

UNIVERSITÀ DI PAVIA

BILANCIO UNICO D'ATENEIO
ANNO 2020

A cura del Servizio Bilancio e Programmazione Finanziaria, del Servizio Fiscale e del
Servizio Programmazione e Sviluppo Organizzativo

INDICE:

1. RELAZIONE SULLA GESTIONE 2020	4
L'andamento della Gestione	4
Prospettive future	6
L'andamento economico nell'esercizio 2020	7
1.1 La struttura dei proventi	10
1.2 La struttura dei costi	13
1.3 Indicatori di sintesi del bilancio	17
1.4 Ulteriori informazioni	21
2. SCHEMI DI BILANCIO	23
2.1. STATO PATRIMONIALE	23
2.2. CONTO ECONOMICO	25
2.3. RENDICONTO FINANZIARIO	26
3. PREMESSA NOTA INTEGRATIVA	27
4. CRITERI DI VALUTAZIONE	27
5. ANALISI DELLE VOCI DELLO STATO PATRIMONIALE	40
ATTIVITA'	40
5.1. IMMOBILIZZAZIONI (A)	40
IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI (I)	40
IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI (II)	44
IMMOBILIZZAZIONI FINANZIARIE (III)	51
5.2. ATTIVO CIRCOLANTE (B)	62
RIMANENZE (I)	62
CREDITI (II)	63
ATTIVITA' FINANZIARIE (III)	72
DISPONIBILITA' LIQUIDE (IV)	72
5.3. RATEI E RISCONTI ATTIVI (C)	74
5.4. RATEI ATTIVI PER PROGETTI E RICERCHE IN CORSO (D)	75
5.5. CONTI D'ORDINE DELL'ATTIVO	75
PASSIVITA'	79
5.6. PATRIMONIO NETTO (A)	79
Fondo di dotazione (I)	81

Università degli Studi di Pavia
BILANCIO UNICO D'ATENEO - ANNO 2020

<i>Patrimonio Vincolato (II)</i>	81
<i>Patrimonio Non Vincolato (III)</i>	88
5.7. FONDI PER RISCHI ED ONERI (B)	89
5.8. TRATTAMENTO DI FINE RAPPORTO DI LAVORO SUBORDINATO (C)	92
5.9. DEBITI (D)	93
5.10. RATEI E RISCONTI PASSIVI E CONTRIBUTI AGLI INVESTIMENTI (E)	99
5.11. RISCONTI PASSIVI PER PROGETTI E RICERCHE IN CORSO (F)	102
5.12. CONTI D'ORDINE DEL PASSIVO	104
6. ANALISI DELLE VOCI DEL CONTO ECONOMICO	106
6.1. PROVENTI OPERATIVI (A)	106
<i>PROVENTI PROPRI (I)</i>	106
<i>CONTRIBUTI (II)</i>	114
<i>PROVENTI PER ATTIVITÀ ASSISTENZIALE (III)</i>	121
<i>PROVENTI PER GESTIONE DIRETTA INTERVENTI PER IL DIRITTO ALLO STUDIO (IV)</i>	122
<i>ALTRI PROVENTI E RICAVI DIVERSI (V)</i>	122
<i>VARIAZIONE RIMANENZE (VI)</i>	124
<i>INCREMENTO DELLE IMMOBILIZZAZIONI PER LAVORI INTERNI (VII)</i>	124
6.2. COSTI OPERATIVI (B)	124
<i>COSTI DEL PERSONALE (VIII)</i>	125
<i>COSTI DELLA GESTIONE CORRENTE (IX)</i>	132
<i>AMMORTAMENTI E SVALUTAZIONI (X)</i>	147
<i>ACCANTONAMENTI PER RISCHI E ONERI (XI)</i>	149
<i>ONERI DIVERSI DI GESTIONE (XII)</i>	150
<i>DISPOSIZIONI DI CONTENIMENTO DELLA SPESA</i>	152
DIFFERENZA TRA PROVENTI E COSTI OPERATIVI (A - B)	196
6.3. PROVENTI E ONERI FINANZIARI (C)	196
6.4. RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITA' FINANZIARIE (D)	197
6.5. PROVENTI E ONERI STRAORDINARI (E)	197
RISULTATO PRIMA DELLE IMPOSTE (A - B ± C ± D ± E)	198
6.6. IMPOSTE SUL REDDITO DELL'ESERCIZIO CORRENTI, DIFFERITE, ANTICIPATE (F)	199
RISULTATO DI ESERCIZIO	201
7. ALTRE INFORMAZIONI	201
STRUMENTI DI FINANZA DERIVATA	201
EVENTI SUCCESSIVI ALLA CHIUSURA DELL'ESERCIZIO	201

8. PROPOSTA AL CONSIGLIO DI AMMINISTRAZIONE DI DESTINAZIONE DELL'UTILE/COPERTURA DELLA PERDITA E RIDEFINIZIONE DELLE RISERVE DI PATRIMONIO NETTO	201
9. ALLEGATI AL BILANCIO D'ESERCIZIO	204

1. RELAZIONE SULLA GESTIONE 2020

L'andamento della Gestione

La presente relazione sulla gestione è redatta in conformità alle indicazioni definite dalla terza edizione del Manuale tecnico operativo MUR¹ con lo scopo di fornire informazioni sull'attività svolta e sulle prospettive future dell'Ateneo.

Il 2020 è stato l'anno della pandemia da Covid-19 che ha colpito a livello globale tutte le attività produttive e di servizi; il modo accademico ha dovuto, quindi, affrontare difficoltà imprevedute per contrastare gli effetti dell'emergenza sanitaria e l'Ateneo di Pavia non si è mai fermato, anzi ha affrontato la situazione di profonda complessità attuando tempestivamente misure straordinarie di sicurezza, avvalendosi delle tecnologie digitali per dare continuità all'attività di didattica e di ricerca.

Nel bilancio consuntivo 2020 ci sono quindi i primi riflessi economici di una situazione emergenziale globale senza precedenti, accanto a segnali di decisa crescita dell'Ateneo. Primo tra tutti, il trend positivo degli immatricolati, cui seguono i finanziamenti a sostegno della crisi che l'Università di Pavia ha colto come importante opportunità di sviluppo e di consolidamento delle iniziative strategiche già avviate. Tra tutti ricordiamo:

- il DM 81 del 13 maggio 2020 che ha definito i criteri di riparto tra le Università statali dello stanziamento di 60 milioni di euro disponibile per il 2020 da destinare al cofinanziamento di programmi d'intervento attuati nel corso dell'anno finalizzati al **potenziamento delle infrastrutture tecnologiche** per la digitalizzazione della didattica e dei servizi agli studenti. All'Università di Pavia sono state assegnate una quota fissa di € 250.000 ed una quota variabile di € 680.436 per un totale di € 930.436;
- il bando del Ministero dell'Università e della Ricerca in attuazione dell'art. 2, comma 2, del DM 5 dicembre 2019, n. 1121 che ha definito il "Fondo investimenti **edilizia universitaria** 2019-2033 modalità e indicazioni operative per la presentazione e valutazione delle richieste di finanziamento"; in particolare sono stati individuati interventi di rilievo cofinanziabili in relazione alla tipologia prevista alla linea A² per € 18.285.500 e per € 24.881.000 per la linea B³. Il contributo massimo ottenibile dal Ministero sulle due linee di finanziamento è pari a € 16.498.361;
- il Decreto Ministeriale n. 294 del 14 luglio 2020 relativo ai "Criteri di riparto del Fondo per le **esigenze emergenziali** delle Università" che ha assegnato all'Ateneo di Pavia complessivamente € 1.228.672 di cui: € 486.390 per le misure emergenziali, € 333.714 per il sostegno agli studenti e € 408.568 per misure per la pianificazione dell'anno accademico;

¹ Decreto Direttoriale 1055 del 30 maggio 2019

² Progetti di livello esecutivo o definitivo da realizzarsi secondo la formula dell'appalto di progettazione ed esecuzione dei lavori secondo la vigente normativa sui lavori pubblici, concernenti lavori di edilizia da avviare entro il 2020.

³ In relazione alla tipologia prevista alla lettera "B", finalizzata a "progetti di livello almeno definitivo secondo la vigente normativa sui lavori pubblici, concernente lavori di edilizia da avviare successivamente al 2020 ma con almeno le procedure di affidamento da avviate entro il 2022

- il contributo di € 4.008.560 pervenuto da **Regione Lombardia** a seguito della L.R. 18/20, che prevede l'istituzione di un fondo apposito per fronteggiare le conseguenze negative dell'economia derivanti dall'emergenza da Covid19 e realizzare un piano di innovazione della strumentazione digitale anche per lo sviluppo della didattica a distanza/e-learning.

Sul tema della transizione digitale ed ecologica, le risorse già stanziare dal Governo in relazione all'emergenza epidemiologica, insieme alle ulteriori risorse in arrivo dall'Unione Europea, costituiscono un'occasione unica per l'attuazione di tali interventi da parte dell'Ateneo.

Tutti questi contributi, essendo prevalentemente destinati al finanziamento di beni immobilizzati, rileveranno a bilancio nel tempo, in ragione della distribuzione della vita utile del bene stesso, tuttavia costituiscono un forte sostegno a favore della fase di ingenti investimenti in edilizia che l'Ateneo aveva comunque già intrapreso.

Infine ricordiamo il Decreto Rilancio n. 34 del 2020⁴ che ha previsto una serie di interventi finalizzati a supportare le esigenze di studenti, dottorandi e ricercatori affinché sia garantito il diritto allo studio e siano rimossi gli ostacoli legati alle nuove forme di didattica e distanza (*digital divide*).

A seguito delle disposizioni legislative, inoltre, nel corso del 2020 il 76% del personale tecnico amministrativo ha sperimentato la modalità di lavoro da remoto (cosiddetto *smartworking* emergenziale); l'Amministrazione ha introdotto misure organizzative specifiche che hanno agevolato l'applicazione del lavoro agile per i propri dipendenti, come l'organizzazione di riunioni di lavoro in via telematica, l'accesso sempre più ampio ai servizi interni in via telematica, la formazione e l'aggiornamento professionale per il personale e l'ulteriore sviluppo di banche dati, sistemi informativi o servizi online. Questo ha avuto un impatto sul contenimento una tantum dei costi operativi, come sarà evidenziato nei paragrafi successivi.

Oltre ai bandi europei, nell'ambito della ricerca l'Università di Pavia partecipa a ben 290 progetti del bando PRIN 2020, consolidando l'impegno che, proprio a bilancio 2020, ha portato l'incasso della prima quota del PRIN 2017. Continua, nonostante le evidenti restrizioni dovute alle condizioni sanitarie, il dialogo con i maggiori enti presenti sul territorio per promuovere una città universitaria tra cultura ed innovazione.

Accanto alla gestione emergenziale, ed alla conseguente riorganizzazione dell'attività formativa e dei servizi per gli studenti per favorirne la fruizione anche in modalità telematica, sono state consolidate ed avviate iniziative didattiche innovative per rinnovare l'offerta di ateneo. L'analisi del bilancio ha messo in evidenza la necessità di migliorare il rapporto studenti/docenti del nostro ateneo per aumentare la quota percentuale di finanziamento ministeriale. In particolare, il mantenimento dell'attuale numerosità del corpo docente si deve associare a un aumento significativo del numero di studenti iscritti. È volontà dell'attuale governance perseguire un ampio progetto di miglioramento ed ampliamento dell'offerta didattica di ateneo che possa permettere un reclutamento di studenti sia attraverso la creazione di nuovi corsi di laurea, che mediante l'analisi ed il miglioramento dell'offerta dei corsi esistenti, anche attraverso un ampliamento dell'offerta di corsi internazionali rivolti prevalentemente a studenti stranieri.

Alcune iniziative si sono sviluppate già nel 2020 soprattutto per mantenere lo studente vicino al mondo del lavoro, tra queste:

⁴ Decreto legge 19 maggio 2020, n. 34 - Misure urgenti in materia di salute, sostegno al lavoro e all'economia, nonché di politiche sociali connesse all'emergenza epidemiologica da COVID-19.

- Laura Magistrale Plus che aggiunge 2 semestri su 5 in impresa per una formazione congiunta con le imprese;
- MEET- Medicine enhanced by engineering technology ovvero un percorso integrativo ed interdisciplinare che offre, agli studenti iscritti alla Laurea Magistrale a Ciclo Unico in medicina e Chirurgia la possibilità di ampliare le proprie conoscenze con insegnamenti aggiuntivi di ambito tecnologico e ingegneristico;
- Master MEDEA – Management ed Economia dell'energia e dell'Ambiente fatto in collaborazione con Eni.

Prospettive future

Lo scenario sopra delineato proietta sul futuro evidenti fattori di incertezza riconducibili sia ad elementi tipici dell'ateneo (es capacità di autofinanziamento da parte delle strutture, attrattività degli studenti, etc.), che di sistema (politiche di reclutamento associate alla pandemia in atto in Italia e nel contesto internazionale). Inoltre, di particolare importanza, rimane l'incertezza sull'entità dei finanziamenti ministeriali e gli eventuali nuovi vincoli posti dal legislatore nel suo utilizzo; ricordiamo, infatti, che sono attivi piani di reclutamento destinati a ricercatori di tipo B) e alla progressione di ricercatori a tempo indeterminato. Questa immissione di risorse nel sistema universitario, largamente positiva negli effetti generali, pone peraltro numerosi vincoli sull'utilizzo delle risorse future. Anche per questo motivo, la governance ha ritenuto di associare l'utilizzo di una parte di queste risorse straordinarie all'innovazione della programmazione didattica ed all'auspicato aumento di studenti in modo da garantire all'ateneo un'adeguata sostenibilità finanziaria.

L'analisi del gruppo di lavoro sui ranking costituita all'interno dell'Università di Pavia, mostra che, nel periodo di emergenza sanitaria, da un lato molti atenei sono stati impegnati nelle attività di ricerca con ottimi esiti sia in termini di risultati raggiunti, che di tempistiche, dall'altro è possibile che ci siano nel prossimo futuro ripercussioni su alcuni aspetti maggiormente legati alla qualità della didattica (a causa del passaggio repentino e obbligato dalla didattica in presenza a quella on-line) e alla quantità di scambi internazionali. Allo stesso tempo, la possibilità di svolgere determinate tipologie di attività anche da remoto, potrà far nascere nuove opportunità di interazione tra Paesi distanti tra loro, valicando i confini geografici (presenti anche nei periodi di non-emergenza) e i limiti fisici (adesso imposti dal lockdown e dalle norme sul distanziamento sociale), generando nuove occasioni di ricerca e di didattica, con un impatto positivo non solo per la singola università ma per l'intero sistema accademico italiano. Rassicura, ad esempio, quanto emerge dalle informazioni raccolte da Censis 2020 attraverso un'indagine rivolta a tutti i rettori italiani, realizzata nel mese di maggio 2020, che restituisce "l'immagine di un sistema universitario reattivo, in grado di ottimizzare risorse umane e tecniche, nonostante le carenze strutturali che da anni lo affliggono, per dare continuità alla propria missione".⁵

⁵ Attualmente, le principali classifiche internazionali a più elevato impatto mediatico alle quali l'Università di Pavia partecipa, ovvero le britanniche Times Higher Education (THE) e Quacquarelli Symonds (QS) e l'Academic Ranking of World Universities (ARWU) elaborata dalla Jiao Tong University di Shanghai, non hanno modificato la loro metodologia ma è possibile, data l'asincronia tra la raccolta dei dati e gli anni accademici o solari ai quali gli stessi dati si riferiscono, che alcune modifiche verranno proposte per le edizioni future.

L'andamento economico nell'esercizio 2020

La relazione sulla gestione è parte integrante del sistema informativo a corredo del Bilancio unico d'esercizio ed ha il compito di fornire un'analisi di sintesi delle principali dimensioni contabili e gestionali per l'anno concluso; la trattazione puntuale delle singole poste di bilancio (conto economico e stato patrimoniale) è oggetto della Nota Integrativa.

Il conto economico al 31/12/2020 mostra un risultato finale in crescita rispetto all'anno precedente, attestando un utile pari a **€ 13.715.493** (+ 6,4% rispetto al precedente di € 12.886.770). Si osserva un ampliamento del margine operativo (ovvero della differenza tra ricavi e costi della gestione caratteristica), principalmente connesso alla riduzione dei costi operativi anche a seguito della contrazione delle attività dovute all'emergenza pandemica.

Si conferma, inoltre, il trend crescente dell'attività progettuale che implica un ruolo sempre più rilevante della programmazione e del processo di budgeting per potenziare da un lato gli strumenti del controllo di gestione, dall'altro i processi decisionali di allocazione efficace ed efficiente delle risorse.

Ai fini di una migliore comprensione sia del risultato economico che dell'andamento generale della gestione, è utile comparare i dati di bilancio 2020 con quelli dell'esercizio precedente, come riportato nella tabella sottostante:

Università degli Studi di Pavia
BILANCIO UNICO D'ATENEVO - ANNO 2020

Tabella 1: Confronto del conto economico 2020 con l'anno precedente

Riclassificato - Conto Economico	Bilancio al 31/12/2020	Bilancio al 31/12/2019	Delta 2020-2019
A) PROVENTI OPERATIVI			
PROVENTI PROPRI	58.013.035	52.742.200	5.270.835
CONTRIBUTI	147.159.240	158.500.310	(11.341.070)
PROVENTI PER ATTIVITA' ASSISTENZIALE	-	-	-
PROVENTI PER GESTIONE DIRETTA INTERVENTI PER IL DIRITTO ALLO STUDIO	-	-	-
ALTRI PROVENTI E RICAVI DIVERSI	20.409.500	14.993.155	5.416.345
VARIAZIONE RIMANENZE	102.070	102.365	(295)
INCREMENTO DELLE IMMOBILIZZAZIONI PER LAVORI INTERNI	-	-	-
TOTALE PROVENTI (A)	225.683.845	226.338.030	(654.185)
B) COSTI OPERATIVI			
COSTI DEL PERSONALE	115.795.068	115.985.314	(190.246)
COSTI DELLA GESTIONE CORRENTE	77.551.348	84.486.727	(6.935.379)
AMMORTAMENTI E SVALUTAZIONI	8.779.147	7.312.745	1.466.402
ACCANTONAMENTI PER RISCHI E ONERI	1.902.821	1.012.094	890.727
ONERI DIVERSI DI GESTIONE	1.312.650	1.445.833	(133.184)
TOTALE COSTI (B)	205.341.033	210.242.713	(4.901.680)
DIFFERENZA TRA PROVENTI E COSTI OPERATIVI (A-B)	20.342.812	16.095.318	4.247.494
C) PROVENTI ED ONERI FINANZIARI	120.039	122.288	(2.249)
PROVENTI FINANZIARI	121.803	126.549	(4.747)
INTERESSI E ALTRI ONERI FINANZIARI	305	224	80
UTILI E PERDITE SU CAMBI	(1.459)	(4.037)	2.578
D) RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITA' FINANZIARIE			
RIVALUTAZIONI	-	-	-
SVALUTAZIONI	-	-	-
E) PROVENTI ED ONERI STRAORDINARI	(153.646)	3.247.970	(3.401.616)
PROVENTI	2.425.057	5.563.649	(3.138.592)
ONERI	2.578.703	2.315.679	263.025
Risultato prima delle imposte (A-B+C+D+E)	20.309.205	19.465.576	843.629
F) IMPOSTE SUL REDDITO DELL'ESERCIZIO CORRENTI, DIFFERITE, ANTICIPATE	6.593.712	6.578.806	14.907
RISULTATO DI ESERCIZIO (A-B+C+D+E-F)	13.715.493	12.886.770	828.723

Il confronto dei dati a consuntivo nel biennio 2020-2019, evidenzia una lieve contrazione dei **proventi operativi** (da € 226,3 mln nel 2019 a **€ 225,7 mln** nel 2020) riconducibile ad una forte contrazione dei contributi non completamente assorbita dalle variazioni positive registrate dalle altre voci dei proventi operativi.

Per quanto riguarda i *proventi propri*, passano da € 52,7 mln nel 2019 a **€ 58 mln** nel 2020 (+ € 5,3 mln, circa + 9,9% vs 2019). L'incremento è in parte generato da maggiori tasse e contributi per corsi

Università degli Studi di Pavia
BILANCIO UNICO D'ATENEIO - ANNO 2020

di laurea, connesse ad un aumento del numero di studenti iscritti, nonché dagli effetti positivi sull'anno 2020 del nuovo schema contributivo adottato dall'Ateneo⁶. La quota rilevante dei maggiori proventi propri è però riconducibile ad un aumento dei proventi da ricerche con finanziamenti competitivi, imputabili a fondi ministeriali, regionali e provenienti dall'Unione Europea.

È evidente, invece, la contrazione dei *contributi* che registrano una riduzione di € 11,3 mln, passando da € 158,5 mln a **€ 147,2 mln** (- 7,1 % vs 2019) ascrivibile ad una correzione effettuata al fine di rispettare il principio della competenza economica nella gestione dei contratti di formazione specialistica. In particolare è stata effettuata una ricognizione puntuale⁷ per anno accademico dell'avvio di tali contratti e dei periodi di copertura del finanziamento ministeriale, da anni non più allineati; tale analisi ha portato alla registrazione di un risconto dei proventi per la quota non di competenza 2020 e al contestuale svincolo di riserve da contabilità finanziaria, che ha generato la rilevazione di proventi nella voce "*Altri proventi e ricavi diversi*" a copertura dei costi dell'esercizio 2020.

Ciò consentirà di avviare il corretto meccanismo di correlazione costi-ricavi di competenza sia per l'anno 2020 che per gli esercizi successivi.

Si aggiunge, anche, una generica riduzione dei contributi da altri enti pubblici e privati, nazionali ed internazionali, derivanti dagli effetti negativi prodotti dalla situazione pandemica che ha colpito il Paese e il resto del mondo.

Si osserva, infine, un incremento della voce "*altri proventi e ricavi diversi*" generato da fattori non ricorrenti e connessi allo svincolo di riserve da contabilità finanziaria, come sopra descritto.

Passando ai costi, l'analisi mostra minori costi operativi prevalentemente connessi ad una contrazione delle attività dovuta all'emergenza pandemica (- € 4,9 mln, - 2,3% vs 2019); a fronte di una sostanziale stabilità del costo del personale, si registra una riduzione dei costi della gestione corrente prevalentemente spiegata dalle voci esposte in tabella:

Tabella 2: Risparmi di costo di funzionamento da emergenza pandemica

	2020	2019	Variazione %	Minori spese
Buoni pasto	319.640	631.483	-49,38%	(311.843)
Cancelleria, libri e altri materiali di consumo	7.018.187	8.060.055	-12,93%	(1.041.869)
Carburante auto aziendali	11.822	17.805	-33,60%	(5.983)
Servizi multifunzioni e fotocopiatrici	89.572	99.956	-10,39%	(10.384)
Utenze per telefonia e reti	365.766	401.695	-8,94%	(35.928)
Utenze per energia elettrica	2.751.679	2.913.001	-5,54%	(161.322)
Utenze per acqua e gas	325.787	412.617	-21,04%	(86.829)
Pulizia, riscaldamento, traslochi	5.472.511	6.396.375	-14,44%	(923.864)
Spese postali e di spedizione	145.157	191.376	-24,15%	(46.219)
Rimborsi spese di missione e partecipazioni a convegni	1.960.049	3.839.127	-48,95%	(1.879.078)
Spese per straordinario	102.480	160.603	-36,19%	(58.123)
Spese legali, di rappresentanza e pubblicità	176.474	183.932	-4,06%	(7.459)
Totale	18.739.124	23.308.025	-19,60%	(4.568.901)

⁶ Il nuovo sistema contributivo prevede l'introduzione di una ulteriore rata, quindi passando da 3 a 4 rate; inoltre, la seconda rata, che viene di norma incassata a novembre, è maggiore rispetto a quella prevista dal precedente schema, passando dal 20% al 40%. Ciò impatta, quindi, sui proventi e sui dati a consuntivo.

⁷ Delibera del CDA n° 362/2020 del 21/12/2020.

I dati sopra riportati evidenziano una contrazione generalizzata di tutte le voci; in particolare, i più evidenti risparmi di costo sono riconducibili agli effetti della pandemia che ha portato il 76% del personale tecnico amministrativo ad adottare la modalità di lavoro da remoto a seguito dell'applicazione delle disposizioni normative. Questo ha prodotto quali principali conseguenze: una minore erogazione di buoni pasto ai dipendenti, un risparmio sulle spese di cancellerie e altro materiale di consumo, nonché dei consumi di energia elettrica e riscaldamento. Inoltre la normativa che disciplina la modalità di lavoro da remoto non prevede il riconoscimento di lavoro straordinario, pertanto si registra anche una riduzione delle relative spese, anche se l'economia è stata accantonata al Fondo Accessorio 2021 come previsto dalla normativa.

Infine, l'emergenza sanitaria e le disposizioni adottate dal Governo in relazione agli spostamenti sul territorio nazionale e mondiale, hanno ridotto drasticamente le missioni e la partecipazione a convegni da parte del personale e di conseguenza i relativi costi.

La riduzione dei costi operativi genera un incremento del **marginale operativo**, ovvero della differenza tra ricavi e costi della gestione caratteristica, che passa da € 16,1 mln nel 2019 a **€ 20,3 mln** nel 2020 (+ € 4,2 mln, 26,4% vs 2019).

I proventi e gli oneri finanziari rimangono pressoché invariati rispetto all'anno precedente, mentre il risultato della gestione straordinaria subisce una riduzione per l'esaurimento degli elementi straordinari manifestati nel corso del 2019.

Ne segue, un utile di esercizio positivo pari a **€ 13.715.493** in lieve aumento rispetto al 2019 (+ € 0,8 mln; + 6,4%).

Di seguito si riporta un'analisi delle principali variazioni di costi e ricavi, per la cui trattazione dettagliata si rimanda alla nota integrativa.

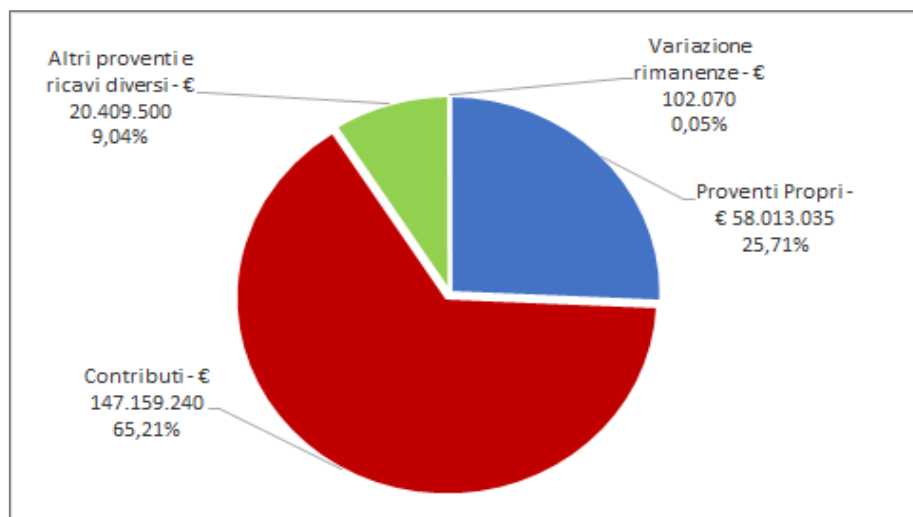
1.1 La struttura dei proventi

L'analisi del conto economico al 31/12/2020 evidenzia un ammontare complessivo di *proventi operativi* pari a **€ 225.683.845**, la lieve contrazione rispetto all'anno precedente (- € 0,7 mln) è spiegata dalla somma di una molteplicità di fattori quali:

- l'aumento di tasse e i contributi dagli studenti (+ € 1,6 mln) a seguito dell'aumento degli iscritti e del cambio di schema contributivo;
- l'incremento dei proventi da ricerche con finanziamenti competitivi (+ € 3,8 mln) da imputare prevalentemente ai contributi ministeriali, al finanziamento da Regione ed ai progetti europei;
- le quote addizionali di Fondo di Finanziamento ordinario (+ €8,9 mln) attribuite per: il finanziamento degli scatti stipendiali, il nuovo piano di reclutamento di ricercatori, il sostegno alla situazione contingente (ovvero no tax area e misure emergenziali) e lo sviluppo dei progetti di eccellenza;
- decrescono, invece, i contributi contabilizzati per finanziare le borse di specializzazione medica come spiegato in precedenza (- € 18,9 mln), i proventi dell'attività conto terzi (- € 0,3 mln) e più in generale i contributi pubblici e privati (- € 1,2 mln);
- la crescita delle poste attive ricomprese tra altri ricavi e proventi diversi (+ € 5,4 mln) da correlare all'utilizzo delle Riserve per il finanziamento dei contratti di formazione medica.

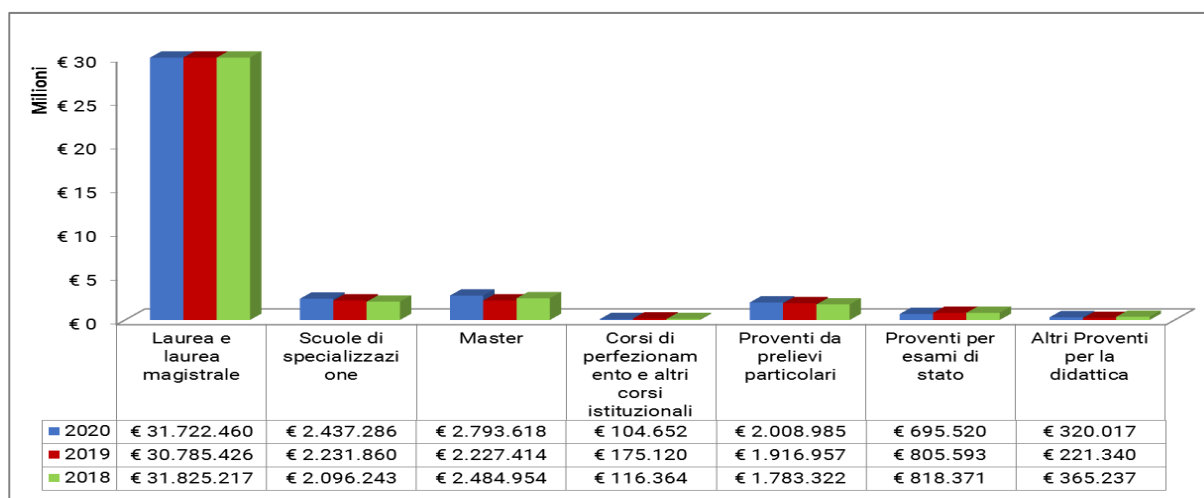
L'analisi della composizione percentuale, riportata nel grafico sottostante, mostra come la quota rilevante sia rappresentata dai *contributi* (65,2% circa), seguiti dai *proventi propri* (25,7%) e dagli *altri proventi e ricavi diversi* (9,0%). Marginali sono, invece, le *variazioni delle rimanenze* (0,1%).

Grafico 1: Composizione percentuale dei proventi operativi



Nell'ambito dei proventi propri emergono i *proventi per la didattica* che comprendono le tasse e i contributi collegati all'attività didattica istituzionale, relativi cioè ai corsi di laurea e laurea magistrale, alle scuole di specializzazione, ai master, ai corsi di perfezionamento ed altri corsi istituzionali e per esami di stato. Inoltre, sono comprese le voci "proventi da prelievi particolari", relativi a more e richieste di certificati, e "proventi da attività didattica commerciale", generati da corsi di formazione a pagamento erogati da terzi sulla base di tariffari conto terzi⁸. I *proventi per la didattica*, per l'esercizio 2020, ammontano a **€40.253.306** in aumento rispetto all'anno precedente di circa il 4,2% (+ € 1,6 mln vs 2019) come mostrato nel grafico seguente:

Grafico 2: Tasse e contributi per attività didattica



⁸ Il grafico "Tasse e contributi per attività didattica" non include i proventi da attività didattica commerciale (€ 170.769) che sono generati da corsi di formazione a pagamento erogati da terzi sulla base di tariffari conto terzi; pertanto, questi proventi sono stati presi in considerazione ai fini dell'analisi dei proventi per "attività commerciale"

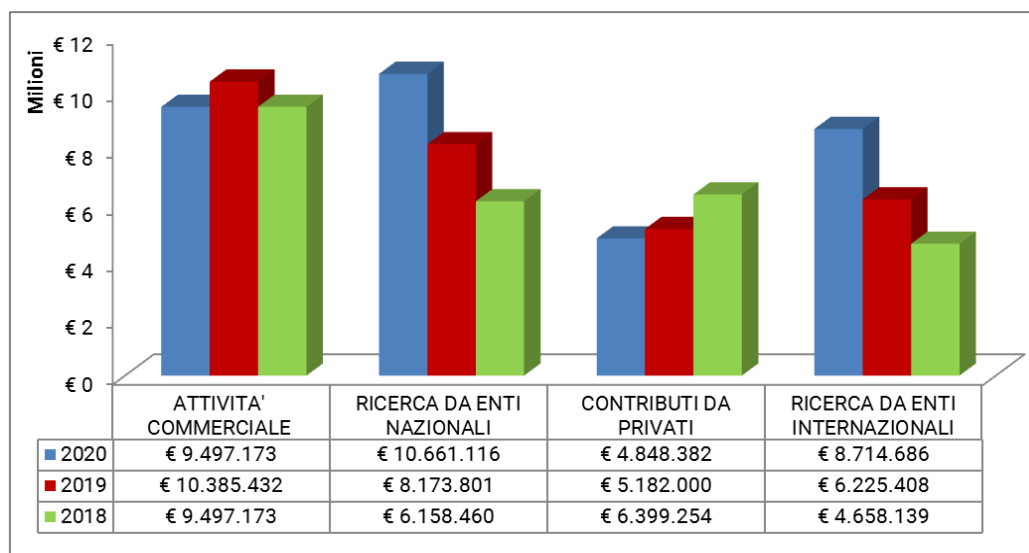
L'aumento dei proventi per i corsi di laurea è parzialmente eroso dalla riduzione dei proventi per corsi di perfezionamento e per gli esami di stato (dovuta al recepimento del DL n. 18 del 17 marzo 2020 (cd. "Cura Italia") art. 102, che abolisce l'esame di abilitazione svolto in forma scritta ed abilita all'esercizio della professione di medico-chirurgo coloro che hanno conseguito la laurea magistrale a ciclo unico in Medicina e Chirurgia - Classe LM/41⁹).

Il numero di iscritti per corsi di perfezionamento è rimasto stabile rispetto all'anno precedente, ma a causa degli effetti della pandemia alcuni corsi di aggiornamento non sono stati svolti con conseguente effetto sulle tasse.

Infine, la voce "Altri proventi per la didattica" si mostra in aumento, la quale include perlopiù ricavi e tasse legate al corso "Foundation Year".

Relativamente alle poste di autofinanziamento indotte dall'attività di ricerca commissionata da terzi e dalla partecipazione a bandi competitivi (Proventi da ricerca e contributi), il grafico sottostante illustra la tendenza dell'ultimo triennio:

Grafico 3: Proventi e contributi da ricerca ed attività commerciale



Si evidenzia il trend positivo:

- dei proventi per la ricerca finanziati da enti nazionali (+ 2,5 mln vs 2019) che derivano prevalentemente dallo sviluppo dei progetti dei Dipartimenti di Eccellenza, dall'assegnazione delle quote PRIN 2017¹⁰ e da altri finanziamenti ricevuti dal Ministero e dalla Regione;
- dei proventi da enti internazionali (+ 2,5 mln vs 2019), riconducibili al programma quadro dell'Unione Europea "Horizon 2020" dei Dipartimenti di Ingegneria Industriale e dell'Informazione, di Ingegneria Civile, Scienze Economiche Aziendali e di Scienze della Terra e dell'ambiente.

⁹ La delibera CdA 246/2020 del 29/09/2020 ha poi deliberato il rimborso delle quote pagate all'Esame di abilitazione alla professione di medico- chirurgo (II sessione 2019 e I sessione 2020).

¹⁰ Si tratta dell'assegnazione della prima tranches del bando PRIN 2017 (Progetti di ricerca di rilevanza interesse nazionale) pari al 40% del contributo complessivo. In particolare le strutture dipartimentali hanno rilevato € 1,8 mln.

In contrazione, invece, sono sia i contributi da privati, che i proventi da attività commerciale rispetto allo scorso anno (rispettivamente - 6,4% e - 8,6%), risentendo degli effetti negativi derivanti dalla situazione emergenziale.

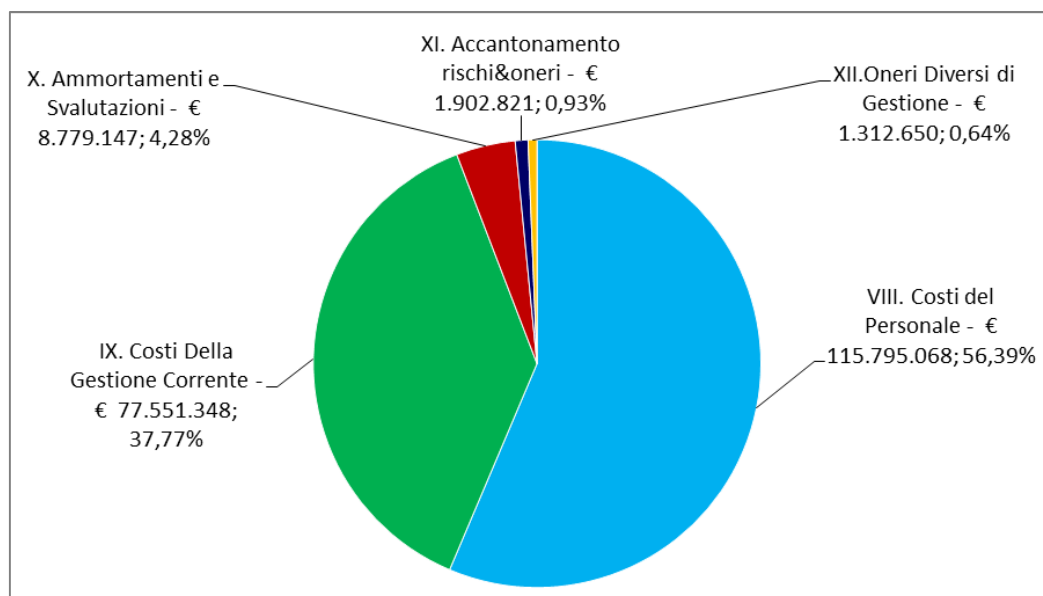
Evidenza a parte ha il *Fondo di Finanziamento Ordinario* (FFO), che risulta in aumento rispetto al 2019, passando da € 123,4 mln a **€ 130,9 mln**. L'incremento è riconducibile alle quote addizionali per il finanziamento degli scatti stipendiali biennali dei docenti, ai nuovi piani di reclutamento di ricercatori (Piano straordinario ricercatori 2019 da DM 204/2019 e Piano straordinario Ricercatori a tempo indet. – professori associati 2019 da DM 364/2019) ed al sostegno della situazione contingente (finanziamento addizionale della no tax area e misure emergenziali).

1.2 La struttura dei costi

Il conto economico dell'Ateneo, al 31/12/2020, evidenzia un ammontare complessivo di *costi operativi* pari a **€ 205.341.033**, in contrazione rispetto all'anno precedente (- € 4,9 mln, - 2,3% circa). La riduzione è prevalentemente generata da minori costi della gestione corrente, solo in parte compensata da maggiori ammortamenti registrati a seguito degli investimenti in immobilizzazioni effettuati dall'Ateneo nel corso dell'anno.

Il grafico sottostante espone la composizione percentuale dei costi operativi, tra i quali si rileva la forte incidenza dei *costi del personale* (56,3%) seguiti dai costi della *gestione corrente* (37,7%) e dagli *ammortamenti* (4,2%). Più marginale è invece l'impatto degli accantonamenti per rischi ed oneri (0,9%) e degli oneri diversi di gestione (0,6%).

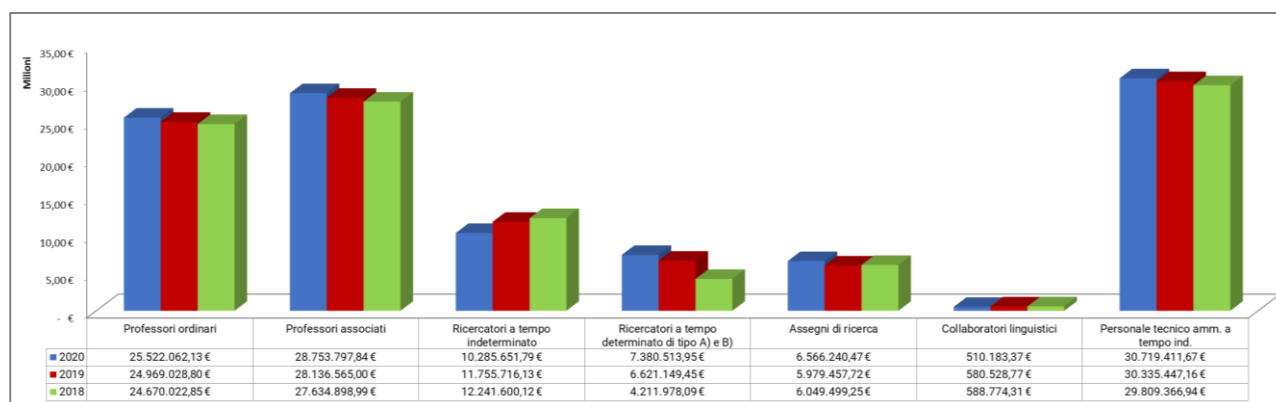
Grafico 4: Composizione percentuale costi operativi



Come già sottolineato, il *costo del personale* rappresenta la voce più rilevante all'interno dei costi operativi, con un ammontare pari a **€ 115.795.068**, pressoché invariato rispetto al 2019. Come noto, include tutti i costi legati alle risorse umane e strettamente connesse allo svolgimento di attività didattica, ricerca e di supporto amministrativo (docenti, ricercatori, assegnisti, collaboratori linguistici e personale tecnico amministrativo).

Il grafico sottostante evidenzia il trend del triennio 2020-2018 esposto per categoria, con riferimento ai soli dati di assegni fissi e dei relativi oneri.

Grafico 5: Costo del personale (assegni fissi e oneri)



Il costo dei professori ordinari e di quelli associati registra un incremento rispetto all'anno precedente (rispettivamente + 2,2 % vs 2019 e + 2,2% vs 2019) che viene ampiamente compensato da una riduzione dei costi per i ricercatori a tempo indeterminato (-12,5% vs 2019).

Per i ricercatori a tempo determinato si registra un incremento di circa € 759 k rispetto al 2019 (+ 11,5%); a differenza dei costi per i ricercatori di tipo A), che si mantengono pressoché in linea con l'anno precedente, si evidenzia un incremento dei costi per i ricercatori di tipo B) prevalentemente da attribuirsi agli interventi del legislatore in tema di piani assunzionali e reclutamento nel sistema universitario.

Il costo del personale tecnico amministrativo¹¹, per la quota di assegni fissi e contributi, registra un incremento dovuto agli aumenti salariali in applicazione del nuovo CCNL 2016-2018 (per il personale tecnico amministrativo¹² e per il personale dirigente¹³).

Sono state inoltre riconosciute al personale le progressioni economiche orizzontali (PEO) che rappresentano l'implementazione delle programmazioni triennali precedenti.

Vi sono poi i costi della *gestione corrente* che ammontano complessivamente a € 77.551.348, in diminuzione rispetto al 2019 (- € 6,9 mln, - 8,2%).

Tale macro voce comprende tutti gli oneri di funzionamento dell'Ateneo, tra i quali rilevano: i costi a sostegno degli studenti, gli oneri propedeutici allo svolgimento delle attività istituzionali in termini di acquisto di servizi, materiale di consumo, spese per pulizie e riscaldamento, nonché utenze e

¹¹ Il costo esposto nel grafico non include il costo del Direttore Generale.

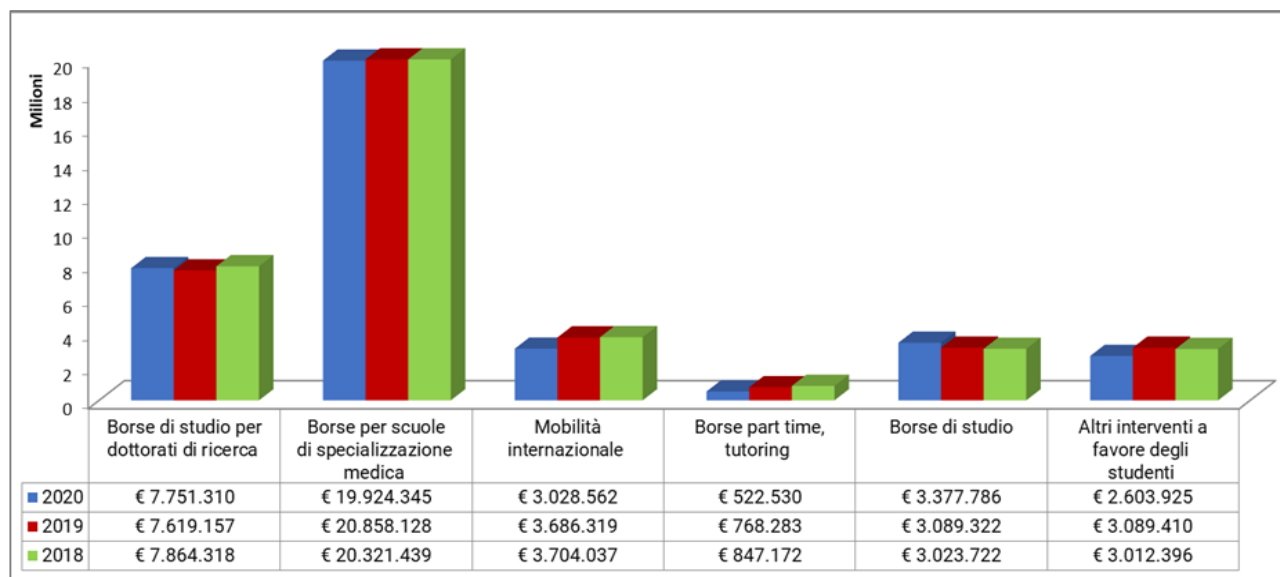
¹² Per il personale tecnico amministrativo in data 19/4/2018 è stato sottoscritto il CCNL 2016-18 per il personale del comparto Istruzione e Ricerca che ha previsto sul piano retributivo nel triennio, un aumento medio di 85 euro mensili oltre ad un incremento del Fondo per la contrattazione pari allo 0.1% del monte salari anno 2015. Inoltre, con la Legge 145/2018 è stato prorogato dal 1° gennaio 2019 e fino alla data di definitiva sottoscrizione dei contratti collettivi nazionali di lavoro, l'elemento perequativo ovvero anche per il 2019, una quota tantum, oltre all'indennità di vacanza contrattuale nella misura %, rispetto agli stipendi tabellari dello 0.42% dal 1/04/2019 al 30/06/2019 e dello 0,7 % a decorrere dal 1/07/2019.

¹³ Si precisa, infine, che in data 8/7/2019 è stato sottoscritto il nuovo CCNL 2016-18 Per il personale Dirigente dell'Area Istruzione e Ricerca che prevede sia un adeguamento stipendiale che un incremento pari al 1,7% del fondo per il finanziamento della retribuzione di posizione e risultato.

canoni, spese per collaborazioni tecnico gestionali, godimento di beni di terzi, spese per la manutenzione, spese di gestione delle strutture e impianti, e altri oneri istituzionali.

Di seguito viene esposta un'analisi delle varie categorie di costo, tenendo distinte le spese per il sostegno degli studenti e le spese per altri oneri di funzionamento.

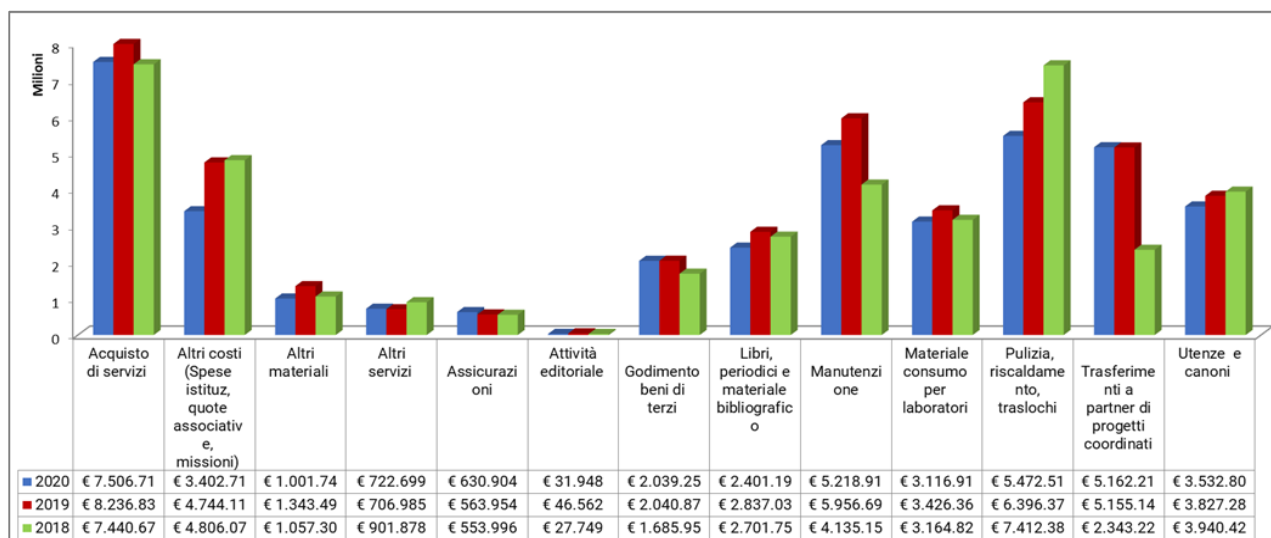
Grafico 6: Costi della gestione corrente - borse e altri costi a sostegno degli studenti



Il grafico sopra riportato evidenzia il trend nel triennio 2020-2018 delle risorse destinate agli studenti ed al potenziale di ricerca attraverso l'erogazione di borse di studio per dottorati di ricerca, per scuole di specializzazione medica, borse part-time e tutoring, borse di studio per capaci e meritevoli, programmi di mobilità internazionale ed altri interventi a favore degli studenti. La maggior parte delle categorie di costo registra una contrazione rispetto all'esercizio precedente, legata prevalentemente agli effetti della situazione sanitaria emergenziale che hanno impattato negativamente soprattutto sulle attività di mobilità internazionale degli studenti (- € 657 k vs 2019) e sull'erogazione di borse per attività di tutoring e part-time (- € 246 k vs 2019). Con riferimento alle scuole di specializzazione, la motivazione della contrazione di costo va ricercata nell'inizio posticipato dell'anno accademico¹⁴. Le riduzioni di queste categorie di costo sono compensate da un incremento delle borse di studio per capaci e meritevoli (+ € 288 k vs 2019) e per dottorati di ricerca (+ € 132 k vs 2019). Più eterogeneo è l'andamento degli altri costi della gestione corrente, come mostrato nel grafico sottostante:

¹⁴ L'inizio posticipato dell'anno accademico può subire modifiche non prevedibili di anno in anno. In particolare, tenendo presente che per le scuole di specializzazione l'anno accademico ha inizio in maniera posticipata rispetto agli altri corsi, per l'a.a. 2018/19 i corsi hanno avuto inizio il 01/11/2019, per l'a.a. 2019/ a gennaio 2021. Ne segue che i costi preventivati non si sono manifestati e, pertanto, il monte borse 2020 risulta inferiore rispetto al 2019.

Gráfico 7: Costi della gestione corrente - acquisto di servizi, materiali e altri costi di funzionamento



Gli incrementi non sono significativi, mentre le riduzioni si rilevano non solo per le categorie già menzionate nella tabella 2 (*Spese per pulizia, riscaldamento, traslochi e Spese istituzionali, quote associative, missioni*), ma anche per:

- *Spese per acquisto di servizi* (- € 730 k vs 2019) tra i quali spiccano i costi per consulenze e supporto specialistico, per collaborazioni coordinate continuative amministrative, per l'acquisto di servizi da agenzia di somministrazione lavoro interinale e costi generali per prestazioni da personale esterno;
- *Costi per manutenzione* (- € 737 k vs 2019) relativi agli interventi di manutenzione ordinaria e riparazioni su immobili, strutture, impianti, apparecchiature e spazi esterni.

L'analisi dei costi operativi si conclude con la valutazione degli ammortamenti, degli accantonamenti per rischi e oneri e degli oneri diversi di gestione.

Gli *ammortamenti* presentano un aumento sia per le immobilizzazioni materiali (+ € 1 mln vs 2019), sia per le immobilizzazioni immateriali (+ € 224 k vs 2019). Si evidenzia per l'ultima posta citata, un aumento degli ammortamenti per attrezzature elettriche, elettroniche scientifiche ed informatiche, conseguenza dei maggiori investimenti attuati dall'Ateneo a seguito dei finanziamenti ottenuti nell'ambito del DM 81 del 13 maggio 2020¹⁵. Si tratta di interventi finalizzati a fronteggiare gli effetti dell'emergenza sanitaria, mediante il potenziamento delle infrastrutture digitali, in termini di dotazione delle aule, di connettività della rete, di organizzazione interna e di dotazione di dispositivi per gli studenti, per il personale docente e ricercatore, nonché per il personale tecnico amministrativo.

Infine gli *accantonamenti per rischi e oneri* si presentano in aumento rispetto all'anno precedente (+ € 890 k) per l'accantonamento fatto a favore di Edisu nell'ambito della realizzazione congiunta dei progetti di programmazione triennale (Pro3), mentre gli *oneri diversi di gestione* in diminuzione (- € 133 k vs 2019).

¹⁵ Rif. Delibera CdA 183/2020 del 30/06/2020.

1.3 Indicatori di sintesi del bilancio

L'elaborazione di alcuni indicatori rileva nel quadro informativo di bilancio per sintesi e significatività, in particolare:

Tabella 3: Indicatori di Bilancio

INDICATORI	2020	2019	2018
Costo del personale su costi operativi	56,39%	55,17%	55,32%
Costo del personale su FFO strutturale (FFO al netto di interventi una tantum o progetti specifici)	96,58%	99,16%	93,86%
Costi operativi/costi totali	95,72%	95,94%	96,6%
Costo della gestione corrente/costi totali	36,15%	38,55%	38,7%
Proventi propri/totale proventi	25,71%	23,30%	24,11%
Contributi/totale proventi	65,21%	70,03%	72,62%
Autofinanziamento (Tasse e contributi, contratti e contributi per ricerca, altri ricavi al netto di contributi MIUR)/(Proventi propri, totale contributi e ricavi diversi)	39,92%	35,67%	33,30%
Disponibilità finanziarie/ Debiti	612,96%	487,59%	450,4%
Rigidità patrimoniale (Immobilizzazione nette/totale attività)	33,35%	36,69%	35,64%

I dati sopra riportati, confermano l'analisi descritta in precedenza, evidenziando la rilevanza dei costi del personale nell'ambito dei costi operativi e la rilevanza dei contributi ministeriali.

Dal punto di vista della liquidità, non si rilevano problemi, pur tenendo in considerazione che il sistema pubblico è contingentato in termini di fabbisogno monetario.

Accanto agli indicatori sopra riportati si aggiungono i seguenti indicatori definiti a livello ministeriale¹⁶ per il contesto universitario, il cui rispetto è finalizzato a garantire la sostenibilità e l'equilibrio della gestione economico-finanziaria e patrimoniale degli Atenei:

1. Spese di personale
2. Sostenibilità economico-finanziaria (ISEF)
3. Indebitamento

Di seguito si riporta un'analisi dei valori di tali indicatori, che sono annualmente validati e certificati a livello ministeriale mediante la banca dati Proper¹⁷ e forniscono informazioni circa il contesto all'interno del quale possono svilupparsi le politiche di Ateneo.

¹⁶ Dlgs 42 del 29 marzo 2012 - "Disciplina per la programmazione, il monitoraggio e la valutazione delle politiche di bilancio e di reclutamento degli Atenei" e DM 47 del 30 gennaio 2013 - "Decreto autovalutazione, accreditamento iniziale e periodico delle sedi e dei corsi di studio e valutazione periodica"

¹⁷ Banca dati "Programmazione del fabbisogno del personale" gestita da MIUR in collaborazione con CINECA

Poiché, per l'anno 2020 i dati non sono ancora definitivi e totalmente certificati, mentre quelli del 2019 sono stati certificati.

1. Spese di personale (art. 5, D.lgs. 42/2012)

Indicatore Spese di personale	Stanziamiento esercizio 2020 <i>(dato stimato non definitivo)</i>	Stanziamiento esercizio 2019
Spese per il personale a carico Ateneo (A)	106.906.927	106.723.915
<i>FFO (B)</i>	<i>127.779.922</i>	<i>124.192.818</i>
<i>Programmazione Triennale (C)</i>	<i>1.138.800</i>	<i>1.143.148</i>
<i>Tasse e contributi universitari al netto dei rimborsi (D)</i>	<i>35.001.732</i>	<i>34.001.732</i>
TOTALE (E) =(B+C+D)	163.920.454	159.337.698
Rapporto (A/E) = < 80%	65,22%	66,98%

L'indicatore "spese di personale" è calcolato rapportando le spese fisse ed accessorie per il personale di competenza dell'anno di riferimento¹⁸, al netto dei finanziamenti esterni a copertura, con le entrate complessive, rappresentate dalla somma dei finanziamenti ministeriali e dalla contribuzione studentesca al netto dei rimborsi¹⁹.

La normativa prevede un valore limite, fissato nella misura dell'80%²⁰; il valore di tale indicatore può essere inteso dunque quale limite massimo delle spese per il personale e consente di verificare la sostenibilità delle stesse da parte dell'Ateneo, mettendo in evidenza la quota di ricavi "fissi", assorbita da tali spese, e quella residuale che potrà essere impiegata per la copertura di altri costi.

Ne segue che l'analisi di tale indicatore è fondamentale già in sede di programmazione del personale, al fine di valutare la sostenibilità economico-finanziaria delle spese derivanti dai piani di reclutamento nonché il loro impatto sull'indicatore stesso. Se dovesse essere superata la soglia dell'80% si avrebbe un azzeramento delle facoltà assunzionali per l'Ateneo e verrebbe pregiudicata la possibilità di attivare nuovi corsi.

Negli ultimi anni l'Ateneo di Pavia si mantiene ampiamente sotto la soglia, grazie all'approvazione ed attuazione di piani di sviluppo e reclutamento tali da assestare il valore dell'indicatore in un intervallo di sicurezza inferiore al 72%. Tale intervallo è ritenuto di garanzia per la tenuta del bilancio anche nel lungo periodo, consentendo inoltre l'utilizzo di risorse anche per altre strategie di investimento.

¹⁸ Art.5, comma 2, D.lgs. 42/2012: per spese di personale si intende la somma delle spese di competenza dell'anno di riferimento, comprensive di oneri, relative a: assegni fissi per il personale docente, compresa la docenza a contratto, e ricercatore sia a tempo determinato che indeterminato; assegni fissi a personale dirigenziale e tecnico-amministrativo e collaboratori linguistici sia a tempo determinato che indeterminato; trattamento economico del Direttore Generale; fondi destinati alla contrattazione integrativa. Esse vanno considerate al netto di finanziamento esterni da soggetti pubblici o privati destinati a copertura di tali spese.

¹⁹ Le entrate complessive sono determinate come somma algebrica tra contributi statali (finanziamenti ministeriali) rappresentati dalle assegnazioni di competenza dell'anno di riferimento di FFO, del Fondo per la programmazione del sistema universitario, per la quota non vincolata nella destinazione, e di eventuali altre assegnazioni statali (art.5, cm 3 D.lgs. 42/2012). A queste si aggiungono le tasse e la contribuzione studentesca riscosse nell'anno di riferimento, calcolate al netto dei rimborsi effettuati agli studenti nello stesso periodo (art.5, cm 4 D.lgs. 42/2012)

²⁰ Art 5, cm 6 D.lgs. 42/2012

Università degli Studi di Pavia
BILANCIO UNICO D'ATENEIO - ANNO 2020

Sia per il 2019 che per il 2020 l'Ateneo riesce a mantenere l'indicatore sotto la soglia di sicurezza, assicurandosi intorno al 65,2%.

2. Sostenibilità economico finanziaria (art.7, D.lgs. 42/2012)

Indicatore di sostenibilità economico finanziaria	Stanziamiento esercizio 2020 <i>(dato stimato non definitivo)</i>	Stanziamiento esercizio 2019
FFO (A)	127.779.922	124.192.818
Programmazione Triennale (B)	1.138.800	1.143.148
Tasse e contributi universitari al netto dei rimborsi (C)	35.001.732	34.001.732
Fitti Passivi (D)	58.232	58.232
TOTALE (E) = (A+B+C-D)	163.862.222	159.279.466
Spese di personale a carico Ateneo (F)	106.906.927	106.723.915
Ammortamento mutui (G=capitale+interessi)	8.260	8.260
TOTALE (H) = (F+G)	106.915.187	106.732.175
Rapporto (82%*E/H) > 1	1,26	1,22

Ultimo ma non meno importante indicatore è quello di "sostenibilità economico finanziaria" (ISEF) calcolato come rapporto fra due grandezze "A/B", dove:

- "A" è pari all'82% della somma delle entrate per FFO, Fondo di programmazione Triennale, Contribuzione studentesca netta, considerata al netto dei fitti passivi;
- "B" è dato dalla somma delle spese per il personale a carico dell'Ateneo e degli oneri annui di ammortamento di mutuo (capitale + interessi).

Anche in questo caso, il valore ottimale dell'indicatore deve essere superiore all'1%, ciò ai fini dell'accreditamento delle sedi e dei corsi di studio.

L'Ateneo di Pavia mantiene negli ultimi anni un valore pressoché costante di tale indicatore, che per il 2020 è stimato a 1,26.

3. Indebitamento (art. 6, D.lgs. 42/2012)

Indicatore di indebitamento	Stanziamiento esercizio 2020 <i>(dato stimato non definitivo)</i>	Stanziamiento esercizio 2019
Ammortamento mutui (capitale+interessi)	8.260	8.260
TOTALE (A)	8.260	8.260
FFO (B)	127.779.922	124.192.818
Programmazione Triennale (C)	1.138.800	1.143.148
Tasse e contributi universitari al netto dei rimborsi (D)	35.001.732	34.001.732
Spese di personale a carico Ateneo (E)	106.906.927	106.723.915
Fitti passivi a carico Ateneo (F)	58.232	58.232
TOTALE (G) = (B+C+D-E-F)	56.955.295	52.555.551
Rapporto (A/G) < 15%	0,01%	0,02%

Università degli Studi di Pavia
BILANCIO UNICO D'ATENEO - ANNO 2020

L'indice di indebitamento è calcolato rapportando gli oneri complessivi di ammortamento di mutuo, considerati quale somma di capitale e interessi annui al netto di altri contributi statali²¹, con il totale delle entrate complessive²² al netto di spese per il personale e dei fitti passivi a carico dell'Ateneo.

Anche per questo indicatore è fissato un valore limite, pari al 15%, che se superato implica l'impossibilità per l'Ateneo di contrarre nuovi mutui o finanziamenti²³.

Tale indice, inoltre, è solitamente analizzato congiuntamente con l'indicatore "spese per il personale" in quanto il suo valore influenza sia le possibilità assunzionali e quindi la percentuale di turnover del personale, sia le possibilità per l'Ateneo di contrarre nuove forme di indebitamento.

In particolare, l'incidenza negativa sulle possibilità assunzionali dell'Ateneo si verifica quando l'indebitamento ha un valore superiore del 10% e l'indicatore "spese per il personale" è superiore all'80%. In tale situazione, inoltre, l'Ateneo potrà contrarre nuove forme di indebitamento solo previa approvazione del bilancio di esercizio e subordinatamente alla predisposizione di un piano di sostenibilità finanziaria redatto secondo criteri e modalità indicate dal Ministero dell'Economia e della Finanza²⁴.

Nell'ultimo triennio il valore dell'indicatore per l'Ateneo di Pavia si è ridotto notevolmente attraverso un trend "virtuoso" legato prevalentemente ad una contrazione degli oneri di ammortamento del mutuo, stimando tale indicatore per il 2020 intorno allo 0.01%.

Infine, come previsto dalla terza edizione del Manuale tecnico operativo Miur adottato con il Decreto Direttoriale 1055 del 30 maggio 2019, si riporta di seguito una tabella di sintesi relativamente ai limiti previsti dall'art. 9 c. 28 della L. 122/2010 e dall'art. 1, co. 188 della L. 266/05:

Limite ex art. 9 c. 28 L. 122/2010 e art. 1, co. 188 L. 266/05		235.974,00	
Tipologia contratto	Costo anno 2020	Coperture esterne	Intacco sul limite anno 2020
Personale tecnico-amministrativo a tempo determinato	562.122,99	516.151,54	45.971,45
Co.co.co. amministrative	554.329,74	554.329,74	0,00
Personale dirigente a tempo determinato	63.451,93	0,00	63.451,93
TOTALE	1.179.904,66	1.070.481,28	109.423,38

Per maggiore dettaglio si rimanda alla Nota Integrativa.

²¹ L'art. 6 del D.lgs. 49/2012 prevede che siano considerati gli oneri annui di capitale e interessi di mutui e altre forme di indebitamento al netto di contributi statali per investimenti e edilizia.

²² Per entrate complessive si devono considerare i contributi statali per il funzionamento (FFO e Programmazione Triennale), le tasse e i contributi universitari al netto dei rimborsi (art. 6 D.lgs. 49/2012)

²³ Art. 6 e 7 D.lgs. 49/2012

²⁴ Art. 7 D.lgs. 49/2012

1.4 Ulteriori informazioni

a. Enti partecipati

Per quanto riguarda le partecipazioni dell'Ateneo, si rimanda alla Nota integrativa ed in particolare al capitolo "Partecipazioni finanziarie", ove vengono descritte le partecipazioni iscritte a bilancio (in Società ed Enti controllati dall'Ateneo, in Società consociate ed in altre partecipazioni, in Consorzi); di tali partecipazioni viene dato conto della situazione patrimoniale ed economica, dei criteri di valutazione adottati, in linea con le indicazioni ministeriali al riguardo, e delle svalutazioni effettuate ove necessarie.

Vengono, inoltre, riportate in Nota Integrativa le partecipazioni non iscritte a bilancio, con indicazione puntuale della situazione patrimoniale ed economica, della partecipazione patrimoniale dell'Ateneo e dell'eventuale contributo annuale riconosciuto. Per tutte le partecipazioni viene, poi, riportata la situazione creditizia e/o debitoria dell'Ateneo nei loro confronti.

Le partecipazioni delle amministrazioni pubbliche sono oggetto di particolare attenzione da parte del legislatore, per i noti rischi che le stesse possono comportare. Ne segue una serie di adempimenti cui le amministrazioni pubbliche, e pertanto anche l'Ateneo, sono tenuti a rispettare. In particolare ci si riferisce al D. Lgs. 175/2016 "Testo unico in materia di Società a partecipazione pubblica", che dispone in ordine alle condizioni preliminari che giustificano la partecipazione e alle modalità di gestione delle partecipazioni.

Nel rispetto del D. Lgs. 175/2016, ai sensi dell'art. 20, ogni anno entro il 31 dicembre viene adottato e trasmesso al MEF, nonché reso disponibile alla Corte dei Conti, il piano di razionalizzazione delle partecipazioni ossia un provvedimento che analizza l'assetto complessivo delle società in cui si detengono partecipazioni, dirette o indirette, predisponendo un piano per la loro razionalizzazione, fusione e soppressione; viene infine presentata una relazione sull'attuazione dell'ultimo piano di razionalizzazione.

Le società a controllo pubblico sono tenute al massimo livello di trasparenza sull'uso delle proprie risorse e sui risultati ottenuti, secondo le previsioni del decreto legislativo 14 marzo 2013, n. 33.

Alla sezione "Amministrazione Trasparente" del Portale di Ateneo vi è un link dedicato agli Enti partecipati, controllati e vigilati.

(<http://wcm-3.unipv.it/site/home/ateneo/amministrazione/amministrazione-trasparente/articolo9364.html>)

b. Piano triennale per la Prevenzione della Corruzione e per la Trasparenza

L'Ateneo, in osservanza alla Legge 190/2012 e al Piano Nazionale per l'Anticorruzione, adotta il Piano Triennale per la prevenzione della corruzione e per la trasparenza.

Poiché il Piano Nazionale ed i Piani triennali delle amministrazioni sono strumenti finalizzati alla prevenzione, il concetto di corruzione che viene preso a riferimento ha un'accezione ampia. Esso è comprensivo delle varie situazioni in cui, nel corso dell'attività amministrativa, si riscontri l'abuso da parte di un soggetto del potere a lui affidato al fine di ottenere vantaggi privati. Le situazioni rilevanti sono dunque ben più ampie della fattispecie penalistica di corruzione e sono tali da comprendere non solo l'intera gamma dei delitti contro la pubblica amministrazione, ma anche le situazioni in cui – a prescindere dalla rilevanza penale – venga in evidenza un malfunzionamento

dell'amministrazione a causa dell'uso a fini privati delle funzioni attribuite, ovvero l'inquinamento dell'azione amministrativa ab externo, sia che tale azione abbia successo sia nel caso in cui rimanga a livello di tentativo. In estrema sintesi si tratta dell'assunzione di decisioni devianti dalla cura dell'interesse generale a causa di condizionamenti impropri. La prevenzione della corruzione, così come sopra individuata, si attua mediante l'organizzazione o la riorganizzazione di singoli settori ovvero di singoli processi, con il fine di ridurre le condizioni che la favoriscono.

Come previsto dal D. Lgs. 33/2013, altro strumento a contrasto della corruzione è la trasparenza. Il rispetto degli obblighi di trasparenza viene puntualmente monitorato dall'Ateneo (vedasi la già richiamata sezione "Amministrazione Trasparente" del sito di Ateneo) come pure puntualmente viene dato riscontro alle eventuali richieste di accesso.

c. Informazioni relative a rischi e incertezza

Allo stato attuale l'Ateneo non risulta soggetto a rischi particolari se non a quelli già evidenziati in Nota Integrativa e in ordine ai quali l'Ateneo ha valutato gli strumenti atti alla loro mitigazione (rischi sentenze, rischio crediti). Non vi sono rischi liquidità.

L'Ateneo presta molta attenzione alla sicurezza e salute sui luoghi di lavoro nonché alla salvaguardia dell'ambiente.

Di particolare evidenza invece sono i rischi e le difficoltà nei quali potrebbe incorrere l'Ateneo relativamente ai vincoli posti in materia di rispetto dei limiti di spesa, come da ultimo modificati dalla Legge 27 dicembre 2019, n. 160, e in materia di fabbisogno finanziario.

Se da un lato infatti le strategie del Paese riconoscono l'estrema importanza dello sviluppo della ricerca e della formazione superiore, con specifici finanziamenti a tali ambiti destinati, dall'altro le normative sui limiti sopra richiamati potrebbero contenere se non addirittura vanificare tali progetti di sviluppo.

Si ritiene quindi necessario un ripensamento a livello politico che renda coerenti le diverse posizioni.

2. SCHEMI DI BILANCIO

2.1. STATO PATRIMONIALE

STATO PATRIMONIALE		
ATTIVO	31/12/20	31/12/19
A) IMMOBILIZZAZIONI		
I - IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI		
1) Costi d'impianto, di ampliamento e di sviluppo	0,00	0,00
2) Diritto di brevetto e diritti di utilizzazione delle opere d'ingegno	90.418,63	117.361,90
3) Concessioni, licenze, marchi e diritti simili	112.061,49	168.024,04
4) Immobilizzazioni in corso e acconti	5.956.630,08	2.735.632,13
5) Altre immobilizzazioni immateriali	6.767.302,18	6.929.892,79
TOTALE IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI	12.926.412,38	9.950.910,86
II - IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI		
1) Terreni e fabbricati		
1.a) Terreni	39.150.021,30	39.150.021,30
1.b) Fabbricati	59.225.653,44	60.543.389,58
2) Impianti e attrezzature	5.096.735,40	5.964.398,53
3) Attrezzature scientifiche	11.306.928,34	11.988.261,65
4) Patrimonio librario, opere d'arte, d'antiquariato e museali	7.535.944,33	7.530.622,89
5) Mobili e arredi	3.482.692,28	3.421.789,59
6) Immobilizzazioni in corso e acconti	617.948,49	446.632,79
7) Altre immobilizzazioni materiali	1.403.929,78	609.759,77
TOTALE IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI	127.819.853,36	129.654.876,10
III - IMMOBILIZZAZIONI FINANZIARIE	3.153.091,18	3.151.551,18
TOTALE IMMOBILIZZAZIONI FINANZIARIE	3.153.091,18	3.151.551,18
TOTALE IMMOBILIZZAZIONI (A)	143.899.356,92	142.757.338,14
B) ATTIVO CIRCOLANTE		
I - RIMANENZE	102.069,86	102.365,24
TOTALE RIMANENZE	102.069,86	102.365,24
II - CREDITI		
1) Crediti verso MIUR e altre Amministrazioni centrali	20.371.806,21	14.788.326,05
2) Crediti verso Regioni e Province Autonome	11.941.526,69	9.499.126,15
3) Crediti verso altre Amministrazioni locali	405.861,08	498.709,06
4) Crediti verso l'Unione Europea e il Resto del Mondo	12.443.428,03	8.891.970,38
5) Crediti verso Università	600.639,24	997.727,42
6) Crediti verso studenti per tasse e contributi	57.701,10	26.383,15
7) Crediti verso società ed enti controllati	323.654,23	219.952,20
8) Crediti verso altri (pubblici)	8.568.228,73	9.931.262,05
9) Crediti verso altri (privati)	15.749.604,31	15.342.324,35
TOTALE CREDITI	70.462.449,62	60.195.780,81
III - ATTIVITA' FINANZIARIE	0,00	0,00
TOTALE ATTIVITA' FINANZIARIE	0,00	0,00
IV - DISPONIBILITA' LIQUIDE		
1) Depositi bancari e postali	212.493.252,85	182.240.753,34
2) Denaro e valori in cassa	2.260,01	1.664,01
TOTALE (IV)	212.495.512,86	182.242.417,35
TOTALE ATTIVO CIRCOLANTE (B)	283.060.032,34	242.540.563,40
C) RATEI E RISCONTI ATTIVI		
c1) Ratei e risconti attivi	1.080.158,78	864.518,05
TOTALE RATEI E RISCONTI ATTIVI (C)	1.080.158,78	864.518,05
D) RATEI ATTIVI PER PROGETTI E RICERCHE IN CORSO		
d1) Ratei attivi per progetti e e ricerche in corso	3.435.844,13	3.638.634,28
TOTALE RATEI ATTIVI PER PROGETTI E RICERCHE IN CORSO (D)	3.435.844,13	3.638.634,28
TOTALE ATTIVO	431.475.392,17	389.801.053,87
CONTI D'ORDINE DELL'ATTIVO		
i) Beni di terzi (Fabbricati e Terreni Demaniali)	48.942.329,89	48.942.329,89
ii) Impegni di terzi che ancora non configurano crediti	2.548.771,56	1.546.727,65
iii) Futuri incrementi di Immobilizzazioni	4.282.780,00	3.862.185,88
iv) Mutuo A.C	0,00	10.329.137,98
v) Scritture di vincolo su attività	9.200,00	91.600,48
vi) Fidejussioni	16.199.029,49	14.954.442,81
vii) Beni di terzi presso l'Ateneo	10.269,44	2.500,00
viii) Contratti di comodato a favore Ateneo	3.258.739,86	2.986.255,61
TOTALE CONTI D'ORDINE attivo	75.251.120,24	82.715.180,30
CONTI D'ORDINE DEL PASSIVO		
i) Beni in leasing	1.438,20	3.043,80
ii) Impegni verso terzi che ancora non configurano debiti	12.266.042,73	8.984.180,22
iii) Scritture di vincolo su passività	8.322.803,34	2.954.437,92
iv) Ipotecche	55.350.000,00	66.743.708,00
v) Fidejussioni	121.993,60	136.700,70
vi) Contratti di Comodato a favore di Terzi	0,00	22.603,09
vii) Beni di proprietà concessi in uso a Terzi	114.335,42	114.335,42
TOTALE CONTI D'ORDINE passivo	76.176.613,29	78.959.009,15

Università degli Studi di Pavia
BILANCIO UNICO D'ATENEEO - ANNO 2020

STATO PATRIMONIALE		
PASSIVO	31/12/20	31/12/19
A) PATRIMONIO NETTO		
I - FONDO DI DOTAZIONE	39.915.627,51	39.915.627,51
II - PATRIMONIO VINCOLATO		
1) Fondi vincolati destinati da terzi	2.575.746,84	2.575.746,84
2) Fondi vincolati per decisioni degli organi istituzionali	153.023.010,83	157.126.716,63
3) Riserve vincolate (per progetti specifici, obblighi di legge o altro)	32.922.050,18	34.371.184,92
TOTALE PATRIMONIO VINCOLATO	188.520.807,85	194.073.648,39
III - PATRIMONIO NON VINCOLATO		
1) Risultato esercizio	13.715.492,75	12.886.770,13
2) Risultati relativi ad esercizi precedenti	9.407.304,31	2.899.491,87
3) Riserve statutarie	0,00	0,00
TOTALE PATRIMONIO NON VINCOLATO	23.122.797,06	15.786.262,00
TOTALE PATRIMONIO NETTO (A)	251.559.232,42	249.775.537,90
B) FONDI PER RISCHI ED ONERI	9.918.148,67	11.580.437,28
TOTALE FONDI PER RISCHI ED ONERI (B)	9.918.148,67	11.580.437,28
C) TRATTAMENTO DI FINE RAPPORTO DI LAVORO SUBORDINATO	892.351,73	1.054.911,61
D) DEBITI		
1) Mutui e debiti verso le banche	305.163,41	390.924,99
2) Debiti verso MIUR e altre Amministrazioni centrali	168.270,33	151.857,00
3) Debiti verso Regioni e Provincie Autonome	4.141.531,00	3.994.429,00
4) Debiti verso altre Amministrazioni locali	35.185,00	13.582,00
5) Debiti verso l'Unione Europea e il Resto del Mondo	983.609,73	823.248,47
6) Debiti verso Università	346.658,80	1.392.682,99
7) Debiti verso studenti	248.554,89	271.023,08
8) Acconti	0,00	0,00
9) Debiti verso fornitori	9.657.137,01	11.299.765,72
10) Debiti verso dipendenti	5.244.992,70	6.140.690,99
11) Debiti verso società ed enti controllati	1.285.759,75	110.493,86
12) Altri debiti	12.250.494,14	12.801.777,99
TOTALE DEBITI (D)	34.667.356,76	37.390.476,09
E) RATEI E RISCONTI PASSIVI E CONTRIBUTI AGLI INVESTIMENTI		
e1) Contributi agli investimenti	24.946.635,76	26.626.526,47
e2) Ratei e risconti passivi	33.200.503,94	8.005.803,14
TOTALE RATEI E RISCONTI PASSIVI E CONTRIBUTI AGLI INVESTIMENTI (E)	58.147.139,70	34.632.329,61
F) RISCONTI PASSIVI PER PROGETTI E RICERCHE IN CORSO		
f1) Risconti passivi per progetti e ricerche finanziate o cofinanziate in corso	76.291.162,89	55.367.361,38
TOTALE RISCONTI PASSIVI PER PROGETTI E RICERCHE IN CORSO (F)	76.291.162,89	55.367.361,38
TOTALE PASSIVO	431.475.392,17	389.801.053,87
CONTI D'ORDINE DEL PASSIVO		
I) Beni in leasing	1.438,20	3.043,80
II) Impegni verso terzi che ancora non configurano debiti	12.266.042,73	8.984.180,22
III) Scritture di vincolo su passività	8.322.803,34	2.954.437,92
IV) Ipotecche	55.350.000,00	66.743.708,00
V) Fidejussioni	121.993,60	136.700,70
VI) Contratti di Comodato a favore di Terzi	0,00	22.603,09
VII) Beni di proprietà concessi in uso a Terzi	114.335,42	114.335,42
TOTALE CONTI D'ORDINE passivo	76.176.613,29	78.959.009,15
CONTI D'ORDINE DELL'ATTIVO		
i) Beni di terzi (Fabbricati e Terreni Demaniali)	48.942.329,89	48.942.329,89
II) Impegni di terzi che ancora non configurano crediti	2.548.771,56	1.546.727,65
III) Futuri incrementi di Immobilizzazioni	4.282.780,00	3.862.185,88
IV) Mutuo A.C	0,00	10.329.137,98
V) Scritture di vincolo su attività	9.200,00	91.600,48
VI) Fidejussioni	16.199.029,49	14.954.442,81
VII) Beni di terzi presso l'Ateneo	10.269,44	2.500,00
VIII) Contratti di comodato a favore Ateneo	3.258.739,86	2.986.255,61
TOTALE CONTI D'ORDINE attivo	75.251.120,24	82.715.180,30

Università degli Studi di Pavia
BILANCIO UNICO D'ATENEО - ANNO 2020

2.2. CONTO ECONOMICO

CONTO ECONOMICO	Valori al 31.12.2020	Valori al 31.12.2019
A) PROVENTI OPERATIVI		
I. PROVENTI PROPRII		
1) Proventi per la didattica	40.253.306,55	38.629.656,37
2) Proventi da Ricerche commissionate e trasferimento tecnologico	7.481.440,53	7.732.906,25
3) Proventi da Ricerche con finanziamenti competitivi	10.278.287,90	6.379.637,37
Totale I. PROVENTI PROPRII	58.013.034,98	52.742.199,99
II. CONTRIBUTI		
1) Contributi Miur e altre Amministrazioni centrali	135.523.581,50	145.537.204,06
2) Contributi Regioni e Province autonome	517.273,08	525.318,54
3) Contributi altre Amministrazioni locali	174.513,56	320.409,41
4) Contributi Unione Europea e il Resto del Mondo	2.831.212,85	2.362.240,12
5) Contributi da Università	378.704,31	711.533,33
6) Contributi da altri (pubblici)	3.742.851,81	4.295.965,06
7) Contributi da altri (privati)	3.991.103,06	4.747.639,87
Totale II. CONTRIBUTI	147.159.240,17	158.500.310,39
III. PROVENTI PER ATTIVITÀ ASSISTENZIALE	0,00	0,00
Totale III. PROVENTI PER ATTIVITÀ ASSISTENZIALE	0,00	0,00
IV. PROVENTI PER GESTIONE DIRETTA INTERVENTI PER IL DIRITTO ALLO STUDIO	0,00	0,00
Totale IV. PROVENTI PER GESTIONE DIRETTA INTERVENTI PER IL DIRITTO ALLO STUDIO	0,00	0,00
V. ALTRI PROVENTI E RICAVI DIVERSI	20.409.499,99	14.993.154,85
Totale V. ALTRI PROVENTI E RICAVI DIVERSI	20.409.499,99	14.993.154,85
VI. VARIAZIONE RIMANENZE	102.069,86	102.365,24
Totale VI. VARIAZIONE RIMANENZE	102.069,86	102.365,24
VII. INCREMENTO DELLE IMMOBILIZZAZIONI PER LAVORI INTERNI	0,00	0,00
Totale VII. INCREMENTO DELLE IMMOBILIZZAZIONI PER LAVORI INTERNI	0,00	0,00
TOTALE PROVENTI (A)	225.683.845,00	226.338.030,47
B) COSTI OPERATIVI		
VIII. COSTI DEL PERSONALE		
1) Costi del personale dedicato alla ricerca e alla didattica		
a) docenti/ricercatori	71.855.494,02	72.160.762,22
b) collaborazioni scientifiche (collaboratori, assegnisti, ecc)	7.186.662,27	6.433.481,51
c) docenti a contratto	1.347.680,86	1.370.101,21
d) esperti linguistici	1.274.215,77	1.252.517,57
e) altro personale dedicato alla didattica e alla ricerca	0,00	271,25
2) Costi del personale dirigente e tecnico-amministrativo	34.131.014,92	34.768.179,91
Totale VIII. COSTI DEL PERSONALE	115.795.067,84	115.985.319,67
IX. COSTI DELLA GESTIONE CORRENTE		
1) Costi per sostegno agli studenti	35.366.538,47	37.325.537,94
2) Costi per il diritto allo studio	0,00	0,00
3) Costi per l'attività editoriale	31.948,13	46.562,40
4) Trasferimenti a partner di progetti coordinati	5.162.211,56	5.155.140,09
5) Acquisto materiale consumo per laboratori	3.116.917,78	3.426.362,19
6) Variazione rimanenze di materiale di consumo per laboratori	0,00	0,00
7) Acquisto di libri, periodici e materiale bibliografico	2.401.192,01	2.837.038,33
8) Acquisto di servizi e collaborazioni tecnico gestionali	23.084.543,53	25.688.134,41
9) Acquisto altri materiali	1.001.740,56	1.343.496,47
10) Variazione delle rimanenze di materiali	102.365,24	94.391,97
11) Costi per godimento beni di terzi	2.039.252,44	2.040.871,04
12) Altri costi	5.244.638,50	6.529.192,64
Totale IX. COSTI DELLA GESTIONE CORRENTE	77.551.348,22	84.486.727,48
X. AMMORTAMENTI E SVALUTAZIONI		
1) Ammortamenti immobilizzazioni immateriali	375.167,46	150.866,72
2) Ammortamenti immobilizzazioni materiali	8.403.979,07	7.161.877,78
3) Svalutazioni immobilizzazioni	0,00	0,00
4) Svalutazioni dei crediti compresi nell'attivo circolante e nelle disponibilità liquide	0,00	0,00
Totale X. AMMORTAMENTI E SVALUTAZIONI	8.779.146,53	7.312.744,50
XI. ACCANTONAMENTI PER RISCHI E ONERI	1.902.820,84	1.012.093,69
Totale XI. ACCANTONAMENTI PER RISCHI E ONERI	1.902.820,84	1.012.093,69
XII. ONERI DIVERSI DI GESTIONE	1.312.649,59	1.445.833,37
Totale XII. ONERI DIVERSI DI GESTIONE	1.312.649,59	1.445.833,37
TOTALE COSTI (B)	205.341.033,02	210.242.712,71
DIFFERENZA TRA PROVENTI E COSTI OPERATIVI (A-B)	20.342.811,98	16.095.317,76
C) PROVENTI ED ONERI FINANZIARI		
1) Proventi finanziari	121.802,55	126.549,16
2) Interessi ed altri oneri finanziari	-304,70	-224,48
3) Utili e Perdite su cambi	-1.458,74	-4.036,71
TOTALE PROVENTI ED ONERI FINANZIARI (C)	120.039,11	122.287,97
D) RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITÀ FINANZIARIE		
1) Rivalutazioni	0,00	0,00
2) Svalutazioni	0,00	0,00
TOTALE RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITÀ FINANZIARIE (D)	0,00	0,00
E) PROVENTI ED ONERI STRAORDINARI		
1) Proventi	2.425.056,95	5.563.648,61
2) Oneri	-2.578.703,18	-2.315.678,60
TOTALE PROVENTI ED ONERI STRAORDINARI (E)	-153.646,23	3.247.970,01
RISULTATO PRIMA DELLE IMPOSTE (A - B ± C ± D ± E)	20.309.204,86	19.465.575,74
F) IMPOSTE SUL REDDITO DELL'ESERCIZIO CORRENTI, DIFFERITE, ANTICIPATE	6.593.712,11	6.578.805,61
TOTALE IMPOSTE SUL REDDITO DELL'ESERCIZIO CORRENTI, DIFFERITE, ANTICIPATE (F)	6.593.712,11	6.578.805,61
RISULTATO DI ESERCIZIO	13.715.492,75	12.886.770,13

2.3. RENDICONTO FINANZIARIO

RENDICONTO FINANZIARIO		
	2020	2019
FLUSSO MONETARIO (CASH FLOW) ASSORBITO/GENERATO DALLA GESTIONE CORRENTE	20.669.790,79	17.826.364,51
RISULTATO NETTO	13.715.492,75	12.886.770,13
Retifica voci che non hanno avuto effetto sulla liquidità:		
AMMORTAMENTI E SVALUTAZIONI	8.779.146,53	7.312.744,50
VARIAZIONE NETTA DEI FONDI RISCHI ED ONERI	-1.662.288,61	-2.400.643,44
VARIAZIONE NETTA DEL TFR	-162.559,88	27.493,32
FLUSSO MONETARIO (CASH FLOW) ASSORBITO/GENERATO DALLE VARIAZIONI DEL CAPITALE CIRCOLANTE	31.522.029,84	26.985.970,75
(AUMENTO)/DIMINUIZIONE DEI CREDITI	-10.266.668,81	14.985.270,21
(AUMENTO)/DIMINUIZIONE DELLE RIMANENZE	295,38	-7.973,27
AUMENTO/(DIMINUIZIONE) DEI DEBITI (a breve)	-2.637.357,75	2.647.476,69
VARIAZIONE DI ALTRE VOCI DEL CAPITALE CIRCOLANTE	44.425.761,02	9.361.197,12
A) FLUSSO DI CASSA (CASH FLOW) OPERATIVO	52.191.820,63	44.812.335,26
INVESTIMENTI IN IMMOBILIZZAZIONI:		
- MATERIALI (AUMENTO)/DIMINUIZIONE	-7.285.147,76	-17.471.705,33
- IMMATERIALI (AUMENTO)/DIMINUIZIONE	-3.995.161,99	-11.053.388,82
- FINANZIARIE (AUMENTO)/DIMINUIZIONE	-1.540,00	-250,00
DISINVESTIMENTI DI IMMOBILIZZAZIONI:		
- MATERIALI	716.191,43	2.409.629,20
- IMMATERIALI	644.493,01	6.757.028,54
- FINANZIARIE	0,00	1.546,48
B) FLUSSO MONETARIO (CASH FLOW) DA ATTIVITA' DI INVESTIMENTO/DISINVESTIMENTO	-9.921.165,31	-19.357.139,93
ATTIVITA' DI FINANZIAMENTO:		
AUMENTO DI CAPITALE	-11.931.798,23	0,00
VARIAZIONE NETTA DEI FINANZIAMENTI A MEDIO-LUNGO TERMINE	-85.761,58	-85.527,43
C) FLUSSO MONETARIO (CASH FLOW) DA ATTIVITA' DI FINANZIAMENTO	-12.017.559,81	-85.527,43
D) FLUSSO MONETARIO (CASH FLOW) DELL'ESERCIZIO (A+B+C)	30.253.095,51	25.369.667,90
DISPONIBILITA' MONETARIA NETTA INIZIALE	182.242.417,35	156.872.749,45
DISPONIBILITA' MONETARIA NETTA FINALE	212.495.512,86	182.242.417,35
FLUSSO MONETARIO (CASH FLOW) DELL'ESERCIZIO	30.253.095,51	25.369.667,90

Si precisa che la voce "Disponibilità monetaria netta finale" pari a 212.495.512,86 € corrisponde a quanto indicato nella sezione "Disponibilità Liquide" della presente Nota Integrativa e rappresenta la somma di : depositi bancari (212.493.252,85 € giacenza di cassa dell'Istituto Cassiere al 31/12/2020 che riconcilia con Banca d'Italia al netto delle operazioni contabili al 31/12/2020 come da verifica di cassa), denaro e valori in cassa (910,00€ marche da bollo), voucher IFLA (1.200,00€), carta docente (100,00 €) e buoni carburante (50,01€).

La differenza pari a 596,00 € tra 30.252.499,51€ da Rendiconto Unico d'Ateneo in contabilità finanziaria (siope entrate meno uscite) e 30.253.095,51€ da Rendiconto Finanziario (Cash Flow) riconcilia con le seguenti somme:

- 496,00€ sulla disponibilità monetaria netta iniziale per marche da bollo;
- 100,00€ sulla disponibilità monetaria netta iniziale per carta docente.

3. PREMESSA NOTA INTEGRATIVA

Il presente bilancio di esercizio è redatto in contabilità economico patrimoniale sulla base di quanto previsto dalla normativa di riferimento applicabile all'Ateneo:

- la Riforma Gelmini L. 240/2010 alla quale il D.Lgs. 18/2012 "Introduzione di un sistema di contabilità economico-patrimoniale e analitica, del bilancio unico e del bilancio consolidato nelle università, a norma dell'articolo 5, comma 1, lettera b), e 4, lettera a), della legge 30 dicembre 2010, n. 240" ha dato attuazione;
- il D.I. 19/2014 "Principi contabili e schemi di bilancio in contabilità economico-patrimoniale per le università" aggiornato con le disposizioni del D.I. 394/2017 "Revisione principi contabili e schemi di bilancio di cui al D.I. 19-2014";
- il D.I. 21/2014 "Classificazione della spesa delle università per missioni e programmi";
- il Manuale Tecnico Operativo (MTO), a partire dal 2015, emanato nella sua Terza edizione integrale con Decreto Direttoriale MIUR n° 1055 del 30/05/2019, che recepisce le indicazioni delle precedenti versioni del MTO nonché le Note Tecniche e lo "Schema di Nota Integrativa al Bilancio unico di ateneo d'esercizio".

Lo schema di Nota Integrativa, la cui uscita è stata anticipata dal MIUR in data 13 maggio 2019 e poi inserito nel MTO emanato il 30 maggio 2019, è stato reso disponibile ad ogni Ateneo, in versione definitiva, con una ulteriore modifica concernente gli schemi di bilancio, sul sito dell'Omogenea Redazione in data 18 febbraio 2020 e notificato con Prot n. 42068 del 15/04/2020.

Il nuovo schema di Nota Integrativa ha lo scopo di omogeneizzare la stesura per tutti gli Atenei, nell'ottica del consolidamento dei conti del sistema universitario e per un più completo ed efficace riscontro da parte del Ministero vigilante.

Tale nuova stesura ha introdotto novità rispetto allo schema utilizzato ed in particolare numerose tabelle, che hanno comportato la creazione di report anche complessi attraverso il software, necessario alla loro elaborazione.

4. CRITERI DI VALUTAZIONE

Il presente bilancio è redatto seguendo lo schema ed i principi individuati dal D.I. 19/2014, come modificato dal decreto interministeriale 08/06/2017 n. 394, dal "Manuale tecnico operativo a supporto delle attività gestionali", la cui versione integrale e coordinata è stata emanata dal MIUR con Decreto Direttoriale 26 luglio 2017 n. 1841 (successivamente aggiornato con Decreto Direttoriale 1055 in data 30 maggio 2019), e per quanto non esplicitamente previsto, nel rispetto dei principi contabili statuiti dall'Organismo Italiano di Contabilità (OIC) aggiornati al 31/12/2015.

I criteri di valutazione utilizzati, come di seguito illustrati, sono conformi a quelli stabiliti nei provvedimenti sopra richiamati e non sono stati fatti oggetto di deroga.

La classificazione delle voci dello stato patrimoniale è avvenuta secondo lo schema previsto nell'Allegato 1 del decreto di cui sopra e per quanto concerne i coefficienti di ammortamento sono stati stabiliti sulla base della vita utile dei beni.

Di seguito i criteri di valutazione adottati per singola categoria/classe di voci, criteri che non sono variati rispetto all'impianto iniziale della contabilità economica, ad eccezione dei ricavi relativi alla contribuzione studentesca, di cui si dirà al punto specifico.

La metodologia di rappresentazione delle poste ha tenuto conto anche del contenuto delle varie note tecniche pubblicate dal Ministero nel proprio sito istituzionale per la contabilità degli Atenei.

Immobilizzazioni

Il criterio utilizzato è basato sul concetto del costo di acquisto dei beni; in particolare per quanto riguarda i Fabbricati il criterio utilizzato è stato il costo di acquisto / costruzione, quello rilevabile negli atti per il trasferimento a titolo gratuito dei beni e, ove non disponibile e applicabile, il valore catastale. Si è tenuto conto delle percentuali di ammortamento e del fondo cumulato nel tempo, nonché della correzione per eventuali perdite durevoli di valore.

Si precisa che i beni acquisiti nell'ambito di un progetto di ricerca e formazione finanziato da terzi sono ammortizzati conformemente alla categoria di riferimento e non secondo la durata del progetto.

L'Ateneo ha completato la ricognizione inventariale del Patrimonio librario di pregio. La valutazione ha tenuto conto del secolo di pubblicazione, dell'integrità fisica dei volumi e della presenza o meno di illustrazioni. Il caricamento è avvenuto inserendo i dati ad incremento dell'attivo dello stato patrimoniale e contemporaneamente ad incremento di poste specifiche del fondo di dotazione con totale invarianza del differenziale attivo / passivo e irrilevanza dal punto di vista economico.

Per quanto concerne le opere d'arte, d'antiquariato e museali il lavoro da svolgere è molto più complesso e oneroso e, al momento di redazione del presente documento, le strutture competenti non sono state in grado di avviarlo. Dovrà essere fatta una analisi puntuale delle attività da compiere e concretamente realizzabili e dei connessi oneri economici, in relazione ai diversi livelli di approfondimento dell'indagine. Il Consiglio sarà interessato in ordine alle procedure da adottare e ai correlati costi. Si prevede di avviare tale attività nel corso del 2021.

Non si prevedono adeguamenti di valori risultanti dal completamento della ricognizione sopradetta che comportino incidenza sui valori patrimoniali netti. Infatti il caricamento di tali valori all'esito della ricognizione, comporterà l'inserimento di dati ad incremento dell'attivo dello stato patrimoniale e contemporaneamente l'inserimento di dati ad incremento di poste specifiche del fondo di dotazione con totale invarianza del differenziale attivo / passivo e irrilevanza dal punto di vista economico.

Immobilizzazioni immateriali

Le immobilizzazioni immateriali sono beni o costi pluriennali caratterizzati dalla natura immateriale e dalla mancanza di tangibilità, che manifestano i benefici economici lungo un arco temporale di più esercizi.

Le immobilizzazioni immateriali entrano a far parte del patrimonio dell'Università mediante l'acquisizione diretta dall'esterno, gratuita o onerosa, oppure mediante la produzione /realizzazione all'interno dell'Università stessa.

Esse sono iscritte al costo di acquisto o di produzione.

Il costo di acquisto comprende anche gli oneri accessori.

Il costo di produzione comprende tutti i costi direttamente imputabili e quelli di indiretta attribuzione per la quota ragionevolmente imputabile. L'IVA indetraibile, in ragione della condizione soggettiva dell'Ateneo di ente non commerciale, viene capitalizzata ad incremento del costo del cespite cui si riferisce.

Il costo delle immobilizzazioni immateriali, la cui utilizzazione è limitata nel tempo, è sistematicamente ammortizzato in ogni esercizio, tenendo conto della residua possibilità di utilizzo. L'immobilizzazione che, alla data di chiusura dell'esercizio, risulti durevolmente di valore inferiore a quello determinato secondo i criteri di cui sopra, viene iscritta a tale minor valore. I valori originari di iscrizione sono ripristinati, al netto dell'ammortamento, qualora vengano meno le ragioni che avevano originato tali svalutazioni.

La seguente tabella evidenzia gli anni di ammortamento per ogni categoria di investimento. Si ricorda che al momento della redazione dello Stato Patrimoniale Iniziale 2015 non erano disponibili nel Manuale Tecnico Operativo le aliquote di ammortamento. A tale proposito, considerando la vita utile, anche in continuità con i criteri utilizzati in esercizi precedenti, come condiviso dai consulenti della Società di Revisione che hanno collaborato alla redazione del primo Stato Patrimoniale, l'Ateneo ha mantenuto, per i Diritti di Brevetto e per licenze software a canone, un'aliquota del 33,33% fino al 31/12/2019. Tale aliquota, quindi, risultava diversa da quella suggerita nel Manuale Tecnico Operativo, per le motivazioni espresse, così come consentito nel manuale stesso.

A far data dall'esercizio 2020, udito anche il parere del consulente fiscale si è ravvisata la necessità di ricondurre anche le due categorie appena menzionate, all'aliquota del 20%, in quanto è stato constatato come non sia possibile risalire in modo dettagliato alla durata legale del diritto, come indicato dal Manuale Tecnico Operativo. Solamente la categoria Software e altri diritti di utilizzazione delle opere dell'ingegno mantiene l'aliquota del 33,33%, ma si tratta di categoria non più utilizzata per nuove acquisizioni e destinata all'esaurimento delle ultime quote di ammortamento residue.

Università degli Studi di Pavia
BILANCIO UNICO D'ATENEIO - ANNO 2020

Tipologia di investimento	Durata anni
Costi d'impianto, ampliamento e sviluppo	5
Diritti di brevetto	5
Software e altri diritti di utilizzazione delle opere d'ingegno (a esaurimento quote di ammortamento residue)	3
Diritti di brevetto da non ammortizzare	0
Diritti di utilizzazione delle opere di ingegno	5
Concessioni, licenze, marchi, e diritti simili	5
Canone una tantum per licenze software a tempo determinato	5
Software prodotto internamente tutelato	5
Immobilizzazioni immateriali in corso	0
Acconti per immobilizzazioni immateriali	0
Altre immobilizzazioni immateriali	5
Software prodotto internamente non tutelato	5
Licenze Software acquistate a titolo di proprietà / con licenza d'uso a tempo indeterminato	5
Spese pluriennali su beni di terzi	da 5 a 33 anni e 4 mesi

Di seguito vengono indicati i criteri utilizzati per ciascuna voce.

