



# UNIVERSITÀ DI PAVIA

## BILANCIO UNICO D'ATENEEO ANNO 2019

A cura del Servizio Bilancio e Programmazione Finanziaria, del Servizio Fiscale e del Servizio Pianificazione, Programmazione e Controllo

## INDICE:

1. RELAZIONE SULLA GESTIONE AL 31 dicembre 2019	3
2. SCHEMI DI BILANCIO	26
2.1. STATO PATRIMONIALE	26
2.2. CONTO ECONOMICO	28
2.3. RENDICONTO FINANZIARIO	29
3. PREMESSA NOTA INTEGRATIVA	30
4. CRITERI DI VALUTAZIONE	30
5. ANALISI DELLE VOCI DELLO STATO PATRIMONIALE	43
ATTIVITA'	43
5.1. IMMOBILIZZAZIONI (A)	43
IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI (I)	43
IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI (II)	47
IMMOBILIZZAZIONI FINANZIARIE (III)	54
5.2. ATTIVO CIRCOLANTE (B)	69
RIMANENZE (I)	69
CREDITI (II)	70
ATTIVITA' FINANZIARIE (III)	80
DISPONIBILITA' LIQUIDE (IV)	80
5.3. RATEI E RISCONTI ATTIVI (C)	81
5.4. RATEI ATTIVI PER PROGETTI E RICERCHE IN CORSO (D)	82
5.5. CONTI D'ORDINE DELL'ATTIVO	83
PASSIVITA'	87
5.6. PATRIMONIO NETTO (A)	87
Fondo di dotazione (I)	89
Patrimonio Vincolato (II)	89
Patrimonio Non Vincolato (III)	94
5.7. FONDI PER RISCHI ED ONERI (B)	95
5.8. TRATTAMENTO DI FINE RAPPORTO DI LAVORO SUBORDINATO (C)	99
5.9. DEBITI (D)	99
5.10. RATEI E RISCONTI PASSIVI E CONTRIBUTI AGLI INVESTIMENTI (E)	106
5.11. RISCONTI PASSIVI PER PROGETTI E RICERCHE IN CORSO (F)	108
5.12. CONTI D'ORDINE DEL PASSIVO	110
6. ANALISI DELLE VOCI DEL CONTO ECONOMICO	112
6.1. PROVENTI OPERATIVI (A)	112

**Università degli Studi di Pavia**  
**BILANCIO UNICO D'ATENEO - ANNO 2019**

<i>PROVENTI PROPRI (I)</i>	112
<i>CONTRIBUTI (II)</i>	121
<i>PROVENTI PER ATTIVITÀ ASSISTENZIALE (III)</i>	129
<i>PROVENTI PER GESTIONE DIRETTA INTERVENTI PER IL DIRITTO ALLO STUDIO (IV)</i>	130
<i>ALTRI PROVENTI E RICAVI DIVERSI (V)</i>	130
<i>VARIAZIONE RIMANENZE (VI)</i>	132
<i>INCREMENTO DELLE IMMOBILIZZAZIONI PER LAVORI INTERNI (VII)</i>	133
6.2. <i>COSTI OPERATIVI (B)</i>	133
<i>COSTI DEL PERSONALE (VIII)</i>	133
<i>COSTI DELLA GESTIONE CORRENTE (IX)</i>	139
<i>AMMORTAMENTI E SVALUTAZIONI (X)</i>	153
<i>ACCANTONAMENTI PER RISCHI E ONERI (XI)</i>	155
<i>ONERI DIVERSI DI GESTIONE (XII)</i>	156
<i>DISPOSIZIONI DI CONTENIMENTO DELLA SPESA</i>	158
<i>DIFFERENZA TRA PROVENTI E COSTI OPERATIVI (A - B)</i>	168
6.3. <i>PROVENTI E ONERI FINANZIARI (C)</i>	168
6.4. <i>RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITA' FINANZIARIE (D)</i>	169
6.5. <i>PROVENTI E ONERI STRAORDINARI (E)</i>	169
<i>RISULTATO PRIMA DELLE IMPOSTE (A - B ± C ± D ± E)</i>	171
6.6. <i>IMPOSTE SUL REDDITO DELL'ESERCIZIO CORRENTI, DIFFERITE, ANTICIPATE (F)</i>	171
<i>RISULTATO DI ESERCIZIO</i>	174
7. <i>ALTRE INFORMAZIONI</i>	174
<i>STRUMENTI DI FINANZA DERIVATA</i>	174
<i>EVENTI SUCCESSIVI ALLA CHIUSURA DELL'ESERCIZIO</i>	174
8. <i>PROPOSTA AL CONSIGLIO DI AMMINISTRAZIONE DI DESTINAZIONE DELL'UTILE/COPERTURA DELLA PERDITA E RIDEFINIZIONE DELLE RISERVE DI PATRIMONIO NETTO</i>	175
9. <i>ALLEGATI AL BILANCIO D'ESERCIZIO</i>	177

## 1. RELAZIONE SULLA GESTIONE AL 31 dicembre 2019

### PREMESSA

Il Bilancio unico d'esercizio 2019 rappresenta la situazione economica, finanziaria e patrimoniale dell'Università di Pavia.

La presente relazione sulla gestione accompagna il Bilancio unico d'esercizio 2019 con la finalità di fornire un'analisi della situazione e dell'andamento economico della gestione, con particolare riguardo agli aspetti economico-finanziari di sintesi, alla struttura dei proventi, al Fondo di Finanziamento Ordinario e alla struttura dei costi e degli investimenti<sup>1</sup>.

L'esercizio 2019 rappresenta, per l'Ateneo di Pavia, il quinto anno (2015-2019) di adozione della contabilità economico patrimoniale e della contabilità analitica. In termini generali, i risultati economici, patrimoniali e finanziari conseguiti in questo anno confermano il buon andamento dell'Ateneo dell'ultimo quadriennio e mostrano un bilancio non critico. Peraltro, nell'anno 2019, si osserva una riduzione del margine operativo (ovvero della differenza tra ricavi e costi della gestione caratteristica) principalmente connesso all'aumento dei costi del personale, dovuto alla ripresa della dinamica delle retribuzioni e delle assunzioni, e dagli effetti delle decisioni degli Organi di Governo di investire in grandi attrezzature, fabbricati e manutenzioni straordinarie.

Si conferma, inoltre, il trend crescente dell'attività progettuale il che implica un ruolo crescente della programmazione e del processo di budgeting per potenziare da un lato gli strumenti del controllo di gestione e dall'altro i processi decisionali di allocazione efficace ed efficiente delle risorse.

Per la trattazione puntuale delle singole poste di bilancio (conto economico e stato patrimoniale) si rimanda alla Nota Integrativa<sup>1</sup>.

### L'ANDAMENTO ECONOMICO NELL'ESERCIZIO 2019

Il conto economico al 31/12/2019 mostra un risultato di esercizio positivo, seppur in contrazione rispetto all'anno precedente. Ai fini di una migliore comprensione sia del risultato economico che dell'andamento generale della gestione, risulta utile comparare i dati di bilancio 2019 sia con i valori a consuntivo dell'esercizio precedente che con i valori previsionali iniziali dell'anno. Quest'ultimo aspetto non è sempre agevole in quanto, come noto, il sistema contabile attualmente in essere presso gli Atenei si muove su due binari distinti e paralleli: da un lato la contabilità generale, che sulla base del principio di competenza economica rileva tutti i fatti gestionali che confluiscono nel bilancio di esercizio; dall'altro la contabilità analitica quale fulcro del processo di budgeting, garante della funzione autorizzatoria del budget e strumento di controllo dell'impiego di quest'ultimo, secondo il principio di impegno delle risorse a prescindere dal loro effettivo utilizzo nell'esercizio<sup>2</sup>.

---

<sup>1</sup> La presente relazione è redatta sulla base di quanto definito dalla terza edizione del Manuale tecnico operativo Miur adottato a seguito del Decreto Direttoriale 1055 del 30 maggio 2019

<sup>2</sup> L'utilizzo di budget è controllato dalle registrazioni in contabilità analitica, che annotano l'impegno di risorse, in termini di costi e ricavi (anche per singolo progetto), dal momento in cui si assume l'obbligo verso il contraente o committente (es firma del contratto, invio di un ordine, etc). La contabilità analitica consente quindi di effettuare controlli di budget a preventivo, a consuntivo e in modo concomitante. La contabilità generale, invece, segue le regole di competenza economica previste dal manuale tecnico e dai principi contabili. Queste due logiche in parte diverse spiegano il mancato allineamento tra contabilità generale e analitica. In sede di relazione della gestione è opportuno superare queste discrasie attraverso un'adeguata informativa dei dati di bilancio capace di evidenziare il rispetto e il grado di raggiungimento degli obiettivi economici posti a budget.

Nonostante i diversi principi alla base dei due binari contabili rendano poco agevole il confronto tra dati a consuntivo e dati a preventivo dell'anno, questa operazione è fondamentale in quanto consente di analizzare i risultati della gestione rispetto ai valori del processo di budgeting e di programmazione dell'Ateneo. Ciò al fine di comprendere se i comportamenti posti in essere durante l'esercizio hanno determinato il rispetto di obiettivi e programmi nonché di analizzare eventuali scostamenti.

La tabella sotto riportata evidenzia, pertanto, i seguenti valori:

- il budget iniziale 2019, approvato dal Consiglio di Amministrazione a dicembre 2018, valore significativo nel confronto che si svolgerà nella presente relazione;
- le variazioni nette<sup>3</sup> intervenute nel corso dell'anno sulle previsioni iniziali di budget, per effetto di nuove iniziative o rimodulazioni, nonché a seguito di fattori tecnici quali il riporto delle disponibilità su progetti derivanti da anni precedenti e non ancora utilizzati;
- il budget definitivo 2019, calcolato quale somma del budget iniziale e delle variazioni nette;
- i dati di bilancio a consuntivo del biennio: 2018 e 2019.

---

<sup>3</sup> Le variazioni nette sono state calcolate considerando le variazioni positive al netto di quelle negative sulla stessa voce.

**Università degli Studi di Pavia**  
**BILANCIO UNICO D'ATENEIO - ANNO 2019**

**Tabella 1: Confronto del conto economico 2019 con l'anno precedente 2018 e con il budget 2019**

Riclassificato - Conto Economico	Budget iniziale 2019 (1)	Variazioni nette (2)	Budget definitivo 2019 (3) = (1)+(2)	Bilancio al 31/12/2019	Bilancio al 31/12/2018
<b>A) PROVENTI OPERATIVI</b>					
PROVENTI PROPRI	49.683.645	16.163.729	65.847.373	52.742.200	52.355.397
CONTRIBUTI	179.532.714	48.806.828	228.339.542	158.500.310	157.698.706
PROVENTI PER ATTIVITA' ASSISTENZIALE	-	-	-	-	-
PROVENTI PER GESTIONE DIRETTA INTERVENTI PER IL DIRITTO ALLO STUDIO	-	-	-	-	-
ALTRI PROVENTI E RICAVI DIVERSI	30.371.060	63.506.798	93.877.858	14.993.155	6.996.106
VARIAZIONE RIMANENZE	-	-	-	102.365	94.392
INCREMENTO DELLE IMMOBILIZZAZIONI PER LAVORI INTERNI	-	-	-	-	-
<b>TOTALE PROVENTI (A)</b>	<b>259.587.418</b>	<b>128.477.354</b>	<b>388.064.773</b>	<b>226.338.030</b>	<b>217.144.601</b>
<b>B) COSTI OPERATIVI</b>					
COSTI DEL PERSONALE	129.107.088	35.917.551	165.024.639	115.985.314	109.044.289
COSTI DELLA GESTIONE CORRENTE	123.841.791	95.196.952	219.038.743	84.486.727	79.013.184
AMMORTAMENTI E SVALUTAZIONI	5.411.877	(9.759)	5.402.118	7.312.745	5.570.900
ACCANTONAMENTI PER RISCHI E ONERI	-	206.611	206.611	1.012.094	1.760.168
ONERI DIVERSI DI GESTIONE	2.087.392	1.436.357	3.523.749	1.445.833	1.725.486
<b>TOTALE COSTI (B)</b>	<b>260.448.149</b>	<b>132.747.711</b>	<b>393.195.860</b>	<b>210.242.713</b>	<b>197.114.026</b>
<b>DIFFERENZA TRA PROVENTI E COSTI OPERATIVI (A-B)</b>	<b>(860.730)</b>	<b>(4.270.357)</b>	<b>(5.131.087)</b>	<b>16.095.318</b>	<b>20.030.575</b>
<b>C) PROVENTI ED ONERI FINANZIARI</b>	<b>(70.500)</b>	<b>125.141</b>	<b>54.641</b>	<b>122.288</b>	<b>91.766</b>
PROVENTI FINANZIARI	-	125.647	125.647	126.549	129.728
INTERESSI E ALTRI ONERI FINANZIARI	70.000	224	70.224	224	33.045
UTILI E PERDITE SU CAMBI	(500)	(282)	(782)	(4.037)	4.917
<b>D) RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITA' FINANZIARIE</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
RIVALUTAZIONI	-	-	-	-	-
SVALUTAZIONI	-	-	-	-	-
<b>E) PROVENTI ED ONERI STRAORDINARI</b>	<b>(378.081)</b>	<b>2.645.207</b>	<b>2.267.126</b>	<b>3.247.970</b>	<b>2.192.298</b>
PROVENTI	197.069	5.303.883	5.500.952	5.563.649	2.891.056
ONERI	575.150	2.658.676	3.233.826	2.315.679	698.759
<b>Risultato prima delle imposte (A-B+C+D+E)</b>	<b>(1.309.311)</b>	<b>(1.500.010)</b>	<b>(2.809.321)</b>	<b>19.465.576</b>	<b>22.314.638</b>
<b>F) IMPOSTE SUL REDDITO DELL'ESERCIZIO CORRENTI, DIFFERITE, ANTICIPATE</b>	<b>7.225.038</b>	<b>424.091</b>	<b>7.649.129</b>	<b>6.578.806</b>	<b>6.225.289</b>
<b>G) UTILIZZO DI RISERVE DI PATRIMONIO NETTO DERIVANTI DALLA CONTABILITA' ECONOMICO PATRIMONIALE</b>	<b>8.534.349</b>	<b>-</b>	<b>8.534.349</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
<b>RISULTATO DI ESERCIZIO (A-B+C+D+E-F+G)</b>	<b>-</b>	<b>(1.924.100)</b>	<b>(1.924.100)</b>	<b>12.886.770</b>	<b>16.089.349</b>

Il confronto dei dati a consuntivo nel biennio (2019 vs 2018) mostra un incremento complessivo dei **proventi operativi** (da € 217,1 mln nel 2018 a € 226,3 mln nel 2019), con una sostanziale tenuta dei *proventi propri* affiancata dallo sviluppo dei *contributi*, per lo più relativi a finanziamenti ministeriali e provenienti dall'Unione Europea. Da rilevare è la cospicua crescita degli *altri proventi e ricavi diversi*, prevalentemente generata da fattori non ricorrenti quale lo svincolo di fondi svalutazione crediti e di

fondi rischi<sup>4</sup> a seguito del venir meno degli elementi di incertezza che avevano giustificato la loro iscrizione a bilancio<sup>5</sup>.

Con riferimento ai dati di budget, per i **proventi propri** si osserva un valore a consuntivo superiore rispetto alle previsioni iniziali, che sono state elaborate sulla base del principio di prudenza<sup>6</sup>. I proventi propri includono proventi per la didattica, per ricerche e trasferimento tecnologico, e finanziamenti competitivi. Il maggior valore a consuntivo è connesso ai maggiori ricavi registrati per “Proventi da Ricerche commissionate e trasferimento tecnologico”, relativi ad attività di ricerca conto terzi posta in essere, su base contrattuale e su tariffario, presso le strutture dipartimentali e il Centro di servizi interdipartimentale “Laboratorio Energia Nucleare Applicata”.

