggio) | 1.833.657,00 | | |
| - Interventi aggiuntivi per favorire attività tutorato e orientamento + dsa (DM 752/2021) | 635.948 | | |
| - Riassegnazione tirocini curriculari | | | |
| - Interventi previsti da disposizioni legislative (altri interventi) | 13.018.280 | 11.257.610 | 1.760.670 |
| - Programmazione triennale | 2.026.524,00 | 1.138.800 | |
| - Dipartimenti di Eccellenza | 7.464.025 | 7.464.025 | |
| - Sostegno passaggio scatti stipendiali docenza universitaria | 2.054.128 | 1.367.759 | |
| - Superamento contenzioso ex lettori lingua straniera | | | |
| - Integrazione INPS su astensioni maternità assegniste ricerca | | 36.539 | |
| - Oneri connessi astensione maternità ricercatrici | | 21.815 | |
| - Assegnazione esigenze straordinarie per stato di emergenza sanitaria (DM 734/2021) | 283.645 | 1.228.672 | |
| - Promozione attività di ricerca libera e di base (DM 289/2021 art. 4 c. 2) | 1.189.958 | | |
| - Incrementi stipendiali docenti e ricercatori 2019 (dpcm 3.9.2019) | | | |
| - Ulteriori interventi | | | |
| TOTALE FFO | 146.371.074 | 139.298.722 | 7.072.352 |

*DA 2021 INTERVENTI CONSOLIDATI IN QUOTA BASE

La quota di FFO iscritta per l'esercizio 2021 ammonta a 146.371.074€ e corrisponde al totale delle assegnazioni disposte dal Ministero con D.M. 1059/2021 e contabilizzate entro la data di chiusura

dell'esercizio. Le riconciliazioni con i dati di bilancio sono state esplicitate nella tabella denominata "Tabella FFO" illustrata nelle pagine precedenti.

Per quanto concerne la quota di No Tax Area accordata per l'esercizio 2021, si specifica che il Ministero ha effettuato il recupero di 111.337€ determinato dal consolidamento del dato relativo agli studenti esonerati per l'a.a. 2019/20 relativo alle risorse assegnate nell'esercizio 2020. Si tratta comunque di un dato ancora provvisorio, eventuali compensazioni potranno essere successivamente disposte, a seguito di monitoraggio sul numero definitivo di esoneri, a valere sull'assegnazione 2022.

La voce Contributi correnti da MUR Fondo Finanziamento Ordinario – Dipartimenti di Eccellenza è stata creata a partire dall'esercizio 2018 a fronte del finanziamento relativo alla prima annualità del quinquennio 2018-2022 dei Dipartimenti di Eccellenza di cui all'Art. 1 c. 314-337, della Legge 11/12/2016 n.232, erogato nell'ambito del D.M. 587/2018. La somma è ripartita tra i cinque dipartimenti dell'Ateneo ammessi al finanziamento secondo i criteri definiti in sede di assegnazione, il contributo è soggetto a monitoraggio annuale. La terza annualità erogata nell'esercizio 2021 è così suddivisa: 1.461.871,00€ al Dipartimento di Biologia e Biotecnologia, 1.461.871,00€ al Dipartimento di Fisica, 1.616.540,00€ al Dipartimento di Studi Umanistici, 1.327.160,00€ al Dipartimento di Matematica e 1.596.583,00€ al Dipartimento di Medicina Molecolare. Le assegnazioni sono tutte oggetto di risconto passivo per complessivi 19.679.247,53€ da imputare all'esercizio 2022 secondo il metodo della commessa completata.

Effettuando un'analisi comparativa con l'anno precedente delle voci principali del Fondo di Finanziamento Ordinario, si evince un incremento dell'assegnazione totale 2021 rispetto al 2020 dovuto principalmente al buon risultato ottenuto dall'Ateneo nella quota premiale, nonché alla maggiore assegnazione effettuate a seguito di disposizioni legislative relative ai piani straordinari per il reclutamento dei ricercatori D.M. 83/2020 e D.M. 856/2020. Le risorse destinate all'intervento perequativo risultano invece ridotte, decremento stabilito dal Ministero per contenere la soglia di oscillazione tra FFO 2021 e FFO 2020 nell'intervallo 0%-4%, ciò ha comportato un aumento delle risorse destinate alla quota di salvaguardia e una conseguente diminuzione delle risorse per la quota di accelerazione. Fra gli interventi a favore degli studenti risulta presente un'assegnazione aggiuntiva di risorse per la proroga dei corsi di dottorato di ricerca, come stabilito dall'art. 33 della L. 69/2021 ed il finanziamento straordinario per le azioni di orientamento tutorato ai sensi del D.M. 752/2021. Per quanto concerne la quota di ulteriore compensazione del minor gettito di contribuzione per l'a.a. 2021/2022, dovuto all'aumento delle fasce di esonero dal contributo onnicomprensivo annuale, stabilito dal D.M. 1014/2021 si segnala che l'importo assegnato si riferisce al primo monitoraggio effettuato dal Ministero, l'assegnazione definitiva verrà comunicata a seguito del controllo che verrà effettuato sui dati finali.

Tra gli interventi previsti da disposizione legislative si evidenzia l'incremento dell'assegnazione 2021 relativa alla programmazione triennale 2021/2023 e l'istituzione del finanziamento a favore della promozione dell'attività di ricerca libera e di base, così come stabilito dall'art. 4, co. 2 del D.M. 289/2021. Si segnala invece che nell'esercizio 2021 è diminuita la quota del fondo per le esigenze emergenziali del sistema dell'università, delle istituzioni dell'alta formazione artistica, musicale e coreutica e degli enti di ricerca finanziata da FFO, in quanto parte del finanziamento assegnato dal D.M. 734/2021 è stato iscritto su un capitolo di spesa del bilancio dello Stato di nuova istituzione.

Si precisa che lo stanziamento non è ancora definitivo, il Ministero non ha ancora provveduto ad assegnare le quote per il finanziamento relativo a: PLS-POT, chiamate dirette, astensione maternità assegniste di ricerca e ricercatrici a tempo determinato, saldo monitoraggio finale D.M. 1014/2021.

Contributi Regioni e Province autonome (2)

| Descrizione | Valore al 31/12/2021 | Valore al 31/12/2020 | Variazione |
|---|-------------------------|-------------------------|---------------------|
| G.R.01.02.02.01.01 - Contributi correnti da Regioni | 344.911,35 | 260.529,54 | 84.381,81 |
| G.R.01.02.02.01.02 - Contributi per investimenti da Regioni | 1.234.219,68 | 256.743,54 | 977.476,14 |
| Totale 2) Contributi Regioni e Province autonome | 1.579.131,03 | 517.273,08 | 1.061.857,95 |

Le voci Contributi correnti da Regioni e Contributi per investimenti da Regioni accolgono principalmente ricavi derivanti da assegnazioni ricevute negli esercizi precedenti che, per il principio della competenza economica, sono oggetto di risconto.

Da segnalare in particolare, all'interno della voce Contributi per investimenti da Regioni, l'assegnazione relativa al DGR 3757/2020 legato al programma degli interventi per la ripresa economica destinato all'innovazione della strumentazione digitale per favorire lo sviluppo della didattica e-learning nelle università.

Contributi altre Amministrazioni locali (3)

| Descrizione | Valore al 31/12/2021 | Valore al 31/12/2020 | Variazione |
|--|-------------------------|-------------------------|-------------------|
| G.R.01.02.03.01.01 - Contributi correnti da enti locali e altre amministrazioni locali | 56.844,98 | 117.594,80 | -60.749,82 |
| G.R.01.02.03.02.01 - contributi per investimenti da enti locali e altre amministrazioni locali | 56.918,76 | 56.918,76 | 0,00 |
| Totale 3) Contributi altre Amministrazioni locali | 113.763,74 | 174.513,56 | -60.749,82 |

All'interno del conto "Contributi correnti da enti locali e altre amministrazioni locali" si segnala il contributo stanziato dal Comune di Cremona a sostegno del funzionamento del dipartimento di Musicologia, che ha sede nel Comune. La restante parte è derivata da accordi di collaborazione stipulati con il Comune di Pavia e la Provincia di Pavia e dai ricavi derivanti da assegnazioni ricevute negli esercizi precedenti che, per il principio della competenza economica, sono oggetto di risconto.

La voce "Contributi per investimenti da enti locali e altre amministrazioni locali" accoglie il contributo FRISL erogato dal Comune e dalla Provincia di Pavia a favore del Museo della Tecnica Elettrica.

Contributi Unione Europea e Resto del Mondo (4)

| Descrizione | Valore al 31/12/2021 | Valore al 31/12/2020 | Variazione |
|---|-------------------------|-------------------------|--------------------|
| G.R.01.02.04.01.01 - Contributi correnti da Unione Europea | 695.894,61 | 1.369.708,67 | -673.814,06 |
| G.R.01.02.04.01.02 - Contributi per investimenti da Unione Europea | 1.031.083,85 | 1.344.050,03 | -312.966,18 |
| G.R.01.02.04.01.03 - Contributi correnti dal Resto del Mondo | 155.132,56 | 48.993,66 | 106.138,90 |
| G.R.01.02.04.01.04 - Contributi per investimenti dal Resto del Mondo | 130.728,99 | 68.460,49 | 62.268,50 |
| Totale 4) Contributi dall'Unione Europea e dal Resto del Mondo | 2.012.840,01 | 2.831.212,85 | -818.372,84 |

In tali voci di bilancio, risultano iscritti, tra gli altri, i contributi correnti che l'Unione Europea riconosce per progetti di didattica e ricerca non competitiva. In particolare sono stati assegnati i fondi del progetto "Cerebellum and Emotional Networks progetto Marie Curie "CEN"" a favore del dipartimento di scienze del sistema nervoso e del comportamento e del progetto "LIFE RESQUE ALPYR LIFE20", afferente al dipartimento di scienze della terra e dell'ambiente.

Università degli Studi di Pavia
BILANCIO UNICO D'ATENEO - ANNO 2021

Nei contributi correnti da parte del Resto del Mondo è rilevante l'assegnazione dei fondi relativi al progetto internazionale ProNET a favore del dipartimento di scienze del sistema nervoso.

Le restanti voci si riferiscono a ricavi derivanti da assegnazioni ricevute negli esercizi precedenti che, per il principio della competenza economica, sono oggetto di risconto.

Contributi da Università (5)

| Descrizione | Valore al 31/12/2021 | Valore al 31/12/2020 | Variazione |
|---|-------------------------|-------------------------|-------------------|
| G.R.01.02.05.01.01 - Contributi da Università' | 305.513,89 | 374.187,66 | -68.673,77 |
| G.R.01.02.05.01.02 - Contributi da Università' per scuole di specializzazione | 19.751,03 | 4.516,65 | 15.234,38 |
| Totale 5) Contributi da Università | 325.264,92 | 378.704,31 | -53.439,39 |

La voce accoglie i contributi provenienti da altri Atenei statali italiani per finanziamento di borse e assegni di ricerca e altri trasferimenti di vario titolo e destinati per l'intero ammontare ai Dipartimenti. Inoltre, si rileva l'imputazione di ricavi derivanti da assegnazioni ricevute negli esercizi precedenti che, per il principio della competenza economica, sono oggetto di risconto.

I contributi per scuole di specializzazione medica federate sono versati dall'Università capofila di Brescia.

Contributi da altri (pubblici) (6)

| Descrizione | Valore al 31/12/2021 | Valore al 31/12/2020 | Variazione |
|--|-------------------------|-------------------------|-------------------|
| G.R.01.02.06.01.01 - Contributi da enti pubblici per borse di dottorato | 357.772,65 | 489.321,10 | -131.548,45 |
| G.R.01.02.06.01.02 - Contributi da enti pubblici per contratti di formazione specialistica | 1.445.646,94 | 483.823,01 | 961.823,93 |
| G.R.01.02.06.01.03 - Contributi da enti pubblici per assegni di ricerca | 34.698,63 | 71.608,93 | -36.910,30 |
| G.R.01.02.06.01.04 - Contributi da altri enti pubblici per attività didattica | 224.380,06 | 257.850,43 | -33.470,37 |
| G.R.01.02.06.01.05 - Contributi da altri enti pubblici per borse per attività di ricerca | 0,00 | 4.821,15 | -4.821,15 |
| G.R.01.02.06.02.01 - Contributi da enti pubblici per finanziamento posti convenzionati - Professori straordinari | 316.666,90 | 223.124,88 | 93.542,02 |
| G.R.01.02.06.02.02 - Contributi da enti pubblici per finanziamento posti convenzionati - Ricercatori | 11.989,05 | 48.755,48 | -36.766,43 |
| G.R.01.02.06.03.01 - Altri contributi da enti pubblici | 2.192.455,46 | 2.163.546,83 | 28.908,63 |
| Totale 6) Contributi da altri (pubblici) | 4.583.609,69 | 3.742.851,81 | 840.757,88 |

Le voci in analisi accolgono contributi da enti pubblici per:

- borse di dottorato finanziate dall'Istituto Nazionale di Fisica Nucleare sezione di Pavia, dall'Università degli Studi di Bergamo, dal CIAMF-Consorzio Interuniversitario per l'Alta Formazione in Matematica, dall'Università della Svizzera Italiana, e dalla Regione Lombardia;
- contratti di formazione specialistica finanziati dalla Regione Lombardia, dall'ASST Papa Giovanni XXIII e dalla Provincia Autonoma di Trento;
- assegni di ricerca finanziati dal Politecnico di Milano;
- attività didattica finanziata dal Comune di Voghera a sostegno del corso di Laurea in Scienze Motorie, dall'ASST di Pavia a sostegno del corso di laurea in Scienze Infermieristiche e dall'Université de Paris a sostegno del Master Europeo Nanomed;
- il finanziamento di posti convenzionati con la qualifica di Professori Straordinari dalla Fondazione IRCCS Policlinico San Matteo di Pavia.

Università degli Studi di Pavia
BILANCIO UNICO D'ATENEO - ANNO 2021

Tra gli "Altri contributi da enti pubblici" sono presenti in prevalenza i contributi Indire relativi al progetto "Erasmus plus KA 131".

In tutte le voci indicate sono altresì presenti i valori derivanti da assegnazioni ricevute negli esercizi precedenti che, per il principio della competenza economica, sono oggetto di sconto.

Contributi da altri (privati) (7)

| Descrizione | Valore al 31/12/2021 | Valore al 31/12/2020 | Variazione |
|--|-------------------------|-------------------------|-------------------|
| G.R.01.02.07.01.01 - Contributi da enti privati per borse di dottorato | 557.882,16 | 427.840,98 | 130.041,18 |
| G.R.01.02.07.01.02 - Contributi da enti privati per contratti di formazione specialistica | 330.473,67 | 63.033,32 | 267.440,35 |
| G.R.01.02.07.01.03 - Contributi da enti privati per assegni di ricerca | 200.995,73 | 269.365,73 | -68.370,00 |
| G.R.01.02.07.01.04 - Contributi da enti privati per attivita' didattica | 114.541,43 | 103.699,40 | 10.842,03 |
| G.R.01.02.07.02.01 - Contributi da enti privati per finanziamento posti convenzionati - Docenti | 477.858,72 | 410.777,35 | 67.081,37 |
| G.R.01.02.07.02.02 - Contributi da enti privati per finanziamento posti convenzionati - Ricercatori | 242.710,62 | 196.896,14 | 45.814,48 |
| G.R.01.02.07.02.03 - Contributi da enti privati per finanziamento posti convenzionati - Personale Tecnico Amministrativo | 20.257,53 | 60.416,24 | -40.158,71 |
| G.R.01.02.07.03.01 - Altri contributi da privati | 2.531.853,23 | 2.426.531,35 | 105.321,88 |
| G.R.04.01.01.01.01 - Donazioni e lasciti | 71.722,26 | 32.542,55 | 39.179,71 |
| G.R.04.01.01.01.04 - Donazione e lasciti - commerciale | 1.409,80 | 0,00 | 1.409,80 |
| Totale 7) Contributi da altri (privati) | 4.549.705,15 | 3.991.103,06 | 558.602,09 |

Le voci Contributi da altri soggetti privati accolgono principalmente contributi sulla base di convenzioni finalizzate a finanziare le attività didattiche, i posti di docenza, i ricercatori a tempo determinato, i posti aggiuntivi per scuole di specializzazione, le borse di dottorato e gli assegni di ricerca.

Negli "Altri contributi da altri privati" si segnalano i ricavi derivanti dai contributi liberali per il sostegno delle campagne di Universitiamo, piattaforma di crowdfunding dell'Università di Pavia nata per sostenere la ricerca scientifica, ed ulteriori contributi di vario tipo per il finanziamento di progetti e di borse di studio dei Dipartimenti.

Tali contributi, qualora destinati a progetti di ricerca, sono stati correlati ai relativi costi di competenza, applicando il principio della commessa completata.

La voce "Donazioni e lasciti" include donazioni a favore delle attività dell'Ateneo per lo più volte a sostenere progetti di carattere scientifico.

PROVENTI PER ATTIVITÀ ASSISTENZIALE (III)

| Descrizione | Valore al 31/12/2021 | Valore al 31/12/2020 | Variazione |
|---|----------------------|----------------------|-------------|
| G.R.01.03.01.01.01 - Indennita' per competenze SSN policlinico San Matteo | 5.471.930,74 | 5.127.978,74 | 343.952,00 |
| G.R.01.03.01.01.02 - Indennita' per competenze SSN Fondazione Mondino | 625.277,98 | 569.088,56 | 56.189,42 |
| G.R.01.03.01.01.03 - Indennita' per competenze SSN Fondazione Maugeri | 415.776,20 | 463.135,86 | -47.359,66 |
| G.R.01.03.01.01.04 - Indennita' per competenze SSN Istituti Clinici di Pavia e Vigevano | 126.996,35 | 124.972,51 | 2.023,84 |
| G.R.01.03.01.01.05 - Indennita' per competenze SSN altri enti ospedalieri | 1.334.573,47 | 921.694,10 | 412.879,37 |
| G.R.01.05.01.01.22 - Rettifica budget costi per attività assistenziale | -7.974.554,74 | -7.206.869,77 | -767.684,97 |
| Totale III Proventi per Attività Assistenziale | 0,00 | 0,00 | 0,00 |

Tali voci fanno riferimento a proventi per attività assistenziale e accessoria relativi alle Indennità perequative, di esclusività e per libera professione che gli enti ospedalieri sono tenuti a versare all'Ateneo come integrazione stipendiale. La decisione di riclassificare tali somme tra i proventi e conseguentemente gli importi anticipati tra i costi era stata assunta prendendo a riferimento le prassi utilizzate negli altri Atenei, anche al fine di dare maggiore evidenza a tali poste connesse al personale di ruolo convenzionato.

Si segnala che, dal bilancio 2017, ai sensi delle Note Tecniche 1 e 3 del 2017 emanate dal MIUR, si è provveduto a rettificare il valore dei "Proventi per attività assistenziale" con il conto "G.R.01.05.01.01.22 - Rettifica costi per attività assistenziale" in quanto come citato nella Nota gli Atenei non svolgono attività assistenziale che è propria degli enti e aziende del SSN.

Per l'esercizio 2021 si specifica che la rettifica dei ricavi, pari a 7.974.554,74€, si compone di: Rettifica ricavi per attività assistenziale per 7.469.024,15€, Rettifica Irap per attività assistenziale per 505.383,15€ e una scrittura di rettifica che ha imputato un maggior ricavo alle sopravvenienze attive straordinarie pari a 147,44€. La struttura dei conti di ricavo prevede l'inclusione degli oneri IRAP, che sono stati pertanto rettificati.

Tra gli altri enti ospedalieri sono compresi la Fondazione IRCCS Policlinico S. Matteo, la Fondazione istituto neurologico nazionale Casimiro Mondino, gli Istituti clinici Scientifici Maugeri Spa, gli Istituti clinici di Pavia e Vigevano Spa, l'ASST Grande Ospedale Metropolitano Niguarda (ex Azienda Ospedaliera Ospedale Niguarda Cà Granda), l'ASST di Pavia, l'Istituto Auxologico Italiano, l'A.S.P. Istituzioni Assistenziali Riunite di Pavia (ex II.AA.RR. Istituto di Cura Santa Margherita), la Fondazione Poliambulanza e l'Azienda socio sanitaria territoriale - ASST - Fatebenefratelli Sacco, la Provincia lombardo veneta - Ordine ospedaliero di San Giovanni di Dio - Fatebenefratelli ed il Policlinico di Monza.

PROVENTI PER GESTIONE DIRETTA INTERVENTI PER IL DIRITTO ALLO STUDIO (IV)

| Descrizione | Valore al 31/12/2021 | Valore al 31/12/2020 | Variazione |
|--|----------------------|----------------------|------------|
| G.R.01.04.01.01.01 - Proventi per servizi agli studenti diritto studio | - | - | - |
| Totale Proventi per Gestione Diretta Interventi Per il Diritto Allo Studio (IV) | - | - | - |

L'Ateneo ha optato per la costituzione di un Ente strumentale per la gestione del Diritto allo Studio (EDISU). Tale Ente appartiene all'area di consolidamento del bilancio consolidato "Università degli Studi di Pavia".

Università degli Studi di Pavia
BILANCIO UNICO D'ATENEO - ANNO 2021

ALTRI PROVENTI E RICAVI DIVERSI (V)

| Descrizione | Valore al 31/12/2021 | Valore al 31/12/2020 | Variazione |
|---|-------------------------|-------------------------|-----------------------|
| G.R.01.01.02.01.04 - Proventi per brevetti, royalties e opere d'ingegno (istituzionale) | 945,98 | 999,21 | -53,23 |
| G.R.01.05.01.01.01 - Proventi per servizi agli studenti | 104.310,00 | 118.762,90 | -14.452,90 |
| G.R.01.05.01.01.03 - Plusvalenze da alienazioni | 0,00 | 80.000,00 | -80.000,00 |
| G.R.01.05.01.01.04 - Locazioni ed affitti attivi | 67.784,70 | 68.279,81 | -495,11 |
| G.R.01.05.01.01.07 - altri proventi di natura patrimoniale - commerciale | 37.067,67 | 53.115,54 | -16.047,87 |
| G.R.01.05.01.01.08 - Recuperi, rimborsi, arrotondamenti e abbuoni attivi | 458.126,20 | 355.454,21 | 102.671,99 |
| G.R.01.05.01.01.09 - Proventi da cessioni di beni e servizi - Commerciale | 1.750.709,39 | 1.676.058,74 | 74.650,65 |
| G.R.01.05.01.01.11 - Utilizzo risultati gestionali relativo all'esercizio 2014 per decisione degli organi istituzionali | 0,00 | 11.931.798,23 | -11.931.798,23 |
| G.R.01.05.01.01.12 - Rimodulazione ricavi per progetti CTC da finanziaria | 247.260,50 | 299.738,61 | -52.478,11 |
| G.R.01.05.01.01.13 - Indennizzi assicurativi | 413.952,97 | 28.156,13 | 385.796,84 |
| G.R.01.05.01.01.14 - Risconto contributo per acquisto attrezzature ante 2015 | 0,00 | 16.414,20 | -16.414,20 |
| G.R.01.05.01.01.15 - Risconto contributo per acquisto immobili ante 2015 | 1.816.336,42 | 1.816.336,42 | 0,00 |
| G.R.01.05.01.01.16 - Sopravvenienze attive ordinarie - Istituzionale | 2.539.619,13 | 3.978.130,89 | -1.438.511,76 |
| G.R.01.05.01.01.17 - Sopravvenienze attive ordinarie - Commerciale | 2.100,00 | 631,40 | 1.468,60 |
| G.R.01.05.01.01.18 - Risconto donazioni soggette ad ammortamento | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| G.R.01.05.01.01.20 - Ricavi per recupero imposta di bollo | 1.824,15 | 1.777,74 | 46,41 |
| G.R.01.05.01.01.21 - Ricavi per recupero imposta di bollo (commerciale) | 17.146,48 | 5.943,33 | 11.203,15 |
| G.R.01.05.01.01.25 - Rimodulazione ricavi per progetti CTC | 1.317.289,08 | -22.862,32 | 1.340.151,40 |
| G.R.01.05.01.01.27 - Recuperi, rimborsi, arrotondamenti e abbuoni attivi (commerciale) | 2.095,55 | 764,95 | 1.330,60 |
| G.R.01.05.01.01.28 - Rimodulazione ricavi CTC su Conti da Giroconti interni | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| G.R.01.05.01.01.29 - Sopravvenienze attive ordinarie - Promiscuo | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| G.R.01.05.01.01.30 - Ricavi per penali | 11.862,50 | 0,00 | 11.862,50 |
| G.R.01.05.01.01.32 - Ricavi per crediti di imposta sanificazione DL 73/21 | 60.000,00 | 0,00 | 60.000,00 |
| G.R.01.05.01.01.33 - Ricavi per crediti di imposta su affitti passivi | 8.235,00 | 0,00 | 8.235,00 |
| G.R.01.05.01.01.34 - Ricavi per crediti di imposta "bonus facciate" | 76.032,95 | 0,00 | 76.032,95 |
| Totale V. Altri Proventi e Ricavi Diversi | 8.932.698,67 | 20.409.499,99 | -11.476.801,32 |

La voce "proventi per Brevetti, Royalties e Opere d'ingegno (istituzionale)" include l'incasso dei diritti d'autore delle Opere di Amelia Rosselli a favore del Centro per gli Studi sulla Tradizione Manoscritta di Autori Moderni.

La voce "Proventi per servizi agli studenti" include contributi per fotocopie e proventi per la partecipazione ad attività culturali versati dagli studenti e le quote trasferite dal Consorzio Cisia al Dipartimento di ingegneria industriale e dell'informazione delle iscrizioni ai corsi di preparazione ai "TOLC anno 2021".

La voce "Locazioni ed affitti attivi" include le riscossioni dei canoni di locazione dello studio e dei posti auto in via Miani 3 a Pavia, dell'appartamento in via Sant'Epifanio a Pavia, degli immobili in via

Taramelli 20 a Pavia affittati a Intesa Sanpaolo Spa, e del locale in via Bassi angolo via Taramelli a Pavia affittato alla Medea Srl che gestisce la libreria scientifica universitaria.

La voce "Altri proventi di natura patrimoniale – commerciale" include i proventi per la concessione in uso all'Associazione Netval Network per la valorizzazione della Ricerca Universitaria degli spazi ad uso uffici e il contratto di comodato d'uso dei locali di via Ferrata n. 4 concessi alla società STMicronics S.r.l. Ciò è in linea con le indicazioni emanate dalla Commissione Ministeriale COEP, in base alla quale nei Ricavi diversi devono essere contabilizzati i proventi commerciali non relativi a didattica e ricerca. Per il 2021, i proventi della concessione in gestione del Bar della Facoltà di Ingegneria alla società "La Bouvette dell'Ingegnere di Lombardi Massimo" e dei Bar della Facoltà di Economia e del Palazzo Centrale alla Società "Al caffè con Foscolo Snc di Iorino F.&C.", nonché i proventi da royalty dello Shop Up versate dalla Metoda Sas di Pagani e Tamiazzo, non sono presenti, in quanto, a causa della situazione emergenziale, i pagamenti sono stati sospesi con delibera del Consiglio di Amministrazione. Per i bar, oltre alla sospensione dei pagamenti, è stata differita anche la concessione fino a gennaio 2022.

Nella voce "Recuperi, rimborsi, arrotondamenti e abbuoni attivi" sono iscritte le restituzioni ed i rimborsi che a qualsiasi titolo pervengono all'Ateneo. Si evidenziano in particolare le sanzioni e le quote per polizze assicurative versate dagli studenti, i rimborsi per la partecipazione alle procedure di valutazione comparativa e concorsuali bandite dall'Ateneo, il rimborso degli emolumenti fissi del personale tecnico-amministrativo comandato presso altri enti, il rimborso della pubblicità legale su quotidiani a seguito di procedure di gara ed il recupero somme effettuato a seguito delle attività del Servizio Ispettivo ai sensi art. 1 co 56 L.662/96.

La voce "Proventi da cessioni di beni e servizi-commerciale" accoglie i proventi da fatture di vendita emesse dall'Ateneo nell'ambito dell'attività commerciale; sono altresì presenti i valori derivanti da assegnazioni ricevute negli esercizi precedenti che, per il principio della competenza economica, sono oggetto di sconto.

La voce coge "Utilizzo risultati gestionali relativo all'esercizio 2014 per decisione degli organi istituzionali" è stata movimentata nell'esercizio 2020 e si riferisce alla delibera del Consiglio di Amministrazione del 21/12/2020 con la quale è stata approvata la ricognizione effettuata nell'esercizio 2020 per anno accademico dell'avvio dei contratti di formazione specialistica e dei periodi di copertura del finanziamento ministeriale (da anni non più allineati per ripetute modifiche nella data di avvio degli anni accademici, anche a seguito della riforma delle Scuole di specializzazione) per rispettare il principio di competenza economica anche nella gestione dei contratti di formazione specialistica. Le riserve COFI vengono utilizzate in quanto rappresentative dei ricavi a correlazione dei costi che vengono oggi iscritti, con corrispondente chiusura di progetti.

La voce "Rimodulazione ricavi per progetti CTC da finanziaria" riguarda i rimborsi per i progetti gestiti secondo la logica del Cost To Cost; tale conto al 31/12/2017 presentava un saldo negativo in quanto frutto di un cambio di configurazione per il calcolo del CTC avvenuto nel corso del 2017. A seguito della nuova configurazione, nel nuovo conto "Rimodulazione ricavi per progetti CTC" vengono imputati tutti i rimborsi dei nuovi progetti e i Ratei Attivi riferiti ai progetti che derivano da finanziaria, mentre sul conto preesistente "Rimodulazione ricavi per progetti CTC da finanziaria" vengono movimentati solo i Rimborsi Passivi riferiti ai progetti che derivano da finanziaria. Posto che tale situazione è unicamente riconducibile al tecnicismo del sistema, occorre valutare le risultanze dei due conti congiuntamente.

La voce "Indennizzi assicurativi" include, tra gli altri, i rimborsi assicurativi per i danni subiti alle strumentazioni dei dipartimenti.

La voce "Risconto contributo per acquisto attrezzature ante 2015" è relativa al risconto contabilizzato per la procedura di sterilizzazione delle attrezzature scientifiche acquistate prima

dell'adozione della contabilità economico patrimoniale con finanziamenti non soggetti a restituzione ed è pari alla differenza tra il costo storico e il fondo ammortamento.

La voce "Risconto contributo per acquisto immobili ante 2015" è relativa al risconto contabilizzato per la procedura di sterilizzazione dei fabbricati derivanti da lasciti o acquistati/costruiti con finanziamenti in c/capitale non soggetti a restituzione prima dell'adozione della contabilità economico patrimoniale ed è pari alla differenza tra il costo storico e il fondo ammortamento.

Le voci "Sopravvenienze attive ordinarie istituzionale" e "Sopravvenienze attive ordinarie commerciale" accolgono le quote derivanti dalla riduzione dei Fondi Svalutazione Crediti per adeguamenti in seguito alla valutazione effettuata sui crediti aperti al 31/12/2021.

A decorrere dall'esercizio 2021 sono state create le voci "Ricavi per crediti di imposta sanificazione DL 73/21", "Ricavi per crediti di imposta su affitti passivi" e "Ricavi per crediti di imposta "bonus facciate" all'interno delle quali sono state imputate le somme corrispondenti ai crediti di imposta introdotti dalla normativa vigente in materia fiscale.

VARIAZIONE RIMANENZE (VI)

| Descrizione | Valore al 31/12/2021 | Valore al 31/12/2020 | Variazione |
|--|-------------------------|-------------------------|-------------------|
| G.R.01.06.01.03.02 - Rimanenze finali materie di consumo e merci - Commerciale | 37.182,61 | 102.069,86 | -64.887,25 |
| Totale VI. Variazione Rimanenze | 37.182,61 | 102.069,86 | -64.887,25 |

Questa voce si riferisce alle rimanenze finali al 31 dicembre 2021 dei gadget in vendita presso il Museo Kosmos e presso le biblioteche. Sino all'esercizio 2020 incluso era riferita anche a volumi editi dalla Pavia University Press (PUP) destinati alla vendita presso librerie e on-line. Si segnala che nel 2020 il marchio "Pavia University Press" è stato affidato in concessione a EGEA SPA per la durata di 5 anni, con relativa gestione del magazzino dal 2021.

Il valore delle altre rimanenze sia riferite all'attività istituzionale che a quella commerciale è stato stimato al 31 dicembre 2021 non rilevante nel contesto specifico dell'Ateneo e quindi non inserito, secondo quanto previsto dai principi contabili e come precedentemente illustrato nei criteri di valutazione.

INCREMENTO DELLE IMMOBILIZZAZIONI PER LAVORI INTERNI (VII)

La voce "Incremento delle immobilizzazioni per lavori interni" non è presente in bilancio.

6.2. COSTI OPERATIVI (B)

I costi operativi sono relativi a fattori produttivi legati, da univoche ed oggettive relazioni di causalità, all'attività istituzionale, ovvero sono i costi attribuibili direttamente all'attività didattica e di ricerca. Riguardano, quindi, il costo del personale docente e ricercatore, dei collaboratori linguistici, del personale dirigente e tecnico amministrativo ed i costi per servizi connessi alla gestione corrente dell'attività didattica e di ricerca.

I costi operativi sono di seguito dettagliati:

Università degli Studi di Pavia
BILANCIO UNICO D'ATENE0 - ANNO 2021

| Descrizione | Valore al 31/12/2021 | Valore al 31/12/2020 | variazione |
|---------------------------------------|-----------------------|-----------------------|----------------------|
| VIII) Costi del personale | 120.175.595,26 | 115.795.067,84 | 4.380.527,42 |
| IX) Costi della gestione corrente | 90.580.228,81 | 77.551.348,22 | 13.028.880,59 |
| X) Ammortamenti e svalutazioni | 10.367.976,59 | 8.779.146,53 | 1.588.830,06 |
| XI) Accantonamenti per rischi e oneri | 1.361.236,00 | 1.902.820,84 | - 541.584,84 |
| XII) Oneri diversi di gestione | 1.131.339,65 | 1.312.649,59 | - 181.309,94 |
| Totale COSTI OPERATIVI (B) | 223.616.376,31 | 205.341.033,02 | 18.275.343,29 |

COSTI DEL PERSONALE (VIII)

I "Costi del personale" si dividono in:

- 1) Costi del personale dedicato alla ricerca e alla didattica per euro 84.528.834,07;
- 2) Costi del personale dirigente e tecnico-amministrativo per euro 35.646.761,19.

| Descrizione | Valore al 31/12/2021 | Valore al 31/12/2020 | Variazioni |
|---|----------------------|----------------------|---------------------|
| 1) Costi del personale dedicato alla ricerca e alla didattica | | | |
| a) docenti / ricercatori | | | |
| Competenze fisse | 55.318.866,20 | 53.393.750,17 | 1.925.116,03 |
| Competenze per supplenze, attività commerciale, indennità di rischio, premialità, altre competenze accessorie | 2.852.287,39 | 2.797.805,58 | 54.481,81 |
| Contributi obbligatori a carico Ente per il personale (esclusa IRAP) | 16.021.271,79 | 15.663.938,27 | 357.333,52 |
| Totale a) docenti / ricercatori | 74.192.425,38 | 71.855.494,02 | 2.336.931,36 |
| b) collaborazioni scientifiche (collaboratori, assegnisti, ecc) | | | |
| Contributi obbligatori a carico Ente per il personale (esclusa IRAP) | 1.387.723,74 | 1.303.590,09 | 84.133,65 |
| Totale b) collaborazioni scientifiche (collaboratori, assegnisti, ecc) | 1.387.723,74 | 1.303.590,09 | 84.133,65 |
| c) docenti a contratto | | | |
| Contributi obbligatori a carico Ente per il personale (esclusa IRAP) | 171.483,59 | 160.614,28 | 10.869,31 |
| Totale c) docenti a contratto | 171.483,59 | 160.614,28 | 10.869,31 |
| d) esperti linguistici | | | |
| Indennità TFR | 75.000,00 | 66.411,04 | 8.588,96 |
| Contributi obbligatori a carico Ente per il personale (esclusa IRAP) | 228.590,21 | 242.422,40 | - 13.832,19 |
| Totale d) esperti linguistici | 303.590,21 | 308.833,44 | - 5.243,23 |
| e) altro personale dedicato alla didattica e alla ricerca | | | |
| Indennità TFR | - | - | - |
| Contributi obbligatori a carico Ente per il personale (esclusa IRAP) | - | - | - |
| Totale e) altro personale dedicato alla didattica e alla ricerca | - | - | - |
| TOTALE 1) Costi del personale dedicato alla ricerca e alla didattica | 76.055.222,92 | 73.628.531,83 | 2.426.691,09 |
| 2) Costi del personale dirigente e tecnico-amministrativo | | | |
| Competenze fisse | 22.934.312,35 | 22.594.771,39 | 339.540,96 |
| Competenze per attività commerciale, indennità di rischio, premialità, buoni pasto, altre competenze accessorie | 4.962.192,65 | 3.999.202,78 | 962.989,87 |
| Indennità TFR | - | - | - |
| Oneri di previdenza integrativa e Contributi obbligatori a carico Ente per il personale (esclusa IRAP) | 7.750.256,19 | 7.537.040,75 | 213.215,44 |
| TOTALE 2) Costi del personale dirigente e tecnico-amministrativo | 35.646.761,19 | 34.131.014,92 | 1.515.746,27 |

Relativamente al personale dedicato alla ricerca e alla didattica, si riporta di seguito un maggiore dettaglio:

| Descrizione | Valore al 31/12/2021 | Valore al 31/12/2020 | variazione |
|--|----------------------|----------------------|---------------------|
| a) Docenti / ricercatori | 74.192.425,38 | 71.855.494,02 | 2.336.931,36 |
| b) Collaborazioni scientifiche (collaboratori, assegnisti, ecc.) | 7.670.352,40 | 7.186.662,27 | 483.690,13 |
| c) Docenti a contratto | 1.432.611,67 | 1.347.680,86 | 84.930,81 |
| d) Esperti linguistici | 1.233.444,62 | 1.274.215,77 | - 40.771,15 |
| e) Altro personale dedicato alla didattica e alla ricerca | - | - | - |
| Totale personale dedicato alla ricerca e alla didattica (1) | 84.528.834,07 | 81.664.052,92 | 2.864.781,15 |

Università degli Studi di Pavia
BILANCIO UNICO D'ATENEIO - ANNO 2021

Docenti/ricercatori (a)

| Descrizione | Valore al 31/12/2021 | Valore al 31/12/2020 | Variazioni |
|--|----------------------|----------------------|---------------------|
| G.C.01.01.01.01.01.01 - Assegni fissi ai professori ordinari | 20.607.144,42 | 18.898.359,41 | 1.708.785,01 |
| G.C.01.01.01.01.01.02 - Assegni fissi ai professori associati | 21.503.115,63 | 21.297.127,70 | 205.987,93 |
| G.C.01.01.01.01.01.03 - Assegni fissi ai ricercatori a tempo indeterminato | 6.661.381,51 | 7.623.616,10 | -962.234,59 |
| G.C.01.01.01.01.01.04 - Contributi obbligatori su assegni fissi al personale docente e ricercatore a tempo indeterminato | 11.938.921,94 | 11.677.067,36 | 261.854,58 |
| G.C.01.01.01.01.01.06 - Contributi obbligatori su assegni fissi dei ricercatori a tempo indeterminato (dal 2019) | 1.908.714,65 | 2.167.486,84 | -258.772,19 |
| G.C.01.01.01.01.02.01 - Incarichi didattici al personale docente e ricercatore a tempo indeterminato | 904,30 | 1.055,01 | -150,71 |
| G.C.01.01.01.01.02.02 - Contributi obbligatori su incarichi didattici al personale docente e ricercatore a tempo indeterminato | 218,84 | 255,31 | -36,47 |
| G.C.01.01.01.01.03.01 - Altre competenze da attivita' istituzionale al personale docente e ricercatore a tempo indeterminato | 779.767,02 | 791.537,63 | -11.770,61 |
| G.C.01.01.01.01.03.02 - Contributi obbligatori su altre competenze da attivita' istituzionale al personale docente e ricercatore a tempo indeterminato | 179.689,07 | 113.221,36 | 66.467,71 |
| G.C.01.01.01.01.03.04 - Altre competenze da attivita' istituzionale al personale docente e ricercatore a tempo indeterminato finanziate da terzi | 6.300,00 | 0,00 | 6.300,00 |
| G.C.01.01.01.01.03.05 - Contributi obbligatori su altre competenze da attivita' istituzionale al personale docente e ricercatore a tempo indeterminato finanziate da terzi | 1.524,60 | 0,00 | 1.524,60 |
| G.C.01.01.01.01.03.07 - Oneri mobilità internazionale personale per docenza | 1.480,00 | 11.875,62 | -10.395,62 |
| G.C.01.01.01.01.03.08 - Contributi per Oneri mobilità internazionale personale per docenza | 0,00 | 1.235,57 | -1.235,57 |
| G.C.01.01.01.01.04.01 - Arretrati al personale docente e ricercatore a tempo indeterminato | 15.313,42 | 232.286,03 | -216.972,61 |
| G.C.01.01.01.01.04.02 - Contributi obbligatori su arretrati al personale docente e ricercatore a tempo indeterminato | 34.585,52 | 11.978,40 | 22.607,12 |
| G.C.01.01.01.01.05.01 - Competenze da attivita' commerciale al personale docente e ricercatore a tempo indeterminato | 1.904.082,58 | 1.640.759,19 | 263.323,39 |
| G.C.01.01.01.02.01.01 - Retribuzioni a docenti a tempo determinato | 150.742,63 | 138.291,30 | 12.451,33 |
| G.C.01.01.01.02.01.02 - Contributi obbligatori su retribuzioni per docenti a tempo determinato | 45.672,72 | 42.079,60 | 3.593,12 |
| G.C.01.01.01.02.02.01 - Retribuzioni a ricercatori a tempo determinato di tipo A) ex art. 24 comma 3 L240/10 | 2.789.649,23 | 2.418.396,90 | 371.252,33 |
| G.C.01.01.01.02.02.02 - Retribuzioni a ricercatori a tempo determinato di tipo B) ex art. 24 comma 3 L240/10 | 3.606.832,78 | 3.017.958,76 | 588.874,02 |
| G.C.01.01.01.02.02.03 - Contributi obbligatori su retribuzioni per ricercatori a tempo determinato | 1.902.330,26 | 1.645.597,75 | 256.732,51 |
| G.C.01.01.01.02.04.02 - Contributi obbligatori su altre competenze da attivita' istituzionale a ricercatori a tempo determinato | 9.614,19 | 5.016,08 | 4.598,11 |
| G.C.01.01.01.02.06.01 - Competenze da attivita' commerciale a ricercatori a tempo determinato | 144.440,07 | 101.274,89 | 43.165,18 |
| G.C.01.01.01.02.07.01 - Accantonamento Fondo premialita' | 0,00 | 19.017,21 | -19.017,21 |
| G.C.01.01.02.06.01.01 - Indennita' per competenze SSN policlinico San Matteo | 5.095.071,67 | 4.778.641,35 | 316.430,32 |
| G.C.01.01.02.06.01.02 - Indennita' per competenze SSN Fondazione Mondino | 624.632,26 | 568.319,33 | 56.312,93 |
| G.C.01.01.02.06.01.03 - Indennita' per competenze SSN Fondazione Maugeri | 390.002,09 | 434.408,06 | -44.405,97 |
| G.C.01.01.02.06.01.04 - Indennita' per competenze SSN Istituti Clinici di Pavia e Vigevano | 118.223,03 | 116.432,67 | 1.790,36 |
| G.C.01.01.02.06.01.05 - Indennita' per competenze SSN altri enti ospedalieri | 1.241.095,10 | 859.883,01 | 381.212,09 |
| G.C.01.01.02.06.01.08 - Rettifica costi per attivita' assistenziale | -7.469.024,15 | -6.757.684,42 | -711.339,73 |
| Totale Docenti/ricercatori (a) | 74.192.425,38 | 71.855.494,02 | 2.336.931,36 |

Per il personale docente e ricercatore, si rilevano:

- gli stipendi corrisposti nell'anno 2021 con evidenza separata degli arretrati, degli oneri sociali (contributi previdenziali a carico dell'Ente) e dell'IRAP, riportata nel prospetto di Conto Economico nella voce "Imposte sul reddito dell'esercizio";
- nelle voci "Competenze", i compensi erogati per lo svolgimento dell'attivita' c/terzi o altri compensi accessori aggiuntivi per la didattica (a titolo esemplificativo, i compensi per i corsi di Master);
- nelle voci "Incarichi didattici", i costi sostenuti per la copertura dell'offerta formativa;
- nella voce "Accantonamento Fondo Premialita'" le somme recuperate a seguito dell'attivita' del servizio ispettivo relative al personale docente.