COSTI DI IMPIANTO E AMPLIAMENTO E DI SVILUPPO

Il valore dei costi di impianto e ampliamento e di sviluppo viene ammortizzato in conformità all'aliquota prevista per la categoria.

DIRITTI DI BREVETTO E DIRITTI DI UTILIZZAZIONE DELLE OPERE DI INGEGNO

I costi per "diritti di brevetto e utilizzazione di opere dell'ingegno" sono generalmente iscritti a Conto Economico; tuttavia come consentito dalla norma si procede alla loro capitalizzazione nei limiti del costo sostenuto per la registrazione del diritto stesso, posta la titolarità del diritto di utilizzo e dopo aver valutato l'utilità futura di tali diritti. I costi sostenuti per lo sviluppo sono, prudenzialmente, addebitati al Conto Economico dell'esercizio.

Vengono assoggettati ad ammortamento solo i brevetti che danno utilità economica (ad esempio royalties). A partire dall'esercizio 2020, le nuove acquisizioni sono state assoggettate all'ammortamento in 5 anni come da premessa, mentre gli ammortamenti già avviati proseguono con la precedente aliquota fino ad esaurimento.

Vengono peraltro iscritti nell'attivo e non ammortizzati anche i brevetti per i quali sono già conclusi accordi di vendita a terzi che si concretizzano a breve o che si ritiene abbiano le caratteristiche per generare proventi nel futuro. Per tale tipologia di brevetti, l'Ateneo effettuerà annualmente una valutazione della sussistenza dei presupposti di cui sopra. Nel caso la capacità di produrre proventi venga meno, si provvederà alla svalutazione integrale del valore del brevetto in esame.

A partire dall'esercizio 2019 vengono riclassificati in questa voce anche i costi di "Software prodotti internamente tutelati", ammortizzati a quote costanti.

CONCESSIONI, LICENZE, MARCHI, E DIRITTI SIMILI

La voce "concessioni, licenze, marchi e diritti simili" sino all'esercizio 2018 era riferibile unicamente a licenze per l'utilizzo di Software che vengono ammortizzati sulla base della loro vita utile valutata dall'Ateneo di tre anni.

A partire dall'esercizio 2019, oltre alle già citate "concessioni, licenze, marchi e diritti simili", vengono riclassificati in questa voce i "Canoni una tantum per licenze software a tempo determinato" pagati all'inizio e a valere per tutto il periodo di licenza. A partire dall'esercizio 2020, le nuove acquisizioni sono state assoggettate all'ammortamento in 5 anni come da premessa, mentre gli ammortamenti già avviati proseguono con la precedente aliquota fino ad esaurimento.

IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI IN CORSO E ACCONTI

Nella voce sono iscritti i costi (interni ed esterni) sostenuti per l'acquisizione o la produzione interna di immobilizzazioni immateriali, per le quali non sia ancora stata acquisita la piena titolarità del diritto (nel caso di brevetti, marchi, ecc.) o riguardanti progetti finalizzati alla loro realizzazione non ancora completati (nel caso di costi di ricerca e sviluppo). Tale voce include inoltre i versamenti a fornitori per anticipi riguardanti l'acquisizione di immobilizzazioni immateriali. I valori iscritti in questa voce sono esposti al costo storico e non ammortizzati fino a quando non sia stata acquisita la titolarità del diritto o non sia stato completato il progetto. In quel momento, tali valori sono riclassificati alle rispettive voci di competenza delle immobilizzazioni immateriali.

ALTRE IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI

La voce "Altre immobilizzazioni immateriali" comprende i costi sostenuti per le migliorie su beni di terzi che nel caso in cui non siano separabili dai beni stessi (ovvero non possano avere una loro autonoma funzionalità) sono capitalizzati. Diversamente sono iscritti tra le immobilizzazioni materiali. Questi costi sono ammortizzati in base alla minore durata tra la vita economico tecnica delle migliorie effettuate e la durata del diritto di godimento/contratto di affitto.

A partire dall'esercizio 2019 vengono riclassificati in questa voce anche i costi capitalizzati ed ammortizzati per le "Licenze software acquistate a titolo di proprietà o con licenza d'uso a tempo indeterminato" e i "Software applicativi prodotti internamente non tutelati e utilizzabili per più anni".

Immobilizzazioni materiali

Le immobilizzazioni materiali sono elementi patrimoniali di proprietà acquisiti per la realizzazione delle proprie attività e destinati ad essere utilizzati durevolmente. Rientrano in questa categoria anche le immobilizzazioni utilizzate per la realizzazione di progetti di ricerca finanziati con risorse esterne che seguono le percentuali di ammortamento utilizzate per i cespiti acquistati con fondi propri.

Le immobilizzazioni materiali sono iscritte al costo di acquisto o di produzione o al valore catastale. Il costo di acquisto comprende anche gli oneri accessori. Il costo di produzione comprende tutti i costi direttamente imputabili; può comprendere anche altri costi, per la quota ragionevolmente imputabile al prodotto, relativi al periodo di fabbricazione e fino al momento in cui il bene può essere utilizzato. L'IVA indetraibile, in ragione della condizione soggettiva dell'Ateneo di ente non commerciale, viene capitalizzata ad incremento del costo del cespite cui si riferisce.

I costi di manutenzione ordinaria delle immobilizzazioni sono contabilizzati interamente nell'esercizio in cui sono sostenuti. I costi di manutenzione straordinaria (ampliamento, ammodernamento o miglioramento), cui è connesso un potenziamento della capacità produttiva o di sicurezza del bene o del prolungamento della vita utile, sono portati ad incremento del valore del bene cui fanno riferimento e poi ammortizzati. Il costo delle immobilizzazioni materiali, determinato come sopra descritto, viene sistematicamente ammortizzato in ogni esercizio tenendo conto della vita utile del bene.

L'immobilizzazione che, alla data di chiusura dell'esercizio, risulti durevolmente di valore inferiore a quello determinato secondo i precedenti criteri, viene iscritta a tale minor valore. I valori originari di iscrizione sono ripristinati qualora vengano meno le ragioni che avevano originato le svalutazioni. L'ammortamento adottato per le varie voci delle immobilizzazioni materiali è calcolato sulla base delle aliquote definite all'allegato A.

Università degli Studi di Pavia
BILANCIO UNICO D'ATENEO - ANNO 2020

Per la contabilizzazione dei contributi in conto capitale a copertura degli investimenti si è adottato il metodo della rilevazione tramite risconti passivi, così come disciplinato dal decreto interministeriale di riferimento: nell'attivo permane il valore degli immobili determinato nei modi descritti in precedenza, nel passivo i risconti di contributi, gradualmente accreditati a conto economico in proporzione all'ammortamento dei cespiti cui si riferiscono.

I beni soggetti a vincolo (Storico Artistico, nonché pubblicazioni che non perdono valore) sono stati iscritti nelle immobilizzazioni materiali e il corrispondente valore è stato iscritto nel Patrimonio Netto (sezione Patrimonio vincolato), in un fondo di riserva adeguatamente distinto.

Allo stesso modo è stato iscritto il patrimonio librario di pregio.

Si specifica che, nel caso di donazione, lascito testamentario o altra liberalità, si procede a valorizzare e capitalizzare il bene, sulla base del valore indicato nell'atto di donazione o successione, o in mancanza, per gli immobili sulla base del valore catastale e per gli altri beni sulla base di una relazione di stima di un esperto del settore. Inoltre, se il bene non è soggetto ad ammortamento viene iscritto nelle immobilizzazioni materiali e il corrispondente valore iscritto come provento al momento del ricevimento; se invece è soggetto ad ammortamento viene iscritto tra le immobilizzazioni materiali con contropartita un provento da riscontare alla fine di ogni esercizio, secondo il piano di ammortamento del bene, c.d. "sterilizzazione".

Per i fabbricati e terreni di terzi a disposizione, anche in uso perpetuo (demaniali), la valutazione avviene sulla base dei criteri sopra illustrati, ma il relativo valore viene indicato nei conti d'ordine senza quindi indicazione del fondo di ammortamento.

Le immobilizzazioni di valore inferiore a €516,46 vengono interamente ammortizzate nell'anno.

La seguente tabella evidenzia gli anni di ammortamento per ogni categoria di investimento.

Tipologia di investimento	Durata anni
Terreni e Fabbricati	
Terreni	0
Fabbricati	33 anni e 4 mesi
Fabbricati di valore storico-artistico	0
Impianti e attrezzature	
Impianti e macchinari	6 anni e 8 mesi
Attrezzature elettriche ed elettroniche non scientifiche	5
Altre attrezzature non scientifiche	6 anni e 8 mesi
Attrezzature scientifiche	
Attrezzature elettriche ed elettroniche scientifiche	5
Altre attrezzature scientifiche	5
Attrezzature scientifiche ad alto contenuto tecnologico	2 anni e 10 mesi
Patrimonio librario, opere d'arte, d'antiquariato e museali	
Patrimonio librario di pregio	0

Università degli Studi di Pavia
BILANCIO UNICO D'ATENEO - ANNO 2020

Opere d'arte e d'antiquariato e beni di interesse storico	0
Patrimonio e beni museali	0
Mobili e arredi	8 anni e 4 mesi
Immobilizzazioni materiali in corso e acconti	
Immobilizzazioni materiali in corso	0
Acconti per immobilizzazioni materiali	0
Altre immobilizzazioni materiali	
Autovetture motoveicoli e simili	4
Autoveicoli da trasporto	5
Immobilizzazioni materiali inferiori a 516,46€	1
Altre immobilizzazioni materiali	5
Attrezzature Informatiche	3

Di seguito vengono indicati i criteri utilizzati per ciascuna voce.

TERRENI E FABBRICATI

Per questa tipologia di beni, in coerenza con il principio di prudenza è stato scelto per la valutazione il criterio del costo di acquisto/ costruzione, quello rilevabile negli atti per il trasferimento a titolo gratuito dei beni e, ove non disponibile e applicabile, il valore catastale. È stato determinato il fondo ammortamento cumulato nel tempo, tenuto conto del momento iniziale in cui il cespite ha iniziato ad essere utilizzato in Ateneo e della vita utile media per la specifica tipologia di bene. Nella determinazione del valore si è verificato che i beni non avessero subito perdite durevoli di valore.

I Terreni di proprietà sono stati iscritti al costo d'acquisto o a quello rilevabile negli atti per il trasferimento a titolo gratuito; i terreni sui quali insistono immobili e non si dispone del valore distinto, sono stati valorizzati attribuendo loro un valore forfettario pari al 20% del valore del Fabbricato a cui si riferiscono applicando i principi stabiliti dall'art. 36 del D.L. 223/2006, convertito con modificazioni dalla Legge 248/2006 e riconosciuti con apposite specifiche dall'OIC. Si rammenta che i terreni non sono oggetto di ammortamento anche in riferimento alla parte riferibile ai fabbricati sovrastanti con valore determinato in via convenzionale come detto sopra.

I Fabbricati completamente ammortizzati ma ancora in uso sono valorizzati al costo di acquisto o a quello rilevabile negli atti per il trasferimento a titolo gratuito e, ove non disponibile, al valore catastale, rilevando il fondo ammortamento di pari importo, con conseguente impatto nullo sul patrimonio netto.

Se il cespite non risulta interamente ammortizzato, e per il suo acquisto o costruzione sono stati ricevuti contributi da terzi in conto capitale o altre tipologie di finanziamento non soggette a restituzione (così come previsto nel Manuale Tecnico Operativo), nell'attivo permane il loro valore e viene iscritta la residua quota di contributi tra i risconti passivi, al fine di coprire nel tempo gli ammortamenti residui applicabili sistematicamente nel bilancio. Stesso dicasi per i fabbricati inerenti a lasciti. Ciò vale per i Fabbricati acquisiti entro il 31/12/2014, come da indicazioni ministeriali ai fini della redazione del primo Stato Patrimoniale.

Se per l'acquisto o la costruzione del fabbricato l'Ateneo ha fatto ricorso a finanziamenti soggetti a restituzione non si dà luogo alla iscrizione di alcun risconto passivo e viene unicamente applicata l'aliquota di ammortamento come indicato nell'allegato A della presente Nota Integrativa senza procedere a "sterilizzazione".

Per i fabbricati di valore culturale, storico, artistico e museale e i relativi terreni non si è proceduto all'ammortamento ma sono solamente esposti tra le immobilizzazioni. Sono stati individuati nella categoria dei Fabbricati Storico Artistici tutti gli immobili muniti di certificazione dei Ministeri competenti e/o delle Sovrintendenze.

Il corrispondente ammontare è confluito oltre che nelle immobilizzazioni materiali nel Patrimonio Netto (sezione Patrimonio vincolato), in un fondo di riserva adeguatamente distinto.

I Fabbricati e Terreni messi a disposizione da terzi, inclusi quelli concessi dallo Stato e delle Amministrazioni locali, in uso perpetuo, sono iscritti nei conti d'ordine.

IMPIANTI E ATTREZZATURE

La voce si riferisce all'acquisizione ed installazione di impianti e macchinari destinati alle attività didattiche e amministrative, nonché attrezzature elettriche ed elettroniche non scientifiche. La voce accoglie tutti gli impianti e attrezzature dell'Ateneo. Per tutti i singoli cespiti si procede a calcolare l'ammortamento tenendo conto delle percentuali di ammortamento rappresentative della vita utile indicate nell'Allegato A del presente documento.

Se il bene non risulta interamente ammortizzato, e per il suo acquisto sono stati ricevuti contributi da terzi o altre tipologie di finanziamento non soggette a restituzione, è stata iscritta la residua quota di contributi tra i risconti passivi, al fine di coprire nel tempo gli ammortamenti residui. Ciò vale per gli impianti e attrezzature acquisiti entro il 31/12/2014, come da indicazioni ministeriali ai fini della redazione del primo Stato Patrimoniale.

ATTREZZATURE SCIENTIFICHE

La voce si riferisce all'acquisizione ed installazione di attrezzature destinate alle attività tecnico-scientifiche e di ricerca.

Per tutti i singoli cespiti si procede a calcolare l'ammortamento, tenendo conto delle percentuali rappresentative della vita utile indicate nell'Allegato A del presente documento, con le relative precisazioni in ordine alla semplificazione operativa nel calcolo delle quote di ammortamento per l'intera categoria omogenea.

Se il bene non risulta interamente ammortizzato, e per il suo acquisto sono stati ricevuti contributi da terzi o altre tipologie di finanziamento non soggette a restituzione, è stata iscritta la residua quota di contributi tra i risconti passivi, al fine di coprire nel tempo gli ammortamenti residui. Ciò vale per le attrezzature scientifiche acquisite entro il 31/12/2014, come da indicazioni ministeriali ai fini della redazione del primo Stato Patrimoniale.

PATRIMONIO LIBRARIO, OPERE D'ARTE, D'ANTIQUARIATO E MUSEALI

L'Ateneo ha completato la ricognizione inventariale del Patrimonio librario di pregio. La valutazione ha tenuto conto del secolo di pubblicazione, dell'integrità fisica dei volumi e della presenza o meno di illustrazioni. Il caricamento è avvenuto inserendo i dati ad incremento dell'attivo dello stato patrimoniale e contemporaneamente ad incremento di poste specifiche del patrimonio vincolato (Riserve beni valore artistico culturale) con totale invarianza del differenziale attivo / passivo e irrilevanza dal punto di vista economico.

Come da relazione del Presidente del Sistema Bibliotecario di Ateneo, la valutazione del Patrimonio Librario di pregio, dovendosi escludere una valutazione "a pezzo", è stata effettuata "a corpo" e tale valore rappresenta un primo punto di partenza per eventuali verifiche e completamenti futuri. Si è preso in considerazione solo il patrimonio antico nel senso tecnico secondo il quale il "libro antico" è classificato uno stampato precedente il 1831. Il materiale è stato suddiviso per periodo cronologico ed è stato distinto per alcune categorie molto generali e desumibili dalle schede del catalogo quali lo stato di conservazione e la presenza di illustrazioni. Ci si è orientati in questa valutazione seguendo: la Circolare della Direzione Generale Biblioteche "Programma di aggiornamento dei valori patrimoniali" del 1998, la proposta del Consorzio CIPE basata su una tabella della Regione Lombardia, i criteri utilizzati dal Sistema Bibliotecario dell'Università di Padova per attribuire un valore in fase di ingresso nel catalogo. A questo punto è stato individuato un valore medio per pezzo distinto per macro periodo. A supporto della valutazione è stato chiesto il parere di alcuni esperti del settore procedendo con un'analisi a campione del valore dei documenti posseduti effettuata sui siti internet del mercato

antiquario librario più rappresentativi (es. www.abebooks.com, www.maremagnum.com, www.libriantichionline.com), elaborando un valore medio moltiplicato poi per il numero di volumi.

Per quanto concerne le opere d'arte, d'antiquariato e museali il lavoro da svolgere è molto più complesso e oneroso e ancora non è stato possibile completarlo. Dovrà essere fatta un'analisi puntuale delle attività da compiere e della effettiva possibilità di porle in essere e dei connessi oneri economici, in relazione ai diversi livelli di approfondimento dell'indagine. Il Consiglio sarà interessato in ordine alle procedure da adottare e ai correlati costi.

Nonostante quanto sopra descritto, non prevediamo adeguamenti di valori risultanti dal completamento della ricognizione sopradetta che comportino incidenza sui valori patrimoniali netti. Infatti il caricamento di tali valori all'esito della ricognizione, comporterà l'inserimento di dati ad incremento dell'attivo dello stato patrimoniale e contemporaneamente l'inserimento di dati ad incremento di poste specifiche del fondo di dotazione con totale invarianza del differenziale attivo / passivo e irrilevanza dal punto di vista economico.

Una volta completata la ricognizione inventariale di cui sopra è determinato il valore, le eventuali opere d'arte, d'antiquariato e museali, saranno iscritte nello Stato Patrimoniale e non saranno soggette ad ammortamento in quanto non sono atte a perdere valore nel corso del tempo. Si prevede di avviare l'attività di ricognizione inventariale nel corso del 2021.

Il patrimonio librario non considerato di pregio dall'Ateneo, sulla base delle prime indicazioni fornite a livello di decreto ministeriale (D.M. 14.1.2014, N. 19) e dei metodi consentiti, è stato considerato quale costo annuale. La registrazione di tale patrimonio, e quindi la piena rappresentazione della consistenza patrimoniale è comunque garantita attraverso le banche dati bibliografiche.

MOBILI E ARREDI

La voce si riferisce all'acquisizione di mobili e arredi destinati alle attività tecnico-scientifiche, di ricerca, alle attività didattiche e amministrative dell'Ateneo. Per tutti i singoli cespiti si procede a calcolare l'ammortamento tenendo conto delle percentuali di ammortamento rappresentative della vita utile indicate nell'Allegato A del presente documento.

IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI IN CORSO E ACCONTI

Nella voce sono iscritti i costi (interni ed esterni) sostenuti per l'acquisizione o la produzione interna di immobilizzazioni materiali, non ancora ultimata. Tale voce include inoltre i versamenti a fornitori per anticipi riguardanti l'acquisizione di immobilizzazioni materiali. I valori iscritti in questa voce sono esposti al costo storico e non ammortizzati fino a quando non sia stata acquisita la titolarità del bene o non sia stata completata la realizzazione che ne consenta l'utilizzazione. In quel momento, tali valori sono riclassificati alle rispettive voci di competenza delle immobilizzazioni materiali. Vi rientrano anche le spese di progettazione, direzione lavori e altre attività tecniche direttamente connesse agli interventi; non sono compresi, invece, i costi indiretti in quanto non imputabili secondo metodo oggettivo.

ALTRE IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI

Trovano collocazione in questa voce i beni materiali non altrimenti classificabili.

Per l'Ateneo la voce si riferisce a tutti i mezzi ed automezzi di proprietà utilizzati per le attività scientifiche e dall'amministrazione per lo svolgimento delle proprie attività istituzionali.

Per tutti i singoli cespiti si procede a calcolare l'ammortamento tenendo conto delle percentuali rappresentative della vita utile indicate nell'Allegato A del presente documento.

Questa voce accoglie altresì tutte le immobilizzazioni materiali che hanno un valore inferiore a 516.46€ e che sono soggette ad ammortamento interamente nell'anno di acquisizione.

A partire dall'esercizio 2019, in accordo con l'MTO, sono state riclassificate in questa voce anche le "Attrezzature informatiche inventariabili" (pc, stampanti, fotocopiatrici, monitor, ecc.) che in precedenza erano riclassificate tra gli Impianti e Attrezzature.

Immobilizzazioni finanziarie

La voce comprende partecipazioni detenute dall'Ateneo relative ad enti diversi destinate ad investimento durevole, nonché crediti a lungo termine per garanzia e depositi cauzionali a beneficio di terzi.

Nella valutazione si è considerato il costo sostenuto per l'acquisizione della partecipazione comprensivo degli oneri accessori, rettificato in diminuzione in presenza di perdite durevoli di valore. Le partecipazioni in aziende, società o altri enti controllati e collegati sono valutate in base al costo storico di acquisizione e/o conferimento.

Tale criterio sino al 2017 era adottato in quanto ritenuto maggiormente aderente alla nostra realtà oltreché più prudentiale del "metodo del patrimonio netto" di cui all'articolo 2426 comma 4 del codice civile, tenuto altresì conto degli indirizzi del manuale tecnico-operativo, e comunque compatibilmente con i principi OIC.

A partire dall'esercizio 2018 tale principio di valutazione delle partecipazioni al costo, che era adottato per prudenza, è risultato essere coerente con quanto previsto dal D.I. 19/2014 come modificato dal D.I. 394/2017 (Nota Tecnica 5/2019).

L'importo complessivo delle partecipazioni è coerente rispetto alla valutazione patrimoniale della partecipata in base all'ultimo bilancio disponibile alla data di redazione del presente documento (31/12/2019).

Rimanenze

In considerazione della natura dell'attività svolta dall'Ateneo il modello contabile adottato non prevede la gestione di giacenze di magazzino. Gli acquisti di merci vengono quindi sempre rilevati come costi direttamente a conto economico, dal momento dell'arrivo della merce a destinazione.

La gestione del magazzino viene svolta per la casa editrice interna dell'Ateneo (PUP – Pavia University Press) e riguarda le rimanenze dei volumi che saranno oggetto di vendita a librerie e tramite commercio elettronico.

Sino all'esercizio 2016 incluso, i volumi sono stati valorizzati all'ultimo prezzo derivante dal mercato di vendita abbattuto della percentuale necessaria al suo allineamento al valore di realizzo, frutto di una valutazione di Ateneo e PUP.

Dall'esercizio 2017, i volumi sono valorizzati all'ultimo prezzo derivante dal mercato di vendita abbattuto della percentuale necessaria al suo allineamento al valore di realizzo, secondo quanto previsto dalla Circolare Ministero Finanze - Imposte dirette - n. 9 prot. 995 del 11/08/1977, relativamente alla categoria delle edizioni scientifiche.

Valutazione dei libri in rimanenza (tabella di cui alla circolare ministeriale sopra citata)

Categorie	I anno	II anno	III anno	IV anno	V anno	VI anno
Edizioni scolastiche	100 % del costo	50% del costo	25% del costo	6% del costo	valore zero	
Edizioni scientifiche	100 % del costo	100 % del costo	75% del costo	50% del costo	25% del costo	10% del costo
Edizioni varie	100 % del costo	67 % del costo	33% del costo	10% del costo	10% del costo	

Oltre alla valutazione delle rimanenze della casa editrice PUP la gestione del magazzino ricomprende anche le rimanenze di gadget in vendita presso il Museo Kosmos (2019) e le biblioteche (2020). Tali valorizzazioni sono avvenute al minore tra costo di acquisto e valore di realizzo desumibile dall'andamento del mercato, ai sensi dell'art. 2426 Codice Civile.

Crediti

I crediti sono iscritti al valore nominale ridotto al presumibile valore di realizzo tramite un Fondo svalutazione crediti, calcolato tenendo conto delle perdite risultanti da elementi ed informazioni ad oggi disponibili o comunque sulla base di previsioni attendibili inerenti il realizzo.

I crediti espressi originariamente in valuta estera sono iscritti in base ai cambi in vigore alla data in cui sono sorti o alla data del documento; le differenze cambio emergenti in occasione dell'incasso dei crediti in valuta estera sono iscritte a conto economico.

In merito alla valutazione dei Crediti si precisa che i criteri sono invariati rispetto agli esercizi precedenti, e l'Ateneo prende come riferimento il decreto interministeriale MIUR-MEF 14 gennaio 2014, n. 19 e s.m.i., e quanto indicato nel Manuale Tecnico Operativo sia nella prima che nella seconda edizione, confluite nella versione integrale e definitiva del 26/7/2017 e confermato nella terza edizione adottata con decreto direttoriale 1055 del 30 maggio 2019.

In particolare, già a partire dalla redazione del Bilancio 2017, sono state elaborate e diramate dal Servizio Bilancio le istruzioni alle diverse strutture per la corretta valutazione dei crediti e la relativa procedura di svalutazione indiretta attraverso il Fondo Svalutazione Crediti. Come indicato in tali istruzioni, per l'Ateneo il processo di valutazione al valore di realizzo dei singoli crediti aperti viene effettuato sulla base dei seguenti criteri e supportato da idonea documentazione: principio della prudenza, anzianità del credito, rischio di insolvenza del debitore, rischi riguardanti l'ambiente esterno e il settore economico, procedimenti legali in corso per il recupero dei crediti. Quindi, a seguito di tale valutazione, vengono effettuati gli opportuni stralci e poi analizzati i crediti ancora aperti fine esercizio con conseguente adeguamento dell'importo del Fondo Svalutazione Crediti con nuovi accantonamenti o riduzione del fondo.

Per quanto riguarda la contribuzione studentesca, dall'esercizio 2016 l'Ateneo ha ritenuto di poter e dover adottare il criterio, previsto dalla nuova versione del manuale di contabilità redatto dal Ministero, in quanto aderente alla situazione di fatto dell'Ateneo, che per gli A.A.2018/2019 e 2019/2020 ha previsto tre rate di contribuzione e per l'A.A.2020/2021 quattro rate di contribuzione. In base a tale criterio vengono considerate separatamente le rate di contribuzione e, in particolare, le prime due rate di competenza per 3 mesi dell'anno X e per 3 mesi dell'anno X+1, generando quindi un risconto, trattandosi di rata incassata anticipatamente, mentre la terza e, per l'anno accademico ove previsto, anche la quarta, rilevate per competenza nell'anno di registrazione. In tal modo non vi sono crediti verso studenti da rilevare superando quindi il problema della corretta individuazione dell'entità di tali crediti e del recupero e svalutazione degli stessi.

Disponibilità Liquide

I crediti verso banche per depositi o conti correnti sono iscritti sulla base del valore nominale.

Debiti

I debiti sono iscritti al valore nominale.

I debiti espressi originariamente in valuta estera sono iscritti in base ai cambi in vigore alla data in cui sono sorti o alla data del documento; le differenze cambio emergenti in occasione del pagamento dei debiti in valuta estera sono iscritte a conto economico.

Ratei e Risconti

Sono iscritte in tali voci quote di costi e proventi comuni a due o più esercizi al fine di ottemperare al principio della competenza economica.

Nella voce "Ratei e risconti attivi" sono iscritti rispettivamente i proventi di competenza dell'esercizio che avranno manifestazione finanziaria in esercizi successivi e i costi sostenuti entro la chiusura dell'esercizio, ma di competenza di esercizi successivi.

Nella voce "Ratei e risconti passivi" sono iscritti rispettivamente i costi di competenza dell'esercizio che avranno manifestazione finanziaria in esercizi successivi e i proventi rilevati entro la chiusura dell'esercizio, ma di competenza di esercizi futuri.

La voce "Risconti passivi per Contribuzione Studentesca", come meglio precisato nella sezione di analisi delle voci di Stato Patrimoniale, a partire dall'A.A.2020/2021 accoglie la rilevazione dell'ammontare della contribuzione relativa alla prima e seconda rata versate entro il 31/12/2020 per la quota di 3/6, in quanto la competenza economica di tali rate corrisponde al periodo 1/10-31/03. L'importo della terza e quarta rata è invece tutto di competenza dell'esercizio successivo.

La voce "Risconti per Contributi agli investimenti" accoglie i risconti passivi destinati alla futura "sterilizzazione" degli ammortamenti relativi a immobilizzazioni materiali acquisite o costruite in esercizi precedenti tramite contributi in c/capitale, tramite altre forme di finanziamento non soggette a restituzione o derivanti da lasciti, così come previsto dalla normativa e interpretato dal Manuale Tecnico Operativo.

La valorizzazione dei ratei attivi e dei risconti passivi assume particolare rilevanza per i progetti e le ricerche in corso. Ciascun progetto pluriennale è stato analizzato definendo lo stato di avanzamento al 31/12/2020.

Sono stati infatti confrontati i ricavi di competenza fino al 31/12/2020 con i costi correlati, nel caso in cui i ricavi siano risultati maggiori dei costi si è proceduto alla valorizzazione del risconto passivo, mentre nel caso in cui i ricavi siano risultati minori dei costi si è proceduto alla valorizzazione del rateo attivo.

A seguito delle modifiche al D.I. 19/2014 introdotte dal D.I. 394/2017 e dalla Nota Tecnica 5/2019, per i progetti, le commesse o le ricerche finanziate/cofinanziate annuali e pluriennali la valutazione avviene in base al criterio della commessa completata (Cost to Cost). L'Ateneo ha applicato le direttive, come modificate, a decorrere dall'esercizio 2018.

I proventi relativi ai progetti, alle commesse e alle ricerche finanziate/cofinanziate sono registrati come Ricavi (e non come anticipi). Nel caso in cui nell'esercizio i costi relativi registrati siano risultati maggiori dei proventi, per il principio di competenza economica, è stato iscritto il Rateo Attivo nello Stato Patrimoniale. Invece, nel caso in cui i proventi siano risultati maggiori dei costi, si rinviano parte dei proventi agli esercizi successivi iscrivendo il Risconto Passivo nello Stato Patrimoniale. In tale modo le commesse, i progetti e le ricerche svolte sia nell'ambito dell'attività commerciale (sulla base di contratti o convenzioni di natura sinallagmatica) sia dell'attività istituzionale (sulla base di contratti o convenzioni di natura non sinallagmatica), vengono trattati contabilmente allo stesso modo. Fanno eccezione all'applicazione del metodo Cost to Cost i contratti a prestazioni corrispettive in cui siano previsti corrispettivi periodici, SAL o percentuali di completamento (con i corrispondenti corrispettivi periodici maturati).

I criteri anzidetti, come innovati nel nuovo testo aggiornato del D.I. n. 19/2014 e come previsto nel Manuale Tecnico Operativo, non sono applicabili al caso di contributi erogati dallo Stato (compreso il Fondo di Finanziamento Ordinario) o da altri enti pubblici o privati finalizzati alla copertura dei costi di gestione e di funzionamento senza vincolo di destinazione e neppure per i progetti e le commesse aventi caratteristica di offerta in serie (ad esempio corsi di formazione a catalogo offerti sul mercato) nonché altre prestazioni eseguite sulla base di tariffari che hanno natura sinallagmatica, ma sono carenti del requisito della pluriennialità.

Contributi in conto capitale

I contributi in conto capitale sono iscritti nella corrispondente voce di ricavo nel conto economico e successivamente riscontati al fine di coprire nel tempo gli ammortamenti futuri. (per maggiori dettagli vedasi quanto scritto nella sezione delle Immobilizzazioni).

Fondi rischi e oneri

I fondi per rischi accolgono gli accantonamenti destinati a coprire oneri o rischi, di esistenza certa o probabile, dei quali tuttavia, alla data di chiusura dell'esercizio, non erano esattamente determinabili l'ammontare o la data della sopravvenienza.

I fondi per oneri futuri possono essere costituiti per far fronte a costi che l'Ateneo dovrà sostenere in futuro correlati a attività presenti in bilancio, o per obbligazioni normative o di sicurezza.

Come riportato nella Nota Tecnica n.6 del 23/07/2020, gli accantonamenti ai Fondi per rischi e oneri devono essere prioritariamente iscritti «fra le voci dell'attività gestionale a cui si riferisce l'operazione (caratteristica, accessoria, finanziaria o straordinaria) dovendo prevalere il criterio della classificazione "per natura" dei costi» (OIC 31/2014), lasciando in via residuale l'impiego della voce "BXI – Accantonamenti per rischi e oneri" ai soli casi in cui non sia attuabile la correlazione tra la natura dell'accantonamento e una delle suddette classi. Al fine di consentire un'agevole lettura degli accantonamenti ai Fondi per rischi e oneri determinati a fine esercizio, è stata integrata la tabella che il MTO chiede di inserire in Nota Integrativa, evidenziando, per ogni voce della colonna "Accantonamenti", se trattasi di valori iscritti a Conto Economico nella classe di valori "XI –

Accantonamenti per rischi e oneri” o in altre voci di costo (ad esempio “VIII – Costi del personale”) al fine di rendere possibile un’agevole interpretazione delle connessioni esistenti tra le voci di Stato Patrimoniale e di Conto Economico.

Fondo di trattamento di fine rapporto

Rappresenta l'effettivo debito per il trattamento di fine rapporto di lavoro subordinato maturato verso i collaboratori esperti linguistici (CEL) e determinato in conformità alla legge ed ai contratti di lavoro vigenti. Per il rimanente personale dell'Ateneo, docenti, ricercatori, dirigenti e tecnici amministrativi non si procede ad alcun accantonamento ai fini del TFR, in quanto le contribuzioni sono versate direttamente all'INPS, gestione ex INPDAP, che, alla cessazione del servizio, provvederà a corrispondere al dipendente quanto dovuto per tali fini.

Patrimonio netto

Il Patrimonio Netto dell'Ateneo si articola in:

Fondo di dotazione

Il fondo di dotazione, che deriva dall'avvio della contabilità economico-patrimoniale, rappresenta la differenza contabile tra attivo e passivo di Stato Patrimoniale, decurtata delle poste componenti il patrimonio non vincolato e il patrimonio vincolato.

Patrimonio vincolato

È composto da fondi vincolati destinati da terzi (immobilizzazioni finanziarie derivanti da lasciti e donazioni); fondi vincolati per decisioni degli Organi istituzionali e fondi vincolati per obblighi di legge (ad esempio quelli stabiliti dal D.I. n. 19/2014 per quanto attiene all'iscrizione di beni patrimoniali non sottoposti ad ammortamento che rappresentano vincoli permanenti).

I fondi vincolati per decisioni degli Organi istituzionali sono finalizzati a diversificate iniziative: margini di commesse per progetti conclusi o finanziati dall'Ateneo, i cui ammontari sono stati vincolati per scelte degli Organi di governo dell'Ateneo o per scelte operate da terzi erogatori oppure ancora in vista del sostenimento di ulteriori spese afferenti i progetti che li hanno generati, edilizia, trasferimento tecnologico, progetti diversi finanziati da terzi o con risorse del bilancio e che non hanno prodotto accadimenti rilevabili in contabilità economico patrimoniale; riserve vincolate destinate dagli Organi di Governo a futuri interventi strategici di Ateneo e/o utili a far fronte a improrogabili e imprevedibili esigenze di entità rilevante.

Si precisa che i vincoli derivanti dalla decisione degli organi possono essere anche temporanei. La permanenza dei vincoli deve essere verificata ogni anno per la rideterminazione conseguente della quota di patrimonio vincolato.

Patrimonio non vincolato

Si compone di riserve derivanti dai risultati gestionali realizzati e pertanto si compone dei risultati gestionali relativi all'ultimo esercizio e a quelli precedenti.

Si evidenzia che gli accantonamenti a riserva contenuti nel patrimonio netto, a differenza degli accantonamenti per fondi rischi e oneri (passività da utilizzare per far fronte ad un evento certo o probabile di ammontare o scadenza incerto) rappresentano destinazioni di utili.

Il patrimonio non vincolato, in sede di avvio della contabilità economico-patrimoniale, ha rappresentato la destinazione dell'avanzo libero del conto consuntivo relativo all'ultimo anno di adozione della Contabilità finanziaria, da destinarsi ad impieghi e vincolo da parte degli organi dell'Ateneo.

Conti d'ordine

Come previsto dal Decreto Ministeriale sono stati inseriti i conti d'ordine distintamente per l'attivo ed il passivo.

Conti d'ordine dell'attivo

La voce accoglie (i) Beni di proprietà di terzi in uso anche perpetuo (fabbricati demaniali), (ii) Impegni di terzi che ancora non configurano crediti, (iii) Futuri incrementi di Immobilizzazioni, iv) Mutuo che non risulta più valorizzato a seguito dell'atto risolutivo stipulato dal Notaio Gallotti in data 30/10/20 - Prot n. 141167 del 25/11/2020 (nel 2019 il C.d.A. del 27/06/2019, con delibera 198/2019, aveva rinunciato al

finanziamento erogato da Fondazione Cariplo per Euro 10,3 milioni, finalizzato alla Biblioteca Unificata della Facoltà di Lettere nell'Edificio San Tommaso); v) Scritture di vincolo su attività, vi) Fidejussioni rilasciate da terzi a favore dell'Università; vii) Beni di terzi presso l'Ateneo; viii) Contratti di comodato a favore dell'Ateneo.

Conti d'ordine del Passivo

I conti d'ordine del passivo accolgono (i) l'importo delle rate dei beni in leasing presso l'Ateneo, (ii) Impegni verso terzi che ancora non configurano debiti, (iii) Scritture di vincolo su passività, iv) Impegni ipotecari su beni di proprietà, v) Fidejussioni prestate dall'Università a favore di terzi; vi) Contratti di comodato a favore di Terzi; vii) Beni di proprietà concessi in uso a Terzi.

Operazioni fuori bilancio

La nostra Università non ha adottato strumenti della cosiddetta "finanza derivata", né ha posto in essere operazioni di copertura, di speculazione su tassi o su valute ovvero relative a valori mobiliari o altre operazioni simili giuridicamente perfezionate ma non ancora eseguite che comportino la nascita di diritti ed obblighi certi produttori attività e/o passività potenziali.

Costi e Ricavi

I costi e i ricavi sono esposti in bilancio secondo il principio della competenza economica e della prudenza.

I ricavi e i proventi, i costi e gli oneri relativi ad operazioni in valuta sono determinati al cambio corrente alla data nella quale la relativa operazione è compiuta.

I ricavi per contributi in conto esercizio sono correlati ai costi sostenuti per l'attività a fronte della quale è stato ottenuto il singolo contributo.

Rendiconto Finanziario

L'art. 3, comma 1 del D.I. n. 19/2014 prescrive la redazione del rendiconto finanziario sulla base dello schema allegato 1 in coda al medesimo decreto. Il rendiconto finanziario è stato redatto, in forma scalare, in conformità allo schema previsto dalla norma e sulla base del metodo indiretto individuato dall'OIC n. 10 e comporta la rettifica dell'utile e della perdita risultante dal conto economico attraverso le varie componenti che modificano le risultanze patrimoniali per effetto della gestione rappresentata nel conto economico. Esso ha l'obiettivo di evidenziare i flussi finanziari in entrata e in uscita delle disponibilità liquide tenuto conto della gestione reddituale e della variazione delle poste patrimoniali che incidono o meno nella determinazione delle disponibilità finanziarie esponendo altresì investimenti netti e finanziamenti netti, riconciliando il risultato del flusso monetario relativo.

5. ANALISI DELLE VOCI DELLO STATO PATRIMONIALE

Di seguito si riportano dettagli a commento delle principali voci dello stato patrimoniale al 31.12.2020

ATTIVITA'

5.1. IMMOBILIZZAZIONI (A)

A) IMMOBILIZZAZIONI	Valore al 31/12/2019	Incrementi 2020	Decrementi 2020	Ammortamenti 2020	Valore al 31/12/2020
	(costo storico al netto del fondo ammortamento)				
I IMMATERIALI					
1) Costi di impianto, di ampliamento e di sviluppo				-	-
2) Diritti di brevetto e diritti di utilizzazione delle opere di ingegno	117.361,90		-	26.943,27	90.418,63
3) Concessioni, licenze, marchi e diritti simili	168.024,04	50.861,00	160,69	106.662,86	112.061,49
4) Immobilizzazioni in corso e acconti	2.735.632,13	3.865.330,27	644.332,32	-	5.956.630,08
5) Altre immobilizzazioni immateriali	6.929.892,79	78.970,72	-	241.561,33	6.767.302,18
TOTALE IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI	9.950.910,86	3.995.161,99	644.493,01	375.167,46	12.926.412,38
II MATERIALI					
1) Terreni e fabbricati	99.693.410,88	934.415,98	-	2.252.152,12	98.375.674,74
2) Impianti e attrezzature	5.964.398,53	931.364,55	5.157,78	1.793.869,90	5.096.735,40
3) Attrezzature scientifiche	11.988.261,65	2.607.716,80	730,81	3.288.319,30	11.306.928,34
4) Patrimonio librario, opere d'arte, d'antiquariato e museali	7.530.622,89	5.321,44	-	-	7.535.944,33
5) Mobili e arredi	3.421.789,59	599.264,28	5.689,75	532.671,84	3.482.692,28
6) Immobilizzazioni in corso e acconti	446.632,79	875.928,79	704.613,09	-	617.948,49
7) Altre immobilizzazioni materiali	609.759,77	1.331.135,92	-	536.965,91	1.403.929,78
TOTALE IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI	129.654.876,10	7.285.147,76	716.191,43	8.403.979,07	127.819.853,36
III FINANZIARIE					
TOTALE IMMOBILIZZAZIONI FINANZIARIE	3.151.551,18	1.540,00	-	-	3.153.091,18
TOTALE IMMOBILIZZAZIONI (A)	142.757.338,14	11.281.849,75	1.360.684,44	8.779.146,53	143.899.356,92

IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI (I)

IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI (I)	
saldo al 31/12/2020	12.926.412,38
saldo al 31/12/2019	9.950.910,86
variazione	2.975.501,52

Immobilizzazioni Immateriali	Costo Storico al 31/12/2020	Fondo ammortamento al 31/12/2020	Valore al 31/12/2020	Costo Storico al 31/12/2019	Fondo ammortamento al 31/12/2019	Valore al 31/12/2019	variazione
1) Costi di impianto, di ampliamento e di sviluppo	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
2) Diritti di brevetto e diritti di utilizzazione delle opere di ingegno	163.273,44	72.854,81	90.418,63	163.273,44	45.911,54	117.361,90	-26.943,27
3) Concessioni, licenze, marchi, e diritti simili	751.532,60	639.471,11	112.061,49	701.022,27	532.998,23	168.024,04	-55.962,55
4) Immobilizzazioni in corso e acconti	5.956.630,08	0,00	5.956.630,08	2.735.632,13	0,00	2.735.632,13	3.220.997,95
5) Altre immobilizzazioni immateriali	7.042.386,53	275.084,35	6.767.302,18	6.963.415,81	33.523,02	6.929.892,79	-162.590,61
TOTALE	13.913.822,65	987.410,27	12.926.412,38	10.563.343,65	612.432,79	9.950.910,86	2.975.501,52

La voce accoglie tutti le Immobilizzazioni Immateriali dell'Ateneo.
In questa categoria sono stati pertanto inseriti:

1) COSTI DI IMPIANTO E AMPLIAMENTO E DI SVILUPPO

La voce "Costi di impianto e ampliamento e di sviluppo" non include alcun valore.

2) DIRITTI DI BREVETTO E DIRITTI DI UTILIZZAZIONE DELLE OPERE DI INGEGNO

Nella voce in commento confluiscono i conti Diritti di brevetto, Software prodotto internamente tutelato e Diritti di utilizzazione delle opere dell'ingegno. La variazione negativa è dovuta esclusivamente alla quota di ammortamento dell'esercizio, in quanto non si sono evidenziate movimentazioni riguardanti i conti appena elencati.

Diritti di brevetto e diritti di utilizzazione delle opere dell'ingegno	Costo Storico al 31/12/2020	Fondo ammortamento al 31/12/2020	Valore al 31/12/2020	Costo Storico al 31/12/2019	Fondo ammortamento al 31/12/2019	Valore al 31/12/2019	variazione
1) Diritti di brevetto	163.031,86	72.769,86	90.262,00	163.031,86	45.867,81	117.164,05	-26.902,05
2) Software prodotto internamente tutelato	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
3) Diritti di utilizzazione delle opere dell'ingegno	241,58	84,95	156,63	241,58	43,73	197,85	-41,22
TOTALE	163.273,44	72.854,81	90.418,63	163.273,44	45.911,54	117.361,90	-26.943,27

Sulla base dei criteri esposti nella sezione precedente, i brevetti per invenzione dell'Università degli Studi di Pavia, iscritti tra le immobilizzazioni immateriali in quanto danno utilità economica, che sono in fase di vendita a terzi o hanno le potenzialità di produrre proventi, sono indicati nella seguente tabella:

Università degli Studi di Pavia
BILANCIO UNICO D'ATENE0 - ANNO 2020

Inventori	Titolo	stato	Costo storico al 31/12/2020	Fondo Ammortamen to 31/12/2020	valore bilancio 31/12/2020	Costo storico al 31/12/2019	Fondo Ammortamen to 31/12/2019	valore bilancio 31/12/2019	variazione
Prof. A. Mattevi, Dip. di Biologia e Biotecnologie	Tranylcypromine derivatives as inhibitors of histone demethylase LSD1 and/or LSD2	Concesso in licenza a IEO- Istituto Europeo Oncologia	2.500,00	0,00	2.500,00	2.500,00	0,00	2.500,00	0,00
Prof. S. Ramat, Dip. di Ingegneria Industriale e dell'Informazione	Head impulse testing device for assessing the functionality of the semicircular	Concesso in licenza a Labat Med srl	7.000,00	0,00	7.000,00	7.000,00	0,00	7.000,00	0,00
Prof.ssa A. Tomaselli, Dip. di Ingegneria Industriale e dell'Informazione	Two-photon excited fluorescence microscope	Concesso in licenza a Crest Optics di Roma	7.000,00	0,00	7.000,00	7.000,00	0,00	7.000,00	0,00
Prof. F. Marabelli, Dip di Fisica	Nuovi composti otticamente sensibili alla presenza di composti elettronpoveri	Ricerca di partner	1.500,00	0,00	1.500,00	1.500,00	0,00	1.500,00	0,00
Prof.ssa M. Torre, Dip. di Scienze del Farmaco	Composizioni farmaceutiche nebulizzabili a base di fibroina per il trattamento di lesioni cutanee	Ricerca di partner	896,90	0,00	896,90	896,90	0,00	896,90	0,00
Prof.ssa S. Garagna, Dip. di Biologia e Biotecnologie	Terreno di coltura per oociti in procedimenti di fecondazione assistita	Ricerca di partner	3.500,00	0,00	3.500,00	3.500,00	0,00	3.500,00	0,00
Prof.ssa S. Collina, Dip. di Scienze del Farmaco	Nuovo uso di composti aril-alcanolammi-nici come antagonisti del recettore sigma-1	Ricerca di partner	7.000,00	0,00	7.000,00	7.000,00	0,00	7.000,00	0,00
Prof.ssa M.C. Bonferoni, Dip. di Scienze del Farmaco	Nanoemulsioni olio in acqua	Ricerca di partner	5.837,48	0,00	5.837,48	5.837,48	0,00	5.837,48	0,00
Prof. M. Terreni, Dip. di Scienze del Farmaco	Procedimento di idrolisi regio selettiva di monosaccaridi mannosio	ft. 451-21696 Ricerca di partner	381,15	0,00	381,15	381,15	0,00	381,15	0,00
Prof. M. Terreni, Dip. di Scienze del Farmaco	Procedimento di idrolisi regio selettiva di monosaccaridi mannosio	ft. 20140210 415 Ricerca di partner	97,60	0,00	97,60	97,60	0,00	97,60	0,00
	Method and optical device for manipulating a particle	Ricerca di partner	4.941,00	0,00	4.941,00	4.941,00	0,00	4.941,00	0,00
	Dispositivo rilevamento composti molecolari su risonanza plasmonica di superficie	Ricerca di partner	1.077,10	0,00	1.077,10	1.077,10	0,00	1.077,10	0,00
	Isolamento cellule topo nel terreno MIB	Ricerca di partner	308,05	0,00	308,05	308,05	0,00	308,05	0,00
	Apparato generazione segnali ottici alta frequenza di cifra	Ricerca di partner	6.991,00	0,00	6.991,00	6.991,00	0,00	6.991,00	0,00
	Temporal bone holder	Ricerca di partner	2.135,00	0,00	2.135,00	2.135,00	0,00	2.135,00	0,00
	Mutated form of nadph oxidases	Ricerca di partner	3.209,00	0,00	3.209,00	3.209,00	0,00	3.209,00	0,00
	Surgical instrument for introducing a cochlear implant	Ricerca di partner	6.290,00	0,00	6.290,00	6.290,00	0,00	6.290,00	0,00
	Processo per isolare e liofilizzare vescicole extracellulari	Ricerca di partner	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	Una asparaginasii altamente stabile e proteasi - resistente da e. coli	Ricerca di partner	6.801,00	0,00	6.801,00	6.801,00	0,00	6.801,00	0,00
	Naphthalene diimide compounds for treatment of diseases	Ricerca di partner	1.674,09	0,00	1.674,09	1.674,09	0,00	1.674,09	0,00
	Low cost 3D printing of ceramic carbides	Ricerca di partner	3.120,50	0,00	3.120,50	3.120,50	0,00	3.120,50	0,00
	Membrana elettrofilata per riparazione tissutale	Ricerca di partner	6.214,99	0,00	6.214,99	6.214,99	0,00	6.214,99	0,00
	Oil in water nanoemulsions (dipartimento scienze del Farmaco F50)	Ricerca di partner	9.557,00	9557,00	0,00	9.557,00	7652,45	1.904,55	1.904,55
	Procedimento di produzione di polveri metalliche stabilizzate, relative polveri metalliche e usi di questi	acquistato da terzi	75.000,00	63212,86	11.787,14	75.000,00	38215,36	36.784,64	-24.997,50
			163.031,86	72.769,86	90.262,00	163.031,86	45.867,81	117.164,05	-23.092,95

Si segnala che il Brevetto "Cross-Reactive Displacing Antibodies From Collagen-Binding Proteins And Method Of Identification And Use" in esercizi precedenti è stato ceduto in concessione alla Tamus University of Texas la quale riconosce all'Università royalties per l'utilizzo del diritto. Tale diritto di brevetto non è stato tuttavia iscritto tra le immobilizzazioni immateriali, in quanto tutti i costi di registrazione sono stati sostenuti dal partner statunitense.

Si segnala inoltre che il Brevetto "Nanoemulsioni olio in acqua" nel corso del 2017 è stato registrato dal Dipartimento di Scienze del Farmaco con il titolo "Oil in water nanoemulsions" per 9.557,00€, e sottoposto ad ammortamento in quanto sfruttato economicamente generando un accantonamento a Fondo Ammortamento Brevetti per 1.281,75€ al 31/12/2017. Nel 2018 oltre al decremento di valore per 1875€ del Brevetto "Nanoemulsioni olio in acqua" a seguito di nota di credito per errata fatturazione, per il Brevetto registrato dal Dipartimento di Scienze del Farmaco "Oil in water nanoemulsions" è stata registrata la quota ammortamento di 3.185,35€ che ha portato il relativo Fondo Ammortamento a 5.089,90€. Nel corso del 2019 la quota di ammortamento è stata calcolata in 3.185,35€, innalzando il fondo ammortamento a 7.652,45€. L'ammortamento si è concluso al 31/12/2020. Per il dipartimento si tratta di immobilizzazioni immateriali la cui utilità si protrarrà nel tempo, in considerazione dell'interesse commerciale dimostrato da molte aziende farmaceutiche anche estere, nei confronti del procedimento oggetto di brevettazione. La detenzione di tale brevetto stimolerà le attività di ricerca e consulenza che il dipartimento potrà erogare a soggetti privati in ambito commerciale.

Inoltre il Dipartimento di Chimica nel 2018 ha acquistato da terzi il Brevetto "Procedimento di produzione di polveri metalliche stabilizzate, relative polveri metalliche e usi di questi" per 75.000€. La quota ammortamento per l'esercizio 2020 è pari a 24.997,50€ portando al 31/12/2020 il corrispondente fondo ammortamento a 63.212,86€.

3) CONCESSIONI, LICENZE, MARCHI, E DIRITTI SIMILI

La voce "concessioni, licenze, marchi e diritti simili" comprende i conti "Software e altri diritti di utilizzazione delle opere di ingegno" (utilizzato fino al 31/12/2018 e ora ad esaurimento delle quote di ammortamento residue), "Canone una tantum per licenze software a tempo determinato (dall'esercizio 2019) e "Concessioni, licenze, marchi e diritti simili". Il nuovo conto relativo al software, creato nell'esercizio 2019 accoglie le licenze d'uso dei software applicativi con una durata limitata nel tempo e per le quali viene pagato un canone una tantum a valere per tutta la durata della licenza.

Per tutte le voci il valore esposto è pari al corrispettivo di acquisto (comprensivo dell'IVA, nel caso di acquisto in ambito istituzionale) al netto delle quote di ammortamento maturate sino al 31/12/2020.

Concessioni, licenze, marchi e diritti simili	Costo Storico al 31/12/2020	Fondo ammortamento al 31/12/2020	Valore al 31/12/2020	Costo Storico al 31/12/2019	Fondo ammortamento al 31/12/2019	Valore al 31/12/2019	variazione
1) Software e altri diritti di utilizzazione delle opere di ingegno	629.021,49	601.670,34	27.351,15	629.021,49	524.229,39	104.792,10	-77.440,95
2) Canone una tantum per licenze software a tempo determinato	111.167,55	31.715,05	79.452,50	60.383,05	4.763,03	55.620,02	23.832,48
3) Concessioni, licenze, marchi, e diritti simili	11.343,56	6.085,72	5.257,84	11.617,73	4.005,81	7.611,92	-2.354,08
TOTALE	751.532,60	639.471,11	112.061,49	701.022,27	532.998,23	168.024,04	-55.962,55

4) IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI IN CORSO E ACCONTI

La voce "Immobilizzazioni immateriali in corso e acconti" alla data del 31 dicembre 2017 accoglieva unicamente le spese generali per i lavori svolti per la realizzazione della nuova biblioteca presso il Palazzo San Tommaso, tra le quali rientrano le spese di esecuzione lavori, che una volta terminati confluiranno nella voce Spese Pluriennali su Beni di Terzi.

A partire dal 2018 tale voce include anche le spese per i lavori svolti per il restauro e recupero del Palazzo Botta Museo Spallanzani e i costi (interni ed esterni) sostenuti per l'acquisizione o la produzione interna di Brevetti, per le quali non sia ancora stata acquisita la piena titolarità del diritto.

Dal 2019 il conto immobilizzazioni in corso e acconti è stato scisso in due conti separati: "Immobilizzazioni in corso" e "Acconti per immobilizzazioni immateriali", per avere una migliore distinzione dei costi ivi imputati.

Università degli Studi di Pavia
BILANCIO UNICO D'ATENEО - ANNO 2020

Il conto Immobilizzazioni immateriali in corso ha subito un notevole incremento nel corso del 2020 in seguito a diverse fatture per Lavori di recupero e rifunzionalizzazione del padiglione cliniche mediche del complesso ospedaliero del Policlinico San Matteo per la creazione del nuovo Campus Salute.

Immobilizzazioni Immateriali in corso e acconti	Costo Storico al 31/12/2020	Fondo ammortamento al 31/12/2020	Valore al 31/12/2020	Costo Storico al 31/12/2019	Fondo ammortamento al 31/12/2019	Valore al 31/12/2019	variazione
1) Immobilizzazioni immateriali in corso	3.342.597,54	0,00	3.342.597,54	62.325,13	0,00	62.325,13	3.280.272,41
2) Acconti per immobilizzazioni immateriali	2.614.032,54	0,00	2.614.032,54	2.673.307,00	0,00	2.673.307,00	-59.274,46
TOTALE	5.956.630,08	-	5.956.630,08	2.735.632,13	-	2.735.632,13	3.220.997,95

5) ALTRE IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI

La voce "Altre immobilizzazioni immateriali" comprende le Spese pluriennali su beni di terzi, le Altre immobilizzazioni immateriali e, dal 2019, i nuovi conti Software prodotto internamente non tutelato e Licenze software in proprietà/a tempo indeterminato, ammortizzate secondo i criteri indicati in precedenza.

Altre Immobilizzazioni Immateriali	Costo Storico al 31/12/2020	Fondo ammortamento al 31/12/2020	Valore al 31/12/2020	Costo Storico al 31/12/2019	Fondo ammortamento al 31/12/2019	Valore al 31/12/2019	variazione
1) Altre immobilizzazioni immateriali	16.241,47	5.879,63	10.361,84	15.170,00	2.792,35	12.377,65	-2.015,81
2) Spese pluriennali su beni di terzi	6.838.631,57	238.551,97	6.600.079,60	6.819.969,23	29.172,24	6.790.796,99	-190.717,39
3) Software prodotto internamente non tutelato	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
4) Licenze software in proprietà/a tempo indeterminato	187.513,49	30.652,75	156.860,74	128.276,58	1.558,43	126.718,15	30.142,59
TOTALE	7.042.386,53	275.084,35	6.767.302,18	6.963.415,81	33.523,02	6.929.892,79	- 162.590,61

La voce "Altre immobilizzazioni immateriali" comprende:

- un sistema di archiviazione ed elaborazione, acquistato nel 2018 dal Dipartimento di Scienze Clinico Chirurgiche, per la visualizzazione, la refertazione dei calcoli effettuati sull'ecografo per ecocardio e altre ecografie 2D, con la possibilità di effettuare calcoli, misurazioni e l'inserimento automatico dei referti, finalizzato alla ricerca;
- la realizzazione di un sito agenda, avvenuta nel 2019, da parte del Dipartimento di Medicina Molecolare;
- un software che include un servizio standard acquistato nel 2020 dal Dipartimento di Ingegneria Civile e Architettura.

La voce Spese pluriennali su beni di terzi si incrementa a causa di lavori completati su immobili non di proprietà dell'Ateneo (Palazzo Fodri a Cremona, Palazzo Centrale, Poliambulatorio Odontoiatria).

Il conto Licenze software in proprietà/a tempo indeterminato accoglie tutte le licenze acquisite a titolo definitivo oppure con una licenza perpetua.

Il conto "Software prodotto internamente non tutelato" non accoglie alcun valore.

IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI(II)

IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI (II)	
saldo al 31/12/2020	127.819.853,36
saldo al 31/12/2019	129.654.876,10
variazione	- 1.835.022,74

Università degli Studi di Pavia
BILANCIO UNICO D'ATENEО - ANNO 2020

Immobilizzazioni Materiali	Costo Storico al 31/12/2020	Fondo ammortamento al 31/12/2020	Valore al 31/12/2020	Costo Storico al 31/12/2019	Fondo ammortamento al 31/12/2019	Valore al 31/12/2019	variazione
1) Terreni e fabbricati	195.101.967,78	96.726.293,04	98.375.674,74	194.217.008,06	94.523.597,18	99.693.410,88	-1.317.736,14
2) Impianti e attrezzature	35.068.863,36	29.972.127,96	5.096.735,40	35.018.574,84	29.054.176,31	5.964.398,53	-867.663,13
3) Attrezzature scientifiche	48.367.306,34	37.060.378,00	11.306.928,34	46.068.213,54	34.079.951,89	11.988.261,65	-681.333,31
4) Patrimonio librario, opere d'arte, d'antiq. e museali	7.535.944,33	0,00	7.535.944,33	7.530.622,89	0,00	7.530.622,89	5.321,44
5) Mobili e arredi	16.026.905,93	12.544.213,65	3.482.692,28	15.662.248,57	12.240.458,98	3.421.789,59	60.902,69
6) Immobilizzazioni materiali in corso e acconti	617.948,49	0,00	617.948,49	446.632,79	0,00	446.632,79	171.315,70
7) Altre immobilizzazioni materiali	13.797.454,00	12.393.524,22	1.403.929,78	12.592.625,23	11.982.865,46	609.759,77	794.170,01
TOTALE	316.516.390,23	188.696.536,87	127.819.853,36	311.535.925,92	181.881.049,82	129.654.876,10	-1.835.022,74

La voce accoglie tutte le Immobilizzazioni Materiali dell'Ateneo e i valori risultanti dalla ricognizione fisica del Patrimonio librario di pregio.

1) TERRENI E FABBRICATI

I Terreni e i Fabbricati sono valutati e inseriti in bilancio secondo i criteri esposti sopra.

Si riportano qui di seguito le tabelle riassuntive delle fattispecie presenti in Ateneo alla data del 31/12/2020.

Si rammenta che i Terreni e i Fabbricati demaniali concessi in uso perpetuo all'Ateneo sono indicati tra i Conti d'Ordine dell'Attivo.

Tabella Terreni al 31/12/2020:

Descrizione	Valore contabile al 31/12/2020	Valori di stima Ag. Territorio	Valore al 31/12/2020	Valore contabile al 31/12/2019	Valori di stima Ag. Territorio	Valore al 31/12/2019	variazione
Terreni in Pavia	39.004.631,31		39.004.631,31	39.004.631,31		39.004.631,31	0,00
Terreni in Zerbolò	145.389,99		145.389,99	145.389,99		145.389,99	0,00
TOTALE			39.150.021,30			39.150.021,30	0,00

Tabella Fabbricati Storico Artistici al 31/12/2020:

Descrizione immobile	Ubicazione / indirizzo	Data di carico	Costo storico al 31/12/2020	Fondo ammortamento al 31/12/2020	Valore in bilancio al 31/12/2020	Costo storico al 31/12/2019	Fondo ammortamento al 31/12/2019	Valore in bilancio al 31/12/2019	variazione
PALAZZO CENTRALE	Piazza Leonardo da Vinci	1951	11.427.750,29	0,00	11.427.750,29	11.427.750,29	0,00	11.427.750,29	0,00
PALAZZO DEL MAINO	Via Mentana 4	1997	2.174.568,88	0,00	2.174.568,88	2.174.568,88	0,00	2.174.568,88	0,00
PALAZZO SAN FELICE	Via San Felice al Monastero 1	1971	5.191.921,05	0,00	5.191.921,05	5.165.691,05	0,00	5.165.691,05	26.230,00
PALAZZO VISTARINO	Via Sant'Ennodio 26	1980	343.429,03	0,00	343.429,03	343.429,03	0,00	343.429,03	0,00
PALAZZINA AREA FINANZA	Piazza Leonardo da Vinci	1997	200.937,95	0,00	200.937,95	200.937,95	0,00	200.937,95	0,00
TORRI MEDIOEVALI	Piazza Leonardo da Vinci	1951	57.604,38	0,00	57.604,38	57.604,38	0,00	57.604,38	0,00
CASCINA CRAVINO	Via Bassi	1970	1.889.817,55	0,00	1.889.817,55	1.889.817,55	0,00	1.889.817,55	0,00
COLLEGIO FRACCARO	Piazza Leonardo da Vinci 2	1958	3.450.577,94	0,00	3.450.577,94	3.450.577,94	0,00	3.450.577,94	0,00
CASA GRASSI	Via Miani 3	2003	832.356,72	0,00	832.356,72	725.938,11	0,00	725.938,11	106.418,61
FABBRICATI STORICO ARTISTICI	tot		25.568.963,79	0,00	25.568.963,79	25.436.315,18	0,00	25.436.315,18	132.648,61

Università degli Studi di Pavia
BILANCIO UNICO D'ATENEО - ANNO 2020

Tabella Fabbricati soggetti ad ammortamento e gravati da Mutuo o da finanziamenti soggetti a restituzione al 31/12/2020:

Ubicazione / indirizzo	Data di carico	Costo storico al 31/12/2020	Fondo ammortamento al 31/12/2020	Valore in bilancio al 31/12/2020	Costo storico al 31/12/2019	Fondo ammortamento al 31/12/2019	Valore in bilancio al 31/12/2019	variazione
Via Ferrata 9	2007	11.878.508,68	4.988.973,64	6.889.535,04	11.878.508,68	4.632.618,38	7.245.890,30	-356.355,26
Via Ferrata 6	2003	1.707.562,76	922.083,88	785.478,88	1.707.562,76	870.856,99	836.705,77	-51.226,89
Via Ferrata 6	2015	92.417,03	15.617,20	76.799,83	92.417,03	12.844,69	79.572,34	-2.772,51
Viale Taramelli 24	2015	401.964,50	64.454,01	337.510,50	401.964,50	52.395,08	349.569,42	-12.058,93
Via Ferrata 5c	2015	32.767,64	5.315,88	27.451,76	32.767,64	4.332,85	28.434,79	-983,03
Via Ferrata 9	2019	7.966,60	311,04	7.655,56	7.966,60	72,03	7.894,57	-239,01
Via Forlanini 16	2019	24.158,84	770,44	23.388,40	24.158,84	45,67	24.113,17	-724,77
Piazza Leonardo da Vinci	2019	17.159,14	516,18	16.642,96	17.159,14	1,41	17.157,73	-514,77
Via Ferrata 9	2020	509.968,41	6.603,08	503.365,33	0,00	0,00	0,00	503.365,33
Piazza Leonardo da Vinci	2020	11.895,00	0,97	11.894,03	0,00	0,00	0,00	11.894,03
Via Ferrata 5c	2020	37.680,23	562,11	37.118,12	0,00	0,00	0,00	37.118,12
tot		14.722.048,83	6.005.208,42	8.716.840,41	14.162.505,19	5.573.167,11	8.589.338,08	127.502,33

Nel caso del Museo della Tecnica Elettrica sono soggetti ad ammortamento sia il costo storico originario del fabbricato che l'incremento di valore successivo.

Nel caso di Entomologia e Matematica Centro di Calcolo sono soggetti ad ammortamento solo gli incrementi di valore, invece il costo storico originario dei fabbricati (dettagliato nella tabella successiva), essendo i fabbricati derivanti da lasciti o costruiti con finanziamenti non soggetti a restituzione, è soggetto ad ammortamento, ma poi tale valore è sterilizzato con la procedura del risconto come indicato nei criteri di valutazione.

Si precisa che la dicitura "incrementi 2015" si riferisce agli incrementi del valore dei fabbricati avvenuti nell'esercizio 2015 e soggetti ad ammortamento.

Gli incrementi 2019 presso gli immobili Golgi-Spallanzani, Biochimica e Palazzo Centrale riguardano l'acquisto di porte fonoassorbenti e porte tagliafuoco, la sostituzione di serramenti e i lavori per il rifacimento dell'impianto elettrico, costi sostenuti a fine anno 2019 e il cui ammortamento è calcolato in giorni in base al periodo di possesso effettivo dei beni.

Gli incrementi 2020 presso l'immobile Golgi-Spallanzani riguardano per la quasi totalità i costi sostenuti per il completamento del nuovo Centro di Microscopia, i cui lavori sono terminati nell'esercizio 2020; per quanto riguarda Palazzo Centrale si tratta della sostituzione di un impianto di climatizzazione non più a norma presso i locali ex Linguistica, destinati al Servizio Relazioni Internazionali, mentre per quanto concerne l'immobile Matematica Centro di Calcolo riguardano la realizzazione di un'aula polifunzionale.

Università degli Studi di Pavia
BILANCIO UNICO D'ATENEIO - ANNO 2020

F2 collabente a D7, variazione registrata il 21/12/2016. Infine si segnala che il fabbricato codificato con il numero 17 POLO DIDATTICO DI FARMACIA in seguito alla Dichiarazione di inagibilità del Comune in data 26/4/17, e variazione della destinazione catastale da B/5 a F/2 unità collabenti, ha subito in bilancio una riduzione del valore di 21.020,78€ che ha rettificato direttamente il costo storico e portato il suo valore residuo a zero al 31/12/2017 (a Conto Economico 2017 lo stesso importo è stato imputato a Sopravvenienza passiva straordinaria).

Al 31.12.2020 per i Fabbricati in generale la diminuzione di valore dovuta all'ammortamento supera l'incremento di valore dovuto alle nuove acquisizioni generando una variazione negativa rispetto alla situazione al 31.12.2019.

2) IMPIANTI E ATTREZZATURE

La voce si riferisce all'acquisizione ed installazione di impianti e macchinari destinati alle attività didattiche e amministrative, nonché attrezzature elettriche ed elettroniche non scientifiche.

Descrizione	Costo Storico al 31/12/2020	Fondo ammortamento al 31/12/2020	Valore al 31/12/2020	Costo Storico al 31/12/2019	Fondo ammortamento al 31/12/2019	Valore al 31/12/2019	variazione
1) Impianti e macchinari	1.711.708,33	580.882,00	1.130.826,33	1.393.368,66	357.085,92	1.036.282,74	94.543,59
2) Attrezzature elettriche ed elettroniche non scientifiche	21.986.863,69	18.419.350,21	3.567.513,48	21.897.200,95	17.414.753,29	4.482.447,66	-914.934,18
3) Altre attrezzature non scientifiche	11.370.291,34	10.971.895,75	398.395,59	11.728.005,23	11.282.337,10	445.668,13	-47.272,54
TOTALE	35.068.863,36	29.972.127,96	5.096.735,40	35.018.574,84	29.054.176,31	5.964.398,53	-867.663,13

Si specifica che al 31.12.2020 si rileva una variazione negativa rispetto alla situazione al 31.12.2019, dovuta ad alcune dismissioni e alle quote di ammortamento dell'esercizio, che superano le nuove acquisizioni.

3) ATTREZZATURE SCIENTIFICHE

La voce si riferisce all'acquisizione ed installazione di Attrezzature destinate alle attività tecnico-scientifiche e di ricerca.

Descrizione	Costo Storico al 31/12/2020	Fondo ammortamento al 31/12/2020	Valore al 31/12/2020	Costo Storico al 31/12/2019	Fondo ammortamento al 31/12/2019	Valore al 31/12/2019	variazione
1) Attrezzature elettriche e elettroniche scientifiche	46.600.072,17	36.122.507,48	10.477.564,69	44.794.423,58	33.516.381,89	11.278.041,69	-800.477,00
2) Altre Attrezzature scientifiche	1.070.695,31	699.331,38	371.363,93	838.659,94	520.459,42	318.200,52	53.163,41
3) Attrezzature scientifiche ad alto contenuto tecnologico	696.538,86	238.539,14	457.999,72	435.130,02	43.110,58	392.019,44	65.980,28
TOTALE	48.367.306,34	37.060.378,00	11.306.928,34	46.068.213,54	34.079.951,89	11.988.261,65	-681.333,31

Si specifica che nel caso delle "Attrezzature elettriche ed elettroniche scientifiche" al 31.12.2020 la diminuzione di valore dovuta all'ammortamento supera l'incremento di valore dovuto alle nuove acquisizioni generando una variazione negativa rispetto alla situazione al 31.12.2019.

Nel caso invece delle "Altre attrezzature scientifiche" e delle "Attrezzature scientifiche ad alto contenuto tecnologico", si realizza la condizione opposta, quindi una variazione positiva rispetto all'esercizio precedente.

4) PATRIMONIO LIBRARIO, OPERE D'ARTE, D'ANTIQUARIATO E MUSEALI

Si ricorda che nel 2016 l'Ateneo aveva già completato la ricognizione inventariale del Patrimonio librario di pregio. La valutazione ha tenuto conto del secolo di pubblicazione, dell'integrità fisica dei volumi e della presenza o meno di illustrazioni. Il caricamento è avvenuto inserendo i dati ad incremento dell'attivo dello stato patrimoniale e contemporaneamente ad incremento di poste specifiche del patrimonio vincolato (Riserve beni valore artistico culturale) con totale invarianza del differenziale attivo / passivo e irrilevanza dal punto di vista economico.

Come da relazione del Presidente del Sistema Bibliotecario di Ateneo, la valutazione del Patrimonio Librario di pregio, dovendosi escludere una valutazione "a pezzo", è stata effettuata "a corpo" e tale valore rappresenta un primo punto di partenza per eventuali verifiche e completamenti futuri. Si è preso

Università degli Studi di Pavia
BILANCIO UNICO D'ATENEIO - ANNO 2020

in considerazione solo il patrimonio antico nel senso tecnico secondo il quale il "libro antico" è classificato uno stampato precedente il 1831. Il materiale è stato suddiviso per periodo cronologico ed è stato distinto per alcune categorie molto generali e desumibili dalle schede del catalogo quali lo stato di conservazione e la presenza di illustrazioni. Ci si è orientati in questa valutazione seguendo: la Circolare della Direzione Generale Biblioteche "Programma di aggiornamento dei valori patrimoniali" del 1998, la proposta del Consorzio CIPE basata su una tabella della Regione Lombardia, i criteri utilizzati dal Sistema Bibliotecario dell'Università di Padova per attribuire un valore in fase di ingresso nel catalogo. A questo punto è stato individuato un valore medio per pezzo distinto per macro periodo. A supporto della valutazione è stato chiesto il parere di alcuni esperti del settore procedendo con un'analisi a campione del valore dei documenti posseduti effettuata sui siti internet del mercato antiquario librario più rappresentativi (es. www.abebooks.com, www.maremagnum.com, www.libriantichionline.com), elaborando un valore medio moltiplicato poi per il numero di volumi (pari a 9.951 unità).

Si specifica di seguito il valore attribuito ad ogni categoria per macro periodo:

-Incunaboli 5.000€

-Secolo XVI 1.500€

-Secolo XVI-XVII 1.000€

-Secolo XIX (ante 1831) 400€

Si segnala che il valore finale è stato poi nettato degli eventuali volumi danneggiati, arrivando ai 7.421.550€ inseriti in contabilità al 31/12/2016.

La voce al 31.12.2020 è così costituita:

Descrizione	Costo Storico 31/12/2020	Fondo ammortamento 31/12/2020	Valore al 31/12/2020	Costo Storico 31/12/2019	Fondo ammortamento 31/12/2019	Valore al 31/12/2019	variazione
1) Patrimonio librario di pregio	7.421.550,00	0,00	7.421.550,00	7.421.550,00	0,00	7.421.550,00	0,00
2) Opere d'arte e d'antiquariato e beni di interesse storico	33.900,00	0,00	33.900,00	33.900,00	0,00	33.900,00	0,00
3) Patrimonio e beni museali	80.494,33	0,00	80.494,33	75.172,89	0,00	75.172,89	5.321,44
TOTALE	7.535.944,33	0,00	7.535.944,33	7.530.622,89	0,00	7.530.622,89	5.321,44

La voce "Opere d'Arte e d'antiquariato e beni di interessi storico" include donazioni ricevute nel 2016 dal Dipartimento di Musicologia (Fondo Audio registrazioni Cerri, Fotografie Capitano, Fondo Stampe per Archivio Tognazzi, Collezione della rivista mensile Cineforum) per € 3.700,00 e 3 donazioni di strumenti musicali, libri e rulli forati per autopiano ricevute nel 2019 sempre dal medesimo dipartimento. Nessuna variazione è intervenuta nel corso dell'esercizio 2020 rispetto all'esercizio 2019.

Nella voce Patrimonio e beni museali sono state rilevate donazioni al Dipartimento di Musicologia e acquisti di beni museali per l'allestimento del museo Kosmos. La variazione positiva rilevata nell'esercizio 2020 è dovuta a restauro statue e acquisto nuovi basamenti per il Museo di Archeologia e alla donazione di un autopiano al Dipartimento di Musicologia, per 500€, destinata a museo.

5) MOBILI E ARREDI

La voce si riferisce all'acquisizione di mobili e arredi destinati alle attività tecnico-scientifiche, di ricerca, alle attività didattiche e amministrative dell'Ateneo.

La voce è così costituita:

Descrizione	Costo Storico 31/12/2020	Fondo ammortamento 31/12/2020	Valore al 31/12/2020	Costo Storico 31/12/2019	Fondo ammortamento 31/12/2019	Valore al 31/12/2019	variazione
1) Mobili e arredi	16.026.905,93	12.544.213,65	3.482.692,28	15.662.248,57	12.240.458,98	3.421.789,59	60.902,69
TOTALE	16.026.905,93	12.544.213,65	3.482.692,28	15.662.248,57	12.240.458,98	3.421.789,59	60.902,69

Si specifica che al 31.12.2020 l'incremento di valore dovuto alle nuove acquisizioni supera la diminuzione di valore dovuta all'ammortamento generando una variazione positiva rispetto alla situazione al 31.12.2019.

6) IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI IN CORSO E ACCONTI

La voce "Immobilizzazioni materiali in corso e acconti" è così costituita:

Descrizione	Costo Storico 31/12/2020	Fondo ammortamento 31/12/2020	Valore al 31/12/2020	Costo Storico 31/12/2019	Fondo ammortamento 31/12/2019	Valore al 31/12/2019	variazione
1) Immobilizzazioni materiali in corso	434.948,49	0,00	434.948,49	416.581,13	0,00	416.581,13	18.367,36
2) Acconti per immobilizzazioni materiali	183.000,00	0,00	183.000,00	30.051,66	0,00	30.051,66	152.948,34
TOTALE	617.948,49	0,00	617.948,49	446.632,79	0,00	446.632,79	171.315,70

Al 31/12/2020 la voce Immobilizzazioni materiali in corso si decrementa a causa della conclusione dei lavori per la realizzazione del nuovo centro di Microscopia e si incrementa a seguito dei costi indicati nella tabella di dettaglio sottostante. La voce Acconti per immobilizzazioni materiali si riferisce agli acconti versati dalle strutture dell'Ateneo per l'acquisto di materiale inventariabile o per anticipazione prezzi su lavori edili. L'incremento rispetto al 2019 è in larga parte dovuto a 3 fatture di acconto da € 61.000 ciascuna registrate dal Dipartimento di Fisica per l'acquisto di una attrezzatura scientifica (sistema di rivelazione basato su sensori CdZnTe per la realizzazione di un prototipo SPECT per BNCT su piccoli animali) sul Dipartimento di Eccellenza. La consegna del bene è prevista a maggio 2021 con pagamento del saldo.

Descrizione	Valore netto al 31.12.2019	Incrementi esercizio	Giroconto a Fabbricati	Valore al 31.12.2020
Lavori per la realizzazione del nuovo centro di Microscopia	416.581,13	22.599,71	439.180,84	0,00
Lavori per la realizzazione di un laboratorio polifunzionale c/o Dip. Ingegneria Civile e Architettura DICAR - Dada&Play Lab	0,00	112.554,75	112.554,75	0,00
Lavori per la realizzazione di una nuova serra presso il Dipartimento di Biologia e Biotecnologie	0,00	107.638,24	0,00	107.638,24
Realizzazione di un'opera di difesa spondale da eseguirsi sulla sponda sinistra del Navigliaccio presso l'Istituto di Microbiologia	0,00	52.947,96	0,00	52.947,96
1 SAL Lavori di manutenzione straordinaria agli impianti meccanici specifici ubicato presso il dip. di Chimica Fisica	0,00	112.045,19	0,00	112.045,19
Lavori di rifacimento coperture dell'edificio di Didattica di Ingegneria e dell'edificio di Ingegneria	0,00	162.317,10	0,00	162.317,10
TOTALE	416.581,13	570.102,95	551.735,59	434.948,49

7) ALTRE IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI

Trovano collocazione in questa voce i beni materiali non altrimenti classificabili quali gli automezzi e altri mezzi di locomozione dell'Ateneo, nonché le immobilizzazioni materiali di valore unitario inferiore ad euro 516,46. Dal 2019 è riclassificato in questa voce anche il nuovo conto Attrezzature informatiche. I dati al 31/12/2020 sono indicati nella seguente tabella:

Università degli Studi di Pavia
BILANCIO UNICO D'ATENEIO - ANNO 2020

Descrizione	Costo Storico al 31/12/2020	Fondo ammortamento al 31/12/2020	Valore al 31/12/2020	Costo Storico al 31/12/2019	Fondo ammortamento al 31/12/2019	Valore al 31/12/2019	variazione
1) Autovetture, motoveicoli e simili	72.438,06	72.438,06	0,00	72.438,06	72.438,06	0,00	0,00
2) Autoveicoli da trasporto	355.737,27	293.773,73	61.963,54	355.737,27	263.799,97	91.937,30	-29.973,76
3) Immobilizzazioni materiali inferiori a 516,46€	11.610.571,28	11.610.571,28	0,00	11.563.368,06	11.563.368,06	0,00	0,00
4) Altre Immobilizzazioni materiali	57.681,51	18.281,00	39.400,51	54.997,51	7.128,95	47.868,56	-8.468,05
5) Attrezzature informatiche	1.701.025,88	398.460,15	1.302.565,73	546.084,33	76.130,42	469.953,91	832.611,82
TOTALE	13.797.454,00	12.393.524,22	1.403.929,78	12.592.625,23	11.982.865,46	609.759,77	794.170,01

IMMOBILIZZAZIONI FINANZIARIE (III)

IMMOBILIZZAZIONI FINANZIARIE (III)	
saldo al 31/12/2020	3.153.091,18
saldo al 31/12/2019	3.151.551,18
variazione	1.540,00

Immobilizzazioni finanziarie	Valore iscrizione 31/12/2020	Valore iscrizione 31/12/2019	variazione
Partecipazioni in società ed enti controllati dall'Università	515.228,18	515.228,18	0,00
Partecipazioni in società consociate ed altre partecipazioni	99.500,00	99.500,00	0,00
Partecipazioni in Consorzi : Quota di adesione al CINECA	40.000,00	40.000,00	0,00
Titoli derivanti da lasciti	2.575.746,84	2.575.746,84	0,00
Crediti per depositi cauzionali su fitti passivi	6.750,00	6.750,00	0,00
Crediti a m/l termine per depositi cauzionali su altri contratti	2.913,29	1.373,29	1.540,00
TOTALE	3.240.138,31	3.238.598,31	1.540,00
Fondo Svalutazione Partecipazioni	-87.047,13	-87.047,13	0,00
TOTALE NETTO ISCRITTO IN BILANCIO	3.153.091,18	3.151.551,18	1.540,00

Di seguito vengono esposti i singoli dettagli per partecipazioni di controllo (superiori al 50%), partecipazioni consociate (tra il 50% e 20%) e altre partecipazioni (inferiori al 20%), unitamente ai titoli detenuti dall'Ateneo e ai crediti a medio lungo termine per depositi cauzionali.

Partecipazioni

Di seguito si illustrano le Partecipazioni che sono iscritte nel Bilancio 2020 (consociate e partecipate - dati di bilancio riferiti al 31/12/2019).

Università degli Studi di Pavia
BILANCIO UNICO D'ATENEО - ANNO 2020

PARTECIPAZIONI ISCRITTE A BILANCIO 2020										
Ente / Società	Tipologia	Oggetto sociale	Personalità giuridica	Partecipazione patrimoniale dell'Ateneo	% capitale posseduta	Contributo annuo da parte dell'Ateneo	Patrimonio netto al 31/12/2019	Utile / Perdita di esercizio al 31/12/2019	importo Utile / Perdita di esercizio al 31/12/2019	note
FONDAZIONE ALMA MATER TICINENSIS	Fondazione	Finalità di supporto alla didattica e alla ricerca	Si	50.000,00	50%	50.000,00	9.052.441,22	PERDITA	259.920,79	PN DA BIL. 9.312.362,01 - PERDITA 259.920,79 ARROTONDAM. -3,00 prot. 80358/2020
FONDAZIONE MARIA CORTI	Fondazione	Promuove la ricerca, la tutela e la valorizzazione dei beni culturali	Si	689.222,46	100%	0	2.959.258,36	PERDITA	100.344,08	prot. 93043/2020
CONSORZIO PAVESE PER STUDI POST UNIVERSITARI NELL'AREA SANITARIA	Consorzio	Studio, promozione e realizzazione di iniziative rivolte alla formazione del personale di aziende sanitarie pubbliche e private	Si	0	61,53%	0	33.610,20	UTILE	2.708,55	prot. 95192/2020
CINECA	Consorzio	Promuovere l'utilizzo di avanzati sistemi di elaborazione dell'informazione a sostegno della ricerca scientifica e tecnologica pubblica e privata e delle sue applicazioni. Garantire i servizi di calcolo scientifico ed altre prestazioni al sistema nazionale della ricerca anche applicata, pubblica e privata. Elaborare, predisporre e gestire, nell'interesse del sistema nazionale dell'istruzione, dell'università e della ricerca, appositi sistemi informatici.	Si	40.000,00	2,14%	0,00	102.013.698,00	UTILE	11.705.010,00	prot. 88045/2020
FUAP - FONDAZIONE UNIVERSITARIA PER LA FORMAZIONE NELLE AMMINISTRAZIONI PUBBLICHE - IN LIQUIDAZIONE	Fondazione	Promuovere e sviluppare, con adeguate metodologie scientifiche interdisciplinari e multidisciplinari la formazione, il perfezionamento e l'aggiornamento permanente dei laureati e del personale operante all'interno di amministrazioni pubbliche.	Si	30.000,00	25%	0,00	17.315,00	PERDITA	82,00	prot. 95853/2020
FONDAZIONE EUCENTRE	Fondazione	Promuovere, sostenere e curare la formazione e la ricerca nel campo della riduzione dei rischi naturali e antropici, nonché nel campo della protezione civile.	Si	0,00	0	0,00	9.073.209,00	UTILE	27.447,00	prot. 84471/2020
PARCO TECNICO SCIENTIFICO DI PAVIA SRL (EX SOCIETA' CONSORTILE A R.L.)	SRL	Sviluppo del sistema economico e produttivo locale attraverso la promozione e il sostegno alla nascita ed allo sviluppo di nuove imprese innovative, l'attrazione di imprese innovative esistenti orientate alla ricerca e alla progettazione e lo stimolo ed il supporto dei processi di innovazione tecnologica e gestionale nelle imprese prevalentemente operanti nell'area pavese sia nel campo dell'industria che dei servizi. A tale scopo la società potrà, tra l'altro favorire il trasferimento tecnologico dai dipartimenti universitari e da ogni altro istituto di ricerca scientifica alle imprese innovative insediate nel polo o presenti nel territorio.	Si	102.952,87	100%	36.358,00	127.679,52	UTILE	12.305,98	L'Università di Pavia nel corso del 2019 prot.86043/2020 è diventata socio unico E' diventata srl nel luglio 2019
FACILITYLIVE OPCO srl	Società di capitali	La società ha per oggetto, nel pieno rispetto di tutte le norme di legge tempo per tempo vigenti attività: la creazione e lo sfruttamento di tecnologie utilizzabili per l'organizzazione di contenuti in tutte le sue forme: analogiche e digitali, multimediali, provenienti da fonti proprietarie e/o da fonti libere quali internet con finalizzazione su apparati software, quali motori di ricerca su internet, supporti ottici o, qualsiasi supporto digitale.	Si	67.500,00	0,03%	0,00	4.334.956,00	PERDITA	5.474.063,00	prot. 95766/2020 l'Ateneo ha deliberato la cessione delle quote
EDISU - Ente per il diritto allo studio universitario dell'Università degli Studi di Pavia	Ente strumentale	Gestione degli interventi finalizzati a garantire il diritto allo studio universitario	Si	0	100%	466.000,00	6.326.532,51	UTILE	52.890,49	prot. 92656/2020
Rialto Srl in liquidazione	Società di capitali	Attività di ricerca applicata sulle tematiche del paesaggio; fornitura di consulenze; promozione della conoscenza del patrimonio architettonico, urbano e territoriale.	Si	2.000,00	20%	0,00	n.d.	n.d.	n.d.	ultima visura camerale fatta dal Servizio Legale il 28/02/2020

Per la redazione dello Stato Patrimoniale al 31 dicembre 2020 sono stati utilizzati i dati riferiti al 31/12/2019

La quota di adesione al CINECA versata nel 2004 è pari a 40.000,00€.

Per quanto concerne la partecipazione in CINECA, la percentuale di pertinenza dell'Ateneo, ovvero sul capitale netto consortile, non deve essere assunto nella sua interezza ma deve essere considerato unicamente per la parte relativa alla voce Fondo di dotazione consortile. La partecipazione infatti dei consorziati al CINECA non costituisce diritto sul patrimonio del Consorzio ma unicamente in riferimento alle quote versate tempo per tempo da ciascun consorziato.

Le seguenti tabelle evidenziano la valutazione delle partecipazioni controllate e consociate, dell'eventuale accantonamento al Fondo Svalutazione Partecipazioni per svalutazioni indirette e dei valori netti risultanti in bilancio.

Università degli Studi di Pavia
BILANCIO UNICO D'ATENEО - ANNO 2020

PARTECIPAZIONI IN SOCIETÀ ED ENTI CONTROLLATI DALL'UNIVERSITÀ																
DENOMINAZIONE	QUOTA DI PARTECIPAZIONE al 31/12/2020	PATRIMONIO NETTO al 31/12/2019	PATRIMONIO NETTO di COMPETENZA al 31/12/2019	VALORE DELLA PARTECIPAZIONE AL COSTO al 31/12/2020	VALORE DELLA PARTECIPAZIONE E ISCRITTA IN BILANCIO 31.12.2020	Fondo Svalutazione Partecipazioni 31/12/2020	VALORE NETTO PARTECIPAZIONE al 31/12/2020	QUOTA DI PARTECIPAZIONE al 31/12/2019	PATRIMONIO NETTO al 31/12/2018	PATRIMONIO NETTO di COMPETENZA al 31/12/2018	VALORE DELLA PARTECIPAZIONE AL COSTO al 31/12/2019	VALORE DELLA PARTECIPAZIONE E ISCRITTA IN BILANCIO 31.12.2019	Fondo Svalutazione Partecipazioni 31/12/2019	VALORE NETTO PARTECIPAZIONE al 31/12/2019	NOTE	VARIAZIONE
Fondazione Maria Corti	100%	2.959.258,36	2.959.258,36	275.228,18	275.228,18	0,00	275.228,18	100%	2.963.602,44	2.963.602,44	275.228,18	275.228,18	0,00	275.228,18	VALUTAZIONE AL COSTO nel 2019 è stata rilevata correttamente la partecipazione di Unipv al costo per 273.228,18€ come da Atto Costitutivo e Statuto	0,00
Fondazione Alma Mater Ticinensis	50%	8.502.441,22	4.251.220,61	50.000,00	50.000,00	0,00	50.000,00	50%	8.717.586,36	4.358.793,18	50.000,00	50.000,00	0,00	50.000,00	VALUTAZIONE AL COSTO L'Università, pur con il 50% di partecipazione detiene il controllo in virtù della maggioranza in CdA - PN indicato in bilancio viene tolta la quota annuale di € 550.000 composta dai contributi di funzionamento dei due soci fondatori (€ 50.000 unipv - € 500.000 Fondazione Banca del Monte di Lombardia, totale € 550.000)	0,00
Edisu	100%	6.326.532,51	6.326.532,51	0,00	0,00	0,00	0,00	100%	6.273.642,02	6.273.642,02	0,00	0,00	0,00	0,00	VALUTAZIONE AL COSTO Viene indicato il valore del PN risultante dal bilancio 2018 redatto in contabilità economica patrimoniale, per coerenza con i dati utilizzati per la redazione del bilancio consolidato	0,00
Consorzio Pavese per studi postuniversitari - area sanitaria	61,53%	33.610,20	20.680,36	0,00	0,00	0,00	0,00	61,53%	30.901,65	19.013,79	0,00	0,00	0,00	0,00	VALUTAZIONE AL COSTO UniPV possiede 8 quote su 13 (61,53%), UniPV non partecipa con quote in denaro ma con esclusivo apporto scientifico-culturale. Lo statuto del consorzio non fa menzione circa l'obbligo dei partecipanti di ripianamento di eventuali perdite.	0,00
Parco Tecnico Scientifico di Pavia Srl (già Polo Tecnologico Servizi Srl)	100,00%	127.679,52	127.679,52	190.000,00	190.000,00	87.047,13	102.952,87	100,00%	194.611,97	194.611,97	190.000,00	190.000,00	87.047,13	102.952,87	La valorizzazione è stata effettuata tenendo conto del valore al costo ridotto mediante svalutazione indiretta	-
Totale		17.949.521,81	13.685.371,36	515.228,18	515.228,18	87.047,13	428.181,05		18.180.344,44	13.809.663,40	515.228,18	515.228,18	87.047,13	428.181,05		-

Il valore delle partecipazioni in società ed enti controllati dall'Ateneo è avvenuto sulla base del costo di acquisizione, in linea con le indicazioni fornite dalla Nota tecnica 5/2019 relativa alle modifiche introdotte al D.I. 19/2014 con il D.I. 394/2017, salvo i casi in cui si è proceduto ad una svalutazione indiretta mediante il Fondo Svalutazione Partecipazioni. I dati utilizzati per il bilancio 2020 sono quelli al 31 dicembre 2019 (ultimo dato disponibile).

In particolare si precisa quanto segue:

- per la partecipazione dell'Ateneo nella Fondazione Maria Corti: nel bilancio 2018 era stato rilevato correttamente il valore della partecipazione al costo pari a 275.228,18€ (dato dalla sommatoria di beni e valori 218.268,18€+56.960,00€) come deducibile dall' art.6 dell'Atto Costitutivo, in quanto lo Statuto della Fondazione, all'art.4, prevede che in caso di scioglimento

Università degli Studi di Pavia
BILANCIO UNICO D'ATENEO - ANNO 2020

estinzione o trasformazione della Fondazione i beni concessi in uso ritornino nelle disponibilità dei concedenti; inoltre l'art.18 prevede che i beni che dovessero residuare dopo l'esecuzione della liquidazione verranno devoluti a sostegno delle attività del fondatore. Per il bilancio 2020, come già per l'esercizio 2019, non si segnalano variazioni

- per la partecipazione dell'Ateneo nella Fondazione Alma Mater Ticinensis: la valutazione è al costo; l'Ateneo pur con il 50% di partecipazione detiene il controllo in virtù della maggioranza in Cda; inoltre come valore indicato in tabella per il Patrimonio Netto viene considerato il valore del Patrimonio Netto della Fondazione, come da bilancio approvato, dal quale viene tolta la quota annuale di 550.000€ composta dai contributi di funzionamento dei due soci fondatori (Università di Pavia per 50.000€ e Fondazione Banca del Monte di Lombardia per 500.000€). Per il bilancio 2020, come già per l'esercizio 2019, non si segnalano variazioni
- per la partecipazione dell'Ateneo nell'Edisu: la valutazione è al costo; come valore indicato in tabella per il Patrimonio Netto viene considerato il valore risultante dal bilancio 2019 redatto in contabilità economica patrimoniale, per coerenza con i dati utilizzati per la redazione del bilancio consolidato. Per il bilancio 2020, come già per l'esercizio 2019, non si segnalano variazioni
- per la partecipazione dell'Ateneo nel Consorzio Pavese per gli Studi Post Universitari nell'Area Sanitaria: la valutazione è al costo; l'Ateneo possiede 8 quote su 13 (61,53%) e non partecipa con quote in denaro ma esclusivamente con apporto scientifico-culturale. Lo Statuto non fa menzione circa l'obbligo dei partecipanti di ripianamento di eventuali perdite. Per il bilancio 2020, come già per l'esercizio 2019, non si segnalano variazioni
- per la partecipazione dell'Ateneo nel Parco Tecnico Scientifico di Pavia Srl : la valutazione è al costo, ridotto mediante una svalutazione indiretta poiché considerato il minor valore tra costo di acquisto (190.000,00€) e percentuale di Patrimonio Netto; il Fondo Svalutazione Partecipazioni, che al 31/12/2016 era di 78.565,04€ viene incrementato di 1.186,75€ al 31/12/2017 per adeguare il valore a 79.751,79€ e, al 31/12/18, il fondo viene incrementato di ulteriori 7.295,34€ per adeguare il valore a 87.047,13€ (valore del Patrimonio Netto riferito al bilancio approvato al 31/12/2018, in linea con il bilancio consolidato). Valutazione mantenuta per il Bilancio 2019 in via prudenziale considerato che essendo usciti gli altri Soci ed essendo intervenuta una trasformazione da Società consortile a SRL dal 23/07/2019, con socio unico l'Ateneo, pur essendosi ridotto il capitale sociale a 111.427,17€, importo molto più basso rispetto all'originario versamento di 190.000€, di fatto la percentuale per l'Ateneo è 100%.E' opportuno, prima di procedere ad una variazione in aumento rispetto al valore originario sottoposto poi a svalutazione, verificare l'evoluzione della gestione 2019 e successivamente 2020 della medesima Società, considerato che la differenza non è particolarmente significativa. Per il bilancio 2020, come già per l'esercizio 2019, non si segnalano variazioni.

Università degli Studi di Pavia
BILANCIO UNICO D'ATENEО - ANNO 2020

PARTECIPAZIONI IN SOCIETA' CONSOCIATE E ALTRE PARTECIPAZIONI																
DENOMINAZIONE	QUOTA DI PARTECIPAZIONE al 31/12/2020	PATRIMONIO NETTO al 31/12/2019	VALORE DELLA PARTECIPAZIONE al 31/12/2019	VALORE DELLA PARTECIPAZIONE AL COSTO al 31.12.2020	VALORE DELLA PARTECIPAZIONE ISCRITTA IN BILANCIO al 31.12.2020	Fondo Svalutazione Partecipazioni al 31/12/2020	VALORE NETTO IN BILANCIO al 31/12/2020	QUOTA DI PARTECIPAZIONE al 31/12/2019	PATRIMONIO NETTO al 31/12/2018	VALORE PARTECIPAZIONE al 31/12/2018	VALORE DELLA PARTECIPAZIONE AL COSTO al 31/12/2019	VALORE DELLA PARTECIPAZIONE ISCRITTA IN BILANCIO 31.12.2019	Fondo Svalutazione Partecipazioni al 31/12/2019	VALORE NETTO IN BILANCIO al 31/12/2019	NOTE	VARIAZIONE
Rialto Srl in liquidazione	20%	n.d.	n.d.	2.000,00	2.000,00	0,00	2.000,00	20%	n.d.	n.d.	2.000,00	2.000,00	0,00	2.000,00		
Fondazione FUAP in liquidazione	25%	17.315,00	4.328,75	30.000,00	30.000,00	0,00	30.000,00	25%	120.000,00	30.000,00	30.000,00	30.000,00	0,00	30.000,00		-
Fondazione Eucentre	25%	3.688.429,00	922.107,25	0,00	0,00	0,00	0,00	25%	3.726.693,00	931.673,25	0,00	0,00	0,00	0,00		-
Facilitylive OpCo Srl	0,03%	4.334.956,00	1.300,49	67.500,00	67.500,00	0,00	67.500,00	0,03%	4.952.100,00	1.485,63	67.500,00	67.500,00	0,00	67.500,00		
Totale		8.040.700,00	927.736,49	99.500,00	99.500,00	0,00	99.500,00		8.798.793,00	963.158,88	99.500,00	99.500,00	0,00	99.500,00		-

Il valore delle partecipazioni in società ed enti con partecipazione minoritaria dall'Ateneo è avvenuto sulla base del costo di acquisizione, in linea con le indicazioni fornite dalla Nota tecnica 5/2019 relativa alle modifiche introdotte al D.l 19/2014 con il D.l. 394/2017, salvo i casi in cui si è proceduto ad una svalutazione indiretta mediante il Fondo Svalutazione Partecipazioni. I dati utilizzati per il bilancio 2020 sono quelli al 31 dicembre 2019 (ultimo dato disponibile).

In particolare si precisa quanto segue:

- per la partecipazione dell'Ateneo nella Rialto Srl in liquidazione: la valutazione è al costo; anche per l'esercizio 2020, si considera come valore da mantenere in bilancio il costo d'acquisto (2.000,00€), poichè la procedura di liquidazione aperta nel 2017 è tuttora in corso ed i bilanci non sono disponibili in quanto non più depositati alla Camera di Commercio
- per la partecipazione dell'Ateneo nella Fondazione FUAP : la valutazione è al costo; si precisa che nel mese di settembre 2018 con delibera CDA 307/2018 è stato approvato lo scioglimento; il 5/12/2018 il Consiglio di indirizzo FUAP ha deliberato lo scioglimento anticipato e nominato i liquidatori; al 31/12/2020, per la valutazione della partecipazione, si è mantenuta la valutazione al costo non essendo ancora chiusa la procedura di liquidazione alla data di redazione della presente nota integrativa.
- per la partecipazione dell'Ateneo nella Fondazione Eucentre: la valutazione è al costo; ai fini dell'indicazione in tabella del dato di Patrimonio Netto si considera come per il bilancio 2019, anche per il 2020 la parte non vincolata a Riserve;
- per la partecipazione dell'Ateneo nella Facility Live OpCo Srl: la valutazione è assimilabile al costo e si precisa che a fine 2015 è stato sottoscritto un accordo in base al quale l'Ateneo ha ceduto il diritto d'uso del marchio per 3 anni in cambio di n. 3 quote del capitale sociale, pari ad un valore di 67.500,00€; l'Ateneo non partecipa a perdite o aumenti di capitale sociale; tale partecipazione è stata valutata al valore della permuta. L'Ateneo nei primi mesi del 2019 ha deliberato l'alienazione delle quote, ma anche per il bilancio al 31/12/2020 la valutazione della partecipazione è stata mantenuta allo stesso valore poichè la procedura di alienazione non è ancora stata formalizzata.