Più ampia è la differenza riscontrata per la voce dei **contributi** prevalentemente riconducibile al contributo ministeriale dei dipartimenti di eccellenza<sup>7</sup>; in particolare nell’ambito del budget 2019 i cinque dipartimenti destinatari di tale finanziamento hanno valorizzato tutto l’ammontare pluriennale, nonostante non sia stato utilizzato nell’anno (a fine anno il disponibile è pari a € 28,6 mln). Questo risulta senz’altro sovrabbondante rispetto alle possibilità di spesa effettiva, tuttavia adempie al ruolo autorizzatorio del budget annuale consentendo l’avvio di procedure selettive per l’acquisto di attrezzature e macchinari scientifici di grande valore, nonché per le procedure di reclutamento del personale che, come note, richiedono la piena copertura finanziaria. Sulla base del principio di competenza economica tale contributo è iscritto a bilancio per la sola quota utilizzata (pari a € 1,9 mln per il 2019).

Articolata è anche la spiegazione dell’ampio margine riscontrato per gli **altri proventi e ricavi diversi**; come accennato in precedenza, qui si pone l’attenzione allo svincolo del *fondo svalutazione crediti* (per € 5,4 mln), a seguito di una rivalutazione del rischio su crediti verso enti pubblici e privati, e del *fondo rischi* (per € 2,6 mln) vincolato in sede di introduzione del nuovo schema contributivo per garantire il mantenimento dello stesso livello di servizi agli studenti, nonostante la riduzione della contribuzione. Complessivamente, questo effetto pesa circa € 8,0 mln che si assommano agli altri proventi ricorrenti (proventi da vendita di beni servizi, locazioni, indennizzi, etc.) di questa macro voce.

Il confronto con il budget, per questa voce di proventi, è poco significativo perché viziato da una serie di tecnicismi per i quali si iscrivono poste a budget senza tradurle in registrazioni contabili effettive. Tra queste le più rilevanti sono:

---

<sup>4</sup> Si tratta di fondi rischi e oneri registrati in concomitanza dell’adozione del nuovo modello contributivo

<sup>5</sup> Per l’analisi di dettaglio si rimanda alla nota integrativa.

<sup>6</sup> Per il principio di prudenza, sono inseriti a budget i proventi da ricerche commissionate e trasferimento tecnologico che siano ragionevolmente certi, vale a dire risultanti da assegnazioni compiute e determinabili al momento del processo di budgeting.

<sup>7</sup> Legge 232/2016, commi 314 e ss dell’art. 1 e successiva Nota Miur n° 8414 del 11/07/2017. L’iniziativa è finalizzata ad incentivare l’attività dei dipartimenti delle università statali che si caratterizzano per l’eccellenza nella qualità della ricerca e nella progettualità scientifica, organizzativa e didattica. Il finanziamento ha decorrenza dal 2018 per un totale di cinque anni e può essere utilizzato, nei limiti indicati dalla normativa, anche per il reclutamento di personale a tempo indeterminato e per investimenti. Si tratta quindi di un contributo finalizzato in parte in conto esercizio e in parte in conto impianti, pertanto si colloca fra i contributi pluriennali in conto esercizio come stabilito dal Manuale tecnico operativo ministeriale (Decreto Direttoriale 1055 del 30 Maggio 2019, III<sup>a</sup> edizione). Al tempo stesso però la loro contabilizzazione è quella dei progetti, delle commesse e delle ricerche finanziate/cofinanziate con applicazione del criterio della commessa completata (D.I.19/2014, art.4), pertanto il finanziamento è soggetto al criterio della commessa completata.

- la quota di utilizzo delle riserve di patrimonio netto derivanti da contabilità finanziaria a pareggio del budget che, come noto, si è chiuso in disavanzo, diversamente dal bilancio consuntivo (€ 25,5 mln<sup>8</sup>);
- il riporto di disponibilità di spesa pari a € 44,9 mln in corrispondenza a progetti (finanziamenti di specifiche iniziative di ricerca e di didattica) creati in anni precedenti;
- le variazioni di budget legate a trasferimenti interni all'Ateneo per i quali non è effettuata alcuna registrazione in contabilità generale (pari a € 12,8).

Passando ai costi, l'analisi dei dati a consuntivo nel biennio mostra un incremento generalizzato dei **costi operativi**, soprattutto con riferimento al costo del personale generato dall'avvenuto reclutamento ed incremento stipendiale riconosciuto ai docenti, ma anche per un effetto correttivo di minor costi effettuato sul 2018. Vi è inoltre una crescita dei costi della gestione corrente, connessa prevalentemente alla ripresa delle spese in ambito manutentivo e al riconoscimento della quota di competenza a partner di progetti (sia nazionali che comunitari ed internazionali)<sup>9</sup>; significativo è anche l'aumento dell'incidenza degli ammortamenti a seguito del cospicuo piano di investimenti in attrezzature scientifiche realizzato.

Anche per le voci di costo, il confronto tra dati di budget e valori a consuntivo presenta delle divergenze generate ed influenzate da fattori legati alla gestione dei progetti e alle rimodulazioni di disponibilità da anni precedenti sugli stessi, riportate di anno in anno.

Complessivamente il **marginale operativo** è positivo seppur in calo rispetto al dato del 2018 (€ 16,09 mln vs € 20,03 mln nel 2018). A questo si aggiunge il risultato della **gestione straordinaria** che produce un margine positivo (€ 3,2 mln); questo deriva prevalentemente dalla registrazione di sopravvenienze attive straordinarie relative alla contabilizzazione nel 2019 di assegnazioni di FFO di anni precedenti, a cui si aggiungono rimborsi di spese di competenza di anni precedenti relativi a IRES e IMU su fabbricati e a contratti di utenze. Dal punto di vista degli oneri straordinari sono invece registrate sopravvenienze passive relative a costi connessi per lo più a lavori di edilizia, utenze e manutenzioni di competenza di anni precedenti, cui si aggiunge lo stralcio di un credito relativo al finanziamento di contratti di formazione specialistica.

Il risultato della gestione straordinaria riesce, quindi, da un lato a compensare la minore crescita dei proventi rispetto a quella dei costi operativi e dall'altro ad ammortizzare in parte il prelievo delle tasse, pressoché stabile rispetto all'anno precedente. Ne segue un utile di esercizio positivo e pari a € **12.886.770**, seppur in diminuzione rispetto all'anno precedente (€ -3,2 mln vs 2018, circa -19,90%).

Infine, si osserva uno sbilancio tra variazioni di budget sui ricavi e sui costi pari a € **- 1.924.100** nonostante sia stato approvato a dicembre 2018 in pareggio: questo equivale alle variazioni di budget effettuate durante l'anno che hanno riclassificato costi pluriennali relativi agli investimenti a favore di costi correnti.

---

<sup>8</sup> Come segnalata nel bilancio preventivo 2019 (pubblicato sul sito dell'Ateneo, alla pagina "Amministrazione trasparente, bilanci") la quota di 25.474.644 euro nel conto "Utilizzo di riserve di Patrimonio Netto Derivanti dalla contabilità finanziaria" è riconducibile agli importi rimodulati su progetti e commesse già esistenti (non soggette a cost to cost) per le quali il processo di autorizzazione della spesa sui fondi acquisiti non si è ancora esaurito. Le singole strutture hanno rimodulato queste risorse per averle a disposizione nell'anno prossimo, tuttavia l'esperienza insegna che esse sono sovrabbondanti rispetto alla effettiva capacità di spesa.

<sup>9</sup> Si tratta di progetti soggetti al metodo della commessa completata

Di seguito sono commentati i maggiori andamenti di costi e ricavi, la trattazione più dettagliata è nella nota integrativa.

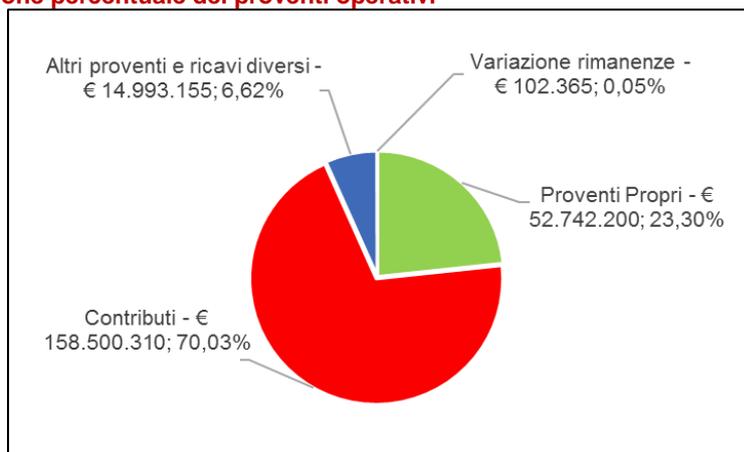
## 1. LA STRUTTURA DEI PROVENTI

L'analisi del conto economico al 31/12/2019 evidenzia un ammontare complessivo di *proventi operativi* pari a **€ 226.338.030**, in aumento rispetto all'anno precedente (€ + 9, 2 mln vs 2018, circa + 4,23%) in tutte le sue componenti.

Analizzando la composizione percentuale dei proventi operativi, come riportato nel grafico sottostante, è evidente il forte impatto dei *contributi* che rappresentano la quota prevalente (70,03% circa); seguono i *proventi propri* (circa 23,30%) e gli *altri proventi e ricavi diversi* (6,62%), mentre rimangono più marginali le variazioni delle rimanenze (circa 0,05%).

Di seguito vengono analizzate più nel dettaglio le varie poste di proventi e contributi, fatta eccezione per il Fondo di Finanziamento Ordinario cui è dedicato un paragrafo ad hoc.

**Grafico 1: Composizione percentuale dei proventi operativi**



Nell'ambito dei proventi propri, predominano i *proventi per la didattica*, che includono le tasse e i contributi connessi all'attività didattica istituzionale, relativi cioè ai corsi di laurea e laurea magistrale, alle scuole di specializzazione, ai master, ai corsi di perfezionamento ed altri corsi istituzionali e per esami di stato.

Rientrano inoltre in questa macro voce i proventi da prelievi particolari, relativi a more, richieste di certificati o altro, a cui si aggiungono infine i proventi da attività didattica commerciale, che sono generati da corsi di formazione a pagamento erogati a terzi sulla base di tariffari conto terzi.

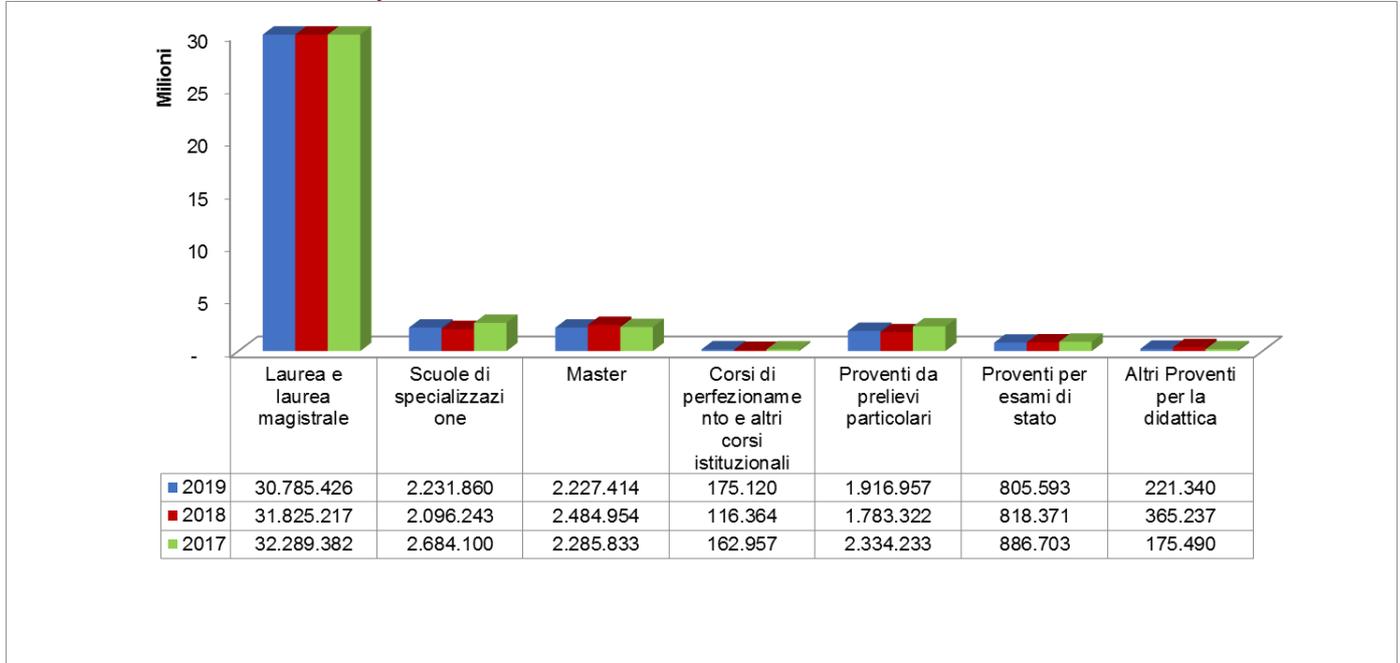
Complessivamente, i proventi per la didattica ammontano a **€ 38.629.656**, in contrazione rispetto all'anno precedente (€ - 1 mln vs 2018, circa -2,72%). Il grafico sottostante mostra il trend, nel triennio 2019-2017, dei proventi strettamente connessi all'attività didattica in termini di corsi di studio, di perfezionamento e post laurea<sup>10</sup>.

Si nota una contrazione generale di quasi tutte le voci, in particolare dei proventi legati ai corsi di laurea e laurea magistrale, prevalentemente connesso all'applicazione del nuovo modello contributivo adottato dall'Ateneo; anche i proventi legati ai master hanno registrato una lieve contrazione, così come la voce

<sup>10</sup> Il grafico "Tasse e contributi per attività didattica" non include i *proventi da attività didattica commerciale* (€ 265.948) che sono generati da corsi di formazione a pagamento erogati a terzi sulla base di tariffari conto terzi; pertanto questi proventi sono stati presi in considerazione ai fini dell'analisi sugli incassi esposta nel grafico "incassi da autofinanziamento" e ricompresi nella voce "attività commerciale".

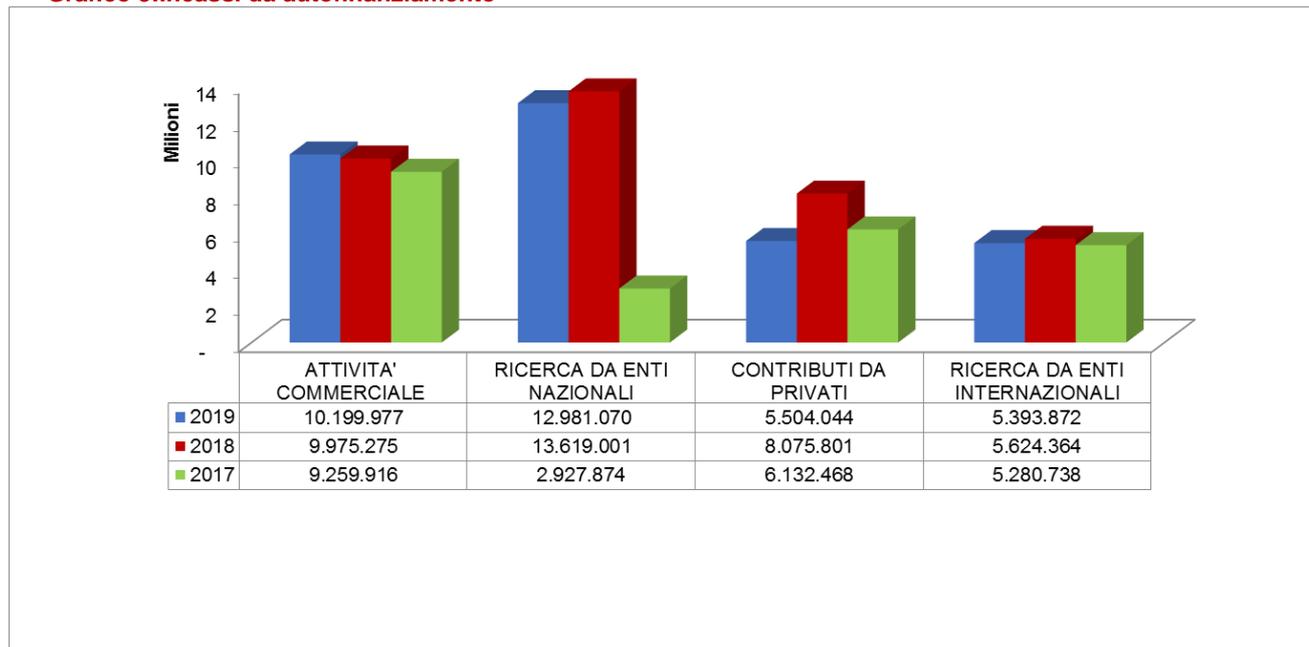
“altri proventi per la didattica” che accoglie i ricavi e le tasse legate al corso “Foundation Year”. Risultano invece in aumento i proventi per scuole di specializzazione e quelli da prelievi particolari che assommano una serie di voci specifiche per gli studenti (es more, rimborsi per stampe, iscrizioni a corsi singoli, test di prevalutazione, etc).