La voce ricomprende inoltre stipendi, assegni fissi e oneri sociali erogati al personale docente e ricercatore convenzionato con le Aziende Ospedaliere per lo svolgimento di attivita' assistenziali, formative e di ricerca.

Università degli Studi di Pavia
BILANCIO UNICO D'ATENEI - ANNO 2021

A partire dal bilancio di esercizio 2017, ed ai sensi delle Note Tecniche 1 e 3 emanate dal MIUR, si è provveduto a rettificare il valore delle "Indennità per competenze SSN per attività assistenziale" con il conto "G.C.01.01.02.06.01.08 - Rettifica costi per attività assistenziale". Le note appena citate evidenziano infatti come gli Atenei non svolgano attività di tipo assistenziale, attività che si configura come caratteristica di enti e aziende del SSN.

Per i conti di costo l'IRAP è contabilizzato su un conto di bilancio separato e opportunamente riclassificato nella sezione "Imposte sul reddito d'esercizio correnti, differite, anticipate" (per l'esercizio 2021: costi per attività assistenziale 7.469.024,15€, e Irap per attività assistenziale per 505.383,15€); la rettifica dei costi riconcilia con la rettifica dei ricavi tenendo conto di quanto illustrato nella specifica sezione ("Proventi per attività assistenziale").

Di seguito si riportano i dati del personale docente e ricercatore mediamente impiegato durante l'esercizio 2021 posto a confronto con l'esercizio 2020.

| ORGANICO | anno 2021 | anno 2020 | variazione n° unità | variazione % |
|---|----------------------|----------------------|--------------------------------|---------------------|
| Personale di ruolo | | | | |
| Professori Ordinari | 245 | 231 | 14 | 6,06% |
| Professori Associati | 358 | 359 | - 1 | -0,28% |
| Ricercatori a tempo indeterminato | 133 | 152 | - 19 | -12,50% |
| Ricercatori a tempo determinato | 165 | 151 | 14 | 9,27% |
| Professori straordinari a tempo determinato | 2 | 2 | - | 0,00% |
| Assistenti | - | - | - | 0,00% |
| Totale personale di ruolo | 903 | 895 | 8 | 0,89% |
| Professori..... | - | - | - | |
| Ricercatori..... | - | - | - | |
| Totale personale in convenzione | - | - | - | |
| TOTALE PERSONALE DOCENTE E RICERCATORE | 903 | 895 | 8 | |

Collaborazioni scientifiche (collaboratori, assegnisti, ecc.) (b)

| Descrizione | Valore al 31/12/2021 | Valore al 31/12/2020 | Variazioni |
|---|-----------------------------|-----------------------------|-------------------|
| G.C.01.01.01.03.01.01 - Assegni di ricerca | 5.818.549,87 | 5.371.040,87 | 447.509,00 |
| G.C.01.01.01.03.01.02 - Contributi obbligatori per assegni di ricerca | 1.287.215,14 | 1.192.040,75 | 95.174,39 |
| G.C.01.01.01.03.01.03 - Assegni finanziati da art.7 legge 240 | 132.930,60 | 123.538,01 | 9.392,59 |
| G.C.01.01.01.03.01.04 - Contributi per assegni e contratti finanziati da art. 7 legge 240 | 29.649,00 | 26.802,98 | 2.846,02 |
| G.C.01.01.01.03.02.07 - Altre collaborazioni per attività istituzionale finanziate da terzi o da progetti | 331.148,19 | 388.493,30 | -57.345,11 |
| G.C.01.01.01.03.02.08 - Contributi obbligatori su altre collaborazioni per attività istituzionale finanziate da terzi o da progetti | 70.859,60 | 84.746,36 | -13.886,76 |
| Totale Collaborazioni scientifiche (collaboratori, assegnisti, ecc) (b) | 7.670.352,40 | 7.186.662,27 | 483.690,13 |

La voce in esame accoglie i costi, per gli assegni di ricerca e per le collaborazioni, del personale inserito nei progetti di ricerca realizzati dalle strutture dipartimentali. Si rammenta che, per le università, le collaborazioni per la ricerca risultano escluse dal limite di finanza pubblica della L. n. 244/2007 e successive modificazioni.

Università degli Studi di Pavia
BILANCIO UNICO D'ATENEEO - ANNO 2021

Docenti a contratto (c)

| Descrizione | Valore al 31/12/2021 | Valore al 31/12/2020 | Variazioni |
|--|----------------------|----------------------|------------------|
| G.C.01.01.01.04.01.05 - Docenti a contratto per attivita' di didattica (integrativa, seminari da budegt didattica) | 1.024.956,75 | 942.084,58 | 82.872,17 |
| G.C.01.01.01.04.01.06 - Contributi obbligatori su budget didattica | 129.223,87 | 116.322,25 | 12.901,62 |
| G.C.01.01.01.04.02.01 - DOCENTI A CONTRATTO PER ATTIVITA' DI DIDATTICA FINANZIATI DA ESTERNI | 236.171,33 | 244.982,00 | -8.810,67 |
| G.C.01.01.01.04.02.02 - CONTRIBUTI OBBLIGATORI PER PERSONALE DOCENTE A CONTRATTO PER DIDATTICA FINANZIATI DA ESTERNI | 42.259,72 | 44.292,03 | -2.032,31 |
| Totale docenti a contratto (c) | 1.432.611,67 | 1.347.680,86 | 84.930,81 |

La voce in esame comprende i docenti a contratto reclutati per il sostegno dell'offerta formativa, finanziata sia da Ateneo che da terzi.

Esperti linguistici (d)

| Descrizione | Valore al 31/12/2021 | Valore al 31/12/2020 | variazione |
|---|----------------------|----------------------|--------------------|
| G.C.01.01.01.05.01.01 - Assegni fissi collaboratori ed esperti linguistici di madre lingua a tempo indeterminato | 366.462,44 | 381.618,04 | -15.155,60 |
| G.C.01.01.01.05.01.02 - Contributi obbligatori su assegni fissi a collaboratori ed esperti linguistici di madre lingua a tempo indeterminato | 92.602,97 | 96.072,46 | -3.469,49 |
| G.C.01.01.01.05.02.01 - Trattamento integrativo a collaboratori ed esperti linguistici di madre lingua a tempo indeterminato | 397.468,47 | 399.074,59 | -1.606,12 |
| G.C.01.01.01.05.02.02 - Contributi obbligatori su altre competenze collaboratori ed esperti linguistici di madre lingua a tempo indeterminato | 94.389,60 | 100.047,41 | -5.657,81 |
| G.C.01.01.01.05.02.04 - Ore Supplementari collaboratori ed esperti linguistici | 165.923,50 | 184.689,70 | -18.766,20 |
| G.C.01.01.01.05.02.08 - Contributi per Ore Supplementari collaboratori ed esperti linguistici | 41.597,64 | 46.302,53 | -4.704,89 |
| G.C.01.01.01.05.04.01 - Accantonamento TFR per CEL a tempo indeterminato | 75.000,00 | 66.411,04 | 8.588,96 |
| Totale Esperti linguistici (d) | 1.233.444,62 | 1.274.215,77 | - 40.771,15 |

Questa voce accoglie le retribuzioni dei collaboratori linguistici che sono incrementati di un'unità passando da 22 del 2020 a 23 al 31 dicembre 2021, tutti a tempo indeterminato. Per queste categorie di personale, il contratto di lavoro è di tipo privatistico e, pertanto, è previsto l'accantonamento della quota annua relativa al Trattamento di Fine rapporto.

Altro personale dedicato alla didattica e alla ricerca (e)

Dall'esercizio 2020 la voce non è più valorizzata in seguito a valutazioni interne sulla natura dei costi contabilizzati (compensi al personale esterno per corsi di perfezionamento, master, a relatori di convegni e seminari, ecc.)

Tali costi sono stati destinati sul conto G.C.01.02.12.01.01.06. Costi per prestazione da personale esterno.

Relativamente al personale dirigente e tecnico amministrativo, si riporta di seguito un maggiore dettaglio:

Università degli Studi di Pavia
BILANCIO UNICO D'ATENEIO - ANNO 2021

| Descrizione | Valore al 31/12/2021 | Valore al 31/12/2020 | Variazioni |
|--|----------------------|----------------------|---------------------|
| G.C.01.01.02.01.01.01 - Assegni fissi al direttore generale | 166.599,94 | 166.599,94 | 0,00 |
| G.C.01.01.02.01.01.02 - Contributi obbligatori su assegni fissi al direttore generale | 50.941,35 | 54.195,96 | -3.254,61 |
| G.C.01.01.02.01.02.01 - Altre competenze al direttore generale | 33.999,96 | 30.399,96 | 3.600,00 |
| G.C.01.01.02.01.02.02 - Contributi obbligatori su altre competenze al direttore generale | 8.227,99 | 7.356,79 | 871,20 |
| G.C.01.01.02.02.01.01 - Assegni fissi ai dirigenti a tempo indeterminato | 222.456,87 | 199.165,55 | 23.291,32 |
| G.C.01.01.02.02.01.02 - Contributi obbligatori su assegni fissi a dirigenti a tempo indeterminato | 70.414,40 | 66.803,60 | 3.610,80 |
| G.C.01.01.02.02.04.01 - Assegni fissi ai dirigenti a tempo determinato | 44.666,05 | 44.666,05 | 0,00 |
| G.C.01.01.02.02.04.02 - Contributi obbligatori su assegni fissi a dirigenti a tempo determinato | 18.127,26 | 14.911,75 | 3.215,51 |
| G.C.01.01.02.03.01.01 - Assegni fissi al personale tecnico amministrativo a tempo indeterminato | 21.942.376,80 | 21.790.749,56 | 151.627,24 |
| G.C.01.01.02.03.01.02 - Contributi obbligatori su assegni fissi al personale tecnico amministrativo a tempo indeterminato | 6.788.130,17 | 6.745.828,51 | 42.301,66 |
| G.C.01.01.02.03.01.04 - Costo personale tecnico amministrativo ferie e ore maturate e non godute | 43.954,92 | 85.302,66 | -41.347,74 |
| G.C.01.01.02.03.02.01 - Altre competenze da attività istituzionale al personale tecnico amministrativo a tempo indeterminato | 337.404,78 | 127.222,41 | 210.182,37 |
| G.C.01.01.02.03.02.02 - Contributi obbligatori su altre competenze da attività istituzionale al personale tecnico amministrativo a tempo indeterminato | 103.568,11 | 46.286,69 | 57.281,42 |
| G.C.01.01.02.03.02.04 - Incarichi aggiuntivi per la sicurezza | 173.335,80 | 170.097,15 | 3.238,65 |
| G.C.01.01.02.03.02.07 - Oneri mobilità internazionale personale per formazione | 0,00 | 2.319,00 | -2.319,00 |
| G.C.01.01.02.03.04.01 - Altre competenze da attività commerciale al personale tecnico amministrativo a tempo indeterminato | 720.105,44 | 642.782,60 | 77.322,84 |
| G.C.01.01.02.04.01.01 - Retribuzioni al personale tecnico amministrativo a tempo determinato finanziati da terzi | 505.263,09 | 361.404,23 | 143.858,86 |
| G.C.01.01.02.04.01.02 - Contributi obbligatori su retribuzioni al personale tecnico amministrativo a tempo determinato finanziati da terzi | 171.998,64 | 123.388,02 | 48.610,62 |
| G.C.01.01.02.04.01.04 - Retribuzioni al personale tecnico amministrativo a tempo determinato | 52.949,60 | 32.186,06 | 20.763,54 |
| G.C.01.01.02.04.01.05 - Contributi obbligatori su retribuzioni al personale tecnico amministrativo a tempo determinato | 18.048,38 | 10.993,25 | 7.055,13 |
| G.C.01.01.02.04.04.01 - Competenze da attività commerciale al personale tecnico amministrativo a tempo determinato | 2.017,30 | 848,07 | 1.169,23 |
| G.C.01.01.02.05.01.01 - Trattamento accessorio dei dirigenti (indennità di risultato e di posizione) | 279.804,44 | 234.922,00 | 44.882,44 |
| G.C.01.01.02.05.01.02 - Contributi obbligatori per il trattamento accessorio dei dirigenti | 85.708,86 | 68.597,22 | 17.111,64 |
| G.C.01.01.02.05.02.01 - Lavoro straordinario | 161.805,31 | 160.697,89 | 1.107,42 |
| G.C.01.01.02.05.02.03 - Contributi obbligatori per lavoro straordinario a personale tecnico amministrativo | 40.465,96 | 39.023,13 | 1.442,83 |
| G.C.01.01.02.05.03.01 - Retribuzione di posizione e risultato categoria EP | 456.894,00 | 292.258,93 | 164.635,07 |
| G.C.01.01.02.05.03.02 - Indennità di responsabilità | 113.217,55 | 91.715,91 | 21.501,64 |
| G.C.01.01.02.05.03.03 - Performance organizzativa ed individuale | 991.954,56 | 951.001,68 | 40.952,88 |
| G.C.01.01.02.05.03.05 - Rischi, disagi e reperibilità | 7.559,50 | 5.108,00 | 2.451,50 |
| G.C.01.01.02.05.03.06 - Contributi obbligatori per il personale tecnico amministrativo su fondo accessorio | 361.263,83 | 332.477,16 | 28.786,67 |
| G.C.01.01.02.08.01.01 - Contributo solidarietà 10% - personale dirigente e tecnico amministrativo | 33.361,24 | 27.178,67 | 6.182,57 |
| G.C.01.02.12.01.01.04 - Costi generali per il personale | 1.193.978,48 | 834.788,96 | 359.189,52 |
| G.C.01.02.12.01.01.05 - Costi generali per il personale (promiscuo) | 3.010,00 | 443,00 | 2.567,00 |
| G.C.01.02.12.01.01.17 - Costi del personale per polizze integrative | 288.497,80 | 263.394,59 | 25.103,21 |
| G.C.01.02.12.01.02.13 - Formazione obbligatoria ex-lege | 45.100,30 | 23.325,36 | 21.774,94 |
| G.C.01.02.12.01.02.14 - Formazione del personale | 109.552,51 | 82.574,61 | 26.977,90 |
| Totale Costi del personale dirigente e tecnico amministrativo 2) | 35.646.761,19 | 34.131.014,92 | 1.515.746,27 |

Il costo totale per il personale dirigente e tecnico amministrativo è di euro 35.646.761,19 inclusivo degli oneri sociali e al netto dell'IRAP (valorizzata in Conto Economico nella macro-voce "Imposte sul reddito").

La voce di costo "Retribuzioni al personale tecnico amministrativo a tempo determinato" è pari ad euro 52.949,60 e accoglie i costi del personale tecnico amministrativo a tempo determinato afferente all'Amministrazione Centrale. Il costo è completamente a carico dell'FFO e rientra nei limiti di legge.

Gli oneri sociali relativi alle medesime posizioni sono invece contabilizzati sul conto "Contributi obbligatori su retribuzioni al personale tecnico amministrativo a tempo determinato" per un totale di euro 18.048,38.

Nell'anno 2021, oltre agli straordinari pagati al personale, sono stati accantonati € 40.690,30 a Fondo Straordinari, comprensivi di 8.457,44 per oneri e € 2.524,88 per IRAP.

Ai sensi del D.I. 194 del 30/03/2017 le competenze lorde del Direttore Generale dell'Ateneo di Pavia ammontano a €170.000, le competenze accessorie sono pari al 20% di queste, pertanto equivalgono a € 34.000. Si ricorda che l'ammontare esposto tra gli assegni fissi è decurtato della quota TFR maturata, pertanto è inferiore all'importo lordo riportato in precedenza. L'importo della retribuzione di risultato è relativo al risultato del 2020.

Sono poi riportati i costi relativi al Fondo accessorio previsto dai contratti collettivi di lavoro.

Università degli Studi di Pavia
BILANCIO UNICO D'ATENEО - ANNO 2021

Nelle "Altre competenze" sono iscritti i compensi riconosciuti al personale tecnico amministrativo per attività c/terzi.

La voce "costi generali per il personale" comprende per la maggior parte quote erogate ai dipendenti sulla piattaforma welfare 2021, i costi dei buoni pasto per il personale tecnico amministrativo ed i costi per sorveglianza sanitaria per i dipendenti.

Di seguito si riportano i dati del personale dirigente e tecnico amministrativo mediamente impiegato durante l'esercizio 2021 posto a confronto con l'esercizio 2020.

| ORGANICO | anno 2021 | anno 2020 | variazione n° unità | variazione % |
|--|------------------|------------------|----------------------------|---------------------|
| Personale a tempo indeterminato | | | | |
| di cui dirigenti | 6 | 7 | - 1 | -14,29% |
| di cui categoria EP | 41 | 41 | - | 0,00% |
| di cui categoria D, C, B | 783 | 795 | - 12 | -1,51% |
| Totale personale a tempo indeterminato | 830 | 843 | -13 | -1,54% |
| Personale a tempo determinato | | | | |
| di cui dirigenti | 1 | 1 | - | 0,00% |
| di cui categoria D, C, B | 26 | 20 | 6 | 30,00% |
| Totale personale a tempo determinato | 27 | 21 | 6 | 28,57% |
| TOTALE PERSONALE DIRIGENTE E TECNICO AMMINISTRATIVO | 857 | 864 | -7 | |

COSTI DELLA GESTIONE CORRENTE (IX)

In questa categoria sono raggruppati tutti i costi relativi alla gestione corrente delle attività svolte dall'Ateneo.

Si riportano di seguito i macro aggregati.

| Descrizione | Valore al 31/12/2021 | Valore al 31/12/2020 | variazione |
|---|-----------------------------|-----------------------------|----------------------|
| 01) Costi per sostegno agli studenti | 40.610.722,55 | 35.366.538,47 | 5.244.184,08 |
| 02) Costi per il diritto allo studio | 0,00 | 0,00 | - |
| 03) Costi per l'attività editoriale | 44.243,48 | 31.948,13 | 12.295,35 |
| 04) Trasferimenti a partner di progetti coordinati | 9.122.909,84 | 5.162.211,56 | 3.960.698,28 |
| 05) Acquisto materiale consumo per laboratori | 3.431.218,32 | 3.116.917,78 | 314.300,54 |
| 06) Variazione rimanenze di materiale di consumo per laboratori | 0,00 | 0,00 | - |
| 07) Acquisto di libri, periodici e materiale bibliografico | 3.282.769,73 | 2.401.192,01 | 881.577,72 |
| 08) Acquisto di servizi e collaborazioni tecnico gestionali | 25.530.283,29 | 23.084.543,53 | 2.445.739,76 |
| 09) Acquisto altri materiali | 995.099,19 | 1.001.740,56 | - 6.641,37 |
| 10) Variazione delle rimanenze di materiali | 102.069,86 | 102.365,24 | - 295,38 |
| 11) Costi per godimento beni di terzi | 2.237.755,19 | 2.039.252,44 | 198.502,75 |
| 12) Altri costi | 5.223.157,36 | 5.244.638,50 | - 21.481,14 |
| Totale COSTI DELLA GESTIONE CORRENTE (IX) | 90.580.228,81 | 77.551.348,22 | 13.028.880,59 |

Università degli Studi di Pavia
BILANCIO UNICO D'ATENEO - ANNO 2021

Costi per sostegno agli studenti (1)

| Descrizione | Valore al 31/12/2021 | Valore al 31/12/2020 | Variazioni |
|---|----------------------|----------------------|---------------------|
| G.C.01.02.01.01.01.01 - Borse di studio per dottorati di ricerca - Finanziamento Ministeriale | 4.983.424,75 | 4.697.080,03 | 286.344,72 |
| G.C.01.02.01.01.01.03 - Borse di studio per dottorati di ricerca - Finanziamento Esterno | 1.923.331,23 | 1.650.214,25 | 273.116,98 |
| G.C.01.02.01.01.01.05 - Contributi INPS su borse per dottorati di ricerca | 1.500.473,86 | 1.404.016,09 | 96.457,77 |
| G.C.01.02.01.01.02.02 - Borse di studio per scuole di specializzazione mediche - Finanziamento Ministeriale | 19.281.005,76 | 15.720.392,67 | 3.560.613,09 |
| G.C.01.02.01.01.02.03 - Borse di studio per scuole di specializzazione mediche - Finanziamento da Enti Pubblici e Privati | 1.427.352,78 | 1.455.600,19 | -28.247,41 |
| G.C.01.02.01.01.02.05 - Contributi INPS su borse per scuole di specializzazione mediche | 3.313.512,48 | 2.748.352,32 | 565.160,16 |
| G.C.01.02.01.01.03.01 - Oneri mobilita' internazionale | 83.592,13 | 78.661,99 | 4.930,14 |
| G.C.01.02.01.01.03.02 - Oneri mobilita' internazionale studenti per studio | 1.020.649,77 | 798.598,16 | 222.051,61 |
| G.C.01.02.01.01.03.05 - Oneri mobilita' internazionale studenti per tirocinio | 437.664,74 | 309.382,00 | 128.282,74 |
| G.C.01.02.01.01.05.01 - Attivita' part time | 428.823,20 | 170.097,00 | 258.726,20 |
| G.C.01.02.01.01.05.02 - Borse tutoring | 461.207,92 | 352.432,98 | 108.774,94 |
| G.C.01.02.01.01.05.03 - Borse per capaci e meritevoli | 478.542,66 | 777.231,67 | -298.689,01 |
| G.C.01.02.01.01.05.04 - Altre borse | 2.723.135,56 | 2.600.554,23 | 122.581,33 |
| G.C.01.02.01.01.05.05 - Altri interventi a favore degli studenti | 2.065.367,46 | 1.533.097,73 | 532.269,73 |
| G.C.01.02.01.01.05.06 - Interventi per il diritto allo studio universitario | 81.956,69 | 773.918,00 | -691.961,31 |
| G.C.01.02.01.01.05.07 - Trasferimenti a terzi per borse di dottorato e borse di studio | 400.681,56 | 296.909,16 | 103.772,40 |
| Totale Costi per sostegno agli studenti (1) | 40.610.722,55 | 35.366.538,47 | 5.244.184,08 |

All'interno della presente voce di conto economico sono riclassificati tutti i costi sostenuti per le iniziative gestite a favore degli studenti.

Per la gestione del Diritto allo Studio l'Università di Pavia ha optato per la costituzione di un apposito Ente strumentale (Ente per il Diritto allo Studio Universitario – EDISU) deputato all'erogazione degli interventi di competenza regionale per il diritto allo studio universitario.

Dall'esercizio 2017 il contributo annuale erogato all'Ente strumentale EDISU è valorizzato all'interno del conto "Interventi per il diritto allo studio universitario" al fine di garantire piena trasparenza sui trasferimenti effettuati. Nel 2021, a seguito della pandemia, l'EDISU ha registrato una riduzione di costi in seguito alla quale non è stato necessario procedere con l'erogazione del contributo di funzionamento annuale.

Considerato che, con atto in data 5 marzo 2020 rep.n.154510/56969 notaio A.Trotta, l'Università ha alienato l'immobile di via Tasso a Pavia, precedentemente ricevuto in donazione, per un prezzo complessivo di 81.956,69€ e che la donazione era subordinata all'onere di contribuire, mediante la rendita della proprietà, al mantenimento di un posto di studio presso il Collegio Universitario "Plinio Fraccaro", da intitolarsi alla memoria del defunto prof. Raffaele Ciferri, con delibera del 23/07/2021, il Consiglio di Amministrazione dell'Università, in considerazione del fatto che l'assegnazione e la gestione dei posti nei Collegi Universitari è, istituzionalmente, di competenza dell'Edisu, ha autorizzato il trasferimento della somma ricavata dalla vendita a favore del Bilancio di Edisu, con l'obbligo per l'ente destinatario di provvedere ad una rendicontazione annuale della gestione della somma stessa.

Le due voci di costo più rilevanti riguardano i dottorati di ricerca e le scuole di specializzazione medica.

Le borse di studio per le scuole di specializzazione medica sono definite annualmente di concerto tra il MUR ed il Ministero della Salute; la copertura di tale costo - ad eccezione del costo per le borse aggiuntive - è relativa al finanziamento del Ministero mentre le borse aggiuntive sono finanziate da soggetti terzi quali Regione Lombardia, Enti Pubblici o Aziende private.

Con decorrenza dal 01/10/2021 è stato attivato il XXXVII ciclo delle borse di dottorato di ricerca. I costi per tali borse e per il saldo dei precedenti cicli sono stati finanziati in parte dal contributo MUR per borse post laurea e dal fondo giovani, in parte da aziende private o enti pubblici, o con risorse proprie.

Nella voce "Oneri Mobilità internazionale", sono registrati i costi per l'erogazione delle borse di studio agli studenti in mobilità "Erasmus studio", "Erasmus Traineeship" e nell'ambito di altri programmi/accordi di mobilità internazionale in convenzione con altri atenei. Per la mobilità 2021 le borse sono state coperte da finanziamenti dell'Unione Europea, d'Ateneo e Ministeriali.

In "Altre borse" sono ricompresi i costi per le borse attività di ricerca post laurea finanziate dai dipartimenti con propri progetti.

Gli "Altri interventi a favore degli studenti" comprendono oneri di varia natura, tra cui i costi per orientamento, tutoraggio, stage, studenti part-time e tirocini per l'inserimento nel mondo del lavoro ed i costi per il sostegno degli studenti disabili; i costi dei trasporti come da convenzioni con le società di trasporto pubblico locale a favore degli studenti; le attività culturali degli studenti ed altri interventi a favore degli studenti.

Costi per il diritto allo studio (2)

La voce "Costi per il diritto allo studio" non è valorizzata in quanto, come precedentemente esposto, per tale gestione l'Ateneo ha optato a suo tempo per la costituzione di specifico Ente strumentale (Ente per il Diritto allo Studio Universitario – EDISU).

Costi per l'attività editoriale (3)

| Descrizione | Valore al 31/12/2021 | Valore al 31/12/2020 | Variazioni |
|---|----------------------|----------------------|------------------|
| G.C.01.02.03.01.01.01 - Costi per l'attività editoriale (Istituzionale) | 44.243,48 | 31.948,13 | 12.295,35 |
| Totale Costi per l'attività editoriale (3) | 44.243,48 | 31.948,13 | 12.295,35 |

Nei "Costi per l'attività editoriale" sono inclusi principalmente i costi per il servizio di editoria giuridica e del trattamento dei testi antichi per il Progetto UE-Redhis_Dario Mantovani e altri servizi finalizzati all'attività editoriale.

Trasferimenti a partner di progetti coordinati (4)

| Descrizione | Valore al 31/12/2021 | Valore al 31/12/2020 | Variazioni |
|---|----------------------|----------------------|---------------------|
| G.C.01.02.04.01.01.01 - oneri trasferimento a partner progetti nazionali | 957.039,10 | 687.849,06 | 269.190,04 |
| G.C.01.02.04.01.01.02 - oneri trasferimento a partner progetti comunitari | 3.366.827,37 | 3.266.502,42 | 100.324,95 |
| G.C.01.02.04.01.01.03 - oneri trasferimento a partner progetti internazionali | 4.799.043,37 | 1.207.860,08 | 3.591.183,29 |
| Totale Trasferimenti a partner di progetti coordinati (4) | 9.122.909,84 | 5.162.211,56 | 3.960.698,28 |

In presenza di progetti di ricerca comuni realizzati da più soggetti, in cui l'Ateneo svolge il ruolo di capofila, l'Università di Pavia acquisisce i contributi da terzi per lo svolgimento del progetto e provvede a trasferire, agli altri partner, le quote di loro spettanza. Nella voce "Trasferimenti a partner di progetti coordinati" sono iscritte, appunto, le somme che i responsabili scientifici, di progetti coordinati da più unità, trasferiscono ai partner coinvolti.

Acquisto materiale di consumo per laboratori (5)

| Descrizione | Valore al 31/12/2021 | Valore al 31/12/2020 | Variazioni |
|--|----------------------|----------------------|-------------------|
| G.C.01.02.05.01.01.01 - Acquisto materiale di consumo per laboratori | 2.890.721,19 | 2.552.621,89 | 338.099,30 |
| G.C.01.02.05.01.01.02 - Acquisto materiale di consumo per laboratori (commerciale) | 540.497,13 | 564.295,89 | -23.798,76 |
| Totale Acquisto materiale consumo per laboratori (5) | 3.431.218,32 | 3.116.917,78 | 314.300,54 |

La voce accoglie i costi per l'acquisto dei materiali di consumo per i laboratori, per lo più relativi ai dipartimenti e centri di medicina, chimica, fisica, scienze del farmaco, biologia, scienze della terra, ingegneria e i Centri di Servizi Interdipartimentale 'Laboratorio Energia Nucleare Applicata - LENA' e 'Centro Grandi Strumenti'.

Nella maggior parte dei casi, questi acquisti, essendo relativi ad attività di ricerca, sono coperti dai contributi (pubblici o privati) che finanziano la ricerca stessa.

Variazione rimanenze di materiale di consumo per laboratori (6)

La voce "Variazione rimanenze di materiale di consumo per laboratori" non è presente in bilancio.

Acquisto di libri, periodici e materiale bibliografico (7)

| Descrizione | Valore al 31/12/2021 | Valore al 31/12/2020 | Variazioni |
|--|----------------------|----------------------|-------------------|
| G.C.01.02.07.01.01.01 - Libri | 355.776,29 | 269.848,18 | 85.928,11 |
| G.C.01.02.07.01.01.02 - E-book | 181.190,36 | 53.152,18 | 128.038,18 |
| G.C.01.02.07.01.01.03 - Abbonamento a riviste cartacee | 248.874,63 | 309.441,61 | -60.566,98 |
| G.C.01.02.07.01.01.04 - Abbonamento a riviste online | 2.488.267,40 | 1.759.419,60 | 728.847,80 |
| G.C.01.02.07.01.01.05 - Altro materiale bibliografico (istituzionale) | 8.661,05 | 9.330,44 | -669,39 |
| Totale Acquisto di libri, periodici e materiale bibliografico (7) | 3.282.769,73 | 2.401.192,01 | 881.577,72 |

In questa voce sono valorizzati gli acquisti relativi al patrimonio librario dell'Università; come precisato nei criteri di valutazione, si è ritenuto di iscrivere direttamente a costo il valore dei libri non di pregio.

Acquisto di servizi e collaborazioni tecnico gestionali (8)

Si propone di seguito il riepilogo dei conti di costo riclassificati nella voce "Acquisto di servizi e collaborazioni tecnico gestionali". Successivamente si procede all'analisi dei costi, raggruppati per tipologia, con evidenza delle principali voci movimentate.