Di seguito la situazione debiti e crediti delle partecipate.

Università degli Studi di Pavia
BILANCIO UNICO D'ATENEIO - ANNO 2020

PARTECIPAZIONI ISCRITTE A BILANCIO 2020		
Ente/ Società	Valore Crediti dell'Ateneo al 31/12/2020	Valore Debiti dell'Ateneo al 31/12/2020
FONDAZIONE ALMA MATER TICINENSIS	193.604,23	11.841,75
FONDAZIONE MARIA CORTI	-	-
CONSORZIO PAVESE STUDI POST-UNIVERSITARI NELL'AREA SANITARIA	-	-
PARCO TECNICO SCIENTIFICO DI PAVIA S.R.L.	130.000,00	-
EDISU	50,00	1.273.918,00
RIALTO SRL IN LIQUIDAZIONE	-	-
F.U.A.P. FONDAZIONE UNIVERSITARIA PER LA FORMAZIONE NELLE AMMINISTRAZIONI PUBBLICHE - IN LIQUIDAZIONE	152.750,00	-
FONDAZIONE EUCENTRE	204.222,85	8.372,98
FACILITYLIVE OPCO SRL	25.000,00	-
CINECA	-	22.228,75
PARTECIPAZIONI NON ISCRITTE A BILANCIO 2020		
Ente/ Società	Valore Crediti dell'Ateneo al 31/12/2020	Valore Debiti dell'Ateneo al 31/12/2020
CONSORZIO ICON	-	-
CUEIM - CONSORZIO UNIVERSITARIO DI ECONOMIA INDUSTRIALE E MANAGERIALE	-	-
CINMPIS - CONSORZIO INTERUNIVERSITARIO NAZIONALE METODOLOGIE E PROCESSI INNOVATIVI DI SINTESI	-	-
ENSIEL - CONSORZIO INTERUNIVERSITARIO NAZIONALE PER L'ENERGIA E SISTEMI ELETTRICI	-	-
FONDAZIONE GIANDOMENICO ROMAGNOSI-SCUOLA DI GOVERNO LOCAL	-	-
INSTM - CONSORZIO INTERUNIVERSITARIO NAZIONALE PER LA SCIENZA E LA TECNOLOGIA DEI MATERIALI	-	-
CBIM - CONSORZIO DI BIOINGEGNERIA E INFORMATICA MEDICA	23.526,18	-
CONSORZIO ULISSE	-	-
CSGI - CONSORZIO PER LO SVILUPPO DEI SISTEMI A GRANDI INTERFASE	53.294,84	-
CIS-E CONSORZIO PER LE COSTRUZIONI DELL'ENERGIA STRUTTURALE IN EUROPA	-	-
CONSORZIO UNIENERGIA TICINUM PAVIA	-	-
CONSORZIO ITALBIOTEC	-	-
CONSORZIO CORSA	-	-
CINI - CONSORZIO INTERUNIVERSITARIO NAZIONALE PER L'INFORMATICA	-	-
CISIA - CONSORZIO INTERUNIVERSITARIO SISTEMI INTEGRATI PER L'ACCESSO	600,00	-
CONSORZIO INTERUNIVERSITARIO RELUIS-RETE DEI LABORATORI UNIVERSITARI DI INGEGNERIA SISMICA	308.185,61	-
CUIA CONSORZIO INTERUNIVERSITARIO ITALIANO PER L'ARGENTINA	-	-
TEFARCO INNOVA - CONSORZIO INTERUNIVERSITARIO NAZIONALE DI TECNOLOGIE FARMACEUTICHE INNOVATIVE	-	-
CIRCMSB - CONSORZIO INTERUNIVERSITARIO NAZIONALE DI RICERCA DI RICERCA IN CHIMICA DEI METALLI NEI SISTEMI BIOLOGICI	-	-
CNISM - CONSORZIO NAZIONALE INTERUNIVERSITARIO PER LE SCIENZE FISICHE DELLA MATERIA	-	-
CNIT - CONSORZIO NAZIONALE INTERUNIVERSITARIO PER LE TELECOMUNICAZIONI	-	-
FONDAZIONE AQUALAB	-	-
FONDAZIONE CNAO	134.538,11	-
FONDAZIONE ISTITUTO TECNICO SUPERIORE PER LE NUOVE TECNOLOGIE DELLA VITA	-	-
FONDAZIONE CENTRO STUDI SUL FEDERALISMO	-	-
FONDAZIONE LOMBARDIA PER L'AMBIENTE-FLA	-	-
FONDAZIONE MARIO BONI	-	-
FONDAZIONE FERRATA STORTI	-	1.952,00
FONDAZIONE CLUSTER - TECNOLOGIE PER LE SMART CITIES AND COMMUNITIES - LOMBARDIA	-	-
CLUSTER LOMBARDO SCIENZE DELLA VITA	-	-
CINEAS - Consorzio universitario per l'ingegneria nelle Assicurazioni	-	-
CIAFM - CONSORZIO INTERUNIVERSITARIO PER L'ALTA FORMAZIONE IN MATEMATICA	-	-
ALMALAUREA	-	-
Fondazione Cassa di Risparmio di Tortona	-	-
Fondazione University for Innovation - U4i	49.000,00	-
AITA Associazione Italiana Tecnologie Additive	-	-
Fondazione Ravasi Garzanti ONLUS	-	-
Lombardia Aerospace Cluster	-	-
Lombardy Green Chemistry Association	-	-
Associazione promozione sociale Il tempo della storia	-	-
Fondazione comunitaria della Provincia di Pavia -ONLUS	6.500,00	-
Associazione Fabbrica Intelligente Lombardia AFIL	-	-
Associazione Cluster Alta Tecnologia Agrifood Lombardia - CATAL	-	-
Competence Center (MADE SCARL)	-	-

Università degli Studi di Pavia
BILANCIO UNICO D'ATENEО - ANNO 2020

Di seguito si illustrano le Partecipazioni che non sono iscritte nel Bilancio 2020 (dati di bilancio riferiti al 31/12/2019).

PARTECIPAZIONI NON ISCRITTE A BILANCIO 2020										
Ente / Società	Tipologia	Oggetto sociale	Personalità giuridica	Partecipazione patrimoniale dell' Ateneo	% capitale posseduta	Contributo annuo da parte dell' Ateneo	Patrimonio netto al 31/12/2019	Utile / Perdita di esercizio al 31/12/2019	importo Utile / Perdita di esercizio al 31/12/2019	note
CONSORZIO ICON	Consorzio universitario	Promuove e diffonde per via telematica la lingua, la cultura e l'immagine dell'Italia nel mondo	Si	25.882,84	5,00%	5.000,00	729.705,07	UTILE	24.574,77	
CUEIM - CONSORZIO UNIVERSITARIO DI ECONOMIA INDUSTRIALE E MANAGERIALE	Consorzio universitario	Promuove e svolge funzione di raccordo fra attività pratiche e ricerche teoriche nel campo delle discipline giuridiche, socio-economiche tecniche e scientifiche.	Si	0,00	0,00%	0,00	2.816.647,00	PERDITA	158.187,00	
CINMPIS - CONSORZIO INTERUNIVERSITARIO NAZIONALE METODOLOGIE E PROCESSI INNOVATIVI DI SINTESI	Consorzio inter-universitario	Promuovere e coordinare la partecipazione delle università consorziate alle attività scientifiche nel campo delle metodologie e processi innovativi, in accordo con i programmi di ricerca nazionali ed internazionali in questo settore.	Si	5.164,57	2,50%	0,00	n.d.	FONDO DI CASSA	149.765,30	Prot n. 84504/20 e 74799/20
ENSIEL - CONSORZIO INTERUNIVERSITARIO NAZIONALE PER L'ENERGIA E SISTEMI ELETTRICI	Consorzio inter-universitario	Promuove, coordina e svolge attività di ricerca scientifica nel campo dell'energia, dei sistemi e degli impianti elettrici.	Si	5.000,00	5,56%	0,00	191.193,00	UTILE	67.624,00	Prot n. 86599 del 07/08/2020
FONDAZIONE GIANDOMENICO ROMAGNOSI - SCUOLA DI GOVERNO LOCALE	Fondazione	Promozione, sviluppo e diffusione di una cultura qualificata e innovativa del governo locale	Si	0,00	0,00%	0,00	192.852,00	PERDITA	1.442,53	Prot. 91018/20
INSTM - CONSORZIO INTERUNIVERSITARIO NAZIONALE PER LA SCIENZA E LA TECNOLOGIA DEI MATERIALI	Consorzio inter-universitario	Fornire supporti organizzativi, tecnici e finanziari e promuovere e coordinare la partecipazione delle università consorziate alle attività scientifiche nel campo della scienza e tecnologia dei materiali, in accordo con programmi nazionali e internazionali in cui l'Italia è impegnata.	Si	7.746,85	2,71%	0,00	10.529.065,00	UTILE	25.245,76	Prot. n. 50818 del 14/05/2020
CBIM - CONSORZIO DI BIOINGEGNERIA E INFORMATICA MEDICA	Consorzio	Perseguire i seguenti fini: ricerche e sviluppo di strumentazione e tecnologia biomedica avanzata; sviluppo di ricerche sull'impiego di tecnologie informatiche in ambito medico-sanitario; valutazione di prodotti innovativi e definizione di strategie per il loro sviluppo.	Si	0,00	0,00%	0,00	676.531,00	UTILE	78.229,00	Prot. 96227/20 l'ex si chiude al 31/01n
CONSORZIO ULISSE	Consorzio	Attività di formazione e di ricerca scientifica e tecnologica applicata ai sistemi, circuiti, componenti e tecnologie elettroniche, microelettroniche e optoelettroniche anche in relazione alle commesse affidate al Consorzio.	Si	0,00	0,00%	0,00	39.610,00	UTILE	95,00	

Università degli Studi di Pavia
BILANCIO UNICO D'ATENE0 - ANNO 2020

PARTECIPAZIONI NON ISCRITTE A BILANCIO 2020										
Ente / Società	Tipologia	Oggetto sociale	Personalità giuridica	Partecipazione patrimoniale dell'Ateneo	% capitale posseduta	Contributo annuo da parte dell'Ateneo	Patrimonio netto al 31/12/2019	Utile / Perdita di esercizio al 31/12/2019	importo Utile / Perdita di esercizio al 31/12/2019	note
CSGI - CONSORZIO PER LO SVILUPPO DEI SISTEMI A GRANDE INTERFASE	Consorzio inter-universitario	Promuovere e coordinare le attività scientifiche nel campo dei Sistemi a Grande Interfase	Si	5.164,57	10,00%	0,00	6.161.160,00	PERDITA	160.719,00	
CIS-E CONSORZIO PER LE COSTRUZIONI DELL'ENERGIA STRUTTURALE IN EUROPA	Consorzio	Sviluppare iniziative di studio e ricerca nel settore delle costruzioni dell'ingegneria Strutturale, privilegiando studi e ricerche interdisciplinari con valenza ed interesse a scala europea	Si	4.000,00	0,00%	0,00	249.939,00	UTILE	88.527,00	Prot. 95654/20
CONSORZIO UNIENERGIA TICINUM PAVIA	Consorzio	Coordinamento dell'attività dei soggetti consorziati ai fini dell'accesso al libero mercato di ogni forma di energia derivante anche da fonti rinnovabili o assimilate; al libero mercato di risorse, di materie prime o di prodotti energetici in genere con l'obiettivo di migliorare la loro capacità di utilizzo.	Si	516,43	1,14%	0,00	154.883,00	UTILE	11.518,00	
CONSORZIO ITALBIOTEC	Consorzio	Le attività del consorzio sono finalizzate alla formazione e svolgimento di ricerca avanzata di base ed applicata con prospettive di utilizzo a fini industriali.	Si	0,00	0,00%	0,00	814.089,00	UTILE	412.213,00	
CONSORZIO CORSA	Consorzio	Promuovere e realizzare, anche in collaborazione con università ed istituti di formazione e ricerca privati e o/ pubblici attività di recupero di atleti all'attività sportiva.	Si	0,00	0,00%	0,00	74.696,00	PERDITA	4.887,00	prot. 93187/20
CINI - CONSORZIO INTERUNIVERSITARIO NAZIONALE PER L'INFORMATICA	Consorzio inter universitario	Promuovere e coordinare le ricerche sia di base sia applicative e le altre attività scientifiche e di trasferimento nel campo dell'Informatica tra le università consorziate.	Si	15.493,71	7,00%	0,00	904.698,00	UTILE	2.151,00	prot. 95659/20
CISIA - CONSORZIO INTERUNIVERSITARIO SISTEMI INTEGRATI PER L'ACCESSO	Consorzio inter universitario	Attività e ricerche nel campo dell'orientamento agli studi universitari, specialistici e di perfezionamento superiore.	Si	2.000,00	1,88%	0,00	1.198.712,00	UTILE	230.894,00	prot. 85227/20
CONSORZIO INTERUNIVERSITARIO RELUIS - RETE DEI LABORATORI UNIVERSITARI DI INGEGNERIA SISMICA	Consorzio inter universitario	Coordinare l'attività dei Laboratori universitari di Ingegneria Sismica, fornendo supporti scientifici, organizzativi, tecnici e finanziari alle università consorziate.	Si	5.000,00	25,00%	0,00	1.890.031,57	AVANZO	1.595.577,60	prot. 66646/20
CUJA - CONSORZIO INTERUNIVERSITARIO ITALIANO PER L'ARGENTINA	Consorzio inter universitario	Promuovere e sostenere progetti di cooperazione interuniversitaria tra le università italiane e argentine, sostenere la mobilità tra gli studenti italiani e argentini e tra personale docente e amministrativo.	Si	14.239,00	3,23%	0,00	91.409,00	AVANZO	81.597,21	DATI RICAVATI DALLA SCHEDA DI PARTECIPAZIONE INVIATA DALL'ENTE NS PROT. n. 98853 del 15/09/2020
TEFARCO INNOVA - CONSORZIO INTERUNIVERSITARIO NAZIONALE DI TECNOLOGIE FARMACEUTICHE INNOVATIVE	Consorzio inter universitario	Promuovere e coordinare attività di ricerca scientifica nel campo delle Tecnologie Farmaceutiche Innovative, avvalendosi delle unità di ricerca presenti nelle Università consorziate.	Si	5.162,50	7,69%	0,00	249.018,00	PERDITA	45.589,00	prot. 95658/20
CIRCMSB - CONSORZIO INTERUNIVERSITARIO NAZIONALE DI RICERCA IN CHIMICA DEI METALLI NEI SISTEMI BIOLOGICI	Consorzio inter universitario	Promuovere e coordinare ricerche sia fondamentali che applicative nel settore della chimica dei metalli nei sistemi biologici.	Si	5.165,00	4,55%	0,00	281.001,00	PERDITA	427,00	v. prot. 113445 del 2019 - proposta di scioglimento futuro prot. 30634/20

Università degli Studi di Pavia
BILANCIO UNICO D'ATENEО - ANNO 2020

PARTECIPAZIONI NON ISCRITTE A BILANCIO 2020										
Ente / Società	Tipologia	Oggetto sociale	Personalità giuridica	Partecipazione patrimoniale dell'Ateneo	% capitale posseduta	Contributo annuo da parte dell'Ateneo	Patrimonio netto al 31/12/2019	Utile / Perdita di esercizio al 31/12/2019	importo Utile / Perdita di esercizio al 31/12/2019	note
CNISM - CONSORZIO NAZIONALE INTERUNIVERSITARIO PER LE SCIENZE FISICHE DELLA MATERIA	Consorti o interuniversitario	Promuovere e coordinare le ricerche e le attività scientifiche applicative nel campo delle Scienze Fisiche della Materia e delle tecnologie connesse.	Si	15.000,00	3,03%	0,00	136.338,00	UTILE	130.910,00	Bilancio non ancora approvato - mandano cmq dati per omogenea v. Prot n. 94752 del 07/09/2020 e prot. 96961 del 10-9-2020
CNIT - CONSORZIO NAZIONALE INTERUNIVERSITARIO PER LE TELECOMUNICAZIONI	Consorti o interuniversitario	Promuovere e coordinare ricerche sia fondamentali che applicative nel campo delle Telecomunicazioni e delle relative aree dell'Elettromagnetismo.	Si	quota di adesione 5164,57	2,70%	0,00	11.432.282,97	AVANZO	10.656.235,69	V. BILANCIO SUL SITO WEB https://www.cnit.it/amministrazione-trasparente/
FONDAZIONE AQUALAB	Fondazione	Svolgere e promuovere ricerca e realizzazione di soluzioni tecnologiche avanzate nel settore della valorizzazione della risorsa idrica dal punto di vista della depurazione delle acque dell'utilizzazione sostenibile della risorsa idrica e della produzione delle bioenergie	Si	10.000,00	11,75%	0,00	29.637,00	DISAVANZO	22.378,00	Prot. 102093/20
FONDAZIONE CNAO	Fondazione	Realizzare e gestire il Centro Nazionale di Adroterapia Oncologica (CNAO)	Si	0,00	0,00%	0,00	623.591,00	UTILE	99.774,00	Prot n. 95579/20
FONDAZIONE ISTITUTO TECNICO SUPERIORE PER LE NUOVE TECNOLOGIE DELLA VITA	Fondazione	Promuovere la diffusione della cultura tecnica e scientifica, sostenere le misure per lo sviluppo dell'economia e le politiche attive del lavoro.	Si	10.000,00	13,25%	0,00	297.132,00	UTILE	18.044,00	Prot n. 134308/20
FONDAZIONE CENTRO STUDI SUL FEDERALISMO	Fondazione	Promuovere l'attività di ricerca scientifica nel campo degli studi sulla integrazione europea e sul federalismo interno, europeo e mondiale	Si	0,00	0,00%	0,00	116.435,00	AVANZO	938,00	Prot n. 90657/20
FONDAZIONE LOMBARDIA PER L'AMBIENTE - FLA	Fondazione	Studio di problematiche connesse alla tutela dell'ambiente dallo inquinamento, con particolare considerazione per gli aspetti connessi alla produzione, all'impiego ed allo smaltimento delle sostanze chimiche	Si	0,00	0,00%	0,00	20.670.416,00	PERDITA	60.552,00	
FONDAZIONE MARIO BONI	Fondazione	Attuazione di iniziative tese a promuovere studi nel campo dell'ortopedia e della traumatologia	Si	0,00	0,00%	0,00	114.573,00	PERDITA	2.056,00	
FONDAZIONE FERRATA STORTI	Fondazione	Promuovere studi sulle malattie del sangue, sulla ematologia in genere e di potenziare la rivista "Haematologica" fondata da Adolfo Ferrata e ininterrottamente pubblicata dal 1920.	Si	0,00	0,00%	0,00	1.844.970,00	UTILE	184.250,00	Prot n. 91093/20
FONDAZIONE CLUSTER - TECNOLOGIE PER LE SMART CITIES AND COMMUNITIES - LOMBARDIA	Fondazione	Promuovere e agevolare la ricerca a sostegno dell'innovazione, al fine di progettare, sviluppare e realizzare le più avanzate soluzioni tecnologiche per la gestione integrata di sistemi su scala urbana e metropolitana con riferimento particolare ma non esclusivo a: energie rinnovabili e efficienza energetica, sicurezza e monitoraggio del territorio, mobilità, salute, benessere e-government e giustizia, istruzione e formazione, beni culturali e turismo.	Si	0,00	0,00%	800,00	63.364,00	UTILE	3.142,00	prot. 89890/20
CLUSTER LOMBARDO SCIENZE DELLA VITA	Associazione	Intraprendere tutte le iniziative idonee allo sviluppo e al consolidamento di un cluster tecnologico lombardo che promuova e favorisca, anche nell'ambito della strategia di specializzazione intelligente per la ricerca e l'innovazione di Regione Lombardia, il sistema delle Scienze della Vita sul territorio lombardo, con riferimento agli ambiti della farmaceutica, biotecnologia, dispositivi medici, salute e benessere.	Si	1.000,00	0,00%	2.000,00	131.363,00	AVANZO	102.030,00	Prot. 90753/20
CINEAS - Consorzio universitario per l'ingegneria nelle assicurazioni	Consorti o universitario	Progettazione ed esecuzione di programmi di ricerca nel campo assicurativo e dell'analisi e gestione dei rischi in generale, anche finalizzati allo sviluppo scientifico e tecnologico; diffusione di conoscenze tecnico-scientifiche mediante attività di formazione dei quadri e /o professionale	Si	0,00	0,00%	0,00	319.376,00	UTILE	10.335,00	

Università degli Studi di Pavia
BILANCIO UNICO D'ATENEО - ANNO 2020

PARTECIPAZIONI NON ISCRITTE A BILANCIO 2020										
Ente / Società	Tipologia	Oggetto sociale	Personalità giuridica	Partecipazione patrimoniale dell'Ateneo	% capitale posseduta	Contributo annuo da parte dell'Ateneo	Patrimonio netto al 31/12/2019	Utile / Perdita di esercizio al 31/12/2019	importo Utile / Perdita di esercizio al 31/12/2019	note
CIAFM - CONSORZIO INTERUNIVERSITARIO PER L'ALTA FORMAZIONE IN MATEMATICA	Consorzi o interuniversitario	Promuovere e finanziare l'organizzazione dei Corsi Estivi di Matematica, che realizza avvalendosi della collaborazione della Scuola Matematica Interuniversitaria. Promuovere, finanziare e svolgere attività di alta formazione mediante la concessione di borse e assegni di studio e di formazione, sia in matematica che nelle sue applicazioni. Favorire lo sviluppo di programmi formativi congiunti tra i membri del Consorzio ed altri organismi pubblici e privati.	Si	10.000,00	10,00%	0,00	62.152,39	DISAVANZO	1.252,08	
ALMA LAUREA	Consorzi o interuniversitario	Gestisce la banca-dati AlmaLaurea; indaga ogni anno il profilo e la condizione occupazionale dei laureati restituendo agli Atenei basi documentarie per favorire i processi decisionali e la programmazione delle attività di formazione, orientamento e servizio per gli studenti; monitora i percorsi di studio degli studenti e analizza le caratteristiche e le performance dei laureati sul fronte accademico e sul fronte occupazionale, consentendo il confronto fra differenti corsi e sedi di studio; raccoglie e rende disponibili online i CV dei laureati per agevolare l'incontro fra domanda e offerta di lavoro qualificato	Si	4.131,00	1,77%	0,00	2.397.164,96	UTILE	389.059,79	https://www.almaaurea.it/trasparenza
Fondazione Cassa di Risparmio di Tortona	Fondazione	Interventi nel campo della sanità, dell'arte, della conservazione e valorizzazione dei beni e delle attività culturali e dei beni ambientali, della ricerca scientifica, dell'istruzione e dell'assistenza alle categorie sociali più deboli.	Si	0,00	0,00%	0,00	215.460.687,00	AVANZO	6.763.444,00	www.fondazionecortona.it/bilancio/
Fondazione University for Innovation - U4i	Fondazione	U4i links Science/Technology providers with Science/Technology seekers to create jobs and economic/social growth. It identifies business models and solutions to commercialise and promote technologies and provides skills and support for the definition of strategies to reach the market and have an impact on our societies. U4i holds an exclusive agreement with the three Universities to commercialise their intellectual property. The income generated supports further research and entrepreneurship education.	Si	0,00	0,00%	108.000,00 Fondo di dotazione e gestione per il 2019	48.06.00	UTILE/PERDITA	0,00	Inserita ex novo a settembre 2019 prot. 98450/20: 135940/19
AITA - Associazione Italiana Tecnologie Additive	Associazione	E' un'associazione culturale che intende rappresentare gli interessi dei player del settore (aziende produttrici ed utilizzatrici, fornitori di tecnologie abilitanti, centri di servizio, università e centri di ricerca, ecc.), favorendone il dialogo con enti, istituzioni ed altre associazioni industriali, al fine di fare conoscere e sviluppare le tecnologie additive e la stampa 3D.	Si	0,00	0,00%	100,00	n.d.	UTILE	1.677,00	Prot. 98894/20
Fondazione Ravasi Garzanti ONLUS	Fondazione	Nel corso della sua attività a favore di persone molto disagiate, questa Fondazione ha aiutato malati cronici e terminali, extracomunitari bisognosi di assistenza sanitaria e legale, giovani donne vittime di sfruttamento, e ha anche sostenuto enti e iniziative affini alla sua vocazione.	Si	0,00	0,00%	0,00	761.030,00	UTILE	83.702.707,00	Inserita ex novo a settembre 2019 Prot n. 86039/20
Lombardia Aerospace Cluster	Cluster	Un'associazione riconosciuta che nasce nel 2009 dall'iniziativa di 8 imprese del settore e dall'Unione degli Industriali della Provincia di Varese (territoriale di Confindustria Lombardia) e rappresenta oggi il sistema aerospaziale lombardo nella sua complessità: più di 220 imprese per circa 16.000 addetti, che generano circa 6 miliardi di fatturato annuo e un export dal valore di circa 1,7 miliardi.	Si	0,00	0,00%	1.250,00	128.761,66	AVANZO	3.259,13	Inserita ex novo a settembre 2019 Unipv ha partecipazione al capitale dello 0%, ma ha rappresentanti negli organi di governo
Lombardy Green Chemistry Association	Cluster	Promuovere ed agevolare ricerche e innovazione sulle tecnologie pratiche abilitanti nel settore della chimica verde	Si	0,00	0,00%	250,00	31.335,00	UTILE	9.126,00	Inserita ex novo a settembre 2019 Unipv ha partecipazione al capitale dello 0%, ma ha rappresentanti negli organi di governo prot. 84137/20

**Università degli Studi di Pavia
BILANCIO UNICO D'ATENEEO - ANNO 2020**

PARTECIPAZIONI NON ISCRITTE A BILANCIO 2020										
Ente / Società	Tipologia	Oggetto sociale	Personalità giuridica	Partecipazione patrimoniale dell'Ateneo	% capitale posseduta	Contributo annuo da parte dell'Ateneo	Patrimonio netto al 31/12/2019	Utile / Perdita di esercizio al 31/12/2019	importo Utile / Perdita di esercizio al 31/12/2019	note
Associazione promozione sociale Il tempo della storia	Associazione	L'associazione è costituita da enti locali e attori locali pubblici, privati ed associativi senza scopo di lucro in funzione della realizzazione dell'iniziativa denominata "Il tempo della storia. Il Novecento" a favore delle scuole superiori del territorio.	Si	0,00	0,00%	0,00	8.511,18	UTILE	686,84	prot. 14435/21
Fondazione comunitaria della Provincia di Pavia - ONLUS	Fondazione	Promuovere l'aggregazione sociale, fare crescere il settore non profit, raccogliere fondi per finanziare il maggior numero di progetti che siano di utilità per la società medesima, intervenire dove esiste un bisogno per migliorare la qualità della vita.	Si	0,00	0,00%	0,00	16.339.531,95	UTILE	8.794,93	
Associazione Fabbrica Intelligente Lombardia - AFIL	Associazione	AFIL è il Cluster Tecnologico Lombardo per il manifatturiero avanzato. E' frutto di un processo guidato da Regione Lombardia volto alla creazione di soggetti che favoriscano l'aggregazione tra i diversi attori regionali attivi nel campo della Ricerca e Innovazione all'interno delle aree prioritarie identificate nella Smart Specialization Strategy (S3) regionale	Si	0,00	0,00%	700,00	276.827,71	UTILE	73.757,72	prot. 86260/20
Associazione Cluster Alta Tecnologia Agrifood Lombardia - CATAL	Associazione	CAT.AL supports the creation of the web-based network established amongst an assorted range of agro-food enterprises in Lombardy. Members are encouraged to raise their awareness of governmental strategies and research policies for the development of the agro-food sector. This can also help companies in starting partnerships that can eventually lead to more profitable businesses.	Si	0,00	0,00%	0,00	n.d.	n.d.	n.d.	dati non disponibili - V. PROT. 48125/2019 e 56637/2020
Competence Center (MADE SCARL)	Società consortili e a r.l.	MADE, centro di competenze tecniche e manageriale, è nato per supportare le imprese nel loro percorso di trasformazione digitale verso l'Industria 4.0.	Si	2.500,00	1,00%	0,00	682.531,00	PERDITA	875.133,00	Adezione gennaio 2019 Prot n. 95660/20

Titoli derivanti da Lasciti

La voce include i Titoli rinvenienti da lasciti da considerarsi vincolati per esplicita volontà del donante espressa con atti notarili (testamento o altre forme di donazioni). Sulla base di tale vincolo, il capitale e il relativo rendimento devono essere utilizzati per finanziare progetti o altre iniziative istituzionali. Tale ammontare rientra nei Fondi Vincolati destinati da terzi del Patrimonio Netto.

Per quanto attiene i lasciti, di seguito vengono evidenziati i valori nominali dei titoli ed i lasciti di riferimento:

Descrizione Lascito	Titolo	Valore nominale al 31/12/2020	Valore nominale al 31/12/2019	variazione
Premio Levi G.R.	BTP-01AG2023 4,75%	25.000,00	25.000,00	-
Borsa Lanfranchi L.	BTP-01AG2023 4,75%	50.000,00	50.000,00	-
Borsa Romano	BTP-01AG2023 4,75%	50.000,00	50.000,00	-
Lasciti Tibaldi	BTP-01AG2023 4,75%	380.000,00	380.000,00	-
Fondazione Introzzi	BTP-01AG2023 4,75%	80.000,00	80.000,00	-
Donazione Riquier	BTP-01AG2023 4,75%	400.000,00	400.000,00	-
St. Extraeu. Bonacossa	BTP-01AG2034 5%	123.000,00	123.000,00	-
St. Extraeu. Bonacossa	BTP-01AG2021 3,75%	123.000,00	123.000,00	-
Lascito Ciferri	BTP-01NV2023 9%	7.746,84	7.746,84	-
Legato Sala Erminia	BTP-01AG2023 4,75%	190.000,00	190.000,00	-
Lascito Magenta Maria	BTP-01AG2023 4,75%	555.000,00	555.000,00	-
Lascito Fossati	BTP-01AG2023 4,75%	210.000,00	210.000,00	-
Lascito Vercesi C.	BTP-01AG2023 4,75%	100.000,00	100.000,00	-
Eredità Maria Migliavacca	BTP-01AG2023 4,75%	260.000,00	260.000,00	-
Lascito Rampa Giulio	BTP-01NV2023 9%	22.000,00	22.000,00	-
	TOT	2.575.746,84	2.575.746,84	

Università degli Studi di Pavia
BILANCIO UNICO D'ATENEО - ANNO 2020

Il valore di mercato dei titoli derivanti da lasciti risulta in tutti i casi superiore al valore nominale al 31 dicembre 2020, che è pertanto stato utilizzato come valore di carico.

Depositi cauzionali

Di seguito vengo esposti dettagliatamente i singoli crediti a medio lungo termine per depositi cauzionali immobilizzati:

Descrizione	Valore al 31/12/2020	Valore al 31/12/2019	variazione	tipologia
Cauzione Attiva Italgire (Siba GE 1/2014)	103,29	103,29	-	Altri contratti
Deposito cauzionale per noleggio auto Rettore (Serv.Economato GESG 6/2018)	1.020,00	1.020,00	-	Altri contratti
Deposito cauzionale concessione idrica	250,00	250,00	-	Altri contratti
Deposito cauzionale Palazzo Fodri (Dip. Musicologia GUSC 1/2017)	6.750,00	6.750,00	-	Fitti Passivi
Deposito cauzionale aggiornamento piano faunistico-venatorio Regione Lombardia (Dip. Scienza della terra e dell'ambiente GESG 3/2020)	1.300,00	-	1.300,00	Altri contratti
Deposito cauzionale - gara d'appalto (Dip. Scienza della terra e dell'ambiente GESG 2/2020)	240,00	-	240,00	Altri contratti
TOTALE	9.663,29	8.123,29	1.540,00	

5.2. ATTIVO CIRCOLANTE (B)

RIMANENZE (I)

RIMANENZE (I)	
saldo al 31/12/2020	102.069,86
saldo al 31/12/2019	102.365,24
variazione	- 295,38

Descrizione	Valore al 31/12/2020	Valore al 31/12/2019	variazione
Rimanenze materiali di consumo e merci	102.069,86	102.365,24	-295,38
TOTALE	102.069,86	102.365,24	-295,38

Il valore delle Rimanenze al 31 dicembre 2020 è riferito a:

- 80.529,63€ per volumi editi dalla Pavia University Press (PUP) destinati alla vendita presso librerie e on-line, nonché ai volumi del CEDANT (Centro di Studi e Ricerche sui Diritti Antichi) donati dallo IUSS - Istituto Universitario di Studi Superiori nell'ambito del Dottorato in convenzione e ugualmente destinati alla vendita. Dall'esercizio 2017, i volumi sono valorizzati all'ultimo prezzo derivante dal mercato di vendita abbattuto della percentuale necessaria al suo allineamento al valore di realizzo, secondo quanto previsto dalla Circolare Ministero Finanze n. 9 prot. 995 del 11/08/1977, relativamente alla categoria delle edizioni scientifiche.
- 20.472,23€ per le rimanenze di magazzino dei gadget venduti presso il Museo Kosmos aperto dall'esercizio 2019 da parte dell'Ateneo. Tale valorizzazione al 31/12/2020 è avvenuta al costo di acquisto in quanto minore del valore di realizzo desumibile dall'andamento del mercato, come previsto nei criteri di valutazione descritti nell'apposita sezione.
- 1068,00€ per le rimanenze di borracce vendute dal 2020 nelle biblioteche. Tale valorizzazione al 31/12/2020 è avvenuta al costo di acquisto in quanto minore del valore di realizzo desumibile dall'andamento del mercato, come previsto nei criteri di valutazione descritti nell'apposita sezione.

Il valore delle altre rimanenze sia riferite all'attività istituzionale che a quella commerciale è stato stimato al 31 dicembre 2020 non rilevante nel contesto specifico dell'Ateneo e quindi non inserito, secondo quanto previsto dai principi contabili e come precedentemente illustrato nei criteri di valutazione.

Università degli Studi di Pavia
BILANCIO UNICO D'ATENEО - ANNO 2020

CREDITI (II)

CREDITI (II)	
saldo al 31/12/2020	70.462.449,62
saldo al 31/12/2019	60.195.780,81
variazione	10.266.668,81

La tabella seguente illustra il totale dei crediti rettificato dal Fondo svalutazione a copertura di possibili perdite derivanti da stati di insolvenza.

Crediti	Credito Netto al 31/12/2020	Credito Netto al 31/12/2019	variazione
Verso MIUR e altre Amministrazioni centrali	20.371.806,21	14.788.326,05	5.583.480,16
Verso Regioni e province Autonome	11.941.526,69	9.499.126,15	2.442.400,54
Verso altre Amministrazioni locali	405.861,08	498.709,06	-92.847,98
Verso U.E. e il Resto del Mondo	12.443.428,03	8.891.970,38	3.551.457,65
Verso Università	600.639,24	997.727,42	-397.088,18
Verso studenti per tasse e contributi	57.701,10	26.383,15	31.317,95
Verso società ed enti controllati	323.654,23	219.952,20	103.702,03
Verso altri (pubblici)	8.568.228,73	9.931.262,05	-1.363.033,32
Verso altri (privati)	15.749.604,31	15.342.324,35	407.279,96
TOTALE	70.462.449,62	60.195.780,81	10.266.668,81

Il totale dei crediti sopra esposto considera le somme al loro presumibile valore di realizzo. I crediti per contributi sono stati iscritti solo a fronte di una comunicazione ufficiale da parte dell'Ente finanziatore in merito all'assegnazione definitiva a favore dell'Ateneo o, nel caso di amministrazioni pubbliche, atto o provvedimento ufficiale. Il totale dei crediti sopra esposto è stato opportunamente rettificato, per esprimere il rischio di mancata esigibilità, attraverso il Fondo svalutazione crediti che accoglie gli importi prudenzialmente accantonati a copertura di possibili perdite derivanti da stati di insolvenza, ovvero da rendicontazioni non andate a buon fine.

Il totale dei crediti, compreso fondo svalutazione, iscritti a bilancio risultano essere i seguenti:

Crediti	Credito lordo al 31/12/2020	F.fo svalutazione crediti al 31/12/2020	Credito Netto al 31/12/2020	Credito lordo al 31/12/2019	F.fo svalutazione crediti al 31/12/2019	Credito Netto al 31/12/2019	variazione
Verso MIUR e altre Amministrazioni centrali	20.445.277,06	-73.470,85	20.371.806,21	14.861.796,90	-73.470,85	14.788.326,05	5.583.480,16
Verso Regioni e province Autonome	11.951.369,90	-9.843,21	11.941.526,69	9.511.839,36	-12.713,21	9.499.126,15	2.442.400,54
Verso altre Amministrazioni locali	415.691,08	-9.830,00	405.861,08	505.669,06	-6.960,00	498.709,06	-92.847,98
Verso U.E. e il Resto del Mondo	12.454.740,54	-11.312,51	12.443.428,03	8.903.282,89	-11.312,51	8.891.970,38	3.551.457,65
Verso Università	616.693,04	-16.053,80	600.639,24	1.028.781,22	-31.053,80	997.727,42	-397.088,18
Verso studenti per tasse e contributi	57.701,10	0,00	57.701,10	26.383,15	0,00	26.383,15	31.317,95
Verso società ed enti controllati	323.654,23	0,00	323.654,23	219.952,20	0,00	219.952,20	103.702,03
Verso altri (pubblici)	11.407.293,42	-2.839.064,69	8.568.228,73	12.805.775,31	-2.874.513,26	9.931.262,05	-1.363.033,32
Verso altri (privati)	16.284.503,34	-534.899,03	15.749.604,31	15.849.403,75	-507.079,40	15.342.324,35	407.279,96
TOTALE	73.956.923,71	-3.494.474,09	70.462.449,62	63.712.883,84	-3.517.103,03	60.195.780,81	10.266.668,81

Il fondo svalutazione crediti copre i rischi di dubbio incasso ed è stato determinato sulla base delle più aggiornate informazioni a disposizione dell'Ateneo e con il supporto dell'ufficio legale.

Il fondo risulta essere la sommatoria delle valutazioni effettuate dalla Amministrazione Centrale e dai Dipartimenti.

Università degli Studi di Pavia
BILANCIO UNICO D'ATENEO - ANNO 2020

1) Verso MIUR e altre Amministrazioni centrali

Descrizione	Valore al 31/12/2020	Valore al 31/12/2019	variazione
Verso MIUR esigibile entro 12 mesi	4.390.797,08	4.014.785,31	376.011,77
Verso MIUR esigibile oltre 12 mesi	-	-	-
Verso Altre amministrazioni centrali entro 12 mesi	16.054.479,98	10.847.011,59	5.207.468,39
Verso Altre amministrazioni centrali oltre 12 mesi	-	-	-
TOTALE CREDITO	20.445.277,06	14.861.796,90	5.583.480,16
Fondo svalutazione crediti	- 73.470,85	- 73.470,85	-
TOTALE CREDITO NETTO	20.371.806,21	14.788.326,05	5.583.480,16

Il credito verso MIUR, in essere al 31/12/2020, si riferisce prevalentemente ad assegnazioni FFO non incassate a fine anno, in particolare al D.M. 442/2020 (saldo art. 2 quota base, art. 9 lett. c) comma 2, lett. d) e lett. f)) e alle assegnazioni relative D.M. 587/2018 (art. 10 ulteriori interventi) e a quote saldo di assegnazioni PRIN 2017.

Il credito verso altre amministrazioni è principalmente composto dai crediti verso il Ministero dell'Economia e delle Finanze relativo ai contratti di formazione specialistica per gli AA.AA. 2015/16, 2016/17, 2017/18, 2018/19 e 2019/20. Si precisa che in data 22/01/2021 è stato pubblicato il D.P.C.M. del 19/08/2020 con il quale il Ministero ha provveduto all'assegnazione alle Università delle risorse a favore dei contratti di formazione specialistica previste per l'anno accademico 2016/17. Nell'esercizio 2020 si è proceduto alle opportune registrazioni per allineare i dati di bilancio alle assegnazioni ministeriali. Si segnala che per l'A.A. 2016/17 si è proceduto ad una rettifica della registrazione diminuendo il credito. Per quanto concerne la determinazione dei crediti relativamente agli anni accademici non contemplati nel D.P.C.M sopra richiamato, il criterio seguito per l'iscrizione a bilancio ha tenuto conto dello schema utilizzato dal Ministero nel D.P.C.M. Si sono pertanto considerate, oltre all'assegnazione relativa all'a.a. di riferimento, le economie e le sospensioni relative all'a.a. precedente, decurtando le somme pervenute dal MEF e già incassate dall'Ateneo.

2) Verso Regioni e province Autonome

Descrizione	Valore al 31/12/2020	Valore al 31/12/2019	variazione
Credito verso regione Lombardia entro 12 mesi	11.740.288,75	9.272.772,10	2.467.516,65
Credito verso regione Lombardia oltre 12 mesi	-	-	-
Credito verso regione Puglia entro 12 mesi	22.290,00	22.290,00	-
Credito verso regione Puglia oltre 12 mesi	-	-	-
Credito verso regione Emilia Romagna entro 12 mesi	28.435,11	35.721,00	- 7.285,89
Credito verso regione Emilia Romagna oltre 12 mesi	-	-	-
Credito verso regione Veneto entro 12 mesi	3.743,52	20.000,00	- 16.256,48
Credito verso regione Veneto oltre 12 mesi	-	-	-
Credito verso regione Toscana entro 12 mesi	12.000,00	-	12.000,00
Credito verso regione Toscana oltre 12 mesi	-	-	-
Credito verso province autonome entro 12 mesi	144.612,52	161.056,26	- 16.443,74
Credito verso province autonome oltre 12 mesi	-	-	-
TOTALE CREDITO	11.951.369,90	9.511.839,36	2.439.530,54
Fondo svalutazione crediti	- 9.843,21	- 12.713,21	2.870,00
TOTALE CREDITO NETTO	11.941.526,69	9.499.126,15	2.442.400,54

Il credito verso Regione Lombardia è riferito a finanziamenti per posti di specialità mediche (2,9 milioni di euro). Si segnala inoltre il credito verso Regione Lombardia per investimenti : 300 mila euro relativi al saldo del finanziamento per il bando "Interventi emblematici maggiori 2016" erogato dalla Regione Lombardia (Decreto Regionale n. 6464 1/6/2017 per la realizzazione in area Botta 1, del primo lotto di

Università degli Studi di Pavia
BILANCIO UNICO D'ATENEIO - ANNO 2020

lavori del Museo Spallanzani in attuazione delle iniziative promosse dalla Fondazione Cariplo); 5 milioni di euro relativi al cofinanziamento della Regione Lombardia per il "1° Lotto Campus della Salute", inerente all'intervento organico denominato "Campus della Salute (tale intervento è destinato ad ospitare la nuova sede della Facoltà di Medicina e Chirurgia dell'Università, nei padiglioni di proprietà della Fondazione IRCCS Policlinico San Matteo, già occupati dalle cliniche Mediche Chirurgiche e dalla Clinica Dermatologica, nonché gli spazi adiacenti siti nell'area del complesso ospedaliero del Policlinico San Matteo; Atto integrativo all'accordo di programma per la realizzazione dell'intervento denominato 1 lotto funzionale del Campus della salute in Pavia – Decreto Giunta regionale n. 562 del 19 dicembre 2016). Inoltre verso Regione Lombardia sono aperti crediti riferiti: al progetto Digital Innovation HUB - CE4WE (Circular Economy for Water and Energy) dove l'Ateneo è capofila e al quale partecipano diversi dipartimenti dell'Università per un ammontare di circa 1,2 milioni di euro, al progetto VIPCAT del Dipartimento di Chimica di circa 290 mila euro, un credito riferito al progetto MADE4LO del Dipartimento di Ingegneria civile e architettura di circa 267 mila euro.

Il credito verso province autonome di euro 144.612,52 si riferisce al finanziamento per posti di specialità mediche della Provincia Autonoma di Trento.

3) Verso altre Amministrazioni locali

Descrizione	Valore al 31/12/2020	Valore al 31/12/2019	variazione
Credito verso comune di Pavia entro 12 mesi	165.795,96	255.555,56	- 89.759,60
Credito verso comune di Pavia oltre 12 mesi	-	-	-
Credito verso comune di Casteggio entro 12 mesi	-	350,00	- 350,00
Credito verso comune di Casteggio oltre 12 mesi	-	-	-
Credito verso comune di Broni entro 12 mesi	5.000,00	-	5.000,00
Credito verso comune di Broni oltre 12 mesi	-	-	-
Credito verso comune di Stradella entro 12 mesi	-	300,00	- 300,00
Credito verso comune di Stradella oltre 12 mesi	-	-	-
Credito verso comune di Tortona entro 12 mesi	7.000,04	-	7.000,04
Credito verso comune di Tortona oltre 12 mesi	-	-	-
Credito verso comune di Pieve Emanuele entro 12 mesi	69.600,00	69.600,00	-
Credito verso comune di Pieve Emanuele oltre 12 mesi	-	-	-
Credito verso comune di Voghera entro 12 mesi	126.000,00	126.000,00	-
Credito verso comune di Voghera oltre 12 mesi	-	-	-
Credito verso comune di Borgarello entro 12 mesi	300,00	200,00	100,00
Credito verso comune di Borgarello oltre 12 mesi	-	-	-
Credito verso comune di Castelnovetto entro 12 mesi	-	150,00	- 150,00
Credito verso comune di Castelnovetto oltre 12 mesi	-	-	-
Credito verso comune di Valle Camonica entro 12 mesi	-	5.250,00	- 5.250,00
Credito verso comune di Valle Camonica oltre 12 mesi	-	-	-
Credito verso comune di Ferrara Erbognone entro 12 mesi	12.295,08	-	12.295,08
Credito verso comune di Ferrara Erbognone oltre 12 mesi	-	-	-
Credito verso comune di Rozzano entro 12 mesi	1.000,00	-	1.000,00
Credito verso comune di Rozzano oltre 12 mesi	-	-	-
Credito verso ARPA Piemonte entro 12 mesi	-	14.310,00	- 14.310,00
Credito verso ARPA Piemonte oltre 12 mesi	-	-	-
Credito verso ARPA Puglia entro 12 mesi	-	5.253,50	- 5.253,50
Credito verso ARPA Puglia oltre 12 mesi	-	-	-
Credito verso Provincia di Pavia entro 12 mesi	28.700,00	28.700,00	-
Credito verso Provincia di Pavia oltre 12 mesi	-	-	-
TOTALE CREDITO	415.691,08	505.669,06	- 89.977,98
Fondo svalutazione crediti	- 9.830,00	- 6.960,00	- 2.870,00
TOTALE CREDITO NETTO	405.861,08	498.709,06	- 92.847,98

L'Ateneo vanta crediti verso il Comune di Pavia per circa 146 mila euro relativi al progetto "Gestione e controllo della crescita urbana per lo sviluppo del patrimonio e del miglioramento della vita nella città di Betlemme" del Dipartimento di Ingegneria Civile; verso il Comune di Voghera per euro 98 mila relativi al finanziamento del Corso di Laurea in Scienze Motorie A.A. 2019/2020 e per euro 28 mila per Bando

Università degli Studi di Pavia
BILANCIO UNICO D'ATENEO - ANNO 2020

Cariplo 2012/1378 "Connessione Ecologica Appennino e Pianura Padana"; verso il Comune di Pieve Emanuele per redazione PGT per circa 69 mila euro; verso la Provincia di Pavia per il Piano Commercio provinciale per circa 28 mila euro.

4) Verso U.E. e il Resto del Mondo

Descrizione	Valore al 31/12/2020	Valore al 31/12/2019	variazione
Credito verso l'Unione Europea entro 12 mesi	11.065.080,64	7.954.492,85	3.110.587,79
Credito verso l'Unione Europea oltre 12 mesi	-	-	-
Credito verso il Resto del Mondo entro 12 mesi	1.389.659,90	948.790,04	440.869,86
Credito verso il Resto del Mondo oltre 12 mesi	-	-	-
TOTALE CREDITO	12.454.740,54	8.903.282,89	3.551.457,65
Fondo svalutazione crediti	- 11.312,51	- 11.312,51	-
TOTALE CREDITO NETTO	12.443.428,03	8.891.970,38	3.551.457,65

I crediti verso UE e il Resto del Mondo sono per lo più relativi a progetti e ricerche commissionate. Relativamente ai dati del bilancio 2020 si segnala che il Regno Unito è uscito dall'Unione europea il 31 gennaio 2020 e che quindi i relativi crediti sono stati inseriti tra quelli "verso il Resto del Mondo" (al 31/12/2020 i crediti relativi al Regno Unito sono pari a 87.880,24€ e al 31/12/2019 erano pari a 225.332,60€).

5) Verso Università

Descrizione	Valore al 31/12/2020	Valore al 31/12/2019	variazione
Crediti verso Università entro 12 mesi	616.693,04	1.028.781,22	- 412.088,18
Crediti verso Università oltre 12 mesi	-	-	-
TOTALE CREDITO	616.693,04	1.028.781,22	- 412.088,18
Fondo svalutazione crediti	- 16.053,80	- 31.053,80	15.000,00
TOTALE CREDITO NETTO	600.639,24	997.727,42	- 397.088,18

I crediti verso Università sono prevalentemente riferiti a progetti di ricerca e relativi al finanziamento di borse di dottorato, Erasmus e personale comandato.

6) Verso studenti per tasse e contributi

Descrizione	Valore al 31/12/2020	Valore al 31/12/2019	variazione
Crediti verso studenti per tasse e contributi entro 12 mesi	57.701,10	26.383,15	31.317,95
Crediti verso studenti per tasse e contributi oltre 12 mesi	-	-	-
Altri Crediti verso studenti entro 12 mesi	-	-	-
Altri Crediti verso studenti oltre 12 mesi	-	-	-
TOTALE CREDITO	57.701,10	26.383,15	31.317,95
Fondo svalutazione crediti	-	-	-
TOTALE CREDITO NETTO	57.701,10	26.383,15	31.317,95

Come indicato nella sezione dei criteri di redazione della presente Nota Integrativa, dal 2016 l'Ateneo ha ritenuto di poter e dover adottare il criterio, previsto in aggiunta rispetto alla prima edizione, dalla nuova versione del manuale di contabilità redatto dal Ministero, in quanto aderente alla situazione di fatto dell'Ateneo.

Università degli Studi di Pavia
BILANCIO UNICO D'ATENEO - ANNO 2020

In base a tale criterio vengono considerate separatamente dal 2020 le quattro rate di contribuzione: la terza rata e la quarta sono di piena competenza dell'anno e la prima e la seconda sono di competenza per tre mesi dell'anno X e per tre mesi dell'anno X + 1 generando quindi un risconto, trattandosi di rata incassata anticipatamente.

In tal modo i crediti verso studenti non vengono rilevati, superando quindi il problema della corretta individuazione dell'entità di tali crediti e del recupero e svalutazione degli stessi.

Dal 2017 è stato implementato il nuovo sistema di rilevazione delle Tasse Studentesche che integra il gestionale Esse3 con U-Gov garantendo la puntuale rilevazione, secondo il principio di competenza economica, di ricavi e crediti. Al 31/12/2019, il conto "Crediti verso Studenti per tasse e contributi" presenta un saldo di 26.383,15€ relativo a versamenti effettuati dagli studenti negli ultimi giorni del 2019, con data valuta 2020, e regolarizzati nei primi giorni dell'anno successivo.

Secondo lo stesso principio, al 31/12/2020, il conto "Crediti verso Studenti per tasse e contributi" presenta un saldo di 57.701,10€ relativo a versamenti effettuati dagli studenti negli ultimi giorni del 2020, con data valuta 2021, e regolarizzati nei primi giorni dell'anno successivo.

7) Verso società ed enti controllati			
Descrizione	Valore al 31/12/2020	Valore al 31/12/2019	variazione
Crediti verso EDISU entro 12 mesi	50,00	82.032,07	- 81.982,07
Crediti verso EDISU oltre 12 mesi	-	-	-
Crediti verso Fondazione Maria Corti entro 12 mesi	-	1.045,38	- 1.045,38
Crediti verso Fondazione Maria Corti oltre 12 mesi	-	-	-
Crediti verso Fondazione Alma Mater Ticinensis entro 12 mesi	193.604,23	1.639,35	191.964,88
Crediti verso Fondazione Alma Mater Ticinensis oltre 12 mesi	-	-	-
Crediti verso Consorzio Pavese per gli Studi Post Universitari nell'Area Sanitaria entro 12 mesi	-	-	-
Crediti verso Consorzio Pavese per gli Studi Post Universitari nell'Area Sanitaria oltre 12 mesi	-	-	-
Crediti verso Parco Tecnico Scientifico S.c.a.r.l entro 12 mesi	130.000,00	135.235,40	- 5.235,40
Crediti verso Parco Tecnico Scientifico S.c.a.r.l oltre 12 mesi	-	-	-
TOTALE CREDITO	323.654,23	219.952,20	103.702,03
Fondo svalutazione crediti			-
TOTALE CREDITO NETTO	323.654,23	219.952,20	103.702,03

Vengono sopra esposti i crediti aperti al 31/12/2020 nei confronti degli enti appartenenti al Gruppo Università degli Studi di Pavia.

Università degli Studi di Pavia
BILANCIO UNICO D'ATENEO - ANNO 2020

8) Verso altri (pubblici)

Descrizione	Valore al 31/12/2020	Valore al 31/12/2019	variazione
Crediti verso Aziende Sanitarie entro 12 mesi	780.130,99	898.152,43	- 118.021,44
Crediti verso Aziende Sanitarie oltre 12 mesi	-	-	-
Crediti verso Aziende Ospedaliere entro 12 mesi	7.873.052,51	9.391.788,78	- 1.518.736,27
Crediti verso Aziende Ospedaliere oltre 12 mesi	-	-	-
Crediti verso Enti di Previdenza entro 12 mesi	112.256,78	56.906,52	55.350,26
Crediti verso Enti di Previdenza oltre 12 mesi	-	-	-
Crediti verso Enti di Ricerca entro 12 mesi	786.246,55	503.339,65	282.906,90
Crediti verso Enti di Ricerca oltre 12 mesi	-	-	-
Crediti verso Enti Parco Nazionali entro 12 mesi	306.658,20	165.914,04	140.744,16
Crediti verso Enti Parco Nazionali oltre 12 mesi	-	-	-
Crediti verso altri soggetti pubblici entro 12 mesi	557.569,88	737.275,82	- 179.705,94
Crediti verso altri soggetti pubblici oltre 12 mesi	-	-	-
Crediti verso Agenzia delle Entrate entro 12 mesi per imposte	216.586,51	1.052.398,07	- 835.811,56
Crediti verso Agenzia delle Entrate oltre 12 mesi per imposte	-	-	-
Credito verso regione Lombardia entro 12 mesi per imposte	774.792,00	-	774.792,00
Credito verso regione Lombardia oltre 12 mesi per imposte	-	-	-
TOTALE CREDITO	11.407.293,42	12.805.775,31	- 1.398.481,89
Fondo svalutazione crediti	- 2.839.064,69	- 2.874.513,26	35.448,57
TOTALE CREDITO NETTO	8.568.228,73	9.931.262,05	- 1.363.033,32

I crediti verso aziende ospedaliere si riferiscono per 6,7 milioni di euro circa a competenze per il personale SSN (indennità di esclusività, indennità perequativa, libera professione e competenze accessorie), e per la parte rimanente a prestazioni diverse effettuate da parte dell'Ateneo. Si segnala al riguardo che è stato instaurato un contenzioso con Regione Lombardia e con il Policlinico San Matteo per il recupero dell'esclusività da sentenza mentre non sono in corso cause con gli altri Enti Assistenziali, pur in presenza di crediti nei confronti degli stessi.

L'Ateneo, dopo aver liquidato ai ricorrenti gli arretrati dovuti in rispetto dei criteri di calcolo stabiliti dal Consiglio di Stato, sta ora pagando l'indennità di esclusività a regime e, contestualmente, rendiconta ad ogni Ente gli importi anticipati.

Si è provveduto a presentare diffida a Regione Lombardia e a Policlinico San Matteo per le somme a regime e già anticipate.

Nel 2019, in esecuzione della Sentenza del Tribunale di Pavia n. 1026/2019 che ha condannato il Policlinico al ristoro delle prestazioni assistenziali eseguite dai medici convenzionati, sono stati regolarizzati crediti per un totale di € 3.188.021,32 relativi a:

- sentenza 2232/2010 ed ottemperanza 859/2012 – arretrati indennità di esclusività 01/01/2000-31/12/2011 comprensivi di interessi;
- sentenza 2190/2013 – indennità di esclusività 2013
- indennità di esclusività relativa al periodo giugno-dicembre 2012

Si segnala inoltre che, nel 2019, sono stati saldate le pendenze relative ad indennità perequativa dpr 761/79 e dpr 382/80 per gli anni 2016, 2017 e 2018 per un totale di € 5.209.792,96 mentre nel 2020 sono state saldate le pendenze relative ad indennità perequativa dpr 761/79 e dpr 382/80 per gli anni 2019 e 2020.

In particolare i crediti verso il Policlinico San Matteo al 31/12/2020 sono indirettamente rettificati con il Fondo Svalutazione Crediti, al fine della prudenziale valutazione al loro presumibile valore di realizzo. Per completezza di esposizione della situazione si segnala che nel 2021 l'amministrazione del Policlinico San Matteo, compresa la situazione a seguito di vari confronti con l'Ateneo, ha assunto l'impegno di estinguere entro l'anno il debito per indennità di esclusività maturato negli anni pregressi, prevedendo un piano di rientro in quattro tranches che copriranno le annualità dal 2013 al 2020. Nel mese di marzo è stata estinta la prima tranche di debito, nel rispetto degli impegni assunti.

Università degli Studi di Pavia
BILANCIO UNICO D'ATENEО - ANNO 2020

Il credito verso Enti di ricerca riguarda il finanziamento di borse di dottorato, finanziamenti e contributi a progetti di ricerca.

I crediti verso Altri soggetti pubblici sono riferiti a crediti relativi al Contratto Reluis stipulato con la Rete dei Laboratori Universitari di Ingegneria Sismica per 308 mila euro circa, a crediti verso il Consorzio Interuniversitario per lo Sviluppo dei Sistemi a Grande Interfase (CSGI) per il sostegno al progetto FISR 2001 per circa 53 mila euro, mentre la parte restante riguarda prestazioni effettuate e ricerche commissionate.

9) Verso altri (privati)			
Descrizione	Valore al 31/12/2020	Valore al 31/12/2019	variazione
Crediti verso dipendenti entro 12 mesi	26.293,69	55.994,16	- 29.700,47
Crediti verso dipendenti oltre 12 mesi	-	-	-
Crediti verso famiglie entro 12 mesi	-	-	-
Crediti verso famiglie oltre 12 mesi	-	-	-
Crediti verso istituzioni sociali private entro 12 mesi	7.660.371,71	8.414.097,93	- 753.726,22
Crediti verso istituzioni sociali private oltre 12 mesi	-	-	-
Crediti verso imprese e altri soggetti privati entro 12 mesi	8.597.837,94	7.379.311,66	1.218.526,28
Crediti verso imprese e altri soggetti privati oltre 12 mesi	-	-	-
TOTALE CREDITO	16.284.503,34	15.849.403,75	435.099,59
Fondo svalutazione crediti	- 534.899,03	- 507.079,40	- 27.819,63
TOTALE CREDITO NETTO	15.749.604,31	15.342.324,35	407.279,96

Il "credito verso istituzioni sociali private" è riferito a crediti verso: la Fondazione CARIPL0 (3,7 milioni di euro circa), la Fondazione Istituto Neurologico Nazionale C. Mondino (1,7 milioni di euro circa), la Fondazione AIRC (577 mila euro circa), la Fondazione regionale per la ricerca biomedica (105 mila euro circa), la Fondazione Salvatore Maugeri (240 mila euro circa), la Fondazione Giovanni Amodeo (129 mila euro circa), il CNAO - Centro Nazionale di Adroterapia Oncologica (134 mila euro circa), la FUAP Fondazione Universitaria per la Formazione delle Amministrazioni Pubbliche (152 mila euro circa), la Fondazione Banca del Monte di Lombardia (25 mila euro circa), la Fondazione University For Innovation (49 mila euro), l'EUCENTRE Centro Europeo di Formazione e Ricerca in Ingegneria Sismica (204 mila euro circa) e la restante parte è relativa al finanziamento di posti di specialità, assegni e dottorati di ricerca e a finanziamenti per progetti di ricerca.

I "crediti verso imprese e altri soggetti privati" riguardano crediti verso: gli Istituti Clinici Scientifici Maugeri Spa SB (498 mila euro circa), il Policlinico di Monza (223 mila euro circa), il Centro Cardiologico Monzino (240 mila euro circa), il Policlinico San Donato (81 mila euro circa), gli Istituti Clinici di Pavia e Vigevano Spa (65 mila euro circa), l'Istituto Auxologico Italiano (229 mila euro circa), la Humanitas Mirasole Spa (129 mila euro circa), l'Istituto di cura Santa Margherita (355 mila euro circa), la Unisport Spa/SGS Srl (788 mila e 760 mila euro circa), la Sanpellegrino Spa (186 mila euro circa), l'ENI Spa (279 mila euro circa), l'Accenture Spa (196 mila euro circa), l'Huawei Technologies Italia S.R.L. (144 mila euro circa), STMicroelectronics S.r.l. (134 mila euro circa), la MST MANUTENZIONI & SERVIZI TECNICI S.p.A. (775 mila euro circa), la CRISTOFORRETTI SERVIZI ENERGIA SPA (423 mila euro circa), la restante parte è relativa a progetti di ricerca, e prestazioni effettuate.

In merito ai crediti sopra menzionati si specifica che gli importi attribuiti a Fondazione Mondino e Fondazione Maugeri - I.C.S. Spa annoverano al loro interno anche crediti per attività assistenziale svolta dal personale convenzionato medico e non medico dell'Ateneo.

Relativamente a queste voci Fondazione Mondino ha rimborsato all'Ateneo nel 2019 € 1.347.716,42 relativi a:

- competenze accessorie e libera professione - saldo 2017 e anno 2018;

Università degli Studi di Pavia
BILANCIO UNICO D'ATENEIO - ANNO 2020

- indennità perequativa dpr 761/79 e dpr 382/80 – periodo 2013-2018 – acconto.

Il rimborso, da parte del Mondino è avvenuto al netto dell'IRAP, secondo la corretta procedura che è stata individuata.

L'introduzione di analoga procedura è stata concordata con il Policlinico San Matteo e sarà trattata con Fondazione Maugeri I.C.S. S.p.A.

L'amministrazione ha già provveduto e ricorda periodicamente a tutte le strutture la necessità di una corretta gestione dei crediti, evidenziando la procedura da seguire.

Di seguito si illustra la suddivisione dei crediti 2020, in base alla scadenza, al lordo del fondo svalutazione di euro 3.494.474,09 totali:

Crediti	entro l'esercizio 2020	oltre l'esercizio 2020
Verso MIUR e altre Amministrazioni centrali	20.445.277,06	
Verso Regioni e province Autonome	11.951.369,90	
Verso altre Amministrazioni locali	415.691,08	
Verso U.E. e il Resto del Mondo	12.454.740,54	
Verso Università	616.693,04	
Verso studenti per tasse e contributi	57.701,10	
Verso società ed enti controllati	323.654,23	
Verso altri (pubblici)	11.407.293,42	
Verso altri (privati)	16.284.503,34	
TOTALE Crediti suddivisi per scadenza	73.956.923,71	0,00

Di seguito si riporta il riepilogo dei crediti e del rispettivo fondo svalutazione che ne ridetermina all'anno 2020 i valori di presunto realizzo in euro 70.462.449,62.

Crediti	credito lordo al 31/12/20	Fondo svalutazione crediti 2020	credito netto al 31/12/2020
Verso MIUR e altre Amministrazioni centrali	20.445.277,06	73.470,85	20.371.806,21
Verso Regioni e province Autonome	11.951.369,90	9.843,21	11.941.526,69
Verso altre Amministrazioni locali	415.691,08	9.830,00	405.861,08
Verso U.E. e il Resto del Mondo	12.454.740,54	11.312,51	12.443.428,03
Verso Università	616.693,04	16.053,80	600.639,24
Verso studenti per tasse e contributi	57.701,10	0,00	57.701,10
Verso società ed enti controllati	323.654,23	0,00	323.654,23
Verso altri (pubblici)	11.407.293,42	2.839.064,69	8.568.228,73
Verso altri (privati)	16.284.503,34	534.899,03	15.749.604,31
TOTALE	73.956.923,71	3.494.474,09	70.462.449,62

Di seguito si riporta il dettaglio della movimentazione del fondo svalutazione crediti al 31/12/2020.

Università degli Studi di Pavia
BILANCIO UNICO D'ATENEО - ANNO 2020

Descrizione	valori
Fondo Svalutazione Crediti verso MIUR e altre Amministrazioni centrali	
valore al 31/12/2019	73.470,85
- utilizzi anno 2020	0,00
- rilasci per crediti incassati anno 2020	0,00
+ accantonamento anno 2020	0,00
totale Fondo al 31/12/2020	73.470,85
Fondo Svalutazione Crediti verso Regioni e province Autonome	
valore al 31/12/2019	12.713,21
- utilizzi anno 2020	0,00
- rilasci per crediti incassati anno 2020	-2.870,00
+ accantonamento anno 2020	0,00
totale Fondo al 31/12/2020	9.843,21
Fondo Svalutazione Crediti verso altre Amministrazioni locali	
valore al 31/12/2019	6.960,00
- utilizzi anno 2020	0,00
- rilasci per crediti incassati anno 2020	0,00
+ accantonamento anno 2020	2.870,00
totale Fondo al 31/12/2020	9.830,00
Fondo Svalutazione Crediti verso U.E. e il Resto del Mondo	
valore al 31/12/2019	11.312,51
- utilizzi anno 2020	0,00
- rilasci per crediti incassati anno 2020	0,00
+ accantonamento anno 2020	0,00
totale Fondo al 31/12/2020	11.312,51
Fondo Svalutazione Crediti verso Università	
valore al 31/12/2019	31.053,80
- utilizzi anno 2020	0,00
- rilasci per crediti incassati anno 2020	-15.000,00
+ accantonamento anno 2020	0,00
totale Fondo al 31/12/2020	16.053,80
Fondo Svalutazione Crediti verso studenti per tasse e contributi	
valore al 31/12/2019	0,00
- utilizzi anno 2020	0,00
- rilasci per crediti incassati anno 2020	0,00
+ accantonamento anno 2020	0,00
totale Fondo al 31/12/2020	0,00
Fondo Svalutazione Crediti verso società ed enti controllati	
valore al 31/12/2019	0,00
- utilizzi anno 2020	0,00
- rilasci per crediti incassati anno 2020	0,00
+ accantonamento anno 2020	0,00
totale Fondo al 31/12/2020	0,00
Fondo Svalutazione Crediti verso altri (pubblici)	
valore al 31/12/2019	2.874.513,26
- utilizzi anno 2020	0,00
- rilasci per crediti incassati anno 2020	-38.289,50
+ accantonamento anno 2020	2.840,93
totale Fondo al 31/12/2020	2.839.064,69
Fondo Svalutazione Crediti verso altri (privati)	
valore al 31/12/2019	507.079,40
- utilizzi anno 2020	-24.048,79
- rilasci per crediti incassati anno 2020	-12.236,58
+ accantonamento anno 2020	64.105,00
totale Fondo al 31/12/2020	534.899,03
TOTALE	3.494.474,09

Si evidenzia il sostanziale mantenimento del valore del fondo svalutazione crediti.

ATTIVITA' FINANZIARIE (III)

La macrovoce "Attività Finanziarie" non è stata in questa sede valorizzata in quanto fattispecie non presente. Dall'analisi effettuata non si rilevano, di fatto, poste da valorizzare in questa categoria, alla data del 31 dicembre 2020.

DISPONIBILITA' LIQUIDE (IV)

DISPONIBILITA' LIQUIDE (IV)	
saldo al 31/12/2020	212.495.512,86
saldo al 31/12/2019	182.242.417,35
variazione	30.253.095,51

La cifra esposta rappresenta il saldo dei c/c bancari alla data del 31 dicembre 2020, nonché del denaro e dei valori in cassa.

Descrizione	Valore al 31/12/2020	Valore al 31/12/2019	Variazione
Depositi bancari	212.493.252,85	182.240.753,34	30.252.499,51
Denaro e valori in cassa	910,00	414,00	496,00
Voucher IFLA	1.200,00	1.200,00	0,00
Carta docente	100,00	0,00	100,00
Buoni carburante	50,01	50,01	0,00
TOTALE DISPONIBILITA' LIQUIDE	212.495.512,86	182.242.417,35	30.253.095,51

L'ammontare dei depositi bancari include l'entità delle risorse necessarie e disponibili destinate all'estinzione delle passività operative correnti come da saldo del conto di Tesoreria Unica pari a 212.493.252,85€.

L'incremento delle disponibilità liquide dell'esercizio 2020 è sostanzialmente generato da una contrazione dei pagamenti causata dall'interruzione delle attività determinata dallo stato di emergenza epidemiologica. Gli incassi subiscono una diminuzione nei trasferimenti correnti dovuta in gran parte all'eccezionalità del trasferimento da parte del MUR degli arretrati delle borse di specialità medica avvenuta nell'esercizio 2019 e del versamento degli arretrati di indennità perequativa avvenuta sempre nell'esercizio 2019. Si riscontra invece un incremento dei contributi agli investimenti relativi a trasferimenti di progetti finanziati da Amministrazioni pubbliche e dall'Unione Europea e una contrazione degli investimenti per immobilizzazioni immateriali e materiali.

Il raffronto degli incassi e pagamenti è rappresentato nella seguente tabella:

Università degli Studi di Pavia
BILANCIO UNICO D'ATENEO - ANNO 2020

Macrovoce	Incassi 2019	Incassi 2020	Variazioni
Trasferimenti correnti	198.587.951,37	177.136.085,41	-21.451.865,96
Entrate extratributarie	55.115.070,17	55.400.901,36	285.831,19
Entrate in conto capitale	11.089.167,84	25.711.463,43	14.622.295,59
Entrate da riduzione di attività finanziarie	1.322,00		-1.322,00
Entrate per conto terzi e partite di giro	80.616.925,55	80.444.695,64	-172.229,91
TOTALE INCASSI	345.410.436,93	338.693.145,84	-6.717.291,09
	Pagamenti 2019	Pagamenti 2020	Variazioni
Spese correnti	216.993.218,94	215.392.494,34	-1.600.724,60
Spese in conto capitale	22.546.341,62	12.797.472,47	-9.748.869,15
Rimborso Prestiti	93.637,70	93.637,70	0
Uscite per conto terzi e partite di giro	80.402.472,00	80.157.041,82	-245.430,18
TOTALE PAGAMENTI	320.035.670,26	308.440.646,33	-11.595.023,93

Al 31/12/2020 la voce "Denaro e valori in cassa" pari a 910,00 € è relativa a marche da bollo cartacee acquistate e non utilizzate entro la fine dell'esercizio.

Al 31/12/2020 la voce "Voucher IFLA" pari a 1.200,00 € è relativa all'acquisto voucher per i servizi bibliotecari attraverso il sistema IFLA.

Al 31/12/2020 la voce "Carta docente" pari a 100,00 € è relativa ad una nota di credito emessa a correzione di una fattura rifiutata dal Ministero a causa della presenza di un codice errato

Al 31/12/2020 la voce "Buoni carburante" pari a 50,01€ è relativa all'acquisto di buoni carburante per i rifornimenti degli automezzi in carico al Servizio Economato dell'Ateneo.

Al 31/12/2020 le giacenze in Banca d'Italia sono così suddivise (modello 56T):

Saldo conto infruttifero n. 37198 al 31/12/2020 c/o Sezione di Milano della Tesoreria di Stato	209.842.376,67
Saldo conto fruttifero n. 37198 al 31/12/2020 c/o Sezione di Milano della Tesoreria di Stato	2.555.992,26
Saldo conto n. 37198 al 31/12/2020 c/o Sezione di Milano della Tesoreria di Stato	212.398.368,93

La giacenza di cassa dell'Istituto Cassiere – Banca Popolare di Sondrio – al 31/12/2020 riconcilia con Banca d'Italia al netto delle operazioni contabili al 31/12/2020:

Saldo conto n. 37198 al 31/12/2020 c/o Sezione di Milano della Tesoreria di Stato di cui al modello 56T
--

Università degli Studi di Pavia
BILANCIO UNICO D'ATENEIO - ANNO 2020

Saldo c/o Tesoreria Unica presso Banca Popolare di Sondrio al 31/12/2020 (a)	212.493.252,85
Riscossioni effettuate dal Tesoriere al 31/12/2020 e contabilizzate in Banca d'Italia a Gennaio 2021 (b)	157.693,92
Prelievi dalla Contabilità speciale non contabilizzati dal Tesoriere al 31.12.2020 (c)	-
Versamenti in Banca d'Italia al 31/12/2020 contabilizzati dal Tesoriere a Gennaio 2021 (d)	62.810,00
Concordanza a-b-c+d	212.398.368,93

5.3. RATEI E RISCONTI ATTIVI (C)

RATEI E RISCONTI ATTIVI (C)	
saldo al 31/12/2020	1.080.158,78
saldo al 31/12/2019	864.518,05
variazione	215.640,73

Misurano proventi e oneri la cui competenza è anticipata o posticipata rispetto alla manifestazione numeraria e/o documentale. Essi prescindono dalla data di pagamento o riscossione dei relativi proventi, comuni a due o più esercizi e ripartibili in ragione del tempo.

Di seguito viene esposto il dato risultante dal bilancio 2020 raffrontato con il dato 2019.

Descrizione	Valore al 31/12/2020	Valore al 31/12/2019	variazione
Ratei attivi	60.514,12	80.718,19	-20.204,07
Risconti attivi	1.019.644,66	783.799,86	235.844,80
TOTALE RATEI E RISCONTI	1.080.158,78	864.518,05	215.640,73

Di tali voci gli importi più rilevanti sono:

- i Ratei Attivi sono principalmente inerenti alle cedole sui titoli inseriti tra le Immobilizzazioni Finanziarie e il rimanente per corretta imputazione della competenza;
- i Risconti Attivi comprendono 183mila euro circa relativi al finanziamento di borse di dottorato di ricerca in Matematica all'Università degli Studi di Milano Bicocca; per il trasferimento a partner della rata del partenariato della conoscenza per borse di studio 88mila euro circa all'Università degli Studi di Brescia 37mila euro circa all'Università di Parma e 44mila euro circa all'Università di Torino; 75mila euro circa relativi a sottoscrizione IEEE 2021 da parte dell'Amministrazione Centrale, inoltre sono compresi canoni di manutenzione, canoni di noleggio attrezzature (tra cui canone noleggio stampante metallica Renishaw Dip. Ingegneria Civile e Architettura per circa 21mila euro), canone di locazione Dip. Musicologia per circa 18mila euro, premi di polizze assicurative, quote associative, canoni di assistenza tecnica e abbonamenti.

5.4. RATEI ATTIVI PER PROGETTI E RICERCHE IN CORSO (D)

RATEI ATTIVI PER PROGETTI E RICERCHE IN CORSO (D)	
saldo al 31/12/2020	3.435.844,13
saldo al 31/12/2019	3.638.634,28
variazione	- 202.790,15

Misurano proventi la cui competenza è anticipata rispetto alla manifestazione numeraria e/o documentale.

Nella voce "Ratei attivi per progetti e ricerche finanziate o cofinanziate in corso", sono valorizzate le somme di tutti i progetti attivi al 31 dicembre 2020.

Di seguito viene esposto il dato risultante dal bilancio 2020 raffrontato con il dato 2019.

Descrizione	Valore al 31/12/2020	Valore al 31/12/2019	variazione
Ratei attivi per progetti e ricerche finanziate o cofinanziate in corso	3.435.844,13	3.638.634,28	-202.790,15
TOTALE RATEI ATTIVI PER PROGETTI E RICERCHE IN CORSO	3.435.844,13	3.638.634,28	-202.790,15

5.5. CONTI D'ORDINE DELL'ATTIVO

CONTI D'ORDINE DELL'ATTIVO	
saldo al 31/12/2020	75.251.120,24
saldo al 31/12/2019	82.715.180,30
variazione	- 7.464.060,06

La voce accoglie (i) Beni di proprietà di terzi in uso anche perpetuo (fabbricati demaniali); (ii) Impegni di terzi che ancora non configurano crediti (tra i quali sono stati inseriti i Contratti Attivi, le registrazioni Coan Anticipate); (iii) Futuri incrementi di Immobilizzazioni (tra i quali sono state inserite le registrazioni Coan Anticipate relative a conti delle Attività di Stato Patrimoniale); iv) Mutuo stipulato in data 23/05/2005 con Banca Intesa su finanziamento erogato da Fondazione Cariplo per Euro 10,3 milioni, finalizzato alla Biblioteca Unificata della Facoltà di Lettere nell'Edificio San Tommaso, non ancora attivato alla data del 31 dicembre 2018, in attesa di determinazioni, alla luce del risultato di esercizio 2018 e in considerazione delle differenti modalità del calcolo del fabbisogno finanziario, come modificate dalla Legge di Bilancio 2019, n.145 del 30/12/2018 art.1 c.c.971-973 e seguente Decreto MEF n.35875 del 11/03/2019; nel 2019, a fronte della delibera del CdA n. 198/2019 del 27/06/2019 a seguito della quale l'Università ha rinunciato al finanziamento, si è mantenuto comunque il riferimento tra i conti d'ordine in attesa di concludere la procedura con atto notarile, atto stipulato il 30/10/20 (Prot n. 141167 del 25/11/2020); v) Scritture di vincolo su attività, vi) Fidejussioni rilasciate da terzi a favore dell'Università; vii) Beni di terzi presso l'Ateneo; viii) Contratti di comodato a favore dell'Ateneo.

Università degli Studi di Pavia
BILANCIO UNICO D'ATENEО - ANNO 2020

Descrizione	Valore al 31/12/2020	Valore al 31/12/2019	variazione
i) Beni di terzi (Fabbricati e Terreni Demaniali)	48.942.329,89	48.942.329,89	-
ii) Impegni di terzi che ancora non configurano crediti	2.548.771,56	1.546.727,65	1.002.043,91
iii) Futuri incrementi di immobilizzazioni	4.282.780,00	3.862.185,88	420.594,12
iv) Mutuo A.C.	-	10.329.137,98	- 10.329.137,98
v) Scritture di vincolo su attività	9.200,00	91.600,48	- 82.400,48
vi) Fidejussioni rilasciate da terzi a favore dell'Università	16.199.029,49	14.954.442,81	1.244.586,68
vii) Beni di terzi presso l'Ateneo	10.269,44	2.500,00	7.769,44
viii) Contratti di comodato a favore Ateneo	3.258.739,86	2.986.255,61	272.484,25
TOTALE CONTI D'ORDINE	75.251.120,24	82.715.180,30	- 7.464.060,06

Le voci più significative dei "Beni di Terzi" in uso perpetuo (Fabbricati e Terreni Demaniali) sono dettagliate nelle tabelle sottostanti.

Tabella Fabbricati Demaniali al 31.12.2020:

Codice	Descrizione immobile	ubicazione / indirizzo	data di carico	Valore in bilancio al 31/12/2020	Valore in bilancio al 31/12/2019	variazione
1	PALAZZO CENTRALE	Corso Strada Nuova 65	1807	8.707.251,93	8.707.251,93	0
4	PALAZZO SAN TOMMASO	Piazza del Lino 2	2013	8.658.406,31	8.658.406,31	0
7	PALAZZO BOTTA	Piazza Botta 10	1933	9.492.816,82	9.492.816,82	0
9	ORTO BOTANICO	Via Sant' Epifanio 16	1933	3.416.637,97	3.416.637,97	0
11	CASA ZAZZERA	Via Sant' Epifanio 12	1933	472.763,49	472.763,49	0
47	COLLEGIO CAIROLI	Piazza Cairoli 1	1933	5.123.902,69	5.123.902,69	0
55	COLLEGIO VALLA	Viale della Liberta' 30	1938	1.541.604,15	1.541.604,15	0
66	CLINICA MAUGERI VIA BOEZIO	Via Severino Boezio	2012	1.739.730,18	1.739.730,18	0
	FABBRICATI DEMANIALI		tot	39.153.113,54	39.153.113,54	0

A seguito di ulteriore verifica, dopo l'emanazione della Nota Tecnica 5/2019, nel 2018 si è proceduto a modificare l'importo del Palazzo San Tommaso in quanto il valore di riferimento da adottare è il valore catastale al 01/01/2015 (8.658.406,31€) essendo i 7.959.592,59€, iscritti negli esercizi precedenti, una stima che non si riferisce al costo di produzione/acquisto.

Tabella Terreni Demaniali al 31.12.2020:

Descrizione	Valore contabile al 31/12/2020	Valori di stima Ag. Territorio al 31/12/2020	Valore al 31/12/2020	Valore contabile al 31/12/2019	Valori di stima Ag. Territorio al 31/12/2019	Valore al 31/12/2019	variazione
Terreni in Pavia	9.789.216,35		9.789.216,35	9.789.216,35		9.789.216,35	-
TOTALE			9.789.216,35			9.789.216,35	-

Ugualmente nel 2018 si è proceduto a modificare l'importo del terreno su cui insiste il Palazzo San Tommaso in quanto il valore di riferimento da adottare è il valore catastale al 01/01/2015 (2.164.601,58€) essendo i 1.989.898,15€, iscritti negli esercizi precedenti, una stima che non si riferisce al costo di produzione/acquisto.

Al 31.12.2020 nella voce "Impegni di terzi che ancora non configurano crediti" sono state considerate le Coan Anticipate (6.777,62€) e i Contratti attivi dell'Ateneo (2.541.993,94 €) riportate nella tabella sottostante:

	31/12/2020	31/12/2019
totale IMPEGNI DI TERZI CHE ANCORA NON CONFIGURANO CREDITI	2.548.771,56	1.546.727,65

Si tratta di registrazioni che hanno rilevanza solo ai fini di budget, ma che, per il principio della competenza economica, non hanno ancora rilevanza in contabilità economico patrimoniale. Per quanto riguarda i contratti attivi vengono registrati principalmente dalle strutture dipartimentali a budget per rate ed importi ma rileveranno ricavi e crediti solo nel momento di emissione della fattura.

Università degli Studi di Pavia
BILANCIO UNICO D'ATENEO - ANNO 2020

Al 31.12.2020 nella voce “Futuri Incrementi di Immobilizzazioni” sono considerate le Coan Anticipate relative ad attività dello Stato Patrimoniale.

Al 31.12.2020 la voce Mutuo A.C. non risulta più valorizzata a seguito dell'atto risolutivo stipulato dal Notaio Gallotti in data 30/10/20 (Prot n. 141167 del 25/11/2020).

La voce “Scritture di vincolo su attività” include vincoli registrati per la futura acquisizione di immobilizzazioni.

Le voci più significative delle “Fidejussioni rilasciate da terzi a favore dell'Università” sono dettagliate nella tabella sottostante:

Tipologia	importo al 31/12/2020	importo al 31/12/2019	variazione
Gare e appalti	13.132.820,85	12.621.859,98	510.960,87
Area Tecnica Informatica e Sicurezza (ex Area sistemi informativi)	31.158,57	43.722,47	-12.563,90
Garanzia finanziamenti per posti aggiuntivi scuole specializzazione di medicina	1.245.800,00	1.320.800,00	-75.000,00
Contratti professori finanziati da terzi	1.627.426,00	518.372,46	1.109.053,54
Servizi manutenzione software sistema automazione biblioteche	-	6.949,00	-6.949,00
Garanzia estera per contratto SIBA con la Società M/S Cenage Learning EMEA LTD per l'utilizzo del servizio archivio digitale "ECCO - Eighteen Century Collections Online"	-	19.187,10	-19.187,10
Garanzia per posto RTD - Personale Docente	146.561,00	377.341,50	-230.780,50
Dipartimento di Chimica -garanzia per acquisto macchinario	-	19.995,00	-19.995,00
Centro Grandi Strumenti - garanzia per acquisto macchinario	-	26.215,30	-26.215,30
Museo Kosmos	15.263,07	-	15.263,07
totale fidejussioni attive	16.199.029,49	14.954.442,81	1.244.586,68

La voce “Beni di terzi presso l'Ateneo” comprende, come per l'esercizio 2019, manifesti e stampe per un valore di 2.500€ donati al Comune di Cremona da un privato e custoditi presso l'Archivio Tognazzi del Dipartimenti di Musicologia e Beni Culturali dell'Università degli Studi di Pavia e n.1 troncatrice petrografica manuale REMET, n. 1 pulitrice a bassa velocità REMET, n.1 piano di riscontro millesimale in diabase con comparatore, n.1 compressore, per un valore complessivo di 7.769,44€, attrezzature concesse in comodato dalla società Gea Srl, per le quali il contratto scaduto nel corso del 2020, sarà rinnovato solo nel corso del 2021.

La voce “Contratti di comodato a favore dell'Ateneo” al 31/12/2020 comprende diversi contratti di comodato. Rispetto al 31/12/2019 è stato tolto dalla tabella il contratto con Gea Srl in quanto è scaduto nel 2020 e sarà rinnovato solo nel corso del 2021 e si sono aggiunti i contratti con 8853 SPA, OHS Srl, Istituto Tecnologie Biomediche (ITB) – CNR, B.S.N. Srl, Università degli Studi di Padova/Dipartimento di Scienze Biomediche, HP Italy Srl, Università degli Studi di Milano/Dipartimento di Bioscienze e Università degli Studi di Verona.

Nella tabella sottostante viene esposto il dettaglio:

**Università degli Studi di Pavia
BILANCIO UNICO D'ATENE0 - ANNO 2020**

Descrizione	Comodante	Comodatario	Valore contratto	Data stipula contratto	Data scadenza contratto
Contratto di comodato e di valorizzazione culturale del materiale espositivo del Museo dell'Energia Elettrica di Roma	Enel SPA	Università degli Studi di Pavia	€ 516.456,90	09/03/1999	
Contratto di comodato per la valorizzazione culturale del materiale espositivo del Museo Sirti delle Telecomunicazioni	Sirti SPA	Università degli Studi di Pavia	€ 2.091.469,68	23/01/2001	
Contratto di comodato e di valorizzazione culturale del materiale Alstom T&D	Alstom T&D SPA	Università degli Studi di Pavia	€ 10.000,00	31/03/2003	
Contratto di comodato di reperti FIAT	FIAT Auto SPA	Università degli Studi di Pavia	€ 28.000,00	27/05/2005	
Contratto di comodato avente per oggetto l'Archivio del Poeta Raffaello Baldini "Universitas Rerum"	eredi poeta Raffaello Baldini (Silvia e Michele Baldini)	Università degli Studi di Pavia - CC58 Centro Manoscritti	€ 215.000,00	03/12/2018	03/12/2028 (rinnovo tacito fino 3/12/2033)
Contratto di comodato avente per oggetto notebook, PC e monitor	Tecmedicaal S.R.L.S.	Università degli Studi di Pavia - MC52 Dip. Scienze Clinico Chirurgiche	€ 4.000,00	18/11/2015	01/11/2025
Contratto di comodato avente per oggetto pocket laser professional kit plus	8853 SPA	Università degli Studi di Pavia - MC52 Dip. Scienze Clinico Chirurgiche	€ 7.000,00	22/10/2020	22/10/2021
Contratto di comodato avente per oggetto una piastra rotante, un controller della piastra e un supporto statico	IEO - Istituto Europeo di Oncologia	Unipv - IN57 Dipartimento Ingegneria Industriale	€ 18.978,93	22/06/2017	31/12/2022
Contratto di comodato avente per oggetto un MJ mini con Miniopicon Bio Rad, un termocidatore e un lettore micropiastre	Neomed Srl	Università degli Studi di Pavia - MC62 Dip. Medicina Molecolare	€ 6.000,00	18/10/2016	18/10/2023 rinnovo tacito di 5 anni
Multifunzione B/N SHARP MX-M364NSI	OHS	Università degli Studi di Pavia - MC62 Dip. Medicina Molecolare	€ 2.503,44	01/02/2020	31/01/2023
Contratto di comodato avente per oggetto: Cella di carico ELT-TC16-2.5, Trigno Load Cell Adapter Sensor, Sistema Trigno Wireless 4 canali, PC HP Pro 3305 MT - ATH II, Neurostimolatore DIG-AS-DS7AH e DIG-AS-D185-HB1	Istituto Tecnologie Biomediche (ITB) - CNR	Università degli Studi di Pavia - MC62 Dip. Medicina Molecolare	€ 24.755,89	15/12/2020	14/12/2023
Contratto di comodato a titolo gratuito	ARREDAMENTI MTP di Tremolada Intraversato Davide e C. s.a.s.	Università degli Studi di Pavia - E50 Dip. Scienze Economiche Aziendali	€ 6.400,00	30/07/2018	30/07/2021
Contratto di comodato d'uso gratuito per esposizione artistica	ASSOCIAZIONE BACK TO COLLEGE - PAVIA	Università degli Studi di Pavia - E50 Dip. Scienze Economiche Aziendali	€ 30.000,00	11/12/2019	
Contratto di comodato d'uso macchinario diagnostico	Gruppo Grifols	Università degli Studi di Pavia - MC51 Dip. Medicina Interna	€ 52.180,66	02/07/2019	01/07/2021
Contratto di comodato d'uso gratuito di spettrometro di Massa; mod. API3200, ditta SCIEX e HPLC, mod.XR, ditta SHIMADZU	B.S.N. srl	Università degli Studi di Pavia - MC51 Dip. Medicina Interna	€ 50.000,00	16/06/2020	15/06/2021
Comodato gratuito di Server 2U Dual Socket Intel / GPU - 8 bays SAS/SATA / 2 NVMe	Università degli Studi di Padova - Dipartimento di Scienze Biomediche	Università degli Studi di Pavia - SM52 Dip. Chimica	€ 9.994,36	02/12/2020	31/12/2022
Contratto di comodato installazione stampante HP Jet Fusion 580 Color Printer	HP Italy	Università degli Studi di Pavia - IN58 - DICAR	€ 158.000,00	09/03/2020	09/03/2021 (probabile rinnovo)
Contratto di comodato per attrezzatura scientifica Cromatografo NGC Quest Bio-Rad 10003-0 (buono di carico 16) e Collettore di Frazioni Bio-Frac Bio-Rad 10004-0 (buono di carico 17)	Università degli Studi di Milano/Dipartimento di Bioscienze	Università degli Studi di Pavia - Dipartimento di biologia e biotecnologie	€ 25.000,00	28/09/2020	31/12/2023
Contratto di comodato per attrezzature scientifiche - per la corretta esecuzione di alcune fasi dell'attività di ricerca denominata : "Espressione cloroplastica eterologa di proteine ricombinanti in alghe unicellulari e piante superiori"	Università degli Studi di Verona	Università degli Studi di Pavia - Dipartimento di biologia e biotecnologie	€ 3.000,00	18/02/2020	05/08/2022
		tot 31/12/2020	€ 3.258.739,86		

Università degli Studi di Pavia
BILANCIO UNICO D'ATENEО - ANNO 2020

Si segnalano inoltre 2 contratti di comodato stipulati a favore dell'Ateneo nel corso del 2020, relativi a immobili di terzi per i quali non è individuabile il valore, (convenzione con il Comune di Cremona per il funzionamento del Dipartimento di Musicologia e beni culturali, comprensivo del comodato del Palazzo Eliseo Raimondi, Prot n. 69518 del 03/07/2020 e contratto di sub-comodato per i locali presso la Fondazione Museo del Violino "A. Stradivari" quale sede del Laboratorio Arvedi di diagnostica non invasiva dell'Università di Pavia, Prot. n. 26110 del 27/02/2020).

Si segnala che a seguito di una verifica della Guardia di Finanza, cosiddetta "operazione Magistri", per alcuni docenti dell'Ateneo è stata fatta una richiesta di restituzione di somme, contestata dagli interessati o per la quale i destinatari non hanno fornito risposta. L'Ateneo alla data di redazione del bilancio 2018 era in attesa della risposta della Corte dei Conti, investita della questione, per accertare la debenza delle somme; pertanto si era ritenuto di non iscrivere tali ricavi e crediti al 31/12/2018 per circa 800.000€. Non vi sono variazioni per quanto riguarda il 2019.

Nel corso del 2020 si segnala che uno dei docenti interessati ha provveduto a versare spontaneamente la quota contestata.

Inoltre si precisa che con Delibera CDA del 28/05/2018 l'Ateneo ha accettato una donazione a favore del Sistema Museale avente ad oggetto una collezione archeologica (artigianato dell'Antico Egitto, artigianato Etrusco, ceramica della Magna Grecia, artigianato meso e sud americano e altri oggetti vari) per un valore complessivo di 20.000€ circa. Anche a bilancio 2020 tale donazione non risulta recepita in quanto non ancora materialmente pervenuta nelle disponibilità dell'Ateneo a causa delle pratiche burocratiche in corso con la Soprintendenza.

PASSIVITA'

5.6. PATRIMONIO NETTO (A)

PATRIMONIO NETTO (A)	
saldo al 31/12/2020	251.559.232,42
saldo al 31/12/2019	249.775.537,90
variazione	1.783.694,52

Di seguito si riporta il dettaglio dei movimenti che hanno determinato tale composizione al 31 dicembre dell'anno 2020:

Descrizione	Valore al 31/12/2019	Destinazione Utile 2019 (CDA del 26/05/2020)	Risultato di esercizio 2020	Altri movimenti (aumento / decremento)	Valore al 31/12/2020
I - Fondo di dotazione dell'Ateneo	39.915.627,51	-	-	-	39.915.627,51
I - Fondo di dotazione dell'Ateneo	39.915.627,51	-	-	-	39.915.627,51
1) Fondi vincolati destinati da terzi	2.575.746,84	-	-	-	2.575.746,84
2) Fondi vincolati per decisione degli organi istituzionali	157.126.716,63	-	-	- 4.103.705,80	153.023.010,83
3) Riserve vincolate (per progetti specifici, obblighi di legge o altro)	34.371.184,92	64.185,00	-	- 1.513.319,74	32.922.050,18
II - Patrimonio vincolato	194.073.648,39	64.185,00	-	- 5.617.025,54	188.520.807,85
1) Risultato esercizio	12.886.770,13	- 12.886.770,13	13.715.492,75	-	13.715.492,75
2) Risultati esercizi precedenti	2.899.491,87	12.822.585,13	-	- 6.314.772,69	9.407.304,31
3) Riserve statutarie	-	-	-	-	-
III - Patrimonio non vincolato	15.786.262,00	- 64.185,00	13.715.492,75	- 6.314.772,69	23.122.797,06
TOTALE PATRIMONIO NETTO (A)	249.775.537,90				251.559.232,42

Con Delibera del C.d.A del 26/05/2020 è stato stabilito di destinare la quota di 64.185,00€, pari al valore di beni museali ricevuti dall'Ateneo per donazione, a Riserve vincolate (per progetti specifici, obblighi

Università degli Studi di Pavia
BILANCIO UNICO D'ATENEEO - ANNO 2020

di legge o altro) in relazione all'indisponibilità del relativo valore iscritto e di destinare la quota di 12.822.585,13€ a Riserve libere.

UTILIZZO DI RISERVE DI PATRIMONIO NETTO	Situazione COGE			Gestione bilancio esercizio (anno 2020)		Bilancio di previsione 2021			Bilancio di previsione 2022		Bilancio di previsione 2023	
	P.N. da BILANCIO D'ESERCIZIO 2019	Approvazione CdA 2019: destinazione utile / copertura perdita 2019	P.N. 2019 (post delibera CdA destinazione utile / copertura perdita)	VARIAZIONI PN (durante anno 2020) con effetto sull'alimentazione o decremento delle poste (variazione budget economico / investimenti)	P.N. 2020 post delibera CdA destinazione utile / copertura perdita 2019 e variazioni eventuali 2020 confermate in sede di definizione bilancio esercizio 2020 dato di bilancio 2020	Utilizzo per alimentazione budget economico 2021 e variazioni relative	Utilizzo per alimentazione budget investimenti 2021 e variazioni relative	VALORE RESIDUO PN 2021	Utilizzo per alimentazione Budget economico 2022 e variazioni relative	Utilizzo per alimentazione Budget investimenti 2022 e variazioni relative	Utilizzo per alimentazione Budget economico 2023 e variazioni relative	Utilizzo per alimentazione Budget investimenti 2023 e variazioni relative
	A	B	C=A-B	D	E=C+D	F	G	H=E+F+G	I	L	M	N
FOONDO DI DOTAZIONE DELL'ATENEO	39.915.627,51	-	39.915.627,51	-	39.915.627,51	-	-	39.915.627,51	-	-	-	-
II PATRIMONIO VINCOLATO												
1) Fondi vincolati destinati da terzi	2.575.746,84	-	2.575.746,84	-	2.575.746,84	-	-	2.575.746,84	-	-	-	-
2) Fondi vincolati per decisione degli organi ist	157.126.716,63		157.126.716,63	4.103.705,80	153.023.010,83	3.925.552,76		149.097.458,07	2.126.261,00			
3) Riserve vincolate (per progetti specifici) obbl	34.371.184,92	64.185,00	34.435.369,92	1.513.315,74	32.922.050,18	-	-	32.922.050,18	-	-	-	-
TOTALE PATRIMONIO VINCOLATO	194.073.648,39	64.185,00	194.137.833,39	5.617.025,54	188.520.807,85	3.925.552,76	-	184.595.255,09	2.126.261,00	-	-	-
III PATRIMONIO NON VINCOLATO												
1) Risultato esercizio	12.886.770,13	12.886.770,13	-		13.715.492,75	-	-	13.715.492,75	-	-	-	-
2) Risultati relativi ad esercizi precedenti	2.899.491,87	12.822.585,13	15.722.077,00	6.314.772,69	9.407.304,31	-	-	9.407.304,31	-	-	-	-
di cui Coop	2.899.491,87	12.822.585,13	15.722.077,00	6.314.772,69	9.407.304,31	-	-	9.407.304,31	-	-	-	-
di cui COPI	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
3) Riserve statutarie	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
TOTALE PATRIMONIO NON VINCOLATO	15.786.262,00	64.185,00	15.722.077,00	6.314.772,69	13.715.492,75	23.122.797,06	-	23.122.797,06	-	-	-	-
TOTALE A) PATRIMONIO NETTO	249.775.537,90	-	249.775.537,90	11.931.798,23	13.715.492,75	3.925.552,76	-	247.633.678,06	2.126.261,00	-	-	-

Fondo di dotazione (I)

Saldo al 31/12/2020	39.915.627,51
Saldo al 31/12/2019	39.915.627,51
variazione	0,00

In questa voce, ai sensi di quanto previsto dal decreto interministeriale 14 gennaio 2014, n. 19 “Principi contabili e schemi di bilancio in contabilità economico-patrimoniale per le università” è stata iscritta la differenza contabile emersa tra attivo e passivo in conseguenza della rilevazione nelle varie poste dei dati di apertura nello stato patrimoniale iniziale.

Patrimonio Vincolato (II)

Per quanto riguarda il “Patrimonio Vincolato” si registrano modifiche rispetto al 31.12.2019 sia nella sezione “Fondi vincolati per decisione degli organi istituzionali”, sia nella sezione Riserve vincolate per progetti specifici, obblighi di legge o altro, come da tabelle sottostanti.

Nel corso dell'esercizio 2020 la voce Riserve è stata movimentata come dettagliato nella sezione sotto riportata.

Descrizione	Valore al 31/12/2020	Valore al 31/12/2019	variazione
Fondi vincolati destinati da terzi	2.575.746,84	2.575.746,84	0,00
Fondi vincolati per decisione degli organi istituzionali	153.023.010,83	157.126.716,63	-4.103.705,80
Riserve vincolate (per progetti specifici, obblighi di legge o altro)	32.922.050,18	34.371.184,92	-1.449.134,74
TOTALE	188.520.807,85	194.073.648,39	-5.552.840,54

1) Fondi vincolati destinati da terzi:

Descrizione	Valore al 31/12/2020	Valore al 31/12/2019	variazione
Riserve vincolate da terzi, per progetti specifici, obblighi di legge o altro da COFI (G.P.01.02.01.02)	2.575.746,84	2.575.746,84	0,00
TOTALE	2.575.746,84	2.575.746,84	0,00

La voce accoglie fondi vincolati destinati da terzi per lasciti e donazioni, vincolate per volontà dei donanti ed investiti in titoli. Per maggiori dettagli si veda la voce “immobilizzazioni finanziarie – titoli derivanti da lasciti”.