**Grafico 2: Tasse e contributi per attività didattica**



Con riferimento alle altre poste di *proventi propri* e ai *contributi*, ad esclusione del Fondo di Finanziamento Ordinario per il quale si rimanda al paragrafo successivo, è stata effettuata un’analisi degli incassi da autofinanziamento, come riportato nel grafico sottostante. I dati, relativi al triennio 2019-2017, sono considerati al netto dei trasferimenti a partner in quanto, questi ultimi, sono fortemente influenzati dalle asincronie temporali che intercorrono tra il momento dell’incasso della quota complessiva assegnata ed il momento del trasferimento ai partner per la quota loro spettante. Pertanto, i dati sotto riportati forniscono informazioni circa la disponibilità monetaria dei finanziamenti, ma non consentono una visione completa in merito all’effettiva disponibilità futura di risorse da destinare alla ricerca. Ciò, infatti, richiede una più accurata e dettagliata valutazione sia delle attività progettuali in essere o in fase di aggiudicazione. Si è scelto di mantenere una vista per cassa per analizzare la tendenza senza l’impatto della modalità di contabilizzazione (applicazione del metodo della commessa completata o cost to cost).

Grafico 3: Incassi da autofinanziamento



Il confronto dei flussi monetari negli anni evidenzia un lieve incremento degli incassi derivanti da attività commerciale (+ 2,25% vs 2018) che risulta ampiamente controbilanciato da una contrazione dei flussi delle restanti categorie. In particolare, è evidente il decremento intervenuto sui contributi erogati da privati (€ -2,5 mln), sia nazionali che internazionali, e sui flussi generati nell'ambito della ricerca nazionale (€ -0,7 mln). Con riferimento alla prima fattispecie, la contrazione è prevalentemente spiegata dalla disattivazione del Centro di servizio di Ateneo "Adolfo Viterbi" (circa € -900k) e dal venir meno della convenzione con UBI Banca, non rinnovata a seguito della modifica dell'istituto cassiere effettuato nel 2019. Ciò ha quindi comportato la mancata erogazione del relativo contributo annuale per l'attività istituzionale dell'Ateneo (circa € - 400k) e dei contributi per premi di laurea (circa € -200 k). Inoltre, si evidenzia una diminuzione di contributi liberali da parte di privati a favore del sistema bibliotecario, museale e delle strutture dipartimentali. Il decremento dei flussi relativi alla ricerca nazionale, invece, trova prevalentemente spiegazione nella conclusione di progetti finanziati da Regioni e altri enti pubblici a cui, ad oggi, non sono seguiti ulteriori incassi su nuovi progetti.

### 1.1 Il Fondo di Finanziamento Ordinario

Nella macro voce contributi, la voce di ricavo più rilevante è rappresentata dai contributi correnti da Miur per il *Fondo di Finanziamento Ordinario* (FFO), che al 31/12/2019 presenta un saldo contabile sul conto dedicato pari a **€ 123.418.227**, relativo alle quote 2019 assegnate sulla base del Decreto Ministeriale n. 738 dell'8 agosto 2019<sup>11</sup>. A questo si aggiungono poi la quota dei dipartimenti di eccellenza<sup>12</sup> (**€ 1.980.840**) e le quote degli anni precedenti, contabilizzate nel corso del 2019 a seguito di una comunicazione ufficiale tardiva tra le sopravvenienze (**€ 2.335.567**).

<sup>11</sup> Decreto Ministeriale 8 agosto 2019, n. 738: "Criteri di ripartizione del Fondo di Finanziamento Ordinario (FFO) delle Università Statali e dei Consorzi interuniversitari per l'anno 2019"

<sup>12</sup> Nota Miur n° 8414 del 11/07/2017

**Università degli Studi di Pavia**  
**BILANCIO UNICO D'ATENEO - ANNO 2019**

Il saldo di bilancio è fortemente condizionato dalle modalità di contabilizzazione (risconti derivanti dall'applicazione del principio di competenza economica) pertanto si discosta dalle assegnazioni nominali esposte in tabella. Queste si prestano, invece, ad un confronto più lineare con il budget e le assegnazioni dell'anno precedente così come esposto al Consiglio di amministrazione nella seduta di dicembre 2019. In estrema sintesi, si evidenzia come la perdita sulla quota di base e premiale rispetto all'anno precedente sia solo in parte compensata dalle attribuzioni specifiche. In sede di budget iniziale, invece, seguendo una logica di prudenza, erano state computate solo le attribuzioni ricorrenti di cui si era potuta effettuare una ragionevole stima.

**Tabella 2: Assegnazioni FFO 2019**

FFO D.M. 738/2019	Budget 2019	Anno 2019	Anno 2018	2019 vs 18
<b>- Interventi quota base</b>		<b>73.219.519</b>	<b>76.132.515</b>	- <b>2.912.996</b>
- quota storica		48.863.092	52.763.083	
- costo standard		24.356.427	23.369.432	
- programmazione triennale consolidata				
<b>- Riattribuzioni su quota base</b>		<b>109.852</b>	<b>299.797</b>	- <b>189.945</b>
- Riattribuzione programmazione 2016/18		109.852		
- Riattribuzione interventi (assegnazione 2019)			299.797	
<b>- Recuperi Miur su quota base</b>		<b>-76.174</b>	<b>95.159</b>	<b>18.985</b>
- Recupero fondo giovani		-76.174	25.524	
- Recupero programma Rita Levi Montalcini 2016-2017			55.675	
- Recupero somme non utilizzate anni precedenti su chiamata diretta DM			13.960	
<b>- Assegnazione quota premiale (L. 1/2009)</b>		<b>31.787.198</b>	<b>30.328.371</b>	<b>1.458.827</b>
- 60% valutazione qualità della ricerca (VQR 2011-2014)		20.690.780	19.634.606	
- 20% valutazione delle politiche di reclutamento (VQR 2011-2014)		5.225.496	6.222.675	
- 20% autonomia responsabile		5.930.331	4.528.263	
- Correttivi una tantum		-59.409	57.173	
<b>- Intervento perequativo (art. 11, L. 240/2010)</b>		<b>5.076.337</b>	<b>4.552.819</b>	<b>523.518</b>
- Intervento perequativo		4.982.357	4.490.310	
- Correttivi una tantum		93.980	62.509	
<b>- Interventi previsti da disposizioni legislative - Piani straordinari</b>	<b>6.353.606</b>	<b>6.849.966</b>	<b>5.167.399</b>	<b>1.682.567</b>
- Piano straordinario ordinari 2016 (L. 208/2015)	161.958	161.958	161.958	
- Piano straordinario ricercatori 2016 (L. 208/2015)	938.443	938.443	938.443	
- Piano associati 2012	3.846.308	3.846.308	3.846.308	
- Piano straordinario ricercatori 2018 (DM 168/2018)	1.406.897	1.406.897	220.690	
- Piano straordinario ricercatori 2019 (DM 204/2019)		496.360		
<b>- Programma Giovani Ricercatori Rita Levi Montalcini</b>			<b>43.206</b>	- <b>43.206</b>
<b>- Consorzi interuniversitari e gestione rete GARR</b>		<b>104.216</b>	<b>105.404</b>	- <b>1.188</b>
<b>- Interventi a favore degli studenti</b>	<b>5.327.895</b>	<b>5.814.469</b>	<b>6.448.559</b>	- <b>634.090</b>
- borse post lauream	2.547.927	3.218.627	3.118.364	
- fondo sostegno giovani:	1.000.750	948.225	1.566.459	
- mobilità		690.395	839.335	
- assegni tutorato		157.423	112.949	
- corsi strategici		100.407	48.466	
- piano lauree scientifiche			373.290	
- PQT			192.419	
- Interventi a sostegno studenti con disabilità	146.589		131.107	
- No tax area:	1.632.629	1.616.273	1.632.629	
- Recupero Miur riparto no TAX area		-91.627		
- Riassegnazione tirocini curriculari		31.344		
<b>- Interventi previsti da disposizioni legislative (altri interventi)</b>	<b>7.517.918</b>	<b>8.242.440</b>	<b>8.994.499</b>	- <b>752.059</b>
- Programmazione triennale			575.331	
- Dipartimenti di Eccellenza	7464025	7.464.025	7.464.025	
- Parziale compensazione blocco scatti stipendiali docenti		721.000	901.250	
- Superamento contenzioso ex lettori lingua straniera		19.527		
- Integrazione INPS su astensioni maternità assegniste ricerca	53.893	37.888	35.909	
- Oneri connessi astensione maternità			17.984	
<b>- Ulteriori interventi</b>			<b>351.750</b>	- <b>351.750</b>
- Una tantum finanziamento C.L. Conservazione e restauro dei beni culturali Cremona			351.750	
<b>TOTALE FFO senza recuperi</b>	<b>127.992.850</b>	<b>131.203.997</b>	<b>132.424.319</b>	- <b>1.220.322</b>
<b>TOTALE FFO con recuperi</b>		<b>131.036.196</b>	<b>132.329.160</b>	- <b>1.292.964</b>

## 2. LA STRUTTURA DEI COSTI E DEGLI INVESTIMENTI

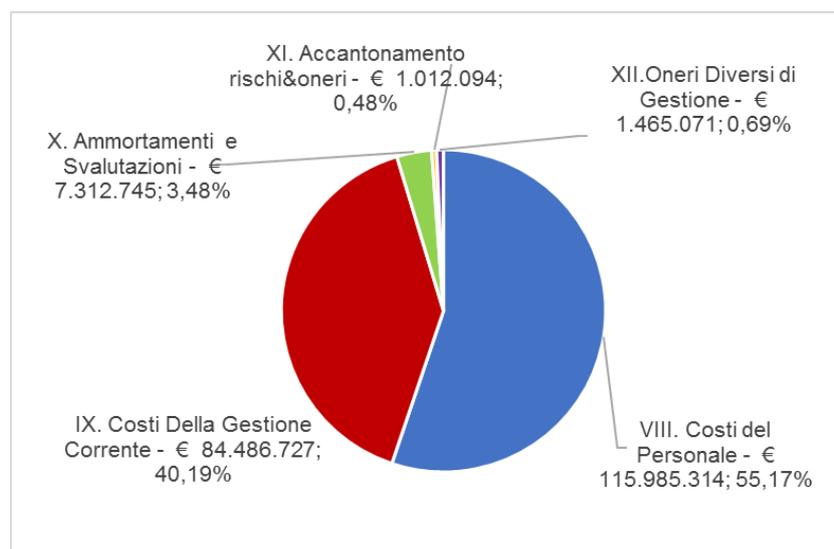
### 2.1 I costi operativi

Il conto economico dell'Ateneo, al 31/12/2019, evidenzia un ammontare complessivo di *costi operativi* pari a € **210.242.713**, in aumento rispetto all'anno precedente (circa + 6,6% vs 2018); la variazione è prevalentemente generata da un aumento dei costi del personale e della gestione corrente, a cui si aggiunge anche un aumento degli ammortamenti.

Questa macro voce accoglie i costi strettamente connessi con l'attività istituzionale nonché con i fattori produttivi direttamente attribuibili alle attività didattiche e di ricerca. In particolare, sono classificati come costi operativi le spese sostenute per il personale docente e ricercatore, per il personale dirigente e tecnico amministrativo, per i collaboratori linguistici e tutti i costi per le risorse ed i servizi legati alla gestione corrente dell'attività di ricerca e di didattica. Si aggiungono poi gli ammortamenti, le svalutazioni, gli accantonamenti a fondi rischi ed altri oneri diversi di gestione.

Il grafico sottostante mostra la composizione percentuale dei costi operativi, le cui poste verranno analizzate in seguito con maggiore dettaglio. È evidente l'incidenza rilevante del *costo del personale* (55,17%), a seguire i costi della *gestione corrente* (40,19%). Più marginale è invece l'impatto degli ammortamenti, degli accantonamenti per rischi e oneri nonché degli oneri diversi di gestione.

**Grafico 4: Composizione percentuale costi operativi**

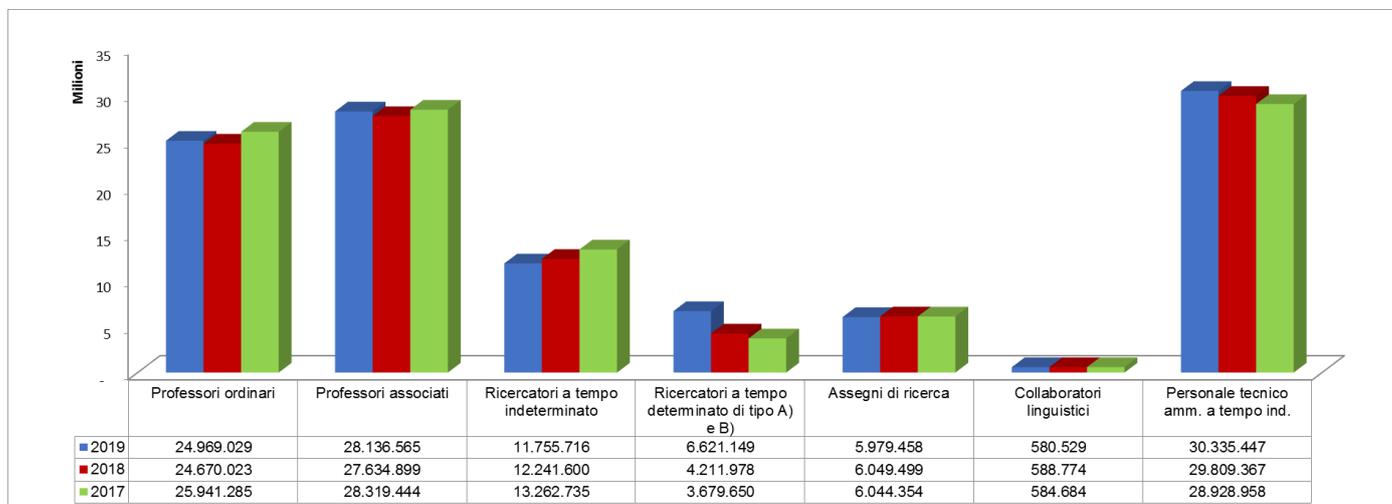


Come già sottolineato, il *costo del personale* rappresenta la voce più rilevante all'interno dei costi operativi, con un ammontare pari a € **115.985.314** in aumento rispetto all'anno precedente (+ 6,37% vs 2018); la variazione è prevalentemente connessa agli incrementi contrattuali sia del personale docente che di quello tecnico amministrativo (interessato nel 2018 da un importante effetto migliorativo dei costi a seguito dello svincolo di un fondo ferie sovradimensionato). Si aggiungono anche i piani di reclutamento in atto e l'erogazione degli incentivi ai docenti a compensazione dei mancati aumenti stipendiali del passato.