Università degli Studi di Pavia
BILANCIO UNICO D'ATENEVO - ANNO 2021

| Descrizione | Valore al 31/12/2021 | Valore al 31/12/2020 | Variazioni |
|--|-------------------------|-------------------------|---------------------|
| G.C.01.02.08.01.01.01 - Acquisto di servizi | 3.351.943,60 | 3.170.476,11 | 181.467,49 |
| G.C.01.02.08.01.01.02 - Acquisto di servizi (commerciale) | 203.728,49 | 149.429,42 | 54.299,07 |
| G.C.01.02.08.01.01.04 - Oneri doganali | 8.686,64 | 286,12 | 8.400,52 |
| G.C.01.02.08.01.02.01 - Studi, consulenze e indagini | 2.600.503,58 | 2.760.661,57 | -160.157,99 |
| G.C.01.02.08.01.02.02 - Studi, consulenze e indagini (commerciale) | 306.213,58 | 169.116,84 | 137.096,74 |
| G.C.01.02.08.01.02.04 - Collaborazioni coordinate continuative amministrative | 0,00 | 15.433,86 | -15.433,86 |
| G.C.01.02.08.01.02.10 - Acquisto di servizi da agenzia di somministrazione lavoro interinale | 114.715,78 | 98.256,03 | 16.459,75 |
| G.C.01.02.12.01.01.06 - Costi generali per prestazioni da personale esterno | 771.292,26 | 599.099,49 | 172.192,77 |
| G.C.01.02.12.01.01.16 - Costi generali per prestazioni da personale esterno (commerciale) | 16.970,11 | 24.653,67 | -7.683,56 |
| G.C.01.02.12.01.02.08 - Compensi e rimborso spese convegni | 71.909,99 | 51.726,74 | 20.183,25 |
| G.C.01.02.12.01.02.10 - Organizzazione manifestazioni e convegni | 193.334,59 | 155.027,04 | 38.307,55 |
| G.C.01.02.12.01.02.12 - Compensi, missioni e rimborso spese a componenti commissioni di concorso | 238.032,56 | 312.828,97 | -74.796,41 |
| G.C.01.02.12.02.01.01 - Utenze e canoni per telefonia fissa (promiscuo) | 33.328,94 | 54.502,95 | -21.174,01 |
| G.C.01.02.12.02.01.02 - Utenze e canoni per telefonia mobile (promiscuo) | 28.026,75 | 25.579,62 | 2.447,13 |
| G.C.01.02.12.02.01.03 - Utenze e canoni per reti di trasmissione (promiscuo) | 9.935,32 | 36.364,01 | -26.428,69 |
| G.C.01.02.12.02.01.04 - Utenze e canoni per energia elettrica (promiscuo) | 2.454.497,24 | 2.714.821,49 | -260.324,25 |
| G.C.01.02.12.02.01.05 - Utenze e canoni per acqua (promiscuo) | 333.782,06 | 311.263,04 | 22.519,02 |
| G.C.01.02.12.02.01.06 - Utenze e canoni per gas (promiscuo) | 28.989,74 | 8.795,90 | 20.193,84 |
| G.C.01.02.12.02.01.09 - Utenze e canoni per telefonia fissa (commerciale) | 241,00 | 116,26 | 124,74 |
| G.C.01.02.12.02.01.10 - Utenze e canoni per telefonia mobile (commerciale) | 0,00 | 80,00 | -80,00 |
| G.C.01.02.12.02.01.17 - Utenze e canoni per telefonia fissa | 0,00 | 496,33 | -496,33 |
| G.C.01.02.12.02.01.18 - Utenze e canoni per telefonia mobile | 1.324,20 | 1.489,74 | -165,54 |
| G.C.01.02.12.02.01.19 - Utenze e canoni per reti di trasmissione | 27.450,00 | 155,99 | 27.294,01 |
| G.C.01.02.12.02.01.20 - Utenze e canoni per energia elettrica | 33.582,86 | 36.857,81 | -3.274,95 |
| G.C.01.02.12.02.01.21 - Utenze e canoni per acqua | 3.648,15 | 2.606,63 | 1.041,52 |
| G.C.01.02.12.02.01.22 - Utenze e canoni per gas | 2.515,71 | 3.121,73 | -606,02 |
| G.C.01.02.12.02.01.23 - Canoni per banche dati | 360.902,35 | 246.981,40 | 113.920,95 |
| G.C.01.02.12.02.01.24 - Altre Utenze e canoni | 85.958,43 | 89.572,20 | -3.613,77 |
| G.C.01.02.12.02.02.01 - Manutenzione e gestione strutture | 189.392,44 | 136.724,15 | 52.668,29 |
| G.C.01.02.12.02.02.02 - Manutenzione ordinaria e riparazioni di immobili | 553.499,98 | 641.248,72 | -87.748,74 |
| G.C.01.02.12.02.02.03 - Manutenzione ordinaria e riparazioni di impianti | 437.617,67 | 483.446,56 | -45.828,89 |
| G.C.01.02.12.02.02.05 - Manutenzione ordinaria e riparazioni di apparecchiature e mobili (commerciale) | 65.884,74 | 61.606,97 | 4.277,77 |
| G.C.01.02.12.02.02.12 - Servizi ausiliari, traslochi e facchinaggio (commerciale) | 0,00 | 420,00 | -420,00 |
| G.C.01.02.12.02.02.13 - Servizi ausiliari, traslochi e facchinaggio (promiscuo) | 562.053,57 | 674.539,82 | -112.486,25 |
| G.C.01.02.12.02.02.14 - Pulizia (promiscuo) | 2.253.910,57 | 2.058.316,48 | 195.594,09 |
| G.C.01.02.12.02.02.15 - Riscaldamento e condizionamento (promiscuo) | 566.962,54 | 1.780.123,07 | -1.213.160,53 |
| G.C.01.02.12.02.02.20 - Manutenzione ordinaria e riparazioni di apparecchiature e mobili (istituzionale) | 1.102.700,54 | 802.922,21 | 299.778,33 |
| G.C.01.02.12.02.02.21 - Spese automezzi (istituzionale) | 5.641,74 | 3.286,23 | 2.355,51 |
| G.C.01.02.12.02.02.22 - Spese autocarri (istituzionale) | 7.572,57 | 8.535,80 | -963,23 |
| G.C.01.02.12.02.02.23 - Servizi ausiliari, traslochi e facchinaggio (istituzionale) | 1.131.112,82 | 421.276,01 | 709.836,81 |
| G.C.01.02.12.02.02.24 - Pulizia (istituzionale) | 1.295.364,24 | 511.863,84 | 783.500,40 |
| G.C.01.02.12.02.02.25 - Pulizia (commerciale) | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| G.C.01.02.12.02.02.28 - Servizi di vigilanza (istituzionale) | 29.350,76 | 25.971,80 | 3.378,96 |
| G.C.01.02.12.02.02.30 - Manutenzione verde e spazi esterni | 384.449,75 | 275.945,59 | 108.504,16 |
| G.C.01.02.12.02.02.32 - Manutenzione ordinaria e riparazioni di immobili_COMPETENZIATO (solo ATIS) | 540.863,26 | 914.062,41 | -373.199,15 |
| G.C.01.02.12.02.02.33 - Manutenzione ordinaria e riparazioni di impianti_COMPETENZIATO (solo ATIS) | 2.236.275,12 | 1.902.957,94 | 333.317,18 |
| G.C.01.02.12.02.02.35 - Riscaldamento e condizionamento_COMPETENZIATO (solo ATIS) | 1.238.922,25 | 0,00 | 1.238.922,25 |
| G.C.01.02.12.02.03.01 - Assistenza informatica e manutenzione software (commerciale) | 1.021,04 | 1.632,82 | -611,78 |
| G.C.01.02.12.02.03.03 - Assistenza informatica e manutenzione software (istituzionale) | 307.070,13 | 295.665,44 | 11.404,69 |
| G.C.01.02.12.02.04.01 - Assicurazioni | 367.237,79 | 545.017,24 | -177.779,45 |
| G.C.01.02.12.02.04.12 - Acquisto di servizi per spese di rappresentanza (commerciali) | 264,60 | 53,00 | 211,60 |
| G.C.01.02.12.02.04.13 - Pubblicita' obbligatoria (istituzionale) | 89.096,48 | 74.162,91 | 14.933,57 |
| G.C.01.02.12.02.04.15 - Pubblicita' discrezionale (istituzionale) | 11.841,54 | 13.540,54 | -1.699,00 |
| G.C.01.02.12.02.04.17 - Spese postali (istituzionale) | 41.789,35 | 40.648,02 | 1.141,33 |
| G.C.01.02.12.02.04.18 - Spese postali (commerciale) | 26,45 | 101,25 | -74,80 |
| G.C.01.02.12.02.04.19 - Acquisto di servizi per spese di rappresentanza (istituzionale) | 1.252,00 | 1.440,23 | -188,23 |
| G.C.01.02.12.02.04.20 - Spese legali e patrocinio (istituzionale) | 269.743,27 | 86.830,91 | 182.912,36 |
| G.C.01.02.12.02.04.21 - Spese legali e patrocinio (commerciale) | 0,00 | 446,00 | -446,00 |
| G.C.01.02.12.02.04.22 - Smaltimento rifiuti nocivi (istituzionale) | 211.522,67 | 86.300,93 | 125.221,74 |
| G.C.01.02.12.02.04.23 - Smaltimento rifiuti nocivi (commerciale) | 0,00 | 85,20 | -85,20 |
| G.C.01.02.12.02.04.24 - Spese per le pubblicazioni dell'Ateneo (istituzionale) | 6.271,60 | 5.276,44 | 995,16 |
| G.C.01.02.12.02.04.26 - Spese di trasporto e spedizione (istituzionale) | 132.326,74 | 99.295,17 | 33.031,57 |
| G.C.01.02.12.02.04.27 - Spese di trasporto e spedizione (commerciale) | 5.428,08 | 5.112,24 | 315,84 |
| G.C.01.02.12.02.04.31 - Assicurazioni per tutela da danni posti in essere dal personale | 201.643,06 | 85.886,63 | 115.756,43 |
| G.C.01.02.12.02.04.32 - Indennizzi passivi assicurativi (Istituzionale) | 660,00 | 0,00 | 660,00 |
| Totale Acquisto di servizi e collaborazioni tecnico gestionali (8) | 25.530.283,29 | 23.084.543,53 | 2.445.739,76 |

Università degli Studi di Pavia
BILANCIO UNICO D'ATENE0 - ANNO 2021

La macro-voce comprende tutti i costi che l'Ateneo sostiene per il suo funzionamento.

Per natura i costi possono essere raggruppati nelle categorie di seguito presentate:

| Descrizione | valore al 31/12/2021 | valore al 31/12/2020 | variazione |
|---|----------------------|----------------------|---------------------|
| Consulenze e Prestazioni di Servizio Tecnico-Gestionali | 4.317.471,14 | 4.067.327,34 | 250.143,80 |
| Gestione Rete Telematica e Telefonica | 100.306,21 | 118.784,90 | - 18.478,69 |
| Gestione Immobili e Utenze | 7.403.518,98 | 7.676.852,07 | - 273.333,09 |
| Manutenzioni Ordinarie e Riparazioni | 5.321.291,06 | 5.082.190,40 | 239.100,66 |
| Servizi Diversi | 8.387.695,90 | 6.139.388,82 | 2.248.307,08 |
| totale Acquisto di Servizi e collaborazioni tecnico-gestionali (8) | 25.530.283,29 | 23.084.543,53 | 2.445.739,76 |

Consulenze e Prestazioni di Servizio Tecnico-Gestionali

La categoria "Consulenze e Prestazioni di Servizio Tecnico-Gestionali" comprende i seguenti costi:

| Descrizione | Valore al 31/12/2021 | Valore al 31/12/2020 | variazione |
|--|----------------------|----------------------|-------------------|
| G.C.01.02.08.01.02.01 - Studi, consulenze e indagini | 2.600.503,58 | 2.760.661,57 | -160.157,99 |
| G.C.01.02.08.01.02.02 - Studi, consulenze e indagini (commerciale) | 306.213,58 | 169.116,84 | 137.096,74 |
| G.C.01.02.08.01.02.04 - Collaborazioni coordinate continuative amministrative | 0,00 | 15.433,86 | -15.433,86 |
| G.C.01.02.08.01.02.10 - Acquisto di servizi da agenzia di somministrazione lavoro interinale | 114.715,78 | 98.256,03 | 16.459,75 |
| G.C.01.02.12.01.01.06 - Costi generali per prestazioni da personale esterno | 771.292,26 | 599.099,49 | 172.192,77 |
| G.C.01.02.12.01.01.16 - Costi generali per prestazioni da personale esterno (commerciale) | 16.970,11 | 24.653,67 | -7.683,56 |
| G.C.01.02.12.01.02.12 - Compensi, missioni e rimborso spese a componenti commissioni di concorso | 238.032,56 | 312.828,97 | -74.796,41 |
| G.C.01.02.12.02.04.20 - Spese legali e patrocinio (istituzionale) | 269.743,27 | 86.830,91 | 182.912,36 |
| G.C.01.02.12.02.04.21 - Spese legali e patrocinio (commerciale) | 0,00 | 446,00 | -446,00 |
| Totale Consulenze e Prestazioni di Servizio Tecnico-Gestionali | 4.317.471,14 | 4.067.327,34 | 250.143,80 |

In particolare, gli "Studi, consulenze e indagini" nel 2021 si riferiscono prevalentemente a: servizi attinenti all'architettura e all'ingegneria per lavori e al coordinamento della sicurezza in corso di esecuzione relativo ai lavori di recupero e rifunzionalizzazione del padiglione cliniche mediche del complesso ospedaliero del Policlinico San Matteo per la creazione del nuovo Campus della Salute; consulenze di CINECA per servizi Audit, revisione ecosistema web e consulenza specialistica in area studenti e didattica; Realizzazione Portale Web di Orientamento degli studenti; affidamento del servizio di Ufficio Stampa di Ateneo per l'anno 2021; studio di fattibilità per l'installazione degli impianti elettrici, di illuminazione e rilevazione incendio e dei lavori di insonorizzazione e di bonifica ambientale degli impianti di trattamento dell'aria delle aule didattiche di Palazzo San Tommaso; servizio di progettazione, direzione lavori e coordinamento per la sicurezza dei lavori di riqualificazione dell'edificio Mensa Cravino; incarico professionale di redazione del progetto di fattibilità tecnica ed economica - Polo di Chimica; incarico Project Manager LIFE Drylands all'interno di un progetto gestito dal dip. di scienza della terra; servizi di ingegneria e architettura per copertura dell'edificio Nuova Didattica e dei depositi di Palazzo Centrale; Servizio di rilievo dei tracciati fognari c/o Polo degli Istituti Biologici; incarico di direzione lavori e responsabile sicurezza per i lavori di recupero degli spazi ex militari.

La voce "Spese legali e patrocinio" contiene costi relativi ad alcune importanti cause in corso dell'Ateneo affidate a professionisti e studi legali esterni.

Il conto "Costi per prestazioni da personale esterno" include compensi al personale esterno per corsi di perfezionamento, master, a relatori di convegni e seminari, ecc.

Gestione Rete Telematica e Telefonica

| Descrizione | Valore al 31/12/2021 | Valore al 31/12/2020 | variazioni |
|--|----------------------|----------------------|-------------|
| G.C.01.02.12.02.01.01 - Utenze e canoni per telefonia fissa (promiscuo) | 33.328,94 | 54.502,95 | - 21.174,01 |
| G.C.01.02.12.02.01.02 - Utenze e canoni per telefonia mobile (promiscuo) | 28.026,75 | 25.579,62 | 2.447,13 |
| G.C.01.02.12.02.01.03 - Utenze e canoni per reti di trasmissione (promiscuo) | 9.935,32 | 36.364,01 | - 26.428,69 |
| G.C.01.02.12.02.01.09 - Utenze e canoni per telefonia fissa (commerciale) | 241,00 | 116,26 | 124,74 |
| G.C.01.02.12.02.01.10 - Utenze e canoni per telefonia mobile (commerciale) | 0,00 | 80,00 | - 80,00 |
| G.C.01.02.12.02.01.17 - Utenze e canoni per telefonia fissa | 0,00 | 496,33 | - 496,33 |
| G.C.01.02.12.02.01.18 - Utenze e canoni per telefonia mobile | 1.324,20 | 1.489,74 | - 165,54 |
| G.C.01.02.12.02.01.19 - Utenze e canoni per reti di trasmissione | 27.450,00 | 155,99 | 27.294,01 |
| Totale Gestione Rete Telematica e e Telefonica | 100.306,21 | 118.784,90 | - 18.478,69 |

Tale categoria comprende i costi sostenuti per la telefonia, fissa e mobile, per le reti e la trasmissione dei dati, nonché per la manutenzione ordinaria della stessa rete telematica e telefonica.

Gestione Immobili e Utenze

| Descrizione | Valore al 31/12/2021 | Valore al 31/12/2020 | Variazione |
|---|----------------------|----------------------|---------------|
| G.C.01.02.12.02.01.04 - Utenze e canoni per energia elettrica (promiscuo) | 2.454.497,24 | 2.714.821,49 | -260.324,25 |
| G.C.01.02.12.02.01.05 - Utenze e canoni per acqua (promiscuo) | 333.782,06 | 311.263,04 | 22.519,02 |
| G.C.01.02.12.02.01.06 - Utenze e canoni per gas (promiscuo) | 28.989,74 | 8.795,90 | 20.193,84 |
| G.C.01.02.12.02.01.20 - Utenze e canoni per energia elettrica | 33.582,86 | 36.857,81 | -3.274,95 |
| G.C.01.02.12.02.01.21 - Utenze e canoni per acqua | 3.648,15 | 2.606,63 | 1.041,52 |
| G.C.01.02.12.02.01.22 - Utenze e canoni per gas | 2.515,71 | 3.121,73 | -606,02 |
| G.C.01.02.12.02.02.01 - Manutenzione e gestione strutture | 189.392,44 | 136.724,15 | 52.668,29 |
| G.C.01.02.12.02.02.14 - Pulizia (promiscuo) | 2.253.910,57 | 2.058.316,48 | 195.594,09 |
| G.C.01.02.12.02.02.15 - Riscaldamento e condizionamento (promiscuo) | 566.962,54 | 1.780.123,07 | -1.213.160,53 |
| G.C.01.02.12.02.02.24 - Pulizia (istituzionale) | 1.295.364,24 | 511.863,84 | 783.500,40 |
| G.C.01.02.12.02.02.28 - Servizi di vigilanza (istituzionale) | 29.350,76 | 25.971,80 | 3.378,96 |
| G.C.01.02.12.02.04.22 - Smaltimento rifiuti nocivi (istituzionale) | 211.522,67 | 86.300,93 | 125.221,74 |
| G.C.01.02.12.02.04.23 - Smaltimento rifiuti nocivi (commerciale) | 0,00 | 85,20 | -85,20 |
| Totale Gestione Immobili e Utenze | 7.403.518,98 | 7.676.852,07 | - 273.333,09 |

Nella categoria "Gestione Immobili e Utenze" sono ricompresi, oltre a tutte le utenze (acqua, energia elettrica, gas, ...), i costi di gestione degli immobili, relativi al riscaldamento invernale e al condizionamento estivo, alla vigilanza delle sedi, alla manutenzione ordinaria e ai servizi di pulizia e smaltimento rifiuti.

Manutenzioni Ordinarie e Riparazioni

Si fornisce di seguito un maggiore dettaglio dei costi sostenuti per manutenzioni e riparazioni:

Università degli Studi di Pavia
BILANCIO UNICO D'ATENE0 - ANNO 2021

| Descrizione | Valore al 31/12/2021 | Valore al 31/12/2020 | Variazione |
|--|----------------------|----------------------|-------------------|
| G.C.01.02.12.02.02.02 - Manutenzione ordinaria e riparazioni di immobili | 553.499,98 | 641.248,72 | -87.748,74 |
| G.C.01.02.12.02.02.03 - Manutenzione ordinaria e riparazioni di impianti | 437.617,67 | 483.446,56 | -45.828,89 |
| G.C.01.02.12.02.02.05 - Manutenzione ordinaria e riparazioni di apparecchiature e mobili (commerciale) | 65.884,74 | 61.606,97 | 4.277,77 |
| G.C.01.02.12.02.02.20 - Manutenzione ordinaria e riparazioni di apparecchiature e mobili (istituzionale) | 1.102.700,54 | 802.922,21 | 299.778,33 |
| G.C.01.02.12.02.02.30 - Manutenzione verde e spazi esterni | 384.449,75 | 275.945,59 | 108.504,16 |
| G.C.01.02.12.02.02.32 - Manutenzione ordinaria e riparazioni di immobili_COMPETENZIATO (solo ATIS) | 540.863,26 | 914.062,41 | -373.199,15 |
| G.C.01.02.12.02.02.33 - Manutenzione ordinaria e riparazioni di impianti_COMPETENZIATO (solo ATIS) | 2.236.275,12 | 1.902.957,94 | 333.317,18 |
| Totale Manutenzioni Ordinarie e Riparazioni | 5.321.291,06 | 5.082.190,40 | 239.100,66 |

In particolare, le "Manutenzioni ordinarie e riparazioni immobili" nel 2021 includono, tra gli altri, interventi di manutenzione edile, di falegnameria, opere da fabbro e tinteggiature, unitamente a specifici interventi manutentivi di adeguamento e riqualificazione sui fabbricati vincolati dell'Ateneo, sugli edifici appartenenti alle zone Istituti e Polo Cravino a Pavia e sul palazzo Raimondi a Cremona. Le "Manutenzioni ordinarie e riparazioni impianti" nel 2021 includono interventi di manutenzione degli impianti antincendio, impianti di riscaldamento e raffrescamento, opere idrauliche, impianti elettrici, impianti telefonici e manutenzione delle centrali telefoniche analogiche, impianti antintrusione, impianti elevatori, impianti di rilevamento fumi e gas.

Le "Manutenzioni ordinarie e riparazioni di apparecchiature e mobili" nel 2021 includono la manutenzione di apparecchiature scientifiche, apparati di rete e sistemi a supporto della sicurezza informatica, la manutenzione dell'hardware e un accordo quadro per lavori di manutenzione ordinaria relativi alle opere da falegname.

I conti "Manutenzione ordinaria e riparazioni di immobili_COMPETENZIATO (solo ATIS)" e "Manutenzione ordinaria e riparazioni di impianti_COMPETENZIATO (solo ATIS)" sono utilizzati unicamente per la gestione degli accordi quadro per contratti competenziati pluriennali gestiti dal Servizio Facility e Utilities afferente all'Area Tecnica Informatica e Sicurezza.

Servizi diversi

Nella tabella che segue si evidenzia il dettaglio dei costi per servizi di diversa natura.

Università degli Studi di Pavia
BILANCIO UNICO D'ATENEО - ANNO 2021

| Descrizione | Valore al 31/12/2021 | Valore al 31/12/2020 | Variazione |
|---|----------------------|----------------------|---------------------|
| G.C.01.02.08.01.01.01 - Acquisto di servizi | 3.351.943,60 | 3.170.476,11 | 181.467,49 |
| G.C.01.02.08.01.01.02 - Acquisto di servizi (commerciale) | 203.728,49 | 149.429,42 | 54.299,07 |
| G.C.01.02.08.01.01.04 - Oneri doganali | 8.686,64 | 286,12 | 8.400,52 |
| G.C.01.02.12.01.02.08 - Compensi e rimborso spese convegni | 71.909,99 | 51.726,74 | 20.183,25 |
| G.C.01.02.12.01.02.10 - Organizzazione manifestazioni e convegni | 193.334,59 | 155.027,04 | 38.307,55 |
| G.C.01.02.12.02.01.23 - Canoni per banche dati | 360.902,35 | 246.981,40 | 113.920,95 |
| G.C.01.02.12.02.01.24 - Altre Utenze e canoni | 85.958,43 | 89.572,20 | -3.613,77 |
| G.C.01.02.12.02.02.12 - Servizi ausiliari, traslochi e facchinaggio (commerciale) | 0,00 | 420,00 | -420,00 |
| G.C.01.02.12.02.02.13 - Servizi ausiliari, traslochi e facchinaggio (promiscuo) | 562.053,57 | 674.539,82 | -112.486,25 |
| G.C.01.02.12.02.02.21 - Spese automezzi (istituzionale) | 5.641,74 | 3.286,23 | 2.355,51 |
| G.C.01.02.12.02.02.22 - Spese autocarri (istituzionale) | 7.572,57 | 8.535,80 | -963,23 |
| G.C.01.02.12.02.02.23 - Servizi ausiliari, traslochi e facchinaggio (istituzionale) | 1.131.112,82 | 421.276,01 | 709.836,81 |
| G.C.01.02.12.02.02.25 - Pulizia (commerciale) | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| G.C.01.02.12.02.02.35 - Riscaldamento e condizionamento_COMPETENZIATO (solo ATIS) | 1.238.922,25 | 0,00 | 1.238.922,25 |
| G.C.01.02.12.02.03.01 - Assistenza informatica e manutenzione software (commerciale) | 1.021,04 | 1.632,82 | -611,78 |
| G.C.01.02.12.02.03.03 - Assistenza informatica e manutenzione software (istituzionale) | 307.070,13 | 295.665,44 | 11.404,69 |
| G.C.01.02.12.02.04.01 - Assicurazioni | 367.237,79 | 545.017,24 | -177.779,45 |
| G.C.01.02.12.02.04.12 - Acquisto di servizi per spese di rappresentanza (commerciale) | 264,60 | 53,00 | 211,60 |
| G.C.01.02.12.02.04.13 - Pubblicita' obbligatoria (istituzionale) | 89.096,48 | 74.162,91 | 14.933,57 |
| G.C.01.02.12.02.04.15 - Pubblicita' discrezionale (istituzionale) | 11.841,54 | 13.540,54 | -1.699,00 |
| G.C.01.02.12.02.04.17 - Spese postali (istituzionale) | 41.789,35 | 40.648,02 | 1.141,33 |
| G.C.01.02.12.02.04.18 - Spese postali (commerciale) | 26,45 | 101,25 | -74,80 |
| G.C.01.02.12.02.04.19 - Acquisto di servizi per spese di rappresentanza (istituzionale) | 1.252,00 | 1.440,23 | -188,23 |
| G.C.01.02.12.02.04.24 - Spese per le pubblicazioni dell'Ateneo (istituzionale) | 6.271,60 | 5.276,44 | 995,16 |
| G.C.01.02.12.02.04.26 - Spese di trasporto e spedizione (istituzionale) | 132.326,74 | 99.295,17 | 33.031,57 |
| G.C.01.02.12.02.04.27 - Spese di trasporto e spedizione (commerciale) | 5.428,08 | 5.112,24 | 315,84 |
| G.C.01.02.12.02.04.31 - Assicurazioni per tutela da danni posti in essere dal personale | 201.643,06 | 85.886,63 | 115.756,43 |
| G.C.01.02.12.02.04.32 - Indennizzi passivi assicurativi (Istituzionale) | 660,00 | 0,00 | 660,00 |
| Totale Servizi Diversi | 8.387.695,90 | 6.139.388,82 | 2.248.307,08 |

La voce "Acquisto di Servizi" comprende servizi vari acquistati da tutte le strutture dell'Ateneo tra i quali i più rilevanti concernono: per 387mila euro circa l'affidamento di servizi per l'utilizzo delle soluzioni Cineca e dei servizi di assistenza connessi; per 425mila euro circa servizi sorveglianza, assistenza e gestione laboratori; per 200mila euro circa servizi di analisi; per 184mila euro circa servizi di custodia, vendita biglietti e merchandising del Museo Kosmos; per 168mila euro circa servizi integrati di biblioteca; per 65mila euro circa fornitura piattaforma di analisi dei dati della ricerca "Scival" ; per 37mila euro circa indagini ambientali da parte degli Istituti Clinici Scientifici Maugeri; per 32mila euro circa servizi di digitalizzazione; per 26mila euro circa servizio di conservazione dei messaggi e dei log relativi alle caselle di posta elettronica certificata.

Tra i costi per "Servizi ausiliari, traslochi e facchinaggio (istituzionale)" sono inclusi tra gli altri: i servizi di portierato polifunzionali presso gli edifici di Pavia, di Voghera, di Cremona, le Aule universitarie aperte nelle ore serali, le Biblioteche e i Musei, i servizi di stabulazione ed i servizi di facchinaggio, sgombero e trasloco a supporto delle strutture di Ateneo.

Acquisto altri materiali (9)

Nella voce in esame si evidenziano i costi legati all'acquisto di materiali non ricompresi nelle voci precedenti, in particolare la cancelleria e il materiale di consumo.

Il conto "Merci c/acquisti destinati alla rivendita" accoglie costi sostenuti per l'acquisto di gadget destinati al supporto delle attività del Museo Kosmos e dell'Orto Botanico.

Università degli Studi di Pavia
BILANCIO UNICO D'ATENEO - ANNO 2021

| Descrizione | Valore al 31/12/2021 | Valore al 31/12/2020 | Variazione |
|---|----------------------|----------------------|------------|
| G.C.01.02.09.01.01.01 - Cancelleria e altro materiale di consumo | 952.472,86 | 989.628,76 | -37.155,90 |
| G.C.01.02.09.01.01.02 - Cancelleria e altro materiale di consumo (commerciale) | 23.190,83 | 6.703,38 | 16.487,45 |
| G.C.01.02.09.01.01.04 - Merci c/acquisti destinate alla rivendita (commerciale) | 19.435,50 | 5.408,42 | 14.027,08 |
| Totale Acquisto altri materiali (9) | 995.099,19 | 1.001.740,56 | - |

Variazione delle rimanenze di materiali (10)

| Descrizione | Valore al 31/12/2021 | Valore al 31/12/2020 | variazione |
|---|----------------------|----------------------|------------|
| G.C.01.02.10.01.02.02 - Rimanenze iniziali materie di consumo e merci (commerciale) | 102.069,86 | 102.365,24 | - |
| Totale Variazione delle rimanenze di materiali (10) | 102.069,86 | 102.365,24 | - |

Questa voce rappresenta il valore delle Rimanenze al 31 dicembre 2020 ed è riferito a volumi editi dalla Pavia University Press (PUP) destinati alla vendita presso librerie e on-line, nonché ai volumi del CEDANT (Centro di Studi e Ricerche sui Diritti Antichi) donati dallo IUSS - Istituto Universitario di Studi Superiori nell'ambito del Dottorato in convenzione e ugualmente destinati alla vendita, nonché dei gadget in vendita presso il Museo Kosmos e presso le biblioteche. Si segnala che nel 2020 il marchio "Pavia University Press" è stato affidato in concessione a EGEA SPA per la durata di 5 anni, con relativa gestione del magazzino dal 2021.

Il valore delle altre rimanenze sia riferite all'attività istituzionale è stato stimato non rilevante nel contesto specifico dell'Ateneo e quindi non inserito, secondo quanto previsto dai principi contabili e come precedentemente illustrato nei criteri di valutazione.

Università degli Studi di Pavia
BILANCIO UNICO D'ATENEO - ANNO 2021

Costi per godimento beni di terzi (11)

| Descrizione | Valore al 31/12/2021 | Valore al 31/12/2020 | Variazione |
|--|----------------------|----------------------|-------------------|
| G.C.01.02.11.01.01.01 - Noleggi e spese accessorie (commerciale) | 75.608,53 | 112.323,70 | -36.715,17 |
| G.C.01.02.11.01.01.03 - Noleggi e spese accessorie (istituzionale) | 112.874,63 | 168.653,61 | -55.778,98 |
| G.C.01.02.11.01.01.04 - Noleggi e spese accessorie_COMPETENZIATO (SOLO ATIS) | 14.311,38 | 12.041,67 | 2.269,71 |
| G.C.01.02.11.01.02.03 - Leasing operativo ed altre forme di locazione di beni mobili (istituzionale) | 12.084,71 | 6.752,19 | 5.332,52 |
| G.C.01.02.11.01.03.01 - Licenze software (commerciale) | 11.647,17 | 4.552,18 | 7.094,99 |
| G.C.01.02.11.01.03.03 - Licenze software | 1.885.252,88 | 1.677.489,72 | 207.763,16 |
| G.C.01.02.11.01.04.01 - Locazioni | 43.740,89 | 57.439,37 | -13.698,48 |
| G.C.01.02.11.01.05.01 - Costi per il godimento di beni di terzi | 3.733,20 | 0,00 | 3.733,20 |
| G.C.01.02.11.01.05.02 - Costi per il godimento di beni di terzi (commerciale) | 78.501,80 | 0,00 | 78.501,80 |
| Totale Costi per godimento beni di terzi (11) | 2.237.755,19 | 2.039.252,44 | 198.502,75 |

I "Noleggi e spese accessorie" sono relative a: noleggio di server, fotocopiatrici, stampanti multifunzione, stampante metallica 3D per il Laboratorio di Ingegneria Civile e Architettura e il noleggio di un'auto per il Rettore, che grava su fondi non derivanti da finanza pubblica.

La voce "Licenze software" accoglie i canoni relativi all'utilizzo dei programmi software e antivirus. Tra i costi più rilevanti si segnalano le licenze dei programmi e servizi erogati da Cineca, le licenze di Microsoft e Matlab, una licenza Campus EDU SITE, una licenza Webinar e uno spazio Cloud.

Nella voce "Locazioni" sono inclusi i seguenti fitti passivi:

- Locazione capannone a Torre D'Isola
- Locazione di alcuni locali di Palazzo Fodri a Cremona
- affitto Sala Politeama per didattica Dip. Scienze Politiche e Sociali.

La voce "Costi per il godimento di beni di terzi (commerciale)" è rappresentata dal rimborso forfettario spese anno 2021 - Centro interdipartimentale di biologia e medicina dello sport.

Università degli Studi di Pavia
BILANCIO UNICO D'ATENE0 - ANNO 2021

Altri costi (12)

| Descrizione | Valore al 31/12/2021 | Valore al 31/12/2020 | Variazione |
|---|-------------------------|-------------------------|-------------|
| G.C.01.02.01.01.04.01 - Oneri rimborsi tasse studenti | 2.187.612,85 | 1.841.919,54 | 345.693,31 |
| G.C.01.02.12.01.01.01 - Gettoni/indennita' ai membri degli organi istituzionali | 290.393,00 | 311.123,60 | -20.730,60 |
| G.C.01.02.12.01.01.02 - Quote associative (istituzionale) | 277.386,54 | 166.174,18 | 111.212,36 |
| G.C.01.02.12.01.01.03 - Altre spese per attività istituzionali | 514.045,35 | 985.811,47 | -471.766,12 |
| G.C.01.02.12.01.01.07 - Rimborso a personale esterno per spese anticipate in nome e per conto | 1.886,81 | 510,65 | 1.376,16 |
| G.C.01.02.12.01.01.09 - Quote associative (commerciale) | 739,96 | 0,00 | 739,96 |
| G.C.01.02.12.01.01.13 - Compensi al collegio dei revisori | 41.975,00 | 37.075,00 | 4.900,00 |
| G.C.01.02.12.01.01.15 - Adesioni a enti, consorzi e fondazioni | 555.691,25 | 728.771,46 | -173.080,21 |
| G.C.01.02.12.01.02.05 - Indennità di missione e rimborso spese viaggi | 22.961,06 | 34.986,46 | -12.025,40 |
| G.C.01.02.12.01.02.06 - Spese per pubblicazioni | 498.821,55 | 461.111,73 | 37.709,82 |
| G.C.01.02.12.01.02.07 - Partecipazione a convegni | 113.019,28 | 25.995,69 | 87.023,59 |
| G.C.01.02.12.01.02.15 - Missioni e rimborsi spese Rettore, Direttore Generale e loro delegati | 8.642,42 | 7.995,78 | 646,64 |
| G.C.01.02.12.01.02.16 - Missioni e rimborsi spese collegio revisori e nucleo di valutazione | 268,30 | 689,16 | -420,86 |
| G.C.01.02.12.01.02.17 - Missioni per attività connesse a finanziamenti a destinazione vincolata | 6.349,58 | 10.102,65 | -3.753,07 |
| G.C.01.02.12.01.02.19 - Partecipazione a convegni (commerciale) | 0,00 | 242,53 | -242,53 |
| G.C.01.02.12.01.02.20 - Missioni per personale Strutturato (Istituzionale) | 193.500,25 | 198.376,07 | -4.875,82 |
| G.C.01.02.12.01.02.21 - Missioni per personale Strutturato (Commerciale) | 11.549,49 | 29.297,52 | -17.748,03 |
| G.C.01.02.12.01.02.22 - Missioni per personale Non Strutturato (Istituzionale) | 213.501,31 | 136.878,00 | 76.623,31 |
| G.C.01.02.12.01.02.23 - Missioni per personale Non Strutturato (Commerciale) | 5.140,89 | 9.580,31 | -4.439,42 |
| G.C.01.02.12.02.04.04 - Costi correnti per brevetti (commerciale) | 17.925,00 | 0,00 | 17.925,00 |
| G.C.01.02.12.02.04.29 - Costi correnti per brevetti (istituzionale) | 3.750,77 | 0,00 | 3.750,77 |
| G.C.01.05.01.01.05.09 - Tagliaspece | 257.996,70 | 257.996,70 | 0,00 |
| Totale Altri costi (12) | 5.223.157,36 | 5.244.638,50 | - 21.481,14 |

Le fattispecie che compongono questa voce possono essere così raggruppate:

| Descrizione | Valore al 31/12/2021 | Valore al 31/12/2020 | variazione |
|---|-------------------------|-------------------------|--------------|
| Costi per il funzionamento degli organi istituzionali | 332.368,00 | 348.198,60 | - 15.830,60 |
| Altri costi per attività istituzionale | 1.847.831,50 | 2.342.379,49 | - 494.547,99 |
| Costi per missioni | 574.932,58 | 454.144,17 | 120.788,41 |
| Costi diversi | 2.468.025,28 | 2.099.916,24 | 368.109,04 |
| Totale Altri Costi (12) | 5.223.157,36 | 5.244.638,50 | - 21.481,14 |

Costi per il funzionamento degli Organi Istituzionali

Tra i "Costi per il funzionamento degli Organi Istituzionali" rientrano i seguenti conti:

| Descrizione | Valore al 31/12/2021 | Valore al 31/12/2020 | Variazione |
|---|-------------------------|-------------------------|-------------|
| G.C.01.02.12.01.01.01 - Gettoni/indennita' ai membri degli organi istituzionali | 290.393,00 | 311.123,60 | -20.730,60 |
| G.C.01.02.12.01.01.13 - Compensi al collegio dei revisori | 41.975,00 | 37.075,00 | 4.900,00 |
| Totale Costi per il funzionamento degli Organi Istituzionali | 332.368,00 | 348.198,60 | - 15.830,60 |

Di seguito un maggior dettaglio di questi costi:

Università degli Studi di Pavia
BILANCIO UNICO D'ATENEО - ANNO 2021

Si precisa che all'interno del conto "Gettoni/indennità ai membri degli organi istituzionali" vengono liquidati anche i compensi per le cariche di Prorettore e Presidi e Direttori di Dipartimento (questi ultimi a partire dall'anno 2020). L'ammontare erogato nel 2021 a queste categorie è pari a 169.856,04€.

Altri costi per attività istituzionale

| Descrizione | Valore al 31/12/2021 | Valore al 31/12/2020 | Variazione |
|---|----------------------|----------------------|--------------|
| G.C.01.02.12.01.01.02 - Quote associative (istituzionale) | 277.386,54 | 166.174,18 | 111.212,36 |
| G.C.01.02.12.01.01.03 - Altre spese per attività istituzionali | 514.045,35 | 985.811,47 | -471.766,12 |
| G.C.01.02.12.01.01.07 - Rimborso a personale esterno per spese anticipate in nome e per conto | 1.886,81 | 510,65 | 1.376,16 |
| G.C.01.02.12.01.01.15 - Adesioni a enti, consorzi e fondazioni | 555.691,25 | 728.771,46 | -173.080,21 |
| G.C.01.02.12.01.02.06 - Spese per pubblicazioni | 498.821,55 | 461.111,73 | 37.709,82 |
| Totale Altri costi per attività istituzionale | 1.847.831,50 | 2.342.379,49 | - 494.547,99 |

Gli "altri costi per attività istituzionale" fanno riferimento a:

- costi per quote associative (adesioni culturali e scientifiche che l'Ateneo ha sottoscritto per l'anno 2021);

- altre spese per attività istituzionali, tra le quali, l'importo più rilevante è relativo al contributo anno 2021 a carico dell'Università in conto lavori SGS Srl.

- rimborso a personale esterno per spese anticipate in nome e per conto (rimborso spese per la partecipazione a convegni e seminari didattici);

- adesioni a enti consorzi e fondazioni (tra i quali: CUS- Centro Universitario Sportivo di Pavia a.s.d.e CUSI, Fondazione Alma Mater Ticinensis, Consorzio Pavese per Studi Post Universitari Area Sanitaria, Consorzio GARR, Fondazione Collegio Universitario Santa Caterina da Siena, Almo Collegio Borromeo, Fondazione Teatro Frascchini).

- spese per servizi editoriali e pubblicazioni di articoli su riviste specializzate nei diversi ambiti didattici dell'Ateneo.

Costi per missioni

| Descrizione | Valore al 31/12/2021 | Valore al 31/12/2020 | Variazione |
|---|----------------------|----------------------|------------|
| G.C.01.02.12.01.02.05 - Indennità di missione e rimborso spese viaggi | 22.961,06 | 34.986,46 | -12.025,40 |
| G.C.01.02.12.01.02.07 - Partecipazione a convegni | 113.019,28 | 25.995,69 | 87.023,59 |
| G.C.01.02.12.01.02.15 - Missioni e rimborsi spese Rettore, Direttore Generale e loro delegati | 8.642,42 | 7.995,78 | 646,64 |
| G.C.01.02.12.01.02.16 - Missioni e rimborsi spese collegio revisori e nucleo di valutazione | 268,30 | 689,16 | -420,86 |
| G.C.01.02.12.01.02.17 - Missioni per attività connesse a finanziamenti a destinazione vincolata | 6.349,58 | 10.102,65 | -3.753,07 |
| G.C.01.02.12.01.02.19 - Partecipazione a convegni (commerciale) | 0,00 | 242,53 | -242,53 |
| G.C.01.02.12.01.02.20 - Missioni per personale Strutturato (Istituzionale) | 193.500,25 | 198.376,07 | -4.875,82 |
| G.C.01.02.12.01.02.21 - Missioni per personale Strutturato (Commerciale) | 11.549,49 | 29.297,52 | -17.748,03 |
| G.C.01.02.12.01.02.22 - Missioni per personale Non Strutturato (Istituzionale) | 213.501,31 | 136.878,00 | 76.623,31 |
| G.C.01.02.12.01.02.23 - Missioni per personale Non Strutturato (Commerciale) | 5.140,89 | 9.580,31 | -4.439,42 |
| Totale Costi per Missioni | 574.932,58 | 454.144,17 | 120.788,41 |

Nei "Costi per missioni", sono comprese le spese di trasferta effettuate dal Rettore, dai suoi Delegati, dal Direttore Generale e, più in generale, dal personale docente e ricercatore, in rappresentanza dell'Ateneo nelle varie sedi istituzionali, e dal personale tecnico amministrativo.

Università degli Studi di Pavia
BILANCIO UNICO D'ATENEIO - ANNO 2021

Costi diversi

| Descrizione | Valore al 31/12/2021 | Valore al 31/12/2020 | Variazione |
|---|----------------------|----------------------|-------------------|
| G.C.01.02.01.01.04.01 - Oneri rimborsi tasse studenti | 2.187.612,85 | 1.841.919,54 | 345.693,31 |
| G.C.01.02.12.01.01.09 - Quote associative (commerciale) | 739,96 | 0,00 | 739,96 |
| G.C.01.02.12.02.04.04 - Costi correnti per brevetti (commerciale) | 17.925,00 | 0,00 | 17.925,00 |
| G.C.01.02.12.02.04.29 - Costi correnti per brevetti (istituzionale) | 3.750,77 | 0,00 | 3.750,77 |
| G.C.01.05.01.01.05.09 - Tagliaspese | 257.996,70 | 257.996,70 | 0,00 |
| Totale Costi diversi | 2.468.025,28 | 2.099.916,24 | 368.109,04 |

Nei "Costi diversi", sono comprese le spese quali:

- oneri per rimborsi tasse studenti;
- riduzioni di spesa con versamento in entrata al bilancio dello Stato ai sensi dell'ex art. 1 co. 594 - L. 160/2019, dell'art. 6 D.L. 78/2010 e art. 67, comma 6, D.L. 112/2008 convertito in L. 133/2008.