2) Fondi vincolati per decisioni degli organi istituzionali:

Università degli Studi di Pavia
BILANCIO UNICO D'ATENEIO - ANNO 2020

Descrizione	Valore al 31/12/2020	Valore al 31/12/2019	variazione
Riserve vincolate per interventi da COFI (G.P.01.02.02.01)	5.031.020,32	18.220.104,27	-13.189.083,95
Riserve vincolate per interventi (G.P.01.02.02.02)	53.869.470,76	51.245.550,77	2.623.919,99
Riserva - Blue Sky (G.P.01.02.02.03)	0,00	0,00	0,00
Riserva - Polo Didattico Scienze del Farmaco (G.P.01.02.02.04)	9.550.255,85	9.688.255,85	-138.000,00
Riserva - Chiosstro San Felice (G.P.01.02.02.05)	0,00	0,00	0,00
Riserva - Benessere studentesco e diritto allo studio (G.P.01.02.02.08)	0,00	0,00	0,00
Riserva - Miglioramento sismico e messa in sicurezza Scienze del Farmaco (G.P.01.02.02.09)	0,00	0,00	0,00
Riserva - Mensa Polo Cravino - prog. MENSA_CRAVINO (G.P.01.02.02.10)	3.130.000,00	3.130.000,00	0,00
Riserva - Polo San Tommaso - prog. SANTOMMASO_PREV_INC_AULE - SAN TOMMASO RIDISTR INT (G.P.01.02.02.11)	4.320.000,00	1.950.000,00	2.370.000,00
Riserva - Manutenzione Straordinaria Polo San Felice - prog. REC_SANFELICE (G.P.01.02.02.12)	2.299.952,39	2.242.792,40	57.159,99
Riserva - 2° Lotto Palazzo Botta - prog. 167 (G.P.01.02.02.13)	1.373.571,06	2.268.538,66	-894.967,60
Riserva - Campus Salute - prog. 172 (G.P.01.02.02.14)	13.753.350,09	14.895.935,28	-1.142.585,19
Riserva - Acquisto apparecchiature Scientifiche (G.P.01.02.02.15)	0,00	0,00	0,00
Riserva - Interventi adeguamento edilizio Dipartimenti di Eccellenza - prog. INTEGR_FDO_ATTREZZ_SCIENT_EDILIZIA (G.P.01.02.02.16)	184.367,60	485.548,47	-301.180,87
Riserva - Adeguamento Laboratori Biochimica - prog. REC_BIOCHIMICA (G.P.01.02.02.17)	106.700,92	435.369,16	-328.668,24
Riserva - Spazio ex Militari - prog. 187 (G.P.01.02.02.18)	4.241.661,70	4.308.587,33	-66.925,63
Riserva - Fisica interventi Straordinari - prog. FISICA_INTERV_STRAORD(G.P.01.02.02.19)	0,00	231.900,00	-231.900,00
Riserva - Polo Didattico Ingegneria - prog. COPERTURA_POLODIDING (G.P.01.02.02.20)	505.000,00	505.000,00	0,00
Riserva - Riqualificazione Aula Weber - prog. RIQUAL_WEBER (G.P.01.02.02.21)	823.000,00	823.000,00	0,00
Riserva - Deposito libri Palazzo Centrale - prog. DEPLIBRI_CENTRALE (G.P.01.02.02.22)	500.000,00	500.000,00	0,00
Riserva - Messa a norma San felice - prog. REC_SANFELICE_2020 (G.P.01.02.02.23)	3.321.000,00	3.321.000,00	0,00
Riserva - Tinteggiatura Palazzo Centrale - prog. TINTEGGIATURE_CORTILI (G.P.01.02.02.24)	0,00	0,00	0,00
Riserva - Nuovi progetti budget 2018 (G.P.01.02.02.25)	0,00	0,00	0,00
Riserva - Budget 2019 (G.P.01.02.02.26)	0,00	6.691.348,86	-6.691.348,86
Riserva Ammortamento residuo su progetti pre 2015 (G.P.01.02.02.27)	3.543.271,89	2.798.631,32	744.640,57
Riserva Ammortamento residuo su progetti post 2015 (G.P.01.02.02.28)	7.738.091,81	3.282.884,28	4.455.207,53
Riserva Pozzo Librario San Tommaso - prog. 145 (G.P.01.02.02.29)	22.167,66	39.237,34	-17.069,68
Riserva Ampliamento Sede Musicologia - prog. 183 (G.P.01.02.02.30)	0,00	27.097,64	-27.097,64
Riserva - Riqualificazione aule didattiche e informatiche - prog. 191 (G.P.01.02.02.31)	977.640,78	1.100.000,00	-122.359,22
Riserva - Cravino messa a norma anticendio Lotto 1 - prog. CRAVINO_MESSANORMA_L1 (G.P.01.02.02.32)	700.000,00	700.000,00	0,00
Riserva - Ingegneria rifacimento imp. climatizzazione - prog. INGEGNERIA_CLIMATIZ (G.P.01.02.02.33)	0,00	335.000,00	-335.000,00
Riserva - Pal. Centrale conservazione patrimonio Lotto 1 - prog. CONSERV_PATRIMONIO_CENTRALE_L1 (G.P.01.02.02.34)	0,00	600.000,00	-600.000,00
Riserva - Cravino messa a norma anticendio Lotto 2 - prog. CRAVINO_MESSANORMA_L2 (G.P.01.02.02.35)	700.000,00	700.000,00	0,00
Riserva - Pal. Centrale conservazione patrimonio Lotto 2 - prog. CONSERV_PATRIMONIO_CENTRALE_L2 (G.P.01.02.02.36)	3.500.000,00	600.000,00	2.900.000,00
Riserva - Cravino messa a norma anticendio Lotto 3 - prog. CRAVINO_MESSANORMA_L3 (G.P.01.02.02.37)	700.000,00	700.000,00	0,00
Riserva - Pal. Centrale conservazione patrimonio Lotto 3 - prog. CONSERV_PATRIMONIO_CENTRALE_L3 (G.P.01.02.02.38)	0,00	600.000,00	-600.000,00
Riserva - San Tommaso biblioteca via Cavallotti - prog. SANTOMMASO_BIBLIOTECA_MANICA (G.P.01.02.02.39)	2.200.000,00	2.200.000,00	0,00
Riserva - Palazzo Botta Museo Kosmos Lotto 2 - prog. BOTTA_KOSMOS_L2 (G.P.01.02.02.40)	1.800.000,00	1.800.000,00	0,00
Riserva - Palazzo Botta restauro ex-Certosina - prog. BOTTA_EX_CERTOSINA (G.P.01.02.02.41)	0,00	6.125.000,00	-6.125.000,00
Riserva - Fisica miglioramento funzionale e sicurezza - prog. FISICA_FUNZ_SICUREZZA (G.P.01.02.02.42)	0,00	4.800.000,00	-4.800.000,00
Riserva budget 2020 (G.P.01.02.02.43)	9.775.935,00	9.775.935,00	0,00
Riserva - riqualificazione riscaldamento polo di chimica-fisica - prog. CHIMICA_RISCALDAMENTO (G.P.01.02.02.44)	335.000,00	0,00	335.000,00
Riserva - Intervento di riqualificazione edificio ex-Mondino - prog. RIQUAL_EX_MONDINO (G.P.01.02.02.45)	10.925.000,00	0,00	10.925.000,00
Riserva - Intervento biblioteca di arte - prog. BIBLIOTECA_ARTE (G.P.01.02.02.46)	350.000,00	0,00	350.000,00
Riserva - Adeguamenti impiantistici igiene e fisiologia - prog. IGIENE_FISIO_ELETRICO (G.P.01.02.02.48)	800.000,00	0,00	800.000,00
Riserva - Interventi di messa a norma e sicurezza istituti Lotto 1A - prog. ISTITUTI_MESSANORMA_L1A (G.P.01.02.02.49)	850.000,00	0,00	850.000,00
Riserva - Interventi di efficientamento energetico istituti - prog. ISTITUTI EFFICIENTAMENTO (G.P.01.02.02.50)	650.000,00	0,00	650.000,00
Riserva - Intervento locali ex-Liit - prog. EX-LIIT (G.P.01.02.02.51)	521.000,00	0,00	521.000,00
Riserva budget 2021 (G.P.01.02.02.52)	3.925.553,00	0,00	3.925.553,00
TOTALE	153.023.010,83	157.126.716,63	-4.103.705,80

Nel corso del 2018 l'amministrazione ha intrapreso un lavoro meticoloso di riordino dei vincoli da apporre al patrimonio di Ateneo al fine di garantire la sostenibilità economico finanziaria nel tempo dell'organizzazione universitaria assicurando, nel contempo, la possibilità di proseguire gli investimenti già deliberati dagli Organi di governo e quelli che, in futuro, si riterrà di dover porre in essere per lo sviluppo dell'Ateneo.

La nota ministeriale in materia di Costituzione e utilizzo di Fondi per rischi e oneri e di Riserve di patrimonio netto, emanata in data 14 maggio 2017, richiede agli atenei una gestione puntuale di tali grandezze. Allo scopo stabilisce alcuni principi che è utile ricordare in questa sede:

- la costituzione di Riserve di Patrimonio Netto, in conseguenza dei risultati positivi di esercizio e il loro successivo utilizzo nell'ambito di progetti strategici e di sviluppo, è volta ad assicurare un livello di solidità patrimoniale adeguato a presidiare rischi futuri e garantire il finanziamento degli investimenti. Gli atenei sono quindi chiamati a programmare l'utilizzo degli utili di esercizio maturati nello sviluppo delle attività istituzionali di didattica, ricerca e terza missione.

- il Patrimonio Netto può essere movimentato solo da destinazioni dei risultati di esercizio effettuati in seguito a delibera del Consiglio di Amministrazione dell'Ateneo, mentre non può essere movimentato da accantonamenti prima della determinazione del risultato dell'esercizio il cui effetto sarebbe quello di ridurre l'ammontare. Al termine dell'esercizio, in sede di approvazione del bilancio e dopo la delibera del Consiglio di Amministrazione, l'utile maturato, in assenza di specifica destinazione, confluisce nelle riserve di patrimonio netto non vincolato.

- le riserve di patrimonio netto generate dai risultati positivi in esercizi in contabilità economica (COEP) non possono alimentare i ricavi a differenza di quelle, invece, rivenienti dal passaggio dalla Contabilità finanziaria (COFI). Tuttavia, esse possono essere utilizzate per garantire copertura a iniziative deliberate dagli Organi dell'Ateneo, purché questo avvenga nel rispetto dei Principi contabili e di una corretta rilevazione contabile. Infatti, le Riserve di Patrimonio netto, possono costituire, in sede di budget autorizzatorio, fonte di copertura delle previsioni di budget economico (oltre che degli investimenti).

- L'utilizzo di tali riserve COEP di patrimonio in sede di budget prima e poi di gestione delle risorse, ha il solo scopo di garantire lo svolgimento della gestione in equilibrio autorizzatorio ex ante. La rilevazione contabile per dimostrazione dell'impiego, della risorsa di patrimonio, avverrà solo ex post, a consuntivo, dopo l'approvazione del bilancio di esercizio, a valle della proposta di destinazione del risultato di esercizio maturato effettivamente, con apposita delibera da parte degli organi istituzionali: a liberazione della riserva in caso di utile o a copertura dell'eventuale perdita programmata in budget e poi effettivamente realizzata.

- Il Consiglio di Amministrazione può liberamente porre vincoli all'utilizzo di Riserve Libere di Patrimonio Netto per la realizzazione di obiettivi considerati strategici o comunque, in generale, può porre altre condizioni al loro impiego, fermo restando evidentemente il rispetto di altri vincoli stabiliti da disposizioni normative per il controllo della spesa (fabbisogno finanziario, turnover ecc.). Il caso contrario, cioè il passaggio da Riserve Vincolate a Riserve Libere, potrà avvenire, sempre previa delibera degli organi istituzionali, nei casi in cui le ragioni originarie del vincolo vengano meno o mutino gli interessi e indirizzi del Consiglio di Amministrazione.

Di seguito si illustrano le permutazioni intervenute, nel corso del 2020, alle riserve vincolate come previsto dalla Nota Tecnica MIUR n.2 del maggio 2017:

- "Riserve vincolate per interventi da COFI": da Stato Patrimoniale Iniziale del 1/1/2015 al 31/12/2016 ammontavano a 87.157.744,51€; di tali riserve un importo pari a 55.934.398,18€ è stato vincolato a budget 2017 con specifica Riserva "Budget 2017" al 31/12/2017. Nel corso del 2018 sono state movimentate come previsto dalle delibere del C.d.A in data 28/5/18 e 27/11/18 portando il saldo al 31/12/2018 a 25.049.991,44€. Con delibera C.d.A. del 28/05/2019 la riserva è stata allineata al valore di 18.220.104,27€. Nel corso del 2020, con delibera del C.d.A. del 26/05/2020, l'importo è stato ridotto di 2.770.605,46€ e con delibera del C.d.A. del 21/12/2020, la riserva è stata ulteriormente decrementata per utilizzo di 10.418.478,49€. Tale variazione si è resa necessaria a seguito di ricognizione puntuale per anno accademico dell'avvio dei contratti di formazione specialistica e dei periodi di copertura del finanziamento ministeriale, per rispettare il principio di competenza economica anche nella gestione dei contratti di formazione specialistica. A seguito di tale ulteriore decremento,

Università degli Studi di Pavia
BILANCIO UNICO D'ATENEIO - ANNO 2020

- il saldo al 31/12/2020 delle Riserve vincolate per interventi da Cofi corrisponde a 5.031.020,32€.
- “Riserve vincolate per interventi”: al 31/12/2017 pari a 10.731.526,02€, sono costituite dalla destinazione del risultato d’esercizio 2016 pari a 13.475.268,02€, decurtato della quota destinata a riserva libera di 1.055.727,00€ e della quota di 1.688.015€ destinata a specifica Riserva “Benessere studentesco e diritto allo studio” come da delibera del Consiglio di amministrazione n. 128 del 30/05/2017. Nel corso del 2018 sono state movimentate come previsto dalle delibere del C.d.A in data 28/5/18 e 27/11/18 portando il saldo al 31/12/2018 a 58.479.773,82€. Con delibera del C.d.A. del 28/05/2019 la riserva è stata allineata al valore di 51.245.550,77€. Con delibera del C.d.A. del 26/05/2020 l’importo è incrementato di 2.623.919,99€, portando il totale a 53.869.470,76€
 - “Riserva Blue Sky”: costituita nel 2017 dalla destinazione delle riserve libere da COFI per 1.560.000,00€ destinate al progetto Blue Sky, invariata al 31/12/2018. Il saldo della Riserva al 31/12/2018 è pari a 1.560.000,00€. Con delibera 28/05/2019 la riserva è stata inglobata nel conto Riserve vincolate per interventi
 - “Riserva Polo Didattico Scienze del Farmaco”: costituita nel 2017 dalla destinazione delle riserve libere da COFI per 5.730.000,00€, invariata al 31/12/2018. Il saldo della Riserva al 31/12/2018 è pari a 5.730.000,00€. Nel corso del 2019 l’importo di tale riserva è stato unificato alla riserva “Sicurezza Scienze del Farmaco”, accogliendone l’importo. A seguito di delibere del 28/05/2019 e 26/06/2019, il valore della riserva è stato incrementato portando il totale a 9.688.255,85€. Con delibera del C.d.A. del 26/05/2020, l’importo è stato decrementato per 138.000€ portando il totale a 9.550.255,85€
 - “Riserva Chiostro San Felice”: costituita nel 2017 dalla destinazione delle riserve libere da COFI per 1.741.738,00€ . Nel corso del 2018 è stata movimentata come previsto dalle delibere del C.d.A in data 30/10/18 portando il saldo al 31/12/2018 a 1.641.738,00€. Nel 2019 la riserva è stata unificata alla Riserva Manutenzione straordinaria Polo San Felice
 - “Riserva Budget 2017”: costituita nel 2017 dalle “Riserve vincolate per interventi da COFI”, nel 2018 è stata azzerata confluendo nuovamente nelle “Riserve vincolate per interventi da COFI”.
 - “Riserva Benessere Studentesco e diritto allo studio”: destinata al Progetto Benessere Studentesco e diritto allo studio è stata costituita nel 2017 dagli Utili di esercizi precedenti per 1.688.015,00€ (determinato come somma di 1.428.689,00€ derivanti dalla contribuzione incassata in eccesso rispetto al limite del 20% e 259.326,00€ costituiti dalla quota non attribuita di proventi per servizi agli studenti). Invariata al 31/12/2018. Il saldo della Riserva al 31/12/2018 è pari a 1.688.015,00€. Nel 2019 il valore di questa riserva è stato inglobato nel conto Riserve vincolate per interventi
 - “Riserva Miglioramento Sismico e messa in sicurezza Scienze del Farmaco”: costituita nel 2018 e movimentata come previsto dalle delibere del C.d.A in data 28/5/18 e 27/11/18 portando il saldo al 31/12/2018 a 4.909.335,50€. Nel 2019 la riserva è stata unificata alla Riserva Polo Didattico Scienze del Farmaco.
 - “Riserva Mensa Polo Cravino”: costituita nel 2018, per riqualificazione e adeguamento della Mensa al Polo Cravino, iscrivendo 1.713.096,00€ (da “Utili da esercizi precedenti”) e 1.416.904,00€ (da “Riserva Chiostro San Felice”) a seguito della Delibera C.d.A. del 30/10/2018. Il saldo della Riserva al 31/12/2018 è pari a 3.130.000,00€. Il valore rimane invariato sia al 31/12/2019, sia al 31/12/2020
 - “Riserva Polo San Tommaso”: costituita nel 2018 per risanamento copertura e raffrescamento del Polo San Tommaso iscrivendo 1.950.000€ (da “Utili da esercizi precedenti”). Il saldo della Riserva al 31/12/2018 è pari a 1.950.000,00€. Al 31/12/2019 il valore è invariato. Con delibera C.d.A. del 24/11/2020, il valore viene incrementato di 2.370.000€, portando il totale a 4.320.000€
 - “Riserva manutenzione straordinaria Polo San Felice”: costituita nel 2018 iscrivendo 2.000.000,00€ (da “Utili da esercizi precedenti”). Il saldo della Riserva al 31/12/2018 è pari a 2.000.000,00€. Nel 2019 la riserva ha accolto il valore della Riserva Chiostro San Felice e poi con delibera 28/05/2019, il valore è stato portato a 2.242.792,40€. Con delibera del C.d.A. del 26/05/2020, il valore viene incrementato di 57.159,99€ e portato a 2.299.952,39€

Università degli Studi di Pavia
BILANCIO UNICO D'ATENEIO - ANNO 2020

- “Riserva 2° lotto Palazzo Botta”: costituita nel 2018 e movimentata come previsto dalle delibere del C.d.A in data 30/10/18 portando il saldo al 31/12/2018 a 1.500.000,00€. Nel 2019 il valore è stato adeguato a 2.268.538,66€ con delibera 28/05/2019. Nel 2020, con delibera del C.d.A. del 26/05/2020, la riserva viene decrementata di 894.967,60€, giungendo ad un totale di 1.373.571,06€
- “Riserva Campus Salute”: costituita nel 2018 e movimentata come previsto dalle delibere del C.d.A in data 24/7/18 portando il saldo al 31/12/2018 a 10.435.228,91€. Con delibera 28/05/2019 il valore è stato incrementato a 14.895.935,28€. Con delibera del C.d.A. del 26/05/2020, il valore viene decrementato di 1.142.585,19€, giungendo ad un totale di 13.753.350,09€
- “Riserva acquisto apparecchiature Scientifiche “: costituita nel 2018 da “Utili da esercizi precedenti”. Il saldo della Riserva al 31/12/2018 è pari a 113.000,00€. Nel 2019 la riserva è stata inglobata all'interno del conto Riserve vincolate per interventi
- “Riserva Interventi adeguamento edilizio dipartimenti di eccellenza”: costituita nel 2018 e movimentata come previsto dalle delibere del C.d.A in data 27/11/18 portando il saldo al 31/12/2018 a 487.730,22€. Con delibera del C.d.A. del 28/05/2019 il valore è stato decrementato a 485.548,47€. Con delibera del C.d.A. del 26/05/2020 il valore viene ulteriormente decrementato di 301.180,87€, giungendo ad un totale di 184.367,60€
- “Riserva adeguamento Laboratori di Biochimica”: costituita nel 2018 e movimentata come previsto dalle delibere del C.d.A in data 30/10/18 portando il saldo al 31/12/2018 a 500.000,00€. Con delibera del 28/05/2019 il valore è stato decrementato a 435.369,16€, e con delibera del C.d.A. del 26/05/2020 si è proceduto ad un ulteriore decremento di 328.668,24€, portando il totale a 106.700,92€
- “Riserva spazio ex militari”: costituita nel 2018 e movimentata come previsto dalle delibere del C.d.A in data 30/10/18 portando il saldo al 31/12/2018 a 4.254.108,00€. Con delibera del 28/05/2019 il valore è stato incrementato portando il totale a 4.308.587,33€. Con delibera del C.d.A. del 26/05/2020, il valore viene invece decrementato di 66.925,63€, giungendo ad un totale di 4.241.661,70€
- “Riserva Fisica intervento Straordinario”: costituita nel 2018 iscrivendo 231.900,00€. Il saldo della Riserva al 31/12/2018 è pari a 231.900,00€. Al 31/12/2019 il valore è invariato. Con delibera del C.d.A. del 26/05/2020 e la relativa revisione dei vincoli, la riserva viene azzerata e portata a Utili esercizi precedenti
- “Riserva Polo Didattico Ingegneria”: costituita nel 2018 iscrivendo 505.000,00€ a seguito della Delibera C.d.A. del 30/10/2018. Il saldo della Riserva al 31/12/2018 è pari a 505.000,00€. Sia al 31/12/2019, sia al 31/12/2020, il valore rimane invariato
- “Riserva Riqualficazione aula Weber”: costituita nel 2018 iscrivendo 338.000,00€ a seguito della Delibera C.d.A. del 30/10/2018. Il saldo della Riserva al 31/12/2018 è pari a 338.000,00€. Con delibera C.d.A. del 29/10/2019 il valore è stato incrementato di 485.000€ portando il totale a 823.000€, tramite permutazione di parte della Riserva Tinteggiatura Palazzo Centrale. Al 31/12/2020 il valore rimane invariato
- “Riserva Deposito Libri Palazzo Centrale”: costituita nel 2018 iscrivendo 500.000,00 a seguito della Delibera C.d.A. del 30/10/2018. Il saldo della Riserva al 31/12/2018 è pari a 500.000,00€. Sia al 31/12/2019, sia al 31/12/2020, il valore rimane invariato
- “Riserva messa a norma San Felice”: costituita nel 2018 e movimentata come previsto dalle delibere del C.d.A in data 30/10/18 portando il saldo al 31/12/2018 a 3.321.000,00€. Sia al 31/12/2019, sia al 31/12/2020, il valore rimane invariato
- “Riserva Tinteggiatura Palazzo Centrale”: costituita nel 2018 iscrivendo 600.000,00€ a seguito della Delibera C.d.A. del 30/10/2018. Il saldo della Riserva al 31/12/2018 è pari a 600.000,00€. Con delibera del C.d.A. del 28/05/2019 il valore è stato incrementato a 1.085.000€. Successivamente, con delibera C.d.A. del 29/10/2019 la riserva è stata azzerata, permutando 485.000€ alla Riserva Riqualficazione Aula Weber e 600.000€ alla nuova Riserva Palazzo Centrale Conservazione Patrimonio Lotto 1
- “Riserva nuovi progetti Budget 2018”: costituita nel 2018 iscrivendo 6.207.322,54€ in sede di approvazione del Budget 2018. Il saldo della Riserva al 31/12/2018 è pari a 6.207.322,54€. Nel 2019 la riserva è stata inglobata nella Riserva Budget 2019

Università degli Studi di Pavia
BILANCIO UNICO D'ATENEIO - ANNO 2020

- “Riserva Budget 2019”: costituita nel 2018 iscrivendo 532.739,00€ a seguito dell’aggiornamento riserve e vincoli (C.d.A. 27/11/18). Il saldo della Riserva al 31/12/2018 è pari a 532.739,00€. Nel corso del 2019 il valore è stato adeguato a 6.691.348,86€. Con delibera del C.d.A. del 26/05/2020 e la relativa revisione dei vincoli, la riserva è stata azzerata, portando il totale a Utili esercizi precedenti
- “Riserva ammortamento residuo su progetti pre 2015”: costituita nel 2018 iscrivendo 1.443.137,84€ a seguito dell’aggiornamento riserve e vincoli (C.d.A. 27/11/18). Il saldo della Riserva al 31/12/2018 è pari a 1.443.137,84€. Con delibera C.d.A. del 28/05/2019 il valore è stato incrementato a 2.798.631,32€. Con delibera del C.d.A. del 26/05/2020, il valore è stato ulteriormente incrementato di 744.640,57€ portando il totale a 3.543.271,89€
- “Riserva ammortamento residuo su progetti post 2015”: costituita nel 2018 iscrivendo 1.500.790,24€ a seguito dell’aggiornamento riserve e vincoli (C.d.A. 27/11/18). Il saldo della Riserva al 31/12/2018 è pari a 1.500.790,24€. Con delibera C.d.A. del 28/05/2019 il valore è stato incrementato a 3.282.884,28€, mentre con delibera del C.d.A. del 26/05/2020, il valore viene ulteriormente incrementato di 4.455.207,53€, giungendo ad un totale di 7.738.091,81€
- “Riserva Pozzo Librario San Tommaso – prog.145: costituita con delibera C.d.A. 28/05/2019. Il valore al 31/12/2019 è di 39.237,34€. Con delibera del C.d.A. del 26/05/2020, la riserva subisce un decremento di 17.069,68€, giungendo ad un totale di 22.167,66€
- “Riserva Ampliamento sede Musicologia – prog. 183: costituita con delibera C.d.A. 28/05/2019. Il valore al 31/12/2019 è di 27.097,64€. Con delibera del 26/05/2020, la riserva viene azzerata e il suo importo confluisce in Utili esercizi precedenti
- “Riserva riqualificazione aule didattiche e informatiche – prog. 191: costituita con delibera C.d.A. 23/07/2019. Il valore al 31/12/2019 è 1.100.000€. Con delibera del C.d.A. del 26/05/2020 il valore viene decrementato di 122.359,22€, giungendo ad un totale di 977.640,78€
- “Riserva Cravino messa a norma antincendio lotto 1 – prog. CRAVINO_MESSANORMA_L1”: costituita con delibera C.d.A. 29/10/2019. Il valore al 31/12/2019 è 700.000€. Al 31/12/2020 il valore rimane invariato
- “Riserva Ingegneria Rifacimento impianto climatizzazione – prog. INGEGNERIA_CLIMATIZ”: costituita con delibera C.d.A. 29/10/2019. Il valore al 31/12/2019 è 335.000€. Con delibera del C.d.A. del 28/04/2020, la riserva viene azzerata e confluisce nella Riserva Riqualificazione Riscaldamento Polo di Chimica Fisica.
- “Riserva Palazzo Centrale Conservazione Patrimonio lotto 1 – prog. CONSERV_PATRIMONIO_CENTRALE_L1”: costituita con delibera C.d.A. 29/10/2019. Il valore al 31/12/2019 è 600.000€. Con delibera del C.d.A. del 30/06/2020, la riserva viene azzerata e accorpata nell’unica riserva, denominata Riserva Palazzo Centrale Conservazione Patrimonio Lotto 2
- “Riserva Cravino messa a norma antincendio lotto 2 – prog. CRAVINO_MESSANORMA_L2”: costituita con delibera C.d.A. 29/10/2019. Il valore al 31/12/2019 è 700.000€. Al 31/12/2020 il valore rimane invariato
- “Riserva Palazzo Centrale Conservazione Patrimonio lotto 2 – prog. CONSERV_PATRIMONIO_CENTRALE_L2”: costituita con delibera C.d.A. 29/10/2019. Il valore al 31/12/2019 è 600.000€. Con delibera del C.d.A. del 30/06/2020, confluiscono in questa riserva i lotti 1 e 3, per un totale di 1.200.000€ e con ulteriore incremento per 1.700.000€
- “Riserva Cravino messa a norma antincendio lotto 3 – prog. CRAVINO_MESSANORMA_L3”: costituita con delibera C.d.A. 29/10/2019. Il valore al 31/12/2019 è 700.000€. Al 31/12/2020 il valore rimane invariato
- “Riserva Palazzo Centrale Conservazione Patrimonio lotto 3 – prog. CONSERV_PATRIMONIO_CENTRALE_L3”: costituita con delibera C.d.A. 29/10/2019. Il valore al 31/12/2019 è 600.000€. Con delibera del C.d.A. del 30/06/2020, la riserva viene azzerata e accorpata nell’unica riserva, denominata Riserva Palazzo Centrale Conservazione Patrimonio Lotto 2
- “Riserva San Tommaso Biblioteca Via Cavallotti – prog. SANTOMMASO_BIBLIOTECA_MANICA”: costituita con delibera C.d.A. 29/10/2019. Il valore al 31/12/2019 è 2.200.000€. Al 31/12/2020 il valore rimane invariato

Università degli Studi di Pavia
BILANCIO UNICO D'ATENEIO - ANNO 2020

- “Riserva Palazzo Botta Museo Kosmos Lotto 2 – prog. BOTTA_KOSMOS_L2”: costituita con delibera C.d.A. 29/10/2019. Il valore al 31/12/2019 è 1.800.000€. Al 31/12/2020 il valore rimane invariato
- “Riserva Palazzo Botta Restauro ex Certosina – prog. BOTTA_EX_CERTOSINA”: costituita con delibera C.d.A. 29/10/2019. Il valore al 31/12/2019 è 6.125.000€. Con delibera del C.d.A. del 30/06/2020 la riserva viene azzerata e il suo importo confluisce nella Riserva Riqualficazione ex Mondino
- “Riserva Fisica miglioramento funzionale e sicurezza – prog. FISICA_FUNZ_SICUREZZA”: costituita con delibera C.d.A. 29/10/2019. Il valore al 31/12/2019 è 4.800.000€. Con delibera del C.d.A. del 30/06/2020 la riserva viene azzerata e il suo importo confluisce nella Riserva Riqualficazione ex Mondino
- “Riserva budget 2020”: costituita a seguito delibera C.d.A. del 20/12/2019; il valore al 31/12/2019 è di 9.775.935€. Al 31/12/2020 il valore è invariato
- “Riserva riqualficazione riscaldamento Polo Chimica Fisica – prog. CHIMICA_RISCALDAMENTO”: costituita con delibera del C.d.A. del 28/04/2020, tramite permutazione dalla Riserva Ingegneria rifacimento impianto di climatizzazione, per l'importo di 335.000€
- “Riserva riqualficazione ex Mondino – prog. RIQUAL_EX_MONDINO”: costituita con delibera C.d.A. del 30/06/2020, accoglie gli importi della Riserva Palazzo Botta Restauro ex Certosina (6.125.000€) e della Riserva Fisica miglioramento funzionale e sicurezza (4.800.000€), per un totale di 10.925.000€
- “Riserva Intervento biblioteca di arte – prog. BIBLIOTECA_ARTE”: costituita con delibera del C.d.A. del 30/06/2020 per un totale di 350.000€ come nuova aggiunta nella programmazione triennale
- “Riserva igiene e fisiologia adeguamenti impiantistici – prog. IGIENE_FISIO_ELETTRICO: costituita con delibera del C.d.A. del 24/11/2020 per un valore di 800.000€
- “Riserva Istituti – Interventi di messa a norma e sicurezza L1A – prog. ISTITUTI_MESSANORMA_L1A”: costituita con delibera del C.d.A. del 24/11/2020 per un valore di 850.000€
- “Riserva Istituti – Sicurezza e interventi efficientamento energetico – prog. ISTITUTI EFFICIENTAMENTO” costituita con delibera del C.d.A. del 24/11/2020 per un valore di 650.000€
- “Riserva Intervento locali ex Lilt – prog. EX_LILT”: costituita con delibera del C.d.A. del 24/11/2020 per un valore di 521.000€
- “Riserva Budget 2021”: costituita con delibera del C.d.A. del 21/12/2020 per un valore di 3.925.553€

3) Riserve vincolate:

Descrizione	Valore al 31/12/2020	Valore al 31/12/2019	variazione
Altre riserve vincolate per progetti specifici, obblighi di legge o altro da COFI (G.P.01.02.03.01)	0,00	1.513.319,74	-1.513.319,74
Altre riserve beni di valore artistico e culturale (G.P.01.02.03.03)	32.922.050,18	32.857.865,18	64.185,00
TOTALE	32.922.050,18	34.371.184,92	-1.449.134,74

Di seguito, nella tabella, si illustrano le movimentazioni delle “Altre Riserve vincolate (per progetti specifici, obblighi di legge, o altro)”.

Descrizione	Valore al 31/12/2019	Utilizzo (decremento)	Incremento	Valore al 31/12/2020
Altre Riserve vincolate (per progetti specifici, obblighi di legge, o altro)	34.371.184,92	1.513.319,74	64.185,00	32.922.050,18
		-	1.449.134,74	

Le riserve per € 1.513.319,74, già presenti al 31/12/2016, derivano da delibera del Consiglio di amministrazione in sede di destinazione dell'ultimo avanzo di amministrazione di contabilità

Università degli Studi di Pavia
BILANCIO UNICO D'ATENE0 - ANNO 2020

finanziaria; tale decisione aveva lo scopo di costituire una riserva per eventuali esigenze che sarebbero potute emergere proprio a seguito del passaggio da Contabilità finanziaria a Contabilità Economico Patrimoniale.

Con delibera del C.d.A. del 21/12/2020, la riserva viene utilizzata in seguito a ricognizione puntuale per anno accademico dell'avvio dei contratti di formazione specialistica e dei periodi di copertura del finanziamento ministeriale.

Le altre riserve corrispondono al valore dei beni artistico culturali. L'incremento di 64.185€ è dovuto al valore delle donazioni di tale tipologia di beni ricevute nel corso del 2019 e iscritte a riserva come da delibera del C.d.A. del 26/05/2020.

Patrimonio Non Vincolato (III)

Saldo al 31/12/2020	23.122.797,06
Saldo al 31/12/2019	15.786.262,00
variazione	7.336.535,06

Descrizione	valore al 31/12/2020	valore al 31/12/2019	variazione
1) Risultato esercizio	13.715.492,75	12.886.770,13	828.722,62
2) Risultati relativi ad esercizi precedenti	9.407.304,31	2.899.491,87	6.507.812,44
3) Riserve Statutarie	-	-	-
Totale Patrimonio da destinare	23.122.797,06	15.786.262,00	7.336.535,06

Di seguito, nella tabella, si illustrano le movimentazioni delle voci che compongono il Patrimonio Non Vincolato intervenute dalla chiusura dell'esercizio precedente al dato rilevabile nel bilancio in corso.

Descrizione	Valore al 31/12/2019	Utilizzo (decremento)	Incremento	Valore al 31/12/2020
Riserve libere ex COFI	-	-	-	-
Riserve libere COEP da utili esercizi precedenti	2.899.491,87	11.166.553,00	17.674.365,44	9.407.304,31
Utile esercizio precedente	12.886.770,13	12.886.770,13	-	-
			6.378.957,69	

Il valore del risultato d'esercizio relativo all'esercizio 2020, pari ad 13.715.492,75€, registra un incremento di 828.722,62€ rispetto all'esercizio 2019, dovuto ad un incremento di 4.247.494,22€ della gestione operativa, determinato, a fronte di proventi leggermente inferiori rispetto all'esercizio precedente, da costi in contrazione per 4.901.679,69€ e dal decremento della gestione straordinaria, per 3.401.616,24€, dovuto in larga parte alla diminuzione dei proventi straordinari per 3.138.591,66€. Sulla destinazione dell'utile sarà chiamato ad esprimersi il Consiglio di Amministrazione; a tale proposito si ricorda che preliminarmente occorre verificare i vincoli che si rende necessario apporre a copertura dei progetti non soggetti al metodo del Cost to Cost contestualmente alla revisione complessiva delle riserve al fine di individuare quelle effettivamente necessarie a seguito dell'andamento dell'esercizio.

Il Patrimonio non vincolato risulta aumentato nella voce "Risultati gestionali relativi a esercizi precedenti" in quanto l'incremento supera gli utilizzi per la costituzione di nuove riserve vincolate.

Il risultato gestionale relativo ad esercizi precedenti nell'esercizio 2020, pari a 9.407.304,31€ è costituito dal Risultato di esercizi precedenti al 31/12/2019 (2.899.491,87€) incrementato del Risultato di esercizio 2019, pari a 12.886.770,13€, al netto di 64.185€ destinati a riserva vincolata per donazioni di beni artistico culturali e della quota di riserve già vincolate e non più necessarie essendo stati i progetti e/o gli investimenti realizzati e già coperti con budget per 4.851.780,31€ e decrementato di 11.166.553€, destinati come da delibere dei C.d.A. 2020 a diverse riserve (vedasi dettaglio nella sezione "Fondi vincolati per decisioni degli organi istituzionali").

Non esistono riserve statutarie previste dallo Statuto.

5.7. FONDI PER RISCHI ED ONERI (B)

FONDI PER RISCHI E ONERI (B)	
saldo al 31/12/2020	9.918.148,67
saldo al 31/12/2019	11.580.437,28
variazione	- 1.662.288,61

Si tratta di passività corrispondenti ad accantonamenti a fronte di rischi, debiti potenziali ritenuti probabili, oneri futuri o minori elementi dell'attivo certi e/o potenziali che non trovano esposizione in riduzione delle relative componenti dell'attivo.

Di seguito il dettaglio dei fondi:

Descrizione	Valore al 31/12/2019	accantonamenti	Voce di costo impiegata	utilizzi	rilasci	Valore al 31/12/2020	variazione
Fondi area personale							
Fondo accantonamento miglioramenti stipendiali personale (G.P.02.01.02.11)	3.904.152,18	1.167.139,46	VIII.COSTI DEL PERSONALE				
		68.690,38	F) IMPOSTE	9.950,41	3.894.201,77	1.235.829,84	-2.668.322,34
Fondo accantonamento Fondo Comune di Ateneo (G.P.02.01.02.12)	321.044,43	701.554,13	XI.ACCANTONAMENTI PER RISCHI E ONERI	-	624.939,36	397.659,20	76.614,77
Fondo di Ateneo per la premialità (G.P.02.01.02.13)	73.085,70	61.148,06	VIII.COSTI DEL PERSONALE				
		2.792,37	F) IMPOSTE	-	-	137.026,13	63.940,43
Fondo risparmi incarichi aggiuntivi (34%) (G.P.02.01.03.16)	12.759,52	12.130,54	VIII.COSTI DEL PERSONALE				
				-	16.248,60	8.641,46	- 4.118,06
totale Fondi area personale	4.311.041,83	2.013.454,94		9.950,41	4.535.389,73	1.779.156,63	-2.531.885,20
Altri fondi							
Fondo rischi contenziosi e sentenze (G.P.02.01.01.03)	6.151.068,33	64.120,78	XI.ACCANTONAMENTI PER RISCHI E ONERI	252.524,19	37.000,00	5.925.664,92	- 225.403,41
Fondo per oneri e spese future (G.P.02.01.02.02)	1.118.327,12	1.095.000,00	XI.ACCANTONAMENTI PER RISCHI E ONERI	-	-	2.213.327,12	1.095.000,00
totale Altri fondi	7.269.395,45	1.159.120,78		252.524,19	37.000,00	8.138.992,04	869.596,59
totale Fondi per Rischi e Oneri	11.580.437,28	3.172.575,72		262.474,60	4.572.389,73	9.918.148,67	-1.662.288,61

Si segnala, come già evidenziato in premessa, che dall'esercizio a commento, la tabella prevista dal MTO è stata integrata con l'indicazione per ogni voce della colonna "Accantonamenti", se trattasi di valori iscritti a Conto Economico nella classe di valori "XI - Accantonamenti per rischi e oneri" o in altre voci di costo al fine di rendere possibile un'agevole interpretazione delle connessioni esistenti tra le voci di Stato Patrimoniale e di Conto Economico.

Il Fondo rischi e oneri futuri include molteplici fondi.

Il "Fondo Accantonamento per miglioramenti stipendiali del personale" al 31/12/2020 presenta un saldo pari a 1.235.829,84€ dovuto all'accantonamento di pari importo in ottemperanza al D.P.C.M 13/11/2020 pubblicato G.U. n. 323 del 31/12/2020 per l'adeguamento ISTAT del personale docente. Nel corso del 2020 si registra una riduzione di 9.950,41€ per utilizzo a favore del personale rispetto al 31/12/2019 e un rilascio di 3.894.201,77€, in quanto è stata completata la valutazione degli oneri retributivi pendenti.

Il "Fondo Accantonamento al Fondo Comune di Ateneo" al 31/12/2020 è pari a 397.659,20 €. Tale valore risulta dato dal saldo iniziale derivante dal 2019 pari a 321.044,43€ a cui si aggiunge l'accantonamento effettuato nel 2020 di 701.554,13€ comprensivo di oneri e IRAP, (di cui 687.949,87€ relativi all'accantonamento derivante dal conto terzi, mentre i restanti 13.604,26€ sono un accantonamento quale quota incentivi progetti europei) e decrementato dall'utilizzo di 624.939,36€ per la costituzione del Fondo Arretrati Accessorio PTA 2020 e relativi contributi.

Il "Fondo di Ateneo per la Premialità" al 31/12/2020 presenta un saldo pari a 137.026,13 € derivanti dal recupero somme effettuato a seguito dell'attività del servizio ispettivo pari a 6.430€ relative al personale docente, un incremento di 12.587,21€ a seguito di adempimento spontaneo ex D.Lgs. 75/01 art.53 c.7 (verifica della Guardia di Finanza, cosiddetta "operazione Magistri") e un incremento di 44.923,22€ per accantonamento quote mancate attribuzioni progressioni stipendiali personale docente anno 2020, delibere 87-198-299-381/2020 con un incremento complessivo pari a 63.940,43€ rispetto al 31/12/2019.

Il "Fondo risparmi incarichi aggiuntivi (34%)" presenta al 31/12/2020 un saldo pari a 8.641,46 € derivante da un incremento pari a 12.130,54€ e un decremento per rilascio di 16.248,60€ per accantonamento a Fondo accessorie PTA e Dirigenti e relativi contributi. In esso confluiscono i risparmi dovuti ai compensi aggiuntivi erogati al personale Dirigente e di categoria EP, in base al "Regolamento dell'Università degli Studi di Pavia per il conferimento di incarichi aggiuntivi ai dirigenti ed al personale tecnico amministrativo di categoria EP (artt. 26 e 27 CCNL Personale Area VII Dirigenza 05/03/2008 artt. 71 e 75 CCNL personale comparto Università 16/10/2008)", ovvero nei casi in cui venga erogato un compenso aggiuntivo l'importo dovuto è decurtato del 34% che confluisce nel "Fondo risparmi incarichi aggiuntivi (34%)" e la stessa quota confluisce poi nei rispettivi Fondi accessori.

Il "Fondo rischi sentenze" presentava al 01/01/2020 un saldo pari a 6.151.068,33 € dovuto ad accantonamenti effettuati nel 2015, 2016, 2017, 2018 e 2019 per contenziosi in essere (con studenti per ricorsi su tasse universitarie per 4.428.985,49 €, con personale convenzionato con Enti Sanitari per 161.380,14€, con medici specializzandi per 445.000€, per un ricorso relativo alle competenze indennità di esclusività e di altre voci indennitarie accessorie richieste dai Docenti medici universitari per 1.000.000€, per un giudizio pendente su una provvisoria versata per 25.116,78€, per la tardiva applicazione di direttive UE sulla remunerazione dei medici specializzandi per 53.585,92€, per un risarcimento danni a studente per 37.000€).

Al 31/12/2020 il fondo presenta un saldo pari a 5.925.664,92€ in quanto nel corso dell'esercizio 2020, il fondo è stato ridotto complessivamente di 225.403,41€ di cui 27.023,27€ all'atto del rimborso di contribuzione studentesca, (in esecuzione delle sentenze del TAR Lombardia n.2761/2011 e del Consiglio di Stato n.1095/2016, sentenza TAR Lombardia 1073/2013 e del Consiglio di Stato 1832/2016, sentenza TAR Lombardia 123/2014 e Consiglio di Stato 1834/2016), 161.380,14 per pagamento importi trattenuti a titolo di rimborso Irap per attività libero professionale intramuraria in esecuzione sentenza Corte d'Appello di Milano, 37.000€ per stralcio a seguito di transazione per un risarcimento danni a studente.

Unitamente al Servizio Legale, che si è avvalso anche del supporto di legali esterni per le cause ad essi affidate, è stata fatta una rivalutazione della consistenza del Fondo rischi sentenze.

Nel 2020 sono stati promossi circa 60 nuovi contenziosi avanti il TAR Lazio ed il Consiglio di Stato contro l'esclusione dalle graduatorie dei test a numero chiuso, risolti, in caso di esito negativo per l'Ateneo, con l'ammissione dei ricorrenti con riserva.

Sono ad oggi pendenti, avanti il Tribunale di Pavia, due contenziosi relativi all'adeguamento alla normativa europea dell'ammontare delle borse delle Scuole di Specializzazione. Uno dei due contenziosi è chiamato per la discussione e lettura della sentenza il 7 aprile 2021. Si tratta di una causa dove l'*an* è già stato determinato con sentenza della Corte d'Appello di Milano passata in giudicato e, pertanto, con la sentenza del Giudice del Lavoro di Pavia verrà determinato il solo *quantum*, a seguito di consulenza tecnica contabile.

La seconda è chiamata, per i medesimi incombenti, il 20 aprile 2021, ma si dibatte sia dell'*an* che dell'eventuale *quantum*.

Vi sono poi una decina di procedure di recupero crediti, avviate su istanze delle strutture dipartimentali, la maggior parte delle quali esitano in istanze di ammissione al passivo fallimentare. Ciò è dovuto al fatto che, a seguito della stipula di contratti per prestazioni conto/terzi, le società

committenti non sono più in grado di fare fronte ai propri impegni e, su istanza propria o di un creditore, vengono sottoposte a procedure concorsuali.

Sono, invece, in diminuzione negli ultimi tre anni i ricorsi di impugnazione delle graduatorie nei concorsi per l'immissione in ruolo del personale docente (uno solo nel 2020, deciso con sentenza che ha ordinato il rinnovamento della procedura con totale modifica della composizione della commissione giudicatrice) e tecnico – amministrativo, sebbene non manchino istanze tardive di rimessione in termine per chi ometta di allegare documenti essenziali alla domanda di partecipazione al concorso, nonché accessi agli atti al termine delle procedure.

In ordine a tali contenziosi si è provveduto ad accantonamento a fondo rischi sentenze per quanto riguarda le pretese dei medici in formazione specialistica; in caso di condanna peraltro occorrerà rivalersi nei confronti del Ministero. Per gli altri contenziosi non si ravvisa la necessità di accantonamenti a fondo rischi sentenze.

In relazione ai tre casi potenzialmente più onerosi:

1. la vicenda relativa al contenzioso per la gestione del Campus Aquae, a sua volta suddiviso in tre filoni principali:

a. la cosiddetta "Maxicausa", contenzioso promosso da SGS per ottenere il riequilibrio del piano economico finanziario della concessione. La causa è stata trattenuta in decisione all'udienza del 4 novembre 2020, le parti hanno depositato comparse conclusionali e memorie di replica e si attende ora la sentenza del giudice di prime cure;

b. controversie per i contributi 2015-2016 e 2017. Questi contenziosi vedono l'Ateneo opporre crediti fiscali relativi a IMU, ICI ed IRES alle pretese della concessionaria relative ai contributi annuali che l'Università è chiamata a versare in forza della concessione. Le cause relative agli anni 2015-2016, riunite, già trattenute in decisione, sono state sospese così come quella relativa al 2017 in attesa che venga definita la controversia sul contributo 2018; anche in questo caso non necessitano pertanto accantonamenti;

c. contributo 2018: Il contenzioso 2018, attualmente in fase istruttoria, è divenuto quindi la *sedes materiae* per definire le pendenze tra SGS e l'Ateneo concernenti il contributo concessorio. In questo contenzioso l'Università non ha opposto in compensazione alcun credito, ma è in discussione il soggetto nelle cui mani il contributo debba essere versato. L'Ateneo, pertanto, ha già inserito l'ammontare in apposito progetto e non necessitano accantonamenti, in attesa che venga definito il legittimo percettore;

d. contenzioso rivalsa IVA-bis: risalente al 2016 è un contenzioso attivato dalla concessionaria in quanto, per il pagamento dei contributi iniziali la Società non aveva fatturato l'IVA, che pertanto l'Ateneo non aveva pagato. In attesa di sentenza; poiché in causa analoga l'Ateneo è risultato soccombente, si era provveduto all'accantonamento a fondo rischi sentenze di 130.000 euro. Con sentenza n. 4443/2020 il Tribunale di Milano ha solo parzialmente accolto le domande di SGS, riconoscendone una responsabilità parziale, ed ha condannato l'Università di Pavia al pagamento di Euro 52.064,09€ oltre spese legali. L'Ateneo ha già provveduto al pagamento. La causa, pertanto, è da intendersi definita;

2. I ricorsi legati alle tasse universitarie: risulta oggi pendente il solo giudizio al Tar Lombardia RG n. 512-2013, con il quale l'Associazione studentesca "Coordinamento per il diritto allo studio – UDU", l'Associazione "Dottorandi pavesi" + 15 studenti hanno chiesto l'annullamento degli atti di approvazione del bilancio di previsione 2013 e, con motivi aggiunti, degli atti di approvazione del bilancio consuntivo 2013. In data 6.7.2020 è stata emessa sentenza dal TAR Lombardia la quale, nella parte motiva, riporta il seguente paragrafo: "spetterà dunque all'Università attivarsi per la restituzione degli importi, ove effettivamente versati, con riferimento alla quota della contribuzione studentesca eccedente la soglia del 20% e dunque per il 3,986%. Tali statuizioni, peraltro, debbono pronunciarsi a favore dei soli studenti ricorrenti, fermo restando l'obbligo dell'Università di attivarsi

d'ufficio anche a favore degli altri studenti che abbiano versato quanto divenuto indebitato (e non prescritto) a seguito dell'annullamento degli atti impugnati.”

L'Ateneo ha quindi interposto appello avanti il Consiglio di Stato. Si attende la fissazione dell'udienza di discussione. Si considera il fondo rischi sentenze capiente.

3. Ricorsi dei medici universitari convenzionati: a dicembre 2019 risultavano pendenti al Consiglio di Stato sette ricorsi.

In un solo ricorso viene richiesta l'indennità di esclusività, in tre ricorsi viene reclamata l'indennità di struttura complessa, in cinque la retribuzione individuale di anzianità. In tutti viene domandata la corresponsione di emolumenti propri della retribuzione ospedaliera, in aggiunta alla retribuzione universitaria quali, a titolo esemplificativo, indennità di posizione e risultato, indennità di specificità medica.

Il 16 gennaio 2020, il Consiglio di Stato ha respinto i ricorsi con i quali erano state appellate le sentenze di inammissibilità, per difetto di giurisdizione, pronunciate dal giudice di primo grado.

Le cause sono state riassunte avanti il Tribunale di Pavia – Sezione Lavoro con 6 distinti ricorsi che sono state discusse in prima udienza rispettivamente il 12.1. 2021, il 16.3.2021, il 18.3.2021, il 26 gennaio 2021, il 25 marzo 2021. Il 23 marzo 2021 vi è stata una prima sentenza favorevole.

La documentazione relativa ai contenziosi è agli atti dell'amministrazione, come pure la composizione puntuale del Fondo Rischi Sentenze.

In relazione alle cause principali si precisa quanto segue:

In relazione al contenzioso con concessionaria, cosiddetta maxi causa, la valutazione del grado di rischio è riconducibile all'alveo del possibile (con necessità di richiamo in nota integrativa ma non di accantonamento a fondo rischi sentenze). I legali dell'Ateneo, interpellati alla fine del 2019 per una valutazione aggiornata della situazione, segnalavano come il giudizio R.G. 69631/16 innanzi al Tribunale di Milano coinvolge temi di particolare complessità, sia sul piano della prova dei fatti controversi che sul piano delle questioni giuridiche da affrontare per decidere le domande *hinc et inde*. Ciò rende difficile allo stato della causa una valutazione sull'andamento e sull'esito del giudizio in esame. Tenuto conto che si è nell'alveo del possibile e che non è al momento quantificabile un importo, si rinvia per una valutazione più puntuale all'esito della sentenza di primo grado. Il Servizio Legale ritiene che il citato parere, atteso che nel 2020 le domande istruttorie di SGS sono state tutte respinte ed all'udienza del 4 novembre la causa è stata trattenuta in decisione con scambio di comparse conclusionali e memorie di replica, possa ritenersi ancora valido.

Il “Fondo per oneri e spese future” presenta al 31/12/2020 un saldo pari a 2.213.327,12 € per incrementi di 1.095.000€ derivante da accantonamenti per 95.000,00€ per costi stimati Inail e 1.000.000€ a seguito di spese già sostenute da Edisu nel corso del 2020 e da riconoscere a titolo definitivo dopo aver concluso la rendicontazione verso il MIUR e aver ottenuto la conferma dell'attribuzione delle somme del Progetto PRO3 come da delibera n. 285/2020 del 27/10/2020.

5.8. TRATTAMENTO DI FINE RAPPORTO DI LAVORO SUBORDINATO (C)

TRATTAMENTO DI FINE RAPPORTO DI LAVORO SUBORDINATO (C)	
saldo al 31/12/2020	892.351,73
saldo al 31/12/2019	1.054.911,61
variazione	- 162.559,88

Università degli Studi di Pavia
BILANCIO UNICO D'ATENEO - ANNO 2020

Descrizione	Valore al 31/12/2019	Incrementi	Utilizzi	Valore al 31/12/2020
Fondo TFR CEL Lettori Madre Lingua	1.054.911,61	66.411,04	228.970,92	892.351,73
Totale	1.054.911,61			892.351,73

Si tratta dell'accantonamento spettante a questo titolo ai collaboratori esperti linguistici (CEL) e determinato in conformità alla legge ed ai contratti di lavoro vigenti che al 31/12/2020 risulta pari a Euro 892.351,73. Al 31/12/2019 esso era pari a Euro 1.054.911,61 con una variazione negativa di Euro 162.559,88.

L'elenco dettagliato ed aggiornato progressivamente degli aventi diritto ed il relativo ammontare è conservato agli atti di questo Ateneo.

5.9. DEBITI (D)

DEBITI (D)	
saldo al 31/12/2020	34.667.356,76
saldo al 31/12/2019	37.390.476,09
variazione	- 2.723.119,33

Tutti i debiti sono iscritti al valore nominale, di seguito si riepilogano le singole voci di dettaglio in relazione alla loro diversa natura:

Università degli Studi di Pavia
BILANCIO UNICO D'ATENEIO - ANNO 2020

Descrizione	Valore al 31/12/2020	Valore al 31/12/2019	variazione
Mutui e debiti verso Banche	305.163,41	390.924,99	
Mutui e debiti verso banche e enti finanziatori	305.163,41	390.924,99	-85.761,58
Verso MIUR e altre Amministrazioni centrali	168.270,33	151.857,00	
Verso MIUR e altre amm. Centrali	168.270,33	151.857,00	16.413,33
Verso Regioni e Province Autonome	4.141.531,00	3.994.429,00	
Verso Regioni e Province Autonome	4.141.531,00	3.994.429,00	147.102,00
Verso altre Amministrazioni Locali	35.185,00	13.582,00	
Verso altre amministrazioni locali	35.185,00	13.582,00	21.603,00
Verso U.E. e il Resto del Mondo	983.609,73	823.248,47	
Verso U.E. e il Resto del Mondo	983.609,73	823.248,47	160.361,26
Verso Università	346.658,80	1.392.682,99	
Verso Università	346.658,80	1.392.682,99	-1.046.024,19
Verso studenti	248.554,89	271.023,08	
Verso studenti per tasse e contributi	-	-	0,00
Altri debiti verso studenti	248.554,89	271.023,08	-22.468,19
Acconti	-	-	
Acconti	-	-	0,00
Verso fornitori	9.657.137,01	11.299.765,72	
Verso fornitori	9.657.137,01	11.299.765,72	-1.642.628,71
Verso dipendenti	5.244.992,70	6.140.690,99	
Verso dipendenti	5.244.992,70	6.140.690,99	-895.698,29
Verso società ed enti controllati	1.285.759,75	110.493,86	
Verso società ed enti controllati	1.285.759,75	110.493,86	1.175.265,89
Altri debiti	12.250.494,14	12.801.777,99	
Altri debiti	12.250.494,14	12.801.777,99	-551.283,85
TOTALE DEBITI	34.667.356,76	37.390.476,09	-2.723.119,33

La tabella sottostante riassume i debiti dell'Ateneo al 31/12/2020 suddivisi per scadenza.

Scadenza dei DEBITI 2020	entro l'esercizio successivo	oltre l'esercizio successivo
Mutui e debiti verso Banche	109.628,44	195.534,97
Verso MIUR e altre Amministrazioni centrali	168.270,33	-
Verso Regioni e Province Autonome	4.141.531,00	-
Verso altre Amministrazioni Locali	35.185,00	-
Verso U.E. e il Resto del Mondo	983.609,73	-
Verso Università	346.658,80	-
Verso studenti	248.554,89	-
Acconti	-	-
Verso fornitori	9.657.137,01	-
Verso dipendenti	5.244.992,70	-
Verso società ed enti controllati	1.285.759,75	-
Altri debiti	12.250.494,14	-
TOTALE	34.471.821,79	195.534,97
		34.667.356,76

Mutui e Debiti verso banche (1)

Nella voce debiti "Mutui e debiti verso banche entro l'esercizio successivo" sono rilevate le quote correnti dei debiti riferiti al 31 dicembre 2020 per la quota capitale dei mutui concessi da FinLombarda e del finanziamento FRISL di Regione Lombardia pari a 93.637,70€. Sono altresì

Università degli Studi di Pavia
BILANCIO UNICO D'ATENE0 - ANNO 2020

indicati in questa voce i Debiti diversi verso Istituti di credito che al 31.12.2019 ammontano a 15.732,74€ e i Debiti per carte di credito aziendali, che al 31/12/2019 ammontano a 258,00€. Nella voce debiti "Mutui e debiti verso banche e altri enti finanziatori oltre l'esercizio successivo" è rilevata la quota capitale, riferita agli esercizi successivi dei mutui sopra descritti.

Per completezza di informazione si riporta il dettaglio dei mutui passivi in essere:

posizione debito	OGGETTO	QUOTA ORIGINARIA DEBITO		DEBITI RESIDUI AL 31/12/2020	
		VALORE NOMINALE DEBITO	QUOTA INTERESSI TOTALI	QUOTA CAPITALE RESIDUA DA PAGARE AL 31/12/2020	QUOTA INTERESSI RESIDUA DA PAGARE AL 31/12/2020
1	MUSEO TECNICA ELETTRICA - delibera CDA 10/05/2001 - erogato da Regione Lombardia e FRISL	€ 1.707.562,76	€ -	€ 256.134,42	€ -
2	PALAZZO VISTARINO BELLISOMI RESTAURO SCALONE E PORTICO - delibera CDA 23/10/2012 - erogato da Finlombarda Spa	€ 74.336,05	€ -	€ 33.038,25	€ -
	Totale Debiti	€ 1.781.898,81	€ -	€ 289.172,67	€ -

La tabella seguente illustra la suddivisione del debito tra quota a breve, a medio e a lungo termine:

posizione debito	OGGETTO	VALORE NOMINALE DEBITO ORIGINARIO	QUOTA CAPITALE RESIDUA totale AL 31/12/2020	quota a breve (entro i 12 mesi)	quota entro i 3 anni (da 2 a 3 anni)	quota entro i 5 anni (da 4 a 5 anni)	quota oltre i 5 anni
1	MUSEO TECNICA ELETTRICA - delibera CDA 10/05/2001 - erogato da Regione Lombardia e FRISL	€ 1.707.562,76	€ 256.134,42	€ 85.378,14	€ 170.756,28	€ -	€ -
2	PALAZZO VISTARINO BELLISOMI RESTAURO SCALONE E PORTICO - delibera CDA 23/10/2012 - erogato da Finlombarda Spa	€ 74.336,05	€ 33.038,25	€ 8.259,56	€ 16.519,12	€ 8.259,56	€ -
	Totale complessivo	€ 1.781.898,81	€ 289.172,67	€ 93.637,70	€ 187.275,40	€ 8.259,56	€ -

Per ciò che attiene il finanziamento da Regione Lombardia per il Museo Tecnica Elettrica, sulla base dell'accordo a suo tempo stipulato, l'Ateneo è referente per il rimborso delle rate alla Regione, ma l'Amministrazione Provinciale e il Comune di Pavia provvedono a rimborsare all'Ateneo stesso una quota pari, rispettivamente, a un terzo della rata. A fronte di ciò in ogni esercizio viene contabilizzato un credito verso i suddetti enti per la rispettiva quota annua.

Debiti verso MIUR e altre Amministrazioni centrali (2)

Nella voce debiti "verso MIUR e altre Amministrazioni centrali" sono rilevati i debiti verso MIUR tra cui i più rilevanti sono quelli dovuti a recuperi su FFO DM 738/2019 per quota Fondo Giovani assegnazione 2015, monitoraggio 2019 relativo al recupero della quota riferita alla "Mobilità Internazionale" (€ 45.468,00). Il debito indicato è stato chiuso nell'esercizio 2021. Si segnala, inoltre, che la quota di recupero relativa al monitoraggio 2020 del Fondo Giovani "Mobilità Internazionale" pari a € 78.621 in quanto il relativo progetto risultava già riportato, e la quota di recupero no tax area pari a € 38.601 sono stati registrati nell'esercizio 2021. Nella voce "Debiti verso altri Ministeri" è incluso un debito verso il Ministero della Salute per oneri amministrativi.

Debiti verso Regione e Province Autonome (3)

Nella voce debiti "verso Regione e Province autonome" è rilevato il debito per una fattura di Regione Liguria per analisi del suolo e i debiti per la tassa regionale diritto allo studio.

Debiti verso Altre Amministrazioni locali (4)

Nella voce debiti “verso Altre Amministrazioni Locali” è rilevato il debito verso Comune per IMU.

Debiti verso U.E. e il Resto del Mondo (5)

Nella voce debiti “verso U.E. e il Resto del Mondo” al 31/12/2020 sono rilevati principalmente debiti per quote che il Dipartimento di Medicina Molecolare deve trasferire ai partner europei del progetto “Grant europeo FET open”.

Sono altresì rilevati debiti per fatture da ricevere dall’Unione Europea e Resto del Mondo per 295.066,88€.

Debiti verso Università (6)

Nella voce debiti “Verso Università” sono rilevati principalmente debiti riferiti a trasferimenti per progetti di ricerca; trasferimenti di quote Cariplo 2017-0920, Cariplo 2010-0563 e Cariplo 2017-0575; rimborso oneri stipendiali risorsa in comando, tributo Agenas per evento ECM, versamento quote borse di studio e di dottorato

Sono anche rilevati 27.658€ sul conto Debiti verso Università per ricerca commissionata ed enti strumentali, relativi a Trasferimento 2° acconto (30%) Progetto PRIN 2017 (Dip. di Matematica) a favore Università Bocconi Milano e Esame CILS del 3/12/2020 (Centro Linguistico) verso Università Stranieri di Siena.

Debiti verso studenti (7)

Nella voce debiti “Altri debiti verso studenti” sono rilevati i debiti verso studenti per il rimborso di tasse.

Acconti (8)

Come già nel 2019, anche nel 2020 la voce “Acconti” non è valorizzata.

Debiti verso fornitori (9)

Nella voce debiti “Verso fornitori” sono rilevati i debiti verso fornitori per fatture, beni pervenuti e servizi ricevuti, il cui dettaglio con annesse schede contabili è conservato agli atti di questo Ateneo. Si riporta altresì il dettaglio dei debiti verso fornitori e debiti verso fornitori per fatture da pervenire.

Descrizione	Valore al 31/12/2020	Valore al 31/12/2019	variazione
Debiti verso fornitori	6.551.840,35	7.556.567,96	-1.004.727,61
Debiti verso fornitori per fatture da ricevere	3.105.296,66	3.743.197,76	-637.901,10
TOTALE	9.657.137,01	11.299.765,72	-1.642.628,71

Relativamente al conto “Debiti verso fornitori” è stata effettuata una puntuale analisi, riferita al 31/12/2020, dalla quale è emerso un decremento di 1.004.727,61€ rispetto al valore al 31/12/2019. Del totale, i debiti riferiti a fatture/note di credito, scadute entro il 31/12/2020, alla data del 01/02/2021 (data di scadenza comunicazione stock del debito 2020 a PCC) è di 2.426.009,34€ Sottraendo da questo importo i debiti soggetti a contenzioso e pertanto sospesi in attesa di definizione oppure in attesa adempimenti normativi o non liquidabili in attesa di nota di credito, si giunge a un importo effettivo esigibile di 412.016,44€. Di tale importo, circa il 90% è composto da fatture con data scadenza in dicembre 2020 che, per ragioni tecniche legate alle chiusure di banca, non è stato possibile liquidare entro l’esercizio 2020. Tali debiti sono stati comunque pressoché interamente saldati nel 2021. Il debito residuo effettivo per fatture/note di credito alla data di estrazione del

Università degli Studi di Pavia
BILANCIO UNICO D'ATENEIO - ANNO 2020

06/04/2021, con riferimento alla data del 31/03/2021 (data da prendere come riferimento per la prima comunicazione trimestrale dello stock di debito 2021) è infatti di 31.362,60€. Sono stati regolarmente svolti gli adempimenti di cui alla Piattaforma MEF per la certificazione dei crediti, come da specifica relazione allegata alla presente nota, dalla quale si evince che il debito da fatture/note di credito scadute al 31/12/2020 complessivo (quindi non considerando solamente il conto debiti verso fornitori) è di 2.434.700,95€, di cui effettivo esigibile 420.708,05€. Di tale importo alla data di estrazione del 06/04/2021, residua come sopra 31.362,60€, in quanto tale somma è esclusivamente relativa a debiti verso fornitori.

Debiti verso dipendenti (10)

Nella voce "Debiti verso dipendenti" entro 12 mesi sono rilevati i seguenti debiti verso dipendenti:

Descrizione	Valore al 31/12/2020	Valore al 31/12/2019	variazione
Debiti verso dipendenti per stipendi e altre competenze	1.995.367,23	2.756.111,93	-760.744,70
Debiti da Fondo Straordinari	94.462,34	39.457,09	55.005,25
Debiti da Fondo Accessorie PTA 2018	0,00	19.996,17	-19.996,17
Debiti da Fondo Accessorie Dirigenti 2018	254,75	59.948,95	-59.694,20
Debiti da Fondo arretrati accessorie (contributi e IRAP)2018	0,00	27.068,32	-27.068,32
Debiti da Fondo Accessorie PTA 2019	0,00	1.584.915,80	-1.584.915,80
Debiti da Fondo Accessorie Dirigenti 2019	36.956,66	88.306,58	-51.349,92
Debiti da Fondo arretrati accessorie (contributi e IRAP)2019	36.726,51	471.569,12	-434.842,61
Debiti da Fondo Accessorie PTA 2020	1.353.610,16	0,00	1.353.610,16
Debiti da Fondo Accessorie Dirigenti 2020	146.026,00	0,00	146.026,00
Debiti da Fondo arretrati accessorie (contributi e IRAP) 2020	402.969,36	0,00	402.969,36
Ferie e ore maturate e non godute	1.178.619,69	1.093.317,03	85.302,66
TOTALE	5.244.992,70	6.140.690,99	-895.698,29

I Fondi accessori relativi al 2019 e 2020 sono indicati tra i debiti in quanto certificati da parte del Collegio dei Revisori e nel corso del 2020 anche in parte pagati ai dipendenti.

Ferie maturate e non godute al 31/12/2020				
FER009	FER010	FER020	FER030	TOTALE
€ -	€ 398.230,69	€ 770.738,17	€ 9.650,83	€ 1.178.619,69
Ferie maturate e non godute al 31/12/2019				
FER009	FER010	FER020	FER030	TOTALE
€ -	€ 398.113,90	€ 688.396,28	€ 6.806,85	€ 1.093.317,03
FER009: ferie 18 mesi precedenti				
FER010: ferie anno precedente				
FER020: ferie anno corrente				
FER030: giorni di recupero ex festività soppresse: da fruire solo entro anno di riferimento				

I debiti verso dipendenti comprendono altresì quelli relativi a ferie maturate e non godute al 31/12/2020 che ammontano complessivamente a 1.178.619,69€ in ossequio a quanto previsto dal Manuale Tecnico Operativo di cui al D.M. 3112 del 2/12/2015 e s.m.i.; tale valorizzazione assume tuttavia i connotati di approssimazione e di mera stima informativa in quanto, per le ragioni di seguito esposte, è solamente indicativa della passività cui l'Ateneo è potenzialmente passibile.

Infatti, nonostante che in continuità aziendale ed in costanza di rapporto di lavoro, il postulato di correlazione economica si manifesta quando ciascun dipendente matura gradualmente il proprio diritto durante l'esercizio ed il costo del personale, inteso nella sua globalità (e quindi inclusivo del periodo di ferie retribuito), è correlato al beneficio ottenuto dall'Ateneo nell'esercizio dello stesso

nell'espletamento delle sue funzioni, concorrendo pertanto alla generazione delle attività aziendali, l'art.5, comma 8, Titolo I del D.L. 95/2012 convertito con Legge n. 135/2012, ha previsto che "Le ferie, i riposi ed i permessi spettanti al personale, anche di qualifica dirigenziale, delle amministrazioni pubbliche inserite nel conto economico consolidato della pubblica amministrazione, come individuate dall'Istituto nazionale di statistica (ISTAT) ai sensi dell'articolo 1, comma 2, della legge 31 dicembre 2009, n. 196, nonché delle autorità indipendenti ivi inclusa la Commissione nazionale per le società e la borsa (Consob), sono obbligatoriamente fruiti secondo quanto previsto dai rispettivi ordinamenti e non danno luogo in nessun caso alla corresponsione di trattamenti economici sostitutivi. La presente disposizione si applica anche in caso di cessazione del rapporto di lavoro per mobilità, dimissioni, risoluzione, pensionamento e raggiungimento del limite di età. Eventuali disposizioni normative e contrattuali più favorevoli cessano di avere applicazione a decorrere dall'entrata in vigore del presente decreto. La violazione della presente disposizione, oltre a comportare il recupero delle somme indebitamente erogate, è fonte di responsabilità disciplinare ed amministrativa per il dirigente responsabile".

L'insorgenza dell'onere a carico dell'Ateneo in tema di permessi e riposi non goduti è pertanto nei fatti riferibile a situazioni in cui il rapporto di lavoro si conclude in modo anomalo, non prevedibile e comunque circostanziato con caratteristiche di eccezionalità.

Debiti verso società o enti controllati (11)

I "Debiti verso Società ed Enti controllati" al 31/12/2020 rappresentano i debiti aperti nei confronti degli enti appartenenti al Gruppo Università degli Studi di Pavia: l'incremento rispetto al 2019 è dovuto per 1.273.918€ a debiti verso EDISU e per 8.181,75 a debiti verso Fondazione Alma Mater Ticinensis. Sono rilevati anche 3.660€ per fatture da ricevere da Fondazione Alma Mater Ticinensis.

Altri debiti (12)

Nella voce "Altri debiti" entro 12 mesi sono rilevati i seguenti debiti:

Descrizione	Valore al 31/12/2020	Valore al 31/12/2019	variazione
Debiti per oneri previdenziali e assistenziali	5.618.199,97	5.646.066,87	-27.866,90
Debiti per prestazioni lavoro autonomo non abituale e altri perce	59.128,00	93.793,71	-34.665,71
Debiti per pignoramenti presso terzi	2.750,00	1.049,00	1.701,00
Debiti per ritenute sindacali	4.774,28	4.912,12	-137,84
Debiti per cessione del quinto e delegazione pagamento	13.325,39	13.915,45	-590,06
Iva a debito	0,00	0,00	0,00
Erario c/IVA commerciale	0,00	116.048,85	-116.048,85
Erario c/IVA intraUE e servizi esteri istituzionale	4.958,61	3.405,46	1.553,15
Erario c/ritenute IRPEF	3.529.902,27	3.476.625,10	53.277,17
Debiti v/altri per ritenute extraerariali	41.830,23	42.890,81	-1.060,58
IRAP retributivo c/Erario	1.047.807,02	1.036.669,43	11.137,59
IRES c/Erario	7.004,00	10.936,24	-3.932,24
Debiti verso Erario per imposta di bollo virtuale	243.971,05	67.617,05	176.354,00
Altri debiti	52.083,65	55.985,42	-3.901,77
Debiti per oneri previdenziali e assistenziali c/liquidazione	554.983,44	733.226,02	-178.242,58
Debiti per pignoramento presso terzi c/liquidazione	4.294,30	4.294,30	0,00
Erario c/ritenute IRPEF c/liquidazione	256.017,65	381.978,17	-125.960,52
Debiti verso altri per ritenute extraerariali c/liquidazione	138.531,78	130.690,66	7.841,12
Debiti per IRAP retributivo c/liquidazione	66.123,83	101.812,49	-35.688,66
Erario c/IVA SPLIT PAYMENT	520.256,01	809.130,12	-288.874,11
Debiti per IVA Split payment c/liquidazione	0	-103,51	103,51
Altri debiti c/liquidazione	0	2,00	-2,00
Debiti verso Ente Regionale per tassa diritto allo studio c/liquidazione	14.346,57	14.346,57	0,00
Note di credito da emettere	21.430,16	12.525,24	8.904,92
Debiti v/INAIL	31.460,23	27.944,72	3.515,51
TOTALE	12.233.178,44	12.785.762,29	-552.583,85

Nella voce "Altri debiti" oltre 12 mesi sono rilevati i seguenti debiti:

Descrizione	Valore al 31/12/2020	Valore al 31/12/2019	variazione
Debiti per depositi cauzionali (CAUZIONI PASSIVE ricevute)	17.315,70	16.015,70	1.300,00
TOTALE	17.315,70	16.015,70	1.300,00

Si tratta delle Cauzioni Passive che l'ateneo ha ricevuto in deposito per Locazioni Attive, per l'aggiudicazione di appalti relativi all'area Tecnica Informatica e Sicurezza, e per le chiavette magnetiche dei distributori presso l'Economato.

5.10. RATEI E RISCONTI PASSIVI E CONTRIBUTI AGLI INVESTIMENTI (E)

RATEI E RISCONTI PASSIVI E CONTRIBUTI AGLI INVESTIMENTI (E)	
saldo al 31/12/2020	58.147.139,70
saldo al 31/12/2019	34.632.329,61
variazione	23.514.810,09

Università degli Studi di Pavia
BILANCIO UNICO D'ATENEIO - ANNO 2020

Misurano proventi e oneri la cui competenza è anticipata o posticipata rispetto alla manifestazione numeraria e/o documentale. Essi prescindono dalla data di pagamento o riscossione dei relativi proventi, comuni a due o più esercizi e ripartibili in ragione del tempo.

Viene esposto di seguito il dato risultante dal bilancio 2020 raffrontato con il dato 2019.

Descrizione	Valore al 31/12/2020	Valore al 31/12/2019	variazione
e1) CONTRIBUTI AGLI INVESTIMENTI			
Risconti contributi pluriennali in conto impianti e investimenti ante 2015	24.701.399,86	26.517.736,28	-1.816.336,42
Risconti contributi per acquisto attrezzature ante 2015	28.300,01	44.714,21	-16.414,20
Risconti Donazioni	216.935,89	64.075,98	152.859,91
TOT	24.946.635,76	26.626.526,47	
e2) RATEI E RISCOINTI PASSIVI			
Risconti passivi	25.505.439,45	7.635.685,51	17.869.753,94
Risconti passivi per contribuzione studentesca	7.560.586,03	0,00	7.560.586,03
Ratei passivi	134.478,46	370.117,63	-235.639,17
TOT	33.200.503,94	8.005.803,14	
TOTALE RATEI E RISCOINTI PASSIVI E CONTRIBUTI AGLI INVESTIMENTI (E)	58.147.139,70	34.632.329,61	23.514.810,09

Al 31/12/2020 tra i "Risconti per Contributi agli investimenti" rientrano i risconti relativi al valore residuo da ammortizzare per attrezzature scientifiche per un importo di 28.300,01€ e per i fabbricati da lasciti o finanziamenti in c/capitale non soggetti a restituzione per un importo di 24.701.399,86€, e il risconto sulle Donazioni per un importo di 216.935,89€, per un totale di 24.946.635,76€.

Tali contributi vengono gestiti con la tecnica del risconto come specificato nei principi richiamati in premessa.

Di seguito viene riportata la movimentazione dei risconti passivi dei contributi agli investimenti:

descrizione	Contributo a copertura del Costo Storico
Risconti passivi dei contributi agli investimenti al 31/12/2019	26.626.526,47
Diminuzioni esercizio 2020	- 1.833.948,02
Aumenti esercizio 2020	154.057,31
Risconti passivi dei contributi agli investimenti al 31/12/2020	24.946.635,76

“Dettaglio Risconti passivi dei contributi agli investimenti”

Bene	Valore al 31/12/2019	incrementi 2020	decrementi 2020	Valore al 31/12/2020
Altre attrezzature non scientifiche	0,00	1.284,98		1.284,98
Altre attrezzature scientifiche	0,00	374,14		374,14
Attrezzature elettriche ed elettroniche non scientifiche	729,90	16.708,03	-463,96	16.973,97
Attrezzature elettriche ed elettroniche scientifiche	47.575,26	121.008,18	-17.147,64	151.435,80
Fabbricati	26.517.736,31	0,00	-1.816.336,42	24.701.399,89
Opere d'arte e d'antiquariato e beni di interesse storico	30.200,00			30.200,00
Patrimonio e beni museali	30.285,00	500,00		30.785,00
Impianti e macchinari	0,00	4.676,40		4.676,40
Mobili e arredi	0,00	9.505,58		9.505,58
totale Risconti passivi dei contributi agli investimenti	26.626.526,47	154.057,31	-1.833.948,02	24.946.635,76

Altri Ratei e risconti passivi

Dettaglio delle principali componenti di ricavo riscontate.

Descrizione	Valori al 31/12/2020	Valori al 31/12/2019	Variazioni
Contribuzione studentesca (conto specifico)	7.560.586,03	6.130.112,21	1.430.473,82
Borse di dottorato di ricerca	-	23.130,30	-23.130,30
Finanziamento di posti da ricercatore	28.050,64	76.895,60	-48.844,96
Contratti di ricerca	359.746,26	403.073,26	-43.327,00
Assegnazione PRIN 2017	146.549,44	264.433,17	-117.883,73
Contratto RELUIS 2020	118.250,53	118.318,97	-68,44
Finanziamento contratti di formazione specialistica in area medica	22.903.996,12	0,00	22.903.996,12
Altri risconti passivi	1.948.846,46	619.722,00	1.329.124,46
Totali	33.066.025,48	7.635.685,51	25.430.339,97

I “Risconti passivi” comprendono la contribuzione studentesca. A partire dall’esercizio 2020 è stata data maggiore evidenza di tale componente individuando uno specifico conto denominato “Risconti passivi per contribuzione studentesca” che al 31/12/2020 è pari a 7.560.586,03€ (sino all’esercizio 2019 tale componente si trovava tra i Risconti Passivi per 6.130.112,21€). Tale voce, come indicato nella sezione dei criteri di valutazione, rileva la quota di risconto passivo relativa ai ricavi della prima e seconda rata dell’anno accademico 2020/21, che saranno imputati all’esercizio 2021.

Dettaglio delle principali componenti di costo imputato.

Università degli Studi di Pavia
BILANCIO UNICO D'ATENEIO - ANNO 2020

Descrizione	Valori al 31/12/2020	Valori al 31/12/2019	Variazioni
Ritenute fiscali su Titoli	6.251,79	6.250,56	1,23
Compensi, missioni e rimborsi spese	22.106,91	142.797,25	-120.690,34
Ratei passivi su fatture di servizi	31.344,66	165.657,81	-134.313,15
Ratei passivi su fatture buoni pasto	68.348,90	0,00	68.348,90
Altri ratei passivi	6.426,20	55.412,01	-48.985,81
Totali	134.478,46	370.117,63	235.639,17

5.11. RISCONTI PASSIVI PER PROGETTI E RICERCHE IN CORSO (F)

RISCONTI PASSIVI PER PROGETTI E RICERCHE IN CORSO (F)	
saldo al 31/12/2020	76.291.162,89
saldo al 31/12/2019	55.367.361,38
variazione	20.923.801,51

Misurano proventi la cui competenza è posticipata rispetto alla manifestazione numeraria e/o documentale. In particolare in questa voce sono valorizzate le somme di tutti i progetti attivi al 31 dicembre 2020.

Di seguito viene riportata la movimentazione dei risconti passivi per progetti e ricerche in corso solo per totali; di seguito ancora il "Dettaglio Risconti passivi per progetti e ricerche in corso":

descrizione	Contributo a copertura del Costo Storico
Risconti passivi per progetti e ricerche in corso al 31/12/2019	55.367.361,38
Diminuzioni esercizio 2020	- 10.508.753,54
Aumenti esercizio 2020	31.432.555,05
Risconti passivi per progetti e ricerche in corso al 31/12/2020	76.291.162,89

Università degli Studi di Pavia
BILANCIO UNICO D'ATENEIO - ANNO 2020

“Dettaglio Risconti passivi per progetti e ricerche in corso”

Progetto	Valore al 31/12/2019	Incrementi 2020	Decrementi 2020	Valore al 31/12/2020
Edilizia - Progetti di finanziamento regionale	6.366.860,27	-	- 168.000,00	6.198.860,27
Internazionalizzazione - Aziende, Compagnie, Fondazioni private	194.129,51	72.006,23	- 136.173,73	129.962,01
Internazionalizzazione - Ministeri, Agenzie di governi terzi - Galileo	-	14.200,00	-	14.200,00
Internazionalizzazione - Ministeri, Agenzie di governi terzi - Vinci	147,80	-	- 147,80	-
Internazionalizzazione - Progetti della Commissione Europea - Altri EACEA	315.713,54	90.243,07	-	405.956,61
Internazionalizzazione - Progetti della Commissione Europea - Altri EUROPEAI	3.201.981,09	321.040,65	- 371.353,06	3.151.668,68
Internazionalizzazione - Progetti della Commissione Europea - Erasmus	49.389,03	-	- 13.426,84	35.962,19
Internazionalizzazione - Progetti della Commissione Europea - Erasmus +	1.347.089,01	2.871.025,01	- 604.077,78	3.614.036,24
Internazionalizzazione - Progetti della Commissione Europea - Jean Monnet	-	-	-	-
Internazionalizzazione - Progetti di Consorzi, Network, Associazioni - CUIA	967,92	-	-	967,92
Internazionalizzazione - Progetti di Consorzi, Network, Associazioni	69.162,38	58.213,60	- 25.167,62	102.208,36
Internazionalizzazione - Progetti di finanziamento ministeriale - Altri Miur	1.438.433,28	1.681.193,83	- 477.212,17	2.642.414,94
Internazionalizzazione - Progetti di finanziamento ministeriale - Altri-Mae	290.513,54	271.251,11	- 59.791,93	501.972,72
Internazionalizzazione - Progetti di finanziamento ministeriale - Azioni integrate	121.100,00	51.898,00	-	172.998,00
Internazionalizzazione - Progetti di internazionalizzazione finanziati dalla Regione	110,70	1.722,88	-	1.833,58
Lasciti, Eredità e donazioni finalizzati nell'utilizzo	399.258,43	66.856,52	- 62.749,21	403.365,74
Progetti di didattica da Fondazione Cariplo	332.833,00	-	-	332.833,00
Progetti di Didattica finanziata da enti europei	2.014,16	13.076,60	-	15.090,76
Progetti di didattica finanziati dalla Regione	9.339,74	34.628,71	- 397,36	43.571,09
Progetti di didattica finanziati dalle Province	-	20.772,13	- 20.772,13	-
Progetti di didattica MAE	11.978,47	-	- 11.978,47	-
Progetti di didattica MIUR	78.512,29	-	- 7.282,66	71.229,63
Progetti di didattica per Lauree Triennali cofinanziate da enti locali	-	13.019,00	-	13.019,00
Progetti di Welfare	45,64	-	- 45,64	-
Progetti per il calcolo del risconto degli immobili e attrezzature scientifiche	-	-	-	-
Quote FFO vincolate	1.496.657,00	990.351,00	- 329.095,76	2.157.912,24
RICERCA - Altre ricerche finanziate dal MIUR	372.165,95	636.979,68	- 8.721,05	1.000.424,58
RICERCA - Altri progetti di Ricerca Internazionali finanziati da Unione Europea	931.621,94	37.065,20	- 160.938,09	807.749,05
RICERCA - Dipartimenti di Eccellenza 2018	12.195.952,62	3.892.616,60	- 8.720,15	16.079.849,07
RICERCA - Dottorati di ricerca finanziati da terzi - Privati	291.540,59	64.408,99	-	355.949,58
RICERCA - Dottorati di ricerca finanziati da terzi - Pubblici	369.747,36	-	- 64.723,26	305.024,10
RICERCA - Fondo per gli investimenti della ricerca di base	86.776,31	-	- 2.145,48	84.630,83
RICERCA - FP7 Collaborative Projects	571.992,24	-	- 31.133,41	540.858,83
RICERCA - FP7 European Research Council	692.409,34	146.166,00	- 87.858,93	750.716,41
RICERCA - FP7 People Marie Curie	143,68	-	- 143,68	-
RICERCA - Futuro in ricerca	79.484,36	-	- 4.609,62	74.874,74
RICERCA - H2020 Coordination and Support Action	1.310.172,98	-	- 621.172,74	689.000,24
RICERCA - H2020 European Research Council	4.316.674,81	2.510.411,12	- 1.624.682,91	5.202.403,02
RICERCA - H2020 Marie Skłodowska Curie Actions	614.983,28	377.915,53	- 198.599,08	794.299,73
RICERCA - H2020 Research and Innovation Actions - Innovation Actions	2.024.892,74	9.627.509,16	- 451.147,92	11.201.253,98
RICERCA - H2020 Research and Innovation Actions (RIA-01) - Articolato	900.144,38	797.320,05	- 178.173,84	1.519.290,59
RICERCA - H2020 Research and Innovation Actions (RIA-02) - PROTON	42.141,90	3.013,50	-	45.155,40
RICERCA - Joint Technology Initiatives	59.856,89	-	- 3.311,03	56.545,86
RICERCA - Progetti di ricerca di rilevante interesse nazionale	3.866.441,13	915.501,24	- 1.119.583,12	3.662.359,25
RICERCA - Progetti di ricerca finanziati da altri enti locali	100.378,85	59.941,20	- 72.655,81	87.664,24
RICERCA - Progetti di ricerca finanziati da altri Ministeri	410.585,87	26.260,32	- 161.460,05	275.386,14
RICERCA - Progetti di ricerca finanziati da enti pubblici nazionali	657.407,11	285.985,98	- 288.024,39	655.368,70
RICERCA - Progetti di ricerca finanziati da Fondazione Cariplo	3.318.428,57	747.915,65	- 1.098.708,63	2.967.635,59
RICERCA - Progetti di ricerca finanziati da privati	1.951.612,63	515.517,01	- 690.414,83	1.776.714,81
RICERCA - Progetti di ricerca finanziati da Regioni	356.498,20	276.454,67	- 51.384,93	581.567,94
RICERCA - Progetti di Ricerca Internazionali finanziati da altri Organismi Internazionali	875.399,44	623.145,22	- 140.900,54	1.357.644,12
RICERCA - Progetti di Ricerca Internazionali finanziati da privati	885.597,55	148.825,78	- 270.506,54	763.916,79
RICERCA - Scientific Independence of young Researchers	43.628,40	-	- 14.122,96	29.505,44
RICERCA - Progetti di Ricerca finanziati da Regione Lombardia	1.008.792,39	2.966.779,41	- 373.489,60	3.602.082,20
TERZA MISSIONE - Progetti di Fundraising	18.921,59	37.549,32	-	56.470,91
TERZA MISSIONE - Bandi vari	159.801,98	51.382,24	- 90.118,11	121.066,11
TERZA MISSIONE - Formazione, Ricerca, Consulenza	1.126.929,50	112.392,84	- 403.630,68	835.691,66
Totale complessivo	55.367.361,38	31.432.555,05	- 10.508.753,54	76.291.162,89

5.12. CONTI D'ORDINE DEL PASSIVO

CONTI D'ORDINE DEL PASSIVO	
saldo al 31/12/2020	76.176.613,29
saldo al 31/12/2019	78.959.009,15
variazione	- 2.782.395,86

Descrizione	Valore al 31/12/2020	Valore al 31/12/2019	variazione
I) Beni in leasing (importo rate da pagare)	1.438,20	3.043,80	- 1.605,60
II) Impegni verso terzi che ancora non configurano debiti	12.266.042,73	8.984.180,22	3.281.862,51
III) Scritture di vincolo su passività	8.322.803,34	2.954.437,92	5.368.365,42
IV) Ipotecche	55.350.000,00	66.743.708,00	- 11.393.708,00
V) Fidejussioni Passive	121.993,60	136.700,70	- 14.707,10
VI) Contratti di Comodato a favore di Terzi	-	22.603,09	- 22.603,09
VII) Beni di proprietà concessi in uso a Terzi	114.335,42	114.335,42	-
TOTALE	76.176.613,29	78.959.009,15	- 2.782.395,86

I conti d'ordine del passivo accolgono (i) l'importo delle rate dei beni in leasing presso l'Ateneo, (ii) Impegni verso terzi che ancora non configurano debiti (Ordini di Ateneo, Coan Anticipate Ateneo e Contratti passivi/ a personale Ateneo) (iii) Scritture di vincolo su passività, iv) Impegni ipotecari su beni di proprietà, v) Fidejussioni prestate dall'Università a favore di terzi; vi) Contratti di Comodato a favore di Terzi; vii) Beni di proprietà concessi in uso a Terzi.

Al 31/12/2020 nella voce "Beni in Leasing" è stato indicato l'importo del valore residuo del debito contrattuale per due contratti di leasing operativo di stampanti multifunzione del Dipartimento di Scienze del Farmaco e del Dipartimento di Scienze Clinico Chirurgiche.

Al 31/12/2020 nella voce "Impegni verso terzi che ancora non configurano debiti" sono state considerate le Coan Anticipate dell'Ateneo, riportate nella tabella sottostante:

	31/12/2020	31/12/2019
totale IMPEGNI VERSO TERZI CHE ANCORA NON CONFIGURANO DEBITI	12.266.042,73	8.984.180,22

Si tratta di registrazioni che hanno rilevanza solo ai fini di budget, ma che per il principio della competenza economica non hanno ancora rilevanza in contabilità economico patrimoniale.

Per quanto riguarda le Scritture di Vincolo su Passività si tratta di scritture che hanno lo scopo di "impegnare" budget ma non hanno alcuna rilevanza in contabilità economico patrimoniale.

Le ipotecche di cui è garante l'Università degli Studi di Pavia al 31 dicembre 2020, per un totale di 55.350.000€, sono modulate come da tabella sottostante. Si segnala che in data 11/12/2020 con atto del Notaio Gallotti l'Università degli Studi di Pavia, in quanto proprietaria dell'area su cui insiste la Fondazione "Eucentre", si è costituita terzo datore di ipoteca a garanzia del Mutuo concesso da UBI BANCA Spa al CENTRO EUROPEO DI FORMAZIONE E RICERCA IN INGEGNERIA SISMICA - "EUCENTRE".

Sempre nel corso del 2020 l'ipoteca concessa dall'Università a garanzia del Mutuo stipulato in data 23/05/2005 con Banca Intesa su finanziamento erogato da Fondazione Cariplo per Euro 10,3 milioni, è stata cancellata contestualmente alla risoluzione del mutuo con atto del Notaio Gallotti in data 30/10/20 (Prot n. 141167 del 25/11/2020).

**Università degli Studi di Pavia
BILANCIO UNICO D'ATENEIO - ANNO 2020**

Data atto - Studio Notarile	Banca erogante	Mutuatario	Garante	Importo del mutuo	Importo dell'ipoteca di garanzia	Data di estinzione del mutuo	Descrizione immobili assoggettati a ipoteca
atto n. 56164/31196 29/05/2008 Giuseppe Gallotti	Banca Regionale Europea S.p.A.	Collegio S. Caterina da Siena	UNIPV	€ 4.000.000,00	€ 8.000.000,00	29 maggio 2035	Terreni di proprietà universitaria in Località Cravino
atto n. 1204/912 30/06/2010 - Giuseppe Gallotti	Banca Popolare Commercio e Industria S.p.A.	EDISU	UNIPV	€ 1.500.000,00	€ 3.000.000,00	26 settembre 2029	Complesso Edilizio "Palazzo Vistarino"
atto n. 142/125 03/07/2008 Chiara Trotta	Mediocredito Italiano e Banca Popolare di Sondrio	UNISPORT S.p.A.	UNIPV	€ 15.000.000 (Mediocredito); € 8.000.000 (Popolare Sondrio)	€ 26.250.000 (Mediocredito); € 14.000.000 (Popolare Sondrio)	31 marzo 2026	Terreni e fabbricati di proprietà universitaria in Località Cravino
Atto n.8413/6318 del 11.12.2020 - Francesco Gallotti	Banca Intesa	Fondazione Euc	Unipv - terza datrice di ipoteca	€ 2.050.000,00	€ 4.100.000,00	11 dicembre 2040	Area su cui insiste "Eucentre"
				tot ipoteche al 31/12/2020	€ 55.350.000,00		

Le Fidejussioni Passive prestate dall'Università a favore di terzi sono modulate come da tabella sottostante:

Tipologia	importo al 31/12/2020	importo al 31/12/2019	variazione
Contratti di ricerca	116.743,60	112.263,60	4.480,00
Affitti Passivi	5.250,00	5.250,00	-
Controgaranzia UBI per garanzia estera per contratto acquisto di servizi del SIBA	-	19.187,10	- 19.187,10
totale Fidejussioni Passive	121.993,60	136.700,70	- 14.707,10

Si segnala che nel corso dell'esercizio a commento è stata rilasciata una fideiussione a favore di ARPA Lombardia per 3.300€ per l'affidamento di un servizio di supporto tecnico-scientifico finalizzato alla realizzazione di un progetto di monitoraggio ambientale da parte del Dipartimento di Ingegneria civile e architettura, e a favore della Giunta Regionale della Lombardia per 1.180€ per un servizio di assistenza tecnica monitoraggio avifauna nell'interesse del Dipartimento Scienze della Terra e dell'ambiente. Sempre nel corso del 2020 è stata invece restituita la Controgaranzia di UBI prestata a fronte della garanzia estera per un contratto di acquisto di servizi da parte del Sistema Bibliotecario di Ateneo.

Per i Contratti di Comodato a favore di Terzi al 31/12/2020 si segnala che la voce non risulta valorizzata a seguito della scadenza nel corso dell'esercizio dei contratti in essere al 31/12/2019, contratti che non sono stati oggetto di rinnovo. Si segnalano inoltre i contratti di comodato stipulati dall'Ateneo, relativi a immobili di proprietà per i quali non è individuabile il valore: a favore della Fondazione Alma Mater Ticinensis (avente ad oggetto una porzione di 378mq del Palazzo Vistarino e casa del Custode di 129mq del Palazzo Vistarino di Pavia), a favore dell'EDISU (avente ad oggetto una porzione di 660mq del Palazzo Vistarino di Pavia e dal 2020 collegi, mense, Palazzetto dello sport, campi rugby e uffici) e a favore del Parco Tecnico Scientifico di Pavia Srl (avente ad oggetto una porzione di 796mq dell'Immobile "Ex Entomologia" di Pavia) e i contratti di comodato a favore di SPIN OFF dell'Ateneo (EuFan srl 5 mq dei locali presso il Dipartimento di Scienze del Farmaco + Pharmaexceed srl 8 mq dei locali presso il Dipartimento di Scienze del Farmaco + enGenome Srl 12 mq nei locali presso il Dipartimento di Ingegneria industriale dell'Informazione)

I Beni di proprietà concessi in uso a Terzi al 31/12/2020 riguardano la convenzione di cessione dei locali di proprietà dell'Ateneo alla ST Microelectronics Srl in località Cravino.

6. ANALISI DELLE VOCI DEL CONTO ECONOMICO

Di seguito si riportano dettagli a commento delle principali voci del Conto Economico al 31.12.2020

6.1. PROVENTI OPERATIVI (A)

Descrizione	Valore al 31/12/2020	Valore al 31/12/2019	variazione
I) Proventi Propri	58.013.034,98	52.742.199,99	5.270.834,99
II) Contributi	147.159.240,17	158.500.310,39	- 11.341.070,22
III) Proventi per attività assistenziale	-	-	-
IV) Proventi per gestione diretta interventi per il diritto allo studio	-	-	-
V) Altri proventi e ricavi diversi	20.409.499,99	14.993.154,85	5.416.345,14
VI) Variazione Rimanenze	102.069,86	102.365,24	- 295,38
VII) Incremento delle Immobilizzazioni per lavori interni	-	-	-
Totale PROVENTI OPERATIVI (A)	225.683.845,00	226.338.030,47	- 654.185,47

Le principali variazioni rispetto al bilancio dell'esercizio precedente fanno riferimento ai proventi da ricerche con finanziamenti competitivi, che incrementano di 3,9 milioni, e i proventi per la didattica che incrementano di 1,6 milioni. Alla voce "contributi" si rileva un decremento generale delle voci presenti di circa 11,3 milioni, di rilievo l'effetto contabile dei risconti derivanti dall'applicazione del principio di competenza economica applicato sul finanziamento ministeriale delle borse di specialità medica. L'incremento che si rileva alla voce "altri proventi e ricavi diversi" è principalmente dovuto all'utilizzo delle riserve COFI a fronte della delibera del Consiglio di Amministrazione del 21.12.2020 con la quale è stata approvata la ricognizione effettuata per anno accademico dell'avvio dei contratti di formazione specialistica e dei periodi di copertura del finanziamento ministeriale per rispettare il principio di competenza economica anche nella gestione dei contratti di formazione specialistica.

PROVENTI PROPRI (I)

Di seguito si espone il dettaglio dei proventi propri:

Descrizione	Valore al 31/12/2020	Valore al 31/12/2019	variazione
1) Proventi per la didattica	40.253.306,55	38.629.656,37	1.623.650,18
2) Proventi da ricerche commissionate e trasferimento tecnologico	7.481.440,53	7.732.906,25	-251.465,72
3) Proventi da ricerche con finanziamenti competitivi	10.278.287,90	6.379.637,37	3.898.650,53
Totale PROVENTI PROPRI (I)	58.013.034,98	52.742.199,99	5.270.834,99

Proventi per la didattica (1)

Si tratta delle tasse e dei contributi universitari ricevuti a fronte dei servizi formativi resi dall'Università ai propri iscritti. Si ricorda che i rimborsi della contribuzione vengono gestiti, sulla base delle indicazioni della Commissione Ministeriale COEP (nota tecnica n. 1/2017 al Manuale Tecnico Operativo), a riduzione dei ricavi, ad eccezione dei rimborsi relativi ad anni precedenti, da imputarsi a costi di esercizio.

Università degli Studi di Pavia
BILANCIO UNICO D'ATENEO - ANNO 2020

I proventi per la didattica sono così ripartiti:

Descrizione	Valore al 31/12/2020	Valore al 31/12/2019	variazione
G.R.01.01.01.01.01 - Tasse e contributi per corsi di laurea e laurea magistrale	31.722.460,21	30.785.425,52	937.034,69
G.R.01.01.01.01.02 - Tasse e contributi per scuole di specializzazione	2.437.286,32	2.231.859,72	205.426,60
G.R.01.01.01.01.04 - Proventi da master	2.793.618,00	2.227.413,67	566.204,33
G.R.01.01.01.01.05 - Proventi da corsi di perfezionamento e altri corsi istituzionali	104.652,00	175.120,00	- 70.468,00
G.R.01.01.01.01.06 - Proventi da attività didattica commerciale	170.768,52	265.947,99	- 95.179,47
G.R.01.01.01.01.07 - Proventi da prelievi particolari	2.008.984,95	1.916.956,59	92.028,36
G.R.01.01.01.01.08 - Altri proventi per la didattica	320.017,05	221.340,38	98.676,67
G.R.01.05.01.01.02 - Proventi per esami di stato	695.519,50	805.592,50	- 110.073,00
Totale Proventi per la didattica (1)	40.253.306,55	38.629.656,37	1.623.650,18

Di seguito vengono riportate le voci di contribuzione come stabilite all'interno del bando sulla contribuzione per l'anno accademico 2020/2021, che recepisce il nuovo modello contributivo introdotto dall'Ateneo già dall'anno accademico 2017/2018.

In relazione alla tabella sopra riportata per quanto riguarda i **corsi di laurea e laurea magistrale**, i versamenti previsti presso l'Università degli Studi di Pavia sono costituiti da una parte fissa e da una parte variabile (contributo onnicomprensivo), calcolata in base alla situazione economico-patrimoniale del nucleo familiare di appartenenza dello studente, al corso di studi e al numero di iscrizioni rispetto alla durata normale del corso.