Nello specifico, il costo del personale include i costi legati alle risorse umane strettamente connesse allo svolgimento delle attività didattiche e di ricerca (docenti, ricercatori, assegnisti e collaboratori

linguistici) e di supporto amministrativo. Il grafico sottostante mostra il trend nell'ultimo triennio per categoria, con riferimento ai soli dati di assegni fissi e relativi oneri.

**Grafico 5: Costo del personale (assegni fissi e oneri)**



Il costo dei professori ordinari e di quelli associati registra un lieve incremento rispetto all'anno precedente (rispettivamente +1,21% vs 2018 e + 1,82% vs 2018), che risulta ampiamente compensato da una riduzione delle risorse impiegate per i ricercatori a tempo indeterminato (- 3,97%) nonché per assegnisti di ricerca (- 1,16) ed esperti linguistici (- 1,40%).

Le variazioni di personale docente e ricercatore possono essere in sintesi così giustificate<sup>13</sup>:

a) facendo seguito al Decreto del Presidente del Consiglio dei Ministri del 3 settembre 2019, relativo all'adeguamento del trattamento economico di docenti e ricercatori, è stato applicato un incremento di assegni fissi e continuativi del 2,28%, con decorrenza dal 1° gennaio 2019;

b) in attuazione della Legge di Bilancio 2019<sup>14</sup>, nonché del successivo D.M. n. 364 del 2019, il Miur ha assegnato all'Ateneo Pavese uno stanziamento finalizzato alle progressioni di carriera dei ricercatori a tempo indeterminato in possesso dell'abilitazione scientifica nazionale (ASN).

Ne segue che una parte delle risorse umane e delle relative risorse economiche dapprima impiegate per i ricercatori a tempo indeterminato, grazie alle progressioni di carriera, sono ora destinate alla categoria dei docenti.

Per i ricercatori a tempo determinato si registra un incremento di circa € 2,4 mln rispetto al 2018; ciò è legato alla prosecuzione dei piani di reclutamento ministeriali avviati sulla base degli stanziamenti dedicati dalle leggi di bilancio 2016 e 2018, limitatamente alle Università virtuose<sup>15</sup>. A questi, con riferimento ai ricercatori di tipo "b", si aggiunge il nuovo piano previsto dalla legge di bilancio 2019. Inoltre, con riferimento ai ricercatori di tipo "a", la variazione è prevalentemente connessa ai

<sup>13</sup> Per il dettaglio si rimanda al documento di "Programmazione del personale per il triennio 2020-2022" approvato con delibera del CDA del 26/11/2019.

<sup>14</sup> Art. 1, comma 401 lett b) della Legge 30 dicembre 2018 n. 145.

<sup>15</sup> La Legge di stabilità 2016 ha previsto, per le sole "università virtuose", l'assunzione di ricercatori di tipo "a" senza soggiacere alle limitazioni di turn-over introdotte dalla Legge di stabilità 2015. L'università di Pavia, rientrando tra gli Atenei virtuosi, beneficia di questa esenzione. Previsioni analoghe sono contenute nelle leggi di bilancio 2018 (L. n.205 del 27/12/2017) e 2019 (L. n.145 del 30/12/2018). Per il dettaglio si rimanda al documento di "Programmazione del personale per il triennio 2020-2022" approvato con delibera del CDA del 26/11/2019.

finanziamenti relativi all'iniziativa "Fondo per il finanziamento dei Dipartimenti universitari di Eccellenza" introdotta dalla Legge di bilancio 2017<sup>16</sup>.

Il costo del personale tecnico amministrativo<sup>17</sup>, per la quota di assegni fissi e contributi, registra un incremento rispetto al 2018 dovuto ad aumenti salariali in applicazione del nuovo CCNL 2016-2018 (per il personale tecnico amministrativo<sup>18</sup> e per il personale dirigente<sup>19</sup>).

Sono, inoltre, state riconosciute progressioni verticali al personale che ha superato concorsi banditi con posizioni riservate, dimostrando di possedere adeguate competenze in relazione alle nuove iniziative nei campi della ricerca e della didattica. Infine, per il personale tecnico amministrativo evidenziato nel grafico, è incluso il costo sostenuto per un dirigente a tempo determinato assunto a fine 2019.

Tra i costi operativi, rilevano quelli della *gestione corrente* con un ammontare complessivo pari a € **84.486.727**, in aumento rispetto al 2018 (+ 6,93% circa). Si tratta di una macro voce eterogenea che accoglie tutti gli oneri strettamente connessi al funzionamento dell'Ateneo, tra i quali rilevano i costi sostenuti a sostegno degli studenti e tutti gli altri oneri propedeutici allo svolgimento delle attività istituzionali in termini di acquisto di servizi, materiale di consumo per laboratori e materiale bibliografico, spese per collaborazioni tecnico gestionali e di godimento di beni di terzi, spese per manutenzione e gestione delle strutture e degli impianti ed altri oneri istituzionali.

Di seguito si riporta un'analisi delle varie categorie di costo, tenendo distinte le spese per il sostegno agli studenti dagli altri oneri di funzionamento.

---

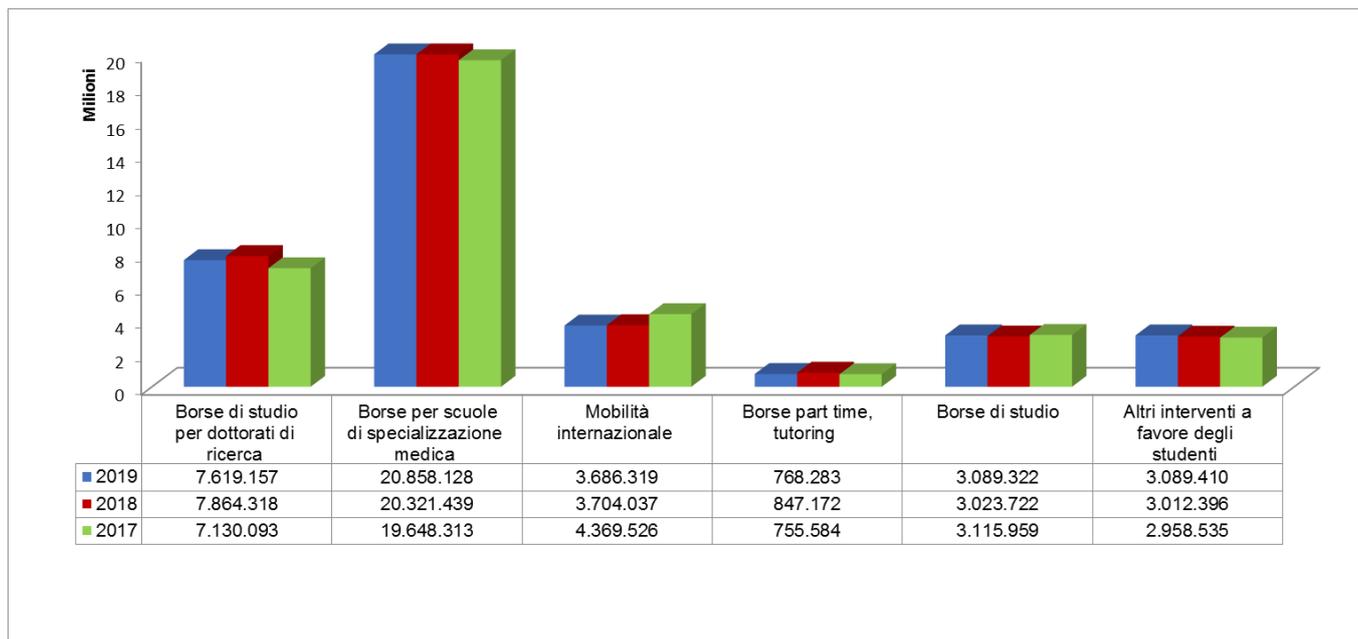
<sup>16</sup> Si veda Nota Miur n° 8414 del 11/07/2017 con cui sono specificati le modalità di attribuzione dei punteggi e dei criteri di valutazione e indicazioni operative per la presentazione delle domande da parte degli Atenei (link <http://www.conferenzaingegneria.it/2017/07/11/miur-dipartimenti-di-eccellenza-criteri-di-valutazione-e-indicazioni-operative>)

<sup>17</sup> Il costo per il personale amministrativo esposto nel grafico "costo del personale" non include il costo del Direttore Generale.

<sup>18</sup> Per il personale tecnico amministrativo in data 19/4/2018 è stato sottoscritto il CCNL 2016-18 per il personale del comparto Istruzione e Ricerca che ha previsto sul piano retributivo nel triennio, un aumento medio di 85 euro mensili oltre ad un incremento del Fondo per la contrattazione pari allo 0.1% del monte salari anno 2015.

<sup>19</sup> Si precisa, infine, che in data 8/7/2019 è stato sottoscritto il nuovo CCNL 2016-18 per il personale Dirigente dell'Area Istruzione e Ricerca che prevede sia un adeguamento stipendiale che un incremento pari al 1,7% del fondo per il finanziamento della retribuzione di posizione e risultato.

**Grafico 6: Costi della gestione corrente - borse e altri costi a sostegno degli studenti**



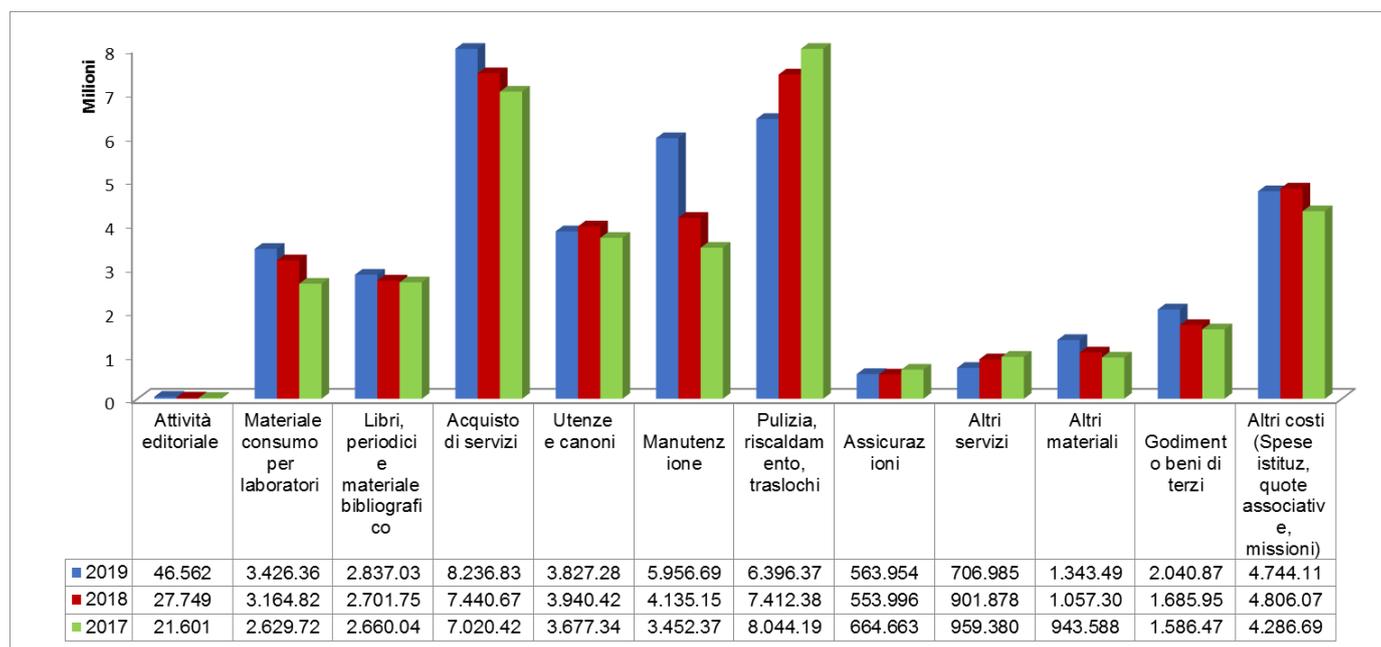
Il grafico sopra riportato evidenzia il trend nel triennio 2019-2017 delle risorse destinate agli studenti ed al potenziale di ricerca attraverso l'erogazione di borse di studio per dottorati di ricerca, per scuole di specializzazione medica, borse part-time e tutoring, borse per capaci e meritevoli, programmi di mobilità internazionale<sup>20</sup> ed altri interventi a favore degli studenti. Complessivamente tale spesa si mantiene in linea con l'anno precedente; in particolare si può osservare un incremento delle borse per scuole di specializzazione medica (€ +536 k, circa 2,64%), prevalentemente connesso con un aumento del numero degli iscritti<sup>21</sup>, che risulta parzialmente neutralizzato da una lieve contrazione dei costi per borse di dottorato, borse part-time e mobilità internazionale (complessivi € - 341 k, circa - 2,75%).

Più eterogeneo è l'andamento degli altri costi della gestione corrente, come mostrato nel grafico:

<sup>20</sup> Nella categoria "Mobilità internazionale" sono inclusi anche oneri per rimborsi tasse studenti

<sup>21</sup> In particolare per l'anno accademico 2018-19 si sono registrati +62 immatricolati rispetto al 2017-18

Grafico 7: Costi della gestione corrente - acquisto di servizi, materiali e altri costi di funzionamento



Per alcune categorie si osservano incrementi, in particolare riconducibili a:

- costi per manutenzioni (€ + 1,8 mln, circa + 44,05% vs 2018) relativi agli interventi su immobili, strutture, spazi esterni, impianti ed apparecchiature principalmente connessi con l'attuazione dei lavori previsti dal "Piano Triennale dell'Edilizia", gestito dall'Area Tecnica Informatica e Sicurezza;
- spese per acquisto di servizi (€ + 796 k, circa +10,70% vs 2018), tra i quali rientrano i costi per consulenze e supporto specialistico, collaborazioni tecnico gestionali, prestazioni da soggetti esterni e spese per organizzazione di manifestazioni e convegni; si tratta di costi prevalentemente sostenuti a livello delle Aree Dirigenziali, in particolare nell'ambito dell'Area Tecnica Informatica e Sicurezza e dell'Area Relazioni Internazionali<sup>22</sup>;
- costi per godimento di beni di terzi (€ + 354 k, circa +21,05% vs 2018), inerenti a noleggi, leasing e locazioni, e per acquisto di materiali di consumo per laboratori (€ + 261 k, circa + 8,26% vs 2018).

Con riferimento alle contrazioni di costo, si evidenziano quelle più significative e relative alle seguenti voci: costi per pulizia, riscaldamento e traslochi (€ - 1 mln circa, -13,71 % vs 2018), a seguito dell'attivazione del contratto polifunzionale già in essere dall'anno precedente; costi per altri servizi (€ - 194 k, circa -21,61%) connessi a spese per pubblicità obbligatoria e discrezionale, pubblicazioni dell'Ateneo, spese di trasporto e spedizione, spese postali, spese legali e di rappresentanza; costi per utenze e canoni (€ -113 k, circa -2,87%) e altri costi istituzionali legati a missioni e rimborsi spese, gettoni e indennità a membri degli organi istituzionali, quote associative e partecipazioni a convegni (€ -61 k, circa -1,29%).