AMMORTAMENTI E SVALUTAZIONI (X)

In questa macro-voce si evidenziano i costi di competenza dell'esercizio per gli ammortamenti delle immobilizzazioni immateriali e materiali e per svalutazioni di poste dell'attivo.

| Descrizione | Valore al 31/12/2021 | Valore al 31/12/2020 | Variazioni |
|--|----------------------|----------------------|---------------------|
| AMMORTAMENTI | | | |
| Ammortamenti immobilizzazioni immateriali | 350.829,80 | 375.167,46 | -24.337,66 |
| Ammortamenti immobilizzazioni materiali | 10.017.146,79 | 8.403.979,07 | 1.613.167,72 |
| Totale ammortamenti | 10.367.976,59 | 8.779.146,53 | 1.588.830,06 |
| SVALUTAZIONI | | | |
| Svalutazioni immobilizzazioni | - | - | - |
| Svalutazioni dei crediti compresi nell'attivo circolante e nelle disponibilità liquide | - | - | - |
| Totale svalutazioni | - | - | - |
| TOTALE AMMORTAMENTI E SVALUTAZIONI (X) | 10.367.976,59 | 8.779.146,53 | 1.588.830,06 |

AMMORTAMENTI

| Descrizione | Valore al 31/12/2021 | Valore al 31/12/2020 | variazione |
|--|----------------------|----------------------|---------------------|
| Ⓜ) Ammortamenti immobilizzazioni immateriali | 350.829,80 | 375.167,46 | -24.337,66 |
| Ⓜ) Ammortamenti immobilizzazioni materiali | 10.017.146,79 | 8.403.979,07 | 1.613.167,72 |
| Totale AMMORTAMENTI | 10.367.976,59 | 8.779.146,53 | 1.588.830,06 |

Più nel dettaglio si riporta la composizione della voce "Ammortamenti Immobilizzazioni Immateriali":

Università degli Studi di Pavia
BILANCIO UNICO D'ATENE0 - ANNO 2021

| Descrizione | Valore al 31/12/2021 | Valore al 31/12/2020 | Variazione |
|---|----------------------|----------------------|-------------|
| G.C.01.03.01.01.01.02 - Ammortamento diritti di brevetto | 11.787,14 | 24.997,50 | -13.210,36 |
| G.C.01.03.01.01.01.03 - Ammortamento software e altri diritti di utilizzazione delle opere di ingegno | 27.351,15 | 77.348,45 | -49.997,30 |
| G.C.01.03.01.01.01.04 - Ammortamento concessioni, licenze, marchi, e diritti simili | 2.269,88 | 2.269,89 | -0,01 |
| G.C.01.03.01.01.01.05 - Ammortamento altre immobilizzazioni immateriali | 2.654,29 | 2.493,28 | 161,01 |
| G.C.01.03.01.01.01.07 - Ammortamento diritti di brevetto (commerciale) | 0,00 | 1.904,55 | -1.904,55 |
| G.C.01.03.01.01.01.08 - Ammortamento software e altri diritti di utilizzazione delle opere di ingegno (commerciale) | 0,00 | 92,50 | -92,50 |
| G.C.01.03.01.01.01.10 - Ammortamento altre immobilizzazioni immateriali (commerciale) | 594,00 | 594,00 | 0,00 |
| G.C.01.03.01.01.01.16 - Ammortamento spese pluriennali su beni di terzi | 211.886,01 | 209.379,73 | 2.506,28 |
| G.C.01.03.01.01.01.25 - Ammortamento licenze software in proprietà/a tempo indeterminato | 48.608,96 | 27.695,96 | 20.913,00 |
| G.C.01.03.01.01.01.26 - Ammortamento licenze software in proprietà/a tempo indeterminato (commerciale) | 3.937,80 | 1.398,36 | 2.539,44 |
| G.C.01.03.01.01.01.28 - Ammortamento diritti di utilizzazione delle opere dell'ingegno | 67,21 | 41,22 | 25,99 |
| G.C.01.03.01.01.01.31 - Ammortamento canone una tantum per licenze software a tempo determinato | 41.647,85 | 26.933,02 | 14.714,83 |
| G.C.01.03.01.01.01.32 - Ammortamento canone una tantum per licenze software a tempo determinato (commerciale) | 25,51 | 19,00 | 6,51 |
| Totale Ammortamenti Immobilizzazioni Immateriali (1) | 350.829,80 | 375.167,46 | - 24.337,66 |

Più nel dettaglio si riporta inoltre la composizione della voce "Ammortamenti Immobilizzazioni Materiali":

| Descrizione | Valore al 31/12/2021 | Valore al 31/12/2020 | Variazione |
|---|----------------------|----------------------|--------------|
| G.C.01.03.02.01.01.01 - Ammortamento fabbricati | 2.278.295,56 | 2.252.152,12 | 26.143,44 |
| G.C.01.03.02.01.02.01 - Ammortamento impianti e macchinari | 278.664,41 | 223.432,76 | 55.231,65 |
| G.C.01.03.02.01.02.02 - Ammortamento impianti e macchinari (commerciale) | 591,00 | 363,32 | 227,68 |
| G.C.01.03.02.01.03.01 - Ammortamento attrezzature elettriche ed elettroniche non scientifiche | 1.462.396,64 | 1.436.786,00 | 25.610,64 |
| G.C.01.03.02.01.03.02 - Ammortamento attrezzature elettriche ed elettroniche non scientifiche (commerciale) | 18.556,63 | 18.489,82 | 66,81 |
| G.C.01.03.02.01.04.01 - Ammortamento altre attrezzature non scientifiche | 112.668,18 | 100.528,73 | 12.139,45 |
| G.C.01.03.02.01.04.02 - Ammortamento altre attrezzature non scientifiche (commerciale) | 14.299,51 | 14.269,27 | 30,24 |
| G.C.01.03.02.01.06.01 - Ammortamento autoveicoli da trasporto | 30.777,35 | 29.973,76 | 803,59 |
| G.C.01.03.02.01.07.01 - Ammortamento attrezzature elettriche ed elettroniche scientifiche | 3.175.032,72 | 2.738.110,28 | 436.922,44 |
| G.C.01.03.02.01.07.02 - Ammortamento attrezzature elettriche ed elettroniche scientifiche (commerciale) | 182.521,88 | 175.908,50 | 6.613,38 |
| G.C.01.03.02.01.08.01 - Ammortamento altre attrezzature scientifiche | 144.203,65 | 162.083,30 | -17.879,65 |
| G.C.01.03.02.01.08.02 - Ammortamento altre attrezzature scientifiche (commerciale) | 16.964,79 | 16.788,66 | 176,13 |
| G.C.01.03.02.01.09.01 - Ammortamento mobili e arredi | 571.503,83 | 529.904,26 | 41.599,57 |
| G.C.01.03.02.01.09.02 - Ammortamento mobili e arredi (commerciale) | 2.828,36 | 2.767,58 | 60,78 |
| G.C.01.03.02.01.10.01 - Ammortamento immobilizzazioni materiali inferiori a 516,46 euro | 278.805,96 | 172.543,57 | 106.262,39 |
| G.C.01.03.02.01.10.02 - Ammortamento altre immobilizzazioni materiali | 13.815,70 | 11.152,05 | 2.663,65 |
| G.C.01.03.02.01.10.03 - Ammortamento immobilizzazioni materiali inferiori a 516,46 euro (commerciale) | 9.925,38 | 966,80 | 8.958,58 |
| G.C.01.03.02.01.10.07 - Ammortamento attrezzature informatiche | 1.015.487,78 | 314.494,01 | 700.993,77 |
| G.C.01.03.02.01.10.08 - Ammortamento attrezzature informatiche (commerciale) | 16.473,07 | 7.835,72 | 8.637,35 |
| G.C.01.03.02.01.11.01 - Ammortamento attrezzature scientifiche ad alto contenuto tecnologico | 355.157,45 | 187.299,38 | 167.858,07 |
| G.C.01.03.02.01.11.02 - Ammortamento attrezzature scientifiche ad alto contenuto tecnologico (Commerciale) | 38.176,94 | 8.129,18 | 30.047,76 |
| Totale Ammortamenti Immobilizzazioni Materiali (2) | 10.017.146,79 | 8.403.979,07 | 1.613.167,72 |

L'impatto sul Conto Economico degli ammortamenti è stato sterilizzato per il valore relativo alle quote di competenza dell'esercizio 2021 dei contributi in c/capitale e finanziamenti non soggetti a restituzione, riscontati in funzione del piano di ammortamento del cespite.

Per maggiori dettagli, si veda il commento alla situazione patrimoniale relativamente alle immobilizzazioni e ai risconti passivi, dove è stata già dettagliata anche la composizione degli ammortamenti, distinti tra immobilizzazioni immateriali e materiali, nonché il commento alla voce di Conto Economico "Altri proventi e ricavi diversi".

SVALUTAZIONI

Svalutazione immobilizzazioni (3)

Non sono state registrate nell'anno 2021 svalutazioni di immobilizzazioni.

Svalutazioni dei crediti compresi nell'attivo circolante e nelle disponibilità liquide (4)

Non sono state registrate nell'anno 2021 svalutazioni dei crediti compresi nell'attivo circolante e nelle disponibilità liquide.

ACCANTONAMENTI PER RISCHI E ONERI (XI)

L'ammontare degli accantonamenti è riassunto di seguito:

| Descrizione | Valore al 31/12/2021 | Valore al 31/12/2020 | variazione |
|--|-------------------------|-------------------------|---------------------|
| Accantonamenti Area Personale | | | |
| G.C.01.04.01.01.01.37 - Accantonamento oneri Fondo Comune Ateneo | 806.068,23 | 701.554,13 | 104.514,10 |
| Totale Accantonamenti Area Personale | 806.068,23 | 701.554,13 | 104.514,10 |
| Accantonamenti Area Amministrazione | | | |
| G.C.01.04.01.01.01.05 - Accantonamento a fondo contenziosi (istituzionale) | 0,00 | 64.120,78 | -64.120,78 |
| G.C.01.04.01.01.01.08 - Altri accantonamenti (istituzionale) | 57.115,92 | 1.000.000,00 | -942.884,08 |
| G.C.01.04.01.01.01.26 - Acc.to a fondo svalutazione crediti verso Altri (pubblici) (istituzionale) | 0,00 | 2.840,93 | -2.840,93 |
| G.C.01.04.01.01.01.27 - Acc.to a fondo svalutazione crediti verso Altri (privati) (istituzionale) | 321.301,85 | 39.305,00 | 281.996,85 |
| G.C.01.04.01.01.01.36 - Acc.to a fondo svalutazione crediti verso altri (privati) (commerciale) | 84.750,00 | 0,00 | 84.750,00 |
| G.C.01.04.01.01.01.39 - Accantonamento per INAIL | 92.000,00 | 95.000,00 | -3.000,00 |
| Totale Accantonamenti Area Amministrazione | 555.167,77 | 1.201.266,71 | - 646.098,94 |
| Totale ACCANTONAMENTI PER RISCHI E ONERI (XI) | 1.361.236,00 | 1.902.820,84 | - 541.584,84 |

L'ammontare degli accantonamenti fa riferimento a:

- accantonamento oneri Fondo Comune Ateneo: per l'anno 2021 relativo a erogazioni future a favore dei dipendenti;
- accantonamenti agli specifici fondi svalutazione crediti: nel 2021 in seguito alla puntuale analisi dei crediti aperti sono stati reputati necessari ulteriori accantonamenti ai Fondi Svalutazione Crediti;
- la voce "Altri accantonamenti" comprende l'accantonamento a Fondo arretrati accessorie (contributi e IRAP) 2021 e un accantonamento quota servizio ispettivo a Fondo premialità.

ONERI DIVERSI DI GESTIONE (XII)

In questa categoria trovano collocazione costi diversi di gestione, dettagliati nella seguente tabella.

| Descrizione | Valore al 31/12/2021 | Valore al 31/12/2020 | Variazione |
|--|----------------------|----------------------|---------------------|
| G.C.01.05.01.01.01.01 - Tributi (istituzionale) | 1.605,00 | 2.744,07 | -1.139,07 |
| G.C.01.05.01.01.01.02 - Tributi (commerciale) | 21,10 | 18,00 | 3,10 |
| G.C.01.05.01.01.02.01 - Imposta di bollo virtuale | 21.178,00 | 9.164,00 | 12.014,00 |
| G.C.01.05.01.01.02.02 - Imposta di bollo virtuale (commerciale) | 23.650,00 | 12.144,00 | 11.506,00 |
| G.C.01.05.01.01.02.04 - Imposta di bollo – contrassegni telematici / ordinativi di pagamento (Istituzionale) | 9.617,81 | 7.422,00 | 2.195,81 |
| G.C.01.05.01.01.02.05 - Imposta di bollo – contrassegni telematici / ordinativi di pagamento (commerciale) | 934,00 | 356,00 | 578,00 |
| G.C.01.05.01.01.03.01 - IMU | 389.149,00 | 388.506,00 | 643,00 |
| G.C.01.05.01.01.03.02 - TARI (promiscuo) | 262.119,00 | 325.550,00 | -63.431,00 |
| G.C.01.05.01.01.03.06 - SIAE e LEA | 31.925,50 | 31.786,60 | 138,90 |
| G.C.01.05.01.01.03.10 - Imposta di registro | 2.069,21 | 740,74 | 1.328,47 |
| G.C.01.05.01.01.04.01 - Restituzioni e Rimborsi | 11.776,92 | 142.258,23 | -130.481,31 |
| G.C.01.05.01.01.05.01 - Oneri da contenzioso e sentenze sfavorevoli (istituzionale) | 41.864,61 | 7.566,19 | 34.298,42 |
| G.C.01.05.01.01.05.02 - Perdite su crediti | 203.415,69 | 276.281,51 | -72.865,82 |
| G.C.01.05.01.01.05.03 - Arrotondamenti e abbuoni passivi e altri oneri di gestione | 0,04 | 249,14 | -249,10 |
| G.C.01.05.01.01.05.06 - Spese e commissioni bancarie e postali (istituzionale) | 26.673,42 | 29.598,94 | -2.925,52 |
| G.C.01.05.01.01.05.07 - Spese e commissioni bancarie e postali (commerciale) | 266,12 | 266,99 | -0,87 |
| G.C.01.05.01.01.05.08 - IVA indetraibile | 52.721,24 | 47.372,05 | 5.349,19 |
| G.C.01.05.01.01.05.10 - Multe, ammende e contravvenzioni | 2.764,60 | 2.777,09 | -12,49 |
| G.C.01.05.01.01.05.11 - Sopravvenienze e insussistenze passive ordinarie | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| G.C.01.05.01.01.05.12 - Altri oneri amministrativi | 41.587,00 | 27.847,97 | 13.739,03 |
| G.C.01.05.01.01.05.13 - Oneri da risarcimento | 8.000,00 | 0,00 | 8.000,00 |
| G.C.02.01.01.01.01.06 - Interessi passivi da ravedimento operoso | 1,39 | 0,07 | 1,32 |
| Totale ONERI DIVERSI DI GESTIONE (XII) | 1.131.339,65 | 1.312.649,59 | - 181.309,94 |

I conti denominati 'Imposta di Bollo Virtuale' e 'Imposta di bollo – contrassegni telematici/ordinativi di pagamento' accolgono i costi relativi ai bolli ed all'utilizzo dei contrassegni telematici su contratti, convenzioni e fatture attive elettroniche e cartacee.

Nel conto "Oneri da contenzioso e sentenze sfavorevoli" in ambito istituzionale sono inclusi:

- l'onorario per il ricorso Baldassare e altri - sentenza n.127/2021
- le spese di giudizio per il ricorso al Tar - concorso scuola neurofisiopatologia a.a.2010/11.

Nel conto "Perdite su crediti", viene rilevato il costo correlato al mancato incasso di crediti (principalmente riferiti a finanziamenti da Indire, Fondazione Cariplo e Fondazione Mondino), per i quali non era stato effettuato l'accantonamento a fondo svalutazione crediti.

Nel conto "Altri oneri amministrativi" sono ricompresi i contributi all'ANAC - Autorità Nazionale Anticorruzione, i diritti di segreteria per servizio di prevenzione reso dal Comando provinciale vigili del fuoco, i contributi AGE.NA.S Agenzia Nazionale per i servizi sanitari nazionali.

DISPOSIZIONI DI CONTENIMENTO DELLA SPESA

EVOLUZIONE NORMATIVA 2008-2019

I costi per il funzionamento sono stati oggetto di molteplici azioni di contenimento, in modo particolare a partire dal D.L. 25 giugno 2008 n. 112 convertito, con modificazioni, dalla legge 6 agosto 2008 n. 133 e dal D.L. 31 maggio 2010, n. 78, convertito, con modificazioni, dalla legge 30 luglio 2010, n. 122.

Successivamente altre riduzioni sono state introdotte dal D.L. 6 luglio 2012 n. 95 convertito, con modificazioni, dalla legge 7 agosto 2012 n. 135, dalla L. 24 dicembre 2012 n. 228 (Legge di Stabilità per il 2013), dal D.L. 31 agosto 2013 n. 101 convertito, con modificazioni, dalla legge 30 ottobre 2013 n. 125, dalla Legge 27 dicembre 2013 n. 147 (Legge di Stabilità per il 2014), dal D.L. 30 dicembre 2013 n. 150 convertito, con modificazioni dalla legge 27 febbraio 2014 n. 15 (cosiddetto Mille proroghe) e dal D.L. 24 aprile 2014 n. 66, convertito, con modificazioni, dalla legge 23 giugno 2014 n. 89.

Ulteriori elementi di riduzione della spesa, nonché di contenimento dei costi di personale, sono stati inseriti nella L. 23 dicembre 2014 n. 190 (Legge di Stabilità per il 2015) e nel D.L. 31 dicembre 2014 n. 192, convertito, con modificazioni, dalla legge 27 febbraio 2015 n. 11 e nella L. 28 dicembre 2015 n. 208 (Legge di Stabilità per il 2016) e nel D.L. 30 dicembre 2015 n. 210 convertito, con modificazioni, dalla legge 25 febbraio 2016, n. 21.

Alcune misure sono state invece superate con le disposizioni previste dalla Legge 11 dicembre 2016, n. 232 – Bilancio di previsione dello Stato per l'anno finanziario 2017 e bilancio pluriennale per il triennio 2017-2019 (Legge di Bilancio 2017) e dal Decreto Legge 30 dicembre 2016, n. 244 – Proroga dei termini previsti da disposizioni legislative convertito, con modificazioni, dalla Legge 27 febbraio 2017, n. 19.

In tema di aggiornamento e formazione del personale e missioni, le disposizioni contenute nell'articolo 1, comma 303, lett. b) della legge 11 dicembre 2016 n. 232 (Legge di Bilancio 2017) hanno comportato delle modifiche di portata sostanziale volte al superamento delle limitazioni di spesa previste dai commi 12 e 13 dell'articolo 6 del D.L. 31 maggio 2010, n. 78.

L'eliminazione delle misure di contenimento per le università statali in tema di missioni ed aggiornamento e formazione del personale è stata successivamente confermata all'interno della circolare MEF-RGS n. 18/2017 del 13 aprile 2017.

La mancanza di un'ulteriore previsione di proroga nella Legge di Bilancio e nel Milleproroghe 2017, ha portato inoltre a ritenersi cessata la limitazione di spesa sugli acquisti di mobili e arredi – art. 1, commi 141 e 142, legge 24 dicembre 2012 n. 228 - e il divieto di acquisto e di locazione finanziaria di autovetture - articolo 1, comma 143, della legge 24 dicembre 2012 n. 228.

L'art. 6 della legge 30 luglio 2010 n. 122 di conversione del D.L. 31 maggio 2010 n. 78 enunciava le riduzioni di spesa che davano origine ad un risparmio da trasferire annualmente, da parte delle amministrazioni pubbliche, ad apposito capitolo dell'entrata del bilancio dello Stato.

In relazione a tali limitazioni, il Consiglio di Amministrazione, nella seduta del 23 novembre 2010, ha adottato una delibera (delibera n. 298/2010) con la quale si definiva l'ambito di applicazione, lo stanziamento 2011 e il risparmio da accantonare in apposito Fondo per il successivo trasferimento al Bilancio dello Stato.

Analogamente hanno proceduto i Dipartimenti, con delibera approvata dal rispettivo Consiglio di Dipartimento.

La delibera del Consiglio di Amministrazione è stata per alcuni aspetti integrata con successiva delibera n. 157/2013 del 19 luglio 2013.

L'eliminazione delle misure di contenimento relative a missioni, aggiornamento e formazione del personale ed acquisto di mobili e arredi ha comportato una diminuzione dell'importo relativo ai risparmi di spesa da versare al bilancio dello stato a partire dall'esercizio 2017.

A fronte del superamento delle predette misure di contenimento, l' art. 1, comma 303 lett. b) della Legge 11 dicembre 2016, n. 232 disponeva che, al fine di assicurare il rispetto di quanto previsto

dall'articolo 6, comma 21, del D.L. 31 maggio 2010 n. 78 convertito, con modificazioni, dalla legge 30 luglio 2010 n. 122, in termini di minori entrate per lo Stato, lo stanziamento del Fondo per il Finanziamento Ordinario delle università, di cui all'articolo 5 della legge 24 dicembre 1993 n. 537, era ridotto di 12 milioni di euro.

La disciplina contenuta nei provvedimenti successivi e, in particolare, nella Legge 27 dicembre 2017, n. 205 "Bilancio di Previsione dello Stato per l'anno finanziario 2018 e bilancio pluriennale per il triennio 2018-2020" e nella Legge 30 dicembre 2018, n. 145 "Bilancio di Previsione dello Stato per l'anno finanziario 2019 e bilancio pluriennale per il triennio 2019-2021", provvedimenti comprendenti entrambi le disposizioni di "Proroga termini previsti da disposizioni legislative", non ha comportato significativi mutamenti all'interno delle norme di contenimento della spesa. Solo le disposizioni relative alle indennità e ai compensi vari corrisposti agli organi collegiali²⁵ non sono state oggetto di ulteriore proroga negli anni successivi comportando, di conseguenza, la cessazione del divieto di corrispondere emolumenti di importo superiore a quelli risultanti alla data del 30 aprile 2010.

LA LEGGE 27 DICEMBRE 2019, N. 160 E LA CIRCOLARE MEF-RGS N. 9 DEL 21 APRILE 2020

Il quadro normativo in relazione alle diverse misure di contenimento introdotte negli anni continuava, tuttavia, a presentare elementi di eccessiva complessità e stratificazione. In relazione a ciò, in un'ottica di semplificazione complessiva, la legge 27 dicembre 2019, n. 160 "Bilancio di Previsione dello stato per l'anno finanziario 2020 e bilancio pluriennale per il triennio 2020-2022", art. 1 commi 590 e seguenti ha introdotto nuove misure volte alla razionalizzazione, rimodulazione e riduzione della spesa pubblica.

Il comma 590 dispone la cessazione di tutta una serie di misure di contenimento, indicate nell'allegato A e che includono le disposizioni finora applicate dall'Ateneo, per la razionalizzazione di varie tipologie di spese sostenute dalle pubbliche amministrazioni.

Il disposto normativo, al comma 591, prevede che, a partire dall'esercizio 2020, le pubbliche amministrazioni sono tenute a contenere la spesa per l'acquisto di beni e servizi entro il livello registrato mediamente negli esercizi finanziari dal 2016 al 2018, come risultanti dai bilanci o rendiconti approvati.

In questo contesto, rimangono, peraltro, inalterati i vincoli relativi alla spesa di personale.

I commi successivi regolano tutta una serie di aspetti che possono così brevemente essere presentati:

- comma 592: fornisce il dettaglio delle voci di spesa sulle quali opera l'obbligo di riduzione.

Le voci da considerare, per gli Enti in contabilità civilistica, sono quelle di cui alle voci B6), B7) e B8) del conto economico del bilancio di esercizio di cui al Decreto MEF 27 marzo 2013; specifica inoltre che le Università, che adottano gli schemi di bilancio di cui al D.M. 19 del 2014 e ss.mm.ii, procedono con l'individuazione delle voci da assoggettare al contenimento in analogia a quelle indicate per gli enti ed organismi che adottano la contabilità civilistica;

- comma 593: prevede che il superamento del livello di spesa stabilito è ammesso, fermo restando il rispetto del principio dell'equilibrio di bilancio, solo a fronte di un corrispondente aumento dei ricavi in ciascun esercizio rispetto al valore relativo ai ricavi conseguiti nell'esercizio 2018.

Viene inoltre precisato che le risorse destinate alla spesa in conto capitale e quelle finalizzate o vincolate da norme di legge, ovvero da disposizioni dei soggetti finanziatori a spese diverse dall'acquisto di beni e servizi, non concorrono alla quantificazione dei ricavi. L'incremento può essere utilizzato entro il termine dell'esercizio successivo a quello di accertamento.

- comma 594: dispone che le pubbliche amministrazioni sono tenute a versare annualmente allo Stato, entro il 30 giugno, un importo pari a quanto dovuto nell'esercizio 2018 in applicazione delle disposizioni di contenimento della spesa indicate nell'allegato A, incrementato del 10%.

²⁵ Art. 6, comma 3, del D.L. 31 maggio 2010, n. 78 – Misure urgenti in materia di stabilizzazione finanziaria e di competitività economica – convertito con modificazioni dalla legge 30 luglio 2010 n. 22 (Indennità, compensi, gettoni, retribuzioni corrisposte a consigli di amministrazione e organi collegiali comunque denominati ed ai titolari di incarichi di qualsiasi tipo).

- comma 596: prevede che i compensi, i gettoni di presenza e ogni altro emolumento (con esclusione dei rimborsi spese), spettanti ai componenti degli organi di amministrazione e controllo delle P.A., vengano stabiliti dalle amministrazioni vigilanti, di concerto con il Ministro dell'economia e delle finanze, ovvero mediante deliberazioni dei competenti organi degli enti e organismi, da sottoporre all'approvazione delle predette amministrazioni vigilanti. Procedure, criteri, limiti e tariffe saranno fissati con DPCM da adottare, su proposta del Ministro dell'economia e delle finanze, entro 180 giorni dall'entrata in vigore della legge (30/06/2020);
- comma 597: stabilisce che la relazione degli organi deliberanti presentata in sede di approvazione del bilancio consuntivo, deve contenere, in un'apposita sezione, l'indicazione riguardante le modalità attuative delle disposizioni di cui ai commi da 590 a 600;
- comma 598: novella i provvedimenti sanzionatori derivanti dall'inosservanza di quanto disposto dai commi 591, 593, 594.
- comma 599: prevede che il rispetto degli adempimenti e delle prescrizioni previste dai commi da 590 a 598 è verificato e asseverato dai rispettivi organi di controllo.

Il disposto normativo, come approvato in prima stesura, prevedeva altresì, ai sensi dei commi 610, 611 e 613, un taglio alle spese per la gestione corrente del settore informatico.

Le Università erano chiamate ad assicurare, per il triennio 2020-2022, anche tramite il ricorso al riuso dei sistemi e degli strumenti ICT, un risparmio di spesa annuale pari al 10 per cento della spesa media per la gestione corrente del settore informatico sostenuta nel biennio 2016-2017.

Era prevista una riduzione della percentuale di risparmio al 5% per le spese correnti, sostenute per la gestione delle infrastrutture informatiche (data center), a decorrere dalla rispettiva certificazione dell'Agenzia per l'Italia digitale (AgID) del relativo passaggio al «Cloud della PA» (CSP o PSN), al netto dei costi di migrazione.

In considerazione del rilevante impegno richiesto agli Atenei per assicurare continuità alla didattica in modalità on-line a causa dell'emergenza pandemica, sono successivamente intervenuti:

- l'art. 238, comma 6, del D.L. 19 maggio 2020 n. 34 convertito con modificazioni dalla L. 17 luglio 2020, n. 77 che ha, per l'anno 2020, temporaneamente disapplicato per le Università il limite di cui al comma 610 della legge 27 dicembre 2019, n. 160;
- l'art. 6, comma 5, del D.L. 31 dicembre 2020 n. 183 che ha introdotto un'ulteriore proroga al termine di cui all'art. 238, comma 6, del decreto legge 19 maggio 2020 n. 34 disponendo, per le università e le istituzioni di alta formazione artistica, musicale e coreutica, la disapplicazione anche per l'anno 2021 del limite di cui al comma 610 della legge 27 dicembre 2019, n. 160.

Successivamente con l'approvazione del DL 77/2021 all'art. 53 comma 6 let. a) e b) sono state apportate ulteriori modificazioni sui limiti di spesa relativi agli acquisti del settore informatico.

Più nel dettaglio, la let. a) prevede la possibilità di superamento del limite di cui al comma 591 della legge n. 160/2019 per le spese sostenute per l'acquisto di beni e servizi del settore informatico finanziate con il PNRR, mentre la let. b) sancisce l'abrogazione dei commi 610-613 della legge di bilancio 2020, andando a far decadere l'obbligo per le PA di garantire, per il triennio 2020-2022, un risparmio di spesa annuale pari al 10 per cento della spesa annuale media per la gestione corrente del settore informatico sostenuta nel biennio 2016-2017.

La disapplicazione riguarda le percentuali di risparmio da attuarsi sulla base dei costi sostenuti nel biennio 2016-2017; le spese sostenute saranno comunque ricomprese nel perimetro di contenimento come definito dalla Legge 27 dicembre 2019, n. 160 – media della spesa del periodo 2016-2018.

Ad integrazione di quanto disposto dalla legge di bilancio è intervenuta la Circolare MEF-RGS 9/2020 del 21 aprile 2020 "Enti ed organismi pubblici – bilancio di previsione per l'esercizio 2020". Aggiornamento della circolare n. 34 del 19 dicembre 2019. Ulteriori indicazioni."

Il documento chiarisce meglio alcuni aspetti che possono essere così sintetizzati:

- conferma che rimangono valide le deroghe e le eccezioni da limiti già vigenti (molte erano le deroghe previste per il sistema universitario);
- precisa che non devono essere conteggiate ai fini del rispetto dei limiti le spese sostenute per la realizzazione di progetti finanziati da soggetti pubblici e/o privati;

- parimenti dispone l'esclusione dal conteggio dei limiti di tutte le spese sostenute per fronteggiare l'emergenza COVID.

Fatti tali chiarimenti, la circolare stabilisce che per le Università sia il Ministero vigilante a stabilire le modalità attraverso le quali saranno applicate le nuove norme, individuando la correlazione delle voci fra i diversi schemi di bilancio.

La questione è risultata da subito particolarmente complessa per le Università, per il fatto che gli schemi di bilancio adottati dagli Atenei sono caratterizzati da una struttura unica e peculiare, differente rispetto agli schemi adottati dalle altre amministrazioni in contabilità civilistica. Inoltre, i limiti di spesa sono in evidente contrasto con la missione affidata al sistema universitario nazionale di riportare a livelli accettabili, rispetto alle medie UE e OCSE, il tasso di giovani italiani laureati e di stimolare la ripresa economica del Paese attraverso programmi di ricerca e trasferimento della conoscenza.

In relazione a tali peculiarità, oltre a schemi di bilancio specifici, già la precedente normativa prevedeva un'eccezione per le Università per alcuni limiti di spesa in vigore per le altre amministrazioni pubbliche.

Tale eccezione risulta confermata dall'interpretazione contenuta nella circolare 9 del MEF.

Sia la CRUI (Conferenza dei Rettori delle Università Italiane) sia il CODAU (Convegno permanente dei Direttori Generali delle Università) valutate le difficoltà interpretative ed applicative hanno inviato alcune specifiche note al Ministero dell'Università e della Ricerca, sottolineando la necessità di intervenire per risolvere la contraddizione esistente tra gli stringenti vincoli normativi posti in capo agli Atenei e le risorse attribuite affinché le stesse possano essere strumento per il rilancio attraverso il potenziamento dei servizi e lo sviluppo delle attività di ricerca. In data 23 aprile 2020 è pervenuta la ministeriale 5487 con la quale è stato comunicato agli Atenei che il MUR, d'intesa con il MEF, stava predisponendo "tenendo conto della specificità del sistema universitario e delle disposizioni apposite emanate al riguardo, una conseguente nota esplicativa e di indirizzo in relazione all'applicazione delle disposizioni normative e delle indicazioni fornite dal Ministero dell'economia e delle finanze".

Alla Circolare MEF-RGS 9/2020 del 21 aprile 2020 ha fatto seguito la Circolare MEF-RGS n. 26/2020 del 14 dicembre 2020 che ha ulteriormente chiarito il tema del calcolo delle risorse per il superamento dei limiti di spesa.

Le successive Circolari MEF-RGS n. 11/2021 del 9 aprile 2021 e n. 26/2021 dell'11 novembre 2021 non hanno introdotto significative novità in relazione agli adempimenti da rispettare; unico elemento da segnalare è la conferma della possibilità di esclusione delle spese sostenute in relazione all'emergenza sanitaria disposta nella Circolare n. 11 anche per l'esercizio 2021.

Alla data di redazione del presente documento le indicazioni attese dal MUR non risultano ancora pervenute; l'Ateneo, in sede di redazione del bilancio di esercizio 2020, ha effettuato una riclassificazione di dettaglio del piano dei conti individuando le voci che per natura risultano riconducibili alle spese per l'acquisto di beni e servizi indicate dal legislatore.

La metodologia di applicazione, che tiene conto anche delle indicazioni contenute nella circolare MEF/RGS 9 del 2020 ed approvata dal Consiglio di Amministrazione con delibera n. 135/2021 del 27 aprile 2021, sarà utilizzata anche per la verifica del rispetto dei limiti di spesa per l'esercizio 2021.

LE MISURE DI CONTENIMENTO CONFERMATE, CESSATE, DEROGHE ED ECCEZIONI

Si procede all'analisi delle modificazioni intervenute sulle misure di contenimento ai sensi della Legge di Bilancio 2020 individuando le misure confermate, cessate e le eventuali deroghe ed eccezioni per il sistema universitario.

Misure di contenimento confermate:

- Costi per il personale;
- Manutenzione ordinaria e noleggio automezzi.

Misure di contenimento cessate:

- Spese per organismi collegiali;

- Interventi edilizi;
- Relazioni pubbliche, convegni, mostre e pubblicità;
- Spese per sponsorizzazioni;
- Taglia carta.

Misure di contenimento cessate precedentemente alla Legge di Bilancio 2020:

- Acquisto di mobili e arredi;
- Acquisto e locazione finanziaria di autovetture.

Deroghe ed eccezioni per le Università:

- Aggiornamento e formazione del personale;
- Spese per le missioni;
- Spese per i convegni;
- Studi ed incarichi di consulenza.

La Circolare MEF-RGS n. 9/2020 del 21 aprile 2020 dispone, come regola di principio generale, che per i soggetti rientranti nell'ambito applicativo delle nuove norme, si ritengono fatte salve le deroghe e le eccezioni vigenti, riferite alle diverse misure di contenimento della spesa pubblica di cui tali soggetti sono destinatari e che sono state oggetto di disapplicazione ai sensi dell'allegato A al comma 590.

Tale considerazione è suffragata anche dalla terminologia usata dal legislatore che, per la maggiorazione del 10% del versamento al bilancio dello Stato, utilizza il termine "dovuto" nell'esercizio 2018 riconducendo la pluralità dei singoli versamenti "dovuti" secondo le norme disapplicate, ad un unico versamento al Bilancio dello Stato maggiorato del 10%.

Le università Statali nel corso degli anni sono state beneficiarie di tutta una serie di deroghe che, nel nuovo contesto di riferimento ed in seguito ai principi generali enunciati dalla Circolare 9, si ritiene dispensino alcune categorie di spese dall'assoggettamento alle nuove norme di razionalizzazione della spesa.

Le modificazioni intervenute nelle fattispecie sopra descritte sono analizzate nelle tabelle di cui all'allegato D della presente nota integrativa.

APPLICAZIONE DISPOSTO NORMATIVO LEGGE 27 DICEMBRE 2019 N. 160 E CIRCOLARE MEF-RGS N. 9 DEL 21 APRILE 2020

In assenza del decreto interministeriale annunciato con nota 5487/2020 del MUR, l'individuazione del perimetro di contenimento è avvenuta con riferimento allo schema dell'allegato 1 DM 27/03/2013 come da tabella seguente.

| SCHEMA ALLEGATO 1 DM 27/03/2013 |
|---|
| B6) materie prime, sussidiarie, di consumo e di merci |
| B7) per servizi |
| a) erogazione di servizi istituzionali |
| b) acquisizione di servizi |
| c) consulenze, collaborazioni e altre prestazioni di lavoro |
| d) compensi ad organi di amministrazione e controllo |
| B8) per godimento beni di terzi |

L'Ateneo ha effettuato attività di analisi e riclassificazione dei prospetti di conto economico – e dei relativi conti contenuti in anagrafica conti - approvati negli esercizi 2016, 2017 e 2018 al fine di individuare i conti di bilancio da ricomprendere all'interno del perimetro di contenimento e dai quali derivare, successivamente, il livello medio dei costi sostenuti per l'acquisto di beni e servizi.

La metodologia applicativa è stata approvata dal Consiglio di Amministrazione, in occasione dell'approvazione del bilancio di esercizio 2020, con delibera n. 135/2021 del 27 aprile 2021.

Nelle tabelle che seguono si riportano i conti individuati come idonei all'inserimento nel perimetro di contenimento per l'esercizio 2021.