La parte FISSA per l'anno accademico 2020/21 è costituita dalle seguenti voci:

- Tassa Regionale per il Diritto allo Studio € 140,00 (non gestita come ricavo)
- Imposta di bollo assoluta in modo virtuale € 16,00 (non gestita come ricavo)

Il CONTRIBUTO ONNICOMPRESIVO è determinato dalla combinazione di due elementi:

- il corso di studio di iscrizione (in base alla facoltà di appartenenza i corsi sono suddivisi in quattro aree di contribuzione)
- la situazione economico-patrimoniale del nucleo familiare di appartenenza dello studente, valutata in base al valore dell'Indicatore della Situazione Economica Equivalente (I.S.E.E.) rilasciato dall'Inps.

Sono previsti inoltre dall'Ateneo ulteriori esoneri e rimborsi per studenti stranieri, studenti meritevoli, studenti portatori di handicap o appartenenti a particolari categorie individuate dal "Bando tasse e contributi" di ciascun anno accademico.

A titolo esplicativo di seguito la composizione della contribuzione per l'a.a. 2020/2021.

Per l'a.a. 2020/21, l'addebito allo studente per i corsi di laurea avviene in quattro rate.

La prima rata:

-per gli studenti che chiedono l'immatricolazione ai vari corsi di studio la rata deve essere versata nei termini dell'immatricolazione, ed è di importo fisso per tutti i corsi di studio pari a 156,00 €.

- per gli studenti che chiedono l'iscrizione ad anni successivi al primo la rata deve essere versata entro il 25 settembre e l'importo è comprensivo della quota fissa di 156,00€ e di un importo corrispondente al 20% del contributo onnicomprensivo versato per l'Anno Accademico precedente. La seconda rata, di importo pari al 40% del contributo onnicomprensivo dovuto dallo studente sulla base dell'ISEE presentato o dell'importo di fascia massima in caso di mancata presentazione dell'ISEE, da versare entro il 4 dicembre.

La terza rata, di importo pari al 30% del contributo onnicomprensivo dovuto dallo studente sulla base dell'ISEE presentato o dell'importo di fascia massima in caso di mancata presentazione dell'ISEE, da versare entro il 12 febbraio dell'anno successivo.

La quarta rata pari alla differenza tra l'ammontare totale dovuto per l'intero anno accademico e quanto già corrisposto con la prima, seconda e terza rata, è da versare entro il 16 aprile dell'anno successivo.

Per quanto riguarda i **dottorati di ricerca** è prevista un'unica rata di importo pari a 156,00€, per l'anno accademico 2020/21, da versare al momento dell'immatricolazione o dell'iscrizione ad anni successivi al primo.

L'importo è così composto:

- Tassa Regionale per il Diritto allo Studio € 140,00 (non gestita come ricavo)
- Imposta di bollo assoluta in modo virtuale € 16,00 (non gestita come ricavo)

Per quanto riguarda le **Scuole di Specializzazione** l'importo complessivo è suddiviso in due rate:

- la prima: da versare all'atto dell'immatricolazione o dell'iscrizione agli anni successivi al primo;
- la seconda: da versare entro le scadenze indicate da ciascuna Scuola.

Le Scuole di specializzazione si dividono in quattro tipologie:

- a) Scuola di Specializzazione per Professioni Legali
- b) Scuola di Specializzazione in Medicina ad Ordinamento CEE per laureati in Medicina
- c) Scuola di Specializzazione in Medicina ad Ordinamento CEE per laureati Non in Medicina
- d) Scuola di Specializzazione in Medicina ad Ordinamento NON CEE

In particolare per la **Scuola di Specializzazione per Professioni Legali** l'importo complessivo della contribuzione universitaria per l'a.a. 2020/21 pari a 3850,00€ è suddiviso in due rate:

- la prima rata di 2000,00€ è così suddivisa:
 - Tassa Regionale per il Diritto allo Studio € 140,00 (non gestita come ricavo)
 - Imposta di bollo assoluta in modo virtuale € 16,00 (non gestita come ricavo)
 - Contributo onnicomprensivo (acconto) 1844,00€
- la seconda rata pari a 1850,00€ comprende la restante parte del contributo onnicomprensivo.

Per la **Scuola di Specializzazione in Medicina ad Ordinamento CEE per laureati in Medicina** l'importo complessivo della contribuzione universitaria per l'a.a. 2020/21 pari a 2210,93€ € è suddiviso in due rate:

- la prima rata di 1127,81€ è così suddivisa:
 - Imposta di bollo assoluta in modo virtuale € 16,00 (non gestita come ricavo)
 - Contributo onnicomprensivo (acconto) 1111,81€
- la seconda rata pari a 1083,12€ comprende la restante parte del contributo onnicomprensivo.

Invece, per la **Scuola di Specializzazione in Medicina ad Ordinamento CEE per laureati Non in Medicina** e la **Scuola di Specializzazione in Medicina ad Ordinamento NON CEE** l'importo complessivo della contribuzione universitaria per l'a.a. 2020/21 pari a 2214,62€ è suddiviso in due rate:

- la prima rata di 1131,50€ è così suddivisa:
 - Imposta di bollo assoluta in modo virtuale € 16,00 (non gestita come ricavo)
 - Contributo onnicomprensivo (acconto) 1115,50€
- la seconda rata pari a 1083,12€ comprende la restante parte del contributo onnicomprensivo.

Per quanto riguarda i Percorsi di Abilitazione all'Insegnamento cioè il **Tirocinio Formativo Attivo (TFA)** e i **Percorsi Abilitanti Speciali (PAS)** il sistema di accesso all'insegnamento nella scuola secondaria di I e II grado, definito dal D.lgs.n° 59/2017, in attuazione della Legge n° 107/2015, prevede un nuovo modello di reclutamento e formazione iniziale, per il quale l'Università degli Studi di Pavia ha offerto dal 2018 un adeguato percorso formativo: "**Percorso Formativo per l'acquisizione di 24 crediti nelle discipline antropo-psico-pedagogici e nelle metodologie e tecnologie didattiche -PF24**". Il nuovo sistema di accesso all'insegnamento prevede che i laureati possano partecipare ai concorsi a patto che abbiano conseguito 24 crediti universitari in settori formativi antropo-psico-pedagogici o nelle metodologie didattiche. Una volta superati i concorsi si accede a un periodo triennale di formazione, inserimento e tirocinio (**Percorso FIT "Formazione Iniziale, Tirocinio e inserimento nella funzione docente"**), con una retribuzione crescente che parte fin dal periodo della formazione. I docenti vengono valutati per tutta la durata del percorso e alla fine del triennio, se la valutazione è positiva, vengono ammessi al ruolo. I corsi hanno cadenza biennale.

Università degli Studi di Pavia
BILANCIO UNICO D'ATENEIO - ANNO 2020

Per l'a.a.2019/20, l'ateneo aveva attivato il percorso formativo per l'acquisizione dei 24 crediti nelle discipline antropo-psico-pedagogici o nelle metodologie didattiche necessari per l'accesso al concorso di ammissione ai percorsi FIT di cui al D.Lgs 59/2017, denominato PF24. L'importo previsto per l'iscrizione al PF24 è suddiviso in due rate: la prima pari a 16€ (imposta di bollo), la seconda è di importo variabile graduato in base all'ISEE e al numero di crediti da conseguire.

Per quanto riguarda i **Master** e i **Corsi di Perfezionamento** il versamento dovuto è indicato specificatamente in ciascun bando con le relative scadenze. In linea generale la quota comprende sempre:

- Imposta di bollo assoluta in modo virtuale € 16,00 (non gestita come ricavo)
- Rimborso Spese di Segreteria €142,00

L'Ateneo procede alla rilevazione per competenza della contribuzione. Nel 2020 è stato rilevato il ricavo parziale della prima e seconda rata delle tasse universitarie riferite all'anno accademico 2019/20 (che hanno competenza 1/10/n-31/03/n+1), il ricavo intero della terza rata delle tasse universitarie riferite all'anno accademico 2019/20 (che ha competenza 1/04/n-30/09/n+1) e il ricavo parziale della prima e seconda rata delle tasse universitarie riferite all'anno accademico 2020/21 (che hanno competenza 1/10/n-31/03/n+1).

Tra i riscosti passivi 2020 sono state dunque iscritte parte della prima e seconda rata delle tasse universitarie riferite all'anno accademico 2020/21 (che hanno competenza 1/10/n-31/03/n+1), per un valore di euro 7 milioni circa, che costituiranno ricavo di competenza dell'esercizio 2021.

L'ammontare complessivo delle tasse e dei contributi dovuti per l'anno accademico 2020/21 viene definito attraverso un'attenta analisi, dei dati provenienti dagli applicativi gestionali delle tasse e della contabilità.

La Tassa Regionale per il diritto allo Studio è incassata dall'Ateneo in qualità di sostituto d'imposta della Regione Lombardia. Il valore non incide sul risultato economico. I costi ed i ricavi della Tassa Regionale non possono definirsi propri in quanto l'Ateneo funge da sostituto d'imposta e per tale ragione si è ritenuto opportuno non rilevare nel Conto Economico tali valori. Saranno dunque unicamente esposti eventuali debiti/crediti nelle apposite voci di Stato Patrimoniale. Tale modalità è in linea con le indicazioni della Commissione Ministeriale COEP diramate.

Si ricorda che la disciplina della contribuzione studentesca è contenuta nel DPR 306/1997 "Regolamento recante disciplina in materia di contributi universitari", come modificato dal comma 42 dell'art. 7 del D.L. 6/7/2012, n. 95, convertito in legge 7/8/2012, n. 135, e dalla Legge 205/2017, art. 1, comma 638 (tale ultima disposizione applicabile dal bilancio 2018).

Sulla base di quanto previsto dal DPR 306/97, per il calcolo dell'incidenza vengono considerati rispettivamente i ricavi per tasse e contributi di competenza dell'anno 2020 e il FFO assegnato per il medesimo anno.

Si ricorda ancora che l'Ateneo ha appellato la sentenza del TAR Milano 1280/2020 con la quale il giudice di primo grado ha censurato i criteri e le modalità di calcolo con cui l'Università di Pavia ha disciplinato gli oneri contributivi posti a carico dei propri studenti per l'anno 2013.

Tenuto conto delle disposizioni sopra richiamate, pur rispettando la sentenza emessa ma altresì coerentemente con le ragioni che l'Ateneo sostiene e che sono alla base del ricorso in appello presentato, di seguito si riportano due differenti calcoli dell'incidenza della contribuzione rispetto al FFO alla data del 31.12.2020, uno che tiene conto della suddetta sentenza e l'altro che considera viceversa le ragioni addotte dall'Ateneo e che pertanto riproduce la modalità di calcolo già finora adottata.

Occorre evidenziare come ad oggi l'assegnazione del FFO 2020 non sia definitiva. L'importo di €. 138.763.951,00 indicato corrisponde alle assegnazioni ministeriali comunicate alla data di chiusura delle registrazioni.

Università degli Studi di Pavia
BILANCIO UNICO D'ATENEIO - ANNO 2020

Ad oggi pertanto il rapporto non può essere considerato definitivo e per un calcolo più puntuale si dovrà ragionevolmente attendere almeno la fine del 2021. Per l'analisi dettagliata delle voci e dei relativi importi che costituiscono l'assegnazione ministeriale 2020, si rimanda alla tabella FFO e all'analisi effettuata alla voce Contributi MIUR e altre Amministrazioni centrali (1).

Tabella Rapporto Contribuzione Studentesca/FFO

Verifica del limite con inclusione della contribuzione pagata dagli studenti iscritti oltre la durata normale del corso di studi.

Verifica del limite previsto dal DRP 306/97 - anno 2020		
A	Fondo di Finanziamento Ordinario 2020	138.763.951,00
B	Tasse e contributi per corsi di I e II livello al netto dei rimborsi	31.722.460,21
C	Rimborsi contributi per corsi di I e II livello	1.808.513,81
D	Contribuzione di iscritti oltre durata normale dei corsi di studio	-
E	Contribuzione pagata da studenti internazionali netto rimborsi	754.502,71
F	Contribuzione da considerare	29.159.443,69
F/A Rapporto contribuzione/FFO		21,01

Verifica del limite con esclusione della contribuzione pagata dagli studenti iscritti oltre la durata normale del corso di studi.

Verifica del limite previsto dal DRP 306/97 - anno 2020		
A	Fondo di Finanziamento Ordinario 2020	138.763.951,00
B	Tasse e contributi per corsi di I e II livello al netto dei rimborsi	31.722.460,21
C	Rimborsi contributi per corsi di I e II livello	1.808.513,81
D	Contribuzione di iscritti oltre durata normale dei corsi di studio	6.340.950,37
E	Contribuzione pagata da studenti internazionali netto rimborsi	754.502,71
F	Contribuzione da considerare	22.818.493,32
F/A Rapporto contribuzione/FFO		16,44

A seguire la tabella dimostrativa del FFO, con evidenza della quota totale assegnata 2020, sulla quale è stato calcolato come di consueto il rapporto contribuzione/FFO, e con evidenza degli incassi e delle registrazioni a bilancio.

Si precisa che il saldo contabile al 31/12/2020, dei contributi correnti da Miur relativi al Fondo di Finanziamento Ordinario (FFO), è pari a € 136.372.231,57. Tale ammontare è formato dalle quote 2020 assegnate dal Decreto Ministeriale 442/2020, comprensive dell'assegnazione dei dipartimenti di eccellenza e delle quote di FFO relative ai decreti di anni precedenti e contabilizzate nell'esercizio 2020 sul conto "Sopravvenienze attive da Ministeri" a causa della comunicazione tardiva delle assegnazioni da parte del Ministero. Il saldo di bilancio è inoltre inclusivo degli effetti contabili dei riscotti derivanti dall'applicazione del principio di competenza economica. Questi elementi spiegano la discrepanza tra l'ammontare rilevato nell'esercizio e l'ammontare delle assegnazioni comunicate dal Ministero entro la data di chiusura delle registrazioni.

Università degli Studi di Pavia
BILANCIO UNICO D'ATENEIO - ANNO 2020

Tabella FFO

Descrizione	Ammontare Assegnato D.M. 387/2018	Ammontare Assegnato D.M. 738/2019	Ammontare Assegnato D.M. 442/2020	Recupero D.M. 442/2020	Ammontare Trasferito D.M. 587/2018	Ammontare Trasferito D.M. 738/2019	Ammontare Trasferito D.M. 442/2020	Ammontare da Trasferire D.M. 738/2019	Ammontare da Trasferire D.M. 442/2020	Ammontare Rilevato Es. 2020	Risconti 01/01/2020	Risconti 31/12/2020	Netto Bilancio*
ART. 2 QUOTA BAS E			73.325.365,00	- 73.620,00			73.100.000,00		425.365,00	73.325.365,00			73.325.365,00
ART. 2 QUOTA BAS E UNA TANTUM			43.557,00						43.557,00	43.557,00			43.557,00
ART. 2 QUOTA BAS E WATT RIBUZZO VE		47.038,00	19.286,00			47.038,00			19.286,00	66.324,00			66.324,00
ART. 2 TIROCINICURRICULARI FFO 2018											31.931,25	- 31.931,25	-
ART. 3 ASSEGNAZIONE QUOTA PRELIMINARE			35.387.955,00				35.387.955,00			35.387.955,00			35.387.955,00
ART. 4 INTERVENTO PEREQUATIVO			1.738.310,00				1.738.310,00			1.738.310,00			1.738.310,00
ART. 5 INCENTIVI PER CHIAMATE DIRETTE E A SENSI DELLA LEGGE 230/2005	324.024,00				324.024,00					324.024,00			324.024,00
ART. 7 ASSEGNAZIONE RETE GARR			104.837,00				104.837,00			104.837,00			104.837,00
ART. 9 INTERVENTI A FAVORE DEGLI STUDENTI - BORSE POST LAUREAM			3.193.954,00				3.193.954,00			3.193.954,00			3.193.954,00
ART. 9 ASSEGNAZIONE PER ROGIA CORSI DOTTORE AA. 1920			236.531,00				236.531,00			236.531,00			236.531,00
ART. 9 INTERVENTI A FAVORE DEGLI STUDENTI FONDO GIOVANI		127.506,00	1.117.857,00				1.117.857,00	127.506,00		1.245.363,00	2.076.494,00	- 2.806.590,37	71.5296,63
ART. 9 INTERVENTI A FAVORE DEGLI STUDENTI - SOSTEGNO AGILI STUDENTI		131.034,00	114.901,00			131.034,00			114.901,00	246.015,00			246.015,00
ART. 9 INTERVENTI A FAVORE DEGLI STUDENTI - FONDO AREA COMPENSAZIONE MINOR GETTITO CONTRIBUTI STUDENTI ESCA			1.648.084,00	- 38.601,00			1.609.483,00			1.648.084,00			1.648.084,00
ART. 9 INTERVENTI A FAVORE DEGLI STUDENTI - COMPENSAZIONE ULTERIORE MINOR GETTITO CONTRIBUTI STUDENTI ESCA AA.2021 (D.M. 234/20 ART. 2 C.2) PRIMO			1.600.633,00				1.600.633,00			1.600.633,00			1.600.633,00
ART. 9 INTERVENTI A FAVORE DEGLI STUDENTI - COMPENSAZIONE ULTERIORE MINOR GETTITO CONTRIBUTI STUDENTI ESCA AA.2021 (D.M. 234/20 ART. 2 C.1 LETT. C)			880.491,00					880.491,00		880.491,00			880.491,00
ART. 10 INTERVENTI PRESTATI DA DISPOSIZIONI LEGISLATIVE - PIANO STRAORDINARIO PROFESSORI FASCIA			161.958,00				161.958,00			161.958,00			161.958,00
ART. 10 INTERVENTI PRESTATI DA DISPOSIZIONI LEGISLATIVE - PIANO STRAORDINARIO RECLUTAMENTO RICERCATORI E D.M. 78/2018			938.443,00				938.443,00			938.443,00			938.443,00
ART. 10 INTERVENTI PRESTATI DA DISPOSIZIONI LEGISLATIVE - CHIAMATA PROF. FASCIA - CONSOLIDAMENTO 2011-2013			3.846.308,00				3.846.308,00			3.846.308,00			3.846.308,00
ART. 10 INTERVENTI PRESTATI DA DISPOSIZIONI LEGISLATIVE - PROGRAMMAZIONE TRIENNALE 2019/2021		1.143.148,00	1.138.800,00			1.143.148,00	1.138.800,00			2.281.948,00			2.281.948,00
ART. 10 LETT. E) FINANZIAMENTO DIPARTIMENTI DI ECCELLENZA II A VVO			7.464.025,00				7,464,025,00			7,464,025,00	12,605,997,32	- 16,613,090,38	3,456,931,94
ART. 10 D.M. 197/2018 ASSEGNAZIONE UNA TANTUM 2018-2019	76.000,00	76.000,00			76.000,00	76.000,00				152.000,00			152.000,00
ART. 10 D.M. 188/2018 ASSEGNAZIONE RICERCATORI ART. 24 C. 3 LETT. B) L. 340/2010			1.406.897,00				1,406,897,00			1,406,897,00	220,890,00		1,627,787,00
ART. 10 INTERVENTI PRESTATI DA DISPOSIZIONI LEGISLATIVE - FONDI NATI INPS MATERIA ASSEGNAZIONE RICERCA E			58.354,00				58,354,00			58,354,00			58,354,00
ART. 10 INTERVENTI PRESTATI DA DISPOSIZIONI LEGISLATIVE - D.M. 204/2019 ART. 24 C. 3 LETT. B) PIANO STRAORDINARIO RICERCATORI LEGGE DI BILANCIO 2019			1.466.413,00				1,466,413,00			1,466,413,00			1,466,413,00
ART. 10 INTERVENTI PRESTATI DA DISPOSIZIONI LEGISLATIVE - PROGRESSIVO RTICO 4 ANS D.M. 364/2019			158.800,00				158,800,00			158,800,00			158,800,00
ART. 10 INTERVENTI PRESTATI DA DISPOSIZIONI LEGISLATIVE - PASSAGGIO SCATTI RENCALI DOCENTI			1.283.440,00				1,283,440,00			1,283,440,00			1,283,440,00
ART. 10 INTERVENTI PRESTATI DA DISPOSIZIONI LEGISLATIVE - FONDO ESIGENZE EMERGENZIALI DELLE UNIVERSITA' D.M.			1.228.672,00				1,228,672,00			1,228,672,00			1,228,672,00
TOTALI	400.024,00	1.526.726,00	138.763.951,00	- 117.222,00	400.024,00	1.387.220,00	137.241.670,00	127.506,00	1.483.680,00	140.688.701,00	14.935.062,57	- 19.251.522,00	136.372.231,57

*L'ammontare totale relativo alla voce "Netto Bilancio" è dato dal saldo dei seguenti conti:
G. R. 01.02.01.01.01 Contributi correnti da MIUR - Fondo Finanziamento Ordinario 130.990.548,63
G. R. 01.02.01.01.07 Contributi correnti da MIUR - Fondo Finanziamento Ordinario - Dip. Esellenza 3.456.931,94
G. R. 04.01.01.02.03 Sopravvenienze attive da Ministri - Istituzionale 1.924.750,00
136.372.231,57

Si segnala che la quota di spesa per il bilancio 2020 del Fondo Cassa di "Mobilità" di € 26.622 è la quota di spesa per la spesa di € 36.901 sono stati registrati nel 2020 in quanto il relativo progetto riavverte già i proventi

Università degli Studi di Pavia
BILANCIO UNICO D'ATENEIO - ANNO 2020

La voce "Proventi da attività didattica commerciale" comprende proventi relativi all'iscrizione a corsi di formazione o convegni di natura non istituzionale.

La voce "Proventi da prelievi particolari" comprende: indennità di mora, contributi per rilascio diplomi e duplicati, iscrizioni ai Corsi singoli, trasferimenti ad altre università, contributi per partecipazioni a concorsi per corsi a numero chiuso (programmazione nazionale e locale) e per partecipazione a prove di ammissione non selettive e di prevalutazione.

La voce "Altri proventi per la didattica" comprende principalmente contributi per attività didattica relativi a corsi preparatori in lingua italiana per studenti stranieri e iscrizione a test di valutazione delle conoscenze iniziali e altri contributi per attività didattica diversi.

La voce "Proventi per esami di stato" si riferisce ai versamenti effettuati da studenti per l'iscrizione ad esami di stato.

Proventi da ricerche commissionate e trasferimento tecnologico (2)

Descrizione	Valore al 31/12/2020	Valore al 31/12/2019	variazione
G.R.01.01.02.01.01 - Proventi da ricerche commissionate e trasferimento tecnologico - Contratti	5.201.436,30	4.793.625,89	407.810,41
G.R.01.01.02.01.02 - Proventi da ricerche commissionate e trasferimento tecnologico - Tariffari	2.278.825,24	2.934.543,38	- 655.718,14
G.R.01.01.02.01.03 - Proventi per brevetti, royalties e opere d'ingegno	1.178,99	4.736,98	- 3.557,99
Totale Proventi da ricerche commissionate e trasferimento tecnologico (2)	7.481.440,53	7.732.906,25	- 251.465,72

Si rilevano in queste voci i ricavi relativi alle commesse commerciali realizzate dai dipartimenti universitari nell'ambito della ricerca scientifica. Tali commesse sono prestazioni a favore di terzi e consistono in attività di ricerca, di consulenza, di progettazione, di sperimentazione, di verifica tecnica, di cessione di risultati di ricerca, effettuate avvalendosi delle proprie competenze e risorse. L'incremento dei "proventi da ricerche commissionate e trasferimento tecnologico -contratti" è dovuto principalmente alla stipula di significativi contratti di ricerca dei dipartimenti dell'area ingegneristica industriale ed edile. Alla voce "proventi da ricerche commissionate e trasferimento tecnologico – tariffari" si rileva un decremento dei ricavi dovuto alla riduzione delle attività di analisi e visite specialistiche dei dipartimenti di area sanitaria nei mesi di marzo - maggio 2020 a causa dell'emergenza epidemiologica in corso.

Proventi da ricerche con finanziamenti competitivi (3)

Descrizione	Valore al 31/12/2020	Valore al 31/12/2019	variazione
G.R.01.01.03.01.01 - Proventi da ricerche con finanziamenti competitivi - MIUR	1.317.074,57	554.634,87	762.439,70
G.R.01.01.03.01.02 - Proventi da ricerche con finanziamenti competitivi - Altri ministeri	253.670,79	217.846,99	35.823,80
G.R.01.01.03.01.03 - Proventi da ricerche con finanziamenti competitivi - UE	5.464.074,65	3.667.895,99	1.796.178,66
G.R.01.01.03.01.04 - Proventi da ricerche con finanziamenti competitivi - Resto del Mondo	419.398,00	195.272,11	224.125,89
G.R.01.01.03.01.05 - Proventi da ricerche con finanziamenti competitivi - Altri enti pubblici nazionali	292.827,21	205.586,51	87.240,70
G.R.01.01.03.01.06 - Proventi da ricerche con finanziamenti competitivi - Regioni	903.442,35	171.862,64	731.579,71
G.R.01.01.03.01.07 - Proventi da ricerche con finanziamenti competitivi - Enti Locali	475,49	-	475,49
G.R.01.01.03.01.08 - Ricerche su finanziamenti competitivi da privati	1.620.944,84	1.366.538,26	254.406,58
G.R.01.01.03.01.11 - Proventi da ricerche con finanziamenti competitivi - UE	6.380,00	-	6.380,00
Totale Proventi da ricerche con finanziamenti competitivi (3)	10.278.287,90	6.379.637,37	3.898.650,53

In questa tipologia di voci sono iscritti tutti proventi relativi ai progetti istituzionali di ricerca, suddivisi per ente finanziatore.

L'incremento dei finanziamenti competitivi erogati dal MIUR per l'esercizio 2020 è dovuto all'assegnazione da parte del Ministero dei progetti PRIN 2017.

I proventi da ricerche con finanziamenti competitivi da Unione Europea riguardano principalmente Progetti Horizon 2020 e altri progetti di ricerca, soprattutto di area scientifico-tecnologica. Di grande rilevanza per l'esercizio 2020 risultano le assegnazioni del progetto UE Capable finanziato nell'ambito del programma Horizon 2020 in cui l'Università di Pavia con il dipartimento di ingegneria industriale e dell'informazione risultano capofila ed il progetto Horizon 2020, progetto Pan-European Response to the Impacts of COVID-19 and future Pandemics and Epidemics (acronimo: PERISCOPE) in capo al dipartimento di scienze economiche e aziendali.

Tra i proventi da ricerche con finanziamenti competitivi dal Resto del Mondo più rilevanti vi sono i progetti finanziati dalla NATO – North Atlantic Treaty Organization e dalla Velux Stiftung afferenti al Dipartimento di Biologia e Biotecnologie ed il progetto finanziato dalla Silicon Valley Community Foundation afferente al Dipartimento di Fisica.

Tra gli Altri enti pubblici nazionali che erogano finanziamenti competitivi rientrano tra gli altri l'Istituto Nazionale di Astrofisica Spaziale e Fisica Cosmica di Milano, il Comune di Pavia, L'Università Italo-Francese ed il Policlinico San Donato IRCCS.

I finanziamenti da Regioni sono per lo più erogati dalla Regione Lombardia. Rispetto all'esercizio precedente si rileva un incremento dovuto all'assegnazione del progetto "Fluidica Digitale per la scienza della vita" afferente al dipartimento di ingegneria civile e architettura e del progetto "Innovation Hub" afferente al dipartimento di scienze della terra e dell'ambiente.

Per quanto riguarda i finanziamenti competitivi da privati tra i soggetti finanziatori più rilevanti per l'esercizio 2020 si trovano: l'Associazione Italiana per la Ricerca sul Cancro (AIRC), la Fondazione Cariplo, la Fondazione IEO e la Fondazione istituto neurologico nazionale Casimiro Mondino.

Si ricorda che i progetti di ricerca e le commesse annuali e pluriennali sono valutati sulla base del principio della commessa completata, come previsto dalla normativa contabile speciale vigente per l'università; l'ammontare dei ricavi iscritti nella voce in argomento risente pertanto delle operazioni di assestamento e rettifica effettuate al termine dell'esercizio, in applicazione del suddetto metodo di valutazione.

Con riguardo alle attività di ricerca si precisa che vengono distintamente imputati i proventi da ricerca commerciale e quelli da ricerca istituzionale; i proventi commerciali non di ricerca (cessione di beni e servizi) sono inclusi fra i proventi e ricavi diversi, come da indicazioni tecnico operative della Commissione Ministeriale COEP.

Università degli Studi di Pavia
BILANCIO UNICO D'ATENEIO - ANNO 2020

CONTRIBUTI (II)

Descrizione	Valore al 31/12/2020	Valore al 31/12/2019	variazione
CONTRIBUTI CORRENTI			
1) Contributi Miur e altre Amministrazioni centrali	135.029.152,13	145.040.665,37	- 10.011.513,24
2) Contributi Regioni e Province autonome	260.529,54	486.082,74	- 225.553,20
3) Contributi altre Amministrazioni locali	117.594,80	263.490,65	- 145.895,85
4) Contributi Unione Europea e Resto del Mondo	1.418.702,33	1.520.948,28	- 102.245,95
5) Contributi da Università	378.704,31	711.533,33	- 332.829,02
6) Contributi da altri (pubblici)	3.742.851,81	4.295.965,06	- 553.113,25
7) Contributi da altri (privati)	3.991.103,06	4.747.639,87	- 756.536,81
TOTALE CONTRIBUTI CORRENTI	144.938.637,98	157.066.325,30	- 12.127.687,32
CONTRIBUTI PER INVESTIMENTI			
1) Contributi Miur e altre Amministrazioni centrali	494.429,37	496.538,69	- 2.109,32
2) Contributi Regioni e Province autonome	256.743,54	39.235,80	217.507,74
3) Contributi altre Amministrazioni locali	56.918,76	56.918,76	-
4) Contributi Unione Europea e Resto del Mondo	1.412.510,52	841.291,84	571.218,68
5) Contributi da Università	-	-	-
6) Contributi da altri (pubblici)	-	-	-
7) Contributi da altri (privati)	-	-	-
TOTALE CONTRIBUTI PER INVESTIMENTI	2.220.602,19	1.433.985,09	786.617,10
Totale CONTRIBUTI (II)	147.159.240,17	158.500.310,39	- 11.341.070,22

Contributi MIUR e altre Amministrazioni centrali (1)

Descrizione	Valore al 31/12/2020	Valore al 31/12/2019	variazione
G.R.01.02.01.01.01 - Contributi correnti da MIUR - Fondo Finanziamento Ordinario	130.990.549,63	123.418.227,00	7.572.322,63
G.R.01.02.01.01.03 - Contributi correnti da MEF - Contratti di formazione specialistica in Medicina e Chirurgia	125.846,15	18.990.117,78	- 18.864.271,63
G.R.01.02.01.01.05 - Contributi correnti da MIUR - Attivita' sportiva	192.495,49	131.597,85	60.897,64
G.R.01.02.01.01.06 - Altri contributi correnti da MIUR	93.740,97	475.268,90	- 381.527,93
G.R.01.02.01.01.07 - Contributi correnti da MIUR - Fondo Finanziamento Ordinario - Dipartimenti di Eccellenza	3.456.931,94	1.980.840,55	1.476.091,39
G.R.01.02.01.02.01 - Contributi per investimenti da MIUR	446.924,27	253.775,73	193.148,54
G.R.01.02.01.03.01 - Contributi correnti da altri Ministeri	169.587,95	44.613,29	124.974,66
G.R.01.02.01.04.01 - Contributi per investimenti da altri Ministeri	47.505,10	242.762,96	- 195.257,86
Totale Contributi MIUR e altre Amministrazioni centrali (1)	135.523.581,50	145.537.204,06	- 10.013.622,56

Per quanto riguarda i contributi relativi al Fondo di Finanziamento Ordinario si rimanda alla tabella "dettaglio delle assegnazioni FFO disposte con DM 442" relativa all'esercizio 2020 con la quale verranno illustrate le relative voci.

Alla voce contributi correnti da MEF - contratti di formazioni specialistica in Medicina e Chirurgia è stato indicato l'importo totale relativo ai contratti attivati per l'a.a. 2019/20 e di competenza dell'esercizio 2020, pari a €. 23.029.842,27, il valore finale è al netto dei risconti applicati nell'esercizio 2020.

L'ammontare dei ricavi iscritti tra gli Altri contributi correnti dal MIUR è derivato principalmente dall'imputazione di ricavi di competenza del 2020 oggetto di risconto precedente e il valore finale è al netto dei risconti applicati nell'esercizio 2020.

I Contributi per investimenti da MIUR comprendono i contributi per investimenti relativi l'assegnazione ministeriale delle risorse per il potenziamento delle infrastrutture tecnologiche per la digitalizzazione della didattica (DM 81/2020), l'assegnazione relativa al primo monitoraggio effettuato dal Ministero sullo stato di realizzazione degli interventi di edilizia universitaria (DM 1121/2019) ed al contributo 5 per mille devoluto con le dichiarazioni dei redditi 2019(dal 2017 ai sensi del Decreto MEF del 5/9/2017 tale contributo è stato indicato tra "i contributi per investimenti" perché finalizzato a finanziamenti alla ricerca). La restante parte è derivata dall'imputazione di ricavi

di competenza del 2020 oggetto di risconto precedente e il valore finale è al netto dei risconti applicati nell'esercizio 2020.

I Contributi correnti da Altri Ministeri comprendono i contributi versati dal Ministero degli Affari Esteri di 5 mila euro circa per il contributo alla Missione Turchia 2020, nonché il contributo versato dal Ministero dell'ambiente e della tutela del territorio e del mare per il finanziamento del progetto "Siro Negri 2020" del Dipartimento di Scienze della Terra di circa 161 mila euro, ed il contributo per il finanziamento del "Progetto Extreme" versato dal MISE. La restante parte è derivata dall'imputazione di ricavi di competenza del 2020 oggetto di risconto precedente e il valore finale è al netto dei risconti applicati nell'esercizio 2020.

I Contributi per investimenti da Altri Ministeri comprendono l'imputazione di ricavi di competenza del 2020 oggetto di risconto precedente e il valore finale è al netto dei risconti applicati nell'esercizio 2020.

Università degli Studi di Pavia
BILANCIO UNICO D'ATENEIO - ANNO 2020

La tabella seguente illustra il dettaglio delle assegnazioni FFO disposte con DM 442 relativo all'esercizio 2020.

FFO D.M. 442/2020	Anno 2020	Anno 2019	Variazioni
- Assegnazioni per obbligazioni assunte nei progressi esercizi			
- Interventi quota base	73.525.365	73.219.519	305.846
- quota storica	44.104.140	48.863.092	
- costo standard	29.421.225	24.356.427	
- programmazione triennale consolidata			
- Riattribuzioni su quota base	19.286	156.890	- 137.604
- Riattribuzione programmazione 2016/18		109.852	
- Riattribuzione Una tantum 2020 Univ. Cassino	19.286		
- Riassegnazione su quota base		47.038	
- Recuperi Miur su quota base	-78.621	-76.174	2.447
- Recupero fondo giovani	-78.621	-76.174	
- Assegnazione quota premiale (L. 1/2009)	35.387.955	31.787.198	3.600.757
- 60% valutazione qualità della ricerca (VQR 2011-2014)	22.539.067	20.690.780	
- 20% valutazione delle politiche di reclutamento (VQR 2011-2014)	6.278.202	5.225.496	
- 20% autonomia responsabile	6.570.686	5.930.331	
- Correttivi una tantum		-59.409	
- Intervento perequativo (art. 11, L. 240/2010)	1.781.867	5.076.337	- 3.294.470
- Intervento perequativo	1.738.310	4.982.357	
- Correttivi una tantum	43.557	93.980	
- Interventi previsti da disposizioni legislative - Piani straordinari	7.978.819	6.849.966	1.128.853
- Piano straordinario ordinari 2016 (L. 208/2015)	161.958	161.958	
- Piano straordinario ricercatori 2016 (L. 208/2015)	938.443	938.443	
- Piano associati 2012	3.846.308	3.846.308	
- Piano straordinario ricercatori 2018 (DM 168/2018)	1.406.897	1.406.897	
- Piano straordinario ricercatori 2019 (DM 204/2019)	1.466.413	496.360	
- Progressioni RTI con ANS	158.800		
- Programma Giovani Ricercatori Rita Levi Montalcini			
- Consorzi interuniversitari e gestione rete GARR	104.837	104.216	621
- Interventi a favore degli studenti	8.792.531	6.073.009	2.719.522
- borse post lauream	3.193.954	3.218.627	
- risorse aggiuntive proroga c.si dottorato a.a. 19/20 (DL 34/2020)	236.531		
- fondo sostegno giovani:	1.117.857	948.225	
- mobilità	715.746	690.395	
- assegni tutorato	171.490	157.423	
- corsi strategici	103.115	100.407	
- piano lauree scientifiche			
- P O T	127.506	127.506	
- Interventi a sostegno studenti con disabilità	114.981	131.034	
- No tax area:	1.648.084	1.616.273	
- Recupero Miur riparto no TAX area	-38.601	-91.627	
- Compensazione ulteriore minor gettito contribuzione a.a.20/21 (DM 234/2020 art. 2 c.1 lett. c)	880.491		
- Compensazione ulteriore minor gettito contribuzione a.a.20/21 (DM 234/2020 art. 2 c. 2) (primo monitoraggio)	1.600.633		
- Riassegnazione tirocini curriculari		31.344	
- Interventi previsti da disposizioni legislative (altri interventi)	11.173.291	9.461.588	1.711.703
- Programmazione triennale	1.138.800	1.143.148	
- Dipartimenti di Eccellenza	7.464.025	7.464.025	
- Parziale compensazione blocco scatti stipendiali docenti	1.283.440	721.000	
- Superamento contenzioso ex lettori lingua straniera		19.527	
- Integrazione INPS su astensioni maternità assegniste ricerca	36.539	37.888	
- Oneri connessi astensione maternità ricercatrici	21.815		
- Assegnazione esigenze straordinarie per stato di emergenza sanitaria (DM 294/2020)	1.228.672		
- Incrementi stipendiali docenti e ricercatori 2019 (dpcm 3.9.2019)		76.000	
- Ulteriori interventi			-
TOTALE FFO	138.763.951	132.728.723	6.035.228

La quota di FFO iscritta per l'esercizio 2020 ammonta a €. 138.763.951 e corrisponde al totale delle assegnazioni disposte dal Ministero con DM 442/2020 e contabilizzate entro la data di chiusura del bilancio. Le riconciliazioni con i dati di bilancio sono state esplicitate nella tabella denominata "Tabella FFO" illustrata nelle pagine precedenti.

Si precisa che il Ministero ha provveduto a comunicare i seguenti recuperi di somme non utilizzate, a valere sull'assegnazione ministeriale 2020:

- Recupero assegnazione 2016 Fondo Giovani pari ad € 78.621 a valere su quota base 2020.

Per quanto concerne la quota di No Tax Area disposta per l'esercizio 2020, si specifica che il Ministero ha effettuato il recupero di €. 38.601 determinato dal consolidamento del dato relativo agli studenti esonerati per l'a.a. 2019/20 relativo alle risorse assegnate nell'esercizio 2019. Si tratta comunque di un dato ancora provvisorio, eventuali compensazioni potranno essere successivamente disposte, a seguito di monitoraggio sul numero definitivo di esoneri, a valere sull'assegnazione 2021.

La voce Contributi correnti da MIUR Fondo Finanziamento Ordinario – Dipartimenti di Eccellenza è stata creata a partire dall'esercizio 2018 a fronte del finanziamento relativo alla prima annualità del quinquennio 2018-2022 dei Dipartimenti di Eccellenza di cui all'Art. 1 c. 314-337, della Legge 11/12/2016 n.232, erogato nell'ambito del D.M. 587/2018. La somma è ripartita tra i cinque dipartimenti dell'Ateneo ammessi al finanziamento secondo i criteri definiti in sede di assegnazione, il contributo è soggetto a monitoraggio annuale. La terza annualità erogata nell'esercizio 2020 è così suddivisa: 1.461.871,00 al Dipartimento di Biologia e Biotecnologia, 1.461.871,00€ al Dipartimenti di Fisica, 1.616.540,00€ al Dipartimento di Studi Umanistici, 1.327.160,00 € al Dipartimento di Matematica e 1.596.583,00€ al Dipartimento di Medicina Molecolare tutti oggetto di sconto passivo per complessivi €. 16.613.090,38 da imputare all'esercizio 2021 secondo il metodo della commessa completata.

Effettuando un'analisi comparativa con l'anno precedente delle voci principali del Fondo di Finanziamento Ordinario, si evince un incremento dell'assegnazione totale 2020 rispetto al 2019 dovuto principalmente al buon risultato ottenuto dall'Ateneo nella quota premiale nella quale si denota un incremento sostanziale della VQR (+1,85 mln) e della VAR (+ 1 mln), nonché alla maggiore assegnazione effettuate a seguito di disposizioni legislative relative ai piani straordinari docenti (+ 1,13 mln) e per la compensazione del mancato adeguamento degli scatti stipendiali dei docenti (+0,5 mln). Le risorse destinate all'intervento perequativo risultano invece ridotte (- 3,2 mln), decremento stabilito dal Ministero per contenere la soglia di oscillazione tra FFO 2020 e FFO 2019 nell'intervallo 0%-4%, ciò ha comportato un aumento delle risorse destinate alla quota di salvaguardia e una conseguente diminuzione delle risorse per la quota di accelerazione. Gli interventi a favore degli studenti denotano un incremento dovuto ad una ulteriore compensazione del minor gettito di contribuzione per l'a.a. 2020/2021 dovuto all'aumento delle fasce di esonero dal contributo onnicomprensivo annuale, come stabilito dal DM 234/2020 (+ 2,48 mln).

Si precisa che lo stanziamento non è ancora definitivo, il Ministero non ha ancora provveduto ad assegnare le quote per il finanziamento delle chiamate dirette.

Si evidenzia ulteriormente che per l'esercizio 2020 è stato istituito un fondo per le esigenze emergenziali del sistema dell'università, delle istituzioni dell'alta formazione artistica, musicale e coreutica e degli enti di ricerca per far fronte alle esigenze sorte a seguito della pandemia che ha incrementato l'assegnazione di 1,23 mln.

Contributi Regioni e Province autonome (2)

Descrizione	Valore al 31/12/2020	Valore al 31/12/2019	variazione
G.R.01.02.02.01.01 - Contributi correnti da Regioni	260.529,54	486.082,74	- 225.553,20
G.R.01.02.02.01.02 - Contributi per investimenti da Regioni	256.743,54	39.235,80	217.507,74
Totale Contributi Regioni e Province autonome (2)	517.273,08	525.318,54	- 8.045,46

Gli importi principali dei Contributi correnti da Regioni nel 2020 riguardano l'imputazione di ricavi di competenza del 2020 oggetto di sconto precedente e il valore finale è al netto dei sconti applicati nell'esercizio 2020.

**Università degli Studi di Pavia
BILANCIO UNICO D'ATENEIO - ANNO 2020**

Gli importi principali dei Contributi per investimenti da Regioni nel 2020 riguardano in particolare contributi da Regione Lombardia a favore del dipartimento di scienze della terra e dell'ambiente e l'assegnazione dei progetti "Call Hub ricerca ed innovazione" a favore dei dipartimenti di matematica e di scienze del farmaco. La parte restante riguarda l'imputazione di ricavi di competenza del 2020 oggetto di risconto precedente e il valore finale è al netto dei risconti applicati nell'esercizio 2020 relativi: al finanziamento per il bando "Interventi emblematici maggiori 2016" erogato dalla Regione Lombardia (Decreto Regionale n. 6464 1/6/2017 per la realizzazione in area Botta 1, del primo lotto di lavori del Museo Spallanzani in attuazione delle iniziative promosse dalla Fondazione Cariplo) e al cofinanziamento della Regione Lombardia per il "1° Lotto Campus della Salute", inerente all'intervento organico denominato "Campus della Salute (tale intervento è destinato ad ospitare la nuova sede della Facoltà di Medicina e Chirurgia dell'Università, nei padiglioni di proprietà della Fondazione IRCCS Policlinico San Matteo, già occupati dalle cliniche Mediche Chirurgiche e dalla Clinica Dermatologica, nonché gli spazi adiacenti siti nell'area del complesso ospedaliero del Policlinico San Matteo ; Atto integrativo all'accordo di programma per la realizzazione dell'intervento denominato 1 lotto funzionale del Campus della salute in Pavia – Decreto Giunta regionale n. 562 del 19 dicembre 2016).

Contributi altre Amministrazioni locali (3)

Descrizione	Valore al 31/12/2020	Valore al 31/12/2019	variazione
G.R.01.02.03.01.01 - Contributi correnti da enti locali e altre amministrazioni locali	117.594,80	263.490,65	- 145.895,85
G.R.01.02.03.02.01 - contributi per investimenti da enti locali e altre amministrazioni locali	56.918,76	56.918,76	-
Totale Contributi altre Amministrazioni locali (3)	174.513,56	320.409,41	- 145.895,85

L'incremento della voce "Contributi correnti da enti locali e altre amministrazioni locali" per il 2020 riguarda principalmente il contributo di 64,5 mila euro dal Comune di Cremona a sostegno del funzionamento del dipartimento di Musicologia che ha sede nel Comune. La restante parte è derivata da accordi di collaborazione stipulati tra il Comune di Pavia e l'Università e dall'imputazione di ricavi di competenza del 2020 oggetto di risconto precedente e il valore finale è al netto dei risconti applicati nell'esercizio 2020.

La voce "Contributi per investimenti da enti locali e altre amministrazioni locali" riguarda per lo più il contributo FRISL del Comune e della Provincia di Pavia relativi al Museo della Tecnica Elettrica per l'anno 2020 pari a 28.459,38€ ciascuno.

Contributi Unione Europea e Resto del Mondo (4)

Descrizione	Valore al 31/12/2020	Valore al 31/12/2019	variazione
G.R.01.02.04.01.01 - Contributi correnti da Unione Europea	1.369.708,67	1.391.299,14	- 21.590,47
G.R.01.02.04.01.02 - Contributi per investimenti da Unione Europea	1.344.050,03	760.361,71	583.688,32
G.R.01.02.04.01.03 - Contributi correnti dal Resto del Mondo	48.993,66	129.649,14	- 80.655,48
G.R.01.02.04.01.04 - Contributi per investimenti dal Resto del Mondo	68.460,49	80.930,13	- 12.469,64
Totale Contributi Unione Europea e altri Organismi Internazionali (4)	2.831.212,85	2.362.240,12	468.972,73

In tali voci di Bilancio, risultano iscritti, tra gli altri, i contributi correnti che l'Unione Europea riconosce per progetti di didattica e ricerca non competitiva. In particolare sono stati assegnati i fondi del progetto "human brain project specific grant agreement 3" a favore del dipartimento di scienze del sistema nervoso e del comportamento, del progetto "European campus of city-universities-EC2U", del progetto CHILDCA e del progetto "Raise Libyan higher education health sector for the benefit of local society" afferenti al Centro di servizi Globec. Sono rilevati inoltre, valori derivati dall'imputazione

Università degli Studi di Pavia
BILANCIO UNICO D'ATENEO - ANNO 2020

di ricavi di competenza del 2020 oggetto di risconto precedente e il valore finale è quindi al netto dei risconti applicati nell'esercizio 2020.

I contributi per investimenti dall'Unione Europea sono relativi principalmente a progetti finanziati da Università europee; di rilievo il finanziamento dell'Unione europea al progetto "Designer extracellular matrices to program healthy and diseased cardiac morphogenesis" del dipartimento di ingegneria civile e architettura. Per la parte restantesi tratta dei valori derivanti dall'imputazione di ricavi di competenza del 2020 oggetto di risconto precedente e il valore finale è quindi al netto dei risconti applicati nell'esercizio 2020.

I contributi correnti da parte del Resto del Mondo sono relativi al progetto "Consensus" finanziato dall'Universidad de Buenos Aires, al contributo da parte della University of Lubeck a sostegno di un progetto del Dipartimento di Medicina Molecolare e dal contributo della Michael J. Fox Foundation for Parkinson's Research a favore della ricerca del Dipartimento di Medicina Molecolare. La restante parte è derivata dall'imputazione di ricavi di competenza del 2020 oggetto di risconto precedente e il valore finale è al netto dei risconti applicati nell'esercizio 2020.

I contributi per investimenti da parte del Resto del Mondo sono relativi ai contributi dalla King Abdullah University of Science and technology a favore del Dipartimento di Biologia e Biotecnologie e dall'imputazione di ricavi di competenza del 2020 oggetto di risconto precedente e il valore finale è al netto dei risconti applicati nell'esercizio 2020.

Contributi da Università (5)

Descrizione	Valore al 31/12/2020	Valore al 31/12/2019	variazione
G.R.01.02.05.01.01 - Contributi da Università'	374.187,66	651.826,70	- 277.639,04
G.R.01.02.05.01.02 - Contributi da Università' per scuole di specializzazione	4.516,65	59.706,63	- 55.189,98
Totale Contributi da Università (5)	378.704,31	711.533,33	- 332.829,02

La voce accoglie i contributi provenienti da altri Atenei statali italiani per finanziamento di borse e assegni di ricerca, piano nazionale lauree scientifiche e altri trasferimenti di vario titolo e destinati per l'intero ammontare ai Dipartimenti. Inoltre, si rileva l'imputazione di ricavi di competenza del 2020 oggetto di risconto precedente e il valore finale è al netto dei risconti applicati nell'esercizio 2020.

I contributi per scuole di specializzazione medica federate sono versati dalle Università capofila di Firenze, Milano e Roma-Sapienza.

Contributi da altri (pubblici) (6)

Descrizione	Valore al 31/12/2020	Valore al 31/12/2019	variazione
G.R.01.02.06.01.01 - Contributi da enti pubblici per borse di dottorato	489.321,10	594.925,36	- 105.604,26
G.R.01.02.06.01.02 - Contributi da enti pubblici per contratti di formazione specialistica	483.823,01	963.534,42	- 479.711,41
G.R.01.02.06.01.03 - Contributi da enti pubblici per assegni di ricerca	71.608,93	49.500,00	22.108,93
G.R.01.02.06.01.04 - Contributi da altri enti pubblici per attività didattica	257.850,43	237.126,33	20.724,10
G.R.01.02.06.01.05 - Contributi da altri enti pubblici per borse per attività di ricerca	4.821,15	19.200,00	- 14.378,85
G.R.01.02.06.02.01 - Contributi da enti pubblici per finanziamento posti convenzionati - Professori straordinari	223.124,88	102.927,85	120.197,03
G.R.01.02.06.02.02 - Contributi da enti pubblici per finanziamento posti convenzionati - Ricercatori	48.755,48	48.622,26	133,22
G.R.01.02.06.03.01 - Altri contributi da enti pubblici	2.163.546,83	2.280.128,84	- 116.582,01
Totale Contributi da altri (pubblici) (6)	3.742.851,81	4.295.965,06	- 553.113,25

Le voci in analisi accolgono contributi da enti pubblici per:

- borse di dottorato finanziate dall'Istituto Nazionale di Fisica Nucleare sezione di Pavia, dall'Università degli Studi di Bergamo, dal CIAMF-Consorzio Interuniversitario per l'Alta

Università degli Studi di Pavia
BILANCIO UNICO D'ATENEO - ANNO 2020

Formazione in Matematica, dall'Università della Svizzera Italiana, e dalla Regione Lombardia;

- contratti di formazione specialistica finanziati dalla Regione Lombardia, dall'ASST Papa Giovanni XXIII e dalla Provincia Autonoma di Trento;
- assegni di ricerca finanziati dal Consiglio nazionale delle Ricerche e destinati ai Dipartimenti;
- attività didattica finanziata dal Comune di Voghera a sostegno del corso di Laurea in Scienze Motorie, dal Comune di Cremona a sostegno del corso di Laurea in Scienze Letterarie e dei beni culturali dall'ASST di Pavia a sostegno del corso di laurea in Scienze Infermieristiche e dall'Université de Paris a sostegno del Master Europeo Nanomed;
- il finanziamento di posti convenzionati con la qualifica di Professori Straordinari dalla Fondazione IRCCS Policlinico San Matteo di Pavia;

Tra gli "Altri contributi da enti pubblici" rientrano i valori derivanti dall'imputazione di ricavi di competenza del 2020 oggetto di risconto precedente e il valore finale è al netto dei risconti applicati nell'esercizio 2020.

Contributi da altri (privati) (7)

Descrizione	Valore al 31/12/2020	Valore al 31/12/2019	variazione
G.R.01.02.07.01.01 - Contributi da enti privati per borse di dottorato	427.840,98	631.398,91	- 203.557,93
G.R.01.02.07.01.02 - Contributi da enti privati per contratti di formazione specialistica	63.033,32	359.585,98	- 296.552,66
G.R.01.02.07.01.03 - Contributi da enti privati per assegni di ricerca	269.365,73	222.703,22	46.662,51
G.R.01.02.07.01.04 - Contributi da enti privati per attività didattica	103.699,40	77.718,30	25.981,10
G.R.01.02.07.02.01 - Contributi da enti privati per finanziamento posti convenzionati - Docenti	410.777,35	361.764,84	49.012,51
G.R.01.02.07.02.02 - Contributi da enti privati per finanziamento posti convenzionati - Ricercatori	196.896,14	156.576,97	40.319,17
G.R.01.02.07.02.03 - Contributi da enti privati per finanziamento posti convenzionati - Personale Tecnico Amministrativo	60.416,24	25.615,27	34.800,97
G.R.01.02.07.03.01 - Altri contributi da privati	2.426.531,35	2.883.641,11	- 457.109,76
G.R.04.01.01.01.01 - Donazioni e lasciti	32.542,55	28.635,27	3.907,28
Totale Contributi da altri (privati) (7)	3.991.103,06	4.747.639,87	- 756.536,81

Le voci in analisi accolgono contributi da enti privati per:

- borse di dottorato finanziate dalla ENI Corporate University, dalla Fondazione Istituto Neurologico Nazionale Casimiro Mondino, dalla Fondazione Golgi Cenci, dall'Istituto ricerche chimiche e biochimiche G. Ronzoni, dalla Millbo Spa, dalla Neosperience Spa, Neosurance srl, dalla RSE Spa, dalla Cascina Rossago, dalla Medas Spa, dalla Flamma Spa e dalla Spirochem Ag;
- contratti di formazione specialistica finanziati da AIL Associazione Italiana Contro le Leucemie Linfomi e Mieloma, dal Policlinico di Monza, dalla Fondazione Poliambulanza, dalla Humanitas Mirasole Spa, dal COF Lanzo Hospital Spa, dalle Cliniche Humanitas Gavazzeni Spa, dall'Istituto clinico Quarenghi srl e dalla Fondazione Istituto Neurologico Nazionale C. Mondino;
- assegni di ricerca finanziati dalla Fondazione AIRC, dall' EUCENTRE - Centro Europeo Di Formazione E Ricerca In Ingegneria Sismica, dalla Abiogen pharma Spa, dalla Facilitylive Opco srl, dalla Fondazione istituto neurologico nazionale Casimiro Mondino e dalla Fondazione Giorgio Cini onlus;
- attività didattica finanziata dagli Istituti Clinici Di Pavia e Vigevano Spa a sostegno del corso di Laurea in Scienze infermieristiche, dalla Nestle' Italia Spa e dalla Eni Corporate;
- il finanziamento di posti convenzionati di Docenti di I e II fascia dagli Istituti Clinici Scientifici Maugeri Spa SB e dalla Fondazione istituto neurologico nazionale Casimiro Mondino;
- il finanziamento di posti convenzionati di ricercatori a tempo determinato dalla CLS Behring Spa, dalla Fondazione istituto neurologico nazionale Casimiro Mondino, dall'EUCENTRE Centro Europeo di Formazione e Ricerca in Ingegneria Sismica, dalla Cap Holding Spa e dalla A2A ciclo idrico Spa;

Università degli Studi di Pavia
BILANCIO UNICO D'ATENEIO - ANNO 2020

- il finanziamento di posti convenzionati di Personale Tecnico Amministrativo dalla Fondazione Maria Corti e dalla Eni Corporate University.

Negli "Altri contributi da altri privati" rientrano tra gli altri: i contributi liberali per il sostegno delle campagne di Universitiamo, i versamenti dagli studenti per i corsi di lingua italiana del progetto "Marco Polo anno 2019/20" ed ulteriori contributi di vario tipo per il finanziamento di progetti e di borse di studio dei Dipartimenti.

Tali contributi, qualora relativi a progetti di ricerca, sono stati correlati ai relativi costi di competenza, applicando il principio della commessa completata sono pertanto presenti valori che derivano dall'imputazione di ricavi di competenza del 2020 oggetto di risconto precedente e il valore finale è al netto dei risconti applicati nell'esercizio 2020.

La voce "Donazioni e lasciti" include donazioni da soggetti per progetti in ambito per lo più scientifico, come ad esempio: le donazioni effettuate dall'Associazione Chimera al dipartimento di Scienze clinico chirurgiche, diagnostiche e pediatriche.

PROVENTI PER ATTIVITÀ ASSISTENZIALE (III)

Descrizione	Valore al 31/12/2020	Valore al 31/12/2019	variazione
G.R.01.03.01.01.01 - Indennita' per competenze SSN policlinico San Matteo	5.127.978,74	6.083.003,47	- 955.024,73
G.R.01.03.01.01.02 - Indennita' per competenze SSN Fondazione Mondino	569.088,56	530.265,59	38.822,97
G.R.01.03.01.01.03 - Indennita' per competenze SSN Fondazione Maugeri	463.135,86	579.743,19	- 116.607,33
G.R.01.03.01.01.04 - Indennita' per competenze SSN Istituti Clinici di Pavia e Vigevano	124.972,51	219.152,66	- 94.180,15
G.R.01.03.01.01.05 - Indennita' per competenze SSN altri enti ospedalieri	921.694,10	706.332,25	215.361,85
G.R.01.05.01.01.22 - Rettifica costi per attività assistenziale	- 7.206.869,77	- 8.118.497,16	911.627,39
Totale PROVENTI PER ATTIVITÀ ASSISTENZIALE (III)	-	-	-

Tali voci fanno riferimento a proventi per attività assistenziale e accessoria relativi alle Indennità perequative, di esclusività e per libera professione che gli enti ospedalieri sono tenuti a versare all'Ateneo come integrazione stipendiale. La decisione di riclassificare tali somme tra i proventi e conseguentemente gli importi anticipati tra i costi era stata assunta prendendo a riferimento le prassi utilizzate negli altri Atenei, anche al fine di dare maggiore evidenza a tali poste connesse al personale di ruolo convenzionato.

Si segnala che, dal bilancio 2017, ai sensi delle Note Tecniche 1 e 3 del 2017 emanate dal MIUR, si è provveduto a rettificare il valore dei "Proventi per attività assistenziale" con il conto "G.R.01.05.01.01.22 - Rettifica costi per attività assistenziale" in quanto come citato nella Nota gli Atenei non svolgono attività assistenziale che è propria degli enti e aziende del SSN.

Per l'esercizio 2020 si specifica che la rettifica dei ricavi, pari a 7.206.869,77 €, si compone di: Rettifica ricavi per attività assistenziale per 6.757.684,42 €, Rettifica Irap per attività assistenziale per 449.176,58 € e una scrittura di rettifica che ha imputato un maggior ricavo alle sopravvenienze attive straordinarie pari ad € 8,77. La struttura dei conti di ricavo prevede l'inclusione degli oneri IRAP, che sono stati pertanto rettificati.

Tra gli altri enti ospedalieri sono compresi la Fondazione IRCCS Policlinico S. Matteo, la Fondazione istituto neurologico nazionale Casimiro Mondino, gli Istituti clinici Scientifici Maugeri Spa, gli Istituto clinici di Pavia e Vigevano Spa, l'ASST Grande Ospedale Metropolitano Niguarda (ex Azienda Ospedaliera Ospedale Niguarda Cà Granda), l'ASST di Pavia, l'Istituto Auxologico Italiano, la Multimedita Spa, l'A.S.P. Istituzioni Assistenziali Riunite di Pavia (ex II.AA.RR. Istituto di Cura Santa

Università degli Studi di Pavia
BILANCIO UNICO D'ATENE0 - ANNO 2020

Margherita), la Fondazione Poliambulanza e l'Azienda socio sanitaria territoriale - ASST - Fatebenefratelli Sacco.

PROVENTI PER GESTIONE DIRETTA INTERVENTI PER IL DIRITTO ALLO STUDIO (IV)

Descrizione	Valore al 31/12/2020	Valore al 31/12/2019	variazione
G.R.01.04.01.01.01 - proventi per servizi agli studenti diritto studio	-	-	-
Totale PROVENTI PER GESTIONE DIRETTA INTERVENTI PER IL DIRITTO ALLO STUDIO (IV)	-	-	-

L'Ateneo ha optato per la costituzione di un Ente strumentale per la gestione del Diritto allo Studio (EDISU). Tale Ente appartiene all'area di consolidamento del bilancio consolidato "Università degli Studi di Pavia".

ALTRI PROVENTI E RICAVI DIVERSI (V)

Descrizione	Valore al 31/12/2020	Valore al 31/12/2019	variazione
G.R.01.01.02.01.04 - Proventi brevetti, royalties e opere d'ingegno (istituzionale)	999,21	2.585,57	- 1.586,36
G.R.01.05.01.01.01 - Proventi per servizi agli studenti	118.762,90	82.695,00	36.067,90
G.R.01.05.01.01.03 - Plusvalenze da alienazioni	80.000,00	-	80.000,00
G.R.01.05.01.01.04 - Locazioni ed affitti attivi	68.279,81	76.677,73	- 8.397,92
G.R.01.05.01.01.07 - altri proventi di natura patrimoniale - commerciale	53.115,54	144.097,62	- 90.982,08
G.R.01.05.01.01.08 - Recuperi, rimborsi, arrotondamenti e abbuoni attivi	355.454,21	380.768,99	- 25.314,78
G.R.01.05.01.01.09 - Proventi da cessioni di beni e servizi - Commerciale	1.676.058,74	2.093.676,23	- 417.617,49
G.R.01.05.01.01.11 - Utilizzo risultati gestionali relativo all'esercizio 2014 per decisione degli organi istituzionali	11.931.798,23	-	11.931.798,23
G.R.01.05.01.01.12 - Rimodulazione ricavi per progetti CTC da finanziaria	299.738,61	348.947,88	- 49.209,27
G.R.01.05.01.01.13 - Indennizzi assicurativi	28.156,13	61.280,35	- 33.124,22
G.R.01.05.01.01.14 - Risconto contributo per acquisto attrezzature ante 2015	16.414,20	227.280,30	- 210.866,10
G.R.01.05.01.01.15 - Risconto contributo per acquisto immobili ante 2015	1.816.336,42	1.816.336,42	-
G.R.01.05.01.01.16 - Sopravvenienze attive ordinarie istituzionale	3.978.130,89	8.487.951,20	- 4.509.820,31
G.R.01.05.01.01.17 - Sopravvenienze attive ordinarie commerciale	631,40	36.865,13	- 36.233,73
G.R.01.05.01.01.20 - Ricavi per recupero imposta di bollo	1.777,74	934,85	842,89
G.R.01.05.01.01.21 - Ricavi per recupero imposta di bollo (commerciale)	5.943,33	7.566,68	- 1.623,35
G.R.01.05.01.01.25 - Rimodulazione ricavi per progetti CTC	-	1.198.367,49	- 1.221.229,81
G.R.01.05.01.01.27 - Recuperi, rimborsi, arrotondamenti e abbuoni attivi (commerciale)	764,95	2.006,63	- 1.241,68
G.R.01.05.01.01.29 - Altri indennizzi	-	25.116,78	- 25.116,78
Totale ALTRI PROVENTI E RICAVI DIVERSI (V)	20.409.499,99	14.993.154,85	5.416.345,14

La voce "proventi per Brevetti, Royalties e Opere d'ingegno (istituzionale)" include l'incasso dei diritti d'autore delle Opere di Amelia Rosselli a favore del Centro per gli Studi sulla Tradizione Manoscritta di Autori Moderni e Contemporanei dell'Ateneo e le royalties versate dalla ADMaiora srl versate a favore del Sistema museale di Ateneo,

La voce "Proventi per servizi agli studenti" include contributi per fotocopie e proventi per la partecipazione ad attività culturali versati dagli studenti e le quote trasferite dal Consorzio Cisia al Dipartimento di ingegneria industriale e dell'informazione delle iscrizioni ai corsi di preparazione ai "TOLC anno 2020".

La voce "plusvalenze ed alienazioni" include il ricavo ottenuto dalla vendita dell'immobile sito in via Tasso 78 a Pavia, acquisito in proprietà mediante l'atto pubblico amministrativo rep. n.238/E del 15 luglio 1966, come lasciato da parte degli eredi del prof. Ciferri. L'immobile, adibito ad uso abitativo, non poteva essere utilizzato per fini istituzionali dell'Ateneo, pertanto il Consiglio di Amministrazione, nella seduta del 30.9.2019, ha deliberato l'indizione di un'asta pubblica con procedura aperta. L'aggiudicazione dell'asta pubblica è avvenuta in data 10.2.2020. I proventi realizzati dalla vendita terranno conto dei vincoli legati al lascito Ciferri.

La voce "Locazioni ed affitti attivi" include le riscossioni dei canoni di locazione dello studio dell'ufficio e dei posti auto in via Miani 3 a Pavia affittati a privati, dell'appartamento in via Sant'Epifanio a Pavia affittato a privati, degli immobili in via Taramelli 20 a Pavia affittati alla UBI Banca Spa, e del locale in via Bassi angolo via Taramelli a Pavia affittato alla Medea Srl che gestisce la libreria scientifica universitaria.

La voce "Altri proventi di natura patrimoniale – commerciale" include i proventi della concessione in gestione del Bar della Facoltà di Ingegneria alla società "La Bouvette dell'Ingegnere di Lombardi Massimo" e dei Bar della Facoltà di Economia e del Palazzo Centrale alla Società "Al caffè con Foscolo Snc di Iorino F.&C.". La voce include inoltre: i proventi da royalty dello Shop Up versate dalla Metoda Sas di Pagani e Tamiazzo, ed i proventi per la concessione in uso all'Associazione Netval Network per la valorizzazione della Ricerca Universitaria degli spazi ad uso uffici. Ciò è in linea con le indicazioni emanate dalla Commissione Ministeriale COEP, in base alla quale nei Ricavi diversi devono essere contabilizzati i proventi commerciali non relativi a didattica e ricerca. Si evidenzia un decremento dei proventi derivanti dalle concessioni di gestione dei bar dovuto alla chiusura dell'Ateneo per rispetto delle ordinanze relative all'emergenza epidemiologica.

La voce "Recuperi, rimborsi, arrotondamenti e abbuoni attivi" include tra gli altri: le sanzioni e le quote per polizze assicurative versate da studenti; il rimborso delle spese per riscaldamento capannone da parte dell'Istituto Nazionale di Fisica Nucleare sezione di Pavia; i rimborsi versati per la partecipazione alle procedure di valutazione comparativa da ricercatori a tempo determinato, personale tecnico amministrativo, collaboratori esperti linguistici madrelingua e professori di prima e seconda fascia; i rimborsi delle polizze assicurative per responsabilità civile e infortuni da parte di studenti, borsisti, assegnisti e professori; i recuperi parziali delle borse di studenti Erasmus; il contributo da privati a rimborso delle spese generali degli immobili concessi in locazione; i rimborsi per emissione certificati in carta libera; i rimborsi per le copie emesse per accesso agli atti; il rimborso degli emolumenti fissi del personale comandato da parte dell'ARPA Puglia, dell'ARPA Campania, del Ministero delle dell'Economia e delle Finanze, dall'Università degli studi di Trento e dall'Università degli studi di Genova; il rimborso da parte di alcune società della pubblicità legale su quotidiani a seguito di procedure di gara; il rimborso per il cofinanziamento dello svolgimento dell'attività didattica e di ricerca da parte dello IUSS- Istituto Universitario di Studi Superiori; il recupero somme a seguito di servizio ispettivo ai sensi art. 1 co 56 L.662/96.

La voce "Proventi da cessioni di beni e servizi-commerciale" include i proventi da fatture di vendita emesse dall'Ateneo nell'ambito dell'attività commerciale, come ad esempio: vendita libri, analisi mediche e tossicologiche, consulenze del medico legale, le "Settimane di Preparazione" e altri corsi di addestramento del COR Centro di Orientamento Universitario, i proventi da corrispettivi delle Biblioteche per fotocopie, analisi e consulenze mediche e chimiche, certificazioni dei contratti di lavoro effettuate dal dipartimento di Giurisprudenza, concessione in uso delle aule a società private, analisi chimico-fisiche per Sanpellegrino Spa, Acque Minerali Srl e Ferrarelle Spa, altre società di acque minerali, analisi e consulenze alla ENI Spa, i proventi derivanti dal progetto "Labtalento" per i colloqui psicologici effettuati dal Dipartimento di Scienze del sistema nervoso ed il contratto di concessione per la progettazione esecutiva, costruzione, gestione funzionale ed economica di una rete di impianti fotovoltaici per Unienergy srl

La voce coge "Utilizzo risultati gestionali relativo all'esercizio 2014 per decisione degli organi istituzionali" si riferisce alla delibera del Consiglio di Amministrazione del 21.12.2020 con la quale è stata approvata la ricognizione effettuata per anno accademico dell'avvio dei contratti di formazione specialistica e dei periodi di copertura del finanziamento ministeriale (da anni non più allineati per ripetute modifiche nella data di avvio degli anni accademici, anche a seguito della riforma delle Scuole di specializzazione) per rispettare il principio di competenza economica anche nella gestione dei contratti di formazione specialistica. Le riserve COFI vengono utilizzate in quanto rappresentative dei ricavi a correlazione dei costi che vengono oggi iscritti, con corrispondente chiusura di progetti.

La voce "Rimodulazione ricavi per progetti CTC da finanziaria" riguarda i risconti per i progetti gestiti secondo la logica del Cost To Cost; tale conto al 31/12/2017 presentava un saldo negativo in quanto

frutto di un cambio di configurazione per il calcolo del CTC avvenuto nel corso del 2017. A seguito della nuova configurazione, nel nuovo conto "Rimodulazione ricavi per progetti CTC" vengono imputati tutti i risconti dei nuovi progetti e i Ratei Attivi riferiti ai progetti che derivano da finanziaria, mentre sul conto preesistente "Rimodulazione ricavi per progetti CTC da finanziaria" vengono movimentati solo i Risconti Passivi riferiti ai progetti che derivano da finanziaria. Posto che tale situazione è unicamente riconducibile al tecnicismo del sistema, occorre valutare le risultanze dei due conti congiuntamente.

La voce "Indennizzi assicurativi" include, tra gli altri, i rimborsi assicurativi per i danni subiti alle strumentazioni dei dipartimenti di biologia e biotecnologie "L. Spallanzani", di scienze clinico chirurgiche, diagnostiche e pediatriche e medicina molecolare.

La voce "Risconto contribuito per acquisto attrezzature ante 2015" è relativa al risconto contabilizzato per la procedura di sterilizzazione delle attrezzature scientifiche acquistate prima dell'adozione della contabilità economico patrimoniale con finanziamenti non soggetti a restituzione ed è pari alla differenza tra il costo storico e il fondo ammortamento.

La voce "Risconto contribuito per acquisto immobili ante 2015" è relativa al risconto contabilizzato per la procedura di sterilizzazione dei fabbricati derivanti da lasciti o acquistati/costruiti con finanziamenti in c/capitale non soggetti a restituzione prima dell'adozione della contabilità economico patrimoniale ed è pari alla differenza tra il costo storico e il fondo ammortamento.

La voce "Sopravvenienze attive ordinarie istituzionale" accoglie per l'esercizio 2020 le quote derivanti dalla riduzione dei Fondi Svalutazione Crediti per adeguamenti in seguito alla valutazione effettuata sui crediti aperti al 31/12/2020.

La voce "Sopravvenienze attive ordinarie commerciale" accoglie per l'esercizio 2020 le quote derivanti dalla riduzione dei Fondi Svalutazione Crediti per adeguamenti in seguito alla valutazione effettuata sui crediti aperti al 31/12/2020.

VARIAZIONE RIMANENZE (VI)

Descrizione	Valore al 31/12/2020	Valore al 31/12/2019	variazione
G.R.01.06.01.03.02 - Rimanenze finali materie di consumo e merci - Commerciale	102.069,86	102.365,24	- 295,38
Totale VARIAZIONE RIMANENZE (VI)	102.069,86	102.365,24	- 295,38

Questa voce si riferisce alle rimanenze finali al 31 dicembre 2020 dei volumi editi dalla Pavia University Press (PUP) destinati alla vendita presso librerie e on-line. In merito all'attività commerciale dell'area beni culturali si è proceduto alla valutazione delle rimanenze relative all'acquisto di merci destinate alla rivendita (gadget ecc.).

Il valore delle altre rimanenze sia riferite all'attività istituzionale che a quella commerciale è stato stimato al 31 dicembre 2020 non rilevante nel contesto specifico dell'Ateneo e quindi non inserito, secondo quanto previsto dai principi contabili e come precedentemente illustrato nei criteri di valutazione.

INCREMENTO DELLE IMMOBILIZZAZIONI PER LAVORI INTERNI (VII)

La voce "Incremento delle immobilizzazioni per lavori interni" non è presente in bilancio.

6.2. COSTI OPERATIVI (B)

I costi operativi sono relativi a fattori produttivi legati, da univoche ed oggettive relazioni di causalità, all'attività istituzionale, ovvero sono i costi attribuibili direttamente all'attività didattica e di ricerca. Riguardano, quindi, il costo del personale docente e ricercatore, dei collaboratori linguistici, del

Università degli Studi di Pavia
BILANCIO UNICO D'ATENEIO - ANNO 2020

personale dirigente e tecnico amministrativo ed i costi per servizi connessi alla gestione corrente dell'attività didattica e di ricerca.

I costi operativi sono di seguito dettagliati:

Descrizione	Valore al 31/12/2020	Valore al 31/12/2019	variazione
VIII) Costi del personale	115.795.067,84	115.985.313,67	- 190.245,83
IX) Costi della gestione corrente	77.551.348,22	84.486.727,48	- 6.935.379,26
X) Ammortamenti e svalutazioni	8.779.146,53	7.312.744,50	1.466.402,03
XI) Accantonamenti per rischi e oneri	1.902.820,84	1.012.093,69	890.727,15
XII) Oneri diversi di gestione	1.312.649,59	1.445.833,37	- 133.183,78
Totale COSTI OPERATIVI (B)	205.341.033,02	210.242.712,71	- 4.901.679,69

COSTI DEL PERSONALE (VIII)

I "Costi del personale" si dividono in:

- 1) Costi del personale dedicato alla ricerca e alla didattica per euro 81.664.052,92;
- 2) Costi del personale dirigente e tecnico-amministrativo per euro 34.131.014,92.

Descrizione	Valore al 31/12/2020	Valore al 31/12/2019	variazioni
1) Costi del personale dedicato alla ricerca e alla didattica			
a) docenti / ricercatori			
Competenze fisse	53.393.750,17	52.134.346,82	1.259.403,35
Competenze per supplenze, attività commerciale, indennità di rischio, premialità, altre competenze accessorie	2.797.805,58	4.396.136,65	- 1.598.331,07
Contributi obbligatori a carico Ente per il personale (esclusa IRAP)	15.663.938,27	15.630.278,75	33.659,52
Totale a) docenti / ricercatori	71.855.494,02	72.160.762,22	- 305.268,20
b) collaborazioni scientifiche (collaboratori, assegnisti, ecc)			
Contributi obbligatori a carico Ente per il personale (esclusa IRAP)	1.303.590,09	1.171.401,93	132.188,16
Totale b) collaborazioni scientifiche (collaboratori, assegnisti, ecc)	1.303.590,09	1.171.401,93	132.188,16
c) docenti a contratto			
Contributi obbligatori a carico Ente per il personale (esclusa IRAP)	160.614,28	170.186,10	- 9.571,82
Totale c) docenti a contratto	160.614,28	170.186,10	- 9.571,82
d) esperti linguistici			
Indennità TFR	66.411,04	67.117,80	- 706,76
Contributi obbligatori a carico Ente per il personale (esclusa IRAP)	242.422,40	240.229,32	2.193,08
Totale d) esperti linguistici	308.833,44	307.347,12	1.486,32
e) altro personale dedicato alla didattica e alla ricerca			
Indennità TFR	-	-	-
Contributi obbligatori a carico Ente per il personale (esclusa IRAP)	-	-	-
Totale e) altro personale dedicato alla didattica e alla ricerca	-	-	-
TOTALE 1) Costi del personale dedicato alla ricerca e alla didattica	73.628.531,83	73.809.697,37	- 181.165,54
2) Costi del personale dirigente e tecnico-amministrativo			
Competenze fisse	22.594.771,39	22.410.529,82	184.241,57
Competenze per attività commerciale, indennità di rischio, premialità, buoni pasto, altre competenze accessorie	3.999.202,78	4.750.181,90	- 750.979,12
Indennità TFR	-	-	-
Oneri di previdenza integrativa e Contributi obbligatori a carico Ente per il personale (esclusa IRAP)	7.537.040,75	7.607.468,19	- 70.427,44
TOTALE 2) Costi del personale dirigente e tecnico-amministrativo	34.131.014,92	34.768.179,91	- 637.164,99

Relativamente al personale dedicato alla ricerca e alla didattica, si riporta di seguito un maggiore dettaglio:

Università degli Studi di Pavia
BILANCIO UNICO D'ATENEIO - ANNO 2020

Descrizione	Valore al 31/12/2020	Valore al 31/12/2019	variazione
a) Docenti / ricercatori	71.855.494,02	72.160.762,22	- 305.268,20
b) Collaborazioni scientifiche (collaboratori, assegnisti, ecc.)	7.186.662,27	6.433.481,51	753.180,76
c) Docenti a contratto	1.347.680,86	1.370.101,21	- 22.420,35
d) Esperti linguistici	1.274.215,77	1.252.517,57	21.698,20
e) Altro personale dedicato alla didattica e alla ricerca	-	271,25	- 271,25
Totale personale dedicato alla ricerca e alla didattica (1)	81.664.052,92	81.217.133,76	446.919,16

Università degli Studi di Pavia
BILANCIO UNICO D'ATENE0 - ANNO 2020

Docenti/ricercatori (a)

Descrizione	Valore al 31/12/2020	Valore al 31/12/2019	variazione
G.C.01.01.01.01.01.01 - Assegni fissi ai professori ordinari	18.898.359,41	18.198.430,51	699.928,90
G.C.01.01.01.01.01.02 - Assegni fissi ai professori associati	21.297.127,70	20.502.095,19	795.032,51
G.C.01.01.01.01.01.03 - Assegni fissi ai ricercatori a tempo indeterminato	7.623.616,10	8.566.967,27	- 943.351,17
G.C.01.01.01.01.01.04 - Contributi obbligatori su assegni fissi al personale docente e ricercatore a tempo indeterminato	11.677.067,36	11.166.026,64	511.040,72
G.C.01.01.01.01.01.06 - Contributi obbligatori su assegni fissi dei ricercatori a tempo indeterminato (dal 2019)	2.167.486,84	2.464.018,27	- 296.531,43
G.C.01.01.01.01.02.01 - Incarichi didattici al personale docente e ricercatore a tempo indeterminato	1.055,01	2.985,74	- 1.930,73
G.C.01.01.01.01.02.02 - Contributi obbligatori su incarichi didattici al personale docente e ricercatore a tempo indeterminato	255,31	722,54	- 467,23
G.C.01.01.01.01.03.01 - Altre competenze da attivita' istituzionale al personale docente e ricercatore a tempo indeterminato	791.537,63	1.991.191,66	- 1.199.654,03
G.C.01.01.01.01.03.02 - Contributi obbligatori su altre competenze da attivita' istituzionale al personale docente e ricercatore a tempo indeterminato	113.221,36	480.367,24	- 367.145,88
G.C.01.01.01.01.03.04 - Altre competenze da attivita' istituzionale al personale docente e ricercatore a tempo indeterminato finanziate da terzi	-	18.000,00	- 18.000,00
G.C.01.01.01.01.03.05 - Contributi obbligatori su altre competenze da attivita' istituzionale al personale docente e ricercatore a tempo indeterminato finanziate da terzi	-	4.356,00	- 4.356,00
G.C.01.01.01.01.03.07 - Oneri mobilità internazionale personale per docenza	11.875,62	62.435,53	- 50.559,91
G.C.01.01.01.01.03.08 - Contributi per Oneri mobilità internazionale personale per docenza	1.235,57	1.991,55	- 755,98
G.C.01.01.01.01.04.01 - Arretrati al personale docente e ricercatore a tempo indeterminato	232.286,03	188.482,89	43.803,14
G.C.01.01.01.01.04.02 - Contributi obbligatori su arretrati al personale docente e ricercatore a tempo indeterminato	11.978,40	44.806,25	- 32.827,85
G.C.01.01.01.01.05.01 - Competenze da attivita' commerciale al personale docente e ricercatore a tempo indeterminato	1.640.759,19	2.006.866,05	- 366.106,86
G.C.01.01.01.02.01.01 - Retribuzioni a docenti a tempo determinato	138.291,30	74.243,12	64.048,18
G.C.01.01.01.02.01.02 - Contributi obbligatori su retribuzioni per docenti a tempo determinato	42.079,60	22.484,41	19.595,19
G.C.01.01.01.02.02.01 - Retribuzioni a ricercatori a tempo determinato di tipo A) ex art. 24 comma 3 L240/10	2.418.396,90	2.285.230,83	133.166,07
G.C.01.01.01.02.02.02 - Retribuzioni a ricercatori a tempo determinato di tipo B) ex art. 24 comma 3 L240/10	3.017.958,76	2.507.379,90	510.578,86
G.C.01.01.01.02.02.03 - Contributi obbligatori su retribuzioni per ricercatori a tempo determinato	1.645.597,75	1.444.217,98	201.379,77
G.C.01.01.01.02.03.01 - Incarichi didattici a ricercatori a tempo determinato	-	725,41	- 725,41
G.C.01.01.01.02.04.01 - Altre competenze da attivita' istituzionale a ricercatori a tempo determinato	-	1.068,00	- 1.068,00
G.C.01.01.01.02.04.02 - Contributi obbligatori su altre competenze da attivita' istituzionale a ricercatori a tempo determinato	5.016,08	1.287,87	3.728,21
G.C.01.01.01.02.06.01 - Competenze da attivita' commerciale a ricercatori a tempo determinato	101.274,89	121.931,37	- 20.656,48
G.C.01.01.01.02.07.01 Accantonamento Fondo premialità	19.017,21	2.450,00	16.567,21
G.C.01.01.02.06.01.01 - Indennita' per competenze SSN policlinico San Matteo	4.778.641,35	5.663.012,76	- 884.371,41
G.C.01.01.02.06.01.02 - Indennita' per competenze SSN Fondazione Mondino	568.319,33	529.093,21	39.226,12
G.C.01.01.02.06.01.03 - Indennita' per competenze SSN Fondazione Maugeri	434.408,06	543.675,20	- 109.267,14
G.C.01.01.02.06.01.04 - Indennita' per competenze SSN Istituti Clinici di Pavia e Vigevano	116.432,67	203.859,01	- 87.426,34
G.C.01.01.02.06.01.05 - Indennita' per competenze SSN altri enti ospedalieri	859.883,01	657.985,16	201.897,85
G.C.01.01.02.06.01.08 - Rettifica costi per attività assistenziale	- 6.757.684,42	- 7.597.625,34	839.940,92
Totale Docenti/ricercatori (a)	71.855.494,02	72.160.762,22	- 305.268,20

Per il personale docente e ricercatore, si rilevano:

- gli stipendi corrisposti nell'anno 2020 con evidenza separata degli arretrati, degli oneri sociali (contributi previdenziali a carico dell'Ente) e dell'IRAP, riportata nel prospetto di Conto Economico nella voce "Imposte sul reddito dell'esercizio";

Università degli Studi di Pavia
BILANCIO UNICO D'ATENEIO - ANNO 2020

- nelle voci "Competenze", i compensi erogati per lo svolgimento dell'attività c/terzi o altri compensi accessori aggiuntivi per la didattica (a titolo esemplificativo, i compensi per i corsi di Master);
- nelle voci "Incarichi didattici", i costi sostenuti per la copertura dell'offerta formativa;
- nella voce "Accantonamento Fondo Premialità" le somme recuperate a seguito dell'attività del servizio ispettivo relative al personale docente.

La voce ricomprende inoltre stipendi, assegni fissi e oneri sociali erogati al personale docente e ricercatore convenzionato con le Aziende Ospedaliere per lo svolgimento di attività assistenziali, formative e di ricerca.

A partire dal bilancio di esercizio 2017, ed ai sensi delle Note Tecniche 1 e 3 emanate dal MIUR, si è provveduto a rettificare il valore delle "Indennità per competenze SSN per attività assistenziale" con il conto "G.C.01.01.02.06.01.08 - Rettifica costi per attività assistenziale". Le note appena citate evidenziano infatti come gli Atenei non svolgano attività di tipo assistenziale, attività che si configura come caratteristica di enti e aziende del SSN.

Per i conti di costo l'IRAP è contabilizzato su un conto di bilancio separato e opportunamente riclassificato nella sezione "Imposte sul reddito d'esercizio correnti, differite, anticipate" (per l'esercizio 2020: costi per attività assistenziale 6.757.684,42€, e Irap per attività assistenziale per 449.176,58€); la rettifica dei costi riconcilia con la rettifica dei ricavi tenendo conto di quanto illustrato nella specifica sezione ("Proventi per attività assistenziale").

Di seguito si riportano i dati del personale docente e ricercatore mediamente impiegato durante l'esercizio 2020 posto a confronto con l'esercizio 2019.

ORGANICO	anno 2020	anno 2019	variazione n° unità	variazione %
Personale di ruolo				
Professori Ordinari	231	213	18	8,45%
Professori Associati	359	374	-15	-4,01%
Ricercatori a tempo indeterminato	152	182	-30	-16,48%
Ricercatori a tempo determinato	151	127	24	18,90%
Professori straordinari a tempo determinato	2	1	1	100,00%
Assistenti	0	0	0	0,00%
Totale personale di ruolo	895	897	-2	-0,22%
			0	
Professori.....	0	0	0	0,00%
Ricercatori.....	0	0	0	0,00%
Totale personale in convenzione	0	0	0	0,00%
TOTALE PERSONALE DOCENTE E RICERCATORE	895	897	-2	

Università degli Studi di Pavia
BILANCIO UNICO D'ATENEIO - ANNO 2020

Collaborazioni scientifiche (collaboratori, assegnisti, ecc.) (b)

Descrizione	Valore al 31/12/2020	Valore al 31/12/2019	variazione
G.C.01.01.01.03.01.01 - Assegni di ricerca	5.371.040,87	4.889.826,99	481.213,88
G.C.01.01.01.03.01.02 - Contributi obbligatori per assegni di ricerca	1.192.040,75	1.088.889,93	103.150,82
G.C.01.01.01.03.01.03 - Assegni finanziati da art.7 legge 240	123.538,01	93.206,24	30.331,77
G.C.01.01.01.03.01.04 - Contributi per assegni e contratti finanziati da art. 7 legge 240	26.802,98	21.049,75	5.753,23
G.C.01.01.01.03.02.07 - Altre collaborazioni per attività istituzionale finanziate da terzi o da progetti	388.493,30	279.046,35	109.446,95
G.C.01.01.01.03.02.08 - Contributi obbligatori su altre collaborazioni per attività istituzionale finanziate da terzi o da progetti	84.746,36	61.462,25	23.284,11
Totale Collaborazioni scientifiche (collaboratori, assegnisti, ecc.) (b)	7.186.662,27	6.433.481,51	753.180,76

La voce in esame accoglie i costi, per gli assegni di ricerca e per le collaborazioni, del personale inserito nei progetti di ricerca realizzati dalle strutture dipartimentali. Si rammenta che, per le università, le collaborazioni per la ricerca risultano escluse dal limite di finanza pubblica della L. n. 244/2007 e successive modificazioni.

Docenti a contratto (c)

Descrizione	Valore al 31/12/2020	Valore al 31/12/2019	variazione
G.C.01.01.01.04.01.05 - Docenti a contratto per attività di didattica (integrativa, seminari da budget didattica)	942.084,58	847.433,11	94.651,47
G.C.01.01.01.04.01.06 - Contributi obbligatori su budget didattica	116.322,25	105.135,43	11.186,82
G.C.01.01.01.04.02.01 - DOCENTI A CONTRATTO PER ATTIVITA' DI DIDATTICA FINANZIATI DA ESTERNI	244.982,00	352.482,00	- 107.500,00
G.C.01.01.01.04.02.02 - CONTRIBUTI OBBLIGATORI PER PERSONALE DOCENTE A CONTRATTO PER DIDATTICA FINANZIATI DA ESTERNI	44.292,03	65.050,67	- 20.758,64
Totale Docenti a contratto (c)	1.347.680,86	1.370.101,21	- 22.420,35

La voce in esame comprende i docenti a contratto reclutati per il sostegno dell'offerta formativa, finanziata sia da Ateneo che da terzi.

Esperti linguistici (d)

Descrizione	Valore al 31/12/2020	Valore al 31/12/2019	variazione
G.C.01.01.01.05.01.01 - Assegni fissi collaboratori ed esperti linguistici di madre lingua a tempo indeterminato	381.618,04	431.931,21	- 50.313,17
G.C.01.01.01.05.01.02 - Contributi obbligatori su assegni fissi a collaboratori ed esperti linguistici di madre lingua a tempo indeterminato	96.072,46	111.149,82	- 15.077,36
G.C.01.01.01.05.02.01 - Trattamento Integrativo a collaboratori ed esperti linguistici di madre lingua a tempo indeterminato	399.074,59	378.563,44	20.511,15
G.C.01.01.01.05.02.02 - Contributi obbligatori su altre competenze collaboratori ed esperti linguistici di madre lingua a tempo indeterminato	100.047,41	94.544,02	5.503,39
G.C.01.01.01.05.02.04 - Ore supplementari collaboratori ed esperti linguistici	184.689,70	134.675,80	50.013,90
G.C.01.01.01.05.02.08 - Contributi per Ore Supplementari collaboratori ed esperti linguistici	46.302,53	33.763,28	12.539,25
G.C.01.01.01.05.04.01 - Accantonamento TFR per CEL a tempo indeterminato	66.411,04	67.117,80	- 706,76
G.C.01.01.01.05.09.01 - CONTRIBUTO SOLIDARIETA' 10%- esperti linguistici	-	772,20	- 772,20
Totale Esperti linguistici (d)	1.274.215,77	1.252.517,57	21.698,20

Questa voce accoglie le retribuzioni dei collaboratori linguistici che, al 31 dicembre 2019, erano pari a n. 26 a tempo indeterminato. Al 31 dicembre 2020 sono n. 22 tutti a tempo indeterminato. Per queste categorie di personale, il contratto di lavoro è di tipo privatistico e, pertanto, è previsto l'accantonamento della quota annua relativa al Trattamento di Fine rapporto.

Altro personale dedicato alla didattica e alla ricerca (e)

Descrizione	Valore al 31/12/2020	Valore al 31/12/2019	variazione
G.C.01.01.01.06.01.02 - Altro personale dedicato alla ricerca e alla didattica in campo attività istituzionale	-	271,25	- 271,25
Totale Altro personale dedicato alla didattica e alla ricerca (e)	-	271,25	- 271,25

La voce "Altro personale dedicato alla ricerca e alla didattica in campo attività istituzionale" fra l'esercizio 2018 e 2019 ha subito un decremento considerevole fino ad azzerarsi nel 2020 in seguito a valutazioni interne sulla natura dei costi contabilizzati (compensi al personale esterno per corsi di perfezionamento, master, a relatori di convegni e seminari, ecc.)

Tali costi sono stati destinati sul conto G.C.01.02.12.01.01.06. Costi per prestazione da personale esterno.

Università degli Studi di Pavia
BILANCIO UNICO D'ATENEIO - ANNO 2020

Relativamente al personale dirigente e tecnico amministrativo, si riporta di seguito un maggiore dettaglio:

Descrizione	Valore al 31/12/2020	Valore al 31/12/2019	variazione
G.C.01.01.02.01.01.01 - Assegni fissi al direttore generale	166.599,94	156.800,02	9.799,92
G.C.01.01.02.01.01.02 - Contributi obbligatori su assegni fissi al direttore generale	54.195,96	51.007,97	3.187,99
G.C.01.01.02.01.02.01 - Altre competenze al direttore generale	30.399,96	32.000,04	- 1.600,08
G.C.01.01.02.01.02.02 - Contributi obbligatori su altre competenze al direttore generale	7.356,79	7.744,01	- 387,22
G.C.01.01.02.02.01.01 - Assegni fissi ai dirigenti a tempo indeterminato	199.165,55	202.711,13	- 3.545,58
G.C.01.01.02.02.01.02 - Contributi obbligatori su assegni fissi a dirigenti a tempo indeterminato	66.803,60	67.017,05	- 213,45
G.C.01.01.02.02.04.01 - Assegni fissi ai dirigenti a tempo determinato	44.666,05	11.166,00	33.500,05
G.C.01.01.02.02.04.02 - Contributi obbligatori su assegni fissi a dirigenti a tempo determinato	14.911,75	3.094,51	11.817,24
G.C.01.01.02.03.01.01 - Assegni fissi al personale tecnico amministrativo a tempo indeterminato	21.790.749,56	21.759.122,06	31.627,50
G.C.01.01.02.03.01.02 - Contributi obbligatori su assegni fissi al personale tecnico amministrativo a tempo indeterminato	6.745.828,51	6.731.392,46	14.436,05
G.C.01.01.02.03.01.04 - Costo personale tecnico amministrativo ferie e ore maturate e non godute	85.302,66	30.303,39	54.999,27
G.C.01.01.02.03.02.01 - Altre competenze da attività istituzionale al personale tecnico amministrativo a tempo indeterminato	127.222,41	116.317,08	10.905,33
G.C.01.01.02.03.02.02 - Contributi obbligatori su altre competenze da attività istituzionale al personale tecnico amministrativo a tempo indeterminato	46.286,69	50.311,28	- 4.024,59
G.C.01.01.02.03.02.04 - Incarichi aggiuntivi per la sicurezza	170.097,15	176.406,95	- 6.309,80
G.C.01.01.02.03.02.07 - Oneri mobilità internazionale personale per formazione	2.319,00	7.594,50	- 5.275,50
G.C.01.01.02.03.02.08 - Contributi per Oneri mobilità internazionale personale per formazione	-	-	-
G.C.01.01.02.03.04.01 - Altre competenze da attività commerciale al personale tecnico amministrativo a tempo indeterminato	642.782,60	759.279,49	- 116.496,89
G.C.01.01.02.04.01.01 - Retribuzioni al personale tecnico amministrativo a tempo determinato finanziati da terzi	361.404,23	227.483,41	133.920,82
G.C.01.01.02.04.01.02 - Contributi obbligatori su retribuzioni al personale tecnico amministrativo a tempo determinato finanziati da terzi	123.388,02	81.305,87	42.082,15
G.C.01.01.02.04.01.04 - Retribuzioni al personale tecnico amministrativo a tempo determinato	32.186,06	53.247,20	- 21.061,14
G.C.01.01.02.04.01.05 - Contributi obbligatori su retribuzioni al personale tecnico amministrativo a tempo determinato	10.993,25	18.603,45	- 7.610,20
G.C.01.01.02.04.04.01 - Competenze da attività commerciale al personale tecnico amministrativo a tempo determinato	848,07	300,00	548,07
G.C.01.01.02.05.01.01 - Trattamento accessorio dei dirigenti (indennità di risultato e di posizione)	234.922,00	184.332,00	50.590,00
G.C.01.01.02.05.01.02 - Contributi obbligatori per il trattamento accessorio dei dirigenti	68.597,22	53.913,64	14.683,58
G.C.01.01.02.05.02.01 - Lavoro straordinario	160.697,89	160.603,12	94,77
G.C.01.01.02.05.02.02 - Lavoro straordinario e altre competenze finanziato da terzi	-	-	-
G.C.01.01.02.05.02.03 - Contributi obbligatori per lavoro straordinario a personale tecnico amministrativo	39.023,13	40.155,67	- 1.132,54
G.C.01.01.02.05.03.01 - Retribuzione di posizione e risultato categoria EP	292.258,93	312.865,13	- 20.606,20
G.C.01.01.02.05.03.02 - Indennità di responsabilità	91.715,91	-	91.715,91
G.C.01.01.02.05.03.03 - Performance organizzativa ed individuale	951.001,68	1.555.062,50	- 604.060,82
G.C.01.01.02.05.03.05 - Rischi, disagi e reperibilità	5.108,00	5.338,50	- 230,50
G.C.01.01.02.05.03.06 - Contributi obbligatori per il personale tecnico amministrativo su fondo accessorio	332.477,16	477.244,12	- 144.766,96
G.C.01.01.02.08.01.01 - Contributo solidarietà 10% personale dirigente e tecnico amministrativo	27.178,67	25.678,16	1.500,51
G.C.01.02.12.01.01.04 - Costi generali per il personale	834.788,96	924.685,53	- 89.896,57
G.C.01.02.12.01.01.05 - Costi generali per il personale (promiscuo)	443,00	5.578,11	- 5.135,11
G.C.01.02.12.01.01.14 - Sussidi al personale	-	89.896,18	- 89.896,18
G.C.01.02.12.01.01.17 - Costi del personale per polizze integrative	263.394,59	289.282,18	- 25.887,59
G.C.01.02.12.01.02.13 - Formazione obbligatoria ex-lege	23.325,36	21.671,01	1.654,35
G.C.01.02.12.01.02.14 - Formazione del personale	82.574,61	139.272,97	- 56.698,36
Totale Costi del personale dirigente e tecnico amministrativo 2)	34.131.014,92	34.768.179,91	- 637.164,99

Il costo totale per il personale dirigente e tecnico amministrativo è di euro 34.131.014,92 inclusivo degli oneri sociali e al netto dell'IRAP (valorizzata in Conto Economico nella macro-voce "Imposte sul reddito").

La voce di costo "Retribuzioni al personale tecnico amministrativo a tempo determinato" è pari ad euro 32.186,06 e accoglie i costi del personale tecnico amministrativo a tempo determinato afferente all'Amministrazione Centrale. Il costo è completamente a carico dell'FFO e rientra nei limiti di legge. Gli oneri sociali relativi alle medesime posizioni sono invece contabilizzati sul conto "Contributi obbligatori su retribuzioni al personale tecnico amministrativo a tempo determinato" per un totale di euro 10.993,25.

Università degli Studi di Pavia
BILANCIO UNICO D'ATENEIO - ANNO 2020

Nell'anno 2020, oltre agli straordinari pagati al personale, sono stati accantonati € 77.255,29 a Fondo Straordinari, comprensivi di 18.695,78 per oneri e € 6.566,70 per IRAP, inserita tra le imposte.

Ai sensi del D.I. 194 del 30/03/2017 le competenze lorde del Direttore Generale dell'Ateneo di Pavia ammontano a €170.000, le competenze accessorie sono pari al 20% di queste, pertanto equivalgono a € 34.000. Si ricorda che l'ammontare esposto tra gli assegni fissi è decurtato della quota TFR maturata, pertanto è inferiore all'importo lordo riportato in precedenza. L'importo della retribuzione di risultato è relativa al risultato del 2019.

Sono poi riportati i costi relativi al Fondo accessorio previsto dai contratti collettivi di lavoro.

Nelle "Altre competenze" sono iscritti i compensi riconosciuti al personale tecnico amministrativo per attività c/terzi.

La voce "costi generali per il personale" comprende per la maggior parte i costi dei buoni pasto per il personale tecnico amministrativo ed i costi per sorveglianza sanitaria per i dipendenti.

Di seguito si riportano i dati del personale dirigente e tecnico amministrativo mediamente impiegato durante l'esercizio 2020 posto a confronto con l'esercizio 2019.

ORGANICO	anno 2020	anno 2019	variazione n° unità	variazione %
Personale a tempo indeterminato				
di cui dirigenti	7	6	1	16,67%
di cui categoria EP	41	43	-2	-4,65%
di cui categoria D, C, B	793	793	0	0,00%
Totale personale a tempo indeterminato	841	842	-1	-0,12%
Personale a tempo determinato				
di cui dirigenti	1	1	0	100,00%
di cui categoria D, C, B	19	14	5	35,71%
Totale personale a tempo determinato	20	15	5	33,33%
TOTALE PERSONALE DIRIGENTE E TECNICO AMMINISTRATIVO	861	857	4	0,47%

COSTI DELLA GESTIONE CORRENTE (IX)

In questa categoria sono raggruppati tutti i costi relativi alla gestione corrente delle attività svolte dall'Ateneo.

Si riportano di seguito i macro aggregati.