Una categoria non descritta in precedenza è quella dei trasferimenti a partner nazionali e internazionali a seguito di progetti congiunti di cui l'ateneo pavese è capofila; nel 2019 i trasferimenti si incrementano

<sup>22</sup> I costi rilevati in questa fattispecie fanno per lo più riferimento a contratti per servizio di sorveglianza dei laboratori informatici, affidamento di servizi a Cineca relativi a servizi di firma digitale, archiviazione e conservazione documenti informatici e altri servizi di consulenza e supporto connessi con il funzionamento e l'aggiornamento degli applicativi in uso (ugov, esse3, titulus, sprint, avvio di web-missioni). Si aggiunge un'ingente quota per le spese di consulenza e assistenza propedeutiche all'esecuzione dei lavori in ambito di edilizia (progettazione, coordinamento e direzione lavori). Vi sono inoltre spese per organizzazione eventi (servizi di catering e buffet) e tutte le spese sostenute per l'avvio del museo Kosmos (servizi di progettazione, campagna pubblicitaria, servizio biglietteria).

di € 2,81 mln (passando a €5,15 mln da 2,34 mln nel 2018) per piano di orientamento e tutorato 17/18, borse di studio relative partenariato della conoscenza, piano lauree scientifiche e trasferimenti ad atenei non capofila delle scuole di specializzazione medica.

L'analisi dei costi operativi si conclude con la valutazione degli ammortamenti, degli accantonamenti per rischi ed oneri ed agli oneri diversi di gestione. Per quanto riguarda gli *ammortamenti*, si evidenzia un incremento pari a € 1,7 mln (+31,27% circa vs 2018) generato prevalentemente dall'effetto dei maggiori acquisti in immobilizzazioni materiali ed immateriali effettuati nel corso dell'anno, per la cui analisi si rimanda al paragrafo successivo sugli "Investimenti". Con riferimento alle ultime due poste si osserva, invece, una riduzione complessiva rispetto al 2018.

## 2.2 Gli investimenti

Lo stato patrimoniale al 31/12/2019 evidenzia un ammontare complessivo per immobilizzazioni pari a € **142.757.338**, suddiviso tra immobilizzazioni materiali, immateriali e finanziarie; l'incremento netto nell'anno è pari a € 12.044.395 ed è dettagliato per categoria nella tabella seguente:

**Tabella 3: confronto investimenti 2019 con budget**

Riclassificato - Stato Patrimoniale	Budget iniziale 2019 (1)	Variazioni nette (2)	Budget definitivo 2019 (3)=(1)+(2)	Nuovi Investimenti 2019
<b>I - IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI</b>				
1) Costi di impianto, di ampliamento e di sviluppo	-	930	930	-
2) Diritti di brevetto e diritti di utilizzazione delle opere di ingegno	-	4.158	4.158	242
3) Concessioni, licenze, marchi e diritti simili	349.000	(24.235)	324.765	65.654
4) Immobilizzazioni in corso e acconti	-	1.209.468	1.209.468	(2.670.082)
5) Altre immobilizzazioni immateriali	-	20.087	20.087	6.900.486
<b>TOTALE IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI</b>	<b>349.000</b>	<b>1.210.408</b>	<b>1.559.408</b>	<b>4.296.300</b>
<b>II - IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI</b>				
1) Terreni e fabbricati	13.752.390	(9.806.618)	3.945.772	49.285
2) Impianti e attrezzature	1.884.172	829.688	2.713.861	(916.629)
3) Attrezzature scientifiche	3.711.956	4.945.570	8.657.526	5.650.703
4) Patrimonio librario, opere d'arte, d'antiquariato e museali	-	96.609	96.609	102.696
5) Mobili e arredi	270.500	306.365	576.865	2.696.229
6) Immobilizzazioni in corso e acconti	-	-	-	446.633
7) Altre immobilizzazioni materiali	31.400	493.877	525.277	284.665
<b>TOTALE IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI</b>	<b>19.650.419</b>	<b>(3.134.509)</b>	<b>16.515.910</b>	<b>8.313.582</b>
<b>III - IMMOBILIZZAZIONI FINANZIARIE</b>	-	-	-	(5.203)
<b>TOTALE GENERALE</b>	<b>19.999.419</b>	<b>(1.924.100)</b>	<b>18.075.318</b>	<b>12.604.679</b>

L'analisi dei dati evidenzia interventi significativi nell'ambito dell'edilizia, in attuazione di quanto definito dagli organi di governo attraverso il "Piano triennale delle opere edili"<sup>23</sup>, e per acquisti effettuati in attrezzature scientifiche a seguito dell'attuazione del piano PASS di ateneo e dell'avvio dei progetti di ricerca.

<sup>23</sup> Documento approvato nella seduta del CdA di ottobre 2019.

Per quanto concerne l'ambito dell'edilizia, le spese programmate a budget con riferimento ai progetti di edilizia si concentrano sulla voce "fabbricati" per circa € 13,8 mln. Questi si sono tradotti, nel corso dell'anno, in interventi migliorativi su beni di terzi a seguito di lavori di restauro e ristrutturazione del Palazzo San Tommaso e del Palazzo Botta<sup>24</sup>, confluiti contabilmente sulla voce "Altre immobilizzazioni immateriali" (€ 6.900.486) e in parte sulla voce "Mobili e arredi".

Si nota inoltre la variazione negativa presente sulla voce "Immobilizzazioni in corso e acconti" nella classe delle immobilizzazioni immateriali (€ -2,7 mln) prevalentemente connessa alla gestione contabile dei lavori inerenti il piano dell'edilizia. Su tale voce, infatti, vengono contabilizzati i lavori di restauro e ristrutturazione non ancora conclusi alla fine dell'anno; solo alla conclusione dei lavori si procede alla riclassifica degli stessi sulla voce di immobilizzazione pertinente.

Il decremento di € -2,67 mln è quindi un saldo legato alla conclusione di lavori di restauro, che ha determinato una diminuzione pari a circa € - 5,34 mln compensata in parte da lavori di recupero e rifunzionalizzazione delle strutture del complesso ospedaliero Policlinico San Matteo, interventi per la creazione del nuovo Campus Salute, (€ 2,67 mln) che, non essendo ultimati, sono stati contabilizzati sulla voce "Immobilizzazioni in corso e acconti".

Gli investimenti effettuati in "Attrezzature scientifiche" (€ 5,65 mln) sono generati prevalentemente dalle risorse impiegate sui progetti, soprattutto relativi al finanziamento per i Dipartimenti di Eccellenza, ai finanziamenti Horizon e altri finanziamenti dell'Unione Europea, a cui si aggiungono gli acquisti effettuati nell'ambito dell'attività posta in essere dal centro di servizio "Centro Grandi Strumenti". Con riferimento invece alla voce "impianti e attrezzature" si rileva una variazione negativa nel corso del 2019 (€ -0,916 mln) legato prevalentemente alla dismissione di attrezzature non scientifiche presso il Centro di Servizi Interdipartimentale "Laboratorio Energia Nucleare Applicata" e presso le strutture dipartimentali.

Infine, la tabella sopra riportata evidenzia un ammontare complessivo di variazioni nette di budget pari a € - 1.924.100, equivalente allo sbilancio riscontrato tra variazioni di budget su ricavi e costi (tabella 1). Tale valore rappresenta infatti una riduzione della previsione sui costi pluriennali finalizzata ad una riclassificazione degli stessi per il finanziamento di costi correnti di conto economico.

### 3. IL RISULTATO D'ESERCIZIO

Il risultato di esercizio al 31/12/2019 è ampiamente positivo e pari a € **12.886.770**, seppur in contrazione rispetto all'anno precedente (€ -3,2 mln vs 2018).

Come analizzato in precedenza<sup>25</sup>, il conto economico evidenzia una crescita dei proventi operativi prevalentemente per fattori non ricorrenti ed un incremento diffuso dei costi operativi, con un certo impatto di spese pregresse. Il margine operativo è comunque positivo così come quello della gestione finanziaria e straordinaria.

---

<sup>24</sup> I lavori sono contabilizzati sulla voce Spese pluriennali su beni di terzi, in quanto si tratta di beni demaniali non di proprietà dell'Ateneo.

<sup>25</sup> Si veda il paragrafo "l'andamento economico nell'esercizio 2019"

A seguito dell'applicazione del sistema di contabilità economico-patrimoniale e del bilancio unico, il risultato di esercizio viene rilevato come grandezza unitaria, in applicazione di una visione indivisa e armonica dei processi e della struttura organizzativa dell'Ateneo.

Tuttavia, al fine di una migliore gestione dei processi e degli aspetti organizzativi, nonché delle fasi di programmazione e pianificazione sia strategica che economico-finanziaria, è utile analizzare il risultato economico nel dettaglio prendendo in considerazione le diverse unità organizzative.

La tabella seguente mostra la scomposizione del risultato economico per singola struttura, determinato come saldo tra proventi e costi registrati a livello della stessa; per la lettura dei dati occorre tener conto dei seguenti aspetti:

- i risultati delle singole strutture (dipartimenti e centri) sono sovrastimati in quanto tutti i costi del personale strutturato e non (assegni di ricerca, ricercatori a tempo determinato, borsisti, etc seppur finanziati dalle strutture) sono prevalentemente rilevati a livello delle Aree Dirigenziali;
- vi sono anche altri costi, relativi alla gestione dell'intero Ateneo, sostenuti a livello di Aree Dirigenziali e non ripartiti tra le singole strutture, come ad esempio imposte, tasse;
- non sono quantificati presso le strutture anche i costi di utilizzo della liquidità, relativi ad esempio a versamenti effettuati dalle aree dirigenziali a fronte di incassi presso i dipartimenti (es. versamento dell'iva mensile);
- non sono contabilizzati in contabilità generale i trasferimenti interni tra le varie strutture (ad esempio il rimborso di alcuni costi per manutenzioni, utenze, riscaldamento, etc. e servizi erogati centralmente).

Rispetto al 2018 la quota attribuita alle risultanze contabili dei dipartimenti è pressoché stabile (€ 9.241.772 vs 8.393.247) ma in lieve calo, in contrazione più netta è la quota rimanente (€ 3.308.685 vs 7.465.448 nel 2018).

**Università degli Studi di Pavia**  
**BILANCIO UNICO D'ATENEO - ANNO 2019**

**Tabella 4: Dettaglio risultato economico per struttura**

Struttura	Risultato Economico al 31/12/2019
<b>Aree dirigenziali e Centri di Servizio (1)</b>	<b>3.308.683</b>
<b>Dipartimenti</b>	
<i>Dipartimento di Biologia e Biotecnologie "Lazzaro Spallanzani"</i>	160.388
<i>Dipartimento di Chimica</i>	610.210
<i>Dipartimento di Fisica</i>	162.690
<i>Dipartimento di Giurisprudenza</i>	(1.365)
<i>Dipartimento di Ingegneria Civile e Architettura</i>	1.154.965
<i>Dipartimento di Ingegneria Industriale e Dell'Informazione</i>	1.900.851
<i>Dipartimento di Matematica 'Felice Casorati'</i>	1.111.605
<i>Dipartimento di Medicina Interna e Terapia Medica</i>	(125.521)
<i>Dipartimento di Medicina Molecolare</i>	709.920
<i>Dipartimento di Musicologia e Beni Culturali</i>	7.886
<i>Dipartimento di Sanita' Pubblica, Medicina Sperimentale e Forense</i>	439.998
<i>Dipartimento di Scienze Clinico-Chirurgiche, diagnostiche e Pediatriche</i>	298.906
<i>Dipartimento di Scienze del Farmaco</i>	(242.141)
<i>Dipartimento di Scienze del Sistema Nervoso e del Comportamento</i>	624.938
<i>Dipartimento di Scienze della Terra e dell'Ambiente</i>	612.955
<i>Dipartimento di Scienze economiche e Aziendali</i>	271.457
<i>Dipartimento di Scienze Politiche e Sociali</i>	214.910
<i>Dipartimento di Studi Umanistici</i>	1.329.119
<b>Totale Dipartimenti (2)</b>	<b>9.241.772</b>
<b>Centri Interdipartimentali (3)</b>	<b>336.315</b>
<b>Risultato economico complessivo (1)+(2)+(3)</b>	<b>12.886.770</b>

Come si può evincere dai dati sopra esposti una quota consistente del risultato di esercizio è allocato presso le strutture dipartimentali nell'ambito delle quali si svolgono prevalentemente attività di ricerca e attività conto terzi

Alcune strutture presentano un saldo negativo, generato prevalentemente da una riduzione dei proventi per effetto dei minori flussi di finanziamento ottenuti nell'ambito di ricerche commissionate da parte di soggetti privati e pubblici, sia nazionali che internazionali, confermando il trend già riscontrato nell'analisi degli incassi da autofinanziamento.

#### 4. INDICATORI DI SINTESI DEL BILANCIO

Per garantire una migliore intellegibilità e comprensibilità dei dati di bilancio nonché delle dinamiche gestionali, sono utili il calcolo e l'analisi di indicatori di bilancio, come riportato nella tabella sottostante.

**Tabella 5: Indicatori di Bilancio**

INDICATORI	2019	2018	2017
Costo del personale su costi operativi	55,17%	55,32%	56,36%
Costo del personale su FFO strutturale (FFO al netto di interventi una tantum o progetti specifici)	99,19%	93,86%	94,45%
Costi operativi/costi totali	95,94%	96,6%	96,4%
Costo della gestione corrente/costi totali	38,55%	38,7%	38,3%
Proventi propri/totale proventi	23,30%	24,11%	23,44%
Contributi/totale proventi	70,03%	72,62%	71,94%
Autofinanziamento (Tasse e contributi, contratti e contributi per ricerca, altri ricavi al netto di contributi MIUR)/(Proventi propri, totale contributi e ricavi diversi)	35,67%	33,30%	33,89%
Disponibilità finanziarie/ Debiti	487,59%	450,4%	429,3%
Rigidità patrimoniale (Immobilitazione nette/totale attività)	36,69%	35,64%	37,06%

I dati confermano il quadro descritto in precedenza, cioè caratterizzato dalla rilevanza del costo del personale sul totale dei costi operativi (55,17%) ma anche sul finanziamento ministeriale (99,19%). La gestione corrente assorbe l'altra maggiore quota dei costi complessivi (38,55%). Dal punto di vista dei ricavi, rilevano i contributi per il funzionamento e la ricerca (70,03%), mentre l'autofinanziamento mostra un lieve incremento (35,67%). Come di consueto, non si rilevano problemi di liquidità teorica, pur tenendo in considerazione che il sistema pubblico sia contingentato in termini di fabbisogno monetario.

Accanto agli indicatori sopra riportati si aggiungono i seguenti indicatori definiti a livello ministeriale<sup>26</sup> per il contesto universitario, il cui rispetto è finalizzato a garantire la sostenibilità e l'equilibrio della gestione economico-finanziaria e patrimoniale degli Atenei:

1. Spese di personale
2. Sostenibilità economico finanziaria (ISEF)
3. Indebitamento

Di seguito si riporta un'analisi dei valori di tali indicatori, che sono annualmente validati e certificati a livello ministeriale mediante la banca dati Proper<sup>27</sup> e forniscono informazioni circa il contesto all'interno del quale possono svilupparsi le politiche di Ateneo. Per l'anno 2019 non sono ancora totalmente certificati, pertanto alcune quote sono stimate.

<sup>26</sup> Dlgs 42 del 29 marzo 2012 - "Disciplina per la programmazione, il monitoraggio e la valutazione delle politiche di bilancio e di reclutamento degli Atenei" e DM 47 del 30 gennaio 2013 - "Decreto autovalutazione, accreditamento iniziale e periodico delle sedi e dei corsi di studio e valutazione periodica"

<sup>27</sup> Banca dati "Programmazione del fabbisogno del personale" gestita da MIUR in collaborazione con CINECA

**1. Spese di personale (art. 5, D.lgs 42/2012)**

Indicatore di personale	Stanziamiento esercizio 2019
<b>Spese per il personale a carico Ateneo (A)</b>	107.744.135
FFO (B)	123.931.511
Programmazione Triennale (C)	575.331
Tasse e contributi universitari al netto dei rimborsi (D)	34.001.733
<b>TOTALE (E) =(B+C+D)</b>	158.508.575
<b>Rapporto (A/E) = &lt; 80%</b>	67,97%

L'indicatore "spese di personale" è calcolato rapportando le spese fisse ed accessorie per il personale di competenza dell'anno di riferimento<sup>28</sup>, al netto dei finanziamenti esterni a copertura, con le entrate complessive, rappresentate dalla somma dei finanziamenti ministeriali e dalla contribuzione studentesca al netto dei rimborsi<sup>29</sup>.