Università degli Studi di Pavia
BILANCIO UNICO D'ATENEIO - ANNO 2021

| Riclassificato Limiti di Spesa | Macrovoce Riclassificato CE | Voce COAN | Denominazione Voce COAN |
|--------------------------------|---|---|--|
| LSC0.0.B7 - Acquisto servizi | B) COSTI OPERATIVI - VIII. COSTI DEL PERSONALE - B) collaborazioni scientifiche (collaboratori, assegnisti, ecc) | A.C.01.01.01.03.02.01 | Collaborazioni di ricerca per attivita' istituzionale |
| | | A.C.01.01.01.03.02.02 | Contributi obbligatori su collaborazioni di ricerca per attivita' istituzionale |
| | B) COSTI OPERATIVI - VIII. COSTI DEL PERSONALE - C) docenti a contratto | A.C.01.01.01.04.01.01 | Docenti a contratto |
| | | A.C.01.01.01.04.01.03 | Contributi obbligatori sul personale docente a contratto |
| | | A.C.01.01.01.04.01.05 | Docenti a contratto per attivita' di didattica (integrativa, seminari da budgeg didattica) |
| | | A.C.01.01.01.04.01.06 | Contributi obbligatori su budget didattica |
| | B) COSTI OPERATIVI - VIII. COSTI DEL PERSONALE - E) altro personale dedicato alla didattica e alla ricerca | A.C.01.01.01.06.01.01 | Altro personale dedicato alla ricerca e alla didattica |
| | B) COSTI OPERATIVI - IX. COSTI DELLA GESTIONE CORRENTE - 3) Costi per l'attivita' editoriale | A.C.01.02.03.01.01.01 | Costi per l'attivita' editoriale |
| | B) COSTI OPERATIVI - IX. COSTI DELLA GESTIONE CORRENTE - 8) Acquisto di servizi e collaborazioni tecnico gestionali | A.C.01.02.08.01.01.01 | Acquisto di servizi |
| | | A.C.01.02.08.01.01.02 | Oneri doganali |
| | | A.C.01.02.08.01.02.04 | Acquisto di servizi da agenzia di somministrazione lavoro interinale |
| | | A.C.01.02.08.01.02.05 | Acquisto di servizi di ingegneria e architettura |
| | | A.C.01.02.08.01.02.13 | Incarichi professionali per interventi edilizi |
| | | A.C.01.02.12.01.01.05 | Costi generali per prestazioni da personale esterno |
| | | A.C.01.02.12.01.02.09 | Compensi, missioni e rimborso spese a componenti commissioni di concorso |
| | | A.C.01.02.12.02.01.01 | Utenze e canoni per telefonia fissa |
| | | A.C.01.02.12.02.01.02 | Utenze e canoni per telefonia mobile |
| | | A.C.01.02.12.02.01.03 | Utenze e canoni per reti di trasmissione |
| | | A.C.01.02.12.02.01.04 | Utenze e canoni per energia elettrica |
| | | A.C.01.02.12.02.01.05 | Utenze e canoni per acqua |
| | | A.C.01.02.12.02.01.06 | Utenze e canoni per gas |
| | | A.C.01.02.12.02.01.07 | Canoni per banche dati |
| | | A.C.01.02.12.02.01.08 | Altre Utenze e canoni |
| | | A.C.01.02.12.02.02.01 | Manutenzione e gestione strutture |
| | | A.C.01.02.12.02.02.02 | Manutenzione ordinaria e riparazioni di immobili |
| | | A.C.01.02.12.02.02.03 | Manutenzione ordinaria e riparazioni di impianti |
| | | A.C.01.02.12.02.02.04 | Manutenzione ordinaria e riparazioni di apparecchiature e mobili |
| | | A.C.01.02.12.02.02.05 | Spese automezzi |
| | | A.C.01.02.12.02.02.06 | Spese autocarri |
| | | A.C.01.02.12.02.02.08 | Servizi ausiliari, traslochi e facchinaggio |
| | | A.C.01.02.12.02.02.09 | Pulizia |
| | | A.C.01.02.12.02.02.10 | Riscaldamento e condizionamento |
| | | A.C.01.02.12.02.02.11 | Servizi di vigilanza |
| | | A.C.01.02.12.02.02.30 | Manutenzione verde e spazi esterni |
| | | A.C.01.02.12.02.02.31 | Manutenzione e gestione strutture_COMPETENZIATO (solo ATIS) |
| | | A.C.01.02.12.02.02.32 | Manutenzione ordinaria e riparazioni di immobili_COMPETENZIATO (solo ATIS) |
| | | A.C.01.02.12.02.02.33 | Manutenzione ordinaria e riparazioni di impianti_COMPETENZIATO (solo ATIS) |
| | | A.C.01.02.12.02.02.34 | Manutenzione verde e spazi |
| | | A.C.01.02.12.02.02.35 | Riscaldamento e condizionamento_COMPETENZIATO (solo ATIS) |
| | | A.C.01.02.12.02.03.01 | Assistenza informatica e manutenzione software |
| | | A.C.01.02.12.02.04.01 | Assicurazioni |
| | | A.C.01.02.12.02.04.04 | Pubblicita' discrezionale |
| | | A.C.01.02.12.02.04.05 | Spese postali |
| | | A.C.01.02.12.02.04.06 | Acquisto di servizi per spese di rappresentanza |
| | | A.C.01.02.12.02.04.07 | Spese legali e patrocinio |
| | | A.C.01.02.12.02.04.08 | Smaltimento rifiuti nocivi |
| | | A.C.01.02.12.02.04.09 | Spese per le pubblicazioni dell'Ateneo |
| | | A.C.01.02.12.02.04.10 | Spese di trasporto e spedizione |
| | A.C.01.02.12.02.04.31 | Assicurazioni per tutela da danni posti in essere dal personale | |
| | A.C.01.02.12.02.04.32 | Indennizzi passivi assicurativi | |
| | B) COSTI OPERATIVI - IX. COSTI DELLA GESTIONE CORRENTE - 12) Altri costi | A.C.01.02.12.01.01.01 | Gettoni/indennita' ai membri degli organi istituzionali |
| | | A.C.01.02.12.01.01.03 | Altre spese per attivita' istituzionali |
| A.C.01.02.12.01.01.06 | | Rimborso a personale esterno per spese anticipate in nome e per conto | |
| A.C.01.02.12.01.01.07 | | Compensi al collegio dei revisori | |
| A.C.01.02.12.01.02.05 | | Spese per pubblicazioni | |
| | A.C.01.02.12.02.02.07 | Spese per carburante | |

Università degli Studi di Pavia
BILANCIO UNICO D'ATENE0 - ANNO 2021

| Riclassificato Limiti di Spesa | Macrovoce Riclassificato CE | Voce COAN | Denominazione Voce COAN |
|--------------------------------|--|--|--|
| LSC0.0.B6 - Acquisto beni | B) COSTI OPERATIVI - IX. COSTI DELLA GESTIONE CORRENTE - 5) Acquisto materiale consumo per laboratori | A.C.01.02.05.01.01.01 | Acquisto materiale di consumo per laboratori |
| | | A.C.01.02.07.01.01.01 | Libri |
| | B) COSTI OPERATIVI - IX. COSTI DELLA GESTIONE CORRENTE - 7) Acquisto di libri, periodici e materiale bibliografico | A.C.01.02.07.01.01.02 | E-book |
| | | A.C.01.02.07.01.01.03 | Abbonamento a riviste cartacee |
| | | A.C.01.02.07.01.01.04 | Abbonamento a riviste online |
| | B) COSTI OPERATIVI - IX. COSTI DELLA GESTIONE CORRENTE - 9) Acquisto altri materiali | A.C.01.02.07.01.01.05 | Altro materiale bibliografico |
| A.C.01.02.09.01.01.01 | | Cancelleria e altro materiale di consumo | |

| Riclassificato Limiti di Spesa | Macrovoce Riclassificato CE | Voce COAN | Denominazione Voce COAN |
|-------------------------------------|--|-----------------------|--|
| LSC0.0.B8 - Godimento beni di terzi | B) COSTI OPERATIVI - IX. COSTI DELLA GESTIONE CORRENTE - 11) Costi per godimento beni di terzi | A.C.01.02.11.01.01.01 | Noleggi e spese accessorie |
| | | A.C.01.02.11.01.01.04 | Noleggi e spese accessorie_COMPETENZIATO (SOLO ATIS) |
| | | A.C.01.02.11.01.02.01 | Leasing operativo ed altre forme di locazione di beni mobili |
| | | A.C.01.02.11.01.03.01 | Licenze software |
| | | A.C.01.02.11.01.04.01 | Locazioni |
| | | A.C.01.02.11.01.05.01 | Costi per il godimento di beni di terzi |
| | | A.C.01.02.11.01.06.01 | Leasing finanziario di beni mobili |

Come da disposizioni contenute nella Circolare MEF-RGS n. 9/2020 anche per l'esercizio 2021 non sono state conteggiate ai fini del rispetto dei limiti, seppur rientranti nell'ambito dell'acquisto di beni e servizi, le seguenti tipologie di spese:

- *spese sostenute per la realizzazione di progetti finanziati da soggetti pubblici e/o privati: come da precisazione di carattere metodologico contenuta all'interno della Circolare MEF-RGS n. 9/2020 del 21 aprile 2020: "in linea con quanto precisato con precedenti circolari e con un consolidato orientamento della Corte dei Conti, si ritiene che ricadano nell'ambito applicativo delle citate disposizioni le spese sostenute, oggetto delle predette misure di contenimento, finanziate con le risorse trasferite dal bilancio dello Stato ovvero tenendo conto dei vincoli di servizi o acquisite tramite altre fonti di finanziamento al proprio bilancio senza alcun vincolo di destinazione. In particolare, si ritiene che, ai fini della determinazione dell'ammontare della spesa sostenibile nel rispetto dei limiti consentiti, possano escludersi le spese necessariamente sostenute nell'ambito della realizzazione di specifici progetti/attività finanziati con fondi provenienti dall'Unione europea o da altri soggetti pubblici o privati.";*
- *spese sostenute per fronteggiare l'emergenza da COVID-19: come da precisazione di carattere metodologico contenuta all'interno della Circolare MEF-RGS n. 9/2020 del 21 aprile 2020 e confermata anche per l'esercizio 2021 dalla Circolare MEF-RGS n. 11 del 9 aprile 2021: "Si ritiene, parimenti, in considerazione della situazione straordinaria di emergenza sanitaria derivante dalla diffusione dell'epidemia da COVID-19 e tenuto conto dei numerosi provvedimenti di urgenza adottati nei mesi di febbraio e marzo - da ultimo il Decreto Legge 17 marzo 2020, n.18 - che le spese sostenute per dare attuazione all'applicazione delle suddette misure (si citano, a titolo esemplificativo e non esaustivo, le spese informatiche collegate all'adozione delle misure inerenti al c.d. smartworking per i lavoratori dipendenti e le spese per approvvigionamenti di strumenti ed attrezzature sanitarie) possano ritenersi escluse dai limiti di spesa fissati dalle vigenti norme di contenimento qualora:*
 - *finanziate da trasferimenti dello Stato o di enti territoriali finalizzati a fronteggiare l'emergenza sanitaria COVID-19, secondo quanto previsto dai provvedimenti di urgenza adottati;*
 - *derivanti da disponibilità di bilancio dell'ente o organismo;*
 - *acquisite tramite altre fonti di finanziamento ed aventi vincolo di destinazione.*

La verifica di tali presupposti e la valutazione dell'inerenza delle spese di cui trattasi è demandata alla responsabilità degli amministratori ed alla verifica da parte dell'organo interno di controllo. Le Amministrazioni vigilanti sono invitate a diramare, per gli enti ed organismi di

rispettiva competenza, apposite indicazioni in merito a rilevazioni, anche di natura extracontabile, volte ad agevolare le operazioni di verifica di cui trattasi."

L'Ateneo ha diramato, previo parere del Collegio dei Revisori, una circolare in cui venivano fornite tutte le indicazioni per la gestione interna delle spese connesse all'emergenza sanitaria.

Agli amministratori responsabili degli acquisti è stata richiesta la redazione di una dichiarazione ai fini della corretta esclusione delle spese dai limiti di spesa annuali.

ESERCIZIO 2021 – VERIFICA RISPETTO DEI LIMITI

LE MISURE DI CONTENIMENTO CONFERMATE – COSTI PER IL PERSONALE

La legge di bilancio 2020 ha confermato le norme di contenimento in materia di personale che, per l'Ateneo, fanno riferimento alle limitazioni in tema di Trattamento Accessorio ed alla possibilità di utilizzo di personale a tempo determinato o co.co.co. o con convenzione.

In base all'articolo 67, commi 5 e 6, del D.L. 25 giugno 2008 n. 112 convertito, con modificazioni, dalla legge 6 agosto 2008 n. 133, l'Ateneo versava ogni anno al bilancio dello Stato la somma di € 192.300,00 pari al 10% del Fondo Trattamento Accessorio 2004 (pari ad € 1.923.000,00).

Nell'anno 2015 il Collegio dei Revisori, ai sensi dell'art. 40 bis commi 1 e 2 del D.Lgs. n. 165/2001, ha provveduto al ricalcolo dei fondi di contrattazione del personale tecnico-amministrativo e dei dirigenti di seconda fascia rideterminando l'importo relativo al limite previsto dall'art. 1, comma 189, Legge 266/2005 in € 176.125,00.

L'Ateneo ha inviato richiesta di restituzione delle somme versate in eccesso al Ministero dell'Economia e delle Finanze.

La Ragioneria Territoriale dello Stato di Milano ha provveduto al rimborso, con versamento pervenuto in data 15/12/2017, per un ammontare pari ad € 167.886,00.

Nella somma di € 192.300,00 non era compreso invece l'importo annuale pari ad € 11.806,00 relativo ai Fondi Accessori C.C.N.L. 2006/2009 – art. 22 – Dirigenti; l'Ateneo, nel corso del 2016, ha versato € 70.836,00 a titolo di quote arretrate 2009-2014.

Con riferimento alla contrattazione integrativa, si segnala che il D.Lgs 75/2017 ha inciso profondamente sulla relativa disciplina. L'art. 23 del Decreto, al comma 1, ha stabilito che al fine di perseguire la progressiva armonizzazione dei trattamenti accessori del personale delle amministrazioni di cui all'articolo 1, comma 2, del decreto legislativo 30 marzo 2001 n. 165, la contrattazione collettiva nazionale dovrà operare la graduale convergenza dei medesimi trattamenti anche mediante la differenziata distribuzione, distintamente fra il personale dirigenziale e non dirigenziale, delle risorse finanziarie destinate all'incremento dei fondi per la contrattazione integrativa di ciascuna amministrazione.

Nelle more di quanto previsto dal summenzionato comma 1, al fine di assicurare la semplificazione amministrativa, la valorizzazione del merito, la qualità dei servizi e garantire adeguati livelli di efficienza ed economicità dell'azione amministrativa, assicurando al contempo l'invarianza della spesa, a decorrere dal 1° gennaio 2017, il comma 2 ha stabilito che l'ammontare complessivo delle risorse destinate annualmente al trattamento accessorio del personale, anche di livello dirigenziale, non potrà superare il corrispondente importo determinato per l'anno 2016 e che a decorrere dalla predetta data l'articolo 1, comma 236, della legge 28 dicembre 2015, n. 208 è abrogato.

Il rispetto dei limiti sui fondi accessori è garantito dalla certificazione da parte del Collegio dei Revisori dei Conti. I fondi accessori 2021 sono stati certificati come da verbale 1/2021 del 27 gennaio 2021.

Altro limite è quello connesso alla possibilità di utilizzo di personale a tempo determinato o co.co.co. o con convenzione – articolo 9, comma 28, D.L. del D.L. 31 maggio 2010, n. 78, convertito, con modificazioni, dalla legge 30 luglio 2010, n. 122 -, che può avvenire in misura non superiore al 50% della spesa sostenuta per le medesime finalità nel 2009. Il limite per l'ateneo ammonta ad € 235.974,00; il costo sostenuto a carico di risorse statali per il 2021 per contratti di lavoro flessibile -

Università degli Studi di Pavia
BILANCIO UNICO D'ATENE0 - ANNO 2021

retribuzione al personale tecnico amministrativo a tempo determinato e relativi oneri e irap - rispetta tale limite come evidenziato nella tabella sottostante.

Sempre ai sensi dell'art. 9, comma 28, D.L. 31 maggio 2010, n. 78, convertito, con modificazioni, dalla legge 30 luglio 2010, n. 122 sono soggetti a limitazione anche i contratti di somministrazione (50% della spesa sostenuta nel 2009). Il massimo consentito per l'Ateneo è pari ad € 147.712,59 annui.

L'Ateneo procede mediante gara centralizzata con l'importo suddetto a base di gara. Nel 2021 il costo effettivo è stato pari a € 114.715,78.

| Consuntivo 2009 | | | Bilancio d'Esercizio 2021 | | | | |
|---|---------------------|-------------------|---------------------------|---|-------------------|-------------------|-------------------|
| Descrizione | Compensi | Oneri | Totale Spesa | Descrizione | Compensi | Oneri | Totale Spesa |
| PTA T.D. a carico FFO* | 58.415,00 | 25.656,00 | 84.071,00 | PTA T.D. a carico FFO | 52.949,60 | 22.640,13 | 75.589,73 |
| <i>PTA T.D. a carico fondi esterni</i> | <i>371.041,00</i> | <i>162.965,00</i> | <i>534.006,00</i> | <i>PTA T.D. a carico fondi esterni</i> | <i>505.263,09</i> | <i>215.734,29</i> | <i>720.997,38</i> |
| <i>PTA T.D. a carico contribuzione studentesca</i> | <i>51.031,00</i> | <i>22.414,00</i> | <i>73.445,00</i> | <i>PTA T.D. a carico contribuzione studentesca</i> | | | |
| Personale dirigente a tempo determinato* | 240.407,00 | 97.148,00 | 337.555,00 | Personale dirigente a tempo determinato | 44.666,05 | 22.001,39 | 66.667,44 |
| Collaborazioni Coordinate e Continuative FFO | 41.210,00 | 9.112,00 | 50.322,00 | Collaborazioni Coordinate e Continuative - da FFO | - | - | - |
| <i>Collaborazioni Coordinate e Continuative - Dipartimenti</i> | <i>2.319.429,00</i> | <i>512.834,00</i> | <i>2.832.263,00</i> | <i>Collaborazioni Coordinate e Continuative - Dipartimenti</i> | <i>60.241,55</i> | <i>17.810,37</i> | <i>78.051,92</i> |
| <i>Collaborazioni Coordinate e Continuative - Centri</i> | <i>73.400,00</i> | <i>16.229,00</i> | <i>89.629,00</i> | <i>Collaborazioni Coordinate e Continuative - Centri</i> | <i>120.410,00</i> | <i>35.771,93</i> | <i>156.181,93</i> |
| <i>Collaborazioni Coordinate e Continuative - Amministrazione (Servizi - Studenti - Revisori)</i> | | | | <i>Collaborazioni Coordinate e Continuative - Amministrazione (Servizi - Studenti - Revisori)</i> | <i>189.336,64</i> | <i>55.530,48</i> | <i>244.867,12</i> |
| Totale anno 2009 | 340.032,00 | 131.916,00 | 471.948,00 | Totale al 31.12.2021 | 97.615,65 | 44.641,52 | 142.257,17 |
| Totale anno 2009 al 50% | | | 235.974,00 | | | | |

LE MISURE DI CONTENIMENTO CONFERMATE – MANUTENZIONE ORDINARIA E NOLEGGIO AUTOMEZZI

Le disposizioni contenute nell'articolo 6, comma 14, del D.L. 31 maggio 2010, n. 78, convertito, con modificazioni, dalla legge 30 luglio 2010 n. 122, prevedevano: "A decorrere dall'anno 2011, le amministrazioni pubbliche inserite nel conto economico consolidato della pubblica amministrazione, come individuate dall'Istituto nazionale di statistica (ISTAT) ai sensi dell'articolo 1, comma 3, della legge 31 dicembre 2009, n. 196, incluse le autorità indipendenti, non possono effettuare spese di ammontare superiore all' 80 per cento della spesa sostenuta nell'anno 2009 per l'acquisto, la manutenzione, il noleggio e l'esercizio di autovetture, nonché per l'acquisto di buoni taxi; il predetto limite può essere derogato, per il solo anno 2011, esclusivamente per effetto di contratti pluriennali già in essere. La predetta disposizione non si applica alle autovetture utilizzate dal Corpo nazionale dei vigili del fuoco e per i servizi istituzionali di tutela dell'ordine e della sicurezza pubblica".

Tale disposizione rimane in vigore per quanto attinente al risparmio di spesa da versare all'Erario. Con l'articolo 5, comma 2, D.L. 6 luglio 2012 n. 95, convertito in legge, con modificazioni, dalla legge 7 agosto 2012 n. 135, viene rivisto il limite di spesa nei seguenti termini: "A decorrere dal 1° maggio 2014, le amministrazioni pubbliche inserite nel conto economico consolidato della pubblica amministrazione, come individuate dall'Istituto nazionale di statistica (ISTAT) ai sensi dell'articolo 1, comma 2, della legge 31 dicembre 2009, n. 196, nonché le autorità indipendenti, ivi inclusa la Commissione nazionale per le società e la borsa (Consob), non possono effettuare spese di ammontare superiore al 30 per cento della spesa sostenuta nell'anno 2011 per l'acquisto, la manutenzione, il noleggio e l'esercizio di autovetture, nonché per l'acquisto di buoni taxi. Tale limite può essere derogato, per il solo anno 2014, esclusivamente per effetto di contratti pluriennali già in essere."

Tale ulteriore disposizione costituisce economia di spesa e non deve essere versata all'Erario.

Università degli Studi di Pavia
BILANCIO UNICO D'ATENEO - ANNO 2021

Le sopra esposte disposizioni non sono ricomprese nell'elenco delle norme di contenimento cessate ex Allegato A – Legge 27 dicembre 2019, n. 160 “Bilancio di Previsione dello stato per l’anno finanziario 2020 e bilancio pluriennale per il triennio 2020-2022”, art. 1 commi 590 e seguenti.

Con decorrenza 2020 questa tipologia di spesa confluirà all'interno del contingente di contenimento come definito dalla Legge 27 dicembre 2019, n. 160 – media della spesa del periodo 2016-2018 ma rimarrà comunque inalterato il limite di spesa del 30% della spesa sostenuta nell'anno 2011 per l'acquisto, la manutenzione, il noleggio e l'esercizio di autovetture, nonché per l'acquisto di buoni taxi. Il limite viene calcolato al netto delle eventuali spese sostenute per l'acquisto di autovetture nel 2011 come previsto esplicitamente dalla normativa.

Per completezza si precisa che, nel corso del 2018, l'Ateneo ha provveduto alla sostituzione dell'auto del Rettore, unico mezzo di rappresentanza in possesso dell'ente.

Si è optato per un noleggio il cui costo è coperto con introiti non derivanti da finanza pubblica.

All'interno della legge 27 dicembre 2019, n. 160 “Bilancio di Previsione dello stato per l’anno finanziario 2020 e bilancio pluriennale per il triennio 2020-2022” art. 1, commi 107-109, sono state inserite delle ulteriori disposizioni in merito all'acquisto ed al noleggio di autoveicoli – cosiddetta norma sulla “Green Mobility”.

Al fine di promuovere la riduzione dell'impatto ambientale derivante dall'utilizzo di veicoli inquinanti, le pubbliche amministrazioni, in occasione del rinnovo dei relativi autoveicoli in dotazione, devono procedere, dal 1° gennaio 2020, all'acquisto o al noleggio, in misura non inferiore al 50%, di veicoli adibiti al trasporto su strada alimentati ad energia elettrica, ibrida o a idrogeno, nei limiti delle risorse di bilancio destinate a tale tipologia di spesa; le disposizioni si applicano in caso di acquisto o noleggio di almeno due veicoli.

Si precisa che le norme sulla Green Mobility devono comunque essere contestualizzate in riferimento alla vigenza, anche per il 2021, delle limitazioni di spesa relative all'acquisto, la manutenzione, il noleggio e l'esercizio di autovetture e per l'acquisto di buoni taxi.

Il limite per l'ateneo ammonta ad € 5.496,82; il costo sostenuto a carico di risorse statali per il 2021 rispetta tale limite come evidenziato nella tabella sottostante.

| MANUTENZIONE ORDINARIA E NOLEGGIO AUTOMEZZI - Art. 5, comma 2, D.L. 95/2012, convertito L. 135/2012 come sostituito dall'art. 15, comma 1, D.L. 66/2014 convertito L. 89/2014 - Tetto di spesa: 30% sull'impegnato 2011 - A.C.01.02.12.02.02.05 - Spese automezzi - A.C.01.02.12.02.02.07 - Spese per carburante | | | | | |
|--|-----------|---------------------------------|----------------------------------|---|--|
| VALORE BASE DI RIDUZIONE | RIDUZIONE | RISPARMIO DA VERSARE ALL'ERARIO | VALORE RIDOTTO - LIMITE DI SPESA | COSTO SOSTENUTO 2021 - su fondi ricompresi nel perimetro di contenimento ex legge 27 dicembre 2019 n. 160 e Circolare MEF-RGS n. 9 del 21 aprile 2020 | NOTE |
| 18.322,73 | 12.825,91 | - | 5.496,82 | 3958,61 | Costituisce economia di bilancio; il valore da versare al bilancio dello stato rimane quello stabilito dall'art. 6, comma 14, D.L. 78/2010, convertito L. 122/2010, cambia l'importo relativo al limite di spesa - ridotto al 30% sull'impegnato 2011. |

SPESE PER ACQUISTO DI BENI, SERVIZI E GODIMENTO BENI DI TERZI

La metodologia di applicazione del disposto normativo, approvata dal Consiglio di Amministrazione con delibera n. 135/2021 del 27 aprile 2021, ha determinato il valore medio dei costi sostenuti nel triennio 2016-2018 in € 24.024.927,22.

Alla media si sommano le risorse per il superamento dei limiti di spesa derivanti dal calcolo dell'aumento dei ricavi dell'esercizio 2020 rispetto all'esercizio 2018.

Per l'esercizio 2021, il limite di spesa per acquisto di beni, servizi e godimento beni di terzi ammonta complessivamente ad € 26.010.915,32.

Università degli Studi di Pavia
BILANCIO UNICO D'ATENEO - ANNO 2021

| Denominazione voce riclassificato | Esercizio | | | Media 2016-2017-2018 |
|---|----------------------|----------------------|----------------------|----------------------|
| | 2016 | 2017 | 2018 | |
| Acquisto beni | 3.940.018,86 | 4.075.699,54 | 4.275.545,20 | 4.097.087,87 |
| Acquisto servizi | 15.623.475,96 | 19.753.300,98 | 19.966.961,02 | 18.447.912,65 |
| Godimento beni di terzi | 1.475.787,39 | 1.496.473,97 | 1.467.518,73 | 1.479.926,70 |
| Totale | 21.039.282,21 | 25.325.474,49 | 25.710.024,95 | 24.024.927,22 |
| Risorse per il superamento limite di spesa | | | | 1.985.988,10 |
| Aumento dei ricavi conseguiti nell'esercizio 2020 rispetto al valore conseguito nell'esercizio 2018 | | | | |
| Limite di Spesa per acquisto di beni, servizi e godimento beni di terzi - Esercizio 2021 | | | | 26.010.915,32 |

Ai fini della verifica del rispetto del limite di spesa, come da precisazione di carattere metodologico contenuta all'interno della Circolare MEF-RGS n. 9/2020 del 21 aprile 2020 e confermata dalla Circolare MEF-RGS n. 11 del 9 aprile 2021, è da tenere in considerazione l'esclusione delle spese connesse alla situazione straordinaria di emergenza sanitaria derivante dalla diffusione dell'epidemia da COVID-19.

Le spese sostenute nell'ambito dell'emergenza sanitaria nell'esercizio 2021 sono pertanto state identificate come da tabella seguente.

Il dettaglio delle singole spese, comprensivo delle dichiarazioni dell'amministratore responsabile dell'acquisto, è stato sottoposto al Collegio dei Revisori per opportuna verifica del totale esposto in detrazione ai limiti di spesa come previsto dalla Circolare 9 MEF-RGS del 21 aprile 2020.

| Denominazione voce riclassificato | Codice Voce Coan | Descrizione Voce Coan | Costo sostenuto - 2021 |
|---|-----------------------|--|------------------------|
| Acquisto beni - Spese Covid | A.C.01.02.05.01.01.01 | Acquisto materiale di consumo per laboratori | 8.000,59 |
| | A.C.01.02.09.01.01.01 | Cancelleria e altro materiale di consumo | 112.678,63 |
| Totale Acquisto beni - Spese Covid | | | 120.679,22 |
| Acquisto servizi - Spese Covid | A.C.01.02.08.01.01.01 | Acquisto di servizi | 57.044,14 |
| | A.C.01.02.12.02.01.07 | Canoni per banche dati | 121.081,05 |
| | A.C.01.02.12.02.02.03 | Manutenzione ordinaria e riparazioni di impianti | 6.832,00 |
| | A.C.01.02.12.02.02.09 | Pulizia | 892.815,67 |
| Totale Acquisto servizi - Spese Covid | | | 1.077.772,86 |
| Godimento beni di terzi - Spese Covid | A.C.01.02.11.01.03.01 | Licenze software | 67.152,90 |
| Totale Godimento beni di terzi - Spese Covid | | | 67.152,90 |
| | | | 1.265.604,98 |

Nell'esercizio 2021 L'Ateneo ha sostenuto costi per € 27.211.236,10 al lordo dei costi ascrivibili all'emergenza sanitaria da COVID-19 - € 1.265.604,98.

Ne consegue un totale di costi sostenuti per € 25.945.631,12; l'obiettivo di rispetto dei limiti di spesa risulta pertanto rispettato.

Università degli Studi di Pavia
BILANCIO UNICO D'ATENEIO - ANNO 2021

| Denominazione voce riclassificato | Codice Voce Coan | Descrizione Voce Coan | Costo totale 2021 |
|---|-----------------------|--|----------------------|
| Acquisto beni | A.C.01.02.05.01.01.01 | Acquisto materiale di consumo per laboratori | 591.778,06 |
| | A.C.01.02.07.01.01.01 | Libri | 200.063,66 |
| | A.C.01.02.07.01.01.02 | E-book | 69.484,77 |
| | A.C.01.02.07.01.01.03 | Abbonamento a riviste cartacee | 242.396,99 |
| | A.C.01.02.07.01.01.04 | Abbonamento a riviste online | 2.472.899,60 |
| | A.C.01.02.07.01.01.05 | Altro materiale bibliografico | 4.928,71 |
| | A.C.01.02.09.01.01.01 | Cancelleria e altro materiale di consumo | 787.488,01 |
| Acquisto beni Totale | | | 4.369.039,80 |
| Acquisto servizi | A.C.01.01.01.04.01.05 | Docenti a contratto per attivita' di didattica (integrativa, seminari da budgeg didattica) | 393.118,99 |
| | A.C.01.02.03.01.01.01 | Costi per l'attivita' editoriale | 21.994,24 |
| | A.C.01.02.08.01.01.01 | Acquisto di servizi | 2.307.710,44 |
| | A.C.01.02.08.01.01.02 | Oneri doganali | 1.052,26 |
| | A.C.01.02.08.01.02.04 | Acquisto di servizi da agenzia di somministrazione lavoro interinale | 114.715,78 |
| | A.C.01.02.12.01.01.01 | Gettoni/indennita' ai membri degli organi istituzionali | 290.393,00 |
| | A.C.01.02.12.01.01.03 | Altre spese per attivita' istituzionali | 496.689,99 |
| | A.C.01.02.12.01.01.05 | Costi generali per prestazioni da personale esterno | 248.713,33 |
| | A.C.01.02.12.01.01.06 | Rimborso a personale esterno per spese anticipate in nome e per conto | 31,40 |
| | A.C.01.02.12.01.01.07 | Compensi al collegio dei revisori | 41.975,00 |
| | A.C.01.02.12.01.02.05 | Spese per pubblicazioni | 221.075,98 |
| | A.C.01.02.12.01.02.09 | Compensi, missioni e rimborso spese a componenti commissioni di concorso | 238.032,56 |
| | A.C.01.02.12.02.01.01 | Utenze e canoni per telefonia fissa | 33.407,27 |
| | A.C.01.02.12.02.01.02 | Utenze e canoni per telefonia mobile | 29.404,35 |
| | A.C.01.02.12.02.01.03 | Utenze e canoni per reti di trasmissione | 37.446,18 |
| | A.C.01.02.12.02.01.04 | Utenze e canoni per energia elettrica | 2.503.116,30 |
| | A.C.01.02.12.02.01.05 | Utenze e canoni per acqua | 339.474,95 |
| | A.C.01.02.12.02.01.06 | Utenze e canoni per gas | 31.683,04 |
| | A.C.01.02.12.02.01.07 | Canoni per banche dati | 350.180,23 |
| | A.C.01.02.12.02.01.08 | Altre Utenze e canoni | 85.299,63 |
| | A.C.01.02.12.02.02.01 | Manutenzione e gestione strutture | 186.744,94 |
| | A.C.01.02.12.02.02.02 | Manutenzione ordinaria e riparazioni di immobili | 530.424,23 |
| | A.C.01.02.12.02.02.03 | Manutenzione ordinaria e riparazioni di impianti | 411.173,74 |
| | A.C.01.02.12.02.02.04 | Manutenzione ordinaria e riparazioni di apparecchiature e mobili | 956.573,50 |
| | A.C.01.02.12.02.02.05 | Spese automezzi | 3.958,61 |
| | A.C.01.02.12.02.02.06 | Spese autocarri | 7.572,57 |
| | A.C.01.02.12.02.02.08 | Servizi ausiliari, traslochi e facchinaggio | 1.692.055,90 |
| | A.C.01.02.12.02.02.09 | Pulizia | 3.279.071,23 |
| | A.C.01.02.12.02.02.10 | Riscaldamento e condizionamento | 455.942,26 |
| | A.C.01.02.12.02.02.11 | Servizi di vigilanza | 29.350,76 |
| | A.C.01.02.12.02.02.30 | Manutenzione verde e spazi esterni | 414.389,75 |
| | A.C.01.02.12.02.02.32 | Manutenzione ordinaria e riparazioni di immobili_COMPETENZIATO (solo ATIS) | 505.977,94 |
| | A.C.01.02.12.02.02.33 | Manutenzione ordinaria e riparazioni di impianti_COMPETENZIATO (solo ATIS) | 2.145.610,58 |
| | A.C.01.02.12.02.02.35 | Riscaldamento e condizionamento_COMPETENZIATO (solo ATIS) | 1.238.922,25 |
| | A.C.01.02.12.02.03.01 | Assistenza informatica e manutenzione software | 269.675,73 |
| | A.C.01.02.12.02.04.01 | Assicurazioni | 385.202,71 |
| | A.C.01.02.12.02.04.04 | Pubblicita' discrezionale | 11.841,54 |
| | A.C.01.02.12.02.04.05 | Spese postali | 40.761,89 |
| | A.C.01.02.12.02.04.06 | Acquisto di servizi per spese di rappresentanza | 1.237,00 |
| | A.C.01.02.12.02.04.07 | Spese legali e patrocinio | 266.241,36 |
| | A.C.01.02.12.02.04.08 | Smaltimento rifiuti nocivi | 200.376,99 |
| | A.C.01.02.12.02.04.09 | Spese per le pubblicazioni dell'Ateneo | 6.271,60 |
| | A.C.01.02.12.02.04.10 | Spese di trasporto e spedizione | 42.984,27 |
| | A.C.01.02.12.02.04.31 | Assicurazioni per tutela da danni posti in essere dal personale | 197.114,19 |
| | A.C.01.02.12.02.04.32 | Indennizzi passivi assicurativi | 660,00 |
| Acquisto servizi Totale | | | 21.065.650,46 |
| Godimento beni di terzi | A.C.01.02.11.01.01.01 | Noleggi e spese accessorie | 83.464,28 |
| | A.C.01.02.11.01.01.04 | Noleggi e spese accessorie_COMPETENZIATO (SOLO ATIS) | 14.311,38 |
| | A.C.01.02.11.01.02.01 | Leasing operativo ed altre forme di locazione di beni mobili | 5.435,26 |
| | A.C.01.02.11.01.03.01 | Licenze software | 1.643.821,59 |
| | A.C.01.02.11.01.04.01 | Locazioni | 25.780,13 |
| | A.C.01.02.11.01.05.01 | Costi per il godimento di beni di terzi | 3.733,20 |
| Godimento beni di terzi Totale | | | 1.776.545,84 |
| Totale complessivo | | | 27.211.236,10 |
| Limite di Spesa per acquisto di beni, servizi e godimento beni di terzi - Esercizio 2021 | | | 26.010.915,32 |
| Spese Covid | | | 1.265.604,98 |
| Verifica Rispetto Limite di Spesa - Costi Beni, Servizi e Godimento Beni di Terzi - | | | 65.284,20 |

Università degli Studi di Pavia
BILANCIO UNICO D'ATENEIO - ANNO 2021

| Denominazione voce riclassificato | Media 2016-2017-2018 | Esercizio 2021 | | | |
|---|----------------------|----------------------|---------------------|----------------------|-----------------------------------|
| | | Costi Sostenuti | Spese Covid | Costi Contingentati | Verifica Rispetto Limite di Spesa |
| Acquisto beni | 4.097.087,87 | 4.369.039,80 | 120.679,22 | 4.248.360,58 | 151.272,71 |
| Acquisto servizi | 18.447.912,65 | 21.065.650,46 | 1.077.772,86 | 19.987.877,60 | 1.539.964,95 |
| Godimento beni di terzi | 1.479.926,70 | 1.776.545,84 | 67.152,90 | 1.709.392,94 | 229.466,24 |
| Totale | 24.024.927,22 | | | | |
| Risorse per il superamento limite di spesa Aumento dei ricavi conseguiti nell'esercizio 2020 rispetto al valore conseguito nell'esercizio 2018 | 1.985.988,10 | | | | |
| Limite di Spesa per acquisto di beni, servizi e godimento beni di terzi - Esercizio 2021 | 26.010.915,32 | 27.211.236,10 | 1.265.604,98 | 25.945.631,12 | - 65.284,20 |

I VERSAMENTI AL BILANCIO DELLO STATO – ESERCIZIO 2021

Nella tabella che segue si propone il dettaglio delle voci e degli importi versati al bilancio dello Stato per l'anno 2021 come da disposizioni introdotte dal comma 594 della Legge 160/2019, secondo cui le pubbliche amministrazioni sono tenute a versare annualmente allo Stato, entro il 30 giugno, un importo pari a quanto dovuto nell'esercizio 2018 in applicazione delle disposizioni di contenimento della spesa indicate nell'allegato A, incrementato del 10%.

Nulla è intervenuto in modifica al versamento di cui all'art. 67 comma 6 (somme provenienti dalle riduzioni di spesa contrattazione integrativa e di controllo dei contratti nazionali ed integrativi).

| Disposizioni di contenimento | versamento | Capitolo Capo X | estremi dei versamenti effettuati |
|--|-------------------|-----------------|---|
| Applicazione D.L. n. 78/2010 conv. L. n. 122/2010 | | | |
| Art. 6 comma 1 (Spese per organismi collegiali e altri organismi) | 2.780,37 | 3422 | Ordinativo di pagamento n. 14636 del 17/06/2021 |
| Art. 6 comma 3 come modificato dall'art. 10, c.5, del D.L. n. 210/2015 e successivamente dall'art. 13, comma 1 D.L. n. 244/2016 (legge n. 19/2017) (Indennità, compensi, gettoni, retribuzioni corrisposte a consigli di amministrazione e organi collegiali comunque denominati ed ai titolari di incarichi di qualsiasi tipo 10% su importi risultanti alla data 30 aprile 2010) | 12.380,45 | 3422 | Ordinativo di pagamento n. 14635 del 17/06/2021 |
| Art. 6 comma 8 (Spese per relazioni pubbliche, convegni, mostre, pubblicità e di rappresentanza) | 60.716,30 | 3422 | Ordinativo di pagamento n. 14635 del 17/06/2021 |
| Art. 6 comma 9 (Spese per sponsorizzazioni) | | | |
| Art. 6 comma 14 (Spese per acquisto, manutenzione, noleggio e esercizio di autovetture, nonché per acquisto di buoni taxi) | 5.994,58 | 3422 | Ordinativo di pagamento n. 14639 del 17/06/2021 |
| TOTALE Applicazione D.L. n. 78/2010 conv. L. n. 122/2010 - Somme provenienti dalle riduzioni di spesa derivanti dall'adozione delle misure di cui all'articolo 6 del decreto legge 31 maggio 2010, n. 78, versate dagli enti e dalle amministrazioni dotati di autonomia finanziaria (Art. 6 comma 21) | 81.871,70 | | |
| Art. 2 commi 618* e 623 L. n. 244/2007 - *come modificato dall'art. 8, c.1, della L.n. 122/2010 - (Spese di manutenzione ordinaria e straordinaria degli immobili utilizzati: 2% del valore immobile utilizzato - Nel caso di esecuzione di interventi di sola manutenzione ordinaria degli immobili utilizzati: 1% del valore dell'immobile utilizzato) | | 3452 | |
| Applicazione D.L. n. 112/2008 conv. L. n. 133/2008 | | | |
| Art. 61 comma 9 (compenso per l'attività di componente o di segretario del collegio arbitrale) | | 3490 | |
| Art. 61 comma 17 (somme provenienti da riduzioni di spesa e maggiori entrate di cui all'art. 61, con esclusione di quelle di cui ai commi 14 e 16) | | 3492 | |
| Art. 67 comma 6 (somme provenienti dalle riduzioni di spesa contrattazione integrativa e di controllo dei contratti nazionali ed integrativi) | 176.125,00 | 3348 | Ordinativo di pagamento n. 24903 del 21/10/2021 |
| TOTALE Applicazione D.L. n. 112/2008 conv. L. n. 133/2008 | 176.125,00 | | |
| Applicazione D.L. n. 201/2011, conv. L. n. 214/2011 | | | |
| Art. 23-ter comma 4 (somme rinvenienti applicazione misure in materia di trattamenti economici) | | 3512 | |
| TOTALE Applicazione D.L. n. 201/2011, conv. L. n. 214/2011 | | | |
| TOTALE | 257.996,70 | | |

INCREMENTO ANNUALE DEI LIMITI DI SPESA – MAGGIORI RICAVI – ESERCIZIO 2021

Il comma 593 della legge 27 dicembre 2019 n. 160 prevede che il superamento del livello di spesa stabilito ex comma 591 è ammesso, compatibilmente con le disponibilità di bilancio e fermo restando il rispetto del principio dell'equilibrio di bilancio, in presenza di un corrispondente aumento dei ricavi conseguiti in ciascun esercizio rispetto al valore dei ricavi conseguiti nell'esercizio 2018.

Viene inoltre precisato che le risorse destinate alla spesa in conto capitale e quelle finalizzate o vincolate da norme di legge ovvero da disposizioni dei soggetti finanziatori a spese diverse dall'acquisto di beni e servizi, non concorrono alla quantificazione dei ricavi.

L'aumento dei ricavi o delle entrate può essere utilizzato per l'incremento delle spese per beni e servizi entro il termine dell'esercizio successivo a quello di accertamento.

A precisazione di quanto dettato dal comma 593 sono poi intervenute le Circolari MEF-RGS n. 9 del 21 aprile 2020 e n. 26 del 14 dicembre 2020.

In particolare la Circolare n. 26 del 14 dicembre 2020 detta tempistiche e modalità di rendicontazione e calcolo delle risorse atte a consentire il superamento del limite di spesa.