Descrizione	Valore al 31/12/2020	Valore al 31/12/2019	variazione
1) Costi per sostegno agli studenti	35.366.538,47	37.325.537,94	- 1.958.999,47
2) Costi per il diritto allo studio	-	-	-
3) Costi per l'attività editoriale	31.948,13	46.562,40	- 14.614,27
4) Trasferimenti a partner di progetti coordinati	5.162.211,56	5.155.140,09	7.071,47
5) Acquisto materiale di consumo per laboratori	3.116.917,78	3.426.362,19	- 309.444,41
6) Variazione di rimanenze di materiale di consumo per laboratori	-	-	-
7) Acquisto di libri, periodici e materiale bibliografico	2.401.192,01	2.837.038,33	- 435.846,32
8) Acquisto di servizi e collaborazioni tecnico gestionali	23.084.543,53	25.688.134,41	- 2.603.590,88
9) Acquisto altri materiali	1.001.740,56	1.343.496,47	- 341.755,91
10) Variazione delle rimanenze di materiali	102.365,24	94.391,97	7.973,27
11) Costi per godimento beni di terzi	2.039.252,44	2.040.871,04	- 1.618,60
12) Altri costi	5.244.638,50	6.529.192,64	- 1.284.554,14
Totale COSTI DELLA GESTIONE CORRENTE (IX)	77.551.348,22	84.486.727,48	- 6.935.379,26

Costi per sostegno agli studenti (1)

Descrizione	Valore al 31/12/2020	Valore al 31/12/2019	variazione
G.C.01.02.01.01.01.01 - Borse di studio per dottorati di ricerca - Finanziamento Ministeriale	4.697.080,03	4.582.351,22	114.728,81
G.C.01.02.01.01.01.03 - Borse di studio per dottorati di ricerca - Finanziamento Esterno	1.650.214,25	1.675.945,95	- 25.731,70
G.C.01.02.01.01.01.04 - Borse di studio per dottorati di ricerca - Finanziamento Strutture	-	-	-
G.C.01.02.01.01.01.05 - Contributi INPS su borse per dottorati di ricerca	1.404.016,09	1.360.859,64	43.156,45
G.C.01.02.01.01.02.02 - Borse di studio per scuole di specializzazione mediche - Finanziamento Ministeriale	15.720.392,67	16.604.203,15	- 883.810,48
G.C.01.02.01.01.02.03 - Borse di studio per scuole di specializzazione mediche - Finanziamento da Enti Pubblici e Privati	1.455.600,19	1.376.766,59	78.833,60
G.C.01.02.01.01.02.05 - Contributi INPS su borse per scuole di specializzazione mediche	2.748.352,32	2.877.158,40	- 128.806,08
G.C.01.02.01.01.03.01 - Oneri mobilita' internazionale	78.661,99	166.991,23	- 88.329,24
G.C.01.02.01.01.03.02 - Oneri mobilita' internazionale studenti per studio	798.598,16	1.193.524,92	- 394.926,76
G.C.01.02.01.01.03.05 - Oneri mobilita' internazionale studenti per tirocinio	309.382,00	540.722,00	- 231.340,00
G.C.01.02.01.01.05.01 - Attivita' part time	170.097,00	366.334,75	- 196.237,75
G.C.01.02.01.01.05.02 - Borse tutoring	352.432,98	401.948,12	- 49.515,14
G.C.01.02.01.01.05.03 - Borse per capaci e meritevoli	777.231,67	387.115,50	390.116,17
G.C.01.02.01.01.05.04 - Altre borse	2.600.554,23	2.702.206,43	- 101.652,20
G.C.01.02.01.01.05.05 - Altri interventi a favore degli studenti	1.533.097,73	2.019.225,00	- 486.127,27
G.C.01.02.01.01.05.06 - Interventi per il diritto allo studio universitario	773.918,00	1.070.185,04	- 296.267,04
G.C.01.02.01.01.05.07 - Trasferimenti a terzi per borse di dottorato e borse di studio	296.909,16	-	296.909,16
Totale Costi per sostegno agli studenti (1)	35.366.538,47	37.325.537,94	- 1.958.999,47

All'interno della presente voce di conto economico sono riclassificati tutti i costi sostenuti per le iniziative gestite a favore degli studenti.

Per la gestione del Diritto allo Studio l'Università di Pavia ha optato per la costituzione di un apposito Ente strumentale (Ente per il Diritto allo Studio Universitario – EDISU) deputato all'erogazione degli interventi di competenza regionale per il diritto allo studio universitario.

Dall'esercizio 2017 il contributo annuale erogato all'Ente strumentale EDISU è valorizzato all'interno del conto "Interventi per il diritto allo studio universitario" al fine di garantire piena trasparenza sui trasferimenti effettuati.

Il contributo erogato per l'anno 2020 ammonta ad euro 773.918,00.

Le due voci di costo più rilevanti riguardano i dottorati di ricerca e le scuole di specializzazione medica.

Le borse di studio per le scuole di specializzazione medica sono definite annualmente di concerto tra il MIUR ed il Ministero della Salute; la copertura di tale costo - ad eccezione del costo per le borse aggiuntive - è relativa al finanziamento del Ministero mentre le borse aggiuntive sono finanziate da soggetti terzi quali Regione Lombardia, Enti Pubblici o Aziende private.

Con decorrenza dal 1/10/2020 è stato attivato il XXXVI ciclo delle borse di dottorato di ricerca. I costi per tali borse e per il saldo dei precedenti cicli sono stati finanziati in parte dal contributo MIUR per borse post laurea e dal fondo giovani, in parte da aziende private o enti pubblici, o con risorse proprie.

Nella voce "Oneri Mobilità internazionale", sono registrati i costi per l'erogazione delle borse di studio agli studenti in mobilità "Erasmus studio", "Erasmus Traineeship" e nell'ambito di altri programmi/accordi di mobilità internazionale in convenzione con altri atenei. Per la mobilità 2020 le borse sono state coperte da finanziamenti dell'Unione Europea, d'Ateneo e Ministeriali.

In "Altre borse" sono ricompresi i costi per le borse attività di ricerca post laurea finanziate dai dipartimenti con propri progetti.

Gli "Altri interventi a favore degli studenti" comprendono oneri di varia natura, tra cui i costi per orientamento, tutoraggio, stage, studenti part-time e tirocini per l'inserimento nel mondo del lavoro ed i costi per il sostegno degli studenti disabili; i costi dei trasporti come da convenzioni con le società di trasporto pubblico locale a favore degli studenti; le attività culturali degli studenti ed altri interventi a favore degli studenti.

Costi per il diritto allo studio (2)

La voce "Costi per il diritto allo studio" non è valorizzata in quanto, come precedentemente esposto, per tale gestione l'Ateneo ha optato a suo tempo per la costituzione di specifico Ente strumentale (Ente per il Diritto allo Studio Universitario – EDISU).

Costi per l'attività editoriale (3)

Descrizione	Valore al 31/12/2020	Valore al 31/12/2019	variazione
G.C.01.02.03.01.01.01 - Costi per l'attività editoriale	31.948,13	46.562,40	- 14.614,27
Totale Costi per l'attività editoriale (3)	31.948,13	46.562,40	- 14.614,27

Nei "Costi per l'attività editoriale" sono inclusi principalmente i costi per il servizio di editoria giuridica e del trattamento dei testi antichi per il Progetto Euman 2014 – REDHIS e altri servizi finalizzati all'attività editoriale.

Trasferimenti a partner di progetti coordinati (4)

Descrizione	Valore al 31/12/2020	Valore al 31/12/2019	variazione
G.C.01.02.04.01.01.01 - oneri trasferimento a partner progetti nazionali	687.849,06	2.703.805,19	- 2.015.956,13
G.C.01.02.04.01.01.02 - oneri trasferimento a partner progetti comunitari	3.266.502,42	623.094,24	2.643.408,18
G.C.01.02.04.01.01.03 - oneri trasferimento a partner progetti internazionali	1.207.860,08	1.828.240,66	- 620.380,58
Totale Trasferimenti a partner di progetti coordinati (4)	5.162.211,56	5.155.140,09	7.071,47

In presenza di progetti di ricerca comuni realizzati da più soggetti, in cui l'Ateneo svolge il ruolo di capofila, l'Università di Pavia acquisisce i contributi da terzi per lo svolgimento del progetto e provvede a trasferire, agli altri partner, le quote di loro spettanza. Nella voce "Trasferimenti a partner di progetti coordinati" sono iscritte, appunto, le somme che i responsabili scientifici, di progetti coordinati da più unità, trasferiscono ai partner coinvolti per progetti:

- Nazionali, ad esempio: Progetti Fondazione Cariplo, Progetto Mater del Dipartimento di Ingegneria Civile e Architettura, partenariato della conoscenza per borse di studio;
- Comunitari, ad esempio: Horizon 2020, CHILDCA, UNISAFE, CAPABLE;
- Internazionali, ad esempio: RESERVOIR PRE FINANCING.

Acquisto materiale di consumo per laboratori (5)

Descrizione	Valore al 31/12/2020	Valore al 31/12/2019	variazione
G.C.01.02.05.01.01.01 - Acquisto materiale di consumo per laboratori	2.552.621,89	2.728.756,43	- 176.134,54
G.C.01.02.05.01.01.02 - Acquisto materiale di consumo per laboratori (commerciale)	564.295,89	697.605,76	- 133.309,87
Totale Acquisto materiale di consumo per laboratori (5)	3.116.917,78	3.426.362,19	- 309.444,41

La voce accoglie i costi per l'acquisto dei materiali di consumo per i laboratori, per lo più relativi ai dipartimenti e centri di medicina, chimica, fisica, scienze del farmaco, biologia, scienze della terra, ingegneria e i Centri di Servizi Interdipartimentale 'Laboratorio Energia Nucleare Applicata - LENA' e 'Centro Grandi Strumenti'.

Nella maggior parte dei casi, questi acquisti, essendo relativi ad attività di ricerca, sono coperti dai contributi (pubblici o privati) che finanziano la ricerca stessa.

Variazione rimanenze di materiale di consumo per laboratori (6)

La voce "Variazione rimanenze di materiale di consumo per laboratori" non è presente in bilancio.

Acquisto di libri, periodici e materiale bibliografico (7)

Descrizione	Valore al 31/12/2020	Valore al 31/12/2019	variazione
G.C.01.02.07.01.01.01 - Libri	269.848,18	387.679,52	- 117.831,34
G.C.01.02.07.01.01.02 - E-book	53.152,18	168.172,74	- 115.020,56
G.C.01.02.07.01.01.03 - Abbonamento a riviste cartacee	309.441,61	322.830,75	- 13.389,14
G.C.01.02.07.01.01.04 - Abbonamento a riviste online	1.759.419,60	1.951.871,33	- 192.451,73
G.C.01.02.07.01.01.05 - Altro materiale bibliografico	9.330,44	6.483,99	2.846,45
G.C.01.02.07.01.01.06 - Libri (commerciale)	-	-	-
Totale Acquisto di libri, periodici e materiale bibliografico (7)	2.401.192,01	2.837.038,33	- 435.846,32

In questa voce sono valorizzati gli acquisti relativi al patrimonio librario dell'Università; come precisato nei criteri di valutazione, si è ritenuto di iscrivere direttamente a costo il valore dei libri non di pregio.

Acquisto di servizi e collaborazioni tecnico gestionali (8)

Si propone di seguito il riepilogo dei conti di costo riclassificati nella voce "Acquisto di servizi e collaborazioni tecnico gestionali". Successivamente si procede all'analisi dei costi, raggruppati per tipologia, con evidenza delle principali voci movimentate.

Università degli Studi di Pavia
BILANCIO UNICO D'ATENEIO - ANNO 2020

Descrizione	Valore al 31/12/2020	Valore al 31/12/2019	variazione
G.C.01.02.08.01.01.01 - Acquisto di servizi	3.170.476,11	3.414.578,06	- 244.101,95
G.C.01.02.08.01.01.02 - Acquisto di servizi (commerciale)	149.429,42	380.522,08	- 231.092,66
G.C.01.02.08.01.01.04 - Oneri doganali	286,12	82,15	203,97
G.C.01.02.08.01.02.01 - Studi, consulenze e indagini	2.760.661,57	2.855.872,79	- 95.211,22
G.C.01.02.08.01.02.02 - Studi, consulenze e indagini (commerciale)	169.116,84	196.215,83	- 27.098,99
G.C.01.02.08.01.02.04 - Collaborazioni coordinate continuative amministrative	15.433,86	69.414,26	- 53.980,40
G.C.01.02.08.01.02.10 - Acquisto di servizi da agenzia di somministrazione lavoro interinale	98.256,03	110.955,96	- 12.699,93
G.C.01.02.08.01.02.11 - Acquisto di servizi di ingegneria e architettura	-	-	-
G.C.01.02.12.01.01.06 - Costi generali per prestazioni da personale esterno	599.099,49	341.104,60	257.994,89
G.C.01.02.12.01.01.16 - Costi generali per prestazioni da personale esterno (commerciale)	24.653,67	8.482,23	16.171,44
G.C.01.02.12.01.02.08 - Compensi e rimborso spese convegni	51.726,74	196.368,71	- 144.641,97
G.C.01.02.12.01.02.09 - Compensi e rimborso spese convegni (commerciale)	-	475,26	- 475,26
G.C.01.02.12.01.02.10 - Organizzazione manifestazioni e convegni	155.027,04	293.096,74	- 138.069,70
G.C.01.02.12.01.02.11 - Organizzazione manifestazione e convegni (commerciale)	-	15.382,25	- 15.382,25
G.C.01.02.12.01.02.12 - Compensi, missioni e rimborso spese a componenti commissioni di concorso	312.828,97	354.366,88	- 41.537,91
G.C.01.02.12.02.01.01 - Utenze e canoni per telefonia fissa (promiscuo)	54.502,95	91.121,69	- 36.618,74
G.C.01.02.12.02.01.02 - Utenze e canoni per telefonia mobile (promiscuo)	25.579,62	12.686,92	12.892,70
G.C.01.02.12.02.01.03 - Utenze e canoni per reti di trasmissione (promiscuo)	36.364,01	54.206,84	- 17.842,83
G.C.01.02.12.02.01.04 - Utenze e canoni per energia elettrica (promiscuo)	2.714.821,49	2.868.536,38	- 153.714,89
G.C.01.02.12.02.01.05 - Utenze e canoni per acqua (promiscuo)	311.263,04	374.836,11	- 63.573,07
G.C.01.02.12.02.01.06 - Utenze e canoni per gas (promiscuo)	8.795,90	9.580,49	- 784,59
G.C.01.02.12.02.01.09 - Utenze e canoni per telefonia fissa (commerciale)	116,26	167,94	- 51,68
G.C.01.02.12.02.01.10 - Utenze e canoni per telefonia mobile (commerciale)	80,00	90,00	- 10,00
G.C.01.02.12.02.01.16 - Altre Utenze e canoni (commerciale)	-	20,00	- 20,00
G.C.01.02.12.02.01.17 - Utenze e canoni per telefonia fissa	496,33	432,70	63,63
G.C.01.02.12.02.01.18 - Utenze e canoni per telefonia mobile	1.489,74	1.600,48	- 110,74
G.C.01.02.12.02.01.19 - Utenze e canoni per reti di trasmissione	155,99	4.706,80	- 4.550,81
G.C.01.02.12.02.01.20 - Utenze e canoni per energia elettrica	36.857,81	44.464,64	- 7.606,83
G.C.01.02.12.02.01.21 - Utenze e canoni per acqua	2.606,63	3.821,02	- 1.214,39
G.C.01.02.12.02.01.22 - Utenze e canoni per gas	3.121,73	24.379,00	- 21.257,27
G.C.01.02.12.02.01.23 - Canoni per banche dati	246.981,40	236.681,23	10.300,17
G.C.01.02.12.02.01.24 - Altre Utenze e canoni	89.572,20	99.956,24	- 10.384,04
G.C.01.02.12.02.02.01 - Manutenzione e gestione strutture	136.724,15	187.640,05	- 50.915,90
G.C.01.02.12.02.02.02 - Manutenzione ordinaria e riparazioni di immobili	641.248,72	1.496.841,71	- 855.592,99
G.C.01.02.12.02.02.03 - Manutenzione ordinaria e riparazioni di impianti	483.446,56	1.181.757,13	- 698.310,57
G.C.01.02.12.02.02.05 - Manutenzione ordinaria e riparazioni di apparecchiature e mobili (commerciale)	61.606,97	58.790,22	2.816,75
G.C.01.02.12.02.02.12 - Servizi ausiliari, traslochi e facchinaggio (commerciale)	420,00	1.400,00	- 980,00
G.C.01.02.12.02.02.13 - Servizi ausiliari, traslochi e facchinaggio (promiscuo)	674.539,82	715.674,95	- 41.135,13
G.C.01.02.12.02.02.14 - Pulizia (promiscuo)	2.058.316,48	2.138.826,67	- 80.510,19
G.C.01.02.12.02.02.15 - Riscaldamento e condizionamento (promiscuo)	1.780.123,07	2.799.665,72	- 1.019.542,65
G.C.01.02.12.02.02.20 - Manutenzione ordinaria e riparazioni di apparecchiature e mobili (istituzionale)	802.922,21	784.332,94	18.589,27
G.C.01.02.12.02.02.21 - Spese automezzi (istituzionale)	3.286,23	11.037,26	- 7.751,03
G.C.01.02.12.02.02.22 - Spese autocarri (istituzionale)	8.535,80	6.767,90	1.767,90
G.C.01.02.12.02.02.23 - Servizi ausiliari, traslochi e facchinaggio (istituzionale)	421.276,01	589.632,61	- 168.356,60
G.C.01.02.12.02.02.24 - Pulizia (istituzionale)	511.863,84	128.977,68	382.886,16
G.C.01.02.12.02.02.25 - Pulizia (commerciale)	-	-	-
G.C.01.02.12.02.02.26 - Riscaldamento e condizionamento (istituzionale)	-	-	-
G.C.01.02.12.02.02.28 - Servizi di vigilanza (istituzionale)	25.971,80	22.197,80	3.774,00
G.C.01.02.12.02.02.30 - Manutenzione verde e spazi esterni	275.945,59	272.795,16	3.150,43
G.C.01.02.12.02.02.32 - Manutenzione ordinaria e riparazione di immobili _Competenziato (solo ATIS)	914.062,41	1.547.264,86	- 633.202,45
G.C.01.02.12.02.02.33 - Manutenzione ordinaria e riparazione di impianti _Competenziato (solo ATIS)	1.902.957,94	427.273,47	1.475.684,47
G.C.01.02.12.02.03.01 - Assistenza informatica e manutenzione software (commerciale)	1.632,82	4.324,57	- 2.691,75
G.C.01.02.12.02.03.03 - Assistenza informatica e manutenzione software (istituzionale)	295.665,44	166.223,77	129.441,67
G.C.01.02.12.02.04.01 - Assicurazioni	545.017,24	476.617,62	68.399,62
G.C.01.02.12.02.04.12 - Acquisto di servizi per spese di rappresentanza (commerciali)	53,00	211,40	- 158,40
G.C.01.02.12.02.04.13 - Pubblicita' obbligatoria (istituzionale)	74.162,91	51.696,07	22.466,84
G.C.01.02.12.02.04.15 - Pubblicita' discrezionale (istituzionale)	13.540,54	15.392,82	- 1.852,28
G.C.01.02.12.02.04.17 - Spese postali (istituzionale)	40.648,02	75.921,38	- 35.273,36
G.C.01.02.12.02.04.18 - Spese postali (commerciale)	101,25	267,00	- 165,75
G.C.01.02.12.02.04.19 - Acquisto di servizi per spese di rappresentanza (istituzionale)	1.440,23	2.278,22	- 837,99
G.C.01.02.12.02.04.20 - Spese legali e patrocinio (istituzionale)	86.830,91	113.907,75	- 27.076,84
G.C.01.02.12.02.04.21 - Spese legali e patrocinio (commerciale)	446,00	446,00	-
G.C.01.02.12.02.04.22 - Smaltimento rifiuti nocivi (istituzionale)	86.300,93	140.970,00	- 54.669,07
G.C.01.02.12.02.04.23 - Smaltimento rifiuti nocivi (commerciale)	85,20	368,40	- 283,20
G.C.01.02.12.02.04.24 - Spese per le pubblicazioni dell'Ateneo (istituzionale)	5.276,44	1.903,20	3.373,24
G.C.01.02.12.02.04.26 - Spese di trasporto e spedizione (istituzionale)	99.295,17	108.219,00	- 8.923,83
G.C.01.02.12.02.04.27 - Spese di trasporto e spedizione (commerciale)	5.112,24	6.968,18	- 1.855,94
G.C.01.02.12.02.04.31 - Assicurazioni per tutela da danni posti in essere dal personale	85.886,63	87.186,62	- 1.299,99
G.C.01.02.12.02.04.32 - Indennizzi passivi assicurativi (Istituzionale)	-	150,00	- 150,00
Totale Acquisto di servizi e collaborazioni tecnico gestionali (8)	23.084.543,53	25.688.134,41	- 2.603.590,88

Università degli Studi di Pavia
BILANCIO UNICO D'ATENEIO - ANNO 2020

La macro-voce comprende tutti i costi che l'Ateneo sostiene per il suo funzionamento.

Per natura i costi possono essere raggruppati nelle categorie di seguito presentate:

Descrizione	valore al 31/12/2020	valore al 31/12/2019	variazione
Consulenze e Prestazioni di Servizio Tecnico-Gestionali	4.067.327,34	4.050.766,30	16.561,04
Gestione Rete Telematica e Telefonica	118.784,90	165.013,37	- 46.228,47
Gestione Immobili e Utenze	7.676.852,07	8.744.263,96	- 1.067.411,89
Manutenzioni Ordinarie e Riparazioni	5.082.190,40	5.769.055,49	- 686.865,09
Servizi Diversi	6.139.388,82	6.959.035,29	- 819.646,47
totale Acquisto di Servizi e collaborazioni tecnico-gestionali (8)	23.084.543,53	25.688.134,41	- 2.603.590,88

Consulenze e Prestazioni di Servizio Tecnico-Gestionali

La categoria "Consulenze e Prestazioni di Servizio Tecnico-Gestionali" comprende i seguenti costi:

Descrizione	Valore al 31/12/2020	Valore al 31/12/2019	variazione
G.C.01.02.08.01.02.01 - Studi, consulenze e indagini	2.760.661,57	2.855.872,79	- 95.211,22
G.C.01.02.08.01.02.02 - Studi, consulenze e indagini (commerciale)	169.116,84	196.215,83	- 27.098,99
G.C.01.02.08.01.02.04 - Collaborazioni coordinate continuative amministrative	15.433,86	69.414,26	- 53.980,40
G.C.01.02.08.01.02.10 - Acquisto di servizi da agenzia di somministrazione lavoro interinale	98.256,03	110.955,96	- 12.699,93
G.C.01.02.08.01.02.11 - Acquisto di servizi di ingegneria e architettura	-	-	-
G.C.01.02.12.01.01.06 - Costi generali per prestazioni da personale esterno	599.099,49	341.104,60	257.994,89
G.C.01.02.12.01.01.16 - Costi generali per prestazioni da personale esterno (commerciale)	24.653,67	8.482,23	16.171,44
G.C.01.02.12.01.02.12 - Compensi, missioni e rimborso spese a componenti commissioni di concorso	312.828,97	354.366,88	- 41.537,91
G.C.01.02.12.02.04.20 - Spese legali e patrocinio (istituzionale)	86.830,91	113.907,75	- 27.076,84
G.C.01.02.12.02.04.21 - Spese legali e patrocinio (commerciale)	446,00	446,00	-
Totale Consulenze e Prestazioni di Servizio Tecnico-Gestionali	4.067.327,34	4.050.766,30	16.561,04

In particolare, gli "Studi, consulenze e indagini" nel 2020 si riferiscono prevalentemente a: servizio di progettazione definitiva ed esecutiva, direzione lavori, coordinamento sicurezza del Polo didattico scienza del farmaco; servizi attinenti all'architettura e all'ingegneria per lavori e al coordinamento della sicurezza in corso di esecuzione relativo ai lavori di recupero e rifunionalizzazione del padiglione cliniche mediche del complesso ospedaliero del Policlinico San Matteo nell'ambito della convenzione tra Università degli Studi di Pavia e Fondazione IRCCS San Matteo per la creazione del nuovo Campus della Salute; incarico professionale di progettazione definitiva ,bando MIUR, impianti termomeccanici, integrazione e coordinamento prestazioni specialistiche presso l'ex Istituto Fondazione Casimiro Mondino per l'insediamento della Biblioteca Unificata dei Dipartimenti di Giurisprudenza e Scienze Politiche e Sociali; consulenze di CINECA per implementazione dei sistemi applicativi; servizi tecnici per lavori finalizzati all'adeguamento antincendio del Dipartimento di Biochimica; collaudo tecnico, amministrativo, statico e verifica adeguatezza deposito per la realizzazione del museo Spallanzani c/o Palazzo Botta; analisi diagnostiche su violini storici ed altri manufatti del Museo del Violino di Cremona finalizzate alla corretta conservazione e alla implementazione del catalogo museale; consulenza strutturale per aula Weber; servizi per il supporto tecnico all'erogazione di formazione in modalità e-learning; consulenza e implementazione sistema di gestione qualità in conformità al DL 402/17 – Servizio Sanità e Post Laurea; affidamento del servizio di Ufficio Stampa di Ateneo per l'anno 2020; progettazione definitiva degli impianti meccanici elettrici e speciali, prevenzione incendi, incarico professionale di organizzazione spazi dell'ampliamento della Biblioteca di Lettere e Filosofia dell'Università degli Studi di Pavia presso l'ex Convento San Tommaso; incarico relativo allo studio di pre-fattibilità del Parco dell'Innovazione; progettazione, direzione lavori, coordinamento sicurezza - Chiostro S. Felice; consulenze legali e fiscali, consulenze esterne per progetti di ricerca e di didattica.

La voce "Spese legali e patrocinio" contiene costi relativi ad alcune importanti cause in corso dell'Ateneo affidate a professionisti e studi legali esterni.

Università degli Studi di Pavia
BILANCIO UNICO D'ATENEIO - ANNO 2020

Il conto "Costi per prestazioni da personale esterno" include compensi al personale esterno per corsi di perfezionamento, master, a relatori di convegni e seminari, ecc.

Gestione Rete Telematica e Telefonica

Descrizione	Valore al 31/12/2020	Valore al 31/12/2019	variazioni
G.C.01.02.12.02.01.01 - Utenze e canoni per telefonia fissa (promiscuo)	54.502,95	91.121,69	- 36.618,74
G.C.01.02.12.02.01.02 - Utenze e canoni per telefonia mobile (promiscuo)	25.579,62	12.686,92	12.892,70
G.C.01.02.12.02.01.03 - Utenze e canoni per reti di trasmissione (promiscuo)	36.364,01	54.206,84	- 17.842,83
G.C.01.02.12.02.01.09 - Utenze e canoni per telefonia fissa (commerciale)	116,26	167,94	- 51,68
G.C.01.02.12.02.01.10 - Utenze e canoni per telefonia mobile (commerciale)	80,00	90,00	- 10,00
G.C.01.02.12.02.01.17 - Utenze e canoni per telefonia fissa	496,33	432,70	63,63
G.C.01.02.12.02.01.18 - Utenze e canoni per telefonia mobile	1.489,74	1.600,48	- 110,74
G.C.01.02.12.02.01.19 - Utenze e canoni per reti di trasmissione	155,99	4.706,80	- 4.550,81
Totale Gestione Rete Telematica e e Telefonica	118.784,90	165.013,37	- 46.228,47

Tale categoria comprende i costi sostenuti per la telefonia, fissa e mobile, per le reti e la trasmissione dei dati, nonché per la manutenzione ordinaria della stessa rete telematica e telefonica.

Gestione Immobili e Utenze

Descrizione	Valore al 31/12/2020	Valore al 31/12/2019	variazione
G.C.01.02.12.02.01.04 - Utenze e canoni per energia elettrica (promiscuo)	2.714.821,49	2.868.536,38	- 153.714,89
G.C.01.02.12.02.01.05 - Utenze e canoni per acqua (promiscuo)	311.263,04	374.836,11	- 63.573,07
G.C.01.02.12.02.01.06 - Utenze e canoni per gas (promiscuo)	8.795,90	9.580,49	- 784,59
G.C.01.02.12.02.01.20 - Utenze e canoni per energia elettrica	36.857,81	44.464,64	- 7.606,83
G.C.01.02.12.02.01.21 - Utenze e canoni per acqua	2.606,63	3.821,02	- 1.214,39
G.C.01.02.12.02.01.22 - Utenze e canoni per gas	3.121,73	24.379,00	- 21.257,27
G.C.01.02.12.02.02.01 - Manutenzione e gestione strutture	136.724,15	187.640,05	- 50.915,90
G.C.01.02.12.02.02.14 - Pulizia (promiscuo)	2.058.316,48	2.138.826,67	- 80.510,19
G.C.01.02.12.02.02.15 - Riscaldamento e condizionamento (promiscuo)	1.780.123,07	2.799.665,72	- 1.019.542,65
G.C.01.02.12.02.02.24 - Pulizia (istituzionale)	511.863,84	128.977,68	382.886,16
G.C.01.02.12.02.02.26 - Riscaldamento e condizionamento (istituzionale)	-	-	-
G.C.01.02.12.02.02.28 - Servizi di vigilanza (istituzionale)	25.971,80	22.197,80	3.774,00
G.C.01.02.12.02.02.29 - Servizi di vigilanza (commerciale)	-	-	-
G.C.01.02.12.02.04.22 - Smaltimento rifiuti nocivi (istituzionale)	86.300,93	140.970,00	- 54.669,07
G.C.01.02.12.02.04.23 - Smaltimento rifiuti nocivi (commerciale)	85,20	368,40	- 283,20
Totale Gestione Immobili e Utenze	7.676.852,07	8.744.263,96	- 1.067.411,89

Nella categoria "Gestione Immobili e Utenze" sono ricompresi, oltre a tutte le utenze (acqua, energia elettrica, gas, ...), i costi di gestione degli immobili, relativi al riscaldamento invernale e al condizionamento estivo, alla vigilanza delle sedi, alla manutenzione ordinaria e ai servizi di pulizia e smaltimento rifiuti.

Manutenzioni Ordinarie e Riparazioni

Si fornisce di seguito un maggiore dettaglio dei costi sostenuti per manutenzioni e riparazioni:

Università degli Studi di Pavia
BILANCIO UNICO D'ATENE0 - ANNO 2020

Descrizione	Valore al 31/12/2020	Valore al 31/12/2019	variazione
G.C.01.02.12.02.02.02 - Manutenzione ordinaria e riparazioni di immobili	641.248,72	1.496.841,71	- 855.592,99
G.C.01.02.12.02.02.03 - Manutenzione ordinaria e riparazioni di impianti	483.446,56	1.181.757,13	- 698.310,57
G.C.01.02.12.02.02.05 - Manutenzione ordinaria e riparazioni di apparecchiature e mobili (commerciale)	61.606,97	58.790,22	2.816,75
G.C.01.02.12.02.02.20 - Manutenzione ordinaria e riparazioni di apparecchiature e mobili (istituzionale)	802.922,21	784.332,94	18.589,27
G.C.01.02.12.02.02.30 - Manutenzione verde e spazi esterni	275.945,59	272.795,16	3.150,43
G.C.01.02.12.02.02.32 - Manutenzione ordinaria e riparazioni di immobili_competenziato (solo ATIS)	914.062,41	1.547.264,86	- 633.202,45
G.C.01.02.12.02.02.33 - Manutenzione ordinaria e riparazioni di impianti_competenziato (solo ATIS)	1.902.957,94	427.273,47	1.475.684,47
Totale Manutenzioni Ordinarie e Riparazioni	5.082.190,40	5.769.055,49	- 686.865,09

In particolare, le “Manutenzioni ordinarie e riparazioni immobili” nel 2020 includono: interventi di manutenzione edile, di falegnameria, opere da fabbro e tinteggiature, unitamente a specifici interventi manutentivi di adeguamento e riqualificazione sugli edifici del Dipartimento di Medicina Molecolare – Unità di Biochimica, dell’Amministrazione Centrale (Palazzo Centrale, Palazzo del Maino, Palazzo San Tommaso), Palazzo Botta, dell’ex edificio di "Entomologia Agraria", del Polo Didattico di via Ferrata, lavori di manutenzione programmata degli affreschi della tomba medievale della Badessa nella ex chiesa San Felice, Uffici del Dipartimento di Chimica, interventi manutentivi di gestione acque presso il Dipartimento di Ingegneria Civile e Architettura,.

Le “Manutenzioni ordinarie e riparazioni impianti” nel 2020 includono interventi di manutenzione degli impianti antincendio, impianti di riscaldamento e raffrescamento, opere idrauliche, impianti elettrici, impianti telefonici e manutenzione delle centrali telefoniche analogiche, impianti antintrusione, impianti elevatori, impianti di rilevamento fumi e gas, lavori impiantistici di cablaggio rete dati presso il Laboratorio Play Dada sito presso il Dipartimento di Ingegneria Civile e Architettura e le manutenzioni dell’Impianto Ciclotrone presso il Centro LENA.

I conti “Manutenzione ordinaria e riparazioni di immobili_COMPETENZIATO (solo ATIS)” e “Manutenzione ordinaria e riparazioni di impianti_COMPETENZIATO (solo ATIS)” sono utilizzati unicamente per la gestione degli accordi quadro per contratti competenziati pluriennali gestiti dal Servizio Facility e Utilities afferente all’Area Tecnica Informatica e Sicurezza.

Servizi diversi

Nella tabella che segue si evidenzia il dettaglio dei costi per servizi di diversa natura.

Università degli Studi di Pavia
BILANCIO UNICO D'ATENEIO - ANNO 2020

Descrizione	Valore al 31/12/2020	Valore al 31/12/2019	variazione
G.C.01.02.08.01.01.01 - Acquisto di servizi	3.170.476,11	3.414.578,06	- 244.101,95
G.C.01.02.08.01.01.02 - Acquisto di servizi (commerciale)	149.429,42	380.522,08	- 231.092,66
G.C.01.02.08.01.01.04 - Oneri doganali	286,12	82,15	203,97
G.C.01.02.12.01.02.08 - Compensi e rimborso spese convegni	51.726,74	196.368,71	- 144.641,97
G.C.01.02.12.01.02.09 - Compensi e rimborso spese convegni (commerciale)	-	475,26	- 475,26
G.C.01.02.12.01.02.10 - Organizzazione manifestazioni e convegni	155.027,04	293.096,74	- 138.069,70
G.C.01.02.12.01.02.11 - Organizzazione manifestazione e convegni (commerciale)	-	15.382,25	- 15.382,25
G.C.01.02.12.02.01.15 - Canoni per banche dati (commerciale)	-	-	-
G.C.01.02.12.02.01.16 - Altre Utenze e canoni (commerciale)	-	20,00	- 20,00
G.C.01.02.12.02.01.23 - Canoni per banche dati	246.981,40	236.681,23	10.300,17
G.C.01.02.12.02.01.24 - Altre Utenze e canoni	89.572,20	99.956,24	- 10.384,04
G.C.01.02.12.02.02.12 - Servizi ausiliari, traslochi e facchinaggio (commerciale)	420,00	1.400,00	- 980,00
G.C.01.02.12.02.02.13 - Servizi ausiliari, traslochi e facchinaggio (promiscuo)	674.539,82	715.674,95	- 41.135,13
G.C.01.02.12.02.02.21 - Spese automezzi (istituzionale)	3.286,23	11.037,26	- 7.751,03
G.C.01.02.12.02.02.22 - Spese autocarri (istituzionale)	8.535,80	6.767,90	1.767,90
G.C.01.02.12.02.02.23 - Servizi ausiliari, traslochi e facchinaggio (istituzionale)	421.276,01	589.632,61	- 168.356,60
G.C.01.02.12.02.03.01 - Assistenza informatica e manutenzione software (commerciale)	1.632,82	4.324,57	- 2.691,75
G.C.01.02.12.02.03.03 - Assistenza informatica e manutenzione software (istituzionale)	295.665,44	166.223,77	129.441,67
G.C.01.02.12.02.04.01 - Assicurazioni	545.017,24	476.617,62	68.399,62
G.C.01.02.12.02.04.12 - Acquisto di servizi per spese di rappresentanza (commerciale)	53,00	211,40	- 158,40
G.C.01.02.12.02.04.13 - Pubblicità obbligatoria (istituzionale)	74.162,91	51.696,07	22.466,84
G.C.01.02.12.02.04.15 - Pubblicità discrezionale (istituzionale)	13.540,54	15.392,82	- 1.852,28
G.C.01.02.12.02.04.17 - Spese postali (istituzionale)	40.648,02	75.921,38	- 35.273,36
G.C.01.02.12.02.04.18 - Spese postali (commerciale)	101,25	267,00	- 165,75
G.C.01.02.12.02.04.19 - Acquisto di servizi per spese di rappresentanza (istituzionale)	1.440,23	2.278,22	- 837,99
G.C.01.02.12.02.04.24 - Spese per le pubblicazioni dell'Ateneo (istituzionale)	5.276,44	1.903,20	3.373,24
G.C.01.02.12.02.04.26 - Spese di trasporto e spedizione (istituzionale)	99.295,17	108.219,00	- 8.923,83
G.C.01.02.12.02.04.27 - Spese di trasporto e spedizione (commerciale)	5.112,24	6.968,18	- 1.855,94
G.C.01.02.12.02.04.31 - Assicurazioni per tutela da danni posti in essere dal personale	85.886,63	87.186,62	- 1.299,99
G.C.01.02.12.02.04.32 - Indennizzi passivi assicurativi (Istituzionale)	-	150,00	- 150,00
Totale Servizi Diversi	6.139.388,82	6.959.035,29	- 819.646,47

La voce "Acquisto di Servizi" comprende servizi vari acquistati da tutte le strutture dell'Ateneo tra i quali i più rilevanti concernono: per 292mila euro circa l'affidamento di servizi per l'utilizzo delle soluzioni cineca dei servizi di assistenza connessi anno 2020 (tra i quali il "Portale dei Pagamenti"); per 460mila euro circa servizi sorveglianza, assistenza e gestione laboratori da BIBLOS S.C.; per 200mila euro acquisto del servizio per la produzione di adenovirus di tipo AAV 9 su larga scala da parte del Dipartimento di Medicina Molecolare; per 40mila euro circa partecipazione a corso di formazione in Race Engineering dalla ASC SRL; per 71mila euro circa per il servizio di sequenziamento presso i Dipartimenti di Medicina Molecolare, Scienze della Terra e Biologia; per 124mila euro circa per affidamento servizi di custodia, vendita biglietti e merchandising del Museo Kosmos; per 63mila euro circa servizio di gestione del progetto e analisi germinali per il Dipartimento di Medicina Molecolare da parte della Engenome Srl; per 88mila euro circa servizi di restauro per conto del Sistema Museale di Ateneo (collezione di Anatomia, Museo per la Storia dell'Università, Orto Botanico e Museo di Archeologia); per 58mila euro circa servizio di sorveglianza sanitaria degli studenti tirocinanti della Facoltà di Medicina; per 38mila euro circa servizio di firma digitale dalla Infocert spa; per 21mila euro circa servizio di creazione di una banca dati per la didattica; per 9mila euro circa per il servizio di prenotazione viaggi e acquisto di biglietteria ferroviaria ed aerea; per 25mila euro circa per il servizio ospitalità studenti Erasmus gestito da Associazione Centro Assistenza Studenti "NOI & PAVIA"; per 17mila circa per la realizzazione di piani didattici e supporto all'organizzazione e alla gestione di Master e all'organizzazione di convegni alla BQuadro Congressi srl.

La voce "Canoni per banche dati" include i canoni relativi a contratti per l'accesso a Banche Dati sottoscritti per lo più dal Servizio Biblioteche e dal Servizio Gestione Risorse Documentarie dell'Ateneo.

Università degli Studi di Pavia
BILANCIO UNICO D'ATENEEO - ANNO 2020

Le "Altre utenze e canoni" riguardano essenzialmente canoni per la gestione della banca dati dei laureati da parte del Consorzio Interuniversitario Almalaurea, canoni di rinnovo delle caselle di posta elettronica certificata da parte della Actalis Spa, il canone relativo all'utilizzo del sistema Software di Facility Management.

Tra le "Spese Automezzi e Autocarri" sono comprese le spese per manutenzioni, riparazioni, carburante, lavaggio e bollo.

Tra i costi per "Servizi ausiliari, traslochi e facchinaggio (istituzionale)" sono inclusi tra gli altri: i servizi di portierato polifunzionali presso gli edifici di Pavia, di Voghera, di Cremona, le Aule universitarie aperte nelle ore serali, le Biblioteche e i Musei, i servizi di stabulazione effettuati dalla società Charles River Laboratories Italia ed i servizi di facchinaggio, sgombero e trasloco a supporto delle strutture di Ateneo.

Tra i costi per "Servizi ausiliari, traslochi e facchinaggio (promiscuo)" sono inclusi i servizi polifunzionali presso gli edifici dell'Ateneo svolti dalla G.S.A. Gruppo Servizi Associati Spa.

Acquisto altri materiali (9)

Nella voce in esame si evidenziano i costi legati all'acquisto di materiali non ricompresi nelle voci precedenti, in particolare la cancelleria e il materiale di consumo.

Il conto "Merci c/acquisti destinati alla rivendita" accoglie costi sostenuti per l'acquisto di gadget destinati al supporto delle attività del Museo Kosmos e delle borracce vendute dalle Biblioteche dell'Ateneo.

Descrizione	Valore al 31/12/2020	Valore al 31/12/2019	variazione
G.C.01.02.09.01.01.01 - Cancelleria e altro materiale di consumo	989.628,76	1.304.935,41	- 315.306,65
G.C.01.02.09.01.01.02 - Cancelleria e altro materiale di consumo (commerciale)	6.703,38	13.191,57	- 6.488,19
G.C.01.02.09.01.01.04 - Merci c/acquisti destinate alla rivendita (commerciale)	5.408,42	25.369,49	- 19.961,07
Totale Acquisto altri materiali (9)	1.001.740,56	1.343.496,47	- 341.755,91

Variazione delle rimanenze di materiali (10)

Descrizione	Valore al 31/12/2020	Valore al 31/12/2019	variazione
G.C.01.02.10.01.02.02 - Rimanenze iniziali materie di consumo e merci (commerciale)	102.365,24	94.391,97	7.973,27
Totale Variazione delle rimanenze di materiali (10)	102.365,24	94.391,97	7.973,27

Questa voce rappresenta il valore delle Rimanenze al 31 dicembre 2020 ed è riferito a volumi editi dalla Pavia University Press (PUP) destinati alla vendita presso librerie e on-line, nonché ai volumi del CEDANT (Centro di Studi e Ricerche sui Diritti Antichi) donati dallo IUSS - Istituto Universitario di Studi Superiori nell'ambito del Dottorato in convenzione e ugualmente destinati alla vendita, nonché dei gadget in vendita presso il Museo Kosmos e presso le biblioteche.

Il valore delle altre rimanenze sia riferite all'attività istituzionale è stato stimato non rilevante nel contesto specifico dell'Ateneo e quindi non inserito, secondo quanto previsto dai principi contabili e come precedentemente illustrato nei criteri di valutazione.

Costi per godimento beni di terzi (11)

G.C.01.02.11.01.01.01 - Noleggi e spese accessorie (commerciale)	112.323,70	108.751,15	3.572,55
G.C.01.02.11.01.01.03 - Noleggi e spese accessorie (istituzionale)	168.653,61	266.395,14	- 97.741,53
G.C.01.02.11.01.01.04 Noleggi e spese accessorie_COMPETENZIATO (SOLO ATIS)	12.041,67	-	12.041,67
G.C.01.02.11.01.02.03 - Leasing operativo ed altre forme di locazione di beni mobili (istituzionale)	6.752,19	7.572,87	- 820,68
G.C.01.02.11.01.03.01 - Licenze software (commerciale)	4.552,18	604,90	3.947,28
G.C.01.02.11.01.03.03 - Licenze software	1.677.489,72	1.599.216,45	78.273,27
G.C.01.02.11.01.04.01 - Locazioni	57.439,37	58.232,93	- 793,56
G.C.01.02.11.01.05.01 - Costi per il godimento di beni di terzi	-	97,60	- 97,60
Totale Costi per godimento beni di terzi (11)	2.039.252,44	2.040.871,04	- 1.618,60

I “Noleggi e spese accessorie” sono relative a noleggio di fotocopiatrici, bombole e gas, altro materiale medico, stampante metallica 3D per il Laboratorio di Ingegneria Civile e Architettura, il noleggio di autopiatteforme e mezzi per elevazione speciali e di ponteggi di facciata per le esigenze di manutenzione degli edifici universitari, il noleggio di un gruppo elettrogeno da mettere a disposizione dell'edificio di genetica, il noleggio per auto del Rettore, che grava su fondi non derivanti da finanza pubblica.

Tra i “Leasing operativi e altre forme di locazione di beni mobili” rientra il canone di leasing per la fotocopiatrice del Dipartimento di Scienze Clinico Chirurgiche, del Dipartimento di Ingegneria Industriale e dell'Informazione e del Dipartimento di Scienze del Farmaco.

La voce “Licenze software” accoglie i canoni relativi all'utilizzo dei programmi software e antivirus, tra cui anche il canone di servizio e di hosting del programma U-gov, pacchetti certificati di firma digitale e sms OTP, PagoAtenei, Conserva, CODEX XML in ambito documentale e di dematerializzazione, Esse3 e Iris legati a specifiche attività di assistenza.

Tra i costi più rilevanti si segnalano le licenze dei programmi e servizi erogati dal Cineca, il software Microsoft e le licenze Matlab.

Nella voce “Locazioni” sono inclusi i seguenti fitti passivi:

- Locazione Capannone 3/A a Torre D'Isola (LA.MA.GEN. 1° Spa fino al 30/04/2020 e dal 01/05/2020 ANAF Spa)
- Locazione di alcuni locali di Palazzo Fodri a Cremona (Cremona Centro 2011 Srl)

Università degli Studi di Pavia
BILANCIO UNICO D'ATENEO - ANNO 2020

Altri costi (12)

Descrizione	Valore al 31/12/2020	Valore al 31/12/2019	variazione
G.C.01.02.01.01.04.01 - Oneri rimbrosi tasse studenti	1.841.919,54	1.785.080,64	56.838,90
G.C.01.02.12.01.01.01 - Gettoni/indennita' ai membri degli organi istituzionali	311.123,60	172.998,62	138.124,98
G.C.01.02.12.01.01.02 - Quote associative (istituzionale)	166.174,18	242.298,33	- 76.124,15
G.C.01.02.12.01.01.03 - Altre spese per attività istituzionali	985.811,47	760.223,77	225.587,70
G.C.01.02.12.01.01.07 - Rimborso a personale esterno per spese anticipate in nome e per conto	510,65	1.808,40	- 1.297,75
G.C.01.02.12.01.01.13 - Compensi al collegio dei revisori	37.075,00	40.516,64	- 3.441,64
G.C.01.02.12.01.01.15 - Adesioni a enti, consorzi e fondazioni	728.771,46	652.816,95	75.954,51
G.C.01.02.12.01.02.01 - Missioni per progetti di ricerca finalizzati	-	-	-
G.C.01.02.12.01.02.02 - Missioni per accordi internazionali, per attività di mobilità internazionale e di internazionalizzazione (istituzionale)	-	-	-
G.C.01.02.12.01.02.03 - Missioni su fondi di soggetti pubblici destinati ad attività di ricerca	-	-	-
G.C.01.02.12.01.02.04 - Missioni su fondi e per attività in conto terzi (Commerciale)	-	-	-
G.C.01.02.12.01.02.05 - Indennità di missione e rimborso spese viaggi	34.986,46	109.938,81	- 74.952,35
G.C.01.02.12.01.02.06 - Spese per pubblicazioni	461.111,73	404.692,74	56.418,99
G.C.01.02.12.01.02.07 - Partecipazione a convegni	25.995,69	97.953,80	- 71.958,11
G.C.01.02.12.01.02.15 - Missioni e rimborsi spese Rettore, Direttore Generale e loro delegati	7.995,78	50.610,44	- 42.614,66
G.C.01.02.12.01.02.16 - Missioni e rimborsi spese collegio revisori e nucleo di valutazione	689,16	9.479,79	- 8.790,63
G.C.01.02.12.01.02.17 - Missioni per attività connesse a finanziamenti a destinazione vincolata	10.102,65	80.738,73	- 70.636,08
G.C.01.02.12.01.02.18 - Missioni per accordi internazionali, per attività di mobilità internazionale e di internazionalizzazione (istituzionale)	-	-	-
G.C.01.02.12.01.02.19 - Partecipazione a convegni (commerciale)	242,53	1.164,25	- 921,72
G.C.01.02.12.01.02.20 - Missioni per personale strutturato (istituzionale)	198.376,07	975.664,67	- 777.288,60
G.C.01.02.12.01.02.21 - Missioni per personale strutturato (commerciale)	29.297,52	76.002,46	- 46.704,94
G.C.01.02.12.01.02.22 - Missioni per personale non strutturato (istituzionale)	136.878,00	791.491,81	- 654.613,81
G.C.01.02.12.01.02.23 - Missioni per personale non strutturato (commerciale)	9.580,31	24.360,25	- 14.779,94
G.C.01.02.12.02.02.19 - Spese per carburante (istituzionale)	-	-	-
G.C.01.02.12.02.04.04 - Spesa corrente per brevetti (commerciale)	-	-	-
G.C.01.02.12.02.04.29 - Spesa corrente per brevetti (istituzionale)	-	-	-
G.C.01.05.01.01.05.09 - Tagliaspese	257.996,70	251.351,54	6.645,16
Totale Altri costi (12)	5.244.638,50	6.529.192,64	- 1.284.554,14

Le fattispecie che compongono questa voce possono essere così raggruppate:

Descrizione	Valore al 31/12/2020	Valore al 31/12/2019	variazione
Costi per il funzionamento degli organi istituzionali	348.198,60	213.515,26	134.683,34
Altri costi per attività istituzionale	2.342.379,49	2.061.840,19	280.539,30
Costi per missioni	454.144,17	2.217.405,01	- 1.763.260,84
Costi diversi	2.099.916,24	2.036.432,18	63.484,06
Totale Altri Costi (12)	5.244.638,50	6.529.192,64	- 1.284.554,14

Costi per il funzionamento degli Organi Istituzionali

Tra i "Costi per il funzionamento degli Organi Istituzionali" rientrano i seguenti conti:

**Università degli Studi di Pavia
BILANCIO UNICO D'ATENEVO - ANNO 2020**

Descrizione	Valore al 31/12/2020	Valore al 31/12/2019	variazione
G.C.01.02.12.01.01.01 - Gettoni/indennita' ai membri degli organi istituzionali	311.123,60	172.998,62	138.124,98
G.C.01.02.12.01.01.13 - Compensi al collegio dei revisori	37.075,00	40.516,64	- 3.441,64
Totale Costi per il funzionamento degli Organi Istituzionali	348.198,60	213.515,26	134.683,34

Di seguito un maggior dettaglio di questi costi:

anno 2020	COMPENSO	GETTONI	RIMBORSO SPESE	INIZIO INCARICO	FINE INCARICO
Rettore					
Rettore	50.426,04	3.344,04	-	01/10/2019	30/09/2025
Consiglio di amministrazione					
Componenti Consiglio di amministrazione	-	28.406,86	-	15/12/2020	31/05/2022
				01/06/2018	08/06/2020
				29/01/2019	31/12/2021
				29/01/2019	31/12/2021
				29/01/2019	31/12/2021
				29/01/2019	31/12/2021
				29/01/2019	31/12/2021
				01/06/2018	14/12/2020
				15/12/2020	31/05/2022
				29/01/2019	31/12/2021
29/01/2019	31/12/2021				
29/01/2019	31/12/2021				
Senato Accademico					
Componenti Senato Accademico	-	40.730,57	-	22/10/2018	30/09/2021
				22/10/2018	30/09/2021
				22/10/2018	30/09/2021
				09/04/2019	14/12/2020
				22/10/2018	30/09/2021
				22/10/2018	30/09/2021
				22/10/2018	31/12/2020
				01/09/2020	30/09/2021
				22/10/2018	14/12/2020
				22/10/2018	30/09/2021
				22/10/2018	30/09/2021
				22/10/2018	30/09/2021
				22/10/2018	30/09/2021
				22/10/2018	30/09/2021
				22/10/2018	30/09/2021
				22/10/2018	30/09/2021
				22/10/2018	14/12/2020
				22/10/2018	30/09/2021
				22/10/2018	30/09/2021
				22/10/2018	30/09/2021
				22/10/2018	30/09/2021
				22/10/2018	14/12/2020
				21/10/2019	30/09/2021
				22/10/2018	30/09/2021
				22/10/2018	30/09/2021
				22/10/2018	14/12/2020
				22/10/2018	30/09/2021
22/10/2018	30/09/2021				
22/10/2018	30/09/2021				
22/10/2018	31/12/2020				
01/01/2020	30/09/2021				
Collegio Revisori dei Conti					
Componenti Collegio Revisori dei Conti	37.075,00	-	632,36	28/08/2018	30/09/2021
				28/08/2018	30/09/2021
				28/08/2018	30/09/2021
Nucleo di Valutazione					
Componenti Nucleo di Valutazione	7.532,25	7.696,60	56,80	01/01/2020	31/12/2022
				01/01/2020	31/12/2022
				01/01/2020	31/12/2022
				01/01/2020	31/12/2022
				01/01/2020	31/12/2022

Università degli Studi di Pavia
BILANCIO UNICO D'ATENEIO - ANNO 2020

Si precisa che all'interno del conto "Gettoni/indennità ai membri degli organi istituzionali" vengono liquidati anche i compensi per le cariche di Prorettore e Presidi e Direttori di Dipartimento (questi ultimi a partire dall'anno 2020). L'ammontare erogato nel 2020 a queste categorie è pari ad € 199.527,28.

Altri costi per attività istituzionale

Descrizione	Valore al 31/12/2020	Valore al 31/12/2019	variazione
G.C.01.02.12.01.01.02 - Quote associative (istituzionale)	166.174,18	242.298,33	- 76.124,15
G.C.01.02.12.01.01.03 - Altre spese per attività istituzionali	985.811,47	760.223,77	225.587,70
G.C.01.02.12.01.01.07 - Rimborso a personale esterno per spese anticipate in nome e per conto	510,65	1.808,40	- 1.297,75
G.C.01.02.12.01.01.15 - Adesioni a enti, consorzi e fondazioni	728.771,46	652.816,95	75.954,51
G.C.01.02.12.01.02.06 - Spese per pubblicazioni	461.111,73	404.692,74	56.418,99
G.C.01.02.12.02.02.19 - Spese per carburante (istituzionale)	-	-	-
Totale Altri costi per attività istituzionale	2.342.379,49	2.061.840,19	280.539,30

Gli "altri costi per attività istituzionale" fanno riferimento a:

- costi per quote associative (adesioni culturali e scientifiche che l'Ateneo ha sottoscritto per l'anno 2020);

- altre spese per attività istituzionali (per lo più relative a spese di alloggio per docenti esterni in occasione di seminari, iscrizione a congressi, contributi a sostegno del CRAL Ateneo Pavia per l'anno 2020, contributo anno 2020 a carico dell'Università in conto lavori SGS Srl, trasferimento fondi ad EDISU per esigenze emergenziali D.M. 294/2020, assegnazione al C.U.S.-C.U.S.I. del finanziamento anno 2020, spese di autofinanziamento progetti Servizio Civile del Centro Orientamento Universitario - COR di Ateneo);

- rimborso a personale esterno per spese anticipate in nome e per conto (rimborso spese per la partecipazione a convegni e seminari didattici);

- adesioni a enti consorzi e fondazioni (tra i quali: CUS- Centro Universitario Sportivo di Pavia a.s.d.e CUSI, Fondazione Alma Mater Ticinensis, WWF Oasi, Fondazione CRUI, Consorzio Pavese per Studi Post Universitari Area Sanitaria, Enas - European Network Of Academic Sports Services, Consorzio GARR, Fondazione Collegio Universitario Santa Caterina da Siena, Fondazione Alessandro Volta);

- spese per pubblicazioni di articoli su riviste specializzate nei diversi ambiti didattici dell'Ateneo.

Università degli Studi di Pavia
BILANCIO UNICO D'ATENEVO - ANNO 2020

Costi per missioni

Descrizione	Valore al 31/12/2020	Valore al 31/12/2019	variazione
G.C.01.02.12.01.02.05 - Indennità di missione e rimborso spese viaggi	34.986,46	109.938,81	- 74.952,35
G.C.01.02.12.01.02.07 - Partecipazione a convegni	25.995,69	97.953,80	- 71.958,11
G.C.01.02.12.01.02.15 - Missioni e rimborsi spese Rettore, Direttore Generale e loro delegati	7.995,78	50.610,44	- 42.614,66
G.C.01.02.12.01.02.16 - Missioni e rimborsi spese collegio revisori e nucleo di valutazione	689,16	9.479,79	- 8.790,63
G.C.01.02.12.01.02.17 - Missioni per attività connesse a finanziamenti a destinazione vincolata	10.102,65	80.738,73	- 70.636,08
G.C.01.02.12.01.02.19 - Partecipazione a convegni (commerciale)	242,53	1.164,25	- 921,72
G.C.01.02.12.01.02.20 - Missioni per personale strutturato (istituzionale)	198.376,07	975.664,67	- 777.288,60
G.C.01.02.12.01.02.21 - Missioni per personale strutturato (commerciale)	29.297,52	76.002,46	- 46.704,94
G.C.01.02.12.01.02.22 - Missioni per personale non strutturato (istituzionale)	136.878,00	791.491,81	- 654.613,81
G.C.01.02.12.01.02.23 - Missioni per personale non strutturato (commerciale)	9.580,31	24.360,25	- 14.779,94
Totale Costi per Missioni	454.144,17	2.217.405,01	- 1.763.260,84

Nei "Costi per missioni", sono comprese le spese di trasferta effettuate dal Rettore, dai suoi Delegati, dal Direttore Generale e, più in generale, dal personale docente e ricercatore, in rappresentanza dell'Ateneo nelle varie sedi istituzionali, e dal personale tecnico amministrativo.

Nello specifico le spese per l'esercizio 2020 sono così ripartite:

- indennità di missione e rimborso spese viaggi per il personale tecnico-amministrativo dell'Ateneo;
- missioni e rimborsi spese Rettore, Direttore Generale e loro delegati;
- missioni e rimborso spese del Collegio di Revisione e Nucleo di Valutazione (spese di viaggio, vitto e alloggio);
- missioni per attività connesse a finanziamenti a destinazione vincolata;
- partecipazione a convegni in ambito istituzionale;
- partecipazioni a convegni in ambito commerciale;
- missioni per personale strutturato, nell'ambito delle attività istituzionale e commerciale (personale docente e tecnico-amministrativo a tempo indeterminato, personale docente e personale tecnico-amministrativo a tempo determinato);
- missioni per personale non strutturato, nell'ambito delle attività istituzionale e commerciale (assegnisti e dottorandi di ricerca, specializzandi, borsisti, docenti a contratto, CoCoCo, occasionali, personale esterno all'amministrazione).

Costi diversi

Descrizione	Valore al 31/12/2020	Valore al 31/12/2019	variazione
G.C.01.02.01.01.04.01- Oneri rimborsi tasse studenti	1.841.919,54	1.785.080,64	56.838,90
G.C.01.02.12.02.04.29 - Costi correnti per brevetti (istituzionale)	-	-	-
G.C.01.05.01.01.05.09- Tagliaspese	257.996,70	251.351,54	6.645,16
Totale Costi diversi	2.099.916,24	2.036.432,18	63.484,06

Nei "Costi diversi", sono comprese le spese quali:

- oneri per rimborsi tasse studenti;
- riduzioni di spesa con versamento in entrata al bilancio dello Stato ai sensi dell'art. 6 D.L. 78/2010 e art. 67, comma 6, D.L. 112/2008 convertito in L. 133/2008.

AMMORTAMENTI E SVALUTAZIONI (X)

In questa macro-voce si evidenziano i costi di competenza dell'esercizio per gli ammortamenti delle immobilizzazioni immateriali e materiali e per svalutazioni di poste dell'attivo.

Università degli Studi di Pavia
BILANCIO UNICO D'ATENEO - ANNO 2020

Descrizione	Valore al 31/12/2020	Valore al 31/12/2019	Variazioni
AMMORTAMENTI			
Ammortamenti immobilizzazioni immateriali	375.167,46	150.866,72	224.300,74
Ammortamenti immobilizzazioni materiali	8.403.979,07	7.161.877,78	1.242.101,29
Totale ammortamenti	8.779.146,53	7.312.744,50	1.466.402,03
SVALUTAZIONI			
Svalutazioni immobilizzazioni	-	-	-
Svalutazioni dei crediti compresi nell'attivo circolante e nelle disponibilità liquide	-	-	-
Totale svalutazioni	-	-	-
TOTALE AMMORTAMENTI E SVALUTAZIONI (X)	8.779.146,53	7.312.744,50	1.466.402,03

AMMORTAMENTI

Descrizione	Valore al 31/12/2020	Valore al 31/12/2019	variazione
1) Ammortamenti Immobilizzazioni Immateriali	375.167,46	150.866,72	224.300,74
2) Ammortamenti Immobilizzazioni Materiali	8.403.979,07	7.161.877,78	1.242.101,29
Totale AMMORTAMENTI	8.779.146,53	7.312.744,50	1.466.402,03

Più nel dettaglio si riporta la composizione della voce "Ammortamenti Immobilizzazioni Immateriali":

Descrizione	Valore al 31/12/2020	Valore al 31/12/2019	variazione
G.C.01.03.01.01.01.02 - Ammortamento diritti di brevetto	24.997,50	24.997,50	-
G.C.01.03.01.01.01.03 - Ammortamento software e altri diritti di utilizzazione delle opere di ingegno	77.348,45	104.432,00	- 27.083,55
G.C.01.03.01.01.01.04 - Ammortamento concessioni, licenze, marchi e diritti simili	2.269,89	1.736,03	533,86
G.C.01.03.01.01.01.05 - Ammortamento altre immobilizzazioni immateriali	2.493,28	2.440,00	53,28
G.C.01.03.01.01.01.07 - Ammortamento diritti di brevetto (commerciale)	1.904,55	3.185,35	- 1.280,80
G.C.01.03.01.01.01.08 - Ammortamento software e altri diritti di utilizzazione delle opere di ingegno (commerciale)	92,50	741,59	- 649,09
G.C.01.03.01.01.01.10 - Ammortamento altre immobilizzazioni immateriali (commerciale)	594,00	258,76	335,24
G.C.01.03.01.01.01.16 - Ammortamento spese pluriennali su beni di terzi	209.379,73	6.710,30	202.669,43
G.C.01.03.01.01.01.25 - Ammortamento licenze software in proprietà/a tempo indeterminato	27.695,96	1.504,73	26.191,23
G.C.01.03.01.01.01.26 - Ammortamento licenze software in proprietà/a tempo indeterminato (commerciale)	1.398,36	53,70	1.344,66
G.C.01.03.01.01.01.28 - Ammortamento diritti di utilizzazione delle opere dell'ingegno	41,22	43,73	- 2,51
G.C.01.03.01.01.01.31 - Ammortamento canone una tantum per licenze software a tempo determinato	26.933,02	4.750,54	22.182,48
G.C.01.03.01.01.01.32 - Ammortamento canone una tantum per licenze software a tempo determinato (commerciale)	19,00	12,49	6,51
Totale Ammortamenti Immobilizzazioni Immateriali (1)	375.167,46	150.866,72	224.300,74

Più nel dettaglio si riporta inoltre la composizione della voce "Ammortamenti Immobilizzazioni Materiali":

Università degli Studi di Pavia
BILANCIO UNICO D'ATENEIO - ANNO 2020

Descrizione	Valore al 31/12/2020	Valore al 31/12/2019	variazione
G.C.01.03.02.01.01.01 - Ammortamento fabbricati	2.252.152,12	2.239.852,14	12.299,98
G.C.01.03.02.01.02.01 - Ammortamento impianti e macchinari	223.432,76	142.700,02	80.732,74
G.C.01.03.02.01.02.02 - Ammortamento impianti e macchinari (commerciale)	363,32	-	363,32
G.C.01.03.02.01.03.01 - Ammortamento attrezzature elettriche ed elettroniche non scientifiche	1.436.786,00	1.405.262,71	31.523,29
G.C.01.03.02.01.03.02 - Ammortamento attrezzature elettriche ed elettroniche non scientifiche (commerciale)	18.489,82	21.590,47	- 3.100,65
G.C.01.03.02.01.04.01 - Ammortamento altre attrezzature non scientifiche	100.528,73	80.339,37	20.189,36
G.C.01.03.02.01.04.02 - Ammortamento altre attrezzature non scientifiche (commerciale)	14.269,27	12.993,52	1.275,75
G.C.01.03.02.01.05.01 - Ammortamento autovetture, motoveicoli e simili	-	223,69	- 223,69
G.C.01.03.02.01.06.01 - Ammortamento autoveicoli da trasporto	29.973,76	38.913,06	- 8.939,30
G.C.01.03.02.01.07.01 - Ammortamento attrezzature elettriche ed elettroniche scientifiche	2.738.110,28	1.872.203,61	865.906,67
G.C.01.03.02.01.07.02 - Ammortamento attrezzature elettriche ed elettroniche scientifiche (commerciale)	175.908,50	154.638,48	21.270,02
G.C.01.03.02.01.08.01 - Ammortamento altre attrezzature scientifiche	162.083,30	149.580,75	12.502,55
G.C.01.03.02.01.08.02 - Ammortamento altre attrezzature scientifiche (commerciale)	16.788,66	8.009,43	8.779,23
G.C.01.03.02.01.09.01 - Ammortamento mobili e arredi	529.904,26	479.782,63	50.121,63
G.C.01.03.02.01.09.02 - Ammortamento mobili e arredi (commerciale)	2.767,58	3.091,15	- 323,57
G.C.01.03.02.01.10.01 - Ammortamento immobilizzazioni materiali inferiori a 516,46 euro	172.543,57	426.896,66	- 254.353,09
G.C.01.03.02.01.10.02 - Ammortamento altre immobilizzazioni materiali	11.152,05	4.102,59	7.049,46
G.C.01.03.02.01.10.03 - Ammortamento immobilizzazioni materiali inferiori a 516,46 euro (commerciale)	966,80	2.456,50	- 1.489,70
G.C.01.03.02.01.10.07 - Ammortamento attrezzature informatiche	314.494,01	74.445,69	240.048,32
G.C.01.03.02.01.10.08 - Ammortamento attrezzature informatiche (commerciale)	7.835,72	1.684,73	6.150,99
G.C.01.03.02.01.11.01 - Ammortamento attrezzature scientifiche ad alto contenuto tecnologico	187.299,38	42.782,49	144.516,89
G.C.01.03.02.01.11.02 - Ammortamento attrezzature scientifiche ad alto contenuto tecnologico (Commerciale)	8.129,18	328,09	7.801,09
Totale Ammortamenti Immobilizzazioni Materiali (2)	8.403.979,07	7.161.877,78	1.242.101,29

L'impatto sul Conto Economico degli ammortamenti, per la parte riferita ai fabbricati e alle attrezzature scientifiche (immobilizzazioni materiali), è stato sterilizzato per un valore di 1.832.750,62€, relativo alle quote di competenza dell'esercizio 2020 dei contributi in c/capitale e finanziamenti non soggetti a restituzione riscontati in funzione del piano di ammortamento del cespite.

Per maggiori dettagli, si veda il commento alla situazione patrimoniale relativamente alle immobilizzazioni e ai risconti passivi, dove è stata già dettagliata anche la composizione degli ammortamenti, distinti tra immobilizzazioni immateriali e materiali, nonché il commento alla voce di Conto Economico "Altri proventi e ricavi diversi".

SVALUTAZIONI

Svalutazione immobilizzazioni (3)

Non sono state registrate nell'anno 2020 svalutazioni di immobilizzazioni.

Svalutazioni dei crediti compresi nell'attivo circolante e nelle disponibilità liquide (4)

Non sono state registrate nell'anno 2020 svalutazioni dei crediti compresi nell'attivo circolante e nelle disponibilità liquide.

ACCANTONAMENTI PER RISCHI E ONERI (XI)

L'ammontare degli accantonamenti è riassunto di seguito:

Università degli Studi di Pavia
BILANCIO UNICO D'ATENEO - ANNO 2020

Descrizione	Valore al 31/12/2020	Valore al 31/12/2019	variazione
Accantonamenti Area Personale			
G.C.01.04.01.01.01.37 - Accantonamento oneri Fondo Comune Ateneo	701.554,13	736.452,06	- 34.897,93
Totale Accantonamenti Area Personale	701.554,13	736.452,06	- 34.897,93
Accantonamenti Area Amministrazione			
G.C.01.04.01.01.01.03 - Accantonamento a fondo svalutazione crediti (istituzionale)	-	2.000,00	- 2.000,00
G.C.01.04.01.01.01.05 - Accantonamento a fondo contenziosi (istituzionale)	64.120,78	119.702,70	- 55.581,92
G.C.01.04.01.01.01.08 - Altri accantonamenti (istituzionale)	1.000.000,00	-	1.000.000,00
G.C.01.04.01.01.01.09 - Accantonamento a fondo svalutazione crediti (commerciale)	-	7.024,67	- 7.024,67
G.C.01.04.01.01.01.19 - Accantonamento a fondo svalutazione crediti verso MIUR e altre Amministrazioni Centrali (istituzionale)	-	25.726,26	- 25.726,26
G.C.01.04.01.01.01.23 - Acc.to a fondo svalutazione crediti verso Università (istituzionale)	-	31.053,80	- 31.053,80
G.C.01.04.01.01.01.26 - Accantonamento a fondo svalutazione crediti verso altri Pubblici (istituzionale)	2.840,93	-	2.840,93
G.C.01.04.01.01.01.27 - Accantonamento a fondo svalutazione crediti verso altri Privati (istituzionale)	39.305,00	-	39.305,00
G.C.01.04.01.01.01.36 - Accantonamento a fondo svalutazione crediti verso altri Privati (commerciale)	-	134,20	- 134,20
G.C.01.04.01.01.01.38 - Accantonamento a Fondo Svalutazione Partecipazioni	-	-	-
G.C.01.04.01.01.01.39 - Accantonamento per INAIL	95.000,00	90.000,00	5.000,00
Totale Accantonamenti Area Amministrazione	1.201.266,71	275.641,63	925.625,08
Totale ACCANTONAMENTI PER RISCHI E ONERI (XI)	1.902.820,84	1.012.093,69	890.727,15

L'ammontare degli accantonamenti fa riferimento a:

- accantonamenti agli specifici fondi svalutazione crediti in ambito istituzionale: nel 2020 in seguito alla puntuale analisi dei crediti aperti sono stati reputati necessari ulteriori accantonamenti ai Fondi Svalutazione Crediti;
- accantonamenti agli specifici fondi svalutazione crediti in ambito commerciale: nel 2020 in seguito alla puntuale analisi dei crediti aperti sono stati reputati necessari ulteriori accantonamenti ai Fondi Svalutazione Crediti;
- accantonamento oneri Fondo Comune Ateneo: per l'anno 2020 relativo a erogazioni future a favore dei dipendenti;
- accantonamento a Fondo Svalutazione Partecipazioni: per l'anno 2019 e 2020 non si è ritenuto necessario prevedere svalutazioni.
- la voce "Altri accantonamenti" comprende l'accantonamento quota Pro3 2019/2021 verso Edisu.

ONERI DIVERSI DI GESTIONE (XII)

In questa categoria trovano collocazione costi diversi di gestione, dettagliati nella seguente tabella.

Università degli Studi di Pavia
BILANCIO UNICO D'ATENEO - ANNO 2020

Descrizione	Valore al 31/12/2020	Valore al 31/12/2019	variazione
G.C.01.05.01.01.01.01 - Tributi (istituzionale)	2.744,07	7.311,47	- 4.567,40
G.C.01.05.01.01.01.02 - Tributi (commerciale)	18,00	18,00	-
G.C.01.05.01.01.02.01 - Imposta di bollo virtuale	9.164,00	11.478,90	- 2.314,90
G.C.01.05.01.01.02.02 - Imposta di bollo virtuale (commerciale)	12.144,00	11.114,00	1.030,00
G.C.01.05.01.01.02.04 - Imposta di bollo - contrassegni telematici/ ordinativi di pagamento (istituzionale)	7.422,00	11.820,40	- 4.398,40
G.C.01.05.01.01.02.05 - Imposta di bollo - contrassegni telematici/ ordinativi di pagamento (commerciale)	356,00	762,00	- 406,00
G.C.01.05.01.01.03.01 - IMU	388.506,00	353.102,00	35.404,00
G.C.01.05.01.01.03.02 - TARI (promiscuo)	325.550,00	326.931,00	- 1.381,00
G.C.01.05.01.01.03.03 - TASI (promiscuo)	-	56,00	- 56,00
G.C.01.05.01.01.03.05 - Imposta di Registro (promiscuo)	-	-	-
G.C.01.05.01.01.03.06 - SIAE	31.786,60	31.761,76	24,84
G.C.01.05.01.01.03.10 - Imposta di registro	740,74	1.194,30	- 453,56
G.C.01.05.01.01.04.01 - Restituzioni e Rimborsi	142.258,23	140.561,96	1.696,27
G.C.01.05.01.01.05.01 - Oneri da contenzioso e sentenze sfavorevoli (istituzionale)	7.566,19	79.785,09	- 72.218,90
G.C.01.05.01.01.05.02 - Perdite su crediti	276.281,51	336.830,09	- 60.548,58
G.C.01.05.01.01.05.03 - Arrotondamenti e abbuoni passivi e altri oneri di gestione	249,14	204,15	44,99
G.C.01.05.01.01.05.04 - Spese e commissioni bancarie e postali (promiscuo)	-	-	-
G.C.01.05.01.01.05.06 - Spese e commissioni bancarie e postali (istituzionale)	29.598,94	24.693,46	4.905,48
G.C.01.05.01.01.05.07 - Spese e commissioni bancarie e postali (commerciale)	266,99	324,28	- 57,29
G.C.01.05.01.01.05.08 - IVA indetraibile	47.372,05	90.243,76	- 42.871,71
G.C.01.05.01.01.05.10 -Multe ammende e contravvenzioni	2.777,09	339,10	2.437,99
G.C.01.05.01.01.05.11 -Sopravvenienze e insussistenze passive ordinarie	-	-	-
G.C.01.05.01.01.05.12 -Altri Oneri Amministrativi	27.847,97	17.278,20	10.569,77
G.C.02.01.01.01.01.06 -Interessi passivi da ravvedimento operoso	0,07	23,45	- 23,38
Totale ONERI DIVERSI DI GESTIONE (XII)	1.312.649,59	1.445.833,37	- 133.183,78

Nel conto "Tributi" rientrano tributi pagati nell'ambito dell'attività istituzionale dell'Ateneo quali ad esempio: tassa affissione standardi "Museo Kosmos", diritti camerati, spese accatastamento palazzo Golgi –Spallanzani pagati dall'Amministrazione e pagamento della tariffa per il rilascio dell'autorizzazione di progetti di ricerca, modifiche/integrazioni e per le Valutazioni retrospettive effettuato dal dipartimento di scienze del sistema nervoso e del comportamento.

I conti denominati 'Imposta di Bollo Virtuale' e 'Imposta di bollo – contrassegni telematici/ordinativi di pagamento' accolgono i costi relativi ai bolli ed all'utilizzo dei contrassegni telematici su contratti, convenzioni e fatture attive elettroniche e cartacee – per attività istituzionale, commerciale e promiscua.

Il conto "Imposta di Registro" accoglie movimentazioni relative al pagamento di imposta di registro su atti giudiziari, e per la registrazione di contratti di locazione e di comodato.

Nel conto "Restituzioni e rimborsi" rientrano ed esempio: rimborso all'Indire per fondi non utilizzati nell'ambito della convenzione per la mobilità internazionale Erasmus+ KA 103; rimborso a Pfizer srl

per una quota borsa di ricerca non spesa, rimborsi agli Studenti Cinesi delle quote versate nell'ambito del Progetto Marco Polo.

Nel conto "Oneri da contenzioso e sentenze sfavorevoli" in ambito istituzionale sono inclusi:
6.500 euro circa relativi alla liquidazione delle spese giudiziali relative alla sentenza al TAR Lombardia rg. n. 912/2016; corrisposte in esecuzione del giudizio di annullamento, previa concessione cautelare, del provvedimento di diniego all'istanza di trasferimento all'Università di Pavia;
1.000 euro relativi alla liquidazione dei compensi per attività di verifica contabile svolta dai dirigenti ministeriali, ai sensi dell'ordinanza TAR Lombardia n. 1260-2019, nell'ambito del ricorso proposto da associazione studentesca Coordinamento per il diritto allo studio e altri vs Università degli Studi di Pavia per adeguamento contribuzione studentesca.

Nel conto "Perdite su crediti", viene rilevato il costo correlato al mancato incasso di crediti per i quali non era stato effettuato l'accantonamento a fondo svalutazione crediti.

Nei conti "Spese e commissioni bancarie e postali" sono incluse:

- per l'ambito commerciale: interamente spese bancarie relative a commissioni per operazioni con soggetti esteri;
- per l'ambito istituzionale: 15 mila euro circa relativi alle ritenute pagate sulle cedole dei titoli di competenza dell'esercizio 2020, 5.900 euro circa per imposta di bollo sul deposito titoli, 690 euro circa relativi alle spese per il canone della cassetta di sicurezza, 360 euro circa per spese bancarie relative a commissioni per operazioni con soggetti esteri, 2.600 euro circa relative al pagamento del 50% delle spese di affrancatura postale per la spedizione della carta Ateneo+ agli studenti, 400 euro circa relative al rimborso spese amministrative per terminale POS smarrito, 95 euro circa relativi a costi per carte prepagate.

Nel conto "Mulle ammende e contravvenzioni" sono incluse l'ammenda relativa al pagamento in ritardo del bollo di un'auto dell'Ateneo, la sanzione paesaggistica su immobile di proprietà dell'Ateneo e la sanzione per ravvedimento operoso iva commerciale.

DISPOSIZIONI DI CONTENIMENTO DELLA SPESA

Evoluzione Normativa 2008-2019

I costi per il funzionamento sono stati oggetto di molteplici azioni di contenimento, in modo particolare a partire dal D.L. 25 giugno 2008 n. 112 convertito, con modificazioni, dalla legge 6 agosto 2008 n. 133 e dal D.L. 31 maggio 2010, n. 78, convertito, con modificazioni, dalla legge 30 luglio 2010, n. 122.

Successivamente altre riduzioni sono state introdotte dal D.L. 6 luglio 2012 n. 95 convertito, con modificazioni, dalla legge 7 agosto 2012 n. 135, dalla L. 24 dicembre 2012 n. 228 (Legge di Stabilità per il 2013), dal D.L. 31 agosto 2013 n. 101 convertito, con modificazioni, dalla legge 30 ottobre 2013 n. 125, dalla Legge 27 dicembre 2013 n. 147 (Legge di Stabilità per il 2014), dal D.L. 30 dicembre 2013 n. 150 convertito, con modificazioni dalla legge 27 febbraio 2014 n. 15 (cosiddetto Mille proroghe) e dal D.L. 24 aprile 2014 n. 66, convertito, con modificazioni, dalla legge 23 giugno 2014 n. 89.

Ulteriori elementi di riduzione della spesa, nonché di contenimento dei costi di personale, sono stati inseriti nella L. 23 dicembre 2014 n. 190 (Legge di Stabilità per il 2015) e nel D.L. 31 dicembre 2014 n. 192, convertito, con modificazioni, dalla legge 27 febbraio 2015 n. 11 e nella L. 28 dicembre 2015 n. 208 (Legge di Stabilità per il 2016) e nel D.L. 30 dicembre 2015 n. 210 convertito, con modificazioni, dalla legge 25 febbraio 2016, n. 21.

Alcune misure sono state invece superate con le disposizioni previste dalla Legge 11 dicembre 2016, n. 232 – Bilancio di previsione dello Stato per l'anno finanziario 2017 e bilancio pluriennale per il triennio 2017-2019 (Legge di Bilancio 2017) e dal Decreto Legge 30 dicembre 2016, n. 244 – Proroga dei termini previsti da disposizioni legislative convertito, con modificazioni, dalla Legge 27 febbraio 2017, n. 19.

In tema di aggiornamento e formazione del personale e missioni, le disposizioni contenute nell'articolo 1, comma 303, lett. b) della legge 11 dicembre 2016 n. 232 (Legge di Bilancio 2017) hanno comportato delle modifiche di portata sostanziale volte al superamento delle limitazioni di spesa previste dai commi 12 e 13 dell'articolo 6 del D.L. 31 maggio 2010, n. 78.

L'eliminazione delle misure di contenimento per le università statali in tema di missioni ed aggiornamento e formazione del personale è stata successivamente confermata all'interno della circolare MEF-RGS n. 18/2017 del 13 aprile 2017.

La mancanza di un'ulteriore previsione di proroga nella Legge di Bilancio e nel Milleproroghe 2017, ha portato inoltre a ritenersi cessata la limitazione di spesa sugli acquisti di mobili e arredi – art. 1, commi 141 e 142, legge 24 dicembre 2012 n. 228 - e il divieto di acquisto e di locazione finanziaria di autovetture - articolo 1, comma 143, della legge 24 dicembre 2012 n. 228.

L'art. 6 della legge 30 luglio 2010 n. 122 di conversione del D.L. 31 maggio 2010 n. 78 enunciava le riduzioni di spesa che davano origine ad un risparmio da trasferire annualmente, da parte delle amministrazioni pubbliche, ad apposito capitolo dell'entrata del bilancio dello Stato.

In relazione a tali limitazioni, il Consiglio di Amministrazione, nella seduta del 23 novembre 2010, ha adottato una delibera (delibera n. 298/2010) con la quale si definiva l'ambito di applicazione, lo stanziamento 2011 e il risparmio da accantonare in apposito Fondo per il successivo trasferimento al Bilancio dello Stato.

Analogamente hanno proceduto i Dipartimenti, con delibera approvata dal rispettivo Consiglio di Dipartimento.

La delibera del Consiglio di Amministrazione è stata per alcuni aspetti integrata con successiva delibera n. 157/2013 del 19 luglio 2013.

L'eliminazione delle misure di contenimento relative a missioni, aggiornamento e formazione del personale ed acquisto di mobili e arredi ha comportato una diminuzione dell'importo relativo ai risparmi di spesa da versare al bilancio dello stato a partire dall'esercizio 2017.

A fronte del superamento delle predette misure di contenimento, l' art. 1, comma 303 lett. b) della Legge 11 dicembre 2016, n. 232 disponeva che, al fine di assicurare il rispetto di quanto previsto dall'articolo 6, comma 21, del D.L. 31 maggio 2010 n. 78 convertito, con modificazioni, dalla legge 30 luglio 2010 n. 122, in termini di minori entrate per lo Stato, lo stanziamento del Fondo per il Finanziamento Ordinario delle università, di cui all'articolo 5 della legge 24 dicembre 1993 n. 537, era ridotto di 12 milioni di euro.

La disciplina contenuta nei provvedimenti successivi e, in particolare, nella Legge 27 dicembre 2017, n. 205 "Bilancio di Previsione dello Stato per l'anno finanziario 2018 e bilancio pluriennale per il triennio 2018-2020" e nella Legge 30 dicembre 2018, n. 145 "Bilancio di Previsione dello Stato per l'anno finanziario 2019 e bilancio pluriennale per il triennio 2019-2021", provvedimenti comprendenti entrambi le disposizioni di "Proroga termini previsti da disposizioni legislative" non ha comportato significativi mutamenti all'interno delle norme di contenimento della spesa se non nella disciplina del termine fissato dal secondo periodo dell'articolo 6, comma 3, del D.L. 31 maggio 2010, n. 78 – Misure urgenti in materia di stabilizzazione finanziaria e di competitività economica – convertito con modificazioni dalla legge 30 luglio 2010 n. 22 (Indennità, compensi, gettoni, retribuzioni corrisposte a consigli di amministrazione e organi collegiali comunque denominati ed ai titolari di incarichi di qualsiasi tipo). Le disposizioni non sono state oggetto di ulteriore proroga negli anni successivi comportando, di conseguenza, la cessazione del divieto di corrispondere emolumenti di importo superiore a quelli risultanti alla data del 30 aprile 2010. Questo aspetto verrà approfondito in apposito paragrafo.

La legge 27 dicembre 2019, n. 160 e la Circolare MEF-RGS n. 9 del 21 aprile 2020

Nel disegno di legge relativo a "Bilancio di Previsione dello Stato per l'anno finanziario 2020 e bilancio pluriennale per il triennio 2020-2022", presentato al Senato il 2 novembre 2019 (A.S. 1586), sono state definite varie misure volte alla razionalizzazione, rimodulazione e riduzione della spesa pubblica.

In sede di predisposizione del budget per l'esercizio 2020, l'Ateneo si era riservato, sulla base degli esiti dell'iter parlamentare, di provvedere a porre in essere tutte le necessarie misure di adeguamento alla normativa intervenuta, compresa, se necessario, un'immediata revisione del budget.

Le disposizioni sono successivamente confluite all'interno della legge 27 dicembre 2019, n. 160 "Bilancio di Previsione dello stato per l'anno finanziario 2020 e bilancio pluriennale per il triennio 2020-2022", art. 1 commi 590 e seguenti.

Il comma 590 dispone la cessazione di tutta una serie di misure di contenimento, indicate nell'allegato A e che includono le disposizioni finora applicate dall'Ateneo, per la razionalizzazione di varie tipologie di spese sostenute dalle pubbliche amministrazioni.

Il disposto normativo, al comma 591, prevede che, con decorrenza 2020, le pubbliche amministrazioni debbano contenere la spesa per l'acquisto di beni e servizi entro il livello registrato mediamente negli esercizi finanziari dal 2016 al 2018, come risultanti dai bilanci o rendiconti approvati.

In questo contesto nulla cambia per le disposizioni che recano vincoli relativi alla spesa di personale che rimangono in vigore.

I commi successivi regolano tutta una serie di aspetti che possono così brevemente essere presentati:

- comma 592: fornisce il dettaglio delle voci di spesa sulle quali opera l'obbligo di riduzione.

Le voci da considerare, per gli Enti in contabilità civilistica, sono quelle di cui alle voci B6), B7) e B8) del conto economico del bilancio di esercizio di cui al Decreto MEF 27 marzo 2013; specifica inoltre che le Università, che adottano gli schemi di bilancio di cui al D.M. 19 del 2014 e ss.mm.ii, procedono con l'individuazione delle voci da assoggettare al contenimento in analogia a quelle indicate per gli enti ed organismi che adottano la contabilità civilistica;

- comma 593: prevede che il superamento del livello di spesa stabilito è ammesso, fermo restando il rispetto del principio dell'equilibrio di bilancio, solo a fronte di un corrispondente aumento dei ricavi in ciascun esercizio rispetto al valore relativo ai ricavi conseguiti nell'esercizio 2018.

Viene inoltre precisato, che le risorse destinate alla spesa in conto capitale e quelle finalizzate o vincolate da norme di legge ovvero da disposizioni dei soggetti finanziatori a spese diverse dall'acquisto di beni e servizi, non concorrono alla quantificazione dei ricavi. L'incremento può essere utilizzato entro il termine dell'esercizio successivo a quello di accertamento.

- comma 594: dispone che le pubbliche amministrazioni sono tenute a versare annualmente allo Stato, entro il 30 giugno, un importo pari a quanto dovuto nell'esercizio 2018 in applicazione delle disposizioni di contenimento della spesa indicate nell'allegato A, incrementato del 10%.

- comma 596: prevede che i compensi, i gettoni di presenza e ogni altro emolumento (con esclusione dei rimborsi spese), spettanti ai componenti degli organi di amministrazione e controllo delle P.A., vengano stabiliti dalle amministrazioni vigilanti, di concerto con il Ministro dell'economia e delle finanze, ovvero mediante deliberazioni dei competenti organi degli enti e organismi, da sottoporre all'approvazione delle predette amministrazioni vigilanti. Procedure, criteri, limiti e tariffe saranno fissati con DPCM da adottare, su proposta del Ministro dell'economia e delle finanze, entro 180 giorni dall'entrata in vigore della legge (30/06/2020);

- comma 597: stabilisce che la relazione degli organi deliberanti presentata in sede di approvazione del bilancio consuntivo, deve contenere, in un'apposita sezione, l'indicazione riguardante le modalità attuative delle disposizioni di cui ai commi da 590 a 600;

- comma 598: novella i provvedimenti sanzionatori derivanti dall'inosservanza di quanto disposto dai commi 591, 593, 594.

- comma 599: prevede che il rispetto degli adempimenti e delle prescrizioni previste dai commi da 590 a 598 è verificato e asseverato dai rispettivi organi di controllo.

E' altresì previsto, ai sensi dei commi 610, 611 e 613 un taglio alle spese per la gestione corrente del settore informatico.

La normativa dispone che le Università dovranno assicurare, per il triennio 2020-2022, anche tramite il ricorso al riuso dei sistemi e degli strumenti ICT, un risparmio di spesa annuale pari al 10 per cento della spesa annuale media per la gestione corrente del settore informatico sostenuta nel biennio 2016-2017.

La percentuale di risparmio è ridotta al 5% per le spese correnti sostenute per la gestione delle infrastrutture informatiche (data center), a decorrere dalla rispettiva certificazione dell'Agenzia per l'Italia digitale (AgID) del relativo passaggio al «Cloud della PA» (CSP o PSN), al netto dei costi di migrazione.

Le predette disposizioni - è precisato al comma 613 - costituiscono principi fondamentali in materia di coordinamento della finanza pubblica ai sensi dell'articolo 117, terzo comma, della Costituzione.

Peraltro, in considerazione del rilevante impegno richiesto agli Atenei per assicurare continuità alla didattica in modalità on-line a causa dell'emergenza pandemica, in merito al processo di razionalizzazione e spending delle infrastrutture ICT, è intervenuto successivamente l'art. 238, comma 6, del D.L. 19 maggio 2020 n. 34 convertito con modificazioni dalla L. 17 luglio 2020, n. 77 che ha, per l'anno 2020, temporaneamente disapplicato per le Università il limite di cui al comma 610 della legge 27 dicembre 2019, n. 160.

Analogha disposizione è prevista anche per l'anno 2021.

L'art. 6, comma 5, del D.L. 31 dicembre 2020 n. 183 ha introdotto un'ulteriore proroga al termine di cui all'art. 238, comma 6, del decreto legge 19 maggio 2020 n. 34 disponendone, per le università e le istituzioni di alta formazione artistica, musicale e coreutica, la validità anche per l'anno 2021 al fine di permettere il regolare svolgimento della didattica a distanza.

La disapplicazione riguarda le percentuali di risparmio da attuarsi sulla base dei costi sostenuti nel biennio 2016-2017; le spese sostenute saranno comunque ricomprese nel perimetro di contenimento come definito dalla Legge 27 dicembre 2019, n. 160 – media della spesa del periodo 2016-2018. Nel corso del 2021 si procederà al calcolo della media e all'individuazione del conseguente valore di riduzione da applicare dal budget 2022.

Ad integrazione di quanto disposto dalla legge di bilancio è intervenuta la Circolare MEF-RGS 9/2020 del 21 aprile 2020 "Enti ed organismi pubblici – bilancio di previsione per l'esercizio 2020". Aggiornamento della circolare n. 34 del 19 dicembre 2019. Ulteriori indicazioni."

Il documento chiarisce meglio alcuni aspetti che possono essere così sintetizzati:

- conferma che rimangono valide le deroghe e le eccezioni da limiti già vigenti (molte erano le deroghe previste per il sistema universitario);
- precisa che non devono essere conteggiate ai fini del rispetto dei limiti le spese sostenute per la realizzazione di progetti finanziati da soggetti pubblici e/o privati;
- parimenti dispone l'esclusione dal conteggio dei limiti di tutte le spese sostenute per fronteggiare l'emergenza COVID.

Fatti tali chiarimenti, la circolare stabilisce che per le Università il Ministero vigilante è invitato a stabilire le modalità attraverso le quali saranno applicate le nuove norme, individuando la correlazione delle voci fra i diversi schemi di bilancio.

La questione è risultata da subito particolarmente complessa per le Università, sia per le attività ad esse demandate e che costituiscono la loro mission e che pertanto devono essere conservate sia per il fatto che gli schemi di bilancio adottati dagli Atenei sono caratterizzati da una struttura unica e peculiare, differente rispetto agli schemi adottati dalle altre amministrazioni in contabilità civilistica.

In relazione a tali peculiarità, oltre a schemi di bilancio specifici, già la precedente normativa prevedeva un'eccezione per le Università per alcuni limiti di spesa in vigore per le altre amministrazioni pubbliche.

Tale eccezione fortunatamente risulta confermata dall'interpretazione contenuta nella circolare 9 del MEF.

Il CODAU (Convegno permanente dei Direttori Generali delle Università), valutate le difficoltà interpretative ed applicative, si è attivato inviando alcune specifiche note al Ministero dell'Università e della Ricerca con le quali si sottolineava la necessità di intervenire per risolvere la contraddizione esistente tra gli stringenti vincoli normativi posti in capo agli Atenei e le risorse attribuite affinché le stesse possano essere strumento per il rilancio attraverso il potenziamento dei servizi e lo sviluppo delle attività di ricerca.

In data 23 aprile 2020 è pervenuta la ministeriale 5487 con la quale è stato comunicato agli Atenei che il MUR, d'intesa con il MEF, stava predisponendo "tenendo conto della specificità del sistema universitario e delle disposizioni apposite emanate al riguardo, una conseguente nota esplicativa e di indirizzo in relazione all'applicazione delle disposizioni normative e delle indicazioni fornite dal Ministero dell'economia e delle finanze".

Alla data di redazione del presente documento tali indicazioni non sono pervenute, pur espressamente richieste anche per le vie brevi e anche sollecitate nuovamente dal CODAU con nota del 13 ottobre 2020.

Restando fermo quanto sopra detto nei paragrafi successivi si procede all'analisi delle modificazioni intervenute sulle misure di contenimento ai sensi della Legge di Bilancio 2020 individuando le misure che saranno confermate, quelle cessate e le eventuali deroghe ed eccezioni per il sistema universitario nonché le riduzioni individuate sulla base delle nuove regole.

Le misure di contenimento confermate

Costi per il personale

La legge di bilancio 2020 ha confermato le norme di contenimento in materia di personale che, per l'Ateneo, fanno riferimento alle limitazioni in tema di Trattamento Accessorio ed alla possibilità di utilizzo di personale a tempo determinato o co.co.co. o con convenzione.

In base all'articolo 67, commi 5 e 6, del D.L. 25 giugno 2008 n. 112 convertito, con modificazioni, dalla legge 6 agosto 2008 n. 133, l'Ateneo versava ogni anno al bilancio dello Stato la somma di € 192.300,00 pari al 10% del Fondo Trattamento Accessorio 2004 (pari ad € 1.923.000,00).

Nell'anno 2015 il Collegio dei Revisori, ai sensi dell'art. 40 bis commi 1 e 2 del D.Lgs. n. 165/2001, ha provveduto al ricalcolo dei fondi di contrattazione del personale tecnico-amministrativo e dei dirigenti di seconda fascia rideterminando l'importo relativo al limite previsto dall'art. 1, comma 189, Legge 266/2005 in € 176.125,00.

L'Ateneo ha inviato richiesta di restituzione delle somme versate in eccesso al Ministero dell'Economia e delle Finanze.

La Ragioneria Territoriale dello Stato di Milano ha provveduto al rimborso, con versamento pervenuto in data 15/12/2017, per un ammontare pari ad € 167.886,00.

Nella somma di € 192.300,00 non era compreso invece l'importo annuale pari ad € 11.806,00 relativo ai Fondi Accessori C.C.N.L. 2006/2009 – art. 22 – Dirigenti; l'Ateneo, nel corso del 2016, ha versato € 70.836,00 a titolo di quote arretrate 2009-2014.

Con riferimento alla contrattazione integrativa, si segnala che il D.Lgs 75/2017 ha inciso profondamente sulla relativa disciplina. L'art. 23 del Decreto, al comma 1, ha stabilito che al fine di perseguire la progressiva armonizzazione dei trattamenti accessori del personale delle amministrazioni di cui all'articolo 1, comma 2, del decreto legislativo 30 marzo 2001 n. 165, la contrattazione collettiva nazionale dovrà operare la graduale convergenza dei medesimi trattamenti anche mediante la differenziata distribuzione, distintamente fra il personale dirigenziale e non dirigenziale, delle risorse finanziarie destinate all'incremento dei fondi per la contrattazione integrativa di ciascuna amministrazione.

Nelle more di quanto previsto dal summenzionato comma 1, al fine di assicurare la semplificazione amministrativa, la valorizzazione del merito, la qualità dei servizi e garantire adeguati livelli di efficienza ed economicità dell'azione amministrativa, assicurando al contempo l'invarianza della spesa, a decorrere dal 1° gennaio 2017, il comma 2 ha stabilito che l'ammontare complessivo delle risorse destinate annualmente al trattamento accessorio del personale, anche di livello dirigenziale, non potrà superare il corrispondente importo determinato per l'anno 2016 e che a decorrere dalla predetta data l'articolo 1, comma 236, della legge 28 dicembre 2015, n. 208 è abrogato.

Il rispetto dei limiti sui fondi accessori è garantito dalla certificazione da parte del Collegio dei Revisori dei Conti. I fondi accessori 2020 sono stati certificati come da verbali 1 e 2/2020.

Altro limite è quello connesso alla possibilità di utilizzo di personale a tempo determinato o co.co.co. o con convenzione – articolo 9, comma 28, D.L. del D.L. 31 maggio 2010, n. 78, convertito, con modificazioni, dalla legge 30 luglio 2010, n. 122 -, che può avvenire in misura non superiore al 50% della spesa sostenuta per le medesime finalità nel 2009. Il limite per l'ateneo ammonta ad € 235.974,00; il costo sostenuto a carico di risorse statali per il 2020 per contratti di lavoro flessibile - retribuzione al personale tecnico amministrativo a tempo determinato e relativi oneri e irap - rispetta tale limite come evidenziato nella tabella sottostante.

Università degli Studi di Pavia
BILANCIO UNICO D'ATENEIO - ANNO 2020

Consuntivo 2009				Bilancio d'Esercizio 2020			
Descrizione	Compensi	Oneri	Totale Spesa	Descrizione	Compensi	Oneri	Totale Spesa
PTA T.D. a carico FFO*	58.415,00	25.656,00	84.071,00	PTA T.D. a carico FFO	32.186,06	13.785,39	45.971,45
<i>PTA T.D. a carico fondi esterni</i>	371.041,00	162.965,00	534.006,00	<i>PTA T.D. a carico fondi esterni</i>	361.404,23	154.747,31	516.151,54
<i>PTA T.D. a carico contribuzione studentesca</i>	51.031,00	22.414,00	73.445,00	<i>PTA T.D. a carico contribuzione studentesca</i>			
Personale dirigente a tempo determinato*	240.407,00	97.148,00	337.555,00	Personale dirigente a tempo determinato	44.666,05	18.785,88	63.451,93
Collaborazioni Coordinate e Continuative FFO	41.210,00	9.112,00	50.322,00	Collaborazioni Coordinate e Continuative - da FFO	-	-	-
<i>Collaborazioni Coordinate e Continuative - Dipartimenti</i>	2.319.429,00	512.834,00	2.832.263,00	<i>Collaborazioni Coordinate e Continuative - Dipartimenti</i>	305.657,00	92.937,80	398.594,80
<i>Collaborazioni Coordinate e Continuative - Centri</i>	73.400,00	16.229,00	89.629,00	<i>Collaborazioni Coordinate e Continuative - Centri</i>	77.836,00	22.723,40	100.559,40
<i>Collaborazioni Coordinate e Continuative - Amministrazione (Servizi - Studenti - Revisori)</i>				<i>Collaborazioni Coordinate e Continuative - Amministrazione (Servizi - Studenti - Revisori)</i>	43.317,44	11.858,10	55.175,54
Totale anno 2009	340.032,00	131.916,00	471.948,00	Totale al 31.12.2020	76.852,11	32.571,27	109.423,38
Totale anno 2009 al 50%			235.974,00				

Sempre ai sensi dell'art. 9, comma 28, D.L. 31 maggio 2010, n. 78, convertito, con modificazioni, dalla legge 30 luglio 2010, n. 122 sono soggetti a limitazione anche i contratti di somministrazione (50% della spesa sostenuta nel 2009). Il massimo consentito per l'Ateneo è pari ad € 147.712,59 annui.

L'Ateneo procede mediante gara centralizzata con l'importo suddetto a base di gara. Nel 2020 il costo effettivo è stato pari a € 98.256,03.