La normativa prevede un valore limite, fissato nella misura dell'80%<sup>30</sup>; il valore di tale indicatore può essere inteso dunque quale limite massimo delle spese per il personale e consente di verificare la sostenibilità delle stesse da parte dell'Ateneo, mettendo in evidenza la quota di ricavi "fissi", assorbita da tali spese, e quella residuale che potrà essere impiegata per la copertura di altri costi.

Ne segue che l'analisi di tale indicatore è fondamentale già in sede di programmazione del personale, al fine di valutare la sostenibilità economico-finanziaria delle spese derivanti dai piani di reclutamento nonché il loro impatto sull'indicatore stesso. Se dovesse essere superata la soglia dell'80% si avrebbe un azzeramento delle facoltà assunzionali per l'Ateneo e verrebbe pregiudicata la possibilità di attivare nuovi corsi.

Negli ultimi anni l'Ateneo di Pavia si mantiene ampiamente sotto la soglia, grazie all'approvazione ed attuazione di piani di sviluppo e reclutamento tali da assestare il valore dell'indicatore in un intervallo di sicurezza inferiore al 72%. Tale intervallo è ritenuto di garanzia per la tenuta del bilancio anche nel lungo periodo, consentendo inoltre l'utilizzo di risorse anche per altre strategie di investimento.

<sup>28</sup> Art.5, comma 2, DLgs 42/2012: per spese di personale si intende la somma delle spese di competenza dell'anno di riferimento, comprensive di oneri, relative a: assegni fissi per il personale docente, compresa la docenza a contratto, e ricercatore sia a tempo determinato che indeterminato; assegni fissi a personale dirigenziale e tecnico-amministrativo e collaboratori linguistici sia a tempo determinato che indeterminato; trattamento economico del Direttore Generale; fondi destinati alla contrattazione integrativa. Esse vanno considerate al netto di finanziamento esterni da soggetti pubblici o privati destinati a copertura di tali spese.

<sup>29</sup> Le entrate complessive sono determinate come somma algebrica tra contributi statali (finanziamenti ministeriali) rappresentati dalle assegnazioni di competenza dell'anno di riferimento di FFO, del Fondo per la programmazione del sistema universitario, per la quota non vincolata nella destinazione, e di eventuali altre assegnazioni statali (art.5, cm 3 DLgs 42/2012). A queste si aggiungono le tasse e la contribuzione studentesca riscosse nell'anno di riferimento, calcolate al netto dei rimborsi effettuati agli studenti nello stesso periodo (art.5, cm 4 DLgs 42/2012)

<sup>30</sup> Art 5, cm 6 DLgs 42/2012

Per il 2019 la stima deriva dalle analisi e dai criteri prudenziali assunti per il Piano di Programmazione Triennale del personale 2020-2022<sup>31</sup>. Si precisa che per la valutazione dell'indicatore è stata effettuata una stima prudenziale del FFO che influenza di molto le grandezze Proper, su cui non sono ancora disponibili i dati aggiornati.

## 2. Sostenibilità economico finanziaria (art.7, D.lgs 42/2012)

Indicatore sostenibilità economico finanziaria	Stanziamiento esercizio 2019
FFO (A)	123.931.511
Programmazione Triennale (B)	575.331
Tasse e contributi universitari al netto dei rimborsi (C)	34.001.733
Fitti Passivi (D)	58.232
<b>TOTALE (E) = (A+B+C-D)</b>	<b>158.450.343</b>
Spese di personale a carico Ateneo (F)	107.744.135
Ammortamento mutui (G=capitale+interessi)	8.260
<b>TOTALE (H) = (F+G)</b>	<b>107.752.395</b>
<b>Rapporto (82"%E/H) = &gt; 1</b>	<b>1,21</b>

L'indicatore è calcolato come rapporto fra due grandezze "A/B", dove:

"A" è pari all'82% della somma delle entrate per FFO, Fondo di programmazione Triennale, Contribuzione studentesca netta, considerata al netto dei fitti passivi;

"B" è dato dalla somma delle spese per il personale a carico dell'Ateneo e degli oneri annui di ammortamento di mutuo (capitale + interessi).

Anche in questo caso, il valore ottimale dell'indicatore deve essere superiore all'1%, ciò anche ai fini dell'accreditamento delle sedi e dei corsi di studio e l'ateneo pavese è ampiamente al di sopra.

<sup>31</sup> Documento approvato dal Consiglio di Amministrazione nella seduta del 26 novembre 2019

### 3. Indebitamento (art. 6, D.lgs 42/2012)

Indicatore di indebitamento	Stanziamento esercizio x
Ammortamento mutui (capitale+interessi)	8.260
<b>TOTALE (A)</b>	<b>8.260</b>
FFO (B)	123.931.511
Programmazione Triennale (C)	575.331
Tasse e contributi universitari al netto dei rimborsi (D)	34.001.733
Spese di personale a carico Ateneo (E)	107.744.135
Fitti passivi a carico Ateneo (F)	58.232
<b>TOTALE (G) = (B+C+D-E-F)</b>	<b>50.706.208</b>
<b>Rapporto (A/G) = &lt; 15%</b>	<b>0,02%</b>

L'indice di indebitamento è calcolato rapportando gli oneri complessivi di ammortamento di mutuo, considerati quale somma di capitale e interessi annui al netto di altri contributi statali<sup>32</sup>, con il totale delle entrate complessive<sup>33</sup> al netto di spese per il personale e dei fitti passivi a carico dell'Ateneo.

Anche per questo indicatore è fissato un valore limite, pari al 15%, che se superato implica l'impossibilità per l'Ateneo di contrarre nuovi mutui o finanziamenti<sup>34</sup>.

Tale indice, inoltre, è solitamente analizzato congiuntamente con l'indicatore "spese per il personale" in quanto il suo valore influenza sia le possibilità assunzionali e quindi la percentuale di turnover del personale, sia le possibilità per l'Ateneo di contrarre nuove forme di indebitamento.

In particolare, l'incidenza negativa sulle possibilità assunzionali dell'Ateneo si verifica quando l'indebitamento ha un valore superiore del 10% e l'indicatore "spese per il personale" è superiore all'80%. In tale situazione, inoltre, l'Ateneo potrà contrarre nuove forme di indebitamento solo previa approvazione del bilancio di esercizio e subordinatamente alla predisposizione di un piano di sostenibilità finanziaria redatto secondo criteri e modalità indicate dal Ministero dell'Economia e della Finanza<sup>35</sup>.

Nell'ultimo triennio il valore dell'indicatore per l'Ateneo di Pavia si è ridotto notevolmente attraverso un trend "virtuoso" legato prevalentemente ad una contrazione degli oneri di ammortamento del mutuo.

<sup>32</sup> L'art. 6 del DLgs 49/2012 prevede che siano considerati gli oneri annui di capitale e interessi di mutui e altre forme di indebitamento al netto di contributi statali per investimenti ed edilizia.

<sup>33</sup> Per entrate complessive si devono considerare i contributi statali per il funzionamento (FFO e Programmazione Triennale), le tasse e i contributi universitari al netto dei rimborsi (art. 6 DLgs 49/2012)

<sup>34</sup> Artt. 6 e 7 DLgs 49/2012

<sup>35</sup> Art.7 DLgs 49/2012

**Università degli Studi di Pavia**  
**BILANCIO UNICO D'ATENEO - ANNO 2019**

Per il 2019, come evidenziato anche per l'indicatore precedente, il valore è stato stimato sulla base delle considerazioni fatte in sede di programmazione triennale del personale 2020-2022.

Infine, come previsto dalla terza edizione del Manuale tecnico operativo Miur adottato con il Decreto Direttoriale 1055 del 30 maggio 2019, si riporta di seguito una tabella di sintesi relativamente ai limiti previsti dall'art. 9 c. 28 della L. 122/2010 e dall'art. 1, co. 188 della L. 266/05

<b>Limite ex art. 9 c. 28 L. 122/2010 e art. 1, co. 188 L. 266/05</b>	<b>235.974,00</b>
---	-------------------

<b>Tipologia contratto</b>	<b>Costo anno 2019</b>	<b>Coperture esterne</b>	<b>Intacco sul limite anno 2019</b>
Personale tecnico-amministrativo a tempo determinato	402.658,78	325.613,65	77.045,13
Co.co.co. amministrative	306.316,24	297.721,35	8.594,89
Personale dirigente a tempo determinato	15.767,56	0,00	15.767,56
<b>TOTALE</b>	<b>724.742,58</b>	<b>623.335,00</b>	<b>101.407,58</b>

## 2. SCHEMI DI BILANCIO

### 2.1. STATO PATRIMONIALE

STATO PATRIMONIALE		
ATTIVO	31/12/2019	31/12/2018
<b>A) IMMOBILIZZAZIONI</b>		
<b>I - IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI</b>		
1) Costi d'impianto, di ampliamento e di sviluppo	0,00	0,00
2) Diritto di brevetto e diritti di utilizzazione delle opere d'ingegn	117.361,90	145.346,90
3) Concessioni, licenze, marchi e diritti simili	168.024,04	213.982,15
4) Immobilizzazioni in corso e acconti	2.735.632,13	5.405.713,69
5) Altre immobilizzazioni immateriali	6.929.892,79	40.374,56
<b>TOTALE IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI</b>	<b>9.950.910,86</b>	<b>5.805.417,30</b>
<b>II - IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI</b>		
1) Terreni e fabbricati		
1.a) Terreni	39.150.021,30	39.150.021,30
1.b) Fabbricati	60.543.389,58	62.733.957,14
2) Impianti e attrezzature	5.964.398,53	4.947.741,40
3) Attrezzature scientifiche	11.988.261,65	5.618.134,64
4) Patrimonio librario, opere d'arte, d'antiquariato e museali	7.530.622,89	7.427.926,68
5) Mobili e arredi	3.421.789,59	1.804.758,28
6) Immobilizzazioni in corso e acconti	446.632,79	0,00
7) Altre immobilizzazioni materiali	609.759,77	72.138,31
<b>TOTALE IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI</b>	<b>129.654.876,10</b>	<b>121.754.677,75</b>
<b>III - IMMOBILIZZAZIONI FINANZIARIE</b>	<b>3.151.551,18</b>	<b>3.152.847,66</b>
<b>TOTALE IMMOBILIZZAZIONI FINANZIARIE</b>	<b>3.151.551,18</b>	<b>3.152.847,66</b>
<b>TOTALE IMMOBILIZZAZIONI (A)</b>	<b>142.757.338,14</b>	<b>130.712.942,71</b>
<b>B) ATTIVO CIRCOLANTE</b>		
<b>I - RIMANENZE</b>	<b>102.365,24</b>	<b>94.391,97</b>
<b>TOTALE RIMANENZE</b>	<b>102.365,24</b>	<b>94.391,97</b>
<b>II - CREDITI</b>		
1) Crediti verso MIUR e altre Amministrazioni centrali	14.788.326,05	30.048.583,93
2) Crediti verso Regioni e Provincie Autonome	9.499.126,15	8.858.048,65
3) Crediti verso altre Amministrazioni Locali	498.709,06	602.810,70
4) Crediti verso l'Unione Europea e il Resto del Mondo	8.891.970,38	8.802.053,41
5) Crediti verso Università	997.727,42	822.884,74
6) Crediti verso studenti per tasse e contributi	26.383,15	86.569,37
7) Crediti verso società ed enti controllati	219.952,20	67.592,10
8) Crediti verso altri (pubblici)	9.931.262,05	10.703.040,91
9) Crediti verso altri (privati)	15.342.324,35	15.189.467,21
<b>TOTALE CREDITI</b>	<b>60.195.780,81</b>	<b>75.181.051,02</b>
<b>III - ATTIVITA' FINANZIARIE</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
<b>TOTALE ATTIVITA' FINANZIARIE</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
<b>IV - DISPONIBILITA' LIQUIDE</b>		
1) Depositi bancari e postali	182.240.753,34	156.865.986,67
2) Denaro e valori in cassa	1.664,01	6.762,78
<b>TOTALE DISPONIBILITA' LIQUIDE</b>	<b>182.242.417,35</b>	<b>156.872.749,45</b>
<b>TOTALE ATTIVO CIRCOLANTE (B)</b>	<b>242.540.563,40</b>	<b>232.148.192,44</b>
<b>C) RATEI E RISCONTI ATTIVI</b>		
c1) Ratei e risconti attivi	864.518,05	998.523,70
<b>TOTALE RATEI E RISCONTI ATTIVI ( C )</b>	<b>864.518,05</b>	<b>998.523,70</b>
<b>D) RATEI ATTIVI PER PROGETTI E RICERCHE IN CORSO</b>		
d1) Ratei attivi per progetti e e ricerche in corso	3.638.634,28	2.862.976,68
<b>TOTALE RATEI ATTIVI PER PROGETTI E RICERCHE IN CORSO ( D )</b>	<b>3.638.634,28</b>	<b>2.862.976,68</b>
<b>TOTALE ATTIVO</b>	<b>389.801.053,87</b>	<b>366.722.635,53</b>
<b>CONTI D'ORDINE DELL'ATTIVO</b>		
I) Beni di terzi (Fabbricati Terreni Demaniali)	48.942.329,89	48.942.329,89
II) Impegni di terzi che ancora non configurano crediti	1.546.727,65	1.160.664,69
III) Futuri incrementi di Immobilizzazioni	3.862.185,88	8.765.830,67
IV) Mutuo A.C	10.329.137,98	10.329.137,98
V) Scritture di vincolo su attività	91.600,48	9.200,00
VI) Fidejussioni	14.954.442,81	11.435.065,07
VII) Beni di terzi presso l'Ateneo	2.500,00	2.500,00
VIII) Contratti di comodato a favore Ateneo	2.986.255,61	2.900.344,95
<b>TOTALE CONTI D'ORDINE attivo</b>	<b>82.715.180,30</b>	<b>83.545.073,25</b>
<b>CONTI D'ORDINE DEL PASSIVO</b>		
I) Beni in leasing	3.043,80	0,00
II) Impegni verso terzi che ancora non configurano debiti	8.984.180,22	10.037.890,96
III) Scritture di vincolo su passività	2.954.437,92	1.338.653,92
IV) Ipoteche	66.743.708,00	66.743.708,00
V) Fidejussioni	136.700,70	223.037,90
VI) Contratti di Comodato a favore di Terzi	22.603,09	171.758,69
VII) Beni di proprietà concessi in uso a Terzi	114.335,42	0,00
<b>TOTALE CONTI D'ORDINE passivo</b>	<b>78.959.009,15</b>	<b>78.515.049,47</b>