Considerate le indicazioni contenute nelle Circolari MEF-RGS sopra citate e valutate le tipologie di ricavo proprie dell'attività delle Università, l'amministrazione ha individuato alcuni conti di anagrafica conti contenuti all'interno delle seguenti voci di Conto Economico:

- Proventi per la Didattica
- Contributi – Contributi Correnti da MIUR
- Interessi attivi da lasciti/donazioni

Proventi per la didattica

All'interno della voce Proventi per la Didattica sono stati individuati i conti che accolgono ricavi non finalizzati, come da elenco che segue:

A.R.01.01.01.01.01 - Tasse e contributi per corsi di laurea e laurea magistrale

A.R.01.01.01.01.02 - Tasse e contributi per scuole di specializzazione

A.R.01.01.01.01.04 - Proventi da master

A.R.01.01.01.01.05 - Proventi da corsi di perfezionamento e altri corsi istituzionali

A.R.01.01.01.01.07 - Proventi da prelievi particolari

Nel dettaglio:

- Tasse e contributi per corsi di laurea e laurea magistrale: accoglie ricavi relativi al contributo onnicomprensivo pagato dagli iscritti a corsi di laurea e laurea magistrale – i ricavi sono esposti al netto degli eventuali rimborsi contabilizzati a minor ricavo ai sensi della Nota Tecnica MUR 1/2017;
- Tasse e contributi per scuole di specializzazione: accoglie ricavi relativi al contributo onnicomprensivo pagato dagli iscritti a corsi post lauream - scuole di specializzazione; i ricavi sono esposti al netto degli eventuali rimborsi contabilizzati a minor ricavo ai sensi della Nota Tecnica MUR 1/2017;
- Proventi da master: accoglie i ricavi relativi alla tassa di iscrizione a corsi post – lauream – master; come previsto da apposito Regolamento, una parte della quota di iscrizione è trattenuta dall'Ateneo – nella percentuale definita dal Consiglio di Amministrazione nell'ambito dell'annuale delibera sulla contribuzione – mentre il residuo è ripartito al Dipartimento di riferimento che sostiene direttamente i costi relativi all'organizzazione ed alla gestione del Master.
Ai fini dell'individuazione delle risorse per il superamento del limite è stata considerata soltanto la quota che rimane a disposizione dell'Amministrazione Centrale, quota non finalizzata. I ricavi sono esposti al netto degli eventuali rimborsi contabilizzati a minor ricavo ai sensi della Nota Tecnica MUR 1/2017.
- Proventi da corsi di perfezionamento e altri corsi istituzionali: accoglie i ricavi relativi alla tassa di iscrizione a corsi post – lauream – corsi di perfezionamento ed altri corsi istituzionali; come previsto da apposito Regolamento, una parte della quota di iscrizione è trattenuta dall'Ateneo – nella percentuale definita dal Consiglio di Amministrazione nell'ambito dell'annuale delibera sulla contribuzione – mentre il residuo è ripartito al Dipartimento di riferimento che sostiene direttamente i costi relativi all'organizzazione ed alla gestione dei Corsi. Ai fini dell'individuazione delle risorse per il superamento del limite è stata considerata soltanto la quota che rimane a disposizione dell'Amministrazione Centrale,

quota non finalizzata. I ricavi sono esposti al netto degli eventuali rimborsi contabilizzati a minor ricavo ai sensi della Nota Tecnica MUR 1/2017.

- Proventi da prelievi particolari: accoglie ricavi relativi a tutta una serie di proventi particolari come definiti annualmente dal Consiglio di Amministrazione all'interno dell'Avviso sulla Contribuzione - indennità di mora, contributi di trasferimento, partecipazione a concorsi e test di ammissione, iscrizioni a corsi singoli, tasse di ricognizione per anno interruzione e rilascio diplomi originali/duplicati - i ricavi sono esposti al netto degli eventuali rimborsi contabilizzati a minor ricavo ai sensi della Nota Tecnica MUR 1/2017.

Contributi – Contributi Correnti da MUR

All'interno della voce Contributi – Contributi correnti da MUR sono stati individuati i conti che accolgono ricavi non finalizzati, coma da elenco che segue:

A.R.01.02.01.01.01 - Contributi correnti da MUR - Fondo Finanziamento Ordinario

A.R.04.01.01.02.03 - Sopravvenienze attive da Ministeri

Si precisa che i dati sotto riportati riconciliano con le tabelle FFO pubblicate nelle Note Integrative dei rispettivi anni così come approvate da Collegio dei Revisori e Consiglio di Amministrazione.

Nel dettaglio:

- Contributi correnti da MUR - Fondo Finanziamento Ordinario: all'interno delle assegnazioni relative al Fondo di Finanziamento Ordinario sono state identificate le quote riconducibili ad assegnazioni non finalizzate; rientrano pertanto nei conteggi atti all'identificazione dei maggiori ricavi le assegnazioni ricevute per: Quota Base, Quota Premiale, Intervento Perequativo e No Tax Area.
- Sopravvenienze attive da Ministeri: all'interno di questo conto trovano contabilizzazione le quote erogate dal MUR relative ad anni precedenti. Come per il conto "Contributi Correnti da MUR" sono state identificate le quote riconducibili ad assegnazioni non finalizzate; rientrano pertanto nei conteggi atti all'identificazione dei maggiori ricavi le assegnazioni ricevute per: Quota Base, Quota Premiale, Intervento Perequativo e No Tax Area.

Interessi attivi da lasciti/donazioni

A seguito di lasciti e donazioni per i quali l'Ateneo ha provveduto ad investire le somme in Titoli di Stato si considerano i proventi relativi agli interessi maturati sulle cedole.

A.R.02.01.01.01.02 – Altri Interessi Attivi

INDIVIDUAZIONE DELLE RISORSE PER IL SUPERAMENTO DEL LIMITE DI SPESA – ESERCIZIO 2018 ED ESERCIZIO 2021

La metodologia applicativa così individuata è stata sottoposta all'approvazione del Collegio dei Revisori che ha espresso parere positivo con il verbale n. 7/2021 del 28/06/2021.

Per l'esercizio 2018, i ricavi atti alla determinazione delle "Risorse per il superamento del limite di spesa" complessivamente individuati sono pari ad € 149.854.243,73 – come rappresentato nella tabella che segue.

| CODICE VOCE COAN | DESCRIZIONE VOCE COAN | AMMONTARE - ESERCIZIO 2018 |
|--------------------|--|----------------------------|
| A.R.01.01.01.01.01 | Tasse e contributi per corsi di laurea e laurea magistrale | 31.825.217,00 |
| A.R.01.01.01.01.02 | Tasse e contributi per scuole di specializzazione | 2.096.243,02 |
| A.R.01.01.01.01.04 | Proventi da master - quota amministrazione | 593.780,00 |
| A.R.01.01.01.01.05 | Proventi da corsi di perfezionamento e altri corsi istituzionali - quota amministrazione | 30.373,00 |
| A.R.01.01.01.01.07 | Proventi da prelievi particolari | 1.783.321,99 |
| A.R.02.01.01.01.02 | Altri Interessi Attivi | 122.689,72 |
| A.R.01.02.01.01.01 | Contributi correnti da MIUR - Fondo Finanziamento Ordinario | 112.646.334,00 |
| | Art. 2 Quota Base | 76.132.515,00 |
| | Art. 2 Quota Base - Riattribuzione | - |
| | Art. 2 Quota Base - Una Tantum Perequativo | 62.509,00 |
| | Art. 3 Assegnazione Quota Premiale | 30.328.371,00 |
| | Art. 4 Intervento Perequativo | 4.490.310,00 |
| | Art. 8 Lett. D) Interventi a Favore Degli Studenti - No Tax Area - Compensazione Minor Gettito Contribuzione Studentesca | 1.632.629,00 |
| | Art. 9 Interventi a Favore degli Studenti - No Tax Area Compensazione Minor Gettito Contribuzione Studentesca | - |
| | Art. 9 Interventi a Favore degli Studenti - Compensazione Ulteriore Minor Gettito Contribuzione Studentesca A.A 20/21 (DM 234/20 Art.2 c.2) - Primo Monitoraggio | - |
| | Art. 9 Interventi a Favore degli Studenti - No Tax Area Compensazione Minor Gettito Contribuzione Studentesca | - |
| A.R.04.01.01.02.03 | Sopravvenienze attive da Ministeri | 756.285,00 |
| | Art. 2 Quota Base | 2.964,00 |
| | Art. 9 Interventi a Favore degli Studenti - No Tax Area Compensazione Minor Gettito Contribuzione Studentesca | - |
| | Art. 3 Assegnazione Quota Premiale | 753.321,00 |
| | TOTALE COMPLESSIVO | 149.854.243,73 |

Università degli Studi di Pavia
BILANCIO UNICO D'ATENEIO - ANNO 2021

Per l'esercizio 2021, i ricavi atti alla determinazione delle "Risorse per il superamento del limite di spesa" complessivamente individuati sono pari ad € 155.186.815,07 – come rappresentato nella tabella che segue.

| CODICE VOCE COAN | DESCRIZIONE VOCE COAN | AMMONTARE - ESERCIZIO 2021 |
|--------------------|---|-------------------------------|
| A.R.01.01.01.01.01 | Tasse e contributi per corsi di laurea e laurea magistrale | 30.509.248,00 |
| A.R.01.01.01.01.02 | Tasse e contributi per scuole di specializzazione | 2.402.056,42 |
| A.R.01.01.01.01.04 | Proventi da master - quota amministrazione | 724.326,80 |
| A.R.01.01.01.01.05 | Proventi da corsi di perfezionamento e altri corsi istituzionali - quota amministrazione | 49.612,00 |
| A.R.01.01.01.01.07 | Proventi da prelievi particolari | 2.210.108,07 |
| A.R.02.01.01.01.02 | Altri Interessi Attivi | 120.901,78 |
| A.R.01.02.01.01.01 | Contributi correnti da MIUR - Fondo Finanziamento Ordinario | 118.720.110,00 |
| | Art. 2 Quota Base | 72.933.564,00 |
| | Art. 2 Quota Base - Riattribuzione | 19.169,00 |
| | Art. 2 Quota Base - Una Tantum Perequativo | 24.788,00 |
| | Art. 3 Assegnazione Quota Premiale | 41.790.617,00 |
| | Art. 4 Intervento Perequativo | 524.671,00 |
| | Art. 8 Lett. D) Interventi a Favore Degli Studenti - No Tax Area - Compensazione Minor Gettito Contribuzione Studentesca | - |
| | Art. 9 Interventi a Favore degli Studenti - No Tax Area Compensazione Minor Gettito Contribuzione Studentesca | 3.427.301,00 |
| | Art. 9 Interventi a Favore degli Studenti - Compensazione Ulteriore Minor Gettito Contribuzione Studentesca A.A 20/21 (DM 234/20 Art.2 c.2) - Primo Monitoraggio | - |
| | Art. 9 Interventi a Favore degli Studenti - No Tax Area Compensazione Minor Gettito Contribuzione Studentesca | - |
| A.R.04.01.01.02.03 | Sopravvenienze attive da Ministeri | 450.452,00 |
| | Art. 2 Quota Base | 151.762,00 |
| | Art. 9 Interventi a Favore degli Studenti - No Tax Area Compensazione Minor Gettito Contribuzione Studentesca | 298.690,00 |
| | Art. 3 Assegnazione Quota Premiale | - |
| | TOTALE COMPLESSIVO | 155.186.815,07 |

Università degli Studi di Pavia
BILANCIO UNICO D'ATENE0 - ANNO 2021

RISORSE PER IL SUPERAMENTO DEL LIMITE DI SPESA – ESERCIZIO 2022 – DA UTILIZZARE ENTRO IL 31.12.2022

In base alle analisi effettuate sulle risultanze di bilancio esp0ste nei paragrafi precedenti, l'aumento dei ricavi relativi all'anno 2021 da considerare al fine della rideterminazione dei limiti di spesa per acquisto di beni e servizi dell'esercizio 2022 risulta pari a € 5.332.571,34.

| CODICE VOCE COAN | DESCRIZIONE VOCE COAN | AMMONTARE - ESERCIZIO 2018 | AMMONTARE - ESERCIZIO 2021 | AUMENTO RICAVI |
|--------------------|--|----------------------------|----------------------------|---------------------|
| A.R.01.01.01.01.01 | Tasse e contributi per corsi di laurea e laurea magistrale | 31.825.217,00 | 30.509.248,00 | - 1.315.969,00 |
| A.R.01.01.01.01.02 | Tasse e contributi per scuole di specializzazione | 2.096.243,02 | 2.402.056,42 | 305.813,40 |
| A.R.01.01.01.01.04 | Proventi da master - quota amministrazione | 593.780,00 | 724.326,80 | 130.546,80 |
| A.R.01.01.01.01.05 | Proventi da corsi di perfezionamento e altri corsi istituzionali - quota amministrazione | 30.373,00 | 49.612,00 | 19.239,00 |
| A.R.01.01.01.01.07 | Proventi da prelievi particolari | 1.783.321,99 | 2.210.108,07 | 426.786,08 |
| A.R.02.01.01.01.02 | Altri Interessi Attivi | 122.689,72 | 120.901,78 | - 1.787,94 |
| A.R.01.02.01.01.01 | Contributi correnti da MIUR - Fondo Finanziamento Ordinario | 112.646.334,00 | 118.720.110,00 | 6.073.776,00 |
| | Art. 2 Quota Base | 76.132.515,00 | 72.933.564,00 | - 3.198.951,00 |
| | Art. 2 Quota Base - Riattribuzione | - | 19.169,00 | 19.169,00 |
| | Art. 2 Quota Base - Una Tantum Perequativo | 62.509,00 | 24.788,00 | - 37.721,00 |
| | Art. 3 Assegnazione Quota Premiale | 30.328.371,00 | 41.790.617,00 | 11.462.246,00 |
| | Art. 4 Intervento Perequativo | 4.490.310,00 | 524.671,00 | - 3.965.639,00 |
| | Art. 8 Lett. D) Interventi a Favore Degli Studenti - No Tax Area - Compensazione Minor Gettito Contribuzione Studentesca | 1.632.629,00 | - | - 1.632.629,00 |
| | Art. 9 Interventi a Favore degli Studenti - No Tax Area Compensazione Minor Gettito Contribuzione Studentesca | - | 3.427.301,00 | 3.427.301,00 |
| | Art. 9 Interventi a Favore degli Studenti - Compensazione Ulteriore Minor Gettito Contribuzione Studentesca A.A 20/21 (DM 234/20 Art.2 c.2) - Primo Monitoraggio | - | - | - |
| | Art. 9 Interventi a Favore degli Studenti - No Tax Area Compensazione Minor Gettito Contribuzione Studentesca | - | - | - |
| A.R.04.01.01.02.03 | Soppravvenienze attive da Ministeri | 756.285,00 | 450.452,00 | - 305.833,00 |
| | Art. 2 Quota Base | 2.964,00 | 151.762,00 | 148.798,00 |
| | Art. 9 Interventi a Favore degli Studenti - No Tax Area Compensazione Minor Gettito Contribuzione Studentesca | - | 298.690,00 | 298.690,00 |
| | Art. 3 Assegnazione Quota Premiale | 753.321,00 | - | - 753.321,00 |
| | TOTALE COMPLESSIVO | 149.854.243,73 | 155.186.815,07 | 5.332.571,34 |

DIFFERENZA TRA PROVENTI E COSTI OPERATIVI (A - B)

La differenza tra Proventi operativi e Costi operativi determina il risultato della gestione di competenza che, al 31/12/2021, si attesta a 27.464.318,74€.

| Descrizione | Valore al 31/12/2021 | Valore al 31/12/2020 | variazione |
|---|----------------------|----------------------|--------------|
| DIFFERENZA TRA PROVENTI E COSTI OPERATIVI (A - B) | 27.464.318,74 | 20.342.811,98 | 7.121.506,76 |
| Totale | 27.464.318,74 | 20.342.811,98 | 7.121.506,76 |

6.3. PROVENTI E ONERI FINANZIARI (C)

| Descrizione | Valore al 31/12/2021 | Valore al 31/12/2020 | variazione |
|---|----------------------|----------------------|------------|
| 1) Proventi finanziari | 121.157,92 | 121.802,55 | - 644,63 |
| 2) Interessi e altri oneri finanziari | - | 304,70 | 304,70 |
| 3) Utili e Perdite su cambi | 83.637,98 | 1.458,74 | 85.096,72 |
| Totale PROVENTI E ONERI FINANZIARI (C) | 204.795,90 | 120.039,11 | 84.756,79 |

Proventi finanziari (1)

| Descrizione | Valore al 31/12/2021 | Valore al 31/12/2020 | variazione |
|---|----------------------|----------------------|------------|
| G.R.02.01.01.01.01 - Interessi attivi bancari e postali | 3,83 | 7,70 | - 3,87 |
| G.R.02.01.01.01.02 - Altri interessi attivi | 121.154,09 | 121.794,85 | - 640,76 |
| Totale Proventi finanziari (1) | 121.157,92 | 121.802,55 | - 644,63 |

Il conto "Interessi attivi bancari e postali" accoglie gli interessi attivi di Tesoreria Unica.

A seguito di lasciti e donazioni per i quali l'Ateneo ha provveduto ad investire le somme in Titoli di Stato - iscritti tra le Immobilizzazioni Finanziarie - nel conto "Altri interessi attivi" sono imputati i proventi relativi agli interessi maturati sulle cedole.

Interessi e altri oneri finanziari (2)

| Descrizione | Valore al 31/12/2021 | Valore al 31/12/2020 | variazione |
|--|----------------------|----------------------|------------|
| G.C.02.01.01.01.01.01 - Interessi passivi su mutui | - | - | - |
| G.C.02.01.01.01.01.04 - Altri oneri finanziari | - | 304,70 | - 304,70 |
| Totale Interessi e altri oneri finanziari (2) | - | 304,70 | - 304,70 |

Per l'anno 2021, come già per il 2020, i mutui in essere non prevedono il pagamento di interessi quindi la voce in esame ha un saldo pari a zero.

Utili e perdite su cambi (3)

| Descrizione | Valore al 31/12/2021 | Valore al 31/12/2020 | variazione |
|--|-------------------------|-------------------------|------------------|
| G.C.02.02.01.01.01.01 - Perdite su cambi | - 3.496,35 | - 2.195,48 | - 1.300,87 |
| G.R.02.02.01.01.01 - Utili su cambi | 472,80 | 736,74 | - 263,94 |
| G.R.02.02.01.01.02 - Utili su cambi (commerciale) | 12,27 | - | 12,27 |
| G.R.02.02.01.01.03 - Utili su cambi non realizzati | 86.649,26 | - | 86.649,26 |
| Totale Utili e perdite su cambi (3) | 83.637,98 | - 1.458,74 | 85.096,72 |

Gli utili e le perdite su cambi si generano per effetto di operazioni di incassi/pagamenti in valuta estera.

L'ammontare viene rilevato in sede di emissione dell'ordinativo di incasso/pagamento con scrittura in contabilità generale di rilevazione dell'Utile o della Perdita.

Nel 2021 vengono rilevati 86.649,26€ di Utili su cambi non realizzati, dovuti a un generico di entrata da 1.300.396 dollari per un trasferimento da Yale University al Dipartimento di Scienze del Sistema Nervoso e del Comportamento, incassato solo in minima parte. La somma residua da incassare, al cambio del 31/12/2021, produce un utile su cambi non ancora realizzato pari appunto a 86.649,26€, che dovrà confluire in apposita riserva vincolata di patrimonio.

6.4. RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITA' FINANZIARIE (D)

| Descrizione | Valore al 31/12/2021 | Valore al 31/12/2020 | variazione |
|---|----------------------|----------------------|------------|
| 1) Rivalutazioni | - | - | - |
| 2) Svalutazioni | - | - | - |
| Totale RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITA' FINANZIARIE (D) | - | - | - |

Nell'esercizio 2021 non sono state effettuate rivalutazioni o svalutazioni di attività finanziarie.

6.5. PROVENTI E ONERI STRAORDINARI (E)

| Descrizione | Valore al 31/12/2021 | Valore al 31/12/2020 | variazione |
|---|-------------------------|-------------------------|-------------------|
| 1) Proventi | 2.591.309,20 | 2.425.056,95 | 166.252,25 |
| 2) Oneri | - 2.621.027,75 | - 2.578.703,18 | - 42.324,57 |
| Totale PROVENTI E ONERI STRAORDINARI (E) | - 29.718,55 | - 153.646,23 | 123.927,68 |

Si espone di seguito il dettaglio dei proventi ed oneri straordinari.

Proventi (1)

| Descrizione | Valore al 31/12/2021 | Valore al 31/12/2020 | variazione |
|--|-------------------------|-------------------------|-------------------|
| G.R.04.01.01.01.03 - Altri proventi straordinari - Commerciale | - | 1.065,25 | - 1.065,25 |
| G.R.04.01.01.02.01 - Sopravvenienze attive straordinarie (istituzionale) | 1.330.321,44 | 461.997,34 | 868.324,10 |
| G.R.04.01.01.02.02 - Sopravvenienze attive straordinarie (commerciale) | 12.314,79 | 10.797,34 | 1.517,45 |
| G.R.04.01.01.02.03 - Sopravvenienze attive da Ministeri (istituzionale) | 875.056,00 | 1.924.750,00 | - 1.049.694,00 |
| G.R.04.01.01.02.04 - Sopravvenienze attive straordinarie (promiscuo) | 373.616,97 | 26.447,02 | 347.169,95 |
| Totale Proventi (1) | 2.591.309,20 | 2.425.056,95 | 166.252,25 |

Università degli Studi di Pavia
BILANCIO UNICO D'ATENEО - ANNO 2021

La voce "Sopravvenienze attive straordinarie (istituzionale)" include prevalentemente scritte scaturite dalla chiusura di documenti gestionali per debiti chiusi nel corso dell'esercizio e registrazioni di proventi legati all'attività istituzionale relativi ad esercizi precedenti al 2021.

La voce "Sopravvenienze attive straordinarie (commerciale)" accoglie proventi per fatture di vendita relativi ad esercizi precedenti al 2021.

La voce "Sopravvenienze attive da Ministeri (istituzionale)" include per l'esercizio 2021 i trasferimenti relativi a:

- Assegnazioni di FFO relative ad anni precedenti;
- FFO D.M. 738/2019 art. 5 chiamate dirette ai sensi della L. 230/2005 334.036€;
- FFO D.M. 442/2020 art. 1 lett. a) redistribuzione lett. a) 151.762€;
- FFO D.M. 442/2020 art. 9 lett. f) saldo monitoraggio finale D.M. 234/2020 – compensazione minor gettito contribuzione a.a.20/21 298.690€;
- FFO D.M. 587/2018 art. 8 lett. b) piani per l'orientamento e il tutorato 2018, integrazione 5.821€;
- FFO D.M. 587/2018 art. 8 lett. b) piano lauree scientifiche anno 2018, integrazione 428€.

La voce "Sopravvenienze attive straordinarie (promiscuo)" riguarda principalmente note di credito su fatture relative ad utenze e canoni per fornitura di energia elettrica, acqua e gas.

Oneri (2)

| Descrizione | Valore al 31/12/2021 | Valore al 31/12/2020 | variazione |
|--|-------------------------|-------------------------|-------------|
| G.C.04.01.01.01.01.01 - oneri straordinari | - | 8,75 | - 8,75 |
| G.C.04.01.01.01.01.03 - sopravvenienze e insussistenze passive straordinarie | 2.620.157,11 | 2.534.745,15 | 85.411,96 |
| G.C.04.01.01.01.01.04 - minusvalenze straordinarie da alienazioni | 870,64 | 43.949,28 | - 43.078,64 |
| Totale Oneri (2) | 2.621.027,75 | 2.578.703,18 | 42.324,57 |

La voce "Sopravvenienze e insussistenze passive straordinarie" è composta principalmente da:

- 900 mila euro da registrazione per accantonamento miglioramenti stipendiali PTA e docenti (quote 2019 e 2020)
- 330 mila euro per DCE riferita a fattura da ricevere di competenza 2016 da SGS, a seguito di contenzioso
- 80 mila euro per Monitoraggio MUR assegnazione 2016, recupero su FFO 2020 di risorse non utilizzate
- 110 mila euro relativi a FFO no tax area definitiva 2020 recuperata su quota 2021
- 100 mila euro per fattura Cristoforetti di competenza 2020
- 170 mila euro per imputazione arretrati docente a seguito di annullamento del provvedimento di sospensione dal servizio.

La voce "Minusvalenze straordinarie da alienazioni" nell'esercizio 2021 è stata valorizzata dalle dismissioni di beni inventariati a seguito di approvazione da parte degli organi collegiali competenti.

RISULTATO PRIMA DELLE IMPOSTE (A - B ± C ± D ± E)

Il risultato ante imposte mette in evidenza i valori relativi al risultato di competenza al netto delle partite straordinarie.

| Descrizione | Valore al 31/12/2021 | Valore al 31/12/2020 | variazione |
|-------------------------------|-------------------------|-------------------------|--------------|
| RISULTATO PRIMA DELLE IMPOSTE | 27.639.396,09 | 20.309.204,86 | 7.330.191,23 |
| Totale | 27.639.396,09 | 20.309.204,86 | 7.330.191,23 |

6.6. IMPOSTE SUL REDDITO DELL'ESERCIZIO CORRENTI, DIFFERITE, ANTICIPATE (F)

La tabella seguente espone il dettaglio delle imposte:

| Descrizione | Valore al 31/12/2021 | Valore al 31/12/2020 | variazione |
|---|----------------------|----------------------|-------------|
| IRAP retributivo | 6.495.142,49 | 6.355.436,98 | 139.705,51 |
| - docenti e ricercatori | 4.337.672,77 | 4.252.997,85 | 84.674,92 |
| - collaborazioni scientifiche | 25.463,47 | 29.377,03 | - 3.913,56 |
| - docenti a contratto | 63.431,25 | 60.358,24 | 3.073,01 |
| - esperti linguistici | 70.048,70 | 74.234,45 | - 4.185,75 |
| - altro personale dedicato alla didattica e alla ricerca | 2.786,45 | 2.248,33 | 538,12 |
| - personale dirigente e tecnico amministrativo | 2.501.123,00 | 2.385.397,66 | 115.725,34 |
| IRAP produttivo | 58.948,00 | 59.240,00 | - 292,00 |
| IRES | 176.899,00 | 179.035,13 | - 2.136,13 |
| G.C.01.01.01.01.01.05 - irap su assegni fissi personale docente e ricercatore a tempo indeterminato | 3.136.516,95 | 3.062.872,97 | 73.643,98 |
| G.C.01.01.01.01.01.07 - irap su assegni fissi dei ricercatori a tempo indeterminato (dal 2019) | 509.026,20 | 584.375,18 | - 75.348,98 |
| G.C.01.01.01.01.02.03 - irap su incarichi didattici al personale docente e ricercatore a tempo indeterminato | 69,53 | 81,07 | - 11,54 |
| G.C.01.01.01.01.03.03 - irap altre competenze da attivita' istituzionale al personale docente e ricercatore a tempo indeterminato | 57.095,67 | 35.952,27 | 21.143,40 |
| G.C.01.01.01.01.03.06 - irap altre competenze da attivita' istituzionale al personale docente e ricercatore a tempo indeterminato finanziate da terzi | 484,44 | - | 484,44 |
| G.C.01.01.01.01.03.09 -IRAP per Oneri mobilità internazionale personale per docenza | | 396,68 | - 396,68 |
| G.C.01.01.01.01.04.03 - irap per arretrati al personale docente e ricercatore a tempo indeterminato | 11.751,62 | 17.850,05 | - 6.098,43 |
| G.C.01.01.01.01.05.03 - IRAP su competenze da attivita' commerciale al personale docente e ricercatore a tempo indeterminato | 144.970,78 | 146.810,17 | - 1.839,39 |
| G.C.01.01.01.02.01.03 - IRAP retribuzioni a docenti a tempo determinato | 11.591,30 | 10.448,23 | 1.143,07 |
| G.C.01.01.01.02.02.04 - IRAP retribuzioni a ricercatori a tempo determinato | 452.297,80 | 382.282,51 | 70.015,29 |
| G.C.01.01.01.02.03.03 - IRAP incarichi didattici a ricercatori a tempo determinato | 2.749,81 | 1.497,77 | 1.252,04 |
| G.C.01.01.01.02.04.03 - IRAP altre competenze da attivita' istituzionale a ricercatori a tempo determinato | 114,50 | - | 114,50 |
| G.C.01.01.01.02.06.03 - IRAP competenze da attivita' commerciale a ricercatori a tempo determinato | 11.004,17 | 10.430,95 | 573,22 |
| G.C.01.01.01.03.02.09 - IRAP altre COLLABORAZIONI PER ATTIVITA' ISTITUZIONALE finanziate da terzi o da progetti | 25.463,47 | 29.377,03 | - 3.913,56 |
| G.C.01.01.01.04.01.07 - IRAP sul personale docente a contratto budget della didattica | 45.988,35 | 41.993,76 | 3.994,59 |
| G.C.01.01.01.04.02.03 - IRAP SUL PERSONALE DOCENTE A CONTRATTO PER DIDATTICA FINANZIATI DA ESTERNI | 17.442,90 | 18.364,48 | - 921,58 |
| G.C.01.01.01.05.01.04 - IRAP assegni fissi collaboratori ed esperti linguistici di madre lingua a tempo indeterminato | 28.341,70 | 29.375,27 | - 1.033,57 |
| G.C.01.01.01.05.02.03 - IRAP altre competenze collaboratori ed esperti linguistici di madre lingua a tempo indeterminato | 28.948,38 | 30.666,77 | - 1.718,39 |
| G.C.01.01.01.05.02.09 - IRAP per Ore supplementari collaboratori ed esperti linguistici | 12.758,62 | 14.192,41 | - 1.433,79 |
| segue nella pagina successiva | | | |

Università degli Studi di Pavia
BILANCIO UNICO D'ATENEO - ANNO 2021

| segue dalla pagina precedente | | | |
|---|-------------------------|-------------------------|-------------------|
| Descrizione | Valore al 31/12/2021 | Valore al 31/12/2020 | variazione |
| G.C.01.01.02.01.01.03 - IRAP Direttore Generale | 13.072,10 | 13.063,58 | 8,52 |
| G.C.01.01.02.01.02.03 - IRAP altre competenze al direttore generale | 2.614,41 | 2.336,07 | 278,34 |
| G.C.01.01.02.02.01.03 - IRAP retribuzioni dirigenti a tempo indeterminato | 17.315,85 | 15.601,64 | 1.714,21 |
| G.C.01.01.02.02.04.03 - IRAP retribuzioni dirigenti a tempo determinato | 3.504,71 | 3.502,42 | 2,29 |
| G.C.01.01.02.03.01.03 - IRAP retribuzioni personale tecnico amministrativo | 1.688.864,12 | 1.673.439,19 | 15.424,93 |
| G.C.01.01.02.03.02.03 - IRAP altre competenze da attività istituzionale al personale tecnico amministrativo | 31.872,40 | 14.697,77 | 17.174,63 |
| G.C.01.01.02.03.02.09 - IRAP per oneri mobilità internazionale personale per formazione | | - | - |
| G.C.01.01.02.03.04.03 - IRAP altre competenze da attività commerciale al personale tecnico amministrativo a tempo indeterminato | 55.372,59 | 49.394,39 | 5.978,20 |
| G.C.01.01.02.04.01.03 - Irap retribuzione personale tecnico amministrativo a tempo determinato finanziati da terzi | 39.565,13 | 28.350,45 | 11.214,68 |
| G.C.01.01.02.04.01.06 - Irap retribuzione personale tecnico amministrativo a tempo determinato | 4.153,73 | 2.524,24 | 1.629,49 |
| G.C.01.01.02.04.04.03 - IRAP da competenze da attività commerciale al personale tecnico-amministrativo a tempo determinato | 155,12 | 65,16 | 89,96 |
| G.C.01.01.02.05.01.03 - IRAP retribuzione di posizione e risultato dirigenti | 21.686,18 | 18.052,46 | 3.633,72 |
| G.C.01.01.02.05.02.04 - Irap lavoro straordinario | 12.441,98 | 12.348,82 | 93,16 |
| G.C.01.01.02.05.03.07 - Irap fondo per il trattamento accessorio del pta | 105.121,53 | 102.844,89 | 2.276,64 |
| G.C.01.01.02.06.01.07 - IRAP su indennità per competenze SSN | 505.383,15 | 449.176,58 | 56.206,57 |
| G.C.01.02.01.01.03.04 - IRAP per oneri mobilità internazionale studenti per studio | 2.755,69 | 2.248,33 | 507,36 |
| G.C.01.02.01.01.03.07 - IRAP per oneri mobilità internazionale studenti per tirocinio | 30,76 | - | 30,76 |
| G.C.05.01.01.01.01.01 - IRES redditi d'impresa | 22.031,00 | 23.503,25 | - 1.472,25 |
| G.C.05.01.01.01.01.02 - IRES redditi fondiari e altri | 154.868,00 | 155.531,88 | - 663,88 |
| G.C.05.01.01.01.02.01 - IRAP non retributivo | 58.948,00 | 59.240,00 | - 292,00 |
| G.R.01.05.01.01.24 - Rettifica Irap per attività assistenziale | - 505.383,15 | - 449.176,58 | - 56.206,57 |
| Totale IMPOSTE SUL REDDITO DELL'ESERCIZIO CORRENTI, DIFFERITE, ANTICIPATE (F) | 6.730.989,49 | 6.593.712,11 | 137.277,38 |

Le imposte possono essere così raggruppate:

| Descrizione | valore al 31/12/2021 | valore al 31/12/2020 | variazione |
|--|-------------------------|-------------------------|-------------------|
| IRES | 176.899,00 | 179.035,13 | -2.136,13 |
| IRAP retributivo (aliquota 8,5%) | 6.495.142,49 | 6.355.436,98 | 139.705,51 |
| IRAP produttivo (aliquota 3,9% come da dichiarazione) | 58.948,00 | 59.240,00 | -292,00 |
| Totale Imposte sul reddito dell'esercizio correnti, differite, anticipate (F) | 6.730.989,49 | 6.593.712,11 | 137.277,38 |

L'IRES comprende oltre ai redditi fondiari anche 22.031,00€ di reddito di impresa, poiché dall'esercizio 2018 l'utilizzabilità delle perdite pregresse ha subito una modifica ad opera dell'art.1, c.23 e seg. della Legge 145/2018, che ha variato l'impostazione dell'art. 8 del Tuir anche per gli Enti Non Commerciali come l'Ateneo produttori di redditi (e di perdite) d'impresa.

L'IRAP retributivo è relativo sia all'attività istituzionale che commerciale (per conto terzi) del personale. La classificazione dell'IRAP retributivo tra le imposte e non tra i costi del personale è in linea con le indicazioni emanate dalla Commissione Ministeriale COEP. Si precisa che nella voce "Altro personale dedicato alla didattica e alla ricerca" è stato ricompreso l'IRAP per oneri mobilità internazionale studenti per studio e l'IRAP per oneri mobilità internazionale studenti per tirocinio.

L'IRAP produttivo è relativo all'imposta dovuta sull'attività commerciale.

Come già segnalato in precedenza, anche nel bilancio al 31/12/2021, ai sensi delle Note Tecniche 1 e 3 del 2017 emanate dal MIUR, si è provveduto a rettificare il valore dei "Proventi per attività assistenziale" con il conto "G.R.01.05.01.01.22 - Rettifica costi per attività assistenziale" in quanto come citato nella Nota gli Atenei non svolgono attività assistenziale che è propria degli enti e aziende del SSN. Pertanto il conto "IRAP su indennità per competenze SSN" è stato rettificato interamente con il conto "Rettifica Irap per attività assistenziale" per 505.383,15€.

RISULTATO DI ESERCIZIO

| Descrizione | Valore al 31/12/2021 | Valore al 31/12/2020 | variazione |
|--|-------------------------|-------------------------|---------------------|
| Risultato prima delle imposte | 27.639.396,09 | 20.309.204,86 | 7.330.191,23 |
| Imposte sul reddito dell'esercizio correnti, differite, anticipate | 6.730.989,49 | 6.593.712,11 | 137.277,38 |
| RISULTATO DI ESERCIZIO | 20.908.406,60 | 13.715.492,75 | 7.192.913,85 |

L'Ateneo ha conseguito nell'esercizio 2021 un utile per euro 20.908.406,60.

7. ALTRE INFORMAZIONI

STRUMENTI DI FINANZA DERIVATA

Non sono presenti strumenti di finanza derivata al 31/12/2021.

EVENTI SUCCESSIVI ALLA CHIUSURA DELL'ESERCIZIO

Non vi sono eventi rilevanti avvenuti in data successiva alla chiusura del bilancio ulteriori rispetto a quelli già esposti nei commenti alle singole poste di bilancio.

8. PROPOSTA AL CONSIGLIO DI AMMINISTRAZIONE DI DESTINAZIONE DELL'UTILE/COPERTURA DELLA PERDITA E RIDEFINIZIONE DELLE RISERVE DI PATRIMONIO NETTO

Proposta al Consiglio di amministrazione di destinazione del risultato di esercizio.

Come indicato dalla Nota tecnica della Commissione per la contabilità economico-patrimoniale numero 5 del 25/02/2019, relativa all'impatto delle disposizioni di cui al D.I. 08/06/2017 n. 394 di revisione e aggiornamento del D.I. 19/2014, "per i beni derivanti da liberalità non soggetti ad ammortamento il MTO prevede la costituzione di apposita riserva di patrimonio netto vincolata in relazione all'indisponibilità del relativo valore iscritto". Dal 2021, si ritiene opportuno iscrivere a riserva vincolata anche gli acquisti a titolo oneroso di beni patrimonializzati non soggetti ad ammortamento, anche in questo caso in virtù dell'indisponibilità del relativo valore iscritto, in quanto i relativi costi non transitano da conto economico, a causa dell'assenza di quote di ammortamento.

Università degli Studi di Pavia
BILANCIO UNICO D'ATENEEO - ANNO 2021

In virtù di ciò viene prevista l'iscrizione fra le Riserve vincolate (per progetti specifici, obblighi di legge o altro) degli importi di:

- 9.650,20€ per restauro volumi Biblioteca di Giurisprudenza;
- 4.000,00€ per donazione di 2 quadri (Fondo Dellatorre) al Dipartimento di Musicologia e Beni Culturali;
- 14.900,00€ per donazione di una collezione di trofei di caccia della famiglia Diana al Sistema Museale di Ateneo.

Inoltre, viene prevista l'iscrizione fra le Riserve vincolate (per progetti specifici, obblighi di legge o altro), dell'importo di 86.649,26€, relativo a Utili su cambi non realizzati, per un documento generico di entrata del Dipartimento di Scienze del Sistema Nervoso e del Comportamento, emesso per un totale di 1.300.396 dollari per un trasferimento da Yale University, incassato solo in minima parte. La somma residua da incassare, al cambio del 31/12/2021, produce un utile su cambi non ancora realizzato pari appunto a 86.649,26€.

Si propone di destinare la rimanente quota di utile dell'esercizio 2021, pari a 20.793.207,14€ a riserve libere, per le successive decisioni del Consiglio di amministrazione.

La tabella di seguito illustra gli effetti sui valori del Patrimonio Netto dell'Ateneo come proposto per la destinazione dell'Utile 2021.

| | Valore pre destinazione Utile 2021 | Destinazione Utile 2021 | Valore post destinazione Utile 2021 |
|--|------------------------------------|-------------------------|-------------------------------------|
| I - Fondo di dotazione dell'Ateneo | 39.915.627,51 | 0,00 | 39.915.627,51 |
| I - Fondo di dotazione dell'Ateneo | 39.915.627,51 | 0,00 | 39.915.627,51 |
| 1) Fondi vincolati destinati da terzi | 2.575.746,84 | 0,00 | 2.575.746,84 |
| 2) Fondi vincolati per decisione degli organi istituzionali | 123.257.007,83 | 0,00 | 123.257.007,83 |
| 3) Riserve vincolate (per progetti specifici, obblighi di legge o altro) | 34.401.200,18 | 115.199,46 | 34.516.399,64 |
| II - Patrimonio vincolato | 160.233.954,85 | 115.199,46 | 160.349.154,31 |
| 1) Risultato gestionale esercizio | 20.908.406,60 | -20.908.406,60 | 0,00 |
| 2) Risultati gestionali esercizi precedenti | 52.888.300,06 | 20.793.207,14 | 73.681.507,20 |
| 3) Riserve statutarie | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| III - Patrimonio non vincolato | 73.796.706,66 | -115.199,46 | 73.681.507,20 |
| Totale PATRIMONIO NETTO | 273.946.289,02 | 0,00 | 273.946.289,02 |

Riepilogo vincoli proposti al Consiglio di Amministrazione

L'introduzione della contabilità economico-patrimoniale nelle Università ha comportato una progressiva definizione delle regole relative alla determinazione delle riserve patrimoniali. Un aspetto particolarmente dibattuto è stato quello relativo alla classificazione delle riserve e alla loro distinzione tra riserve COFI e riserve COEP in relazione all'esercizio contabile di provenienza. Sull'argomento è stata recentemente data una lettura interpretativa autentica delle norme di riferimento e di prassi, non essendoci disposizioni normative o regolamentari che si esprimano in tal senso.