Manutenzione Ordinaria e Noleggio Automezzi

Le disposizioni contenute nell'articolo 6, comma 14, del D.L. 31 maggio 2010, n. 78, convertito, con modificazioni, dalla legge 30 luglio 2010, n. 122 prevedevano quanto segue: "A decorrere dall'anno 2011, le amministrazioni pubbliche inserite nel conto economico consolidato della pubblica amministrazione, come individuate dall'Istituto nazionale di statistica (ISTAT) ai sensi dell'articolo 1, comma 3, della legge 31 dicembre 2009, n. 196, incluse le autorità indipendenti, non possono effettuare spese di ammontare superiore all' 80 per cento della spesa sostenuta nell'anno 2009 per l'acquisto, la manutenzione, il noleggio e l'esercizio di autovetture, nonché per l'acquisto di buoni taxi; il predetto limite può essere derogato, per il solo anno 2011, esclusivamente per effetto di contratti pluriennali già in essere. La predetta disposizione non si applica alle autovetture utilizzate dal Corpo nazionale dei vigili del fuoco e per i servizi istituzionali di tutela dell'ordine e della sicurezza pubblica".

Tale disposizione rimane in vigore per quanto attinente al risparmio di spesa da versare all'Erario. Con l'articolo 5, comma 2, D.L. 6 luglio 2012 n. 95 convertito in legge, con modificazioni, dalla legge 7 agosto 2012 n. 135 viene rivisto il limite di spesa nei seguenti termini: "A decorrere dal 1° maggio 2014, le amministrazioni pubbliche inserite nel conto economico consolidato della pubblica amministrazione, come individuate dall'Istituto nazionale di statistica (ISTAT) ai sensi dell'articolo 1, comma 2, della legge 31 dicembre 2009, n. 196, nonché le autorità indipendenti, ivi inclusa la Commissione nazionale per le società e la borsa (Consob), non possono effettuare spese di ammontare superiore al 30 per cento della spesa sostenuta nell'anno 2011 per l'acquisto, la manutenzione, il noleggio e l'esercizio di autovetture, nonché per l'acquisto di buoni taxi. Tale limite può essere derogato, per il solo anno 2014, esclusivamente per effetto di contratti pluriennali già in essere."

Tale ulteriore disposizione costituisce economia di spesa e non deve essere versata all'Erario.

Le sopra esposte disposizioni non sono ricomprese nell'elenco delle norme di contenimento cessate ex Allegato A – Legge 27 dicembre 2019, n. 160 "Bilancio di Previsione dello stato per l'anno finanziario 2020 e bilancio pluriennale per il triennio 2020-2022", art. 1 commi 590 e seguenti.

Università degli Studi di Pavia
BILANCIO UNICO D'ATENEО - ANNO 2020

Con decorrenza 2020 questa tipologia di spesa confluirà all'interno del contingente di contenimento come definito dalla Legge 27 dicembre 2019, n. 160 – media della spesa del periodo 2016-2018 ma rimarrà comunque inalterato il limite di spesa del 30% della spesa sostenuta nell'anno 2011 per l'acquisto, la manutenzione, il noleggio e l'esercizio di autovetture, nonché per l'acquisto di buoni taxi. Il limite viene calcolato al netto delle eventuali spese sostenute per l'acquisto di autovetture nel 2011 come previsto esplicitamente dalla normativa.

Per completezza si precisa che, nel corso del 2018, l'Ateneo ha provveduto alla sostituzione dell'auto del Rettore, unico mezzo di rappresentanza in possesso dell'ente.

Si è optato per un noleggio il cui costo è coperto con introiti non derivanti da finanza pubblica.

Il limite per l'ateneo ammonta ad € 5.496,82; il costo sostenuto a carico di risorse statali per il 2020 rispetta tale limite come evidenziato nella tabella sottostante.

MANUTENZIONE ORDINARIA E NOLEGGIO AUTOMEZZI - Art. 5, comma 2, D.L. 95/2012, convertito L. 135/2012 come sostituito dall'art. 15, comma 1, D.L. 66/2014 convertito L. 89/2014 - Tetto di spesa: 30% sull'impegnato 2011 - A.C.01.02.12.02.02.05 - Spese automezzi - A.C.01.02.12.02.02.07 - Spese per carburante							
VALORE BASE DI RIDUZIONE	RIDUZIONE	RISPARMIO DA VERSARE ALL'ERARIO	VALORE RIDOTTO - LIMITE DI SPESA	COSTO SOSTENUTO 2020 - su progetti - budget gravante su fondi esterni	COSTO SOSTENUTO 2020 - anticipate di riporto già conteggiate nel budget 2019	COSTO SOSTENUTO 2020 - su fondi contingentati	NOTE
18.322,73	12.825,91	-	5.496,82	1.212,03	965,70	1.960,16	Costituisce economia di bilancio; il valore da versare al bilancio dello stato rimane quello stabilito dall'art. 6, comma 14, D.L. 78/2010, convertito L. 122/2010, cambia l'importo relativo al limite di spesa - ridotto al 30% sull'impegnato 2011.

Le misure di contenimento cessate

Spese per organismi collegiali

La tematica relativa alle spese per organismi collegiali ed altri organismi è stata oggetto di molteplici interventi di contenimento della spesa che si sono stratificati nel corso degli anni. L'argomento è stato trattato ampiamente in varie circolari MEF-RGS (40/2010, 2/2013 e 8/2015).

L'ultima modifica individuata sull'articolo 6, comma 3, del D.L. 31 maggio 2010, n. 78, è stata introdotta dall'art. 13, comma 1, del D.L. 30 dicembre 2016 n. 244 convertito, con modificazioni, dalla legge 27 febbraio 2017 n. 19; la norma ha prorogato dal 31 dicembre 2016 al 31 dicembre 2017 il vincolo previsto dallo stesso articolo 6, comma 3, secondo periodo, in virtù del quale le indennità, i compensi, i gettoni, le retribuzioni o le altre utilità comunque denominate, corrisposti dalle pubbliche amministrazioni di cui al comma 3 dell'articolo 1 della legge 196/2009, incluse le autorità indipendenti, ai componenti di organi di indirizzo, direzione e controllo, consigli di amministrazione e organi collegiali comunque denominati ed ai titolari di incarichi di qualsiasi tipo, non possono superare gli importi risultanti alla data del 30 aprile 2010, come ridotti ai sensi del primo periodo del medesimo comma 3 (del 10 per cento).

Le disposizioni non sono state oggetto di ulteriore proroga dalle Leggi di Bilancio degli anni successivi comportando, di conseguenza, la cessazione del divieto di corrispondere emolumenti di importo superiore a quelli risultanti alla data del 30 aprile 2010.

L'Ateneo, sentito il parere del Collegio dei Revisori dei Conti, ha ritenuto opportuno esprimersi in merito alla necessità di modificare le indennità di carica e l'importo dei gettoni di presenza negli organi al fine di voler riconoscere e valorizzare l'impegno di coloro che ricoprono ruoli istituzionali e gestionali rilevanti.

Con delibera del Consiglio di Amministrazione n. 339/2018 sono state modificate le indennità di carica e l'importo dei gettoni di presenza negli organi istituzionali, a far data dal 1° dicembre 2018.

In applicazione dell'art. 61, comma 1, del D.L. 122/2008 del quale si ravvisava la vigenza, l'Ateneo ha tenuto conto, nella determinazione della spesa, di un limite complessivo di costo pari ad € 102.608,47 lordi (di cui oneri € 23.800,43) – spesa 2007 ridotta del 30%.

La predetta disposizione prevedeva inoltre il non assoggettamento degli Organi di Direzione, Amministrazione e Controllo alla misura di contenimento pertanto gli unici organismi rientranti nel limite saranno il ProRettore Vicario, i componenti del Senato Accademico e i Presidenti di Facoltà.

Come da indicazioni contenute nella circolare MEF-RGS n. 14 del 23/03/2018 confermate con circolare MEF-RGS n. 34 del 19/12/2019 l'Ateneo ha continuato ad operare il versamento al bilancio dello stato come previsto dal comma 21 dell'art. 6 del D.L. 31 maggio 2010, n. 78 e successive modifiche intervenute.

La legge 27 dicembre 2019, n. 160 "Bilancio di Previsione dello stato per l'anno finanziario 2020 e bilancio pluriennale per il triennio 2020-2022", art. 1 comma 590 – Allegato A – ha disposto la cessazione:

- dell'art. 1, comma 126, della legge 28 dicembre 1996 n. 662 - riduzione percentuale dei compensi (progressivamente crescente con l'importo del compenso) corrisposti da pubbliche amministrazioni ai dipendenti pubblici che siano componenti di organi di amministrazione, di revisione e di collegi sindacali;
- dell'art. 1, comma 58, della legge 23 dicembre 2005 n. 266 - riduzione delle indennità dei componenti di organi collegiali (30% rispetto al 30/09/2005);
- dell'art. 61, comma 1, del decreto legge 25 giugno 2008, n. 112 - spesa complessiva (30% rispetto al 2007) sostenuta dalle PA per organi collegiali e altri organismi, anche monocratici;
- dell'art. 6, comma 3 del decreto legge 31 maggio 2010, n. 78 - riduzione del 10% per indennità, compensi, gettoni, retribuzioni e altre utilità comunque denominate, corrisposti dalle PA ai componenti di organi di indirizzo, direzione e controllo, consigli di amministrazione e organi collegiali ed ai titolari di incarichi di qualsiasi tipo.

Contestualmente alla disapplicazione degli articoli sopra elencati, all'art. 1, comma 596, della legge 27 dicembre 2019 n. 160 viene novellata una nuova procedura di rideterminazione dei compensi dei componenti degli organi collegiali.

I compensi, i gettoni di presenza e "ogni ulteriore emolumento", con esclusione dei rimborsi spese, spettanti ai componenti degli organi di amministrazione e di controllo, ordinari o straordinari, delle università, escluse le società, saranno stabiliti mediante deliberazioni dei competenti organi delle università, ai sensi delle vigenti disposizioni di legge, statutarie e regolamentari (comma 596).

Gli importi dovranno essere determinati "sulla base di procedure, criteri, limiti e tariffe fissati con decreto del Presidente del Consiglio dei ministri, su proposta del Ministro dell'economia e delle finanze, da adottare centottanta giorni dalla data di entrata in vigore della legge di bilancio.

In attesa della pubblicazione del Decreto del Presidente del Consiglio dei Ministri sopra citato, continueranno ad applicarsi i compensi, gettoni di presenza e "ogni ulteriore emolumento" come determinati dalla Deliberazione del Consiglio di Amministrazione n. 339/2018.

Gli interventi edilizi

Le previsioni normative di riferimento per gli interventi edilizi erano contenute all'interno dell'art. 2, commi 618-623, della legge 24 dicembre 2007 n. 244 e dell'articolo 8, comma 1, del D.L. 31 maggio 2010 n. 78 convertito dalla legge 30 luglio 2010 n. 122.

Ai sensi delle predette disposizioni gli interventi manutentivi ordinari e straordinari degli immobili erano ammessi entro il 2% del valore degli stessi; nel caso di interventi di carattere esclusivamente ordinario o nel caso di immobili in locazione passiva, sui quali non sono ammessi interventi straordinari, il limite di spesa era ridotto all'1%.

L'eventuale differenza tra l'importo delle predette spese relative all'anno 2007 e l'importo delle stesse, rideterminato per l'anno 2011 era versato annualmente all'entrata del Bilancio dello Stato, entro il 30 giugno. Si precisa che le limitazioni di spesa sulla manutenzione degli immobili non si applicavano nei confronti degli interventi obbligatori previsti:

- dal D.L. 9 aprile 2008, n. 81, concernente la sicurezza sui luoghi di lavoro;
- dal D.L. 22 gennaio 2004, n. 42 recante il «Codice dei beni culturali e del paesaggio».

La legge 27 dicembre 2019, n. 160 "Bilancio di Previsione dello stato per l'anno finanziario 2020 e bilancio pluriennale per il triennio 2020-2022", art. 1 comma 590 – Allegato A – ha disposto la cessazione:

- dell'art. 2, commi 618-623, della legge 24 dicembre 2007 n. 244;
- dell'articolo 8, comma 1, del D.L. 31 maggio 2010 n. 78 convertito dalla legge 30 luglio 2010 n. 122.

Con decorrenza 2020 questa tipologia di spesa confluisce pertanto all'interno del contingente di contenimento come definito dalla Legge 27 dicembre 2019, n. 160 – media della spesa del periodo 2016-2018.

Relazioni pubbliche, convegni, mostre e pubblicità

Il limite relativo alle spese per relazioni pubbliche, convegni, mostre, pubblicità e di rappresentanza definito dall' articolo 6, comma 8, del D.L. 31 maggio 2010, n. 78, convertito, con modificazioni, dalla legge 30 luglio 2010, n. 122, modificato dall'articolo 10, comma 20, del D.L. 6 luglio 2011, n. 98, convertito, con modificazioni, dalla legge 15 luglio 2011, n. 111 prevedeva per le stesse un ammontare non superiore al 20% della spesa sostenuta nell'anno 2009 per le medesime finalità. La misura ha trovato ultima conferma di vigenza all'interno della circolare MEF-RGS n. 34 del 19/12/2019.

Ai sensi dell'art. 10, comma 20 del D.L. 6 luglio 2011 n. 98, si precisa che le predette disposizioni non trovavano applicazione in caso di convegni organizzati dalle università e dagli enti di ricerca ed agli incontri istituzionali connessi all'attività di organismi internazionali o comunitari.

La legge 27 dicembre 2019, n. 160 “Bilancio di Previsione dello stato per l'anno finanziario 2020 e bilancio pluriennale per il triennio 2020-2022”, art. 1 comma 590 – Allegato A – ha disposto la cessazione:

- dell'art. 1, comma 10 della legge 23 dicembre 2005 n. 266 – che disponeva un livello di spese non superiore al 40% della spesa sostenuta nell'anno 2004;
- dell'articolo 6, comma 8, del D.L. 31 maggio 2010, n. 78, convertito, con modificazioni, dalla legge 30 luglio 2010, n. 122 – che disponeva un livello di spese per un ammontare non superiore al 20% della spesa sostenuta nell'anno 2009 per le medesime finalità.

Con decorrenza 2020 questa tipologia di spesa confluisce pertanto all'interno del contingente di contenimento come definito dalla Legge 27 dicembre 2019, n. 160 – media della spesa del periodo 2016-2018 – con esclusione delle spese effettuate relativamente a convegni organizzati dalle Università ed agli incontri istituzionali connessi all'attività di organismi internazionali o comunitari.

L'esclusione delle spese effettuate relativamente a convegni organizzati dalle Università ed agli incontri istituzionali connessi all'attività di organismi internazionali o comunitari è interpretata ai sensi dei principi generali enunciati dalla Circolare MEF-RGS n. 9 del 21 aprile 2020 che dispone che, per i soggetti rientranti nell'ambito applicativo delle nuove norme, si ritengono fatte salve le deroghe e le eccezioni riferite alle misure di contenimento delle spesa di cui tali soggetti sono destinatari e che sono state oggetto di disapplicazione ai sensi dell'Allegato A al comma 590. La questione sarà meglio trattata in apposito paragrafo.

Spese per sponsorizzazioni

Il divieto, per le amministrazioni pubbliche inserite nel conto economico consolidato della PA, di sostenere spese per sponsorizzazioni - definito dall' articolo 6, comma 9, del D.L. 31 maggio 2010, n. 78, convertito, con modificazioni, dalla legge 30 luglio 2010, n. 122 -, ha trovato ultima conferma di vigenza all'interno della circolare MEF-RGS n. 34 del 19/12/2019.

La legge 27 dicembre 2019, n. 160 “Bilancio di Previsione dello stato per l'anno finanziario 2020 e bilancio pluriennale per il triennio 2020-2022”, art. 1 comma 590 – Allegato A – ha disposto la cessazione:

- dell'art. 61, comma 6 del D.L. 25 giugno 2008 n. 112 – che disponeva un livello di spese non superiore al 30% della spesa sostenuta nell'anno 2007;
- dell'articolo 6, comma 9, del D.L. 31 maggio 2010, n. 78, convertito, con modificazioni, dalla legge 30 luglio 2010, n. 122 – che disponeva l'impossibilità, per le pubbliche amministrazioni inserite nel conto economico consolidato della PA, di sostenere spese per sponsorizzazioni.

Per completezza si precisa che l'Ateneo non ha mai sostenuto spese per sponsorizzazioni e non ha pertanto potuto/dovuto identificare un valore di riduzione e di conseguente versamento al Bilancio dello Stato ai sensi dell'art. 61, comma 6 del D.L. 25 giugno 2008 n. 112.

Con decorrenza 2020 questa tipologia di spesa confluisce pertanto all'interno del contingente di contenimento come definito dalla Legge 27 dicembre 2019, n. 160 – media della spesa del periodo 2016-2018.

Blocco adeguamento ISTAT per canoni di locazione passiva

In tema di blocco dell'adeguamento ISTAT automatico dei canoni di locazione passiva per gli immobili condotti dalle PA inserite nel conto economico consolidato della pubblica amministrazione, come individuate dall'ISTAT, nonché dalle autorità indipendenti e dalla CONSOB e utilizzati a fini istituzionali – introdotto dall'articolo 3, comma 1, del D.L. 6 luglio 2012 n. 95 convertito in legge, con modificazioni, dalla legge 7 agosto 2012 n. 135 è stata prevista una proroga della disposizione sia per l'esercizio 2020 (dall'art. 4, comma 2, D.L. 30 dicembre 2019 n. 162) che per l'esercizio 2021 (D.L. 31 dicembre 2020 n. 183, all'art. 3 comma 2).

Con decorrenza 2020 questa tipologia di spesa confluisce all'interno del contingente di contenimento come definito dalla Legge 27 dicembre 2019, n. 160 – media della spesa del periodo 2016-2018.

Taglia Carta

L'articolo 27, comma 1, del D.L. 25 giugno 2008, n. 112, convertito, con modificazioni, dalla legge 6 agosto 2008 n. 133 ha imposto alle PA una diminuzione della spesa per la stampa delle relazioni e di ogni altra pubblicazione prevista da leggi e regolamenti e distribuita gratuitamente od inviata ad altre amministrazioni.

Tale indicazione ha trovato ulteriore conferma di vigenza all'interno della circolare MEF-RGS n. 34 del 19/12/2019.

La legge 27 dicembre 2019, n. 160 "Bilancio di Previsione dello stato per l'anno finanziario 2020 e bilancio pluriennale per il triennio 2020-2022", art. 1 comma 590 – Allegato A – ha disposto la cessazione:

- dell'articolo 27, comma 1, del D.L. 25 giugno 2008, n. 112, convertito, con modificazioni, dalla legge 6 agosto 2008 n. 133 – che disponeva, dal 1° gennaio 2009, una riduzione del 50% rispetto alle spese sostenute nell'anno 2007 per la stampa di relazioni e di ogni altra pubblicazione prevista da leggi e regolamenti e distribuita gratuitamente od inviata ad altre amministrazioni.

Con decorrenza 2020 questa tipologia di spese confluisce all'interno del contingente di contenimento come definito dalla Legge 27 dicembre 2019, n. 160 – media della spesa del periodo 2016-2018.

Si precisa che l'Ateneo ha avviato, ormai dal 2015, l'implementazione di un processo di dematerializzazione ad oggi in continua progressione.

La riduzione dei consumi intermedi

La legge di stabilità per il 2014 aveva previsto all'art. 1, comma 292, un'opera di revisione della spesa pubblica, da effettuarsi entro il 31/7/2014 e i cui effetti avrebbero dovuto valere per un triennio. Tuttavia, il successivo comma 293 prevedeva l'esclusione delle Università da tale revisione. Così non è stato, in quanto il Decreto Legge 24/4/2014, n. 66, all'articolo 8 è intervenuto nuovamente in materia di razionalizzazione della spesa pubblica per beni e servizi ed ha esteso l'applicazione della norma anche alle Università.

Era prevista l'adozione di un DPCM che avrebbe dovuto stabilire gli obiettivi di riduzione di spesa per ciascuna amministrazione, in misura "premierale" ovvero, in modo da determinare minori riduzioni per gli enti che acquistano ai prezzi più prossimi a quelli di riferimento ove esistenti, che registrano minori tempi di pagamento dei fornitori, che fanno più ampio ricorso agli strumenti di acquisto messi a disposizione da centrali di committenza.

L'articolo 8, comma 5, peraltro, dispone che in caso di mancata adozione del DPCM entro i 30 giorni dalla data di entrata in vigore del Decreto Legge, si applichino le disposizioni del successivo articolo 50.

In base a tale articolo, in sintesi, la riduzione del 5% dei consumi intermedi sostenuti nel 2010 deve essere detratta direttamente dal Ministero controllante in sede di attribuzione del fondo di finanziamento ordinario.

Laddove la riduzione sui medesimi capitoli non sia possibile per problemi di gestione le Pubbliche amministrazioni adottano comunque provvedimenti tali da ottenere la medesima riduzione della spesa per consumi intermedi.

Lo stesso articolo 50, al comma 4, consente che gli Enti interessati, tra cui le Università, possano anche effettuare variazioni compensative fra le spese soggette ai limiti di cui al D.L. 78/2010, convertito in Legge 133/2010, e all'art. 1, comma 141, della legge 228/2012.

Laddove anche in tal modo non si raggiungano i risparmi richiesti per consumi intermedi, è possibile ridurre le altre spese correnti, escluse le spese di personale.

Il tema viene ripreso dalla Legge di Stabilità per il 2015 che all'art. 28, comma 16, prevede che “il fondo di finanziamento delle università statali, di cui all'art. 5 della Legge 537/93, è ridotto di euro 34 milioni per l'anno 2015 e di euro 32 milioni a decorrere dall'anno 2016, in considerazione di una razionalizzazione della spesa per acquisto di beni e servizi da effettuarsi a cura delle Università. Con Decreto del Ministro dell'Istruzione, dell'Università e della Ricerca, entro 30 giorni dall'entrata in vigore della presente legge, sono definiti gli indirizzi per l'attuazione della razionalizzazione di spesa”.

Pertanto, non essendo stato emanato il DPCM previsto, la riduzione è stata effettuata a monte dal Ministero.

Con D.M. prot. 961 del 28.12.2015 sono stati poi definiti gli indirizzi per la razionalizzazione di spesa per acquisto di beni e servizi, in relazione alla riduzione operata sul FFO.

Premesso che l'Ateneo non si è trovato in condizioni di sofferenza a seguito di tale riduzione ha comunque ritenuto di dover attuare procedure di razionalizzazione e di accorpamento degli acquisti attraverso la definizione di strutture organizzative centrali dedicate e di supporto alle strutture dipartimentali.

La riorganizzazione è tuttora in corso e prevede ulteriori operazioni di accentramento. Come già evidenziato per il risparmio relativo al “taglia carta”, negli obiettivi di Ateneo vi è l'implementazione di un processo di dematerializzazione, avviato nel 2015 e gradualmente implementato negli anni a seguire.

Per quanto concerne le altre spese, l'Ateneo ha provveduto alla razionalizzazione delle stesse, anche attraverso una maggiore adesione a convezioni CONSIP.

In proposito, si segnala che la legge 27 dicembre 2017 n. 205 all'art 1 comma 417 ha anticipato di un anno (a fine 2018) la deadline che impone alle pubbliche amministrazioni l'approvvigionamento con gara Consip anche per i servizi di energia elettrica, gas, carburanti, combustibili per riscaldamento e telefonia.

L'Ateneo si è inoltre attivato anche per la stipula di accordi-quadro con altre sedi universitarie per l'acquisto congiunto di prodotti di uso comune (ad esempio reagenti di laboratorio).

Occorre inoltre evidenziare come l'Ateneo, già da alcuni anni, sia intervenuto definendo criteri molto rigidi per la riduzione delle spese di funzionamento a livello di budget.

In tema di efficientamento della spesa per acquisti si ricorda l'emanazione del decreto legislativo 18 aprile 2016, n. 50, recante la nuova disciplina in tema di appalti pubblici e del decreto legislativo 19 aprile 2017, n. 56, cosiddetto “Correttivo” al Codice degli Appalti, entrato in vigore il 20 maggio 2017. A seguito di questi due interventi il settore dei contratti pubblici è stato interessato da significative innovazioni: i principali interventi hanno riguardato la disciplina della programmazione e della progettazione, degli affidamenti sotto soglia, dei criteri di aggiudicazione dell'appalto, dei motivi di esclusione dalla gara, del soccorso istruttorio, della garanzia provvisoria, delle eccezioni al divieto di appalto integrato e del subappalto.

L'Ateneo ha messo in atto le opportune procedure al fine di adeguarsi agli obblighi di legge.

La legge 27 dicembre 2019, n. 160 “Bilancio di Previsione dello stato per l'anno finanziario 2020 e bilancio pluriennale per il triennio 2020-2022”, art. 1 comma 590 – Allegato A – ha disposto la cessazione:

- dell'art. 50, comma 3, del decreto legge 24 aprile 2014 n. 66 (riduzione, a decorrere dall'anno 2014 su base annua, in misura pari al 5 per cento della spesa sostenuta per consumi intermedi nell'anno 2010);

- dell'art. 50, comma 4, del decreto legge 24 aprile 2014 n. 66 (variazioni compensative fra le spese soggette ai limiti);

Con decorrenza 2020 le spese per consumi intermedi confluiscono all'interno del contingente di contenimento come definito dalla Legge 27 dicembre 2019, n. 160 – media della spesa del periodo 2016-2018.

Deroghe ed eccezioni per le Università

La Circolare MEF-RGS n. 9/2020 del 21 aprile 2020 dispone, come regola di principio generale, che per i soggetti rientranti nell'ambito applicativo delle nuove norme, si ritengono fatte salve le deroghe e le eccezioni vigenti, riferite alle diverse misure di contenimento della spesa pubblica di cui tali soggetti sono destinatari e che sono state oggetto di disapplicazione ai sensi dell'allegato A al comma 590.

Tale considerazione è suffragata anche dalla terminologia usata dal legislatore che, per la maggiorazione del 10% del versamento al bilancio dello Stato, utilizza il termine "dovuto" nell'esercizio 2018 riconducendo la pluralità dei singoli versamenti "dovuti" secondo le norme disapplicate, ad un unico versamento al Bilancio dello Stato maggiorato del 10%.

Le università Statali nel corso degli anni sono state beneficiare di tutta una serie di deroghe che, nel nuovo contesto di riferimento ed in seguito ai principi generali enunciati dalla Circolare 9, si ritiene dispensino alcune categorie di spese dall'assoggettamento alle nuove norme di razionalizzazione della spesa.

Di seguito si propongono alcune riflessioni sulle categorie individuate.

Aggiornamento e formazione del personale

L'articolo 1, comma 303, lett. b) della legge 11 dicembre 2016 n. 232 prevedeva che all'articolo 6 del D.L. 31 maggio 2010, n. 78, convertito, con modificazioni, dalla legge 30 luglio 2010, n. 122, al comma 13, quarto periodo, fossero aggiunte le parole "nonché dalle università".

L'articolo 6, comma 13, quarto periodo, del D.L. 31 maggio 2010 n. 78 come modificato stabiliva: "La disposizione di cui al presente comma non si applica all'attività di formazione effettuata dalle Forze Armate, dal Corpo nazionale dei vigili del fuoco e dalle Forze di Polizia tramite i propri organismi di formazione, nonché dalle Università."

La Circolare MEF-RGS n. 18/2017 ha confermato esplicitamente l'eliminazione del limite di spesa per le Università Statali.

La legge 27 dicembre 2019, n. 160 "Bilancio di Previsione dello stato per l'anno finanziario 2020 e bilancio pluriennale per il triennio 2020-2022", art. 1 comma 590 – Allegato A – ha disposto la cessazione:

- dell'articolo 6, comma 13, del D.L. 31 maggio 2010, n. 78, convertito, con modificazioni, dalla legge 30 luglio 2010, n. 122.

In forza della deroga precedentemente concessa alle Università dalla legge 11 dicembre 2016 n. 232, successivamente confermata dalla Circolare MEF-RGS n. 18/2017, le spese relative ad aggiornamento e formazione del personale si ritiene non debbano confluire all'interno del contingente di contenimento come definito dalla Legge 27 dicembre 2019, n. 160 – media della spesa del periodo 2016-2018.

Spese per missioni

L'articolo 1, comma 303 lett. b) della legge 11 dicembre 2016 n. 232 prevedeva che all'articolo 6 del D.L. 31 maggio 2010, n. 78, convertito, con modificazioni, dalla legge 30 luglio 2010, n. 122, al comma 12, quarto periodo, le parole: «dalle università e» fossero sostituite dalle parole: «dalle università nonché a quella effettuata».

Pertanto, l'articolo 6, comma 12, quarto periodo, del D.L. 31 maggio 2010 n. 78 come modificato stabiliva: "Il presente comma non si applica alla spesa effettuata per lo svolgimento di compiti ispettivi, a quella effettuata dal Ministero dei beni e delle attività culturali e del turismo per lo svolgimento delle attività indispensabili di tutela e di valorizzazione del patrimonio culturale e a quella effettuata dalle università nonché a quella effettuata dagli enti di ricerca con risorse derivanti da finanziamenti dell'Unione europea ovvero di soggetti privati nonché da finanziamenti di soggetti pubblici destinati ad attività di ricerca".

La Circolare MEF-RGS n. 18/2017 ha confermato esplicitamente l'eliminazione del limite di spesa per le Università Statali.

La legge 27 dicembre 2019, n. 160 "Bilancio di Previsione dello stato per l'anno finanziario 2020 e bilancio pluriennale per il triennio 2020-2022", art. 1 comma 590 – Allegato A – ha disposto la cessazione:

- dell'articolo 6, comma 12, del D.L. 31 maggio 2010, n. 78, convertito, con modificazioni, dalla legge 30 luglio 2010, n. 122.

In forza della deroga precedentemente concessa alle Università dalla legge 11 dicembre 2016 n. 232, successivamente confermata dalla Circolare MEF-RGS n. 18/2017, le spese relative a missioni si ritiene non debbano confluire all'interno del contingente di contenimento come definito dalla Legge 27 dicembre 2019, n. 160 – media della spesa del periodo 2016-2018.

Spese per convegni

L'art. 10, comma 20 del D.L. 6 luglio 2011 n. 98 disponeva che il limite definito dall'articolo 6, comma 8, del D.L. 31 maggio 2010, n. 78, convertito, con modificazioni, dalla legge 30 luglio 2010, n. 122, modificato dall'articolo 10, comma 20, del D.L. 6 luglio 2011, n. 98, convertito, con modificazioni, dalla legge 15 luglio 2011, n. 111 – per un ammontare non superiore al 20% della spesa sostenuta nell'anno 2009 per le medesime finalità - relativo alle spese per relazioni pubbliche, convegni, mostre, pubblicità e di rappresentanza non trovava applicazione in caso di convegni organizzati dalle università e dagli enti di ricerca ed agli incontri istituzionali connessi all'attività di organismi internazionali o comunitari.

La legge 27 dicembre 2019, n. 160 "Bilancio di Previsione dello stato per l'anno finanziario 2020 e bilancio pluriennale per il triennio 2020-2022", art. 1 comma 590 – Allegato A – ha disposto la cessazione:

- dell'art. 1, comma 10 della legge 23 dicembre 2005 n. 266 – che disponeva un livello di spese non superiore al 40% della spesa sostenuta nell'anno 2004;

- dell'articolo 6, comma 8, del D.L. 31 maggio 2010, n. 78, convertito, con modificazioni, dalla legge 30 luglio 2010, n. 122 – che disponeva un livello di spese per un ammontare non superiore al 20% della spesa sostenuta nell'anno 2009 per le medesime finalità.

In forza della deroga precedentemente concessa alle Università dall'art. 10, comma 20, del D.L. 6 luglio 2011, n. 98 le spese relative a convegni organizzati dalle Università ed agli incontri istituzionali connessi all'attività di organismi internazionali o comunitari si ritiene non debbano confluire all'interno del contingente di contenimento come definito dalla Legge 27 dicembre 2019, n. 160 – media della spesa del periodo 2016-2018.

Studi ed incarichi di consulenza

Le disposizioni relative ai costi per studi ed incarichi di consulenza hanno sempre specificato l'esclusione degli Atenei dalle norme di contenimento.

In particolare, l'art. 1, co. 9 legge 23/12/2005 n. 266 disponeva "Fermo quanto stabilito dall'articolo 1, comma 11, della legge 30 dicembre 2004, n. 311, la spesa annua per studi ed incarichi di consulenza conferiti a soggetti estranei all'amministrazione, sostenuta dalle pubbliche amministrazioni di cui all'articolo 1, comma 2, del decreto legislativo 30 marzo 2001, n. 165, e successive modificazioni, esclusi le università, gli enti di ricerca e gli organismi equiparati, a decorrere dall'anno 2006, non potrà essere superiore al 30 per cento di quella sostenuta nell'anno 2004. Nel limite di spesa stabilito ai sensi del primo periodo deve rientrare anche la spesa annua per studi ed incarichi di consulenza conferiti a pubblici dipendenti".

Successivamente, l'art. 6, comma 7 del D.L. 78/2010 ha previsto che, al fine di valorizzare le professionalità interne alle amministrazioni, a decorrere dall'anno 2011 la spesa annua per studi ed incarichi di consulenza, inclusa quella relativa a studi ed incarichi di consulenza conferiti a pubblici dipendenti, sostenuta dalle pubbliche amministrazioni di cui al comma 3 dell'articolo 1 della legge 31 dicembre 2009 n.196, incluse le autorità indipendenti, escluse le università, gli enti e le fondazioni di ricerca e gli organismi equiparati nonché gli incarichi di studio e consulenza connessi ai processi di privatizzazione e alla regolamentazione del settore finanziario, non può essere superiore al 20 per cento di quella sostenuta nell'anno 2009. L'affidamento di incarichi in assenza dei presupposti di cui al presente comma costituisce illecito disciplinare e determina responsabilità erariale.

La legge 27 dicembre 2019, n. 160 "Bilancio di Previsione dello stato per l'anno finanziario 2020 e bilancio pluriennale per il triennio 2020-2022", art. 1 comma 590 – Allegato A – ha disposto la cessazione:

- dell'art. 1, comma 9, della legge 23 dicembre 2005, n. 266;
- dell'art. 61, commi 2 e 3 del decreto legge 25 giugno 2008, n. 112;
- dell'articolo 6, comma 7, del D.L. 31 maggio 2010, n. 78, convertito, con modificazioni, dalla legge 30 luglio 2010, n. 122.

In forza della deroga precedentemente concessa alle Università le spese relative a studi ed incarichi di consulenza si ritiene non debbano confluire all'interno del contingente di contenimento come definito dalla Legge 27 dicembre 2019, n. 160 – media della spesa del periodo 2016-2018.

Le misure di contenimento cessate precedentemente alla Legge di Bilancio 2020

Acquisto di mobili e arredi

La misura di contenimento relativa all'acquisto di mobili e arredi non è ricompresa all'interno di quelle disapplicate dalla legge di Bilancio 2019; essa è stata abrogata a decorrere dall'esercizio 2017.

L'articolo 10, comma 3, del D.L. 30 dicembre 2015 n. 210 convertito, con modificazioni, dalla legge 25 febbraio 2016 n. 21, modifica l'articolo 1, comma 141, della legge 24 dicembre 2012 n. 228 (Legge di Stabilità 2013) prorogando anche per il 2016 la limitazione sull'acquisto di mobili e arredi.

Nella legge 11 dicembre 2016, n. 232 e nel D.L. 30 dicembre 2016, n. 244 convertito, con modificazioni, dalla legge 27 febbraio 2017 n. 19 (Milleproroghe) non sono previste proroghe pertanto tale misura di contenimento della spesa risulta non più in vigore a partire dall'1/1/2017.

Acquisto e locazione finanziaria di autovetture

La misura di contenimento relativa all'acquisto e locazione finanziaria di autovetture non è ricompresa all'interno di quelle disapplicate dalla legge di Bilancio 2020 ma è stata abrogata a decorrere dall'esercizio 2017.

Con l'articolo 1, comma 143, della legge 24 dicembre 2012 n. 228 venne istituito il divieto di acquisto e di locazione finanziaria di autovetture: "Fermo restando le misure di contenimento della spesa già previste dalle disposizioni vigenti, a decorrere dalla data di entrata in vigore della presente legge e fino al 31 dicembre 2014, le amministrazioni pubbliche di cui al comma 141 non possono acquistare autovetture ne' possono stipulare contratti di locazione finanziaria aventi ad oggetto autovetture. Le relative procedure di acquisto iniziate a decorrere dal 9 ottobre 2012 sono revocate". La validità del divieto è stata successivamente prorogata al 31/12/2015 con la disposizione contenuta nell'articolo 1, comma 1, primo periodo della legge 30 ottobre 2013 n. 125: "All'articolo 1, comma 143, della legge 24 dicembre 2012, n. 228, le parole: «fino al 31 dicembre 2014» sono sostituite dalle seguenti: «fino al 31 dicembre 2015».

Ulteriore proroga al 31/12/2016 è stata disposta all'interno dell'articolo 1, comma 636, della legge 28 dicembre 2015 n. 208: "Il termine di cui all'articolo 1, comma 1, primo periodo, del decreto-legge 31 agosto 2013, n. 101, convertito, con modificazioni, dalla legge 30 ottobre 2013, n. 125, è prorogato al 31 dicembre 2016".

Non essendovi state ulteriori proroghe ai termini fissati nelle disposizioni di contenimento della spesa il divieto di cui sopra risulta non più vigente a partire dall'01/01/2017.

All'interno della legge 27 dicembre 2019, n. 160 "Bilancio di Previsione dello stato per l'anno finanziario 2020 e bilancio pluriennale per il triennio 2020-2022" art. 1, commi 107-109, sono state inserite delle ulteriori disposizioni in merito all'acquisto ed al noleggio di autoveicoli – cosiddetta norma sulla "Green Mobility".

Al fine di promuovere la riduzione dell'impatto ambientale derivante dall'utilizzo di veicoli inquinanti, le pubbliche amministrazioni, in occasione del rinnovo dei relativi autoveicoli in dotazione, devono procedere, dal 1° gennaio 2020, all'acquisto o al noleggio, in misura non inferiore al 50%, di veicoli adibiti al trasporto su strada alimentati ad energia elettrica, ibrida o a idrogeno, nei limiti delle risorse di bilancio destinate a tale tipologia di spesa; le disposizioni si applicano in caso di acquisto o noleggio di almeno due veicoli.

Università degli Studi di Pavia
BILANCIO UNICO D'ATENEIO - ANNO 2020

Si precisa che le norme sulla Green Mobility devono comunque essere contestualizzate in riferimento alla vigenza, anche per il 2021, delle limitazioni di spesa relative all'acquisto, la manutenzione, il noleggio e l'esercizio di autovetture e per l'acquisto di buoni taxi.

I versamenti al bilancio dello stato per l'esercizio 2020

Nella tabella che segue si propone il dettaglio delle voci e degli importi versati al bilancio dello Stato per l'anno 2020 secondo le disposizioni introdotte dal comma 594 della Legge 169/2019 secondo cui le pubbliche amministrazioni sono tenute a versare annualmente allo Stato, entro il 30 giugno, un importo pari a quanto dovuto nell'esercizio 2018 in applicazione delle disposizioni di contenimento della spesa indicate nell'allegato A, incrementato del 10%.

Nulla è intervenuto in modifica al versamento di cui all'art. 67 comma 6 (somme provenienti dalle riduzioni di spesa contrattazione integrativa e di controllo dei contratti nazionali ed integrativi).

Disposizioni di contenimento	versamento	Capitolo Capo X	estremi dei versamenti effettuati
Applicazione D.L. n. 78/2010 conv. L. n. 122/2010			
Art. 6 comma 1 (Spese per organismi collegiali e altri organismi)	2.780,37		
Art. 6 comma 3 come modificato dall'art. 10, c.5, del D.L. n. 210/2015 e successivamente dall'art. 13, comma 1 D.L. n. 244/2016 (legge n. 19/2017) (Indennità, compensi, gettoni, retribuzioni corrisposte a consigli di amministrazione e organi collegiali comunque denominati ed ai titolari di incarichi di qualsiasi tipo 10% su importi risultanti alla data 30 aprile 2010)	12.380,45		
Art. 6 comma 8 (Spese per relazioni pubbliche, convegni, mostre, pubblicità e di rappresentanza)	60.716,30		
Art. 6 comma 9 (Spese per sponsorizzazioni)			
Art. 6 comma 14 (Spese per acquisto, manutenzione, noleggio e esercizio di autovetture, nonché per acquisto di buoni taxi)	5.994,58		
TOTALE Applicazione D.L. n. 78/2010 conv. L. n. 122/2010 - Somme provenienti dalle riduzioni di spesa derivanti dall'adozione delle misure di cui all'articolo 6 del decreto legge 31 maggio 2010, n. 78, versate dagli enti e dalle amministrazioni dotati di autonomia finanziaria (Art. 6 comma 21)	81.871,70	3334	Ordinativo di pagamento n. 12069 del 25/06/2020
Art. 2 commi 618* e 623 L. n. 244/2007 - *come modificato dall'art. 8, c.1, della L.n. 122/2010 - (Spese di manutenzione ordinaria e straordinaria degli immobili utilizzati: 2% del valore immobile utilizzato - Nel caso di esecuzione di interventi di sola manutenzione ordinaria degli immobili utilizzati: 1% del valore dell'immobile utilizzato)		3452	
Applicazione D.L. n. 112/2008 conv. L. n. 133/2008			
Art. 61 comma 9 (compenso per l'attività di componente o di segretario del collegio arbitrale)		3490	
Art. 61 comma 17 (somme provenienti da riduzioni di spesa e maggiori entrate di cui all'art. 61, con esclusione di quelle di cui ai commi 14 e 16)		3492	
Art. 67 comma 6 (somme provenienti dalle riduzioni di spesa contrattazione integrativa e di controllo dei contratti nazionali ed integrativi)	176.125,00	3348	Ordinativo di pagamento n. 20896 del 28/10/2020
TOTALE Applicazione D.L. n. 112/2008 conv. L. n. 133/2008	176.125,00		
Applicazione D.L. n. 201/2011, conv. L. n. 214/2011			
Art. 23-ter comma 4 (somme rinvenienti applicazione misure in materia di trattamenti economici)		3512	
TOTALE Applicazione D.L. n. 201/2011, conv. L. n. 214/2011			
TOTALE	257.996,70		

Applicazione disposto normativo legge 27 dicembre 2019 n. 160 e Circolare MEF-RGS del 21 aprile 2020

Individuazione perimetro di contenimento – esercizi 2016, 2017 e 2018

In assenza del decreto interministeriale annunciato con nota 5487 del MUR, l'individuazione del perimetro di contenimento è avvenuta con riferimento allo schema dell'allegato 1 DM 27/03/2013 come da tabella seguente.

Università degli Studi di Pavia
BILANCIO UNICO D'ATENEO - ANNO 2020

SCHEMA ALLEGATO 1 DM 27/03/2013
B6) materie prime, sussidiarie, di consumo e di merci
B7) per servizi
a) erogazione di servizi istituzionali
b) acquisizione di servizi
c) consulenze, collaborazioni e altre prestazioni di lavoro
d) compensi ad organi di amministrazione e controllo
B8) per godimento beni di terzi

L'Ateneo ha posto in essere attività di analisi e riclassificazione dei prospetti di conto economico – e dei relativi conti contenuti in anagrafica conti - approvati negli esercizi 2016, 2017 e 2018 al fine di individuare i conti di bilancio da ricomprendere all'interno del perimetro di contenimento e dai quali derivare, successivamente, il livello medio dei costi sostenuti per l'acquisto di beni e servizi.

Considerata la struttura del conto economico degli Atenei, come rappresentato nella pagina che segue, e tenuto conto che le voci b6), b7) e b8) del conto economico civilistico riguardano rispettivamente acquisto di materie prime, acquisto di servizi e godimento di beni di terzi, nei paragrafi successivi si enucleano tutte le voci individuate come idonee all'inserimento nel perimetro di contenimento.

Università degli Studi di Pavia
BILANCIO UNICO D'ATENEVO - ANNO 2020

A) PROVENTI OPERATIVI
I. PROVENTI PROPRI
1) Proventi per la didattica
2) Proventi da Ricerche commissionate e trasferimento tecnologico
3) Proventi da Ricerche con finanziamenti competitivi
II. CONTRIBUTI
1) Contributi Miur e altre Amministrazioni centrali
2) Contributi Regioni e Province autonome
3) Contributi altre Amministrazioni locali
4) Contributi dall'Unione Europea e dal Resto del Mondo
5) Contributi da Università
6) Contributi da altri (pubblici)
7) Contributi da altri (privati)
III. PROVENTI PER ATTIVITA' ASSISTENZIALE
IV. PROVENTI PER GESTIONE DIRETTA INTERVENTI PER IL DIRITTO ALLO STUDIO
V. ALTRI PROVENTI E RICAVI DIVERSI
VI. VARIAZIONE RIMANENZE
VII. INCREMENTO DELLE IMMOBILIZZAZIONI PER LAVORI INTERNI
VIII. COSTI DEL PERSONALE
1) Costi del personale dedicato alla ricerca e alla didattica:
a) docenti / ricercatori
b) collaborazioni scientifiche (collaboratori, assegnisti, ecc)
c) docenti a contratto
d) esperti linguistici
e) altro personale dedicato alla didattica e alla ricerca
2) Costi del personale dirigente e tecnico amministrativo
IX. COSTI DELLA GESTIONE CORRENTE
1) Costi per sostegno agli studenti
2) Costi per il diritto allo studio
3) Costi per l'attività editoriale
4) Trasferimenti a partner di progetti coordinati
5) Acquisto materiale consumo per laboratori
6) Variazione rimanenze di materiale di consumo per laboratori
7) Acquisto di libri, periodici e materiale bibliografico
8) Acquisto di servizi e collaborazioni tecnico gestionali
9) Acquisto altri materiali
10) Variazione delle rimanenze di materiali
11) Costi per godimento beni di terzi
12) Altri costi
X. AMMORTAMENTI E SVALUTAZIONI
1) Ammortamenti immobilizzazioni immateriali
2) Ammortamenti immobilizzazioni materiali
3) Svalutazione immobilizzazioni
4) Svalutazioni dei crediti compresi nell'attivo circolante e nelle disponibilità liquide
XI. ACCANTONAMENTI PER RISCHI E ONERI
XII. ONERI DIVERSI DI GESTIONE
C) PROVENTI E ONERI FINANZIARI
1) Proventi finanziari
2) Interessi ed altri oneri finanziari
3) Utili e perdite su cambi
D) RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITA' FINANZIARIE
1) Rivalutazioni
2) Svalutazioni
E) PROVENTI E ONERI STRAORDINARI
1) Proventi
2) Oneri
F) IMPOSTE SUL REDDITO DELL'ESERCIZIO CORRENTI, DIFFERITE, ANTICIPATE

Voci correlabili a B6) Materie prime, sussidiarie, di consumo e di merci

Le voci correlabili a B6) Materie prime, sussidiarie, di consumo e di merci sono state individuate all'interno delle seguenti macrovoci di conto economico:

- B) COSTI OPERATIVI - IX. COSTI DELLA GESTIONE CORRENTE - 5) Acquisto materiale consumo per laboratori;
- B) COSTI OPERATIVI - IX. COSTI DELLA GESTIONE CORRENTE - 7) Acquisto di libri, periodici e materiale bibliografico;
- B) COSTI OPERATIVI - IX. COSTI DELLA GESTIONE CORRENTE - 9) Acquisto altri materiali.

Dettaglio anagrafica conti:

Conti Inclusi nel Perimetro di Contenimento

- A.C.01.02.05.01.01.01 - Acquisto materiale di consumo per laboratori – esercizi 2016 - 2017-2018
- A.C.01.02.07.01.01.01 - Libri – esercizi 2016-2017-2018
- A.C.01.02.07.01.01.02 - E-book – esercizi 2016-2017-2018
- A.C.01.02.07.01.01.03 - Abbonamento a riviste cartacee – esercizi 2016-2017-2018
- A.C.01.02.07.01.01.04 - Abbonamento a riviste online – esercizi 2016-2017-2018
- A.C.01.02.07.01.01.05 - Altro materiale bibliografico – esercizi 2016-2017-2018
- A.C.01.02.09.01.01.01 - Cancelleria e altro materiale di consumo – esercizi 2016-2017-2018
- A.C.01.02.09.01.02.01 - Acquisto beni strumentali < a'250 – esercizio 2016

Voci correlabili a B7) per servizi

All'interno dello schema di conto economico previsto per gli Atenei non è prevista una voce omologa a B7) per servizi.

Si è pertanto provveduto ad abbinare, dall'anagrafica conti, tutti i costi per natura riconducibili all'acquisto di servizi e riclassificati nella voce aggregata B) COSTI OPERATIVI - IX. COSTI DELLA GESTIONE CORRENTE.

In particolare, sono state prese in considerazione le seguenti macrovoci di conto economico:

- B) COSTI OPERATIVI - IX. COSTI DELLA GESTIONE CORRENTE - 3) Costi per la ricerca e l'attività editoriale (dal 2018 cambia denominazione in Costi per l'attività editoriale);
- B) COSTI OPERATIVI - IX. COSTI DELLA GESTIONE CORRENTE - 8) Acquisto di servizi e collaborazioni tecnico gestionali;
- B) COSTI OPERATIVI - IX. COSTI DELLA GESTIONE CORRENTE - 12) Altri costi.

Dettaglio anagrafica conti:

Conti Inclusi nel Perimetro di Contenimento

- A.C.01.02.03.01.01.01 - Costi per la ricerca e l'attività editoriale – esercizi 2016-2017-2018
- A.C.01.02.08.01.01.01 - Acquisto di servizi – esercizi 2016-2017-2018
- A.C.01.02.08.01.02.04 - Acquisto di servizi da agenzia di somministrazione lavoro interinale – esercizi 2016-2017-2018 da spiegare meglio
- A.C.01.02.08.01.02.05 - Acquisto di servizi di ingegneria e architettura – esercizi 2016-2017-2018
- A.C.01.02.12.01.02.09 - Compensi, missioni e rimborso spese a componenti commissioni di concorso – esercizi 2016-2017-2018
- A.C.01.02.12.01.01.05 - Costi generali per prestazioni da personale esterno - esercizi 2016-2017-2018 - incluso
- A.C.01.02.12.02.01.01 - Utenze e canoni per telefonia fissa – esercizi 2016-2017-2018
- A.C.01.02.12.02.01.02 - Utenze e canoni per telefonia mobile – esercizi 2016-2017-2018
- A.C.01.02.12.02.01.03 - Utenze e canoni per reti di trasmissione – esercizi 2016-2017-2018
- A.C.01.02.12.02.01.04 - Utenze e canoni per energia elettrica – esercizi 2016-2017-2018
- A.C.01.02.12.02.01.05 - Utenze e canoni per acqua – esercizi 2016-2017-2018
- A.C.01.02.12.02.01.06 - Utenze e canoni per gas – esercizi 2016-2017-2018
- A.C.01.02.12.02.01.07 - Canoni per banche dati – esercizi 2016-2017-2018
- A.C.01.02.12.02.01.08 - Altre Utenze e canoni – esercizi 2016-2017-2018
- A.C.01.02.12.02.02.01 - Manutenzione e gestione strutture – esercizi 2016-2017-2018
- A.C.01.02.12.02.02.02 - Manutenzione ordinaria e riparazioni di immobili – esercizi 2016-2017-2018
- A.C.01.02.12.02.02.03 - Manutenzione ordinaria e riparazioni di impianti – esercizi 2016-2017-2018

- A.C.01.02.12.02.02.04 - Manutenzione ordinaria e riparazioni di apparecchiature e mobili – esercizi 2016-2017-2018
- A.C.01.02.12.02.02.06 - Spese autocarri – esercizi 2016-2017-2018
- A.C.01.02.12.02.02.08 - Servizi ausiliari, traslochi e facchinaggio – esercizi 2016-2017-2018
- A.C.01.02.12.02.02.09 - Pulizia – esercizi 2016-2017-2018
- A.C.01.02.12.02.02.10 - Riscaldamento e condizionamento – esercizi 2016-2017-2018
- A.C.01.02.12.02.02.11 - Servizi di vigilanza – esercizi 2016-2017-2018
- A.C.01.02.12.02.02.30 - Manutenzione verde e spazi esterni – esercizi 2016-2017-2018
- A.C.01.02.12.02.02.31 - Manutenzione e gestione strutture_COMPETENZIATO (solo ATIS) – da esercizio 2018
- A.C.01.02.12.02.02.32 - Manutenzione ordinaria e riparazioni di immobili_COMPETENZIATO (solo ATIS) – da esercizio 2018
- A.C.01.02.12.02.02.33 - Manutenzione ordinaria e riparazioni di impianti_COMPETENZIATO (solo ATIS) – da esercizio 2018
- A.C.01.02.12.02.02.34 - Manutenzione verde e spazi esterni_COMPETENZIATO (solo ATIS) - da esercizio 2018
- A.C.01.02.12.02.04.01 - Assicurazioni – esercizi 2016-2017-2018
- A.C.01.02.12.02.04.04 - Pubblicità discrezionale – esercizi 2016-2017-2018
- A.C.01.02.12.02.04.05 - Spese postali – esercizi 2016-2017-2018
- A.C.01.02.12.02.04.06 - Acquisto di servizi per spese di rappresentanza – esercizi 2016-2017-2018
- A.C.01.02.12.02.04.07 - Spese legali e patrocinio – esercizi 2016-2017-2018
- A.C.01.02.12.02.04.08 - Smaltimento rifiuti nocivi – esercizi 2016-2017-2018
- A.C.01.02.12.02.04.09 - Spese per le pubblicazioni dell'Ateneo – esercizi 2016-2017-2018
- A.C.01.02.12.02.04.10 - Spese di trasporto e spedizione – esercizi 2016-2017-2018
- A.C.01.02.12.02.04.31 - Assicurazioni per tutela da danni posti in essere dal personale - da esercizio 2018
- A.C.01.02.12.01.01.03 - Altre spese per attività istituzionali - esercizi 2016-2017-2018
- A.C.01.02.12.01.01.06 - Rimborso a personale esterno per spese anticipate in nome e per conto - esercizi 2016-2017-2018
- A.C.01.02.12.01.02.05 - Spese per pubblicazioni - esercizi 2016-2017-2018
- A.C.01.02.12.01.01.01 - Gettoni/indennità ai membri degli organi istituzionali - esercizi 2016-2017-2018
- A.C.01.02.12.01.01.07 - Compensi al collegio dei revisori - esercizi 2016-2017-2018

Conti Inclusi nel Perimetro di Contenimento - Con ulteriore contingentamento sul valore dei costi sostenuti

La normativa previgente, come dettagliato nel paragrafo “Manutenzione Ordinaria e Noleggio Automezzi”, non è stata disapplicata dalla Legge 160/2019, rimane in vigore il limite di spesa del 30% della spesa sostenuta nell’anno 2011.

- A.C.01.02.12.02.02.05 - Spese automezzi – esercizi 2016-2017-2018
- A.C.01.02.12.02.02.07 - Spese per carburante - esercizi 2016-2017-2018

Conti Inclusi nel Perimetro di Contenimento – Spese Informatiche

Ai sensi dei commi 610, 611 e 613 della L. 160/2019 è previsto un taglio alle spese per la gestione corrente del settore informatico.

In merito al processo di razionalizzazione e spending delle infrastrutture ICT, è intervenuto successivamente l’art. 238, comma 6, del D.L. 19 maggio 2020 n. 34 convertito con modificazioni dalla L. 17 luglio 2020, n. 77 che ha, per l’anno 2020, temporaneamente disapplicato per le Università il limite di cui al comma 610 della legge 27 dicembre 2019, n. 160.

- A.C.01.02.12.02.03.01 - Assistenza informatica e manutenzione software - esercizi 2016-2017-2018

Conti Esclusi dal Perimetro di Contenimento – Costi del Personale

Questi conti accolgono costi già soggetti a contenimento ai sensi dell’articolo 9, comma 28, D.L. del D.L. 31 maggio 2010, n. 78, convertito, con modificazioni, dalla legge 30 luglio 2010, n. 122 – utilizzo di personale a tempo determinato o co.co.co o con convenzione in misura non superiore al 50% della spesa sostenuta per le medesime finalità nel 2009.

Si tratta di reclutamento di personale parasubordinato mediante selezione effettuata dall'Ateneo; non si ritiene che tale spesa sia quindi equiparabile all'acquisto di servizi.

Ciò premesso, l'inserimento di tali conti nel perimetro di contenimento e il calcolo della media sullo speso effettivo per gli anni considerati vanificherebbe lo spirito della norma, non abrogata, che consente all'Ateneo di spendere fino al 50% della spesa sostenuta nell'anno 2009; qualora lo speso effettivo venisse conteggiato nell'ambito della media esso vincolerebbe il potere di spesa dell'Ateneo a quanto effettivamente speso oppure potrebbe consentire un importo maggiore ma solo con riduzione di altre voci di spesa.

A.C.01.02.08.01.02.02 - Collaborazioni coordinate continuative amministrative - esercizi 2016-2017-2018

A.C.01.02.08.01.02.03 - Contributi obbligatori per collaborazioni coordinate continuative amministrative - esercizi 2016-2017-2018

Conti Esclusi dal Perimetro di Contenimento – Voci non correlabili ad acquisto di beni e servizi

Questi conti, per la maggior parte, accolgono costi non correlabili ad acquisto di beni o servizi.

Si è ritenuto di escludere, in particolare, il conto "Spesa corrente per brevetti" in quanto trattasi di spese sostenute con fondi derivanti da proventi relativi alla vendita di brevetti ed il conto "Pubblicità Obbligatoria" in quanto accoglie spese non discrezionali per l'Ente ma previste da norme di legge.

A.C.01.02.12.02.04.03 - Pubblicità obbligatoria - esercizi 2016-2017-2018

A.C.01.02.01.01.04.01 - Oneri rimborsi tasse studenti - esercizi 2016-2017-2018

A.C.01.02.12.02.04.02 - Spesa corrente per brevetti - esercizi 2016-2017-2018

A.C.01.02.12.01.01.02 - Quote associative - esercizi 2016-2017-2018

A.C.01.02.12.01.01.09 - Adesioni a enti, consorzi e fondazioni - esercizi 2016-2017-2018

A.C.01.02.12.01.01.04 - Costi generali per il personale - esercizi 2016-2017-2018

A.C.01.05.01.01.05.09 - Tagliaspese - esercizi 2016-2017-2018

Conti Esclusi dal Perimetro di Contenimento – D deroghe ed eccezioni per le Università

La Circolare MEF-RGS n. 9/2020 del 21 aprile 2020 dispone, come regola di principio generale, che per i soggetti rientranti nell'ambito applicativo delle nuove norme, si ritengono fatte salve le deroghe e le eccezioni vigenti, riferite alle diverse misure di contenimento della spesa pubblica di cui tali soggetti sono destinatari e che sono state oggetto di disapplicazione ai sensi dell'allegato A al comma 590.

Le università Statali nel corso degli anni sono state beneficiare di tutta una serie di deroghe che, nel nuovo contesto di riferimento ed in seguito ai principi generali enunciati dalla Circolare 9, si ritiene dispensino alcune categorie di spese dall'assoggettamento alle nuove norme di razionalizzazione della spesa.

A.C.01.02.08.01.02.01 - Studi, consulenze e indagini - esercizi 2016-2017-2018

A.C.01.02.12.01.02.07 - Compensi e rimborso spese convegni - esercizi 2016-2017-2018

A.C.01.02.12.01.02.08 - Organizzazione manifestazioni e convegni - esercizi 2016-2017-2018

A.C.01.02.12.01.02.01 - Missioni per progetti di ricerca finalizzati – esercizio 2016-2017

A.C.01.02.12.01.02.02 - Missioni su fondi di soggetti pubblici destinati ad attività di ricerca – esercizio 2016-2017

A.C.01.02.12.01.02.03 - Missioni su fondi e per attività in conto terzi (Commerciale) – esercizio 2016-2017

A.C.01.02.12.01.02.04 - Indennità di missione e rimborso spese viaggi - esercizi 2016-2017-2018

A.C.01.02.12.01.02.06 - Partecipazione a convegni - esercizi 2016-2017-2018

A.C.01.02.12.01.02.12 - Missioni e rimborsi spese Rettore, Direttore Generale e loro delegati - esercizi 2016-2017-2018

A.C.01.02.12.01.02.13 - Missioni e Rimborso spese Componenti SA/CDA, Collegio Revisori e Nucleo di Valutazione - esercizi 2016-2017-2018

A.C.01.02.12.01.02.14 - Missioni per attività connesse a finanziamenti a destinazione vincolata - esercizi 2016-2017-2018

A.C.01.02.12.01.02.15 - Missioni per accordi internazionali, per attività di mobilità internazionale e di internazionalizzazione – esercizio 2016-2017

A.C.01.02.12.01.02.20 - Missioni per personale Strutturato – da esercizio 2018

A.C.01.02.12.01.02.22 - Missioni per personale Non Strutturato – da esercizio 2018

Voci correlabili a B7) per servizi - lett. C) consulenze, collaborazioni e altre prestazioni di lavoro

In assenza della nota esplicativa e di indirizzo attesa dal MUR, e considerate alcune linee interpretative pervenute tramite il Corso ISOIVA, l'Ateneo ha ritenuto prudenzialmente di includere i costi derivanti da prestazioni effettuate da professionisti ed occasionali.

Per quanto riguarda le collaborazioni coordinate e continuative gravanti su finanza pubblica queste sono già soggette ai limiti di cui articolo 9, comma 28, D.L. del D.L. 31 maggio 2010, n. 78, convertito, con modificazioni, dalla legge 30 luglio 2010, n. 122.

Sono escluse dai limiti le spese per contratti di docenza che, ancorché inquadrate fiscalmente e contributivamente come collaborazioni coordinate e continuative, sono finalizzate ad attività di didattica universitaria e disciplinate dalla normativa speciale in materia, in particolare la Legge 240/2010.

Le voci correlabili a B7) per servizi - lett. C) consulenze, collaborazioni e altre prestazioni di lavoro sono state individuate all'interno delle seguenti macrovoci di conto economico:

- B) COSTI OPERATIVI - VIII. COSTI DEL PERSONALE - 1) Costi del personale dedicato alla ricerca e alla didattica - b) collaborazioni scientifiche (collaboratori, assegnisti, ecc)

- B) COSTI OPERATIVI - VIII. COSTI DEL PERSONALE - 1) Costi del personale dedicato alla ricerca e alla didattica - c) docenti a contratto

- B) COSTI OPERATIVI - VIII. COSTI DEL PERSONALE - 1) Costi del personale dedicato alla ricerca e alla didattica - e) altro personale dedicato alla didattica e alla ricerca

Dettaglio anagrafica conti:

Conti Inclusi nel Perimetro di Contenimento – Professionisti ed Occasionali

A.C.01.01.01.03.02.01 - Collaborazioni di ricerca per attività istituzionale - esercizi 2016-2017-2018

A.C.01.01.01.03.02.02 - Contributi obbligatori su collaborazioni di ricerca per attività istituzionale - esercizi 2016-2017-2018

A.C.01.01.01.04.01.01 - Docenti a contratto - esercizi 2016-2017-2018

A.C.01.01.01.04.01.03 - Contributi obbligatori sul personale docente a contratto - esercizi 2016-2017-2018

A.C.01.01.01.04.01.05 - Docenti a contratto per attività di didattica (integrativa, seminari da budget didattica) - esercizi 2016-2017-2018

A.C.01.01.01.04.01.06 - Contributi obbligatori su budget didattica - esercizi 2016-2017-2018

A.C.01.01.01.06.01.01 - Altro personale dedicato alla ricerca e alla didattica - esercizi 2016-2017-2018

Conti Esclusi dal Perimetro di Contenimento

All'interno di questa categoria sono confluiti conti di anagrafica conti che accolgono costi relativi ad attività che costituiscono parte integrante della mission dell'ateneo e che non sono riconducibili all'acquisizione di beni o servizi e conti che accolgono costi correlati a ricavi provenienti da stanziamenti con fondi esterni, non gravanti pertanto su finanza pubblica.

A.C.01.01.01.03.01.01 - Assegni di ricerca - esercizi 2016-2017-2018

A.C.01.01.01.03.01.02 - Contributi obbligatori per assegni di ricerca - esercizi 2016-2017-2018

A.C.01.01.01.03.01.03 - Assegni e contratti finanziati da art.7 legge 240 - esercizi 2016-2017-2018

A.C.01.01.01.03.01.04 - Contributi per assegni e contratti finanziati da art. 7 legge 240 - esercizi 2016-2017-2018

A.C.01.01.01.04.01.02 - Contratti finanziati da art.7 legge 240 - esercizi 2016-2017-2018 – conto non movimentato

A.C.01.01.01.04.01.08 - Incentivo insegnamento lingue straniere - esercizi 2016-2017-2018

A.C.01.01.01.04.01.09 - Contributi Incentivo insegnamento lingue straniere - esercizi 2016-2017-2018

A.C.01.01.01.03.02.03 - Collaborazioni di ricerca per attività commerciale - esercizi 2016-2017-2018

A.C.01.01.01.03.02.04 - Contributi obbligatori su collaborazioni di ricerca per attività commerciale - esercizi 2016-2017-2018
A.C.01.01.01.03.02.07 - Altre collaborazioni per attività istituzionale finanziate da terzi o da progetti - esercizi 2016-2017-2018
A.C.01.01.01.03.02.08 - Contributi obbligatori su altre collaborazioni per attività istituzionale finanziate da terzi o da progetti - esercizi 2016-2017-2018
A.C.01.01.01.04.02.01 - Docenti a contratto per attività di didattica finanziati da esterni - esercizi 2016-2017-2018
A.C.01.01.01.04.02.02 - Contributi obbligatori per personale docente a contratto per didattica finanziati da esterni - esercizi 2016-2017-2018

Voci correlabili a B8) per godimento beni di terzi

Le voci correlabili a B8) per godimento beni di terzi sono state individuate all'interno della seguente macrovoce di conto economico:

- B) COSTI OPERATIVI - IX. COSTI DELLA GESTIONE CORRENTE - 11) Costi per godimento beni di terzi

Dettaglio anagrafica conti:

Conti Inclusi nel Perimetro di Contenimento

A.C.01.02.11.01.01.01 - Noleggi e spese accessorie - esercizi 2016-2017-2018
A.C.01.02.11.01.02.01 - Leasing operativo ed altre forme di locazione di beni mobili - esercizi 2016-2017-2018
A.C.01.02.11.01.04.01 - Locazioni - esercizi 2016-2017-2018
A.C.01.02.11.01.05.01 - Costi per il godimento di beni di terzi - esercizi 2016-2017-2018
A.C.01.02.11.01.03.01 - Licenze software - esercizi 2016-2017-2018

Variazioni Rimanenze

La voce Variazione Rimanenze nello schema di cui all'allegato 1 del DM 27/03/2013 è collocata al B)11, quindi non ricompresa nelle voci B6, B7 e B8 dello schema di conto economico; con riguardo allo schema di riferimento sopra citato non sono state pertanto considerate perché valutate dal legislatore ab origine da escludere.

Calcolo della media 2016-2017-2018

Individuati i conti ritenuti idonei all'inserimento all'interno del perimetro di contenimento si è proceduto al calcolo della media dei costi sostenuti negli anni 2016, 2017 e 2018.

La Circolare MEF-RGS n. 9/2020 individua due tipologie di spese che, seppur rientranti nell'ambito dell'acquisto di beni e servizi, non devono essere conteggiate ai fini del rispetto del limite:

- spese sostenute per la realizzazione di progetti finanziati da soggetti pubblici e/o privati;
- spese sostenute per fronteggiare l'emergenza COVID.

Ai fini del calcolo del valore medio di spesa sostenuto nel triennio ha assunto rilievo la prima categoria sopra citata.

All'interno della Circolare MEF-RGS n. 9/2020 del 21 aprile 2020 infatti si individua la seguente precisazione di carattere metodologico:

“in linea con quanto precisato con precedenti circolari e con un consolidato orientamento della Corte dei Conti, si ritiene che ricadano nell'ambito applicativo delle citate disposizioni le spese sostenute, oggetto delle predette misure di contenimento, finanziate con le risorse trasferite dal bilancio dello Stato ovvero tenendo conto dei vincoli di servizi o acquisite tramite altre fonti di finanziamento al proprio bilancio senza alcun vincolo di destinazione. In particolare, si ritiene che, ai fini della determinazione dell'ammontare della spesa sostenibile nel rispetto dei limiti consentiti, possano escludersi le spese necessariamente sostenute nell'ambito della realizzazione di specifici progetti/attività finanziati con fondi provenienti dall'Unione europea o da altri soggetti pubblici o privati.”

Ai fini della determinazione delle “spese necessariamente sostenute nell’ambito della realizzazione di specifici progetti/attività finanziati con fondi provenienti dall’Unione Europea o da altri soggetti pubblici o privati”, ed in base agli strumenti sviluppati dalla softwarehouse Cineca, è stata avviata un’attività di analisi di tutti i progetti creati dal 2016 al 2018 sul modulo PJ – Gestione Progetti.

Le attività di determinazione dell’inclusione o esclusione dal contingente di contenimento delle spese sono state agevolate a fronte delle precedenti attività poste in essere ai fini dell’attuazione della normativa sulla disciplina del fabbisogno finanziario delle università statali per il periodo 2019-2025 - Decreto MEF n. 35875 dell’11 marzo 2019.

In particolare il decreto identifica come non imputabili ai fini del calcolo del fabbisogno le movimentazioni ascrivibili all’attività progettuale degli Atenei.

L’art. 1, c. 4 specifica che per attività progettuale degli Atenei si intendono i progetti e le commesse di ricerca svolte dalle Università pubbliche su incarico o interesse di un committente. Tali attività possono essere effettuate sulla base di contratti e/o convenzioni aventi natura sia sinallagmatica, e quindi potenzialmente rientranti nell’attività commerciale, sia senza sinallagma e quindi normalmente rientranti nell’attività istituzionale; sono incluse tra tali attività anche quelle derivanti dall’utilizzo dei margini di progetti e commesse purché destinate ad attività di ricerca.

Al contrario, le spese imputate su iniziative progettuali non finanziate da soggetti esterni agli Atenei, ivi comprese quelle finanziate attraverso il reimpiego degli eventuali utili degli esercizi precedenti, rientrano tra i prelievi validi ai fini del calcolo del fabbisogno.

In base a questa logica, i progetti già ritenuti “Esclusi dal Fabbisogno” sono stati identificati come “Esclusi dai limiti di spesa” mentre, all’interno dei progetti etichettati come “Inclusi nel Fabbisogno” è stata effettuata una puntuale analisi in merito al soggetto finanziatore della spesa ed alla finalizzazione della stessa.

Si propone nella tabella di seguito un riepilogo delle caratteristiche individuate.

**Università degli Studi di Pavia
BILANCIO UNICO D'ATENEO - ANNO 2020**

MACRO TIPO PROGETTO	SCHEMA DI FINANZIAMENTO	ESCLUSIONE FABBISOGNO	LIMITE DI SPESA
DISABILITA'	SF Semplificato - Interventi specifici - Fin. Priv. Internaz. (no CTC)	Nessuna esclusione	Incluso
DISABILITA'	SF Semplificato - Interventi specifici - Fin. Priv. Naz. (no CTC)	Nessuna esclusione	Incluso
DISABILITA'	SF Semplificato - Interventi specifici - Fin. Pubbl. Internaz. (no CTC)	Nessuna esclusione	Escluso
Dottorati di ricerca finanziati da terzi	SF Semplificato - RICERCA - Dottorati di ricerca finanziati da terzi - Privati (si CTC)	Escluso per ricerca scientifica e tecnologica di base	Escluso
Dottorati di ricerca finanziati da terzi	SF Semplificato - RICERCA - Dottorati di ricerca finanziati da terzi - Pubblici (si CTC)	Escluso per ricerca scientifica e tecnologica di base	Escluso
Edilizia finanziata da MIUR	SF Semplificato - EDILIZIA - Progetti di finanziamento ministeriale - FINMIN (no CTC)	Nessuna esclusione	Escluso
Edilizia finanziata TRAMITE P.F.	SF Semplificato - EDILIZIA - Progetti con project financing (no CTC)	Nessuna esclusione	Escluso
Edilizia finanziata da Enti Territoriali	SF Semplificato - EDILIZIA - Progetti di finanziamento regionale (no CTC)	Nessuna esclusione	Escluso
Edilizia finanziata da Enti Territoriali	SF Semplificato - EDILIZIA - Progetti di finanziamento regionale (si CTC)	Nessuna esclusione	Escluso
Edilizia finanziata da Ateneo	SF Semplificato - Progetti Edilizia d'Ateneo (no CTC)	Nessuna esclusione	Incluso
LASCITI, EREDITA' e DONAZIONI	SF Semplificato - Lasciti, Eredità e donazioni finalizzati nell'utilizzo (si CTC)	Nessuna esclusione	Escluso
LASCITI, EREDITA' e DONAZIONI	SF Semplificato - Lasciti, Eredità e donazioni non finalizzati nell'utilizzo (no CTC)	Nessuna esclusione	Incluso
Master	SF Semplificato - Master - Fin. Ateneo (no CTC)	Nessuna esclusione	Escluso
Master	SF Semplificato - Master - Fin. Diversi (no CTC)	Nessuna esclusione	Escluso
Master	SF Semplificato - Master - Fin. Priv. Naz. (no CTC)	Nessuna esclusione	Escluso
Master	SF Semplificato - Master - Fin. Pubbl. Naz. (no CTC)	Nessuna esclusione	Escluso

Università degli Studi di Pavia
BILANCIO UNICO D'ATENEIO - ANNO 2020

MACRO TIPO PROGETTO	SCHEMA DI FINANZIAMENTO	ESCLUSIONE FABBISOGNO	LIMITE DI SPESA
PAS	SF Semplificato - PAS - Fin. Ateneo (no CTC)	Nessuna esclusione	Escluso
PAS	SF Semplificato - PAS - Fin. Diversi (no CTC)	Nessuna esclusione	Escluso
PAS	SF Semplificato - PAS - Fin. Priv. Internaz. (no CTC)	Nessuna esclusione	Escluso
PAS	SF Semplificato - PAS - Fin. Priv. Naz. (no CTC)	Nessuna esclusione	Escluso
PAS	SF Semplificato - PAS - Fin. Pubbl. Naz. (no CTC)	Nessuna esclusione	Escluso
Progetti di cooperazione del MAE	SF Semplificato - Progetti di finanziamento ministeriale - Altri-Mae (si CTC)	Nessuna esclusione	Escluso
Progetti di didattica finanziati da Enti Locali	SF Semplificato - Progetti di didattica finanziati dai Comuni (no CTC)	Nessuna esclusione	Escluso
Progetti di Didattica cofinanziati da enti locali (Lauree Triennali)	SF - Semplificato - Progetti di didattica (Lauree Triennali) cofinanziati da enti locali (No CTC)	Nessuna esclusione	Incluso
Progetti di Didattica cofinanziati da enti locali (Lauree Triennali)	SF - Semplificato - Voce Blindata - Progetti di didattica (Lauree Triennali) cofinanziati da enti locali (Si CTC)	Nessuna esclusione	Incluso
Progetti di didattica da Enti Territoriali	SF Semplificato - Progetti di didattica finanziati dalla Regione (si CTC)	Nessuna esclusione	Escluso
Progetti di didattica da Enti Territoriali	SF Semplificato - Progetti di didattica finanziati dalle Province (si CTC)	Nessuna esclusione	Escluso
Progetti di didattica da Fondazione Cariplo	SF Semplificato - Progetti di didattica da Fondazione Cariplo (si CTC)	Nessuna esclusione	Escluso
Progetti di didattica di cooperazione internazionale	SF Semplificato - Progetti di didattica MAE (si CTC)	Nessuna esclusione	Escluso
Progetti di didattica europei	SF Semplificato - Progetti di Didattica - Progetti finanziati da enti europei (si CTC)	Nessuna esclusione	Escluso
Progetti di didattica europei	SF Semplificato - Programmi LLP Lifelong Learning (si CTC)	Nessuna esclusione	Escluso
Progetti di didattica finanziati da Ateneo	SF Semplificato - Altri progetti di didattica (no CTC)	Nessuna esclusione	Incluso

Università degli Studi di Pavia
BILANCIO UNICO D'ATENEO - ANNO 2020

MACRO TIPO PROGETTO	SCHEMA DI FINANZIAMENTO	ESCLUSIONE FABBISOGNO	LIMITE DI SPESA
Progetti di didattica finanziati da Ateneo	SF Semplificato - Didattica - Budget didattica Integrativa - assegnazioni del CDA (no CTC)	Nessuna esclusione	Incluso
Progetti di didattica finanziati da Ateneo	SF Semplificato - Progetti di Didattica - Progetti finanziati da Ateneo per Addestratori lingua straniera (no CTC)	Nessuna esclusione	Incluso
Progetti di didattica nazionali	SF Semplificato - Progetti di didattica MIUR (no CTC)	Nessuna esclusione	Escluso
Progetti di didattica nazionali	SF Semplificato - Progetti di didattica MIUR (si CTC)	Nessuna esclusione	Escluso
PROGETTI DI FUNZIONAMENTO	SF Semplificato - Progetti di Ateneo (no CTC)	Nessuna esclusione	Incluso
PROGETTI DI FUNZIONAMENTO	SF Semplificato - Quote FFO vincolate (no CTC)	Nessuna esclusione	Incluso
PROGETTI DI FUNZIONAMENTO	SF Semplificato - Quote FFO vincolate (si CTC)	Nessuna esclusione	Incluso
Progetti di internazionalizzazione con altri governi	SF Semplificato - Ministeri, Agenzie di governi terzi - Altri Gov (si CTC)	Nessuna esclusione	Escluso
Progetti di internazionalizzazione con altri governi	SF Semplificato - Ministeri, Agenzie di governi terzi - Galileo (si CTC)	Nessuna esclusione	Escluso
Progetti di internazionalizzazione con altri governi	SF Semplificato - Ministeri, Agenzie di governi terzi - Vinci (si CTC)	Nessuna esclusione	Escluso
Progetti di internazionalizzazione da privati	SF Semplificato - Aziende, Compagnie, Fondazioni private - Fin. Diversi (si CTC)	Nessuna esclusione	Escluso
Progetti di internazionalizzazione da privati	SF Semplificato - Aziende, Compagnie, Fondazioni private - Fin. Priv. Internaz. (si CTC)	Nessuna esclusione	Escluso
Progetti di internazionalizzazione da privati	SF Semplificato - Aziende, Compagnie, Fondazioni private - Fin. Priv. Naz. (si CTC)	Nessuna esclusione	Escluso
Progetti di internazionalizzazione del MIUR	SF Semplificato - Progetti di finanziamento ministeriale - Altri Miur (si CTC)	Nessuna esclusione	Escluso
Progetti di internazionalizzazione del MIUR	SF Semplificato - Progetti di finanziamento ministeriale - Azioni integrate (si CTC)	Nessuna esclusione	Escluso
Progetti di internazionalizzazione del MIUR	SF Semplificato - Progetti di finanziamento ministeriale - Altri Miur (no CTC)	Nessuna esclusione	Escluso

Università degli Studi di Pavia
BILANCIO UNICO D'ATENEO - ANNO 2020

MACRO TIPO PROGETTO	SCHEMA DI FINANZIAMENTO	ESCLUSIONE FABBISOGNO	LIMITE DI SPESA
Progetti di internazionalizzazione di Ateneo	SF Semplificato - Progetti di Ateneo - Fondo Cooperazione Conoscenza (no CTC)	Nessuna esclusione	Escluso
Progetti di internazionalizzazione di Ateneo	SF Semplificato - Progetti di Ateneo - Summer - Winter Schools (no CTC)	Nessuna esclusione	Escluso
Progetti di internazionalizzazione di Consorzi e Associazioni	SF Semplificato - Progetti di Consorzi, Network, Associazioni - Fin. Priv. Internaz. (si CTC)	Nessuna esclusione	Escluso
Progetti di internazionalizzazione di Consorzi e Associazioni	SF Semplificato - Progetti di Consorzi, Network, Associazioni - Fin. Priv. Naz. (si CTC)	Nessuna esclusione	Escluso
Progetti di internazionalizzazione di Consorzi e Associazioni	SF Semplificato - Progetti di Consorzi, Network, Associazioni (si CTC)	Nessuna esclusione	Escluso
Progetti di internazionalizzazione di Enti Territoriali	SF Semplificato - Progetti di internazionalizzazione finanziati dalla Regione (si CTC)	Nessuna esclusione	Escluso
Progetti di internazionalizzazione UE	Schema Finanziamento Erasmus (paesi finanziati) (Si CTC) - (noWP)	Nessuna esclusione	Escluso
Progetti di internazionalizzazione UE	Schema Finanziamento Erasmus+ (paesi finanziati) (Si CTC)	Nessuna esclusione	Escluso
Progetti di internazionalizzazione UE	SF Semplificato - Progetti della Commissione Europea - Altri EACEA (si CTC)	Nessuna esclusione	Escluso
Progetti di internazionalizzazione UE	SF Semplificato - Progetti della Commissione Europea - Altri EUROPEAI (si CTC)	Nessuna esclusione	Escluso
Progetti di internazionalizzazione UE	SF Semplificato - Progetti della Commissione Europea - Edulink (si CTC)	Nessuna esclusione	Escluso
Progetti di internazionalizzazione UE	SF Semplificato - Progetti della Commissione Europea - Erasmus (no CTC)	Nessuna esclusione	Escluso
Progetti di internazionalizzazione UE	SF Semplificato - Progetti della Commissione Europea - Erasmus (si CTC)	Nessuna esclusione	Escluso
Progetti di internazionalizzazione UE	SF Semplificato - Progetti della Commissione Europea - Erasmus + (no CTC)	Nessuna esclusione	Escluso
Progetti di internazionalizzazione UE	SF Semplificato - Progetti della Commissione Europea - Erasmus + (si CTC)	Nessuna esclusione	Escluso
Progetti di internazionalizzazione UE	SF Semplificato - Progetti della Commissione Europea - Erasmus Mundus (no CTC)	Nessuna esclusione	Escluso

**Università degli Studi di Pavia
BILANCIO UNICO D'ATENEIO - ANNO 2020**

MACRO TIPO PROGETTO	SCHEMA DI FINANZIAMENTO	ESCLUSIONE FABBISOGNO	LIMITE DI SPESA
Progetti di internazionalizzazione UE	SF Semplificato - Progetti della Commissione Europea - Jean Monet (si CTC)	Nessuna esclusione	Escluso
Progetti di internazionalizzazione UE	SF Semplificato - voce BLINDATA - ERASMUS +	Nessuna esclusione	Escluso
Progetti di ricerca del Miur	SF Semplificato - RICERCA - Altre ricerche finanziate dal MIUR (no CTC)	Escluso per ricerca scientifica e tecnologica di base	Escluso
Progetti di ricerca del Miur	SF Semplificato - RICERCA - Altre ricerche finanziate dal MIUR (si CTC)	Escluso per ricerca scientifica e tecnologica di base	Escluso
Progetti di ricerca del Miur	SF Semplificato - RICERCA - Fondo per gli investimenti della ricerca di base (si CTC)	Escluso per ricerca scientifica e tecnologica di base	Escluso
Progetti di ricerca del Miur	SF Semplificato - RICERCA - Futuro in ricerca (si CTC)	Escluso per ricerca scientifica e tecnologica di base	Escluso
Progetti di ricerca del Miur	SF Semplificato - RICERCA - Progetti di ricerca di rilevante interesse nazionale (no CTC)	Escluso per ricerca scientifica e tecnologica di base	Escluso
Progetti di ricerca del Miur	SF Semplificato - RICERCA - Progetti di ricerca di rilevante interesse nazionale (si CTC)	Escluso per ricerca scientifica e tecnologica di base	Escluso
Progetti di ricerca del Miur	SF Semplificato - RICERCA - Scientific Independence of young Researchers (si CTC)	Escluso per ricerca scientifica e tecnologica di base	Escluso
Progetti di ricerca del Miur	SF Semplificato - voce BLINDATA - RICERCA - Progetti di Ricerca di rilevante interesse nazionale (si ctc)	Escluso per ricerca scientifica e tecnologica di base	Escluso
Progetti di ricerca del Miur	Schema dipartimento eccellenza Dip. di Biologia e Biotecnologie (Si CTC)	Nessuna esclusione	Escluso
Progetti di ricerca del Miur	Schema dipartimento eccellenza Dip. di Studi Umanistici (Si CTC)	Nessuna esclusione	Escluso
Progetti di ricerca del Miur	Schema dipartimento eccellenza Dip. Fisica	Nessuna esclusione	Escluso
Progetti di ricerca del Miur	Schema dipartimento eccellenza Dip. Matematica (Si CTC)	Nessuna esclusione	Escluso
Progetti di ricerca del Miur	Schema dipartimento eccellenza Dip. Med. Molecolare	Nessuna esclusione	Escluso
Progetti di ricerca della Fondazione Cariplo	SF Semplificato - RICERCA - Progetti di ricerca finanziati da Fondazione Cariplo (si CTC)	Escluso per ricerca scientifica e tecnologica di base	Escluso

**Università degli Studi di Pavia
BILANCIO UNICO D'ATENEO - ANNO 2020**

MACRO TIPO PROGETTO	SCHEMA DI FINANZIAMENTO	ESCLUSIONE FABBISOGNO	LIMITE DI SPESA
Progetti di ricerca della Fondazione Cariplo	SFA - RICERCA - PROGETTI DI RICERCA FINANZIATI DA CARIPLO (Si CTC) - Bertoni	Escluso per ricerca scientifica e tecnologica di base	Escluso
Progetti di ricerca della Fondazione Cariplo	SFA - RICERCA - Progetti di ricerca finanziati da Fondazione Cariplo (cARIPLO2016Besio) (Si ctc)	Escluso per ricerca scientifica e tecnologica di base	Escluso
Progetti di ricerca della Regione Lombardia	SF Semplificato - RICERCA -Progetti di Ricerca finanziati da Regione Lombardia (si CTC)	Escluso per ricerca scientifica e tecnologica applicata (RS per gli affari economici)	Escluso
Progetti di ricerca della Regione Lombardia	SF semplificato - voci CSA blindate - Innovation Hub (si CTC)	Escluso per ricerca scientifica e tecnologica applicata (RS per gli affari economici)	Escluso
Progetti di ricerca dell'Unione Europea Horizon 2020	SF - RICERCA - H2020 Research and Innovation Actions - Innovation Actions (si CTC)	Escluso per ricerca scientifica e tecnologica di base	Escluso
Progetti di ricerca dell'Unione Europea Horizon 2020	SF Articolato - ERC - Arsnova (Musicologia)	Escluso per ricerca scientifica e tecnologica di base	Escluso
Progetti di ricerca dell'Unione Europea Horizon 2020	SF Articolato - RICERCA - H2020 - CSA (FINTECH)	Escluso per ricerca scientifica e tecnologica di base	Escluso
Progetti di ricerca dell'Unione Europea Horizon 2020	SF Articolato CSA - ERC - TRUE DEPTH	Escluso per ricerca scientifica e tecnologica di base	Escluso
Progetti di ricerca dell'Unione Europea Horizon 2020	SF RICERCA - H2020 Research and Innovation Actions - SGA2 (si CTC)	Escluso per ricerca scientifica e tecnologica di base	Escluso
Progetti di ricerca dell'Unione Europea Horizon 2020	SF RICERCA - H2020 Research and Innovation Actions - SGA3 (si CTC)	Escluso per ricerca scientifica e tecnologica di base	Escluso
Progetti di ricerca dell'Unione Europea Horizon 2020	SF Semplificato - RICERCA - H2020 European Research Council (si CTC)	Escluso per ricerca scientifica e tecnologica di base	Escluso
Progetti di ricerca dell'Unione Europea Horizon 2020	SF Semplificato - RICERCA - H2020 Marie Skłodowska Curie Actions (si CTC)	Escluso per ricerca scientifica e tecnologica di base	Escluso
Progetti di ricerca dell'Unione Europea Horizon 2020	SF Semplificato - voce BLINDATA - RICERCA - H2020 Research and Innovation Actions - Innovation Actions (si CTC)	Escluso per ricerca scientifica e tecnologica di base	Escluso
Progetti di ricerca dell'Unione Europea Horizon 2020	SFA - Articolato - ERC - Dip. Chimica (Si Ctc)	Escluso per ricerca scientifica e tecnologica di base	Escluso
Progetti di ricerca dell'Unione Europea Horizon 2020	SFA - RICERCA - H2020 Research and Innovation Actions - RIA 01 (si CTC)	Escluso per ricerca scientifica e tecnologica di base	Escluso
Progetti di ricerca dell'Unione Europea Horizon 2020	SFA - RICERCA - H2020 Research and Innovation Actions - FET OPEN (si CTC)	Escluso per ricerca scientifica e tecnologica di base	Escluso

Università degli Studi di Pavia
BILANCIO UNICO D'ATENEO - ANNO 2020

MACRO TIPO PROGETTO	SCHEMA DI FINANZIAMENTO	ESCLUSIONE FABBISOGNO	LIMITE DI SPESA
Progetti di ricerca dell'Unione Europea Horizon 2020	SFA - RICERCA - H2020 Research and Innovation Actions - RIA 02 - proton (si CTC)	Escluso per ricerca scientifica e tecnologica di base	Escluso
Progetti di ricerca dell'Unione Europea Joint Technology Initiatives	SF Semplificato - RICERCA - Joint Technology Initiatives - Fin. Pubbl. Internaz. (si CTC)	Escluso per ricerca scientifica e tecnologica applicata (RS per gli affari economici)	Escluso
Progetti di ricerca dell'Unione Europea VII Programma Quadro	SF Semplificato - RICERCA - FP7 Collaborative Projects (si CTC)	Escluso per ricerca scientifica e tecnologica di base	Escluso
Progetti di ricerca dell'Unione Europea VII Programma Quadro	SF Semplificato - RICERCA - FP7 European Research Council (si CTC)	Escluso per ricerca scientifica e tecnologica di base	Escluso
Progetti di ricerca dell'Unione Europea VII Programma Quadro	SF Semplificato - RICERCA - FP7 People Marie Curie (si CTC)	Escluso per ricerca scientifica e tecnologica di base	Escluso
Progetti di ricerca finanziati nazionali o internazionali vari (no CTC)	SF Semplificato - RICERCA - Progetti di ricerca finanziati nazionali o internazionali vari (no CTC)	Escluso per ricerca scientifica e tecnologica di base	Escluso
Progetti di Ricerca Internazionali Vari	SF Semplificato - RICERCA - Altri progetti di Ricerca Internazionali finanziati da Unione Europea (si CTC)	Escluso per ricerca scientifica e tecnologica di base	Escluso
Progetti di Ricerca Internazionali Vari	SF Semplificato - RICERCA - Progetti di Ricerca Internazionali finanziati da altri Organismi Internazionali (si CTC)	Escluso per ricerca scientifica e tecnologica di base	Escluso
Progetti di Ricerca Internazionali Vari	SF Semplificato - RICERCA - Progetti di Ricerca Internazionali finanziati da privati (si CTC)	Escluso per ricerca scientifica e tecnologica di base	Escluso
Progetti di ricerca nazionali vari	SF Semplificato - Progetti di didattica finanziati da Enti Locali (no CTC)	Escluso per ricerca scientifica e tecnologica di base	Escluso
Progetti di ricerca nazionali vari	SF Semplificato - RICERCA - Progetti di ricerca finanziati da altri enti locali (si CTC)	Escluso per ricerca scientifica e tecnologica di base	Escluso
Progetti di ricerca nazionali vari	SF Semplificato - RICERCA - Progetti di ricerca finanziati da altri Ministeri (si CTC)	Escluso per ricerca scientifica e tecnologica di base	Escluso
Progetti di ricerca nazionali vari	SF Semplificato - RICERCA - Progetti di ricerca finanziati da enti pubbli nazionali (si CTC)	Escluso per ricerca scientifica e tecnologica di base	Escluso
Progetti di ricerca nazionali vari	SF Semplificato - RICERCA - Progetti di ricerca finanziati da privati (si CTC)	Escluso per ricerca scientifica e tecnologica di base	Escluso
Progetti di ricerca nazionali vari	SF Semplificato - RICERCA - Progetti di ricerca finanziati da Regioni (si CTC)	Escluso per ricerca scientifica e tecnologica di base	Escluso

**Università degli Studi di Pavia
BILANCIO UNICO D'ATENEIO - ANNO 2020**

MACRO TIPO PROGETTO	SCHEMA DI FINANZIAMENTO	ESCLUSIONE FABBISOGNO	LIMITE DI SPESA
Progetti di ricerca nazionali vari	SF Semplificato - voce BLINDATA - RICERCA - Progetti di Ricerca finanziati da altri enti locali (si CTC)	Escluso per ricerca scientifica e tecnologica di base	Escluso
Progetti di Welfare	SF - Semplificato - Welfare (Si CTC)	Nessuna esclusione	Incluso
Progetti per la gestione Contabile	SF - Budget personale delle strutture decentrate (no CTC)	Nessuna esclusione	Incluso
Progetti per la gestione Contabile	SF - Immobili e attrezzature scientifiche (si CTC)	Nessuna esclusione	Incluso
Progetti per la gestione Contabile	SF - Recupero Budget per errori di variazioni (no CTC)	Nessuna esclusione	Incluso
Progetti per la gestione Contabile	SF Semplificato - Budget rimodulato	Nessuna esclusione	Incluso
PROGRAMMAZIONE TRIENNALE	SF Semplificato - PROGRAMMAZIONE TRIENNALE 13 -15 - Fin. Diversi (no CTC)	Nessuna esclusione	Incluso
PROGRAMMAZIONE TRIENNALE	SF Semplificato - PROGRAMMAZIONE TRIENNALE 13 -15 - Fin. Pubbl. Naz. (no CTC)	Nessuna esclusione	Incluso
PROGRAMMAZIONE TRIENNALE	SF Semplificato - PROGRAMMAZIONE TRIENNALE 16 -18 - Fin. Pubbl. Naz. (no CTC)	Nessuna esclusione	Incluso
RISERVE PER DIPARTIMENTO	SF Semplificato - Riserve ad uso del dipartimento (no CTC)	Nessuna esclusione	Incluso
RISERVE PER DOCENTI	SF Semplificato - Riserve ad uso di docenti (no CTC) escluso per ricerca di base codice 02	Escluso per ricerca scientifica e tecnologica di base	Escluso
RISERVE PER DOCENTI	SF Semplificato - Riserve ad uso di docenti (no CTC)	Nessuna esclusione	Incluso
Scuole di specializzazione mediche federate	SF Semplificato - Scuole di specializzazione mediche /contratti formazione specialistica - FEDERATE (no CTC)	Nessuna esclusione	Incluso
TERZA MISSIONE - FUNDRAISING	SF Semplificato - Progetti di Fundraising (no CTC)	Escluso per ricerca scientifica e tecnologica di base	Escluso
TERZA MISSIONE - FUNDRAISING	SF Semplificato - Progetti di Fundraising (no CTC) - Incluso nel Fabbisogno	Nessuna esclusione	Escluso
TERZA MISSIONE - FUNDRAISING	SF Semplificato - TERZA MISSIONE - Progetti di Fundraising (Si CTC) - Incluso nel Fabbisogno	Nessuna esclusione	Escluso

Università degli Studi di Pavia
BILANCIO UNICO D'ATENEO - ANNO 2020

MACRO TIPO PROGETTO	SCHEMA DI FINANZIAMENTO	ESCLUSIONE FABBISOGNO	LIMITE DI SPESA
TERZA MISSIONE - Bandi vari	SF Semplificato - TERZA MISSIONE - Bandi vari - Fin. Priv. Naz. (si CTC)	Nessuna esclusione	Escluso
TERZA MISSIONE - Bandi vari	SF Semplificato - TERZA MISSIONE - Bandi vari - Fin. Pubbl. Naz. (si CTC)	Nessuna esclusione	Escluso
TERZA MISSIONE - Bandi vari (no CTC)	SF Semplificato - TERZA MISSIONE - Bandi vari (no CTC)	Nessuna esclusione	Escluso
TERZA MISSIONE - Formazione, Ricerca, Consulenza	SF Semplificato - TERZA MISSIONE - Formazione, Ricerca, Consulenza - Fin. Ateneo (si CTC)	Escluso per ricerca scientifica e tecnologica applicata (RS per gli affari economici)	Escluso
TERZA MISSIONE - Formazione, Ricerca, Consulenza	SF Semplificato - TERZA MISSIONE - Formazione, Ricerca, Consulenza - Fin. Diversi (si CTC)	Escluso per ricerca scientifica e tecnologica applicata (RS per gli affari economici)	Escluso
TERZA MISSIONE - Formazione, Ricerca, Consulenza	SF Semplificato - TERZA MISSIONE - Formazione, Ricerca, Consulenza - Fin. Priv. Internaz. (si CTC)	Escluso per ricerca scientifica e tecnologica applicata (RS per gli affari economici)	Escluso
TERZA MISSIONE - Formazione, Ricerca, Consulenza	SF Semplificato - TERZA MISSIONE - Formazione, Ricerca, Consulenza - Fin. Priv. Naz. (si CTC)	Escluso per ricerca scientifica e tecnologica applicata (RS per gli affari economici)	Escluso
TERZA MISSIONE - Formazione, Ricerca, Consulenza	SF Semplificato - TERZA MISSIONE - Formazione, Ricerca, Consulenza - Fin. Pubbl. Internaz. (si CTC)	Escluso per ricerca scientifica e tecnologica applicata (RS per gli affari economici)	Escluso
TERZA MISSIONE - Formazione, Ricerca, Consulenza	SF Semplificato - TERZA MISSIONE - Formazione, Ricerca, Consulenza - Fin. Pubbl. Naz. (si CTC)	Escluso per ricerca scientifica e tecnologica applicata (RS per gli affari economici)	Escluso
TERZA MISSIONE - Formazione, Ricerca, Consulenza	SF Semplificato - TERZA MISSIONE - Formazione, Ricerca, Consulenza - Fin. Priv. Naz. (si CTC) - Incluso nel Fabbisogno	Nessuna esclusione	Escluso
TERZA MISSIONE - Formazione, Ricerca, Consulenza	SF Semplificato - TERZA MISSIONE - Formazione, Ricerca, Consulenza - Fin. Pubbl. Naz. (si CTC) - Incluso nel Fabbisogno	Nessuna esclusione	Escluso
TERZA MISSIONE - Formazione, Ricerca, Consulenza (no CTC)	SF Semplificato - TERZA MISSIONE - Formazione, Ricerca, Consulenza (no CTC)	Escluso per ricerca scientifica e tecnologica applicata (RS per gli affari economici)	Escluso
TERZA MISSIONE - Formazione, Ricerca, Consulenza (no CTC)	SF Semplificato - TERZA MISSIONE - Formazione, Ricerca, Consulenza (no CTC) - Incluso nel Fabbisogno	Nessuna esclusione	Escluso
TERZA MISSIONE - Formazione, Ricerca, Consulenza (no CTC)	SF Semplificato - Voce BLINDATA - TERCONNCTC - (no CTC)	Nessuna esclusione	Escluso

Università degli Studi di Pavia
BILANCIO UNICO D'ATENEO - ANNO 2020

MACRO TIPO PROGETTO	SCHEMA DI FINANZIAMENTO	ESCLUSIONE FABBISOGNO	LIMITE DI SPESA
TERZA MISSIONE - Tariffario	SF Semplificato - TERZA MISSIONE - Tariffario - Fin. Ateneo	Nessuna esclusione	Escluso
TERZA MISSIONE - Tariffario	SF Semplificato - TERZA MISSIONE - Tariffario - Fin. Diversi (no CTC)	Nessuna esclusione	Escluso
TERZA MISSIONE - Tariffario	SF Semplificato - TERZA MISSIONE - Tariffario - Fin. Priv. Internaz. (no CTC)	Nessuna esclusione	Escluso
TERZA MISSIONE - Tariffario	SF Semplificato - TERZA MISSIONE - Tariffario - Fin. Priv. Naz. (no CTC)	Nessuna esclusione	Escluso
TERZA MISSIONE - Tariffario	SF Semplificato - TERZA MISSIONE - Tariffario - Fin. Pubbl. Naz. (no CTC)	Nessuna esclusione	Escluso
TERZA MISSIONE - Tariffario	SF Semplificato - voce BLINDATA - TERTAR - Tariffario (no CTC)	Nessuna esclusione	Escluso
TFA - tirocinio formativo	SF Semplificato - TFA - tirocinio formativo - Fin. Ateneo (no CTC)	Nessuna esclusione	Escluso
TFA - tirocinio formativo	SF Semplificato - TFA - tirocinio formativo - Fin. Priv. Naz. (no CTC)	Nessuna esclusione	Escluso
TFA - tirocinio formativo	SF Semplificato - TFA - tirocinio formativo - Fin. Pubbl. Internaz. (no CTC)	Nessuna esclusione	Escluso
TFA - tirocinio formativo	SF Semplificato - TFA - tirocinio formativo - Fin. Pubbl. Naz. (no CTC)	Nessuna esclusione	Escluso

Università degli Studi di Pavia
BILANCIO UNICO D'ATENEO - ANNO 2020

Individuate le spese da escludere, nella tabella seguente si espongono, con due diversi dettagli di aggregazione, i costi sostenuti nel triennio 2016-2018 ed il conseguente calcolo della media. La media individuata è pari ad € 24.024.927,22.