**Università degli Studi di Pavia**  
**BILANCIO UNICO D'ATENEO - ANNO 2019**

<b>STATO PATRIMONIALE</b>		
<b>PASSIVO</b>	<b>31/12/19</b>	<b>31/12/18</b>
<b>A) PATRIMONIO NETTO</b>		
I - FONDO DI DOTAZIONE	39.915.627,51	39.915.627,51
II - PATRIMONIO VINCOLATO		
1) Fondi vincolati destinati da terzi	2.575.746,84	2.575.746,84
2) Fondi vincolati per decisioni degli organi istituzionali	157.126.716,63	138.608.810,51
3) Riserve vincolate (per progetti specifici, obblighi di legge o altro)	34.371.184,92	34.371.184,92
TOTALE PATRIMONIO VINCOLATO	194.073.648,39	175.555.742,27
III - PATRIMONIO NON VINCOLATO		
1) Risultato esercizio	12.886.770,13	16.089.349,44
2) Risultati relativi ad esercizi precedenti	2.899.491,87	5.328.048,55
3) Riserve statutarie	0,00	0,00
TOTALE PATRIMONIO NON VINCOLATO	15.786.262,00	21.417.397,99
<b>TOTALE PATRIMONIO NETTO (A)</b>	<b>249.775.537,90</b>	<b>236.888.767,77</b>
<b>B) FONDI PER RISCHI ED ONERI</b>		
	11.580.437,28	13.981.080,72
<b>TOTALE FONDI PER RISCHI ED ONERI (B)</b>	<b>11.580.437,28</b>	<b>13.981.080,72</b>
<b>C) TRATTAMENTO DI FINE RAPPORTO DI LAVORO SUBORDINATO</b>		
	1.054.911,61	1.027.418,29
<b>D) DEBITI</b>		
1) Mutui e debiti verso le banche	390.924,99	476.452,42
2) Debiti verso MIUR e altre Amministrazioni centrali	151.857,00	31.190,66
3) Debiti verso Regioni e Provincie Autonome	3.994.429,00	4.302.231,79
4) Debiti verso altre Amministrazioni locali	13.582,00	0,00
5) Debiti verso l'Unione Europea e il Resto del Mondo	823.248,47	1.002.639,15
6) Debiti verso Università	1.392.682,99	217.335,60
7) Debiti verso studenti	271.023,08	275.333,12
8) Acconti	0,00	10.726,36
9) Debiti verso fornitori	11.299.765,72	10.696.090,63
10) Debiti verso dipendenti	6.140.690,99	5.849.139,55
11) Debiti verso società ed enti controllati	110.493,86	20.374,35
12) Altri debiti	12.801.777,99	11.947.013,20
<b>TOTALE DEBITI (D)</b>	<b>37.390.476,09</b>	<b>34.828.526,83</b>
<b>E) RATEI E RISCOINTI PASSIVI E CONTRIBUTI AGLI INVESTIMENTI</b>		
e1) Contributi agli investimenti	26.626.526,47	28.608.814,39
e2) Ratei e riscconti passivi	8.005.803,14	7.826.686,03
<b>TOTALE RATEI E RISCOINTI PASSIVI E CONTRIBUTI AGLI INVESTIMENTI (E)</b>	<b>34.632.329,61</b>	<b>36.435.500,42</b>
<b>F) RISCOINTI PASSIVI PER PROGETTI E RICERCHE IN CORSO</b>		
f1) Riscconti passivi per progetti e ricerche finanziate o cofinanziate in corso	55.367.361,38	43.561.341,50
<b>TOTALE RISCOINTI PASSIVI PER PROGETTI E RICERCHE IN CORSO (F)</b>	<b>55.367.361,38</b>	<b>43.561.341,50</b>
<b>TOTALE PASSIVO</b>	<b>389.801.053,87</b>	<b>366.722.635,53</b>
<b>differenza tra Attivo e Passivo</b>		
	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
<b>CONTI D'ORDINE DEL PASSIVO</b>		
I) Beni in leasing	3.043,80	0,00
II) Impegni verso terzi che ancora non configurano debiti	8.984.180,22	10.037.890,96
III) Scritture di vincolo su passività	2.954.437,92	1.338.653,92
IV) Ipoteche	66.743.708,00	66.743.708,00
V) Fidejussioni	136.700,70	223.037,90
VI) Contratti di Comodato a favore di Terzi	22.603,09	171.758,69
VII) Beni di proprietà concessi in uso a Terzi	114.335,42	0,00
<b>TOTALE CONTI D'ORDINE passivo</b>	<b>78.959.009,15</b>	<b>78.515.049,47</b>
<b>CONTI D'ORDINE DELL'ATTIVO</b>		
i) Beni di terzi (Fabbricati e Terreni Demaniali)	48.942.329,89	48.942.329,89
II) Impegni di terzi che ancora non configurano crediti	1.546.727,65	1.160.664,69
III) Futuri incrementi di Immobilizzazioni	3.862.185,88	8.765.830,67
IV) Mutuo A.C	10.329.137,98	10.329.137,98
V) Scitture di vincolo su attività	91.600,48	9.200,00
VI) Fidejussioni	14.954.442,81	11.435.065,07
VII) Beni di terzi presso l'Ateneo	2.500,00	2.500,00
VIII) Contratti di comodato a favore Ateneo	2.986.255,61	2.900.344,95
<b>TOTALE CONTI D'ORDINE attivo</b>	<b>82.715.180,30</b>	<b>83.545.073,25</b>

**Università degli Studi di Pavia**  
**BILANCIO UNICO D'ATENEIO - ANNO 2019**

## 2.2. CONTO ECONOMICO

<b>CONTO ECONOMICO</b>		
	<b>31/12/2019</b>	<b>31/12/2018</b>
<b>A) PROVENTI OPERATIVI</b>		
<b>I. PROVENTI PROPRI</b>		
1) Proventi per la didattica	38.629.656,37	39.710.105,33
2) Proventi da Ricerche commissionate e trasferimento tecnologico	7.732.906,25	7.222.806,49
3) Proventi da Ricerche con finanziamenti competitivi	6.379.637,37	5.422.485,35
<b>Totale I. PROVENTI PROPRI</b>	<b>52.742.199,99</b>	<b>52.355.397,17</b>
<b>II. CONTRIBUTI</b>		
1) Contributi Miur e altre Amministrazioni centrali	145.537.204,06	144.775.826,90
2) Contributi Regioni e Province autonome	525.318,54	419.594,34
3) Contributi altre Amministrazioni locali	320.409,41	100.439,07
4) Contributi Unione Europea e il Resto del Mondo	2.362.240,12	1.692.506,51
5) Contributi da Università	711.533,33	431.827,21
6) Contributi da altri (pubblici)	4.295.965,06	4.696.472,58
7) Contributi da altri (privati)	4.747.639,87	5.582.039,07
<b>Totale II. CONTRIBUTI</b>	<b>158.500.310,39</b>	<b>157.698.705,68</b>
<b>III. PROVENTI PER ATTIVITÀ ASSISTENZIALE</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
<b>Totale III. PROVENTI PER ATTIVITÀ ASSISTENZIALE</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
<b>IV. PROVENTI PER GESTIONE DIRETTA INTERVENTI PER IL DIRITTO ALLO STUDIO</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
<b>Totale IV. PROVENTI PER GESTIONE DIRETTA INTERVENTI PER IL DIRITTO ALLO STUDIO</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
<b>V. ALTRI PROVENTI E RICAVI DIVERSI</b>	<b>14.993.154,85</b>	<b>6.996.106,33</b>
<b>Totale V. ALTRI PROVENTI E RICAVI DIVERSI</b>	<b>14.993.154,85</b>	<b>6.996.106,33</b>
<b>VI. VARIAZIONE RIMANENZE</b>	<b>102.365,24</b>	<b>94.391,97</b>
<b>Totale VI. VARIAZIONE RIMANENZE</b>	<b>102.365,24</b>	<b>94.391,97</b>
<b>VII. INCREMENTO DELLE IMMOBILIZZAZIONI PER LAVORI INTERNI</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
<b>Totale VII. INCREMENTO DELLE IMMOBILIZZAZIONI PER LAVORI INTERNI</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
<b>TOTALE PROVENTI (A)</b>	<b>226.338.030,47</b>	<b>217.144.601,15</b>
<b>B) COSTI OPERATIVI</b>		
<b>VIII. COSTI DEL PERSONALE</b>		
1) Costi del personale dedicato alla ricerca e alla didattica		
a) docenti/ricercatori	72.160.762,22	67.653.180,27
b) collaborazioni scientifiche (collaboratori, assegnisti, ecc)	6.433.481,51	6.697.418,10
c) docenti a contratto	1.370.101,21	1.313.962,70
d) esperti linguistici	1.252.517,57	1.247.760,24
e) altro personale dedicato alla didattica e alla ricerca	271,25	80.013,62
2) Costi del personale dirigente e tecnico-amministrativo	34.768.179,91	32.051.954,40
<b>Totale VIII. COSTI DEL PERSONALE</b>	<b>115.985.313,67</b>	<b>109.044.289,33</b>
<b>IX. COSTI DELLA GESTIONE CORRENTE</b>		
1) Costi per sostegno agli studenti	37.325.537,94	37.060.522,35
2) Costi per il diritto allo studio	0,00	0,00
3) Costi per l'attività editoriale	46.562,40	27.749,25
4) Trasferimenti a partner di progetti coordinati	5.155.140,09	2.343.221,88
5) Acquisto materiale consumo per laboratori	3.426.362,19	3.164.825,75
6) Variazione rimanenze di materiale di consumo per laboratori	0,00	0,00
7) Acquisto di libri, periodici e materiale bibliografico	2.837.038,33	2.701.752,08
8) Acquisto di servizi e collaborazioni tecnico gestionali	25.688.134,41	24.384.506,31
9) Acquisto altri materiali	1.343.496,47	1.057.302,24
10) Variazione delle rimanenze di materiali	94.391,97	68.718,33
11) Costi per godimento beni di terzi	2.040.871,04	1.685.953,56
12) Altri costi	6.529.192,64	6.518.631,80
<b>Totale IX. COSTI DELLA GESTIONE CORRENTE</b>	<b>84.486.727,48</b>	<b>79.013.183,55</b>
<b>X. AMMORTAMENTI E SVALUTAZIONI</b>		
1) Ammortamenti immobilizzazioni immateriali	150.866,72	118.884,11
2) Ammortamenti immobilizzazioni materiali	7.161.877,78	5.452.015,73
3) Svalutazioni immobilizzazioni	0,00	0,00
4) Svalutazioni dei crediti compresi nell'attivo circolante e nelle disponibilità liquide	0,00	0,00
<b>Totale X. AMMORTAMENTI E SVALUTAZIONI</b>	<b>7.312.744,50</b>	<b>5.570.899,84</b>
<b>XI. ACCANTONAMENTI PER RISCHI E ONERI</b>	<b>1.012.093,69</b>	<b>1.760.167,81</b>
<b>Totale XI. ACCANTONAMENTI PER RISCHI E ONERI</b>	<b>1.012.093,69</b>	<b>1.760.167,81</b>
<b>XII. ONERI DIVERSI DI GESTIONE</b>	<b>1.445.833,37</b>	<b>1.725.485,61</b>
<b>Totale XII. ONERI DIVERSI DI GESTIONE</b>	<b>1.445.833,37</b>	<b>1.725.485,61</b>
<b>TOTALE COSTI (B)</b>	<b>210.242.712,71</b>	<b>197.114.026,14</b>
<b>DIFFERENZA TRA PROVENTI E COSTI OPERATIVI (A-B)</b>	<b>16.095.317,76</b>	<b>20.030.575,01</b>
<b>C) PROVENTI ED ONERI FINANZIARI</b>		
1) Proventi finanziari	126.549,16	129.727,55
2) Interessi ed altri oneri finanziari	-224,48	-33.045,24
3) Utili e Perdite su cambi	-4.036,71	-4.916,69
<b>TOTALE PROVENTI ED ONERI FINANZIARI (C)</b>	<b>122.287,97</b>	<b>91.765,62</b>
<b>D) RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITÀ FINANZIARIE</b>		
1) Rivalutazioni	0,00	0,00
2) Svalutazioni	0,00	0,00
<b>TOTALE RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITÀ FINANZIARIE (D)</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
<b>E) PROVENTI ED ONERI STRAORDINARI</b>		
1) Proventi	5.563.648,61	2.891.056,39
2) Oneri	-2.315.678,60	-698.758,79
<b>TOTALE PROVENTI ED ONERI STRAORDINARI (E)</b>	<b>3.247.970,01</b>	<b>2.192.297,60</b>
<b>RISULTATO PRIMA DELLE IMPOSTE (A - B ± C ± D ± E)</b>	<b>19.465.575,74</b>	<b>22.314.638,23</b>
<b>F) IMPOSTE SUL REDDITO DELL'ESERCIZIO CORRENTI, DIFFERITE, ANTICIPATE</b>	<b>6.578.805,61</b>	<b>6.225.288,79</b>
<b>TOTALE IMPOSTE SUL REDDITO DELL'ESERCIZIO CORRENTI, DIFFERITE, ANTICIPATE (F)</b>	<b>6.578.805,61</b>	<b>6.225.288,79</b>
<b>RISULTATO DI ESERCIZIO</b>	<b>12.886.770,13</b>	<b>16.089.349,44</b>

## 2.3. RENDICONTO FINANZIARIO

RENDICONTO FINANZIARIO 2019		
	31/12/2019	31/12/2018
<b>FLUSSO MONETARIO (CASH FLOW) ASSORBITO/GENERATO DALLA GESTIONE CORRENTE</b>	<b>17.826.364,51</b>	<b>19.324.215,11</b>
RISULTATO NETTO	12.886.770,13	16.089.349,44
Rettifica voci che non hanno avuto effetto sulla liquidità:		
AMMORTAMENTI E SVALUTAZIONI	7.312.744,50	5.661.853,49
VARIAZIONE NETTA DEI FONDI RISCHI ED ONERI	-2.400.643,44	-1.077.906,12
VARIAZIONE NETTA DEL TFR	27.493,32	28.219,83
<b>FLUSSO MONETARIO (CASH FLOW) ASSORBITO/GENERATO DALLE VARIAZIONI DEL CAPITALE CIRCOLANTE</b>	<b>26.985.970,75</b>	<b>10.732.722,92</b>
(AUMENTO)/DIMINUZIONE DEI CREDITI	14.985.270,21	-6.720.037,26
(AUMENTO)/DIMINUZIONE DELLE RIMANENZE	-7.973,27	-25.673,64
AUMENTO/(DIMINUZIONE) DEI DEBITI (a breve)	2.647.476,69	2.808.559,91
VARIAZIONE DI ALTRE VOCI DEL CAPITALE CIRCOLANTE	9.361.197,12	14.669.873,91
<b>A) FLUSSO DI CASSA (CASH FLOW) OPERATIVO</b>	<b>44.812.335,26</b>	<b>30.056.938,03</b>
<b>INVESTIMENTI IN IMMOBILIZZAZIONI:</b>		
- MATERIALI (AUMENTO)/DIMINUZIONE	-17.471.705,33	-8.067.011,73
- IMMATERIALI (AUMENTO)/DIMINUZIONE	-11.053.388,82	-3.773.925,45
- FINANZIARIE (AUMENTO)/DIMINUZIONE	-250,00	-276.248,18
<b>DISINVESTIMENTI DI IMMOBILIZZAZIONI:</b>		
- MATERIALI	2.409.629,20	855.160,02
- IMMATERIALI	6.757.028,54	5.229,00
- FINANZIARIE	1.546,48	0,00
<b>B) FLUSSO MONETARIO (CASH FLOW) DA ATTIVITA' DI INVESTIMENTO/DISINVESTIMENTO</b>	<b>-19.357.139,93</b>	<b>-11.256.796,34</b>
<b>ATTIVITA' DI FINANZIAMENTO:</b>		
AUMENTO DI CAPITALE	0,00	275.228,18
VARIAZIONE NETTA DEI FINANZIAMENTI A MEDIO-LUNGO TERMINE	-85.527,43	-101.770,67
<b>C) FLUSSO MONETARIO (CASH FLOW) DA ATTIVITA' DI FINANZIAMENTO</b>	<b>-85.527,43</b>	<b>173.457,51</b>
<b>D) FLUSSO MONETARIO (CASH FLOW) DELL'ESERCIZIO (A+B+C)</b>	<b>25.369.667,90</b>	<b>18.973.599,20</b>
DISPONIBILITA' MONETARIA NETTA INIZIALE	156.872.749,45	137.899.150,25
DISPONIBILITA' MONETARIA NETTA FINALE	182.242.417,35	156.872.749,45
<b>FLUSSO MONETARIO (CASH FLOW) DELL'ESERCIZIO</b>	<b>25.369.667,90</b>	<b>18.973.599,20</b>

Si precisa che la voce "Disponibilità monetaria netta finale" pari a 182.242.417,35€ corrisponde a quanto indicato nella sezione "Disponibilità Liquide" della presente Nota Integrativa e rappresenta la somma di : depositi bancari (182.240.753,34€ giacenza di cassa dell'Istituto Cassiere al 31/12/2019 che riconcilia con Banca d'Italia al netto delle operazioni contabili al 31/12/2019 come da verifica di cassa), denaro e valori in cassa (414€ marche da bollo), voucher IFLA (1.200€) e buoni carburante (50.01€).