È stato, pertanto, chiarito che le riserve COFI possano essere mantenute a tempo indeterminato fino al loro effettivo impiego, cioè fino al momento in cui le stesse vengono fatte transitare nel Conto Economico di un determinato esercizio, con rilevazione fra i ricavi e partecipando, in questo modo, alla formazione del risultato d'esercizio.

Il mantenimento di una maggior quota di riserve COFI appare opportuno in quanto il loro utilizzo presenta un livello di flessibilità maggiore di quello offerto dall'utilizzo delle riserve COEP. Solo le riserve COFI, infatti, a seguito del regime derogatorio previsto per il sistema universitario, possono

Università degli Studi di Pavia
BILANCIO UNICO D'ATENEO - ANNO 2021

essere iscritte direttamente a ricavo mentre le riserve COEP possono essere utilizzate solo per coprire perdite già accertate. Risulta, pertanto, opportuno mantenere questo maggior livello di flessibilità soprattutto in un periodo come l'attuale caratterizzato da ingenti investimenti che daranno origine a significativi incrementi di costi nel budget economico dei prossimi anni.

Il ripristino delle riserve COFI esistenti in concreto è possibile attraverso una mera riclassificazione delle poste di Patrimonio Netto ovviamente relativa alla sola quota di riserve COFI che non sono già state fatte transitare con corrispondente rilevazione di ricavi nel Conto Economico. Pertanto, si è proceduto ad effettuare un'analisi delle riserve COFI e COEP che di seguito viene presentata nella colonna della revisione successiva all'approvazione dell'utile.

Si segnala, inoltre, che, in data successiva al 31/12/2021, ovvero nel mese di gennaio 2022, il Consiglio di Amministrazione di Ateneo ha approvato la costituzione di ulteriori vincoli su riserve patrimoniali libere per garantire la quota di co-finanziamento richiesta all'Ateneo per la partecipazione alle linee di finanziamento ministeriale previste dal D.M. MUR n. 1274 del 10 dicembre 2021. Il Decreto ha stabilito i criteri di riparto del fondo investimenti 2021-2035, destinato al cofinanziamento di programmi d'intervento di ammodernamento strutturale e tecnologico presentati dalle Istituzioni universitarie statali prevedendo una quota di co-finanziamento a carico dell'Ateneo che, nel caso di approvazione dei progetti presentati, ammonta a 28.260.921€.

| | Vincoli approvati dal Consiglio di Amministrazione e a maggio 2021 e integrati con successive deliberazioni | Revisione successiva all'approvazione e dell'utile |
|--|--|---|
| Disponibile progetti di cui da COFI di cui da COEP | 66.143.052,01 | 70.127.058,90 33.363.281,40 36.763.777,50 |
| Ammortamento residuo di investimenti finanziati da progetti non cost to cost | 9.713.771,87 | 13.699.814,48 |
| Progetti di edilizia | 40.355.459,01 | 40.355.459,01 |
| Obbligazioni assunte (da gare, contratti, ordini rilevanti) | 2.860.077,54 | 0,00 |
| Pareggio budget | 3.925.553,00 | 0,00 |
| Economie 2020 per ridotta fruizione buoni pasto | 259.094,40 | 0,00 |
| | | |
| TOTALE VINCOLI | 123.257.007,83 | 124.182.332,39 |

Università degli Studi di Pavia
BILANCIO UNICO D'ATENE0 - ANNO 2021

Dettaglio progetti di edilizia

| Codice progetto | Descrizione progetto | Revisione aprile 2022 |
|------------------------------------|--|-----------------------|
| 172 | Campus della Salute | 10.741.371,47 |
| 145 | Pozzo librario San Tommaso - V.B. 21/06/05 | 20.220,03 |
| 167 | RISTRUTTURAZIONE PALAZZO BOTTA I | - |
| 184 | Laboratorio Scienze del Farmaco | 5.738.447,00 |
| 187 | Spazi ex militari di SanTommaso | 1.557.557,00 |
| REC_BIOCHIMICA | Recupero Biochimica (Piano Triennale 2017-19) | 92.722,67 |
| REC_SANFELICE | Recupero San Felice (inserito nel prog. triennale 17-19) | 1.325.563,00 |
| INTEGR_FDO_ATTREZZ_SCIENT_EDILIZIA | Fondo per realizzare PASS | 180.823,52 |
| MENSA_CRAVINO | riqualificazione ed adeguamento della mensa al POLO Cravino (piano triennale 2019) | 1.601.858,00 |
| REC_SANFELICE_2020 | SAN FELICE - MESSA A NORMA, MANUTENZIONE STRAORDINARIA COPERTURE... | 1.942.551,00 |
| SANTOMMASO_PREV_INC_AULE | SAN TOMMASO - ADEGUAMENTO PREVENZIONE INCENDI E REALIZZ 2 NUOVE AULE | 551.168,00 |
| SAN_TOMMASO_RIDISTR_INT | SAN TOMMASO - RIDISTRIBUZIONE INTERNA DIPARTIMENTO | 3.370.000,00 |
| COPERTURA_POLODIDING | RIFACIMENTO COPERTURA NUOVO POLO DIDATTICO INGEGNERIA SEGRETERIE | 236.321,00 |
| RIQUAL_WEBER | RIQUALIFICAZIONE AULA WEBER | 581.395,00 |
| DEPLIBRI_CENTRALE | PALAZZO CENTRALE - REALIZZAZIONE DEPOSITO LIBRI E RIFUNZIONALIZZ DEPOSITI | 495.285,32 |
| CRVINO_MESSANORMA_L1 | Polo Cravino - interventi messa a norma antincendio - Lotto 1 | - |
| CRVINO_MESSANORMA_L2 | Polo Cravino - interventi messa a norma antincendio - Lotto 2 | - |
| CONSERV_PATRIMONIO_CENTRALE_L2 | Palazzo Centrale - Conservazione patrimonio - Lotto 2 | 2.137.109,00 |
| CRVINO_MESSANORMA_L3 | Polo Cravino - interventi messa a norma antincendio - Lotto 3 | - |
| SANTOMMASO_BIBLIOTECA_MANICA | San Tommaso - Completamento Biblioteca manica via Cavallotti - Compresi arredi | 1.331.511,00 |
| BOTTA_KOSMOS_L2 | Palazzo Botta - Museo Kosmos - secondo lotto | - |
| CHIMICA_RISCALDAMENTO | Riqualificazione riscaldamento polo di Chimica-fisica | 332.060,00 |
| BIBLIOTECA_ARTE | Riqualificazione biblioteca di arte | 221.700,00 |
| RIQUAL_EX_MONDINO | Riqualificazione edificio ex Mondino | 6.576.796,00 |
| IGIENE_FISIO_ELETTRICO | Igiene e Fisiologia - adeguamenti impiantistici (vincolo G.P.01.02.02.48) | 800.000,00 |
| ISTITUTL_MESSANORMA_L1A | Istituti - Interventi di messa a norma e sicurezza (Lotto 1 A) (vincolo G.P.01.02.02.49) | - |
| ISTITUTL_EFFICIENTAMENTO | Istituti - Sicurezza e interventi efficientamento energetico (vincolo G.P.01.02.02.50) | - |
| EX-LILT | Intervento Locali ex-LILT (vincolo G.P.01.02.02.51) | 521.000,00 |
| TOTALE | | 40.355.459,01 |

9. ALLEGATI AL BILANCIO D'ESERCIZIO

A norma del D.I. n. 19/2014, relativo ai principi di contabilità e agli schemi di bilancio in contabilità economico patrimoniale per le università, allegato 2, al bilancio dell'esercizio 2021, si allegano:

- A) Tabella dei coefficienti di ammortamento
- B) Certificazione crediti e tempestività dei pagamenti
- C) Rendiconto Unico d'Ateneo in contabilità finanziaria in termini di cassa (redatto secondo lo schema con le modifiche introdotte dal D.I. 394/2017 al D.I. 19/2014, in ottemperanza a quanto stabilito dal MIUR con circolare n. 11734 del 9/10/2017, secondo la nuova codifica SIOPE contenente la ripartizione della spesa per missioni e programmi)
- D) Tabelle disposizioni di contenimento della spesa pubblica.

Università degli Studi di Pavia
BILANCIO UNICO D'ATENE0 - ANNO 2021

| ALLEGATO A | |
|--|---|
| "Tabella dei coefficienti di ammortamento" | |
| Immobilizzazioni immateriali | |
| Categoria | aliquota % applicata dall'esercizio 2020 incluso |
| Costi di impianto, di ampliamento e di sviluppo | 20,00% |
| Diritti di Brevetto | 20,00% |
| Software e altri diritti di utilizzazione delle opere d'ingegno (ad esaurimento quote di amm.to residue) | 33,33% |
| Diritti di Brevetto da non ammortizzare | 0,00% |
| Canone una tantum per licenze software a tempo determinato | 20,00% |
| Software prodotto internamente tutelato | 20,00% |
| Concessioni, licenze, marchi e diritti simili | 20,00% |
| Diritti di utilizzazione delle opere dell'ingegno | 20,00% |
| Immobilizzazioni Immateriali in corso | 0,00% |
| Acconti per Immobilizzazioni Immateriali | 0,00% |
| Altre Immobilizzazioni immateriali | 20,00% |
| Spese pluriennali su beni di terzi | 3,00% |
| | 10,00% |
| | 12,00% |
| | 16,67% |
| | 20,00% |
| Software prodotto internamente non tutelato | 20,00% |
| Licenze Software acquistate a titolo di proprietà / con licenza d'uso a tempo indeterminato | 20,00% |
| Immobilizzazioni materiali | |
| Categoria | aliquota % applicata dall'esercizio 2020 incluso |
| Terreni | 0,00% |
| Fabbricati | 3,00% |
| Fabbricati di valore artistico e culturale | 0,00% |
| Impianti e macchinari | 15,00% |
| Attrezzature elettriche ed elettroniche non scientifiche | 20,00% |
| Altre attrezzature non scientifiche | 15,00% |
| Autovetture, motoveicoli e simili | 25,00% |
| Autoveicoli da trasporto | 20,00% |
| Attrezzature elettriche ed elettroniche scientifiche | 20,00% |
| Altre attrezzature scientifiche | 20,00% |
| Attrezzature scientifiche ad alto contenuto tecnologico | 35,00% |
| Patrimonio librario di pregio | 0,00% |
| Opere d'arte e d'antiquariato e beni di interesse storico | 0,00% |
| Patrimonio e beni museali | 0,00% |
| Mobili e arredi | 12,00% |
| Immobilizzazioni Materiali in corso | 0,00% |
| Acconti per Immobilizzazioni Materiali | 0,00% |
| Immobilizzazioni materiali inferiori a 516,46€ | 100,00% |
| Altre Immobilizzazioni materiali | 20,00% |
| Attrezzature Informatiche | 33,33% |

ALLEGATO B

Certificazione Crediti e Tempestività dei pagamenti

Anche per il 2021, come già avvenuto negli esercizi precedenti si è riscontrata qualche criticità nella gestione delle fatture elettroniche di acquisto da parte degli utenti, soprattutto nei casi più complessi, in particolare legati alla gestione delle anomalie, del rifiuto o accettazione ecc. La tendenza, comunque, anno dopo anno, è una decrescita delle problematiche segnalate. Così pure, anche l'utilizzo della Piattaforma dei Crediti Commerciali ha comportato ancora difficoltà agli utenti, seppur in lento miglioramento, tenendo in considerazione che le connessioni con il Sistema di Interscambio garantiscono la presenza a sistema di tutte le fatture elettroniche pervenute, rendendo di fatto automatiche le fasi di ricezione e rifiuto dei documenti e, con Siope+, anche la fase di comunicazione del pagamento. L'automatismo si attua mediante il passaggio da SDI (Sistema di Interscambio che riceve e trasmette le fatture elettroniche) a Sistema di protocollo dell'Ente (Titulus per l'Ateneo), passaggio in UGOV contabilità, con accettazione o rifiuto della fattura, gestione ed emissione ordinativo di pagamento e acquisizione da parte di Siope+ e della PCC dei vari stati.

Le difficoltà riscontrate nel 2019 a seguito dell'avvio del sistema Siope+ si sono notevolmente ridotte, seppur in alcuni casi non sia ancora garantito correttamente il dialogo automatico tra i vari sistemi, con riferimento soprattutto a fatture estere, compensi di professionisti e relative note di credito.

Rimangono quindi a carico dell'utente le sole fasi di contabilizzazione, nei casi previsti, e comunicazione scadenza, ove non correttamente presente sull'ordinativo di pagamento.

Sulla base del modello organizzativo adottato dall'Ateneo e basato sul decentramento, ad ogni Area e servizio dell'Amministrazione, nonché ad ogni struttura avente autonomia amministrativa e gestionale è stato associato un codice IPA (Codice identificativo Ufficio), al quale devono essere inviate le fatture, a monte delle quali la struttura ha proceduto all'emissione di buono d'ordine o alla stipula di contratto e che la struttura stessa dovrà liquidare.

Come già evidenziato nelle precedenti relazioni, tenuto conto che la procedura prevede che sia la struttura ricevente la fattura ad apporre le indicazioni dell'avvenuto pagamento, si deve provvedere periodicamente ad aggiornare uffici e incaricati.

L'Amministrazione è ben consapevole dell'importanza delle attività richieste, che hanno risvolti non solo a livello nazionale ma anche europeo per cui ha sempre riservato la massima attenzione alle questioni, preoccupandosi di sensibilizzare tutti i soggetti coinvolti.

A seguire si riporta l'indicazione delle istruzioni impartite, che hanno costituito anche oggetto di specifici incontri.

Gli uffici dell'amministrazione centrale sono inoltre sempre in diretto contatto con le strutture per dirimere le problematiche che di volta in volta possono presentarsi, anche contattando l'assistenza della Piattaforma per la Certificazione dei Crediti o i referenti in tema di fatturazione elettronica.

ELENCO CIRCOLARI relative a PCC e fattura elettronica:

- Guida per Piattaforma Certificazione Crediti predisposta in data 01/08/2014 con le indicazioni tecniche per procedere al caricamento in PCC dei file contenenti i dati delle fatture – prot. 27782 del 01/08/2014
- Registrazione fatture su PCC con le nuove indicazioni a seguito di aggiornamenti - prot. 28460 del 06/08/2014
- Procedura di inserimento dati delle fatture in PCC – prot. 37937 del 16/10/2014
- Ricognizione fatture scadute precedenti la data 01/07/2014 e comunicazione scadenza fatture – prot. 1131 del 12/01/2015

Università degli Studi di Pavia
BILANCIO UNICO D'ATENEO - ANNO 2021

- Tempestività dei pagamenti e registrazioni sulla PCC – rilevazioni conseguenti – prot. 2920 del 21/01/2015
- Istruzioni per registrazione fatture in PCC con split payment – mail del 09/03/2015
- Istruzioni per note di credito, comunicazione scadenza e fatture estere – mail del 20/03/2015
- Ricognizione debiti al 31/12/2014 e approfondimento su rifiuto di fatture elettroniche in PCC – prot. 18285 del 17/04/2015
- Registrazione pagamento fatture estere in PCC – mail del 23/04/2015
- Aggiornamento su registrazione fatture estere e integrazione U-Gov/PCC – prot. 22664 del 14/05/2015 con invio a tutti i segretari, dirigenti e capi servizio della relativa guida predisposta da Cineca
- PCC e fatture elettroniche – mail del 22/05/2015
- PCC – novità per contabilizzazione e pagamento fatture – 01/07/2015
- Fatture acquisto – indicazioni relative ai termini di scadenza da indicare in U-Gov e PCC – 09/07/2015
- Nota prot. 5141 del 08/02/2016 di invio determina prot. 167/2016 per la nomina dei punti di contatto e degli incaricati alla registrazione di fatture in PCC per i nuovi uffici creati
- Comunicazione debiti – ricognizione 2016 – 26/02/2016
- Comunicazione debiti – ricognizione 2017 – 30/01/2017
- Funzioni di integrazione U-Gov/PCC – aggiornamenti su nuove funzionalità di comunicazione scadenza fatture – 04/09/2017 e relativa spiegazione della procedura U-Gov per l'utilizzo della nuova funzionalità per il caricamento massivo in PCC di contabilizzazione, scadenza e pagamento fatture
- Comunicazione debiti – ricognizione 2018 – 03/04/2018
- Nuova procedura di caricamento pagamenti in PCC – 22/05/2018
- Piattaforma dei Crediti Commerciali PCC – Richiami importanti e novità – prot. 45494 del 05/04/2019
- Allineamento dati per stock debito al 31/12/2019 e novità su fatture estere – prot. 167212 del 18/12/2019
- Comunicazione assenza posizioni debitorie – ricognizione 2020, mail inviata in data 11/02/2020 a tutte le strutture interessate
- Verifica situazioni aperte in PCC – mail a tutte le strutture inviata in data 21/12/2020
- Nel mese di gennaio 2021 inviata mail a tutte le strutture interessate ai fini della ricognizione 2021, per poter comunicare l'assenza di posizioni debitorie
- Nel mese di dicembre 2021, contestualmente alla determina di ricognizione degli incaricati, è stato chiesto alle strutture di verificare le posizioni aperte in PCC, ai fini del corretto calcolo dello stock di debito da parte di PCC e della ricognizione 2022 (dal 2022 si segnala però che non è più richiesto di comunicare l'assenza di posizioni debitorie, in quanto la funzione è stata disattivata, ma sono state comunicate centralmente le scadenze delle fatture ricevute nel 2021 ancora aperte al 31/01/2022 – mail di febbraio 2022)

L'art. 33 del D. Lgs. 33/2013 prevede che le pubbliche amministrazioni pubblichino, con cadenza annuale, un indicatore dei propri tempi medi di pagamento relativi agli acquisti di beni, servizi e

forniture, denominato "indicatore annuale di tempestività dei pagamenti". A decorrere dal 2015 la pubblicazione dell'indicatore è anche trimestrale.

Con DPCM 22/9/2014 è stata fornita la definizione di indicatore di tempestività dei pagamenti e sono state stabilite le modalità di pubblicazione.

L'Ateneo, a decorrere dall'esercizio 2015, ha adottato la Contabilità Economico Patrimoniale, gestita mediante il programma informatico UGOV Contabilità, che ha implementato appositi vincoli di indicazione di dati relativi alle fatture.

A partire dall'ultimo trimestre 2016 è disponibile anche un'apposita funzione direttamente in U-Gov per il calcolo dell'indicatore, che è stato pubblicato sul sito dell'Ateneo, alla sezione "Amministrazione Trasparente" – Pagamenti dell'amministrazione. Nel sito "Amministrazione Trasparente" sono pure pubblicati il Bilancio di Previsione, il Bilancio d'Esercizio e alcuni indicatori di bilancio.

Premesso che l'Ateneo, non avendo fino a questo momento mai avuto problemi di liquidità di cassa, che avrebbero potuto ritardare i pagamenti, ha sempre osservato, salvo impedimenti oggettivi che potessero sospenderli, i termini di pagamento di cui al D. Lgs. 231/2002, è stato comunque chiesto alle strutture, ossia ai soggetti che direttamente avevano la conoscenza dei dati, di effettuare una ricognizione in Piattaforma dei Crediti Commerciali delle posizioni ancora aperte alla chiusura dell'esercizio. Questa analisi è propedeutica ai fini del calcolo dello stock di debito effettivo al 31/12/2021. Come detto sopra, l'assistenza PCC ha confermato per mail che la dichiarazione di assenza di posizioni debitorie non dovrà più essere prodotta. Si è però provveduto centralmente a comunicare le scadenze delle fatture per debiti certi, liquidi ed esigibili, ricevute nel 2021 ma non ancora pagate al 31/01/2022.

In linea con quanto previsto dall'art. 41, c. 1 del D.L. 66/2014, convertito in L. 89/2014, sono stati calcolati, con riferimento all'esercizio 2021, i seguenti indicatori, sia attraverso il sistema informatico di contabilità UGOV, sia in PCC:

INDICATORE DI TEMPESTIVITA' DEI PAGAMENTI ART. 33 D.L. 33/2013

| | | |
|--------------------|------------------|--------|
| 1° trimestre | Indicatore U-Gov | 0,31 |
| | Indicatore PCC | -4,53 |
| 2° trimestre | Indicatore U-Gov | -1,66 |
| | Indicatore PCC | -10,54 |
| 3° trimestre | Indicatore U-Gov | -0,05 |
| | Indicatore PCC | -7,66 |
| 4° trimestre | Indicatore U-Gov | 4,81 |
| | Indicatore PCC | -4,96 |
| Indicatore Annuale | Indicatore U-Gov | 0,87 |
| | Indicatore PCC | -7,48 |

Come si può notare, lo stesso indicatore, calcolato dal sistema PCC per i medesimi periodi, mostra una situazione decisamente più favorevole all'ente, a causa soprattutto della diversa modalità di

calcolo; infatti PCC calcola la differenza in giorni tra la data di emissione dell'ordinativo e la data di scadenza delle fatture e non la differenza fra la data di trasmissione dell'ordinativo in Banca e la data di scadenza delle fatture, come fa invece il sistema contabile U-Gov. Inoltre U-Gov non può tenere conto di eventuali sospensioni, che invece sono presenti sul sistema PCC.

L'indicatore di tempestività dei pagamenti è definito in termini di ritardo medio di pagamento ponderato in base all'importo delle fatture emesse a titolo di corrispettivo di una transazione commerciale.

Il calcolo prevede infatti che:

- Il numeratore contenga la somma, per le transazioni commerciali pagate nell'anno solare, dell'importo di ciascuna fattura pagata moltiplicato per i giorni effettivi intercorrenti tra la data di scadenza della fattura stessa e la data di pagamento ai fornitori;
- Il denominatore contenga la somma degli importi pagati nell'anno solare.

L'indicatore, come già negli anni precedenti, risulta essere ancora negativo; ciò significa che, mediamente, le fatture sono pagate in anticipo rispetto alla scadenza.

AMMONTARE COMPLESSIVO DEI DEBITI PER TRANSAZIONI COMMERCIALI AL 31/12/2021 (STOCK DEL DEBITO)

Si è riscontrato anche per l'anno 2021 uno stock del debito maggiore in UGOV rispetto a quello rilevato da PCC. Ciò sostanzialmente in quanto UGOV non rileva, a differenza di PCC, la sospensione del conteggio del debito per le fatture che non possono, per motivi oggettivi, essere pagate. Lo stock di debito in UGOV ammonta pertanto ad € 3.220.690,51, contro € 670.703,82 comunicati a PCC. È stata quindi effettuata un'analisi comparativa sul sistema contabile da cui è emerso che, dell'importo di € 670.703,82, più del 98% è composto da fatture con data scadenza in dicembre 2021 e, per ragioni tecniche legate alle chiusure di banca, non è stato possibile emettere i relativi ordinativi di pagamento entro l'esercizio 2021. L'importo restante risultante da U-Gov, classificato invece come inesigibile, è composto in larga parte da fatture relative a contenziosi in essere, dalla presenza di Durc negativi o da fatture per le quali si è in attesa di nota di credito. Si segnala, inoltre, che, a causa di un errore di U-Gov nel calcolo dell'importo aperto di 3 compensi, lo stock corretto calcolato da U-Gov dovrebbe essere di € 3.220.204,81.

Per i motivi appena indicati, quindi, dell'importo complessivo di € 3.220.204,81, riferito a debiti da fatture con data scadenza entro il 31/12/2021, sottraendo i debiti non esigibili a causa di contenziosi o sospensioni per adempimenti normativi, si giunge a determinare un importo certo, liquido ed esigibile di € 670.703,82. Tali debiti sono stati poi interamente saldati; infatti alla data del 04/04/2022 è stata effettuata l'estrazione, con data riferimento 31/03/2022, data di chiusura del primo trimestre da comunicare come stock entro il 30 aprile, e l'importo ancora aperto è addirittura di € -4.264,11, in quanto riferito a note di credito di anni precedenti, ancora aperte.

Per concludere si segnala che l'amministrazione ha effettuato anche un lavoro di allineamento dei dati presenti in PCC, che inizialmente presentavano squadrature rispetto all'importo esigibile di € 670.703,82 calcolato a partire dall'estrazione di UGOV; tali squadrature erano da imputarsi principalmente a problemi tecnici legati al sistema Siope+, come già evidenziato sopra, e in parte anche a mancate o errate contabilizzazioni/ sospensioni ove dovute e altre situazioni di utilizzo ma meno rilevanti; alla fine del lavoro di allineamento si è arrivati ad un esito positivo. L'importo di € 670.703,82, infatti, è ora allineato con le risultanze da PCC.

Si ricorda da ultimo che la legge 145/2018, al comma 859, prevede che, a partire dall'anno 2020 (poi rinviato al 2021), le amministrazioni pubbliche, diverse dalle amministrazioni dello Stato e dagli enti del Servizio Sanitario Nazionale, di cui all'articolo 1, comma 2, della legge 31 dicembre 2009, n. 196, applicano:

- a) le misure di cui alla lettera a) dei commi 862 o 864, se il debito commerciale residuo, di cui all'articolo 33 del decreto legislativo 14 marzo 2013, n. 33, rilevato alla fine dell'esercizio precedente non si sia ridotto almeno del 10 per cento rispetto a quello del secondo esercizio precedente;
- b) le misure di cui ai commi 862 o 864 se rispettano la condizione di cui alla lettera a), ma presentano un indicatore di ritardo annuale dei pagamenti, calcolato sulle fatture ricevute e scadute nell'anno precedente, non rispettoso dei termini di pagamento delle transazioni commerciali, come fissati dall'articolo 4 del decreto legislativo 9 ottobre 2002, n. 231

Per quanto riguarda l'Ateneo trova applicazione il comma 864 dell'art. 1, che prevede che, nell'esercizio in cui sono state rilevate le condizioni di cui al comma 859, relative all'esercizio precedente, gli enti che adottano solo la contabilità economico-patrimoniale, ad eccezione degli enti del Servizio Sanitario Nazionale:

- a) riducono del 3 per cento i costi di competenza per consumi intermedi dell'anno in corso (anno T) rispetto a quelli registrati nell'anno precedente (anno T-1), qualora registrino ritardi superiori a sessanta giorni, oppure in caso di mancata riduzione di almeno il 10 per cento del debito commerciale residuo
- b) riducono del 2 per cento i costi di competenza per consumi intermedi dell'anno in corso (anno T) rispetto a quelli registrati nell'anno precedente (anno T-1), qualora registrino ritardi compresi tra trentuno e sessanta giorni
- c) riducono dell'1,50 per cento i costi di competenza per consumi intermedi dell'anno in corso (anno T) rispetto a quelli registrati nell'anno precedente (anno T-1), qualora registrino ritardi compresi tra undici e trenta giorni
- d) riducono dell'1 per cento i costi di competenza per consumi intermedi dell'anno in corso (anno T) rispetto a quelli registrati nell'anno precedente (anno T-1), qualora registrino ritardi compresi tra uno e dieci giorni

A tale proposito si evidenzia come la lettura del debito residuo non possa che essere fatta in relazione alla tempistica dei pagamenti. Il valore assoluto del debito rispetto all'anno precedente non è significativo di per sé ma ciò che conta è il rispetto dei termini di pagamento. Premesso che per l'Ateneo l'indicatore annuale di ritardo, calcolato da PCC, è negativo (-8 giorni) per cui l'Ente paga in anticipo, a conferma di quanto appena affermato si precisa, infatti, che lo stock di debito 2021 dell'Ateneo è composto in modo esclusivo da fatture pervenute nel 2021. Ci sono solo alcune note di credito precedenti, mentre le fatture ricevute in esercizi precedenti non saldate sono esclusivamente quelle sospese per impossibilità di pagamento.

Sull'onda della tradizione dell'Ateneo, che ha sempre pagato puntualmente i fornitori, anzi, come detto prima, mediamente in anticipo rispetto alla scadenza, si ha motivo di ritenere che non vi saranno ritardi nei pagamenti e che l'Ateneo potrà rispettare i vincoli imposti dal legislatore.

Università degli Studi di Pavia
BILANCIO UNICO D'ATENE0 - ANNO 2021

ALLEGATO C

| ENTRATE | | | |
|----------|-----------|--|-----------------------|
| E/U | LIVELLO | DESCRIZIONE | INCASSI |
| E | I | Entrate Correnti Di natura Tributaria, Contributiva E Perequativa | - |
| E | II | Tributi | - |
| E | III | Imposte, Tasse E Proventi Assimilati | - |
| E | I | Trasferimenti Correnti | 176.994.033,58 |
| E | II | Trasferimenti Correnti | 176.994.033,58 |
| E | III | Trasferimenti Correnti Da Amministrazioni Pubbliche | 172.796.667,75 |
| E | IV | Trasferimenti Correnti Da Amministrazioni Centrali | 159.781.324,77 |
| E | IV | Trasferimenti Correnti Da Amministrazioni Locali | 13.015.342,98 |
| E | IV | Trasferimenti Correnti Da Enti Di Previdenza | - |
| E | III | Trasferimenti Correnti Da Famiglie | 238.326,00 |
| E | IV | Trasferimenti Correnti Da Famiglie | 238.326,00 |
| E | III | Trasferimenti Correnti Da Imprese | 1.681.490,42 |
| E | IV | Sponsorizzazioni Da Imprese | - |
| E | IV | Altri Trasferimenti Correnti Da Imprese | 1.681.490,42 |
| E | III | Trasferimenti Correnti Da Istituzioni Sociali Private | 1.154.503,36 |
| E | IV | Trasferimenti Correnti Da Istituzioni Sociali Private | 1.154.503,36 |
| E | III | Trasferimenti Correnti Dall'Unione Europea E Dal Resto Del Mondo | 1.123.046,05 |
| E | IV | Trasferimenti Correnti Dall'Unione Europea | 834.529,49 |
| E | IV | Trasferimenti Correnti Dal Resto Del Mondo | 288.516,56 |
| E | I | Entrate Extratributarie | 58.515.098,73 |
| E | II | Vendita Di Beni E Servizi E Proventi Derivanti Dalla Gestione Dei Beni | 49.705.536,71 |
| E | III | Vendita Di Beni | 5.908,89 |
| E | III | Entrate Dalla Vendita E Dall'Erogazione Di Servizi | 49.635.274,72 |
| E | III | Proventi Derivanti Dalla Gestione Dei Beni | 64.353,10 |
| E | II | Proventi derivanti dall'attività di controllo e repressione delle irregolarità e degli illeciti | 922.977,06 |
| E | III | Entrate da famiglie derivanti dall'attività di controllo e repressione delle irregolarità e degli illeciti | 922.483,68 |
| E | III | Entrate da imprese derivanti dall'attività di controllo e repressione delle irregolarità e degli illeciti | 493,38 |
| E | II | Interessi Attivi | 122.697,42 |
| E | III | Interessi Attivi Da Titoli O Finanziamenti A Breve Termine | - |
| E | III | Interessi Attivi Da Titoli O Finanziamenti A Medio - Lungo Termine | 122.689,72 |
| E | III | Altri Interessi Attivi | 7,70 |
| E | II | Rimborsi E Altre Entrate Correnti | 7.763.887,54 |
| E | III | Indennizzi Di Assicurazione | 413.375,60 |
| E | III | Rimborsi In Entrata | 643.899,80 |
| E | III | Altre Entrate Correnti N.A.C. | 6.706.612,14 |
| E | I | Entrate In Conto Capitale | 20.415.879,85 |
| E | II | Contributi Agli Investimenti | 20.415.879,85 |
| E | III | Contributi Agli Investimenti Da Amministrazioni Pubbliche | 8.568.316,77 |
| E | IV | Contributi Agli Investimenti Da Amministrazioni Centrali | 3.796.025,65 |
| E | IV | Contributi Agli Investimenti Da Amministrazioni Locali | 4.772.291,12 |
| E | IV | Contributi Agli Investimenti Da Enti Di Previdenza | - |
| E | III | Contributi Agli Investimenti Da Famiglie | - |
| E | IV | Contributi Agli Investimenti Da Famiglie | - |
| E | III | Contributi Agli Investimenti Da Imprese | 925.716,10 |
| E | IV | Contributi Agli Investimenti Da Imprese Controllate | - |
| E | IV | Contributi Agli Investimenti Da Altre Imprese Partecipate | - |
| E | IV | Contributi Agli Investimenti Da Altre Imprese | - |
| E | III | Contributi Agli Investimenti Da Istituzioni Sociali Private | 1.985.801,70 |
| E | IV | Contributi Agli Investimenti Da Istituzioni Sociali Private | 1.985.801,70 |
| E | III | Contributi Agli Investimenti Dall'Unione Europea E Dal Resto Del Mondo | 8.936.045,28 |
| E | IV | Contributi Agli Investimenti Dal Resto Del Mondo | 351.779,26 |
| E | IV | Altri Contributi Agli Investimenti Dall'Unione Europea | 8.584.266,02 |

Università degli Studi di Pavia
BILANCIO UNICO D'ATENEIO - ANNO 2021

| ENTRATE | | | |
|---------------|-----------|--|-----------------------|
| E/U | LIVELLO | DESCRIZIONE | INCASSI |
| E | III | Contributi Agli Investimenti Direttamente Destinati Al Rimborso Di Prestiti Da Amministrazioni Pubbliche | - |
| E | IV | Contributi Agli Investimenti Direttamente Destinati Al Rimborso Di Prestiti Da Amministrazioni Centrali | - |
| E | IV | Contributi Agli Investimenti Direttamente Destinati Al Rimborso Di Prestiti Da Amministrazioni Locali | - |
| E | II | Entrate Da Alienazione Di Beni Materiali E Immateriali | - |
| E | III | Alienazione Di Beni Materiali | - |
| E | III | Cessione Di Terreni E Di Beni Materiali Non Prodotti | - |
| E | III | Alienazione Di Beni Immateriali | - |
| E | I | Entrate Da Riduzione Di Attivita' Finanziarie | 123.000,00 |
| E | II | Alienazione Di Attivita' Finanziarie | 123.000,00 |
| E | III | Alienazione Di Partecipazioni | - |
| E | III | Alienazione Di Titoli Obbligazionari A Breve Termine | - |
| E | III | Alienazione Di Titoli Obbligazionari A Medio- Lungo Termine | 123.000,00 |
| E | II | Riscossione Crediti Di Medio- Lungo Termine | - |
| E | III | Riscossione Di Crediti Sorti A Seguito Di Escussione Di Garanzie In Favore Di Amministrazioni Pubbliche | - |
| E | III | Riscossione Di Crediti Sorti A Seguito Di Escussione Di Garanzie In Favore Di Famiglie | - |
| E | III | Riscossione Di Crediti Sorti A Seguito Di Escussione Di Garanzie In Favore Di Imprese | - |
| E | III | Riscossione Di Crediti Sorti A Seguito Di Escussione Di Garanzie In Favore Di Istituzioni Sociali Private | - |
| E | III | Riscossione Di Crediti Sorti A Seguito Di Escussione Di Garanzie In Favore Dell'Unione Europea E Del Resto Del Mondo | - |
| E | II | Altre Entrate Per Riduzione Di Attivita' Finanziarie | - |
| E | III | Prelievi Da Depositi Bancari | - |
| E | I | Accensione Prestiti | - |
| E | II | Accensione Prestiti A Breve Termine | - |
| E | III | Finanziamenti A Breve Termine | - |
| E | II | Accensione Mutui E Altri Finanziamenti A Medio Lungo Termine | - |
| E | III | Finanziamenti A Medio Lungo Termine | - |
| E | III | Accensione Prestiti- Leasing Finanziario | - |
| E | I | Anticipazioni Da Istituto Tesoriere/Cassiere | - |
| E | II | Anticipazioni Da Istituto Tesoriere/Cassiere | - |
| E | III | Anticipazioni Da Istituto Tesoriere/Cassiere | - |
| E | I | Entrate Per Conto Terzi E Partite Di Giro | 84.434.715,21 |
| E | II | Entrate Per Partite Di Giro | 79.806.066,94 |
| E | III | Altre Ritenute | 120.138,02 |
| E | III | Ritenute Su Redditi Da Lavoro Dipendente | 69.909.398,41 |
| E | III | Ritenute Su Redditi Da Lavoro Autonomo | 485.402,18 |
| E | III | Altre Entrate Per Partite Di Giro | 9.291.128,33 |
| E | II | Entrate Per Conto Terzi | 4.628.648,27 |
| E | III | Rimborsi Per Acquisto Di Beni E Servizi Per Conto Di Terzi | - |
| E | III | Trasferimenti Da Amministrazioni Pubbliche Per Operazioni Conto Terzi | - |
| E | III | Trasferimenti Da Altri Settori Per Operazioni Conto Terzi | 2.432,00 |
| E | III | Depositi Di/Presso Terzi | 26.555,16 |
| E | III | Riscossione Imposte E Tributi Per Conto Terzi | 3.782.660,00 |
| E | III | Altre Entrate Per Conto Terzi | 817.001,11 |
| TOTALE | | | 340.482.727,37 |