Denominazione voce riclassificato	Esercizio			Media 2016-2017-2018
	2016	2017	2018	
Acquisto beni	3.940.018,86	4.075.699,54	4.275.545,20	4.097.087,87
Acquisto servizi	15.623.475,96	19.753.300,98	19.966.961,02	18.447.912,65
Godimento beni di terzi	1.475.787,39	1.496.473,97	1.467.518,73	1.479.926,70
Totale	21.039.282,21	25.325.474,49	25.710.024,95	24.024.927,22

Università degli Studi di Pavia
BILANCIO UNICO D'ATENEO - ANNO 2020

Denominazione voce riclassificato	Codice Voce Coan	Descrizione Voce Coan	Esercizio			Media 2016-2017-2018
			2016	2017	2018	
Acquisto beni	A.C.01.02.05.01.01.01	Acquisto materiale di consumo per laboratori	752.172,75	783.961,75	858.234,11	798.122,87
	A.C.01.02.07.01.01.01	Libri	233.724,26	205.629,83	218.609,21	219.321,10
	A.C.01.02.07.01.01.02	E-book	4.486,30	62.099,98	101.024,01	55.870,10
	A.C.01.02.07.01.01.03	Abbonamento a riviste cartacee	346.644,74	440.877,13	309.917,76	365.813,21
	A.C.01.02.07.01.01.04	Abbonamento a riviste online	1.933.609,03	1.916.531,45	1.934.169,19	1.928.103,22
	A.C.01.02.07.01.01.05	Altro materiale bibliografico	3.831,19	2.622,27	3.710,31	3.387,92
	A.C.01.02.09.01.01.01	Cancelleria e altro materiale di consumo	665.773,58	663.977,13	849.880,61	726.543,77
	A.C.01.02.09.01.02.01	Acquisto beni strumentali < a'250	- 222,99	-	-	74,33
Totale Acquisto beni			3.940.018,86	4.075.699,54	4.275.545,20	4.097.087,87
Acquisto servizi	A.C.01.01.01.04.01.05	Docenti a contratto per attivita' di didattica (integrativa, seminari da budegst didattica)	256.890,36	411.546,49	394.322,46	354.253,10
	A.C.01.01.01.06.01.01	Altro personale dedicato alla ricerca e alla didattica	18.050,12	19.133,77	55.290,22	30.824,70
	A.C.01.02.03.01.01.01	Costi per la ricerca e l'attivita' editoriale	19.914,21	10.133,54	-	10.015,92
	A.C.01.02.03.01.01.01	Costi per l'attivita' editoriale	-	-	10.340,76	3.446,92
	A.C.01.02.08.01.01.01	Acquisto di servizi	877.100,15	1.596.738,40	1.703.381,61	1.392.406,72
	A.C.01.02.08.01.02.04	Acquisto di servizi da agenzia di somministrazione lavoro interinale	77.234,67	104.061,45	140.546,18	107.280,77
	A.C.01.02.12.01.01.01	Gettoni/indennita' ai membri degli organi istituzionali	117.080,67	104.186,76	108.656,03	109.974,49
	A.C.01.02.12.01.01.03	Altre spese per attivita' istituzionali	189.506,63	317.370,11	607.291,99	371.389,58
	A.C.01.02.12.01.01.05	Costi generali per prestazioni da personale esterno	7.204,50	9.986,32	48.302,04	21.830,95
	A.C.01.02.12.01.01.06	Rimborso a personale esterno per spese anticipate in nome e per conto	272,49	559,61	1.130,29	654,13
	A.C.01.02.12.01.01.07	Compensi al collegio dei revisori	24.440,44	21.918,24	20.790,03	22.382,90

Università degli Studi di Pavia
BILANCIO UNICO D'ATENEIO - ANNO 2020

Denominazione voce riclassificato	Codice Voce Coan	Descrizione Voce Coan	Esercizio			Media 2016-2017-2018
			2016	2017	2018	
Acquisto servizi	A.C.01.02.12.01.02.05	Spese per pubblicazioni	128.180,32	129.650,82	180.580,38	146.137,17
	A.C.01.02.12.01.02.09	Compensi, missioni e rimborso spese a componenti commissioni di concorso	278.319,25	315.882,17	335.013,34	309.738,25
	A.C.01.02.12.02.01.01	Utenze e canoni per telefonia fissa	40.758,37	103.792,00	87.963,86	77.504,74
	A.C.01.02.12.02.01.02	Utenze e canoni per telefonia mobile	20.551,41	21.408,36	20.562,23	20.840,67
	A.C.01.02.12.02.01.03	Utenze e canoni per reti di trasmissione	82.412,44	138.482,20	111.261,18	110.718,61
	A.C.01.02.12.02.01.04	Utenze e canoni per energia elettrica	2.787.930,10	3.002.969,03	2.929.082,72	2.906.660,62
	A.C.01.02.12.02.01.05	Utenze e canoni per acqua	234.768,74	441.379,76	380.979,46	352.375,99
	A.C.01.02.12.02.01.06	Utenze e canoni per gas	8.689,53	35.873,22	42.748,09	29.103,61
	A.C.01.02.12.02.01.07	Canoni per banche dati	2.526,74	107.980,08	217.606,05	109.370,96
	A.C.01.02.12.02.01.08	Altre Utenze e canoni	99.797,86	89.246,48	135.815,74	108.286,69
	A.C.01.02.12.02.02.01	Manutenzione e gestione strutture	177.830,03	249.311,96	232.332,08	219.824,69
	A.C.01.02.12.02.02.02	Manutenzione ordinaria e riparazioni di immobili	1.170.427,91	1.142.002,77	1.439.091,24	1.250.507,31
	A.C.01.02.12.02.02.03	Manutenzione ordinaria e riparazioni di impianti	1.097.601,87	1.221.008,18	1.138.361,25	1.152.323,77
	A.C.01.02.12.02.02.04	Manutenzione ordinaria e riparazioni di apparecchiature e mobili	661.496,72	683.119,74	627.346,09	657.320,85
	A.C.01.02.12.02.02.05	Spese automezzi	8.662,57	6.240,29	7.587,46	7.496,77
	A.C.01.02.12.02.02.06	Spese autocarri	7.201,54	8.660,50	9.764,73	8.542,26
	A.C.01.02.12.02.02.07	Spese per carburante	2.064,48	90,00	30,00	728,16
	A.C.01.02.12.02.02.08	Servizi ausiliari, traslochi e facchinaggio	856.344,11	1.132.359,25	1.347.555,37	1.112.086,24
	A.C.01.02.12.02.02.09	Pulizia	2.694.308,36	2.716.737,50	2.843.325,08	2.751.456,98
	A.C.01.02.12.02.02.10	Riscaldamento e condizionamento	2.346.364,28	4.188.849,29	3.107.733,26	3.214.315,61
	A.C.01.02.12.02.02.11	Servizi di vigilanza	36.517,70	37.832,39	21.257,56	31.869,22

Università degli Studi di Pavia
BILANCIO UNICO D'ATENEIO - ANNO 2020

Denominazione voce riclassificato	Codice Voce Coan	Descrizione Voce Coan	Esercizio			Media 2016-2017-2018
			2016	2017	2018	
Acquisto servizi	A.C.01.02.12.02.02.30	Manutenzione verde e spazi esterni	-	41.971,13	49.378,89	30.450,01
	A.C.01.02.12.02.02.32	Manutenzione ordinaria e riparazioni di immobili_COMPETENZIATO (solo ATIS)	-	-	274.458,75	91.486,25
	A.C.01.02.12.02.02.33	Manutenzione ordinaria e riparazioni di impianti_COMPETENZIATO (solo ATIS)	-	-	76.619,44	25.539,81
	A.C.01.02.12.02.03.01	Assistenza informatica e manutenzione software	141.523,77	106.477,75	132.451,80	126.817,77
	A.C.01.02.12.02.04.01	Assicurazioni	793.381,63	661.878,33	472.929,03	642.729,66
	A.C.01.02.12.02.04.04	Pubblicita' discrezionale	5.978,00	6.100,00	9.455,00	7.177,67
	A.C.01.02.12.02.04.05	Spese postali	80.492,62	75.512,35	67.695,58	74.566,85
	A.C.01.02.12.02.04.06	Acquisto di servizi per spese di rappresentanza	2.858,24	2.378,76	3.265,64	2.834,21
	A.C.01.02.12.02.04.07	Spese legali e patrocinio	81.795,27	332.170,93	320.116,77	244.694,32
	A.C.01.02.12.02.04.08	Smaltimento rifiuti nocivi	116.806,91	101.437,39	139.780,75	119.341,68
	A.C.01.02.12.02.04.09	Spese per le pubblicazioni dell'Ateneo	29.498,20	11.177,84	5.461,54	15.379,19
	A.C.01.02.12.02.04.10	Spese di trasporto e spedizione	40.692,75	45.685,82	39.291,72	41.890,10
	A.C.01.02.12.02.04.31	Assicurazioni per tutela da danni posti in essere dal personale	-	-	70.007,33	23.335,78
Totale Acquisto servizi			15.623.475,96	19.753.300,98	19.966.961,02	18.447.912,65
Godimento beni di terzi	A.C.01.02.11.01.01.01	Noleggi e spese accessorie	90.269,70	157.780,62	146.693,13	131.581,15
	A.C.01.02.11.01.02.01	Leasing operativo ed altre forme di locazione di beni mobili	4.321,36	6.823,85	7.083,16	6.076,12
	A.C.01.02.11.01.03.01	Licenze software	1.275.813,30	1.289.207,74	1.288.997,24	1.284.672,76
	A.C.01.02.11.01.04.01	Locazioni	105.981,94	42.661,76	24.514,20	57.719,30
	A.C.01.02.11.01.05.01	Costi per il godimento di beni di terzi	- 598,91	-	231,00	- 122,64
Totale Godimento beni di terzi			1.475.787,39	1.496.473,97	1.467.518,73	1.479.926,70

Esercizio 2020 – verifica rispetto dei limiti

Ai fini della verifica del rispetto del limite di spesa per l'anno 2020 è da tenere in considerazione l'esclusione, prevista dalla Circolare MEF-RGS n. 9/2020, delle spese connesse alla situazione straordinaria di emergenza sanitaria derivante dalla diffusione dell'epidemia da COVID-19.

All'interno della predetta Circolare si individua la seguente precisazione di carattere metodologico:

“Si ritiene, parimenti, in considerazione della situazione straordinaria di emergenza sanitaria derivante dalla diffusione dell'epidemia da COVID-19 e tenuto conto dei numerosi provvedimenti di urgenza adottati nei mesi di febbraio e marzo -da ultimo il Decreto Legge 17 marzo 2020, n.18 - che le spese sostenute per dare attuazione all'applicazione delle suddette misure (si citano, a titolo esemplificativo e non esaustivo, le spese informatiche collegate all'adozione delle misure inerenti al c.d. smartworking per i lavoratori dipendenti e le spese per approvvigionamenti di strumenti ed attrezzature sanitarie) possano ritenersi escluse dai limiti di spesa fissati dalle vigenti norme di contenimento qualora:

- a) finanziate da trasferimenti dello Stato o di enti territoriali finalizzati a fronteggiare l'emergenza sanitaria COVID-19, secondo quanto previsto dai provvedimenti di urgenza adottati;
- b) derivanti da disponibilità di bilancio dell'ente o organismo;
- c) acquisite tramite altre fonti di finanziamento ed aventi vincolo di destinazione.

La verifica di tali presupposti e la valutazione dell'inerenza delle spese di cui trattasi è demandata alla responsabilità degli amministratori ed alla verifica da parte dell'organo interno di controllo. Le Amministrazioni vigilanti sono invitate a diramare, per gli enti ed organismi di rispettiva competenza, apposite indicazioni in merito a rilevazioni, anche di natura extracontabile, volte ad agevolare le operazioni di verifica di cui trattasi. Per maggiori approfondimenti relativi ai provvedimenti di emergenza sanitaria ai quali si fa riferimento si rimanda all' apposita sezione del quadro sinottico (allegato 1).”

La Circolare rimanda la verifica di tali presupposti e la valutazione dell'inerenza delle spese alla responsabilità degli amministratori, con successiva verifica da parte degli organi interni di controllo. L'Ateneo, in data 15/07/2020, ha pubblicato, previo parere del Collegio dei Revisori, una circolare in cui venivano fornite tutte le indicazioni per la gestione interna delle spese connesse all'emergenza sanitaria.

Agli amministratori responsabili degli acquisti è stata richiesta la redazione di una dichiarazione ai fini della corretta esclusione delle spese dai limiti di spesa annuali.

Le spese sostenute nell'ambito dell'emergenza sanitaria derivante dalla diffusione dell'epidemia da COVID-19 nell'esercizio 2020 sono pertanto state identificate come da tabella seguente.

Il dettaglio delle singole spese, comprensivo delle dichiarazioni dell'amministratore responsabile dell'acquisto, sono state sottoposte al Collegio dei Revisori per opportuna verifica del totale esposto in detrazione ai limiti di spesa come previsto dalla Circolare 9 MEF-RGS del 21 aprile 2020.

**Università degli Studi di Pavia
BILANCIO UNICO D'ATENEVO - ANNO 2020**

Denominazione voce riclassificato	Codice Voce Coan	Descrizione Voce Coan	Costo sostenuto - 2020	
Acquisto beni - Spese Covid	A.C.01.02.05.01.01.01	Acquisto materiale di consumo per laboratori	18.504,78	
	A.C.01.02.09.01.01.01	Cancelleria e altro materiale di consumo	282.290,54	
Totale Acquisto beni - Spese Covid			300.795,32	
Acquisto servizi - Spese Covid	A.C.01.02.08.01.01.01	Acquisto di servizi	60.649,59	
	A.C.01.02.12.01.01.03	Altre spese per attivita' istituzionali	333.714,00	
	A.C.01.02.12.02.01.07	Canoni per banche dati	6.409,03	
	A.C.01.02.12.02.02.03	Manutenzione ordinaria e riparazioni di impianti	5.856,00	
	A.C.01.02.12.02.02.04	Manutenzione ordinaria e riparazioni di apparecchiature e mobili	19.405,67	
	A.C.01.02.12.02.02.09	Pulizia	306.116,28	
	A.C.01.02.12.02.03.01	Assistenza informatica e manutenzione software	2.360,70	
	A.C.01.02.12.02.04.10	Spese di trasporto e spedizione	103,70	
	Totale Acquisto servizi - Spese Covid			734.614,97
	Godimento beni di terzi - Spese Covid	A.C.01.02.11.01.03.01	Licenze software	118.665,47
Totale Godimento beni di terzi - Spese Covid			118.665,47	
			1.154.075,76	

Nella tabella che segue è esposto quindi il prospetto conclusivo di verifica dei costi sostenuti nel 2020 rispetto al valore medio individuato negli esercizi 2016-2018.

L'Ateneo ha sostenuto costi per € 25.103.719,68, di cui spese ascrivibili all'emergenza sanitaria per € 1.154.075,76.

Il totale dei costi sostenuti nell'esercizio 2020 ammonta ad € 23.949.643,92; il valore medio per gli esercizi 2016-2018 è stato determinato in € 24.024.927,22.

L'obiettivo di rispetto dei limiti di spesa per l'esercizio 2020 risulta pertanto rispettato.

Considerate le notevoli difficoltà riscontrate, stante la difformità degli schemi di bilancio emanati per le Università rispetto a quelli presi a riferimento dal legislatore, difficoltà comuni a tutte le sedi universitarie, come emerso in più occasioni in sede di riunioni di gruppi di coordinamento della Dirigenza universitaria, è davvero auspicabile che vengano emanate le disposizioni applicative d'intesa tra MUR e MEF, anche per evitare che la doverosa prudenza, in assenza di istruzioni precise, possa incidere negativamente su quella che è la mission degli Atenei.

È evidente che la definizione del perimetro dei capitoli interessati dalle misure di contenimento dovrà essere considerato in sede di predisposizione e di revisione del budget. Per il 2021, in particolare, occorrerà attivarsi prontamente per predisporre un attento monitoraggio dell'andamento della spesa sui capitoli oggetto di contenimento.

Ciascuna struttura avente autonomia gestionale e di budget sarà dotata della situazione di riferimento contenente la media dei costi sostenuti per il triennio 2016-2018 cui le strutture dovranno attenersi nel controllo dei costi per l'anno 2021.

Con Cineca sono già stati avviati i necessari approfondimenti per automatizzare al massimo il processo.

Università degli Studi di Pavia
BILANCIO UNICO D'ATENEO - ANNO 2020

Denominazione voce riclassificato	Media 2016-2017- 2018	Esercizio 2020			
		Costi Sostenuti	Spese Covid	Costi Contingentati	Verifica Rispetto Limite di Spesa
Acquisto beni	4.097.087,87	3.615.606,56	300.795,32	3.314.811,24	- 782.276,63
Acquisto servizi	18.447.912,65	19.728.190,99	734.614,97	18.993.576,02	545.663,37
Godimento beni di terzi	1.479.926,70	1.759.922,13	118.665,47	1.641.256,66	161.329,96
Totale	24.024.927,22	25.103.719,68	1.154.075,76	23.949.643,92	- 75.283,30

Università degli Studi di Pavia
BILANCIO UNICO D'ATENEIO - ANNO 2020

Denominazione voce riclassificato	Codice Voce Coan	Descrizione Voce Coan	Costo totale 2020	Spesa Covid	Incluso Limite di Spesa
Acquisto beni	A.C.01.02.05.01.01.01	Acquisto materiale di consumo per laboratori	477.742,24	18.504,78	459.237,46
	A.C.01.02.07.01.01.01	Libri	196.956,32		196.956,32
	A.C.01.02.07.01.01.02	E-book	49.228,59		49.228,59
	A.C.01.02.07.01.01.03	Abbonamento a riviste cartacee	274.459,46		274.459,46
	A.C.01.02.07.01.01.04	Abbonamento a riviste online	1.749.450,39		1.749.450,39
	A.C.01.02.07.01.01.05	Altro materiale bibliografico	5.974,20		5.974,20
	A.C.01.02.09.01.01.01	Cancelleria e altro materiale di consumo	861.795,36	282.290,54	579.504,82
		Acquisto beni Totale	3.615.606,56	300.795,32	3.314.811,24
Acquisto servizi	A.C.01.01.01.04.01.05	Docenti a contratto per attivita' di didattica (integrativa, seminari da budegt didattica)	406.750,50		406.750,50
	A.C.01.01.01.04.01.06	Contributi obbligatori su budget didattica	-		-
	A.C.01.02.03.01.01.01	Costi per l'attivita' editoriale	7.689,36		7.689,36
	A.C.01.02.08.01.01.01	Acquisto di servizi	1.933.665,05	60.649,59	1.873.015,46
	A.C.01.02.08.01.01.02	Oneri doganali	215,51		215,51
	A.C.01.02.08.01.02.04	Acquisto di servizi da agenzia di somministrazione lavoro interinale	98.256,03		98.256,03
	A.C.01.02.12.01.01.01	Gettoni/indennita' ai membri degli organi istituzionali	311.123,60		311.123,60
	A.C.01.02.12.01.01.03	Altre spese per attivita' istituzionali	913.050,77	333.714,00	579.336,77
	A.C.01.02.12.01.01.05	Costi generali per prestazioni da personale esterno	224.720,85		224.720,85
	A.C.01.02.12.01.01.06	Rimborso a personale esterno per spese anticipate in nome e per conto	510,65		510,65
	A.C.01.02.12.01.01.07	Compensi al collegio dei revisori	37.075,00		37.075,00
	A.C.01.02.12.01.02.05	Spese per pubblicazioni	241.032,48		241.032,48
	A.C.01.02.12.01.02.09	Compensi, missioni e rimborso spese a componenti commissioni di concorso	311.715,21		311.715,21
	A.C.01.02.12.02.01.01	Utenze e canoni per telefonia fissa	61.358,21		61.358,21
	A.C.01.02.12.02.01.02	Utenze e canoni per telefonia mobile	26.988,76		26.988,76
	A.C.01.02.12.02.01.03	Utenze e canoni per reti di trasmissione	36.632,70		36.632,70
	A.C.01.02.12.02.01.04	Utenze e canoni per energia elettrica	2.771.737,57		2.771.737,57
	A.C.01.02.12.02.01.05	Utenze e canoni per acqua	315.756,69		315.756,69
	A.C.01.02.12.02.01.06	Utenze e canoni per gas	11.822,10		11.822,10

Università degli Studi di Pavia
BILANCIO UNICO D'ATENEIO - ANNO 2020

Denominazione voce riclassificato	Codice Voce Coan	Descrizione Voce Coan	Costo totale 2020	Spesa Covid	Incluso Limite di Spesa
	A.C.01.02.12.02.01.07	Canoni per banche dati	240.336,59	6.409,03	233.927,56
	A.C.01.02.12.02.01.08	Altre Utenze e canoni	89.572,20		89.572,20
	A.C.01.02.12.02.02.01	Manutenzione e gestione strutture	127.324,05		127.324,05
	A.C.01.02.12.02.02.02	Manutenzione ordinaria e riparazioni di immobili	693.737,29		693.737,29
	A.C.01.02.12.02.02.03	Manutenzione ordinaria e riparazioni di impianti	440.360,18	5.856,00	434.504,18
	A.C.01.02.12.02.02.04	Manutenzione ordinaria e riparazioni di apparecchiature e mobili	696.903,36	19.405,67	677.497,69
	A.C.01.02.12.02.02.05	Spese automezzi	2.675,97		2.675,97
	A.C.01.02.12.02.02.06	Spese autocarri	8.063,78		8.063,78
	A.C.01.02.12.02.02.08	Servizi ausiliari, traslochi e facchinaggio	1.090.795,15		1.090.795,15
	A.C.01.02.12.02.02.09	Pulizia	2.580.996,89	306.116,28	2.274.880,61
	A.C.01.02.12.02.02.10	Riscaldamento e condizionamento	1.795.397,85		1.795.397,85
	A.C.01.02.12.02.02.11	Servizi di vigilanza	25.971,80		25.971,80
	A.C.01.02.12.02.02.30	Manutenzione verde e spazi esterni	275.945,59		275.945,59
	A.C.01.02.12.02.02.32	Manutenzione ordinaria e riparazioni di immobili_COMPETENZIATO (solo ATIS)	914.062,41		914.062,41
	A.C.01.02.12.02.02.33	Manutenzione ordinaria e riparazioni di impianti_COMPETENZIATO (solo ATIS)	1.910.191,16		1.910.191,16
	A.C.01.02.12.02.03.01	Assistenza informatica e manutenzione software	260.855,69	2.360,70	258.494,99
	A.C.01.02.12.02.04.01	Assicurazioni	507.899,68		507.899,68
	A.C.01.02.12.02.04.04	Pubblicita' discrezionale	10.882,68		10.882,68
	A.C.01.02.12.02.04.05	Spese postali	38.368,62		38.368,62
	A.C.01.02.12.02.04.06	Acquisto di servizi per spese di rappresentanza	1.365,23		1.365,23
	A.C.01.02.12.02.04.07	Spese legali e patrocinio	86.830,91		86.830,91
	A.C.01.02.12.02.04.08	Smaltimento rifiuti nocivi	93.063,26		93.063,26
	A.C.01.02.12.02.04.09	Spese per le pubblicazioni dell'Ateneo	5.276,44		5.276,44
	A.C.01.02.12.02.04.10	Spese di trasporto e spedizione	41.634,00	103,70	41.530,30
	A.C.01.02.12.02.04.31	Assicurazioni per tutela da danni posti in essere dal personale	79.579,17		79.579,17
Acquisto servizi Totale			19.728.190,99	734.614,97	18.993.576,02

Università degli Studi di Pavia
BILANCIO UNICO D'ATENEO - ANNO 2020

Denominazione voce riclassificato	Codice Voce Coan	Descrizione Voce Coan	Costo totale 2020	Spesa Covid	Incluso Limite di Spesa
Godimento beni di terzi	A.C.01.02.11.01.01.01	Noleggi e spese accessorie	138.646,71		138.646,71
	A.C.01.02.11.01.01.04	Noleggi e spese accessorie_COMPETENZIATO (SOLO ATIS)	12.041,67		12.041,67
	A.C.01.02.11.01.02.01	Leasing operativo ed altre forme di locazione di beni mobili	6.957,04		6.957,04
	A.C.01.02.11.01.03.01	Licenze software	1.577.870,71	118.665,47	1.459.205,24
	A.C.01.02.11.01.04.01	Locazioni	24.406,00		24.406,00
		Godimento beni di terzi Totale	1.759.922,13	118.665,47	1.641.256,66
		Totale complessivo	25.103.719,68	1.154.075,76	23.949.643,92
		Media Costi Beni, Servizi e Godimento Beni di Terzi			24.024.927,22
		Differenza Costi 2020 - Media Costi Beni, Servizi e Godimento Beni di Terzi			- 75.283,30

Incremento Annuale dei Limiti di Spesa - Maggiori Ricavi

Il comma 593 della legge 27 dicembre 2019 n. 160 prevede che il superamento del livello di spesa stabilito è ammesso, fermo restando il rispetto del principio dell'equilibrio di bilancio, solo a fronte di un corrispondente aumento dei ricavi in ciascun esercizio rispetto al valore relativo ai ricavi conseguiti nell'esercizio 2018.

Viene inoltre precisato, che le risorse destinate alla spesa in conto capitale e quelle finalizzate o vincolate da norme di legge ovvero da disposizioni dei soggetti finanziatori a spese diverse dall'acquisto di beni e servizi, non concorrono alla quantificazione dei ricavi. L'incremento può essere utilizzato entro il termine dell'esercizio successivo a quello di accertamento.

La Circolare MEF-RGS n. 9 del 21 aprile 2020 precisa inoltre quanto segue:

“Il nuovo limite di spesa per acquisto di beni e servizi, nel rispetto del principio dell'equilibrio di bilancio e compatibilmente con le disponibilità di bilancio, può essere superato in presenza di un corrispondente aumento dei ricavi o delle entrate accertate in ciascun esercizio rispetto al valore relativo ai ricavi conseguiti o alle entrate accertate nell'esercizio 2018 (comma 593).

Per analogia si ritiene che il superamento del limite di spesa di cui trattasi possa essere consentito in presenza di maggiori proventi connessi alla sottoscrizione di contratti di servizio.

A tal fine si precisa che per l'anno 2020 il superamento del limite è consentito con riferimento ai valori di rendiconto o di bilancio d'esercizio 2019, rapportati ai medesimi valori conseguiti nel 2018.

Il legislatore ha precisato, inoltre, che non concorrono alla quantificazione delle entrate o dei ricavi di cui trattasi le risorse destinate alla spesa in conto capitale e quelle finalizzate o vincolate da norme di legge, ovvero da disposizioni dei soggetti finanziatori, a spese diverse dall'acquisizione di beni e servizi. L'aumento dei ricavi o delle entrate può essere utilizzato per l'incremento delle spese per beni e servizi entro il termine dell'esercizio successivo a quello di accertamento”.

Per l'anno 2020, essendo i costi contenuti all'interno dei limiti di spesa, non si è reso necessario effettuare il calcolo degli aumenti dei ricavi del 2019 rispetto al 2018.

L'Ateneo sta procedendo ad individuare una metodologia per poter calcolare l'incremento dei ricavi del 2020 che potranno essere utilizzati a sostegno di eventuali maggiori spese contingentate fino al termine del 2021.

La particolarità della situazione degli Atenei rende difficoltosa l'individuazione di cui sopra; oltre alle problematiche di configurazione del sistema informatico su piani dei conti definiti in esercizi in cui non vigevano le nuove norme di contenimento, si configura la necessità di ricostruire puntualmente la correlazione fra ricavi e costi sostenuti al fine di rispondere propriamente alle disposizioni della Circolare 9 MEF-RGS.

L'Ateneo si riserva di portare a termine i lavori nel più breve tempo possibile e di richiedere successivamente apposita certificazione da parte del Collegio dei Revisori.

DIFFERENZA TRA PROVENTI E COSTI OPERATIVI (A - B)

La differenza tra Proventi operativi e Costi operativi determina il risultato della gestione di competenza che, al 31.12.2020, si attesta a 20.342.811,98€.

Descrizione	Valore al 31/12/2020	Valore al 31/12/2019	variazione
DIFFERENZA TRA PROVENTI E COSTI OPERATIVI (A - B)	20.342.811,98	16.095.317,76	4.247.494,22
Totale	20.342.811,98	16.095.317,76	4.247.494,22

6.3. PROVENTI E ONERI FINANZIARI (C)

Descrizione	Valore al 31/12/2020	Valore al 31/12/2019	variazione
1) Proventi finanziari	121.802,55	126.549,16	- 4.746,61
2) Interessi e altri oneri finanziari	- 304,70	- 224,48	- 80,22
3) Utili e Perdite su cambi	- 1.458,74	- 4.036,71	2.577,97
Totale PROVENTI E ONERI FINANZIARI (C)	120.039,11	122.287,97	- 2.248,86

Proventi finanziari (1)

Descrizione	Valore al 31/12/2020	Valore al 31/12/2019	variazione
G.R.02.01.01.01.01 - Interessi attivi bancari e postali	7,70	2.795,95	- 2.788,25
G.R.02.01.01.01.02 - Altri interessi attivi	121.794,85	123.753,21	- 1.958,36
Totale Proventi finanziari (1)	121.802,55	126.549,16	- 4.746,61

Nel conto "Interessi attivi bancari e postali" sono inclusi 7,70 euro relativi agli interessi attivi di Tesoreria Unica.

Nel conto "Altri interessi attivi" sono incluse principalmente le cedole dei titoli relativi ai lasciti iscritti tra le Immobilizzazioni Finanziarie.

Interessi e altri oneri finanziari (2)

Descrizione	Valore al 31/12/2020	Valore al 31/12/2019	variazione
G.C.02.01.01.01.01.01 - Interessi passivi su mutui	-	-	-
G.C.02.01.01.01.01.04 - Altri oneri finanziari	304,70	224,48	80,22
G.C.02.01.01.01.01.05 - Altri oneri finanziari (commerciale)	-	-	-
Totale Interessi e altri oneri finanziari (2)	304,70	224,48	80,22

Per l'anno 2020, come già per il 2019, i mutui in essere non prevedono il pagamento di interessi quindi la voce in esame ha un saldo pari a 0,00.

Utili e perdite su cambi (3)

Descrizione	Valore al 31/12/2020	Valore al 31/12/2019	variazione
G.C.02.02.01.01.01.01 - Perdite su cambi	- 2.195,48	- 4.114,21	1.918,73
G.R.02.02.01.01.01 - Utili su cambi	736,74	77,50	659,24
Totale Utili e perdite su cambi (3)	- 1.458,74	- 4.036,71	2.577,97

Gli utili e le perdite su cambi si generano per effetto di operazioni di incassi/pagamenti in valuta estera.

L'ammontare viene rilevato in sede di emissione dell'ordinativo di incasso/pagamento con scrittura in contabilità generale di rilevazione dell'Utile o della perdita.

6.4. RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITA' FINANZIARIE (D)

Descrizione	Valore al 31/12/2020	Valore al 31/12/2019	variazione
1) Rivalutazioni	-	-	-
2) Svalutazioni	-	-	-
Totale RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITA' FINANZIARIE (D)	-	-	-

Nell'esercizio 2020 non sono state effettuate rivalutazioni o svalutazioni di attività finanziarie.

6.5. PROVENTI E ONERI STRAORDINARI (E)

Descrizione	Valore al 31/12/2020	Valore al 31/12/2019	variazione
1) Proventi	2.425.056,95	5.563.648,61	- 3.138.591,66
2) Oneri	- 2.578.703,18	- 2.315.678,60	- 263.024,58
Totale PROVENTI E ONERI STRAORDINARI (E)	- 153.646,23	3.247.970,01	- 3.401.616,24

Si espone di seguito il dettaglio dei proventi ed oneri straordinari.

Proventi (1)

Descrizione	Valore al 31/12/2020	Valore al 31/12/2019	variazione
G.R.04.01.01.01.03 - Altri proventi straordinari - Commerciale	1.065,25	5.934,75	- 4.869,50
G.R.04.01.01.02.01 - Sopravvenienze attive straordinarie (istituzionale)	461.997,34	1.293.467,13	- 831.469,79
G.R.04.01.01.02.02 - Sopravvenienze attive straordinarie (commerciale)	10.797,34	25.169,50	- 14.372,16
G.R.04.01.01.02.03 - Sopravvenienze attive da Ministeri (istituzionale)	1.924.750,00	4.001.083,68	- 2.076.333,68
G.R.04.01.01.02.04 - Sopravvenienze attive straordinarie (promiscuo)	26.447,02	237.993,55	- 211.546,53
Totale Proventi (1)	2.425.056,95	5.563.648,61	- 3.138.591,66

La voce "Sopravvenienze attive straordinarie (istituzionale)" include prevalentemente: 253 mila euro circa scaturiti dalla chiusura di documenti gestionali per debiti chiusi nel corso dell'esercizio, 191 mila euro circa relativi al rimborso delle spese di gestione di Palazzo Vistarino per il periodo maggio 2015 - dicembre 2017 (II-III-IV-V rata) da parte della Fondazione Alma Mater Ticinensis, 66 mila euro circa relativi a finanziamenti di borse di specializzazione medica a.a 2018-2019, 19 mila euro circa relativi al rimborso IMU per l'anno 2019 da Istituti Clinici Scientifici Maugeri SB, 12 mila euro circa relativi al contributo 2019 per la gestione e lo sviluppo del catalogo unico pavese da parte del Comune di Pavia, 7 mila euro circa relativi alla convenzione stipulata con l'Istituto Universitario di Studi Superiori (IUSS) per la condivisione dell'impegno didattico e di ricerca di due docenti per l'A.A. 2017/2018.

La voce "Sopravvenienze attive straordinarie (commerciale)" riguarda principalmente proventi per fatture di vendita relativi ad esercizi precedenti al 2020.

La voce "Sopravvenienze attive da Ministeri (istituzionale)" include per l'esercizio 2020 i seguenti trasferimenti relativi a:

- Assegnazioni di FFO relative ad anni precedenti:

- FFO DM 587/2018 art. 5 chiamate dirette ai sensi della L. 230/2005 €. 324.024;
- FFO DM 738/2019 art. 2 riassegnazione quota base €. 47.038;
- FFO DM 738/2019 art. 9 lett. b) c. 2 assegnazione 2019 DM 435/2020 art. 2 PLS-POT €. 127.506;
- FFO DM 738/2019 art. 9 lett. c) interventi di sostegno agli studenti con disabilità €. 131.034;

Università degli Studi di Pavia
BILANCIO UNICO D'ATENEO - ANNO 2020

- FFO DM 738/2019 assegnazione incrementi stipendiali docenti e ricercatori 2018/2019 DPCM 3.9.2019 €. 152.000;
- FFO DM 738/2019 art. 10 lett. d) – interventi previsti da disposizioni di legge DM 435/2020 art. 1 PRO3 2019/2021 €. 1.143.148.

La voce “Sopravvenienze attive straordinarie (promiscuo)” riguarda interamente note di credito su fatture relative ad utenze e canoni per fornitura di energia elettrica, acqua e gas.

Oneri (2)

Descrizione	Valore al 31/12/2020	Valore al 31/12/2019	variazione
G.C.04.01.01.01.01.01 - oneri straordinari	8,75	76.526,87	- 76.518,12
G.C.04.01.01.01.01.03 - sopravvenienze e insussistenze passive straordinarie	2.534.745,15	2.201.278,98	333.466,17
G.C.04.01.01.01.01.04 - minusvalenze straordinarie da alienazioni	43.949,28	37.872,75	6.076,53
Totale Oneri (2)	2.578.703,18	2.315.678,60	263.024,58

La voce “Sopravvenienze e insussistenze passive straordinarie” è composta principalmente da:
 1,2 milioni di euro circa relativi al rimborso delle spese di utenza dei locali della clinica odontoiatrica, riferite al periodo 2004-2019, concessi in comodato d’uso all’Ateneo dal Policlinico San Matteo;
 638 mila euro circa relativi a stralci di crediti di diverse strutture dell’Ateneo a seguito delle valutazioni dei crediti aperti al 31.12.2020;
 91 mila euro circa relativi alle quote che INAIL richiede di versare relativamente agli infortuni, anno 2016, denunciati dall’Ateneo per il personale docente, PTA e studenti in quanto soggetti alla “gestione per conto dello Stato” (per tali categorie di personale non le università non versano annualmente la quota all’INAIL ma rimborsano le spese conseguenti alle prestazioni effettivamente erogate nell’anno a seguito di infortuni e malattie professionali denunciate);
 45 mila euro circa relativo ai recuperi MIUR sulle somme non utilizzate per l’assegnazione Fondo Giovani, assegnazione esercizio 2015, riferita all’intervento “Mobilità Internazionale”;
 171 mila circa relativi alla gestione e manutenzione dei servizi di riscaldamento, condizionamento e ventilazione per la stagione 2019 - Siram Spa e Carbotermo Spa.

La voce “Minusvalenze straordinarie da alienazioni” nell’esercizio 2020 è stata valorizzata dalle dismissioni di beni inventariati a seguito di approvazione da parte degli organi collegiali competenti.

RISULTATO PRIMA DELLE IMPOSTE (A - B ± C ± D ± E)

Il risultato ante imposte mette in evidenza i valori relativi al risultato di competenza al netto delle partite straordinarie.

Descrizione	Valore al 31/12/2020	Valore al 31/12/2019	variazione
RISULTATO PRIMA DELLE IMPOSTE	20.309.204,86	19.465.575,74	843.629,12
Totale	20.309.204,86	19.465.575,74	843.629,12

6.6. IMPOSTE SUL REDDITO DELL'ESERCIZIO CORRENTI, DIFFERITE, ANTICIPATE (F)

La tabella seguente espone il dettaglio delle imposte:

Descrizione	Valore al 31/12/2020	Valore al 31/12/2019	variazione
IRAP retributivo	6.355.436,98	6.361.087,61	- 5.650,63
- docenti e ricercatori	4.252.997,85	4.263.327,46	- 10.329,61
- collaborazioni scientifiche	29.377,03	21.229,91	8.147,12
- docenti a contratto	60.358,24	62.509,50	- 2.151,26
- esperti linguistici	74.234,45	72.565,27	1.669,18
- altro personale dedicato alla didattica e alla ricerca	2.248,33	9.357,58	- 7.109,25
- personale dirigente e tecnico amministrativo	2.385.397,66	1.932.097,89	453.299,77
IRAP produttivo	59.240,00	45.800,00	13.440,00
IRES	179.035,13	171.918,00	7.117,13
G.C.01.01.01.01.01.05 - irap su assegni fissi personale docente e ricercatore a tempo indeterminato	3.062.872,97	2.932.593,06	130.279,91
G.C.01.01.01.01.01.07 - irap su assegni fissi dei ricercatori a tempo indeterminato (dal 2019)	584.375,18	650.836,85	- 66.461,67
G.C.01.01.01.01.02.03 - irap su incarichi didattici al personale docente e ricercatore a tempo indeterminato	81,07	227,15	- 146,08
G.C.01.01.01.01.03.03 - irap altre competenze da attivita' istituzionale al personale docente e ricercatore a tempo indeterminato	35.952,27	150.632,82	- 114.680,55
G.C.01.01.01.01.03.06 - irap altre competenze da attivita' istituzionale al personale docente e ricercatore a tempo indeterminato finanziate da terzi	-	1.369,45	- 1.369,45
G.C.01.01.01.01.03.09 -IRAP per Oneri mobilità internazionale personale per docenza	396,68	1.276,72	- 880,04
G.C.01.01.01.01.04.03 - irap per arretrati al personale docente e ricercatore a tempo indeterminato	17.850,05	13.595,11	4.254,94
G.C.01.01.01.01.05.03 - IRAP su competenze da attivita' commerciale al personale docente e ricercatore a tempo indeterminato	146.810,17	152.683,37	- 5.873,20
G.C.01.01.01.02.01.03 - IRAP retribuzioni a docenti a tempo determinato	10.448,23	5.648,44	4.799,79
G.C.01.01.01.02.02.04 - IRAP retribuzioni a ricercatori a tempo determinato	382.282,51	343.991,79	38.290,72
G.C.01.01.01.02.03.03 - IRAP incarichi didattici a ricercatori a tempo determinato	1.497,77	1.017,98	479,79
G.C.01.01.01.02.04.03 - IRAP altre competenze da attivita' istituzionale a ricercatori a tempo determinato	-	198,26	- 198,26
G.C.01.01.01.02.06.03 - IRAP competenze da attivita' commerciale a ricercatori a tempo determinato	10.430,95	9.256,46	1.174,49
G.C.01.01.01.03.02.09 - IRAP altre COLLABORAZIONI PER ATTIVITA' ISTITUZIONALE finanziate da terzi o da progetti	29.377,03	21.229,91	8.147,12
G.C.01.01.01.04.01.07 - IRAP sul personale docente a contratto budget della didattica	41.993,76	35.892,58	6.101,18
G.C.01.01.01.04.02.03 - IRAP SUL PERSONALE DOCENTE A CONTRATTO PER DIDATTICA FINANZIATI DA ESTERNI	18.364,48	26.616,92	- 8.252,44
G.C.01.01.01.05.01.04 - IRAP assegni fissi collaboratori ed esperti linguistici di madre lingua a tempo indeterminato	29.375,27	33.518,14	- 4.142,87
G.C.01.01.01.05.02.03 - IRAP altre competenze collaboratori ed esperti linguistici di madre lingua a tempo indeterminato	30.666,77	28.800,93	1.865,84
G.C.01.01.01.05.02.09 - IRAP per Ore supplementari collaboratori ed esperti linguistici	14.192,41	10.246,20	3.946,21
G.C.01.01.02.01.01.03 - IRAP Direttore Generale	13.063,58	12.172,88	890,70
segue nella pagina successiva			

**Università degli Studi di Pavia
BILANCIO UNICO D'ATENEIO - ANNO 2020**

segue dalla pagina precedente			
Descrizione	Valore al 31/12/2020	Valore al 31/12/2019	variazione
G.C.01.01.02.01.02.03 - IRAP altre competenze al direttore generale	2.336,07	2.434,57	- 98,50
G.C.01.01.02.02.01.03 - IRAP retribuzioni dirigenti a tempo indeterminato	15.601,64	13.413,99	2.187,65
G.C.01.01.02.02.04.03 - IRAP retribuzioni dirigenti a tempo determinato	3.502,42	1.348,91	2.153,51
G.C.01.01.02.03.01.03 - IRAP retribuzioni personale tecnico amministrativo	1.673.439,19	1.643.447,19	29.992,00
G.C.01.01.02.03.02.03 - IRAP altre competenze da attività istituzionale al personale tecnico amministrativo	14.697,77	15.816,79	- 1.119,02
G.C.01.01.02.03.02.09 - IRAP per oneri mobilità internazionale personale per formazione	-	-	-
G.C.01.01.02.03.04.03 - IRAP altre competenze da attività commerciale al personale tecnico amministrativo a tempo indeterminato	49.394,39	57.659,65	- 8.265,26
G.C.01.01.02.04.01.03 - Irap retribuzione personale tecnico amministrativo a tempo determinato finanziati da terzi	28.350,45	15.058,89	13.291,56
G.C.01.01.02.04.01.06 - Irap retribuzione personale tecnico amministrativo a tempo determinato	2.524,24	4.649,39	- 2.125,15
G.C.01.01.02.04.04.03 - IRAP da competenze da attività commerciale al personale tecnico-amministrativo a tempo determinato	65,16	22,82	42,34
G.C.01.01.02.05.01.03 - IRAP retribuzione di posizione e risultato dirigenti	18.052,46	13.944,67	4.107,79
G.C.01.01.02.05.02.04 - Irap lavoro straordinario	12.348,82	12.218,76	130,06
G.C.01.01.02.05.03.07 - Irap fondo per il trattamento accessorio del pta	102.844,89	139.909,38	- 37.064,49
G.C.01.01.02.06.01.07 - IRAP su indennità per competenze SSN	449.176,58	520.516,99	- 71.340,41
G.C.01.02.01.01.03.04 - IRAP per oneri mobilità internazionale studenti per studio	2.248,33	9.349,46	- 7.101,13
G.C.01.02.01.01.03.07 - IRAP per oneri mobilità internazionale studenti per tirocinio	-	8,12	- 8,12
G.C.05.01.01.01.01.01 - IRES redditi d'impresa	23.503,25	15.346,00	8.157,25
G.C.05.01.01.01.01.02 - IRES redditi fondiari e altri	155.531,88	156.572,00	- 1.040,12
G.C.05.01.01.01.02.01 - IRAP non retributivo	59.240,00	45.800,00	13.440,00
G.R.01.05.01.01.24 - Rettifica Irap per attività assistenziale	- 449.176,58	- 520.516,99	71.340,41
Totale IMPOSTE SUL REDDITO DELL'ESERCIZIO CORRENTI, DIFFERITE, ANTICIPATE (F)	6.593.712,11	6.578.805,61	14.906,50

Le imposte possono essere così raggruppate:

Descrizione	valore al 31.12.2020	valore al 31.12.2019	variazione
IRES	179.035,13	171.918,00	7.117,13
IRAP retributivo (aliquota 8,5%)	6.355.436,98	6.361.087,61	-5.650,63
IRAP produttivo (aliquota 3,9% come da dichiarazione)	59.240,00	45.800,00	13.440,00
Totale Imposte sul reddito dell'esercizio correnti, differite, anticipate (F)	6.593.712,11	6.578.805,61	14.906,50

L'IRES comprende oltre ai redditi fondiari anche 23.503,25€ di reddito di impresa, poiché dall'esercizio 2018 l'utilizzabilità delle perdite pregresse ha subito una modifica ad opera dell'art.1, c.23 e seg. della Legge 145/2018, che ha variato l'impostazione dell'art. 8 del Tuir anche per gli Enti Non Commerciali come l'Ateneo produttori di redditi (e di perdite) d'impresa.

L'IRAP retributivo è relativo sia all'attività istituzionale che commerciale (per conto terzi) del personale. La classificazione dell'IRAP retributivo tra le imposte e non tra i costi del personale è in linea con le indicazioni emanate dalla Commissione Ministeriale COEP. Si precisa che nella voce

Altro personale dedicato alla didattica e alla ricerca è stato ricompreso l'IRAP per oneri mobilità internazionale studenti per studio e l'IRAP per oneri mobilità internazionale studenti per tirocinio.

L'IRAP produttivo è relativo all'imposta dovuta sull'attività commerciale.

Come già segnalato in precedenza, anche nel bilancio al 31/12/2020, ai sensi delle Note Tecniche 1 e 3 del 2017 emanate dal MIUR, si è provveduto a rettificare il valore dei "Proventi per attività assistenziale" con il conto "G.R.01.05.01.01.22 - Rettifica costi per attività assistenziale" in quanto come citato nella Nota gli Atenei non svolgono attività assistenziale che è propria degli enti e aziende del SSN. Pertanto il conto "IRAP su indennità per competenze SSN" è stato rettificato interamente con il conto "Rettifica Irap per attività assistenziale" per 449.176,58€.

RISULTATO DI ESERCIZIO

Descrizione	Valore al 31/12/2020	Valore al 31/12/2019	variazione
Risultato prima delle imposte	20.309.204,86	19.465.575,74	843.629,12
Imposte sul reddito dell'esercizio correnti, differite, anticipate	6.593.712,11	6.578.805,61	14.906,50
RISULTATO DI ESERCIZIO	13.715.492,75	12.886.770,13	828.722,62

L'Ateneo ha conseguito nell'esercizio 2020 un utile per euro 13.715.492,75.

7. ALTRE INFORMAZIONI

STRUMENTI DI FINANZA DERIVATA

Non sono presenti strumenti di finanza derivata al 31/12/2020.

EVENTI SUCCESSIVI ALLA CHIUSURA DELL'ESERCIZIO

Non vi sono eventi rilevanti avvenuti in data successiva alla chiusura del bilancio ulteriori rispetto a quelli già esposti nei commenti alle singole poste di bilancio.

8. PROPOSTA AL CONSIGLIO DI AMMINISTRAZIONE DI DESTINAZIONE DELL'UTILE/COPERTURA DELLA PERDITA E RIDEFINIZIONE DELLE RISERVE DI PATRIMONIO NETTO

Proposta al Consiglio di amministrazione di destinazione del risultato di esercizio.

Come indicato dalla Nota tecnica della Commissione per la contabilità economico-patrimoniale numero 5 del 25/02/2019, relativa all'impatto delle disposizioni di cui al D.I. 08/06/2017 n. 394 di revisione e aggiornamento del D.I. 19/2014, "per i beni derivanti da liberalità non soggetti ad ammortamento il MTO prevede la costituzione di apposita riserva di patrimonio netto vincolata in relazione all'indisponibilità del relativo valore iscritto". In virtù di ciò viene prevista l'iscrizione dell'importo di 500€ fra le Riserve vincolate (per progetti specifici, obblighi di legge o altro) per donazione di un autopiano Autotone Hardmann Peck, risalente al 1910, al Dipartimento di Musicologia e Beni culturali.

Si propone di destinare la rimanente quota di utile dell'esercizio 2020, pari ad € 13.714.992,75 a riserve libere, per le successive decisioni del Consiglio di amministrazione.

Università degli Studi di Pavia
BILANCIO UNICO D'ATENEVO - ANNO 2020

La tabella di seguito illustra gli effetti sui valori del Patrimonio Netto dell'Ateneo come proposto per la destinazione dell'Utile 2020.

	Valore pre destinazione Utile 2020	Destinazione Utile 2020	Valore post destinazione Utile 2020
I - Fondo di dotazione dell'Ateneo	39.915.627,51	0	39.915.627,51
I - Fondo di dotazione dell'Ateneo	39.915.627,51		39.915.627,51
1) Fondi vincolati destinati da terzi	2.575.746,84	0	2.575.746,84
2) Fondi vincolati per decisione degli organi istituzionali	153.023.010,83	0	153.023.010,83
3) Riserve vincolate (per progetti specifici, obblighi di legge o altro)	32.922.050,18	500,00	32.922.550,18
II - Patrimonio vincolato	188.520.807,85	500,00	188.521.307,85
1) Risultato gestionale esercizio	13.715.492,75	-13.715.492,75	0,00
2) Risultati gestionali esercizi precedenti	9.407.304,31	13.714.992,75	23.122.297,06
3) Riserve statutarie	0	0	
III - Patrimonio non vincolato	23.122.797,06	-500,00	23.122.297,06
Totale PATRIMONIO NETTO	251.559.232,42	0,00	251.559.232,42

Riepilogo vincoli proposti al Consiglio di Amministrazione

	Vincoli approvati dal Consiglio di Amministrazioni a maggio 2020 e integrati con successive deliberazioni	Revisione ad aprile 2021
Disponibile progetti	58.900.491,08	66.143.052,01
Ammortamento residuo di investimenti finanziati da progetti non cost to cost	11.281.363,70	9.713.771,87
Progetti di edilizia	68.162.027,27	62.629.837,83
Pareggio budget	13.701.488,00	3.925.553,00
Altre iniziative	977.640,78	881.523,80
TOTALE VINCOLI	153.023.010,83	143.293.738,51

**Università degli Studi di Pavia
BILANCIO UNICO D'ATENEIO - ANNO 2020**

Dettaglio progetti di edilizia

Codice progetto	Descrizione progetto	Revisione aprile 2020
172	Campus della Salute	10.741.371,47
145	Pozzo librario San Tommaso - V.B. 21/06/05	20.220,03
167	RISTRUTTURAZIONE PALAZZO BOTTA I	1.394.763,15
184	Laboratorio Scienze del Farmaco	9.497.830,28
187	Spazi ex militari di SanTommaso	2.957.973,34
REC_BIOCHIMICA	Recupero Biochimica (Piano Triennale 2017-19)	92.722,67
REC_SANFELICE	Recupero San Felice (inserito nel prog. triennale 17-19)	2.296.967,42
INTEGR_FDO_ATTR EZZ_SCIENT_EDILIZI A	Fondo per rialzare PASS	180.823,52
MENSA_CRAVINO	riqualificazione ed adeguamento della mensa al POLO Cravino (piano triennale 2019)	2.857.220,33
REC_SANFELICE_20 20	SAN FELICE - MESSA A NORMA, MANUTENZIONE STRAORDINARIA COPERTURE, MIGLIORAMENTO ACCESSIBILITA' E ADEGUAMENTO SPAZI ESTERNI	3.232.989,79
SANTOMMASO_PRE V_INC_AULE	SAN TOMMASO - ADEGUAMENTO PREVENZIONE INCENDI E REALIZZAZIONE 2 NUOVE AULE DIDATTICHE	924.943,34
SAN_TOMMASO_RID ISTR_INT	SAN TOMMASO - RIDISTRIBUZIONE INTERNA DIPARTIMENTO	3.370.000,00
COPERTURA_POLO DIDING	RIFACIMENTO COPERTURA NUOVO POLO DIDATTICO INGEGNERIA SEGRETERIE E COLLEGAMENTO	438.923,20
RIQUAL_WEBER	RIQUALIFICAZIONE AULA WEBER	713.683,51
DEPLIBRI_CENTRAL E	PALAZZO CENTRALE - REALIZZAZIONE DEPOSITO LIBRI E RIFUNZIONALIZZAZIONE DEPOSITI	495.285,32
CRAVINO_MESSANO RMA_L1	Polo Cravino - interventi messa a norma antincendio - Lotto 1	117.761,74
CRAVINO_MESSANO RMA_L2	Polo Cravino - interventi messa a norma antincendio - Lotto 2	700.000,00
CONSERV_PATRIMO NIO_CENTRALE_L2	Palazzo Centrale - Conservazione patrimonio - Lotto 2	3.468.298,72
CRAVINO_MESSANO RMA_L3	Polo Cravino - interventi messa a norma antincendio - Lotto 3	700.000,00
SANTOMMASO_BIBL IOTECA_MANICA	San Tommaso – Completamento Biblioteca manica via Cavallotti – Compresi arredi	2.200.000,00
BOTTA_KOSMOS_L2	Palazzo Botta - Museo Kosmos - secondo lotto	1.800.000,00
CHIMICA_RISCALDA MENTO	Riqualificazione riscaldamento polo di Chimica-fisica	332.060,00
BIBLIOTECA_ARTE	Riqualificazione biblioteca di arte	350.000,00
RIQUAL_EX_MONDI NO	Riqualificazione edificio ex Mondino	10.925.000,00
IGIENE_FISIO_ELET TRICO	Igiene e Fisiologia - adeguamenti impiantistici (vincolo G.P.01.02.02.48)	800.000,00
ISTITUTI_MESSANO RMA_L1A	Istituti - Interventi di messa a norma e sicurezza (Lotto 1 A) (vincolo G.P.01.02.02.49)	850.000,00
ISTITUTI_EFFICIENT AMENTO	Istituti - Sicurezza e interventi efficientamento energetico (vincolo G.P.01.02.02.50)	650.000,00
EX-LILT	Intervento Locali ex-LILT (vincolo G.P.01.02.02.51)	521.000,00
TOTALE		62.629.837,83

9. ALLEGATI AL BILANCIO D'ESERCIZIO

A norma del D.I. n. 19/2014, relativo ai principi di contabilità e agli schemi di bilancio in contabilità economico patrimoniale per le università, allegato 2, al bilancio dell'esercizio 2020,

si allegano:

- A) Tabella dei coefficienti di ammortamento
- B) Certificazione crediti e tempestività dei pagamenti
- C) Rendiconto Unico d'Ateneo in contabilità finanziaria in termini di cassa (redatto secondo lo schema con le modifiche introdotte dal D.I. 394/2017 al D.I. 19/2014, in ottemperanza a quanto stabilito dal MIUR con circolare n. 11734 del 9/10/2017, secondo la nuova codifica SIOPE contenente la ripartizione della spesa per missioni e programmi).

Università degli Studi di Pavia
BILANCIO UNICO D'ATENEO - ANNO 2020

ALLEGATO A		
"Tabella dei coefficienti di ammortamento"		
Immobilizzazioni immateriali		
Categoria	aliquota % applicata dall'esercizio 2019 incluso	aliquota % applicata dall'esercizio 2020 incluso
Costi di impianto, di ampliamento e di sviluppo	20,00%	20,00%
Diritti di Brevetto	33,33%	20,00%
Software e altri diritti di utilizzazione delle opere d'ingegno (ad esaurimento quote di amm.to residue)	33,33%	33,33%
Diritti di Brevetto da non ammortizzare	0,00%	0,00%
Canone una tantum per licenze software a tempo determinato	33,33%	20,00%
Software prodotto internamente tutelato	20,00%	20,00%
Concessioni, licenze, marchi e diritti simili	20,00%	20,00%
Diritti di utilizzazione delle opere dell'ingegno	20,00%	20,00%
Immobilizzazioni Immateriali in corso	0,00%	0,00%
Acconti per Immobilizzazioni Immateriali	0,00%	0,00%
Altre Immobilizzazioni immateriali	20,00%	20,00%
Spese pluriennali su beni di terzi	3,00%	3,00%
	10,00%	10,00%
	12,00%	12,00%
	16,67%	16,67%
	20,00%	20,00%
Software prodotto internamente non tutelato	20,00%	20,00%
Licenze Software acquistate a titolo di proprietà / con licenza d'uso a tempo indeterminato	20,00%	20,00%
Immobilizzazioni materiali		
Categoria	aliquota % applicata dall'esercizio 2019 incluso	aliquota % applicata dall'esercizio 2020 incluso
Terreni	0,00%	0,00%
Fabbricati	3,00%	3,00%
Fabbricati di valore artistico e culturale	0,00%	0,00%
Impianti e macchinari	15,00%	15,00%
Attrezzature elettriche ed elettroniche non scientifiche	20,00%	20,00%
Altre attrezzature non scientifiche	15,00%	15,00%
Autovetture, motoveicoli e simili	25,00%	25,00%
Autoveicoli da trasporto	20,00%	20,00%
Attrezzature elettriche ed elettroniche scientifiche	20,00%	20,00%
Altre attrezzature scientifiche	20,00%	20,00%
Attrezzature scientifiche ad alto contenuto tecnologico	35,00%	35,00%
Patrimonio librario di pregio	0,00%	0,00%
Opere d'arte e d'antiquariato e beni di interesse storico	0,00%	0,00%
Patrimonio e beni museali	0,00%	0,00%
Mobili e arredi	12,00%	12,00%
Immobilizzazioni Materiali in corso	0,00%	0,00%
Acconti per Immobilizzazioni Materiali	0,00%	0,00%
Immobilizzazioni materiali inferiori a 516,46€	100,00%	100,00%
Altre Immobilizzazioni materiali	20,00%	20,00%
Attrezzature Informatiche	33,33%	33,33%

ALLEGATO B

Certificazione Crediti e Tempestività dei pagamenti

Anche per il 2020, come già avvenuto negli esercizi precedenti si è riscontrata qualche criticità nella gestione delle fatture elettroniche di acquisto da parte degli utenti, soprattutto nei casi più complessi, in particolare legati alla gestione delle anomalie, del rifiuto o accettazione ecc. Anche l'utilizzo della Piattaforma dei Crediti Commerciali ha comportato ancora difficoltà agli utenti, seppur in lenta decrescita, tenendo in considerazione che le connessioni con il Sistema di Interscambio garantiscono la presenza a sistema di tutte le fatture elettroniche pervenute, rendendo di fatto automatiche le fasi di ricezione e rifiuto dei documenti e, con Siope+, anche la fase di comunicazione del pagamento. L'automatismo si attua mediante il passaggio da SDI (Sistema di Interscambio che riceve e trasmette le fatture elettroniche) a Sistema di protocollo dell'Ente (Titulus per l'Ateneo), passaggio in UGOV contabilità, con accettazione o rifiuto della fattura, gestione ed emissione ordinativo di pagamento e acquisizione da parte di Siope+ e della PCC dei vari stati.

Le difficoltà riscontrate nel 2019 a seguito dell'avvio del sistema Siope+ si sono notevolmente ridotte, seppur in alcuni casi non sia ancora garantito correttamente il dialogo automatico tra i vari sistemi, con riferimento soprattutto a fatture estere, compensi di professionisti e relative note di credito.

Rimangono quindi a carico dell'utente le sole fasi di contabilizzazione, nei casi previsti, e comunicazione scadenza, ove non correttamente presente sull'ordinativo di pagamento.

Sulla base del modello organizzativo adottato dall'Ateneo e basato sul decentramento, ad ogni Area e servizio dell'Amministrazione, nonché ad ogni struttura avente autonomia amministrativa e gestionale è stato associato un codice IPA (Codice identificativo Ufficio), al quale devono essere inviate le fatture, a monte delle quali la struttura ha proceduto all'emissione di buono d'ordine o alla stipula di contratto e che la struttura stessa dovrà liquidare.

Come già evidenziato nelle precedenti relazioni, tenuto conto che la procedura prevede che sia la struttura ricevente la fattura ad apporre le indicazioni dell'avvenuto pagamento, si deve provvedere periodicamente ad aggiornare uffici e incaricati.

L'Amministrazione è ben consapevole dell'importanza delle attività richieste, che hanno risvolti non solo a livello nazionale ma anche europeo per cui ha sempre riservato la massima attenzione alle questioni, preoccupandosi di sensibilizzare tutti i soggetti coinvolti.

A seguire si riporta l'indicazione delle istruzioni impartite, che hanno costituito anche oggetto di specifici incontri.

Gli uffici dell'amministrazione centrale sono inoltre sempre in diretto contatto con le strutture per dirimere le problematiche che di volta in volta possono presentarsi, anche contattando l'assistenza della Piattaforma per la Certificazione dei Crediti o i referenti in tema di fatturazione elettronica.

ELENCO CIRCOLARI relative a PCC e fattura elettronica:

- Guida per Piattaforma Certificazione Crediti predisposta in data 01/08/2014 con le indicazioni tecniche per procedere al caricamento in PCC dei file contenenti i dati delle fatture – prot. 27782 del 01/08/2014
- Registrazione fatture su PCC con le nuove indicazioni a seguito di aggiornamenti - prot. 28460 del 06/08/2014

Università degli Studi di Pavia
BILANCIO UNICO D'ATENEIO - ANNO 2020

- Procedura di inserimento dati delle fatture in PCC – prot. 37937 del 16/10/2014
- Ricognizione fatture scadute precedenti la data 01/07/2014 e comunicazione scadenza fatture – prot. 1131 del 12/01/2015
- Tempestività dei pagamenti e registrazioni sulla PCC – rilevazioni conseguenti – prot. 2920 del 21/01/2015
- Istruzioni per registrazione fatture in PCC con split payment – mail del 09/03/2015
- Istruzioni per note di credito, comunicazione scadenza e fatture estere – mail del 20/03/2015
- Ricognizione debiti al 31/12/2014 e approfondimento su rifiuto di fatture elettroniche in PCC – prot. 18285 del 17/04/2015
- Registrazione pagamento fatture estere in PCC – mail del 23/04/2015
- Aggiornamento su registrazione fatture estere e integrazione U-Gov/PCC – prot. 22664 del 14/05/2015 con invio a tutti i segretari, dirigenti e capi servizio della relativa guida predisposta da Cineca
- PCC e fatture elettroniche – mail del 22/05/2015
- PCC – novità per contabilizzazione e pagamento fatture – 01/07/2015
- Fatture acquisto – indicazioni relative ai termini di scadenza da indicare in U-Gov e PCC – 09/07/2015
- Nota prot. 5141 del 08/02/2016 di invio determina prot. 167/2016 per la nomina dei punti di contatto e degli incaricati alla registrazione di fatture in PCC per i nuovi uffici creati
- Comunicazione debiti – ricognizione 2016 – 26/02/2016
- Comunicazione debiti – ricognizione 2017 – 30/01/2017
- Funzioni di integrazione U-Gov/PCC – aggiornamenti su nuove funzionalità di comunicazione scadenza fatture – 04/09/2017 e relativa spiegazione della procedura U-Gov per l'utilizzo della nuova funzionalità per il caricamento massivo in PCC di contabilizzazione, scadenza e pagamento fatture
- Comunicazione debiti – ricognizione 2018 – 03/04/2018
- Nuova procedura di caricamento pagamenti in PCC – 22/05/2018
- Piattaforma dei Crediti Commerciali PCC – Richiami importanti e novità – prot. 45494 del 05/04/2019
- Allineamento dati per stock debito al 31/12/2019 e novità su fatture estere – prot. 167212 del 18/12/2019
- Comunicazione assenza posizioni debitorie – ricognizione 2020, mail inviata in data 11/02/2020 a tutte le strutture interessate

- Verifica situazioni aperte in PCC – mail a tutte le strutture inviata in data 21/12/2020
- Nel mese di gennaio 2021 inviata mail a tutte le strutture interessate ai fini della ricognizione 2021, per poter comunicare l'assenza di posizioni debitorie

L'art. 33 del D. Lgs. 33/2013 prevede che le pubbliche amministrazioni pubblichino, con cadenza annuale, un indicatore dei propri tempi medi di pagamento relativi agli acquisti di beni, servizi e forniture, denominato "indicatore annuale di tempestività dei pagamenti". A decorrere dal 2015 la pubblicazione dell'indicatore è anche trimestrale.

Con DPCM 22/9/2014 è stata fornita la definizione di indicatore di tempestività dei pagamenti e sono state stabilite le modalità di pubblicazione.

L'Ateneo, a decorrere dall'esercizio 2015, ha adottato la Contabilità Economico Patrimoniale, gestita mediante il programma informatico UGOV Contabilità, che ha implementato appositi vincoli di indicazione di dati relativi alle fatture.

A partire dall'ultimo trimestre 2016 è disponibile anche un'apposita funzione direttamente in U-Gov per il calcolo dell'indicatore, che è stato pubblicato sul sito dell'Ateneo, alla sezione "Amministrazione Trasparente" – Pagamenti dell'amministrazione. Nel sito "Amministrazione Trasparente" sono pure pubblicati il Bilancio di Previsione, il Bilancio d'Esercizio e alcuni indicatori di bilancio.

Premesso che l'Ateneo, non avendo fino a questo momento mai avuto problemi di liquidità di cassa, che avrebbero potuto ritardare i pagamenti, ha sempre osservato, salvo impedimenti oggettivi che potessero sospenderli, i termini di pagamento di cui al D. Lgs. 231/2002, è stato comunque chiesto alle strutture, ossia ai soggetti che direttamente avevano la conoscenza dei dati, di effettuare una ricognizione in Piattaforma dei Crediti Commerciali delle posizioni ancora aperte alla chiusura dell'esercizio. Questa analisi è propedeutica sia ai fini del calcolo dello stock di debito al 31/12/2020, sia per verificare se sia possibile effettuare in Piattaforma la Comunicazione di assenza di posizioni debitorie. Tale dichiarazione deve essere prodotta, in assenza di fatture scadute al 31/12/2020 e non pagate alla data della comunicazione stessa, da ogni struttura abilitata in PCC.

In linea con quanto previsto dall'art. 41, c. 1 del D.L. 66/2014, convertito in L. 89/2014, sono stati calcolati, con riferimento all'esercizio 2020, i seguenti indicatori, sia attraverso il sistema informatico di contabilità UGOV, sia in PCC:

INDICATORE DI TEMPESTIVITA' DEI PAGAMENTI ART. 33 D.L. 33/2013

1° trimestre	indicatore U-Gov	-2,75
	Indicatore PCC	-8,17
2° trimestre	indicatore U-Gov	3,36
	Indicatore PCC	-6,82
3° trimestre	indicatore U-Gov	-0,31
	Indicatore PCC	-7,18

Università degli Studi di Pavia
BILANCIO UNICO D'ATENEO - ANNO 2020

4° trimestre	indicatore U-Gov	-1,60
	Indicatore PCC	-9,10
Indicatore Annuale	indicatore U-Gov	-0,80
	Indicatore PCC	-7,93

Come si può notare, lo stesso indicatore, calcolato dal sistema PCC per i medesimi periodi, mostra una situazione decisamente più favorevole all'ente, a causa soprattutto della diversa modalità di calcolo; infatti PCC calcola la differenza in giorni tra la data di emissione dell'ordinativo e la data di scadenza delle fatture e non la differenza fra la data di trasmissione dell'ordinativo in Banca e la data di scadenza delle fatture, come fa invece il sistema contabile U-Gov.

L'indicatore di tempestività dei pagamenti è definito in termini di ritardo medio di pagamento ponderato in base all'importo delle fatture emesse a titolo di corrispettivo di una transazione commerciale.

Il calcolo prevede infatti che:

- Il numeratore contenga la somma, per le transazioni commerciali pagate nell'anno solare, dell'importo di ciascuna fattura pagata moltiplicato per i giorni effettivi intercorrenti tra la data di scadenza della fattura stessa e la data di pagamento ai fornitori;
- Il denominatore contenga la somma degli importi pagati nell'anno solare.

L'indicatore, come già negli anni precedenti, risulta essere ancora negativo; ciò significa che, mediamente, le fatture sono pagate in anticipo rispetto alla scadenza.

AMMONTARE COMPLESSIVO DEI DEBITI PER TRANSAZIONI COMMERCIALI AL 31/12/2020 (STOCK DEL DEBITO)

Si è riscontrato anche per l'anno 2020 uno stock del debito maggiore in UGOV rispetto a quello rilevato da PCC. Ciò sostanzialmente in quanto UGOV non rileva, a differenza di PCC, la sospensione del conteggio del debito per le fatture che non possono, per motivi oggettivi, essere pagate. Lo stock di debito in UGOV ammonta pertanto ad € 2.434.700,95 contro € 420.708,05 comunicati a PCC. È stata quindi effettuata un'analisi comparativa sul sistema contabile da cui è emerso che, dell'importo di € 420.708,05, circa il 90% è composto da fatture con data scadenza in dicembre 2020 e, per ragioni tecniche legate alle chiusure di banca, non è stato possibile emettere i relativi ordinativi di pagamento entro l'esercizio 2020. L'importo restante risultante da U-Gov, classificato invece come inesigibile, è composto in larga parte da fatture relative a contenziosi in essere, dalla presenza di Durc negativi o da fatture per le quali si è in attesa di nota di credito.

Per i motivi appena indicati, quindi, dell'importo complessivo di € 2.434.700,95, riferito a debiti da fatture con data scadenza entro il 31/12/2020, sottraendo i debiti non esigibili a causa di contenziosi o sospensioni per adempimenti normativi, si giunge a determinare un importo certo, liquido ed esigibile di € 420.708,05. Tali debiti sono stati poi pressoché interamente saldati; infatti alla data del 06/04/2021 è stata effettuata l'estrazione, con data riferimento 31/03/2021, data di chiusura del primo trimestre da comunicare come stock entro il 30 aprile, e l'importo ancora aperto è di € 31.362,60.

Per concludere si segnala che l'amministrazione ha effettuato anche un lavoro di allineamento dei dati presenti in PCC, che inizialmente presentavano squadrature rispetto all'importo esigibile di € 420.708,05 calcolato a partire dall'estrazione di UGOV; tali squadrature erano da imputarsi principalmente a problemi tecnici legati al sistema Siope+, come già evidenziato sopra, e in parte anche a mancate o errate contabilizzazioni/ sospensioni ove dovute e altre situazioni di utilizzo ma meno rilevanti; alla fine del lavoro di allineamento si è arrivati ad un esito positivo. L'importo di € 420.708,05 da UGOV, infatti, è ora allineato con le risultanze da PCC.

Si ricorda da ultimo che la legge 145/2018, al comma 859, prevede che, a partire dall'anno 2020 (poi rinviato al 2021), le amministrazioni pubbliche, diverse dalle amministrazioni dello Stato e dagli enti del Servizio Sanitario Nazionale, di cui all'articolo 1, comma 2, della legge 31 dicembre 2009, n. 196, applicano:

- a) le misure di cui alla lettera a) dei commi 862 o 864, se il debito commerciale residuo, di cui all'articolo 33 del decreto legislativo 14 marzo 2013, n. 33, rilevato alla fine dell'esercizio precedente non si sia ridotto almeno del 10 per cento rispetto a quello del secondo esercizio precedente;
- b) le misure di cui ai commi 862 o 864 se rispettano la condizione di cui alla lettera a), ma presentano un indicatore di ritardo annuale dei pagamenti, calcolato sulle fatture ricevute e scadute nell'anno precedente, non rispettoso dei termini di pagamento delle transazioni commerciali, come fissati dall'articolo 4 del decreto legislativo 9 ottobre 2002, n. 231

Per quanto riguarda l'Ateneo trova applicazione il comma 864 dell'art. 1, che prevede che, nell'esercizio in cui sono state rilevate le condizioni di cui al comma 859, relative all'esercizio precedente, gli enti che adottano solo la contabilità economico-patrimoniale, ad eccezione degli enti del Servizio Sanitario Nazionale:

- a) riducono del 3 per cento i costi di competenza per consumi intermedi dell'anno in corso (anno T) rispetto a quelli registrati nell'anno precedente (anno T-1), qualora registrino ritardi superiori a sessanta giorni, oppure in caso di mancata riduzione di almeno il 10 per cento del debito commerciale residuo
- b) riducono del 2 per cento i costi di competenza per consumi intermedi dell'anno in corso (anno T) rispetto a quelli registrati nell'anno precedente (anno T-1), qualora registrino ritardi compresi tra trentuno e sessanta giorni
- c) riducono dell'1,50 per cento i costi di competenza per consumi intermedi dell'anno in corso (anno T) rispetto a quelli registrati nell'anno precedente (anno T-1), qualora registrino ritardi compresi tra undici e trenta giorni
- d) riducono dell'1 per cento i costi di competenza per consumi intermedi dell'anno in corso (anno T) rispetto a quelli registrati nell'anno precedente (anno T-1), qualora registrino ritardi compresi tra uno e dieci giorni

A tale proposito si evidenzia come la lettura del debito residuo non possa che essere fatta in relazione alla tempistica dei pagamenti. Il valore assoluto del debito rispetto all'anno precedente non è significativo di per sé ma ciò che conta è il rispetto dei termini di pagamento. Premesso che per l'Ateneo l'indicatore annuale è negativo per cui l'Ente paga in anticipo, a conferma di quanto appena affermato si precisa Infatti che lo stock di debito 2020 dell'Ateneo è composto in modo esclusivo da fatture pervenute nel 2020. Le fatture precedenti non saldate sono esclusivamente quelle sospese per impossibilità di pagamento.

Sull'onda della tradizione dell'Ateneo, che ha sempre pagato puntualmente i fornitori, anzi, come detto prima, mediamente in anticipo rispetto alla scadenza, si ha motivo di ritenere che non vi saranno ritardi nei pagamenti e che l'Ateneo potrà rispettare i vincoli imposti dal legislatore.

Università degli Studi di Pavia
BILANCIO UNICO D'ATENE0 - ANNO 2020

ALLEGATO C

ENTRATE			
E/U	LIVELLO	DESCRIZIONE	INCASSI
E	I	Entrate Correnti Di natura Tributaria, Contributiva E Perequativa	-
E	II	Tributi	-
E	III	Imposte, Tasse E Proventi Assimilati	
E	I	Trasferimenti Correnti	177.136.085,41
E	II	Trasferimenti Correnti	177.136.085,41
E	III	Trasferimenti Correnti Da Amministrazioni Pubbliche	171.781.986,36
E	IV	Trasferimenti Correnti Da Amministrazioni Centrali	161.181.275,74
E	IV	Trasferimenti Correnti Da Amministrazioni Locali	10.600.710,62
E	IV	Trasferimenti Correnti Da Enti Di Previdenza	-
E	III	Trasferimenti Correnti Da Famiglie	281.042,30
E	IV	Trasferimenti Correnti Da Famiglie	281.042,30
E	III	Trasferimenti Correnti Da Imprese	1.497.139,42
E	IV	Sponsorizzazioni Da Imprese	-
E	IV	Altri Trasferimenti Correnti Da Imprese	1.497.139,42
E	III	Trasferimenti Correnti Da Istituzioni Sociali Private	907.403,27
E	IV	Trasferimenti Correnti Da Istituzioni Sociali Private	907.403,27
E	III	Trasferimenti Correnti Dall'Unione Europea E Dal Resto Del Mondo	2.668.514,06
E	IV	Trasferimenti Correnti Dall'Unione Europea	2.558.862,16
E	IV	Trasferimenti Correnti Dal Resto Del Mondo	109.651,90
E	I	Entrate Extratributarie	55.400.901,36
E	II	Vendita Di Beni E Servizi E Proventi Derivanti Dalla Gestione Dei Beni	50.643.090,49
E	III	Vendita Di Beni	23.439,89
E	III	Entrate Dalla Vendita E Dall'Erogazione Di Servizi	50.558.273,45
E	III	Proventi Derivanti Dalla Gestione Dei Beni	61.377,15
E	II	Entrate Da Famiglie Derivanti Dall'Attività Di Controllo E Repressione Delle Irregolarità E De	836.481,91
E	III	Proventi Da Multe, Ammende, Sanzioni E Oblazioni A Carico Delle Famiglie	836.481,91
E	II	Interessi Attivi	122.695,68
E	III	Interessi Attivi Da Titoli O Finanziamenti A Breve Termine	-
E	III	Interessi Attivi Da Titoli O Finanziamenti A Medio - Lungo Termine	122.689,72
E	III	Altri Interessi Attivi	5,96
E	II	Rimborsi E Altre Entrate Correnti	3.798.633,28
E	III	Indennizzi Di Assicurazione	26.776,74
E	III	Rimborsi In Entrata	326.433,78
E	III	Altre Entrate Correnti N.A.C.	3.445.422,76
E	I	Entrate In Conto Capitale	25.711.463,43
E	II	Contributi Agli Investimenti	25.711.463,43
E	III	Contributi Agli Investimenti Da Amministrazioni Pubbliche	8.417.513,87
E	IV	Contributi Agli Investimenti Da Amministrazioni Centrali	4.638.600,69
E	IV	Contributi Agli Investimenti Da Amministrazioni Locali	3.778.913,18
E	IV	Contributi Agli Investimenti Da Enti Di Previdenza	-
E	III	Contributi Agli Investimenti Da Famiglie	-
E	IV	Contributi Agli Investimenti Da Famiglie	-
E	III	Contributi Agli Investimenti Da Imprese	837.035,20
E	IV	Contributi Agli Investimenti Da Imprese Controllate	-
E	IV	Contributi Agli Investimenti Da Altre Imprese Partecipate	-
E	IV	Contributi Agli Investimenti Da Altre Imprese	837.035,20
E	III	Contributi Agli Investimenti Da Istituzioni Sociali Private	2.009.120,43
E	IV	Contributi Agli Investimenti Da Istituzioni Sociali Private	2.009.120,43
E	III	Contributi Agli Investimenti Dall'Unione Europea E Dal Resto Del Mondo	14.447.793,93
E	IV	Contributi Agli Investimenti Dal Resto Del Mondo	694.928,16
E	IV	Altri Contributi Agli Investimenti Dall'Unione Europea	13.752.865,77
E	III	Contributi Agli Investimenti Direttamente Destinati Al Rimborso Di Prestiti Da Amministrazioni Pubbliche	-
E	IV	Contributi Agli Investimenti Direttamente Destinati Al Rimborso Di Prestiti Da Amministrazioni Centrali	-
E	IV	Contributi Agli Investimenti Direttamente Destinati Al Rimborso Di Prestiti Da Amministrazioni Locali	-

Università degli Studi di Pavia
BILANCIO UNICO D'ATENEIO - ANNO 2020

ENTRATE			
E/U	LIVELLO	DESCRIZIONE	INCASSI
E	II	Entrate Da Alienazione Di Beni Materiali E Immateriali	-
E	III	Alienazione Di Beni Materiali	-
E	III	Cessione Di Terreni E Di Beni Materiali Non Prodotti	-
E	III	Alienazione Di Beni Immateriali	-
E	I	Entrate Da Riduzione Di Attivita' Finanziarie	-
E	II	Alienazione Di Attivita' Finanziarie	-
E	III	Alienazione Di Partecipazioni	-
E	III	Alienazione Di Titoli Obbligazionari A Breve Termine	-
E	III	Alienazione Di Titoli Obbligazionari A Medio-Lungo Termine	-
E	II	Riscossione Crediti Di Medio-Lungo Termine	-
E	III	Riscossione Di Crediti Sorti A Seguito Di Escussione Di Garanzie In Favore Di Amministrazioni Pubbliche	-
E	III	Riscossione Di Crediti Sorti A Seguito Di Escussione Di Garanzie In Favore Di Famiglie	-
E	III	Riscossione Di Crediti Sorti A Seguito Di Escussione Di Garanzie In Favore Di Imprese	-
E	III	Riscossione Di Crediti Sorti A Seguito Di Escussione Di Garanzie In Favore Di Istituzioni Sociali Private	-
E	III	Riscossione Di Crediti Sorti A Seguito Di Escussione Di Garanzie In Favore Dell'Unione Europea E Del Resto Del Mon	-
E	II	Altre Entrate Per Riduzione Di Attivita' Finanziarie	-
E	III	Prelievi Da Depositi Bancari	-
E	I	Accensione Prestiti	-
E	II	Accensione Prestiti A Breve Termine	-
E	III	Finanziamenti A Breve Termine	-
E	II	Accensione Mutui E Altri Finanziamenti A Medio Lungo Termine	-
E	III	Finanziamenti A Medio Lungo Termine	-
E	III	Accensione Prestiti-Leasing Finanziario	-
E	I	Anticipazioni Da Istituto Tesoriere/Cassiere	-
E	II	Anticipazioni Da Istituto Tesoriere/Cassiere	-
E	III	Anticipazioni Da Istituto Tesoriere/Cassiere	-
E	I	Entrate Per Conto Terzi E Partite Di Giro	80.444.695,64
E	II	Entrate Per Partite Di Giro	76.033.294,64
E	III	Altre Ritenute	119.873,97
E	III	Ritenute Su Redditi Da Lavoro Dipendente	66.849.049,84
E	III	Ritenute Su Redditi Da Lavoro Autonomo	429.740,45
E	III	Altre Entrate Per Partite Di Giro	8.634.630,38
E	II	Entrate Per Conto Terzi	4.411.401,00
E	III	Rimborsi Per Acquisto Di Beni E Servizi Per Conto Di Terzi	-
E	III	Trasferimenti Da Amministrazioni Pubbliche Per Operazioni Conto Terzi	-
E	III	Trasferimenti Da Altri Settori Per Operazioni Conto Terzi	1296,00
E	III	Depositi Di/Presso Terzi	1300,00
E	III	Riscossione Imposte E Tributi Per Conto Terzi	3.678.780,00
E	III	Altre Entrate Per Conto Terzi	730.025,00
TOTALE			338.693.145,84

Università degli Studi di Pavia
BILANCIO UNICO D'ATENEVO – ANNO 2020

USCITE	MISSIONI			RICERCA E INNOVAZIONE			ISTRUZIONE UNIVERSITARIA		TUTELA DELLA SALUTE		SERVIZI ISTITUZIONALI E GENERALI DELLE PUBBLICHE		FONDI DA RIPARTIRE		
	E/U	LIVELLO	Codice SIOPE	DESCRIZIONE	RICERCA DI BASE	R&S PER GLI AFFARI ECONOMICI	R&S PER LA SANITA'	ISTRUZIONE SUPERIORE	DIRITTO ALLO STUDIO NELL'ISTRUZIONE UNIVERSITARIA	ASSISTENZA IN MATERIA SANITARIA	ASSISTENZA IN MATERIA VETERINARIA	INDIRIZZO POLITICO	SERVIZI GENERALI PER LE AMMINISTRAZIONI	FONDI DA ASSEGNARE	
U	I	SX.U.1	SPESE CORRENTI		74.360.920,32	12.454.222,55	-	81.800.931,55	-	7.883.381,16	-	370.944,43	38.522.094,33	-	215.392.494,34
U	II	SX.U.1.01	REDDITI DA LAVORO DIPENDENTE		53.730.851,93	1.800.252,71	-	41.237.902,51	-	7.363.729,14	-	-	17.696.312,92	-	121.829.049,21
U	III	SX.U.1.01.01	Retribuzioni Lorde		41.982.677,70	1.715.506,35	-	32.196.767,57	-	6.236.521,68	-	-	13.731.533,76	-	95.863.007,06
U	III	SX.U.1.01.02	Contributi Sociali A Carico Dell'Ente		11.748.174,23	84.746,36	-	9.041.134,94	-	1.127.207,46	-	-	3.964.779,16	-	25.966.042,15
U	II	SX.U.1.02	IMPOSTE E TASSE A CARICO DELL'ENTE		3.087.803,20	205.622,29	-	2.774.963,91	-	494.854,09	-	24.335,67	2.049.724,13	-	8.637.303,29
U	III	SX.U.1.02.01	Imposte, Tasse E Proventi Assimilati A Carico Dell'Ente		3.087.803,20	205.622,29	-	2.774.963,91	-	494.854,09	-	24.335,67	2.049.724,13	-	8.637.303,29
U	II	SX.U.1.03	ACQUISTO DI BENI E SERVIZI		8.292.396,68	3.057.197,33	-	8.987.309,84	-	-	-	346.608,76	14.026.469,11	-	34.709.981,72
U	III	SX.U.1.03.01	Acquisto Di Beni		3.860.436,44	1.869.722,20	-	3.353.530,54	-	-	-	-	1.403.314,03	-	10.487.003,21
U	III	SX.U.1.03.02	Acquisto Di Servizi		4.431.960,24	1.187.475,13	-	5.633.779,30	-	-	-	346.608,76	12.623.155,08	-	24.222.978,51
U	II	SX.U.1.04	TRASFERIMENTI CORRENTI		8.260.077,07	6.711.684,95	-	25.662.422,01	-	-	-	-	201.767,72	-	40.835.951,75
U	III	SX.U.1.04.01	Trasferimenti Correnti A Amministrazioni Pubbliche		526.825,17	3.775.858,29	-	359.923,59	-	-	-	-	29.515,21	-	4.692.122,26
U	IV	SX.U.1.04.01.01	Trasferimenti Correnti A Amministrazioni Centrali		86.016,10	1.373.049,60	-	85.990,30	-	-	-	-	-	-	1.545.056,00
U	IV	SX.U.1.04.01.02	Trasferimenti Correnti A Amministrazioni Locali		440.809,07	2.402.808,69	-	273.933,29	-	-	-	-	29.515,21	-	3.147.066,26
U	IV		Trasferimenti Correnti A Enti di Previdenza		-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
U	III	SX.U.1.04.02	Trasferimenti Correnti A Famiglie		7.701.097,34	-	-	25.244.824,64	-	-	-	-	114.576,73	-	33.060.498,71
U	IV	SX.U.1.04.02.01	Interventi Previdenziali		57.275,52	-	-	57.275,52	-	-	-	-	114.551,05	-	229.102,09
U	IV	SX.U.1.04.02.03	Borse Di Studio, Dottorati Di Ricerca E Contratti Di Formazione Specialistica Area Medica		7.643.821,82	-	-	24.914.756,08	-	-	-	-	25,68	-	32.558.603,58
U	IV	SX.U.1.04.02.05	Altri Trasferimenti A Famiglie		-	-	-	272.793,04	-	-	-	-	-	-	272.793,04
U	III	SX.U.1.04.03	Trasferimenti Correnti A Imprese		32.154,56	25.534,55	-	57.673,78	-	-	-	-	57.675,78	-	173.038,67
U	IV		Trasferimenti Correnti Ad Imprese Controllate		-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
U	IV	SX.U.1.04.03.02	Trasferimenti Correnti A Altre Imprese Partecipate		32.154,56	25.534,55	-	57.673,78	-	-	-	-	57.675,78	-	173.038,67
U	IV		Trasferimenti Correnti A Altre Imprese		-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
U	III	SX.U.1.04.04	Trasferimenti Correnti A Istituzioni Sociali Private		-	19.501,50	-	-	-	-	-	-	-	-	19.501,50
U	IV	SX.U.1.04.04.01	Trasferimenti Correnti A Istituzioni Sociali Private		-	19.501,50	-	-	-	-	-	-	-	-	19.501,50
U	III	SX.U.1.04.05	Trasferimenti Correnti Versati All'Unione Europea E Al Resto Del Mondo		-	2.890.790,61	-	-	-	-	-	-	-	-	2.890.790,61
U	IV	SX.U.1.04.05.04	Trasferimenti Correnti Al Resto Del Mondo		-	1.196.726,01	-	-	-	-	-	-	-	-	1.196.726,01
U	IV	SX.U.1.04.05.99	Altri Trasferimenti Correnti Alla Ue		-	1.694.064,60	-	-	-	-	-	-	-	-	1.694.064,60
U	II	SX.U.1.07	INTERESSI PASSIVI		0,02	-	-	0,02	-	-	-	-	0,03	-	0,07
U	III	SX.U.1.07.04	Interessi Su Finanziamenti A Breve Termine		0,02	-	-	0,02	-	-	-	-	0,03	-	0,07
U	III		Interessi Su Mutui E Altri Finanziamenti A Medio-Lungo Termine		-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
U	III		Altri Interessi Passivi		-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
U	II		ALTRE SPESE PER REDDITI DA CAPITALE		-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
U	III		Diritti Reali Di Godimento E Servitu' Onerose		-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
U	III		Altre Spese Per Redditi Da Capitale N.A.C.		-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
U	II	SX.U.1.09	RIMBORSI E POSTE CORRETTIVE DELLE ENTRATE		-	-	-	2.146.143,15	-	-	-	-	93.463,95	-	2.239.607,10
U	III		Rimborsi Per Spese Di Personale (Comando, Distacco, Fuori Ruolo, Convenzioni Ecc)		-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
U	III		Rimborsi Di Trasferimenti All'Unione Europea		-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
U	III	SX.U.1.09.99	Altri Rimborsi Di Parte Corrente Di Somme Non Dovute O Incassate In Eccesso		-	-	-	2.146.143,15	-	-	-	-	93.463,95	-	2.239.607,10
U	II	SX.U.1.10	ALTRE SPESE CORRENTI		989.791,42	679.465,27	-	992.190,11	-	24.797,93	-	-	4.454.356,47	-	7.140.601,20
U	III	SX.U.1.10.03	Versamenti Iva A Debito		957.792,10	-	-	957.792,10	-	-	-	-	958.079,48	-	2.873.663,68
U	III	SX.U.1.10.04	Premi Di Assicurazione		-	-	-	-	-	-	-	-	564.109,44	-	564.109,44
U	III	SX.U.1.10.05	Spese Dovute A Sanzioni, Riscarimenti E Indennizzi		-	-	-	-	-	-	-	-	260.090,38	-	260.090,38
U	III	SX.U.1.10.99	Altre Spese Correnti N.A.C.		31.999,32	679.465,27	-	34.398,01	-	24.797,93	-	-	2.672.077,17	-	3.442.737,70

Università degli Studi di Pavia
BILANCIO UNICO D'ATENEО - ANNO 2020

MISSIONI				RICERCA E INNOVAZIONE			ISTRUZIONE UNIVERSITARIA		TUTELA DELLA SALUTE		SERVIZI ISTITUZIONALI E GENERALI DELLE PUBBLICHE		FONDI DA RIPARTIRE		
USCITE	PROGRAMMI			RICERCA SCIENTIFICA E TECNOLOGICA DI BASE	RICERCA SCIENTIFICA E TECNOLOGICA APPLICATA		SISTEMA UNIVERSITARIO E FORMAZIONE POST UNIVERSITARIA	DIRITTO ALLO STUDIO NELL'ISTRUZIONE UNIVERSITARIA	ASSISTENZA IN MATERIA SANITARIA	ASSISTENZA IN MATERIA VETERINARIA	INDIRIZZO POLITICO	SERVIZI GENERALI PER LE AMMINISTRAZIONI	FONDI DA ASSEGNARE		
	E/U	LIVELLO	Codice SIOPE	DESCRIZIONE	RICERCA DI BASE	R&S PER GLI AFFARI ECONOMICI	R&S PER LA SANITA'	ISTRUZIONE SUPERIORE	SERVIZI AUSILIARI DELL'ISTRUZIONE	SERVIZI OSPEDALIERI	SERVIZI DI PUBBLICA UTILITA'	ISTRUZIONE NON ALTROVE CLASSIFICATO	ISTRUZIONE NON ALTROVE CLASSIFICATO	ISTRUZIONE NON ALTROVE CLASSIFICATO	TOTALE
U	I	SX.U.2	SPESE IN CONTO CAPITALE		3.967.667,69	3.202.096,27	-	2.914.046,29	-	-	-	-	2.713.662,22	-	12.797.472,47
U	II	SX.U.2.02	INVESTIMENTI FISSI LORDI E ACQUISTO DI TERRENI		3.967.667,69	3.202.096,27	-	2.914.046,29	-	-	-	-	2.713.662,22	-	12.797.472,47
U	III	SX.U.2.02.01	Beni Materiali		3.441.358,35	2.767.957,33	-	1.953.858,47	-	-	-	-	1.753.446,77	-	9.916.620,92
U	III		Terreni E Beni Materiali Non Prodotti		-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
U	III	SX.U.2.02.03	Beni Immateriali		526.309,34	434.138,94	-	960.187,82	-	-	-	-	960.215,45	-	2.880.851,55
U	III	SX.U.2.02.04	Beni Materiali Acquisiti Mediante Operazioni Di Leasing Finanziario		-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
U	II		CONTRIBUTI AGLI INVESTIMENTI		-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
U	III		Contributi Agli Investimenti A Amministrazioni Pubbliche		-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
U	IV		Contributi Agli Investimenti A Amministrazioni Centrali		-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
U	IV		Contributi Agli Investimenti A Amministrazioni Locali		-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
U	IV		Contributi Agli Investimenti A Enti Di Previdenza		-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
U	III		Contributi Agli Investimenti A Famiglie		-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
U	IV		Contributi Agli Investimenti A Famiglie		-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
U	III		Contributi Agli Investimenti A Imprese		-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
U	IV		Contributi Agli Investimenti A Imprese Controllate		-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
U	IV		Contributi Agli Investimenti A Altre Imprese Partecipate		-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
U	IV		Contributi Agli Investimenti A Altre Imprese		-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
U	III		Contributi Agli Investimenti A Istituzioni Sociali Private		-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
U	IV		Contributi Agli Investimenti A Istituzioni Sociali Private		-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
U	III		Contributi Agli Investimenti All'Unione Europea E Al Resto Del Mondo		-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
U	IV		Contributi Agli Investimenti All'Unione Europea		-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
U	IV		Contributi Agli Investimenti Al Resto Del Mondo		-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
U	II		ALTRI TRASFERIMENTI IN CONTO CAPITALE		-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
U	III	SX.U.2.04.21	Altri Trasferimenti In Conto Capitale N.A.C. Ad Amministrazioni Pubbliche		-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
U	I		SPESE PER INCREMENTO DI ATTIVITA' FINANZIARIE		-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
U	II		ACQUISIZIONI DI ATTIVITA' FINANZIARIE		-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
U	III		Acquisizioni Di Partecipazioni E Conferimenti Di Capitale		-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
U	III		Acquisizioni Di Titoli Obbligazionari A Breve Termine		-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
U	III		Acquisizione Di Titoli Obbligazionari A Medio-Lungo Termine		-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
U	II		CONCESSIONE CREDITI DI MEDIO-LUNGO TERMINE		-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
U	III		Concessione Crediti Ad Amministrazioni Pubbliche A Seguito Di Escussione Di Garanzie		-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
U	III		Concessione Crediti A Famiglie A Seguito Di Escussione Di Garanzie		-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
U	III		Concessione Crediti A Imprese A Seguito Di Escussione Di Garanzie		-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
U	III		Concessione Crediti A Istituzioni Sociali Private A Seguito Di Escussione Di Garanzie		-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
U	III		Concessione Crediti A Unione Europea E Resto Del Mondo A Seguito Di Escussione Di Garanzie		-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
U	II		ALTRE SPESE PER INCREMENTO DI ATTIVITA' FINANZIARIE		-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
U	III		Versamenti A Depositi Bancari		-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-

Università degli Studi di Pavia
BILANCIO UNICO D'ATENEО - ANNO 2020

		MISSIONI		RICERCA E INNOVAZIONE			ISTRUZIONE UNIVERSITARIA		TUTELA DELLA SALUTE		SERVIZI ISTITUZIONALI E GENERALI DELLE PUBBLICHE		FONDI DA RIPARTIRE			
USCITE		PROGRAMMI		RICERCA SCIENTIFICA E TECNOLOGICA DI BASE	RICERCA SCIENTIFICA E TECNOLOGICA APPLICATA		SISTEMA UNIVERSITARIO E FORMAZIONE POST UNIVERSITARIA	DIRITTO ALLO STUDIO NELL'ISTRUZIONE UNIVERSITARIA	ASSISTENZA IN MATERIA SANITARIA	ASSISTENZA IN MATERIA VETERINARIA	INDIRIZZO POLITICO	SERVIZI GENERALI PER LE AMMINISTRAZIONI	FONDI DA ASSEGNARE			
E/U	LIVELLO	Codice SIOPE	DESCRIZIONE	RICERCA DI BASE	R&S PER GLI AFFARI ECONOMICI	R&S PER LA SANITA'	ISTRUZIONE SUPERIORE	SERVIZI AUSILIARI DELL'ISTRUZIONE	SERVIZI OSPEDALIERI	SERVIZI DI PUBBLICA UTILITA'	ISTRUZIONE NON ALTROVE CLASSIFICATO	ISTRUZIONE NON ALTROVE CLASSIFICATO	ISTRUZIONE NON ALTROVE CLASSIFICATO	TOTALE		
U	I	SX.U.4	RIMBORSO PRESTITI	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	93.637,70	-	93.637,70
U	II		RIMBORSO DI PRESTITI A BREVE TERMINE	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
U	III		Rimborso Finanziamenti A Breve Termine	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
U	II	SX.U.4.03	RIMBORSO MUTUI E ALTRI FINANZIAMENTI A MEDIO LUNGO TERMINE	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	93.637,70	-	93.637,70
U	III	SX.U.4.03.01	Rimborso Mutui E Altri Finanziamenti A Medio Lungo Termine	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	93.637,70	-	93.637,70
U	III		Rimborso Prestiti-Leasing Finanziario	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
U	I		CHIUSURA ANTICIPAZIONI RICEVUTA DA ISTITUTO TESORIERE/ CASSIERE	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
U	II		CHIUSURA ANTICIPAZIONI RICEVUTA DA ISTITUTO TESORIERE/ CASSIERE	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
U	III		Chiusura Anticipazioni Ricevuta Da Istituto Tesoriere/ Cassiere	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
U	I	SX.U.7	USCITE PER CONTO TERZI E PARTITE DI GIRO	25.118.817,31	137.953,21	-	28.537.141,94	-	-	-	-	26.363.129,36	-	80.157.041,82	-	80.157.041,82
U	II	SX.U.7.01	USCITE PER PARTITE DI GIRO	25.118.817,31	137.953,21	-	24.999.663,94	-	-	-	-	26.357.916,36	-	76.614.350,82	-	76.614.350,82
U	III	SX.U.7.01.01	Versamenti Di Altre Ritenute	2.551.411,67	-	-	2.551.411,67	-	-	-	-	2.552.177,18	-	7.655.000,52	-	7.655.000,52
U	III	SX.U.7.01.02	Versamenti Di Ritenute Su Redditi Da Lavoro Dipendente	22.261.707,11	-	-	22.261.707,11	-	-	-	-	22.268.386,29	-	66.791.800,51	-	66.791.800,51
U	III	SX.U.7.01.03	Versamenti Di Ritenute Su Redditi Da Lavoro Autonomo	148.481,18	-	-	148.481,18	-	-	-	-	148.525,73	-	445.488,09	-	445.488,09
U	III	SX.U.7.01.99	Altre USCITE Per Partite Di Giro	157.217,35	137.953,21	-	38.063,98	-	-	-	-	1.388.827,16	-	1.722.061,70	-	1.722.061,70
U	II	SX.U.7.02	USCITE PER CONTO TERZI	-	-	-	3.537.478,00	-	-	-	-	5.213,00	-	3.542.691,00	-	3.542.691,00
U	III		Acquisto Di Beni E Servizi Per Conto Di Terzi	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
U	III		Trasferimenti Per Conto Terzi A Amministrazioni Pubbliche	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
U	III		Trasferimenti Per Conto Terzi Ad Altri Settori	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
U	III	SX.U.7.02.04	Depositi Di/ Presso Terzi	-	-	-	-	-	-	-	-	1.540,00	-	1.540,00	-	1.540,00
U	III	SX.U.7.02.05	Versamenti Di Imposte E Tributi Riscosse Per Conto Terzi	-	-	-	3.537.478,00	-	-	-	-	-	-	3.537.478,00	-	3.537.478,00
U	III	SX.U.7.02.99	Altre USCITE Per Conto Terzi	-	-	-	-	-	-	-	-	3.673,00	-	3.673,00	-	3.673,00
TOTALE				103.447.405,32	15.794.272,03	-	113.252.119,78	-	7.883.381,16	-	370.944,43	67.692.523,61	-	308.440.646,33	-	308.440.646,33