Università degli Studi di Pavia
BILANCIO UNICO D'ATENEVO – ANNO 2021

| MISSIONI | | | | RICERCA E INNOVAZIONE | | | ISTRUZIONE UNIVERSITARIA | TUTELA DELLA SALUTE | | SERVIZI ISTITUZIONALI E GENERALI DELLE PUBBLICHE | | FONDI DA RIPARTIRE | | | |
|----------|------------|---------------------|---|---|---|------------------------------|---|---------------------------------|-----------------------------------|--|---|-------------------------------------|-------------------------------------|---------------------------------------|-----------------------|
| USCITE | PROGRAMMI | | | RICERCA SCIENTIFICA E TECNOLOGICA DI BASE | RICERCA SCIENTIFICA E TECNOLOGICA APPLICATA | | SISTEMA UNIVERSITARIO E FORMAZIONE POST UNIVERSITARIA | ASSISTENZA IN MATERIA SANITARIA | ASSISTENZA IN MATERIA VETERINARIA | INDIRIZZO POLITICO | SERVIZI GENERALI PER LE AMMINISTRAZIONI | FONDI DA ASSEGNARE | | | |
| | E/U | LIVELLO | Codice SIOPE | DESCRIZIONE | RICERCA DI BASE | R&S PER GLI AFFARI ECONOMICI | R&S PER LA SANITA' | ISTRUZIONE SUPERIORE | SERVIZI AUSILIARI DELL'ISTRUZIONE | SERVIZI OSPEDALIERI | SERVIZI DI PUBBLICA UTILITA' | ISTRUZIONE NON ALTROVE CLASSIFICATO | ISTRUZIONE NON ALTROVE CLASSIFICATO | ISTRUZIONE E NON ALTROVE CLASSIFICATO | TOTALE |
| U | I | SX.U.1 | SPESE CORRENTI | | 78.023.267,15 | 15.373.980,09 | - | 89.966.125,07 | - | 7.871.209,08 | - | 357.394,14 | 39.688.908,93 | - | 231.280.884,46 |
| U | II | SX.U.1.01 | REDDITI DA LAVORO DIPENDENTE | | 56.132.727,16 | 2.939.766,35 | - | 43.046.047,94 | - | 7.372.975,67 | - | - | 18.323.578,04 | - | 127.815.095,16 |
| U | III | SX.U.1.01.01 | Retribuzioni Lorde | | 43.771.735,48 | 2.869.760,81 | - | 33.537.045,28 | - | 6.339.702,28 | - | - | 14.129.330,00 | - | 100.647.573,85 |
| U | III | SX.U.1.01.02 | Contributi Sociali A Carico Dell'Ente | | 12.360.991,68 | 70.005,54 | - | 9.509.002,66 | - | 1.033.273,39 | - | - | 4.194.248,04 | - | 27.167.521,31 |
| U | II | SX.U.1.02 | IMPOSTE E TASSE A CARICO DELL'ENTE | | 3.228.143,44 | 276.261,40 | - | 2.952.306,29 | - | 497.477,04 | - | 24.167,48 | 2.459.694,19 | - | 9.438.049,84 |
| U | III | SX.U.1.02.01 | Imposte, Tasse E Proventi Assimilati A Carico Dell'Ente | | 3.228.143,44 | 276.261,40 | - | 2.952.306,29 | - | 497.477,04 | - | 24.167,48 | 2.459.694,19 | - | 9.438.049,84 |
| U | II | SX.U.1.03 | ACQUISTO DI BENI E SERVIZI | | 8.984.285,79 | 2.192.993,16 | - | 10.938.776,27 | - | - | - | 333.226,66 | 15.836.244,42 | - | 38.285.526,30 |
| U | III | SX.U.1.03.01 | Acquisto Di Beni | | 3.680.518,20 | 1.175.960,44 | - | 3.997.678,23 | - | - | - | - | 1.524.300,97 | - | 10.378.457,84 |
| U | III | SX.U.1.03.02 | Acquisto Di Servizi | | 5.303.767,59 | 1.017.032,72 | - | 6.941.098,04 | - | - | - | 333.226,66 | 14.311.943,45 | - | 27.907.068,46 |
| U | II | SX.U.1.04 | TRASFERIMENTI CORRENTI | | 8.883.228,71 | 9.505.397,02 | - | 29.605.930,91 | - | - | - | - | 93.581,96 | - | 48.088.138,60 |
| U | III | SX.U.1.04.01 | Trasferimenti Correnti A Amministrazioni Pubbliche | | 617.146,99 | 6.470.728,94 | - | 438.469,22 | - | - | - | - | 91.869,80 | - | 7.618.214,95 |
| U | IV | SX.U.1.04.01.01 | Trasferimenti Correnti A Amministrazioni Centrali | | 85.990,30 | 5.662.119,03 | - | 86.016,11 | - | - | - | - | - | - | 5.834.125,43 |
| U | IV | SX.U.1.04.01.02 | Trasferimenti Correnti A Amministrazioni Locali | | 531.156,69 | 808.609,91 | - | 352.453,12 | - | - | - | - | 91.869,80 | - | 1.784.089,52 |
| U | IV | SX.U.1.04.01.03 | Trasferimenti Correnti A Enti Di Previdenza | | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - |
| U | III | SX.U.1.04.02 | Trasferimenti Correnti A Famiglie | | 8.265.743,29 | - | - | 29.166.785,02 | - | - | - | - | 1.035,49 | - | 37.433.563,80 |
| U | IV | SX.U.1.04.02.01 | Interventi Previdenziali | | 481,06 | - | - | 481,07 | - | - | - | - | 962,14 | - | 1.924,27 |
| U | IV | SX.U.1.04.02.03 | Borse Di Studio, Dottorati Di Ricerca E Contratti Di Formazione Specialistica Area Medica | | 8.265.262,23 | - | - | 28.608.939,44 | - | - | - | - | 73,35 | - | 36.874.275,02 |
| U | IV | SX.U.1.04.02.05 | Altri Trasferimenti A Famiglie | | - | - | - | 557.364,51 | - | - | - | - | - | - | 557.364,51 |
| U | III | SX.U.1.04.03 | Trasferimenti Correnti A Imprese | | 338,43 | 338,43 | - | 676,67 | - | - | - | - | 676,67 | - | 2.030,20 |
| U | IV | SX.U.1.04.03.02 | Trasferimenti correnti a altre imprese partecipate | | 338,43 | 338,43 | - | 676,67 | - | - | - | - | 676,67 | - | 2.030,20 |
| U | III | SX.U.1.04.04 | Trasferimenti Correnti A Istituzioni Sociali Private | | - | 40.877,52 | - | - | - | - | - | - | - | - | 40.877,52 |
| U | IV | SX.U.1.04.04.01 | Trasferimenti Correnti A Istituzioni Sociali Private | | - | 40.877,52 | - | - | - | - | - | - | - | - | 40.877,52 |
| U | III | SX.U.1.04.05 | Trasferimenti Correnti Versati All'Unione Europea E Al Resto Del Mondo | | - | 2.993.452,13 | - | - | - | - | - | - | - | - | 2.993.452,13 |
| U | IV | SX.U.1.04.05.04 | Trasferimenti Correnti Al Resto Del Mondo | | - | 626.993,95 | - | - | - | - | - | - | - | - | 626.993,95 |
| U | IV | SX.U.1.04.05.99 | Altri Trasferimenti Correnti Alla Ue | | - | 2.366.458,18 | - | - | - | - | - | - | - | - | 2.366.458,18 |
| U | II | SX.U.1.07 | INTERESSI PASSIVI | | 0,47 | - | - | 0,46 | - | - | - | - | 0,46 | - | 1,39 |
| U | III | SX.U.1.07.04 | Interessi Su Finanziamenti A Breve Termine | | 0,47 | - | - | 0,46 | - | - | - | - | 0,46 | - | 1,39 |
| U | III | SX.U.1.07.05 | Interessi Su Mutui E Altri Finanziamenti A Medio-Lungo Termine | | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - |
| U | III | SX.U.1.07.06 | Altri Interessi Passivi | | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - |
| U | II | SX.U.1.08 | ALTRE SPESE PER REDDITI DA CAPITALE | | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - |
| U | III | SX.U.1.08.02 | Diritti Reali Di Godimento E Servitù Onerose | | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - |
| U | III | SX.U.1.08.99 | Altre Spese Per Redditi Da Capitale N.A.C. | | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - |
| U | II | SX.U.1.09 | RIMBORSI E POSTE CORRETTIVE DELLE ENTRATE | | - | - | - | 2.564.232,70 | - | - | - | - | 70.005,68 | - | 2.634.238,38 |
| U | III | SX.U.1.09.01 | Rimborsi Per Spese Di Personale (Comando, Distacco, Fuori Ruolo, Convenzioni Ecc) | | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - |
| U | III | SX.U.1.09.03 | Rimborsi Di Trasferimenti All'Unione Europea | | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - |
| U | III | SX.U.1.09.99 | Altri Rimborsi Di Parte Corrente Di Somme Non Dovute O Incassate In Eccesso | | - | - | - | 2.564.232,70 | - | - | - | - | 70.005,68 | - | 2.634.238,38 |
| U | II | SX.U.1.10 | ALTRE SPESE CORRENTI | | 794.881,58 | 459.562,16 | - | 858.830,50 | - | 756,37 | - | - | 2.905.804,18 | - | 5.019.834,79 |
| U | III | SX.U.1.10.03 | Versamenti Iva A Debito | | 757.392,48 | - | - | 757.392,48 | - | - | - | - | 757.619,73 | - | 2.272.404,69 |
| U | III | SX.U.1.10.04 | Premi Di Assicurazione | | 1.984,72 | - | - | 1.984,71 | - | - | - | - | 611.117,37 | - | 615.086,80 |
| U | III | SX.U.1.10.05 | Spese Dovute A Sanzioni, Risarcimenti E Indennizzi | | - | - | - | - | - | - | - | - | 425.065,23 | - | 425.065,23 |
| U | III | SX.U.1.10.99 | Altre Spese Correnti N.A.C. | | 35.504,38 | 459.562,16 | - | 99.453,31 | - | 756,37 | - | - | 1.112.001,85 | - | 1.707.278,07 |

Università degli Studi di Pavia
BILANCIO UNICO D'ATENEVO - ANNO 2021

| MISSIONI | | | | RICERCA E INNOVAZIONE | | | ISTRUZIONE UNIVERSITARIA | | TUTELA DELLA SALUTE | | SERVIZI ISTITUZIONALI E GENERALI DELLE PUBBLICHE | | FONDI DA RIPARTIRE | | |
|----------|-----------|-----------------|--|---|---|------------------------------|---|---|---------------------------------|-----------------------------------|--|---|-------------------------------------|-------------------------------------|---------------------------------------|
| USCITE | PROGRAMMI | | | RICERCA SCIENTIFICA E TECNOLOGICA DI BASE | RICERCA SCIENTIFICA E TECNOLOGICA APPLICATA | | SISTEMA UNIVERSITARIO E FORMAZIONE POST UNIVERSITARIA | DIRITTO ALLO STUDIO NELL'ISTRUZIONE UNIVERSITARIA | ASSISTENZA IN MATERIA SANITARIA | ASSISTENZA IN MATERIA VETERINARIA | INDIRIZZO POLITICO | SERVIZI GENERALI PER LE AMMINISTRAZIONI | FONDI DA ASSEGNARE | | |
| | E/U | LIVELLO | Codice SIOPE | DESCRIZIONE | RICERCA DI BASE | R&S PER GLI AFFARI ECONOMICI | R&S PER LA SANITA' | | ISTRUZIONE SUPERIORE | SERVIZI AUSILIARI DELL'ISTRUZIONE | SERVIZI OSPEDALIERI | SERVIZI DI PUBBLICA UTILITA' | ISTRUZIONE NON ALTROVE CLASSIFICATO | ISTRUZIONE NON ALTROVE CLASSIFICATO | ISTRUZIONE E NON ALTROVE CLASSIFICATO |
| U | I | SX.U.2 | SPESE IN CONTO CAPITALE | | 6.531.463,08 | 5.305.534,83 | - | 5.769.950,24 | - | - | - | - | 5.209.268,95 | - | 22.816.217,10 |
| U | II | SX.U.2.02 | INVESTIMENTI FISSI LORDI E ACQUISTO DI TERRENI | | 6.531.463,08 | 5.305.534,83 | - | 5.514.993,55 | - | - | - | - | 5.209.268,95 | - | 22.561.260,41 |
| U | III | SX.U.2.02.01 | Beni Materiali | | 5.759.377,96 | 4.664.080,06 | - | 4.101.838,43 | - | - | - | - | 3.796.074,66 | - | 18.321.371,11 |
| U | III | SX.U.2.02.02 | Terreni E Beni Materiali Non Prodotti | | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - |
| U | III | SX.U.2.02.03 | Beni Immateriali | | 772.085,12 | 641.454,77 | - | 1.413.155,12 | - | - | - | - | 1.413.194,29 | - | 4.239.889,30 |
| U | III | SX.U.2.02.04 | Beni Materiali Acquisiti Mediante Operazioni Di Leasing Finanziario | | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - |
| U | II | SX.U.2.03 | CONTRIBUTI AGLI INVESTIMENTI | | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - |
| U | III | SX.U.2.03.01 | Contributi Agli Investimenti A Amministrazioni Pubbliche | | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - |
| U | IV | SX.U.2.03.01.01 | Contributi Agli Investimenti A Amministrazioni Centrali | | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - |
| U | IV | SX.U.2.03.01.02 | Contributi Agli Investimenti A Amministrazioni Locali | | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - |
| U | IV | SX.U.2.03.01.03 | Contributi Agli Investimenti A Enti Di Previdenza | | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - |
| U | III | SX.U.2.03.02 | Contributi Agli Investimenti A Famiglie | | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - |
| U | IV | SX.U.2.03.02.01 | Contributi Agli Investimenti A Famiglie | | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - |
| U | III | SX.U.2.03.03 | Contributi Agli Investimenti A Imprese | | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - |
| U | IV | SX.U.2.03.03.01 | Contributi Agli Investimenti A Imprese Controllate | | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - |
| U | IV | SX.U.2.03.03.02 | Contributi Agli Investimenti A Altre Imprese Partecipate | | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - |
| U | IV | SX.U.2.03.03.03 | Contributi Agli Investimenti A Altre Imprese | | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - |
| U | III | SX.U.2.03.04 | Contributi Agli Investimenti A Istituzioni Sociali Private | | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - |
| U | IV | SX.U.2.03.04.01 | Contributi Agli Investimenti A Istituzioni Sociali Private | | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - |
| U | III | SX.U.2.03.05 | Contributi Agli Investimenti All'Unione Europea E Al Resto Del Mondo | | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - |
| U | IV | SX.U.2.03.05.01 | Contributi Agli Investimenti All'Unione Europea | | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - |
| U | IV | SX.U.2.03.05.02 | Contributi Agli Investimenti Al Resto Del Mondo | | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - |
| U | II | SX.U.2.04 | ALTRI TRASFERIMENTI IN CONTO CAPITALE | | - | - | - | 254.956,69 | - | - | - | - | - | - | 254.956,69 |
| U | III | SX.U.2.04.21 | Altri Trasferimenti In Conto Capitale N.A.C. Ad Amministrazioni Pubbliche | | - | - | - | 254.956,69 | - | - | - | - | - | - | 254.956,69 |
| U | I | SX.U.3 | SPESE PER INCREMENTO DI ATTIVITA' FINANZIARIE | | - | - | - | - | - | - | - | - | 123.000,00 | - | 123.000,00 |
| U | II | SX.U.3.01 | ACQUISIZIONI DI ATTIVITA' FINANZIARIE | | - | - | - | - | - | - | - | - | 123.000,00 | - | 123.000,00 |
| U | III | SX.U.3.01.01 | Acquisizioni Di Partecipazioni E Conferimenti Di Capitale | | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - |
| U | III | SX.U.3.01.03 | Acquisizioni Di Titoli Obbligazionari A Breve Termine | | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - |
| U | III | SX.U.3.01.04 | Acquisizione Di Titoli Obbligazionari A Medio-Lungo Termine | | - | - | - | - | - | - | - | - | 123.000,00 | - | 123.000,00 |
| U | II | SX.U.3.03 | CONCESSIONE CREDITI DI MEDIO-LUNGO TERMINE | | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - |
| U | III | SX.U.3.03.11 | Concessione Crediti Ad Amministrazioni Pubbliche A Seguito Di Escussione Di Garanzie | | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - |
| U | III | SX.U.3.03.12 | Concessione Crediti A Famiglie A Seguito Di Escussione Di Garanzie | | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - |
| U | III | SX.U.3.03.13 | Concessione Crediti A Imprese A Seguito Di Escussione Di Garanzie | | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - |
| U | III | SX.U.3.03.14 | Concessione Crediti A Istituzioni Sociali Private A Seguito Di Escussione Di Garanzie | | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - |
| U | III | SX.U.3.03.15 | Concessione Crediti A Unione Europea E Resto Del Mondo A Seguito Di Escussione Di Garanzie | | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - |
| U | II | SX.U.3.04 | ALTRE SPESE PER INCREMENTO DI ATTIVITA' FINANZIARIE | | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - |
| U | III | SX.U.3.04.07 | Versamenti A Depositi Bancari | | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - |

Università degli Studi di Pavia
BILANCIO UNICO D'ATENE0 - ANNO 2021

| MISSIONI | | | | RICERCA E INNOVAZIONE | | | ISTRUZIONE UNIVERSITARIA | | TUTELA DELLA SALUTE | | SERVIZI ISTITUZIONALI E GENERALI DELLE PUBBLICHE | | FONDI DA RIPARTIRE | | | | |
|---------------|-----------|--------------|--|---|---|------------------------------|---|---|-----------------------------------|-----------------------------------|--|---|-------------------------------------|---------------------------------------|-----------------------|----------|-----------------------|
| USCITE | PROGRAMMI | | | RICERCA SCIENTIFICA E TECNOLOGICA DI BASE | RICERCA SCIENTIFICA E TECNOLOGICA APPLICATA | | SISTEMA UNIVERSITARIO E FORMAZIONE POST UNIVERSITARIA | DIRITTO ALLO STUDIO NELL'ISTRUZIONE UNIVERSITARIA | ASSISTENZA IN MATERIA SANITARIA | ASSISTENZA IN MATERIA VETERINARIA | INDIRIZZO POLITICO | SERVIZI GENERALI PER LE AMMINISTRAZIONI | FONDI DA ASSEGNARE | | | | |
| | E/U | LIVELLO | Codice SIOPE | DESCRIZIONE | RICERCA DI BASE | R&S PER GLI AFFARI ECONOMICI | R&S PER LA SANITA' | ISTRUZIONE SUPERIORE | SERVIZI AUSILIARI DELL'ISTRUZIONE | SERVIZI OSPEDALIERI | SERVIZI DI PUBBLICA UTILITA' | ISTRUZIONE NON ALTROVE CLASSIFICATO | ISTRUZIONE NON ALTROVE CLASSIFICATO | ISTRUZIONE E NON ALTROVE CLASSIFICATO | TOTALE | | |
| U | I | SX.U.4 | RIMBORSO PRESTITI | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | 93.637,70 | - | 93.637,70 |
| U | II | SX.U.4.02 | RIMBORSO DI PRESTITI A BREVE TERMINE | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - |
| U | III | SX.U.4.02.01 | Rimborso Finanziamenti A Breve Termine | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - |
| U | II | SX.U.4.03 | RIMBORSO MUTUI E ALTRI FINANZIAMENTI A MEDIO LUNGO TERMINE | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | 93.637,70 | - | 93.637,70 |
| U | III | SX.U.4.03.01 | Rimborso Mutui E Altri Finanziamenti A Medio Lungo Termine | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | 93.637,70 | - | 93.637,70 |
| U | III | SX.U.4.04.02 | Rimborso Prestiti-Leasing Finanziario | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - |
| U | I | SX.U.5 | CHIUSURA ANTICIPAZIONI RICEVUTA DA ISTITUTO | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - |
| U | II | SX.U.5.01 | TESORIERE/CASSIERE | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - |
| U | III | SX.U.5.01.01 | Chiusura Anticipazioni Ricevuta Da Istituto Tesoriere/Cassiere | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - |
| U | I | SX.U.7 | USCITE PER CONTO TERZI E PARTITE DI GIRO | 26.193.381,13 | 195.403,97 | - | 29.693.351,81 | - | - | - | - | 28.042.373,51 | - | - | 84.124.510,42 | - | 84.124.510,42 |
| U | II | SX.U.7.01 | USCITE PER PARTITE DI GIRO | 26.193.381,13 | 195.403,97 | - | 26.019.513,81 | - | - | - | - | 28.020.467,28 | - | - | 80.428.766,19 | - | 80.428.766,19 |
| U | III | SX.U.7.01.01 | Versamenti Di Altre Ritenute | 2.669.236,04 | - | - | 2.669.236,04 | - | - | - | - | - | - | - | 2.670.036,88 | - | 8.008.508,96 |
| U | III | SX.U.7.01.02 | Versamenti Di Ritenute Su Redditi Da Lavoro Dipendente | 23.154.524,70 | - | - | 23.154.524,71 | - | - | - | - | - | - | - | 23.161.471,76 | - | 69.470.521,17 |
| U | III | SX.U.7.01.03 | Versamenti Di Ritenute Su Redditi Da Lavoro Autonomo | 155.338,49 | - | - | 155.338,50 | - | - | - | - | - | - | - | 155.385,10 | - | 466.062,09 |
| U | III | SX.U.7.01.99 | Altre Uscite Per Partite Di Giro | 214.281,90 | 195.403,97 | - | 40.414,56 | - | - | - | - | - | - | - | 2.033.573,54 | - | 2.483.673,97 |
| U | II | SX.U.7.02 | USCITE PER CONTO TERZI | - | - | - | 3.673.838,00 | - | - | - | - | - | - | - | 21.906,23 | - | 3.695.744,23 |
| U | III | SX.U.7.02.01 | Acquisto Di Beni E Servizi Per Conto Di Terzi | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - |
| U | III | SX.U.7.02.02 | Trasferimenti Per Conto Terzi A Amministrazioni Pubbliche | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - |
| U | III | SX.U.7.02.03 | Trasferimenti Per Conto Terzi Ad Altri Settori | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - |
| U | III | SX.U.7.02.04 | Depositi Di/Presso Terzi | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | 12.610,12 | - | 12.610,12 |
| U | III | SX.U.7.02.05 | Versamenti Di Imposte E Tributi Riscosse Per Conto Terzi | - | - | - | 3.673.838,00 | - | - | - | - | - | - | - | - | - | 3.673.838,00 |
| U | III | SX.U.7.02.99 | Altre Uscite Per Conto Terzi | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | 9.296,11 | - | 9.296,11 |
| TOTALE | | | | 110.748.111,36 | 20.874.918,89 | - | 125.429.427,12 | - | 7.871.209,08 | - | 357.394,14 | 73.157.189,09 | - | - | 338.438.249,68 | - | 338.438.249,68 |

ALLEGATO D – Tabelle disposizioni di contenimento della spesa pubblica

| Misure di contenimento confermate | Normativa previgente alla legge di bilancio 2020 (19 dicembre 2019, n.160) | Applicazione successiva alla legge di bilancio 2020 (19 dicembre 2019, n.160) |
|---|---|--|
| Costi per il personale | <p>Norme di contenimento in materia di:</p> <ul style="list-style-type: none"> - Trattamento accessorio - Utilizzo del personale a tempo determinato o co.co.co. o con convenzione e contratti di somministrazione | <p>Le misure non sono state oggetto di disapplicazione.</p> <p>Trattamento Accessorio: l'ammontare complessivo delle risorse destinate annualmente al trattamento accessorio del personale, anche di livello dirigenziale, non potrà superare il corrispondente importo determinato per l'anno 2016 e che a decorrere dalla predetta data l'articolo 1, comma 236, della legge 28 dicembre 2015, n. 208 è abrogato.</p> <p>Il rispetto dei limiti sui fondi accessori è garantito dalla certificazione da parte del Collegio dei Revisori dei Conti.</p> <p>Utilizzo del personale a tempo determinato o co.co.co. o con convenzione e contratti di somministrazione: la possibilità di utilizzo di personale a tempo determinato o co.co.co. o con convenzione – articolo 9, comma 28, D.L. del D.L. 31 maggio 2010, n. 78, convertito, con modificazioni, dalla legge 30 luglio 2010, n. 122 -, può avvenire in misura non superiore al 50% della spesa sostenuta per le medesime finalità nel 2009.</p> |
| Manutenzione ordinaria e noleggio automezzi | <p>Le pubbliche amministrazioni non possono effettuare spese di ammontare superiore al 30 per cento della spesa sostenuta nell'anno 2011 per l'acquisto, la manutenzione, il noleggio e l'esercizio di autovetture, nonché per l'acquisto di buoni taxi.</p> <p>Il limite viene calcolato al netto delle eventuali spese sostenute per l'acquisto di autovetture nel 2011 come previsto esplicitamente dalla normativa.</p> | <p>Le disposizioni in tema di "Manutenzione Ordinaria e Noleggio Automezzi" non sono ricomprese nell'elenco delle norme di contenimento cessate ex Allegato A – Legge 27 dicembre 2019, n. 160.</p> <p>Con decorrenza 2020 queste spese confluiranno all'interno del contingente di contenimento come definito dalla Legge 27 dicembre 2019, n. 160 – media della spesa del periodo 2016-2018 - ma rimarrà comunque inalterato il limite di spesa del 30% della spesa sostenuta nell'anno 2011 per l'acquisto, la manutenzione, il noleggio e l'esercizio di autovetture, nonché per l'acquisto di buoni taxi.</p> |

Università degli Studi di Pavia
BILANCIO UNICO D'ATENEO - ANNO 2021

| Misure di contenimento cessate | Normativa cessata ex Allegato A - Legge di bilancio 2020 (19 dicembre 2019, n.160) | Applicazione successiva alla legge di bilancio 2020 (19 dicembre 2019, n.160) |
|---------------------------------------|---|---|
| Spese per organismi collegiali | <p>- art. 1, comma 126, della legge 28 dicembre 1996 n. 662 - riduzione percentuale dei compensi (progressivamente crescente con l'importo del compenso) corrisposti da pubbliche amministrazioni ai dipendenti pubblici che siano componenti di organi di amministrazione, di revisione e di collegi sindacali;</p> <p>- art. 1, comma 58, della legge 23 dicembre 2005 n. 266 - riduzione delle indennità dei componenti di organi collegiali (30% rispetto al 30/09/2005);</p> <p>- art. 61, comma 1, del decreto legge 25 giugno 2008, n. 112 - spesa complessiva (30% rispetto al 2007) sostenuta dalle PA per organi collegiali e altri organismi, anche monocratici;</p> <p>- art. 6, comma 3 del decreto legge 31 maggio 2010, n. 78 - riduzione del 10% per indennità, compensi, gettoni, retribuzioni e altre utilità comunque denominate, corrisposti dalle PA ai componenti di organi di indirizzo, direzione e controllo, consigli di amministrazione e organi collegiali ed ai titolari di incarichi di qualsiasi tipo.</p> | <p>Contestualmente alla disapplicazione degli articoli elencati, all'art. 1, comma 596, della legge 27 dicembre 2019 n. 160 viene novellata una nuova procedura di rideterminazione dei compensi dei componenti degli organi collegiali.</p> <p>I compensi, i gettoni di presenza e ogni ulteriore emolumento, con esclusione dei rimborsi spese, spettanti ai componenti degli organi di amministrazione e di controllo, ordinari o straordinari, delle università, escluse le società, saranno stabiliti mediante deliberazioni dei competenti organi delle università, ai sensi delle vigenti disposizioni di legge, statutarie e regolamentari (comma 596).</p> <p>Gli importi dovranno essere determinati "sulla base di procedure, criteri, limiti e tariffe fissati con decreto del Presidente del Consiglio dei ministri, su proposta del Ministro dell'economia e delle finanze, da adottare centottanta giorni dalla data di entrata in vigore della legge di bilancio.</p> <p>In attesa della pubblicazione del Decreto del Presidente del Consiglio dei Ministri sopra citato, continueranno ad applicarsi gli importi per compensi, gettoni di presenza e ogni ulteriore emolumento come determinati dalla Deliberazione del Consiglio di Amministrazione n. 339/2018.</p> |
| Interventi edilizi | <p>- art. 2, commi 618-623, della legge 24 dicembre 2007 n. 244;</p> <p>- art. 8, comma 1, del D.L. 31 maggio 2010 n. 78 convertito dalla legge 30 luglio 2010 n. 122.</p> | <p>Con decorrenza 2020 questa tipologia di spesa confluisce all'interno del contingente di contenimento come definito dalla Legge 27 dicembre 2019, n. 160 – media della spesa del periodo 2016-2018.</p> |

Università degli Studi di Pavia
BILANCIO UNICO D'ATENEO - ANNO 2021

| Misure di contenimento cessate | Normativa cessata ex Allegato A - Legge di bilancio 2020 (19 dicembre 2019, n.160) | Applicazione successiva alla legge di bilancio 2020 (19 dicembre 2019, n.160) |
|--|---|---|
| Relazioni pubbliche, convegni, mostre e pubblicità | <p>- art. 1, comma 10 della legge 23 dicembre 2005 n. 266 – che disponeva un livello di spese non superiore al 40% della spesa sostenuta nell'anno 2004;</p> <p>- art. 6, comma 8, del D.L. 31 maggio 2010, n. 78, convertito, con modificazioni, dalla legge 30 luglio 2010, n. 122 modificato dall'art. 10, comma 20, del D.L. 6 luglio 2011, n. 98, convertito con modificazioni dalla legge 15 luglio 2011, n. 111 – che disponeva un livello di spese per un ammontare non superiore al 20% della spesa sostenuta nell'anno 2009 per le medesime finalità.</p> | <p>Con decorrenza 2020 questa tipologia di spesa confluisce all'interno del contingente di contenimento come definito dalla Legge 27 dicembre 2019, n. 160 – media della spesa del periodo 2016-2018 – con esclusione delle spese effettuate relativamente a convegni organizzati dalle Università ed agli incontri istituzionali connessi all'attività di organismi internazionali o comunitari – ex art. 10, comma 20, D.L. 6 luglio 2011 n. 98</p> <p>L'esclusione delle spese effettuate relativamente a convegni organizzati dalle Università ed agli incontri istituzionali connessi all'attività di organismi internazionali o comunitari è interpretata ai sensi dei principi generali enunciati dalla Circolare MEF-RGS n. 9 del 21 aprile 2020 che dispone che, per i soggetti rientranti nell'ambito applicativo delle nuove norme, si ritengono fatte salve le deroghe e le eccezioni riferite alle misure di contenimento delle spesa di cui tali soggetti sono destinatari e che sono state oggetto di disapplicazione ai sensi dell'Allegato A al comma 590.</p> |
| Spese per sponsorizzazioni | <p>- art. 61, comma 6 del D.L. 25 giugno 2008 n. 112 – che disponeva un livello di spese non superiore al 30% della spesa sostenuta nell'anno 2007;</p> <p>- art. 6, comma 9, del D.L. 31 maggio 2010, n. 78, convertito, con modificazioni, dalla legge 30 luglio 2010, n. 122 – che disponeva l'impossibilità, per le pubbliche amministrazioni inserite nel conto economico consolidato della PA, di sostenere spese per sponsorizzazioni.</p> | <p>Con decorrenza 2020 questa tipologia di spesa confluisce all'interno del contingente di contenimento come definito dalla Legge 27 dicembre 2019, n. 160 – media della spesa del periodo 2016-2018.</p> <p>Per completezza si precisa che l'Ateneo non ha mai sostenuto spese per sponsorizzazioni e non ha pertanto potuto/dovuto identificare un valore di riduzione e di conseguente versamento al Bilancio dello Stato ai sensi dell'art. 61, comma 6 del D.L. 25 giugno 2008 n. 112.</p> |
| Taglia Carta | <p>- art. 27, comma 1, del D.L. 25 giugno 2008, n. 112, convertito, con modificazioni, dalla legge 6 agosto 2008 n. 133 – che disponeva, dal 1° gennaio 2009, una riduzione del 50% rispetto alle spese sostenute nell'anno 2007 per la stampa di relazioni e di ogni altra pubblicazione prevista da leggi e regolamenti e distribuita gratuitamente od inviata ad altre amministrazioni.</p> | <p>Con decorrenza 2020 questa tipologia di spesa confluisce all'interno del contingente di contenimento come definito dalla Legge 27 dicembre 2019, n. 160 – media della spesa del periodo 2016-2018.</p> |

Università degli Studi di Pavia
BILANCIO UNICO D'ATENEIO - ANNO 2021

| Misure di contenimento cessate | Normativa precedente alla Legge di bilancio 2020 (19 dicembre 2019, n.160) | Applicazione successiva alla legge di bilancio 2020 (19 dicembre 2019, n.160) |
|---|---|--|
| Acquisto di mobili e arredi | <p>La misura di contenimento relativa all'acquisto di mobili e arredi non è ricompresa all'interno di quelle disapplicate dalla legge di Bilancio 2020; essa è stata abrogata a decorrere dall'esercizio 2017.</p> <p>Nella legge 11 dicembre 2016, n. 232 e nel D.L. 30 dicembre 2016, n. 244 convertito, con modificazioni, dalla legge 27 febbraio 2017 n. 19 (Mille proroghe) infatti non sono previste proroghe pertanto tale misura di contenimento della spesa risulta non più in vigore a partire dall'1/1/2017.</p> | <p>Trattandosi di spese di investimento – quindi non assimilabili a spese per acquisto di beni e servizi – non confluisce all'interno del perimetro di contenimento.</p> |
| Acquisto e locazione finanziaria di autovetture | <p>La misura di contenimento relativa al divieto di acquisto e locazione finanziaria di autovetture non è ricompresa all'interno di quelle disapplicate dalla legge di Bilancio 2020 ma è stata abrogata a decorrere dall'esercizio 2017.</p> <p>L'ultima proroga è stata disposta all'interno dell'articolo 1, comma 636, della legge 28 dicembre 2015 n. 208 con termine 31/12/2016.</p> <p>Non essendovi state ulteriori proroghe ai termini fissati nelle disposizioni di contenimento della spesa il divieto di cui sopra risulta non più vigente a partire dall'01/01/2017.</p> | <p>L'abrogazione ha interessato il divieto di acquisto e locazione finanziaria; resta fermo il limite disposto in merito alla "Manutenzione ordinaria e noleggio di automezzi".</p> <p>Relativamente all'acquisto ed alla locazione finanziaria di autovetture, trattandosi di spese di investimento – quindi non assimilabili a spese per acquisto di beni e servizi – tali spese non confluiscono all'interno del perimetro di contenimento.</p> |

Università degli Studi di Pavia
BILANCIO UNICO D'ATENEO - ANNO 2021

| Deroghe ed eccezioni per le università | Normativa previgente alla legge di bilancio 2020 (19 dicembre 2019, n.160) | Applicazione successiva alla legge di bilancio 2020 (19 dicembre 2019, n.160) |
|---|--|--|
| Aggiornamento e formazione del personale | - art. 6, comma 13, del D.L. 31 maggio 2010, n. 78, convertito, con modificazioni, dalla legge 30 luglio 2010, n. 122. | <p>L'articolo 6, comma 13, quarto periodo, del D.L. 31 maggio 2010 n. 78 come modificato dall'articolo 1, comma 303, lett. b) della legge 11 dicembre 2016 n. 232 stabiliva: "La disposizione di cui al presente comma non si applica all'attività di formazione effettuata dalle Forze Armate, dal Corpo nazionale dei vigili del fuoco e dalle Forze di Polizia tramite i propri organismi di formazione, nonché dalle Università."</p> <p>La Circolare MEF-RGS n. 18/2017 ha confermato esplicitamente l'eliminazione del limite di spesa per le Università Statali.</p> <p>In forza della deroga precedentemente concessa alle Università dalla legge 11 dicembre 2016 n. 232, successivamente confermata dalla Circolare MEF-RGS n. 18/2017, si ritiene che le spese relative ad aggiornamento e formazione del personale non debbano confluire all'interno del contingente di contenimento come definito dalla Legge 27 dicembre 2019, n. 160 – media della spesa del periodo 2016-2018.</p> |
| Spese per missioni | - art. 6, comma 12, del D.L. 31 maggio 2010, n. 78, convertito, con modificazioni, dalla legge 30 luglio 2010, n. 122. | <p>L'articolo 6, comma 12, quarto periodo, del D.L. 31 maggio 2010 n. 78 come modificato dall'articolo 1, comma 303 lett. b) della legge 11 dicembre 2016 n. 232 stabiliva: "Il presente comma non si applica alla spesa effettuata per lo svolgimento di compiti ispettivi, a quella effettuata dal Ministero dei beni e delle attività culturali e del turismo per lo svolgimento delle attività indispensabili di tutela e di valorizzazione del patrimonio culturale e a quella effettuata dalle università nonché a quella effettuata dagli enti di ricerca con risorse derivanti da finanziamenti dell'Unione europea ovvero di soggetti privati nonché da finanziamenti di soggetti pubblici destinati ad attività di ricerca".</p> <p>La Circolare MEF-RGS n. 18/2017 ha confermato esplicitamente l'eliminazione del limite di spesa per le Università Statali.</p> <p>In forza della deroga precedentemente concessa alle Università dalla legge 11 dicembre 2016 n. 232, successivamente confermata dalla Circolare MEF-RGS n. 18/2017, si ritiene che le spese relative a missioni non debbano confluire all'interno del contingente di contenimento come definito dalla Legge 27 dicembre 2019, n. 160 – media della spesa del periodo 2016-2018.</p> |

Università degli Studi di Pavia
BILANCIO UNICO D'ATENEO - ANNO 2021

| Deroghe ed eccezioni per le università | Normativa previgente alla legge di bilancio 2020 (19 dicembre 2019, n.160) | Applicazione successiva alla legge di bilancio 2020 (19 dicembre 2019, n.160) |
|--|--|---|
| Studi ed incarichi di consulenza | <p>- art. 1, comma 9, della legge 23 dicembre 2005, n. 266;</p> <p>- art. 61, commi 2 e 3 del decreto legge 25 giugno 2008, n. 112;</p> <p>- art. 6, comma 7, del D.L. 31 maggio 2010, n. 78, convertito, con modificazioni, dalla legge 30 luglio 2010, n. 122.</p> | <p>Le disposizioni relative ai costi per studi ed incarichi di consulenza hanno sempre specificato l'esclusione degli Atenei dalle norme di contenimento.</p> <p>In particolare, l'art. 1, co. 9 legge 23/12/2005 n. 266 disponeva "Fermo quanto stabilito dall'articolo 1, comma 11, della legge 30 dicembre 2004, n. 311, la spesa annua per studi ed incarichi di consulenza conferiti a soggetti estranei all'amministrazione, sostenuta dalle pubbliche amministrazioni di cui all'articolo 1, comma 2, del decreto legislativo 30 marzo 2001, n. 165, e successive modificazioni, esclusi le università, gli enti di ricerca e gli organismi equiparati, a decorrere dall'anno 2006, non potrà essere superiore al 30 per cento di quella sostenuta nell'anno 2004. Nel limite di spesa stabilito ai sensi del primo periodo deve rientrare anche la spesa annua per studi ed incarichi di consulenza conferiti a pubblici dipendenti".</p> <p>Successivamente, l'art. 6, comma 7 del D.L. 78/2010 ha previsto che, al fine di valorizzare le professionalità interne alle amministrazioni, a decorrere dall'anno 2011 la spesa annua per studi ed incarichi di consulenza, inclusa quella relativa a studi ed incarichi di consulenza conferiti a pubblici dipendenti, sostenuta dalle pubbliche amministrazioni di cui al comma 3 dell'articolo 1 della legge 31 dicembre 2009 n.196, incluse le autorità indipendenti, escluse le università, gli enti e le fondazioni di ricerca e gli organismi equiparati nonché gli incarichi di studio e consulenza connessi ai processi di privatizzazione e alla regolamentazione del settore finanziario, non può essere superiore al 20 per cento di quella sostenuta nell'anno 2009. L'affidamento di incarichi in assenza dei presupposti di cui al presente comma costituisce illecito disciplinare e determina responsabilità erariale.</p> <p>In forza della deroga precedentemente concessa alle Università le spese relative a studi ed incarichi di consulenza si ritiene non debbano confluire all'interno del contingente di contenimento come definito dalla Legge 27 dicembre 2019, n. 160 – media della spesa del periodo 2016-2018.</p> |

**Università degli Studi di Pavia
BILANCIO UNICO D'ATENEO - ANNO 2021**

| Deroghe ed eccezioni per le università | Normativa previgente alla legge di bilancio 2020 (19 dicembre 2019, n.160) | Applicazione successiva alla legge di bilancio 2020 (19 dicembre 2019, n.160) |
|---|---|---|
| Spese per convegni | <p>- art. 1, comma 10 della legge 23 dicembre 2005 n. 266 – che disponeva un livello di spese non superiore al 40% della spesa sostenuta nell'anno 2004;</p> <p>- art. 6, comma 8, del D.L. 31 maggio 2010, n. 78, convertito, con modificazioni, dalla legge 30 luglio 2010, n. 122 – che disponeva un livello di spese per un ammontare non superiore al 20% della spesa sostenuta nell'anno 2009 per le medesime finalità.</p> | <p>L'art. 10, comma 20 del D.L. 6 luglio 2011 n. 98 disponeva che il limite definito dall'articolo 6, comma 8, del D.L. 31 maggio 2010, n. 78, convertito, con modificazioni, dalla legge 30 luglio 2010, n. 122, modificato dall'articolo 10, comma 20, del D.L. 6 luglio 2011, n. 98, convertito, con modificazioni, dalla legge 15 luglio 2011, n. 111 – per un ammontare non superiore al 20% della spesa sostenuta nell'anno 2009 per le medesime finalità - relativo alle spese per relazioni pubbliche, convegni, mostre, pubblicità e di rappresentanza non trovava applicazione in caso di convegni organizzati dalle università e dagli enti di ricerca ed agli incontri istituzionali connessi all'attività di organismi internazionali o comunitari.</p> <p>In forza della deroga precedentemente concessa alle Università dall'art. 10, comma 20, del D.L. 6 luglio 2011, n. 98 si ritiene che le spese relative a convegni organizzati dalle Università ed agli incontri istituzionali connessi all'attività di organismi internazionali o comunitari non debbano confluire all'interno del contingente di contenimento come definito dalla Legge 27 dicembre 2019, n. 160 – media della spesa del periodo 2016-2018.</p> |