La differenza pari a 5.098,77€ tra 25.374.766,67€ da Rendiconto Unico d'Ateneio in contabilità finanziaria (siope entrate meno uscite) e 25.369.667,90€ da Rendiconto Finanziario (Cash Flow) riconcilia con le seguenti somme:

- 226€ sulla disponibilità monetaria netta iniziale per marche da bollo e -4.872,77 per buoni carburante ;
- 5.098,77€ sulla disponibilità monetaria netta finale come indicato nel paragrafo precedente.

### 3. PREMESSA NOTA INTEGRATIVA

Il presente bilancio di esercizio è redatto in contabilità economico patrimoniale sulla base di quanto previsto dalla normativa di riferimento applicabile all'Ateneio:

- la Riforma Gelmini L. 240/2010 alla quale il D.Lgs. 18/2012 "Introduzione di un sistema di contabilità economico-patrimoniale e analitica, del bilancio unico e del bilancio consolidato nelle università, a norma dell'articolo 5, comma 1, lettera b), e 4, lettera a), della legge 30 dicembre 2010, n. 240" ha dato attuazione;
- il D.I. 19/2014 "Principi contabili e schemi di bilancio in contabilità economico-patrimoniale per le università" aggiornato con le disposizioni del D.I. 394/2017 "Revisione principi contabili e schemi di bilancio di cui al D.I. 19\_2014";
- il D.I. 21/2014 "Classificazione della spesa delle università per missioni e programmi"
- il D.I. 248/2016 "Schemi di bilancio consolidato delle Università" a norma del quale l'Ateneio redige in qualità di capogruppo il Bilancio Consolidato del Gruppo Università degli Studi di Pavia;
- il Manuale Tecnico Operativo (MTO), a partire dal 2015, emanato nella sua Terza edizione integrale con Decreto Direttoriale MIUR n° 1055 del 30/05/2019, che recepisce le indicazioni delle precedenti versioni del MTO nonché le Note Tecniche e lo "Schema di Nota Integrativa al Bilancio unico di ateneio d'esercizio".

Lo schema di Nota Integrativa, la cui uscita è stata anticipata dal MIUR in data 13 maggio 2019 e poi inserito nel MTO emanato il 30 maggio, è stato reso disponibile ad ogni Ateneio, in versione definitiva, con una ulteriore modifica concernente gli schemi di bilancio, sul sito di ciascun Ateneio in data 18 febbraio 2020.

La nuova Nota Integrativa ha avuto lo scopo di omogeneizzare la stesura per tutti gli Atenei, per un più agevole riscontro da parte del Ministero vigilante.

Tale nuova stesura ha introdotto novità rispetto allo schema utilizzato ed in particolare numerose tabelle, che hanno comportato report anche complessi, con necessità di interventi anche della softwarehouse CINECA per la loro elaborazione.

### 4. CRITERI DI VALUTAZIONE

Il presente bilancio è redatto seguendo lo schema ed i principi individuati dal D.I. 19/2014, come modificato dal decreto interministeriale 08/06/2017 n. 394, dal "Manuale tecnico operativo a supporto delle attività gestionali", la cui versione integrale e coordinata è stata emanata dal MIUR con Decreto Direttoriale 26 luglio 2017 n. 1841 (successivamente aggiornato con Decreto Direttoriale 1055 in data 30 maggio 2019), e per quanto non esplicitamente previsto, nel rispetto dei principi contabili statuiti dall'Organismo Italiano di Contabilità (OIC) aggiornati al 31/12/2015.

I criteri di valutazione utilizzati sono conformi a quelli stabiliti nei provvedimenti sopra richiamati e non sono stati fatti oggetto di deroga. Si veda l'illustrazione delle singole poste nel seguito.

Si riportano di seguito i criteri di valutazione delle seguenti poste.

La valutazione delle voci è avvenuta sulla base dei criteri di cui al decreto interministeriale MIUR-MEF 14 gennaio 2014, n. 19, nonché tenendo conto di quanto indicato nel Manuale Tecnico Operativo sia nella prima edizione che nella seconda versione, confluite nella versione integrale e definitiva del 26/7/2017, in linea con quanto avvenuto nei bilanci degli esercizi precedenti.

Per i rimanenti criteri non sono state introdotte modifiche, per un principio di continuità.

La classificazione delle voci dello stato patrimoniale è avvenuta secondo lo schema previsto nell'Allegato 1 del decreto di cui sopra e per quanto concerne i coefficienti di ammortamento sono stati stabiliti sulla base della vita utile dei beni.

Di seguito i criteri di valutazione adottati per singola categoria/classe di voci, criteri che non sono variati rispetto all'impianto iniziale della contabilità economica, ad eccezione dei ricavi relativi alla contribuzione studentesca, di cui si dirà al punto specifico.

### **Immobilizzazioni**

Il criterio utilizzato è basato sul concetto del costo di acquisto dei beni; in particolare per quanto riguarda i Fabbricati il criterio utilizzato è stato il costo di acquisto / costruzione, quello rilevabile negli atti per il trasferimento a titolo gratuito dei beni e, ove non disponibile e applicabile, il valore catastale. Si è tenuto conto delle percentuali di ammortamento e del fondo cumulato nel tempo, nonché della correzione per eventuali perdite durevoli di valore.

Si precisa che i beni acquisiti nell'ambito di un progetto di ricerca e formazione finanziato da terzi sono ammortizzati conformemente alla categoria di riferimento e non secondo la durata del progetto.

L'Ateneo ha completato la ricognizione inventariale del Patrimonio librario di pregio. La valutazione ha tenuto conto del secolo di pubblicazione, dell'integrità fisica dei volumi e della presenza o meno di illustrazioni. Il caricamento è avvenuto inserendo i dati ad incremento dell'attivo dello stato patrimoniale e contemporaneamente ad incremento di poste specifiche del fondo di dotazione con totale invarianza del differenziale attivo / passivo e irrilevanza dal punto di vista economico.

Per quanto concerne le opere d'arte, d'antiquariato e museali il lavoro da svolgere è molto più complesso e oneroso e, al momento di redazione del presente documento, le strutture competenti non sono state in grado di avviarlo. Dovrà essere fatta una analisi puntuale delle attività da compiere e concretamente realizzabili e dei connessi oneri economici, in relazione ai diversi livelli di approfondimento dell'indagine. Il Consiglio sarà interessato in ordine alle procedure da adottare e ai correlati costi.

Non si prevedono adeguamenti di valori risultanti dal completamento della ricognizione sopradetta che comportino incidenza sui valori patrimoniali netti. Infatti il caricamento di tali valori all'esito della ricognizione, comporterà l'inserimento di dati ad incremento dell'attivo dello stato patrimoniale e contemporaneamente l'inserimento di dati ad incremento di poste specifiche del fondo di dotazione con totale invarianza del differenziale attivo / passivo e irrilevanza dal punto di vista economico.

### **Immobilizzazioni immateriali**

Le immobilizzazioni immateriali sono beni o costi pluriennali caratterizzati dalla natura immateriale e dalla mancanza di tangibilità, che manifestano i benefici economici lungo un arco temporale di più esercizi.

Le immobilizzazioni immateriali entrano a far parte del patrimonio dell'Università mediante l'acquisizione diretta dall'esterno, gratuita o onerosa, oppure mediante la produzione /realizzazione all'interno dell'Università stessa.

Esse sono iscritte al costo di acquisto o di produzione.

Il costo di acquisto comprende anche gli oneri accessori.

Il costo di produzione comprende tutti i costi direttamente imputabili e quelli di indiretta attribuzione per la quota ragionevolmente imputabile. L'IVA indetraibile, in ragione della condizione soggettiva dell'Ateneo di ente non commerciale, viene capitalizzata ad incremento del costo del cespite cui si riferisce.

Il costo delle immobilizzazioni immateriali, la cui utilizzazione è limitata nel tempo, è sistematicamente ammortizzato in ogni esercizio, tenendo conto della residua possibilità di utilizzo. L'immobilizzazione che, alla data di chiusura dell'esercizio, risulti durevolmente di valore inferiore a quello determinato secondo i criteri di cui sopra, viene iscritta a tale minor valore. I valori originari di iscrizione sono ripristinati, al netto dell'ammortamento, qualora vengano meno le ragioni che avevano originato tali svalutazioni.

La seguente tabella evidenzia gli anni di ammortamento per ogni categoria di investimento. Si ricorda che al momento della redazione dello Stato Patrimoniale Iniziale 2015 non erano disponibili nel Manuale Tecnico Operativo le aliquote di ammortamento A tale proposito, considerando la vita utile, anche in continuità con i criteri utilizzati in esercizi precedenti, come condiviso dai consulenti della Società di Revisione che hanno collaborato alla redazione del primo Stato Patrimoniale, l'Ateneo ha mantenuto per i Diritti di Brevetto e per licenze software a canone un'aliquota del 33,33%. Tale aliquota, quindi, risulta diversa da quella suggerita nel Manuale Tecnico Operativo, per le motivazioni espresse, così come consentito nel manuale stesso.

Per il futuro l'Ateneo si riserva ulteriori valutazioni in merito.

Tipologia di investimento	Durata anni
Costi d'impianto, ampliamento e sviluppo	5
Diritti di brevetto	3
Diritti di utilizzazione delle opere di ingegno	5
Concessioni, licenze, marchi, e diritti simili	5
Canone una tantum per licenze software a tempo determinato	3
Software prodotto internamente tutelato	5
Immobilizzazioni immateriali in corso e acconti	0
Altre immobilizzazioni immateriali	5
Software prodotto internamente non tutelato	5
Licenze Software acquistate a titolo di proprietà / con licenza d'uso a tempo indeterminato	5
Spese pluriennali su beni di terzi	da 5 a 33 anni e 4 mesi

Di seguito vengono indicati i criteri utilizzati per ciascuna voce.

### **COSTI DI IMPIANTO E AMPLIAMENTO E DI SVILUPPO**

Il valore dei costi di impianto e ampliamento e di sviluppo viene ammortizzato in conformità all'aliquota prevista per la categoria.

### **DIRITTI DI BREVETTO E DIRITTI DI UTILIZZAZIONE DELLE OPERE DI INGEGNO**

I costi per "diritti di brevetto e utilizzazione di opere dell'ingegno" sono generalmente iscritti a Conto Economico; tuttavia come consentito dalla norma si procede alla loro capitalizzazione nei limiti del costo sostenuto per la registrazione del diritto stesso, posta la titolarità del diritto di utilizzo e dopo aver valutato l'utilità futura di tali diritti. I costi sostenuti per lo sviluppo sono, prudenzialmente, addebitati al Conto Economico dell'esercizio.

Vengono assoggettati ad ammortamento solo i brevetti che danno utilità economica (ad esempio royalties). In via prudenziale l'ammortamento viene calcolato, sulla base della vita utile valutata dall'Ateneo di tre anni, che risulta comunque inferiore alla durata del diritto.

Vengono peraltro iscritti nell'attivo e non ammortizzati anche i brevetti per i quali sono già conclusi accordi di vendita a terzi che si concretizzino a breve o che si ritiene abbiano le caratteristiche per generare proventi nel futuro. Per tale tipologia di brevetti, l'Ateneo effettuerà annualmente una valutazione della sussistenza dei presupposti di cui sopra. Nel caso la capacità di produrre proventi venga meno, si provvederà alla svalutazione integrale del valore del brevetto in esame.

A partire dall'esercizio 2019 vengono riclassificati in questa voce anche i costi di "Software prodotti internamente tutelati", ammortizzati a quote costanti.

### **CONCESSIONI, LICENZE, MARCHI, E DIRITTI SIMILI**

La voce "concessioni, licenze, marchi e diritti simili" sino all'esercizio 2018 era riferibile unicamente a licenze per l'utilizzo di Software che vengono ammortizzati sulla base della loro vita utile valutata dall'Ateneo di tre anni.

A partire dall'esercizio 2019, oltre alle già citate "concessioni, licenze, marchi e diritti simili", vengono riclassificati in questa voce i "Canoni una tantum per licenze software a tempo determinato" pagati all'inizio e a valere per tutto il periodo di licenza e ammortizzati in tre anni, altrimenti imputati a Conto Economico.

### **IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI IN CORSO E ACCONTI**

Nella voce sono iscritti i costi (interni ed esterni) sostenuti per l'acquisizione o la produzione interna di immobilizzazioni immateriali, per le quali non sia ancora stata acquisita la piena titolarità del diritto (nel caso di brevetti, marchi, ecc.) o riguardanti progetti finalizzati alla loro realizzazione non ancora completati (nel caso di costi di ricerca e sviluppo). Tale voce include inoltre i versamenti a fornitori per anticipi riguardanti l'acquisizione di immobilizzazioni immateriali. I valori iscritti in questa voce sono esposti al costo storico e non ammortizzati fino a quando non sia stata acquisita la titolarità del diritto o non sia stato completato il progetto. In quel momento, tali valori sono riclassificati alle rispettive voci di competenza delle immobilizzazioni immateriali.

### **ALTRE IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI**

La voce "Altre immobilizzazioni immateriali" comprende i costi sostenuti per le migliorie su beni di terzi che nel caso in cui non siano separabili dai beni stessi (ovvero non possano avere una loro autonoma funzionalità) sono capitalizzati. Diversamente sono iscritti tra le immobilizzazioni materiali. Questi costi sono ammortizzati in base alla minore durata tra la vita economico tecnica delle migliorie effettuate e la durata del diritto di godimento/contratto di affitto.

A partire dall'esercizio 2019 vengono riclassificati in questa voce anche i costi capitalizzati ed ammortizzati per le "Licenze software acquistate a titolo di proprietà o con licenza d'uso a tempo indeterminato" e i "Software applicativi prodotti internamente non tutelati e utilizzabili per più anni".

#### *Immobilizzazioni materiali*

Le immobilizzazioni materiali sono elementi patrimoniali di proprietà acquisiti per la realizzazione delle proprie attività e destinati ad essere utilizzati durevolmente. Rientrano in questa categoria anche le immobilizzazioni utilizzate per la realizzazione di progetti di ricerca finanziati con risorse esterne che seguono le percentuali di ammortamento utilizzate per i cespiti acquistati con fondi propri.

Le immobilizzazioni materiali sono iscritte al costo di acquisto o di produzione o al valore catastale. Il costo di acquisto comprende anche gli oneri accessori. Il costo di produzione comprende tutti i costi direttamente imputabili; può comprendere anche altri costi, per la quota ragionevolmente imputabile al prodotto, relativi al periodo di fabbricazione e fino al momento in cui il bene può essere utilizzato. L'IVA indetraibile, in ragione della condizione soggettiva dell'Ateneo di ente non commerciale, viene capitalizzata ad incremento del costo del cespite cui si riferisce.

I costi di manutenzione ordinaria delle immobilizzazioni sono contabilizzati, interamente, nell'esercizio in cui sono sostenuti. I costi di manutenzione straordinaria (ampliamento, ammodernamento o miglioramento), cui è connesso un potenziamento della capacità produttiva o di sicurezza del bene o del prolungamento della vita utile, sono portati ad incremento del valore del bene cui fanno riferimento e poi ammortizzati. Il costo delle immobilizzazioni materiali, determinato come sopra descritto, viene sistematicamente ammortizzato in ogni esercizio, tenendo conto della vita utile del bene.

L'immobilizzazione che, alla data di chiusura dell'esercizio, risulti durevolmente di valore inferiore a quello determinato secondo i precedenti criteri, viene iscritta a tale minor valore. I valori originari di iscrizione sono ripristinati qualora vengano meno le ragioni che avevano originato le svalutazioni. L'ammortamento adottato per le varie voci delle immobilizzazioni materiali è calcolato sulla base delle aliquote definite all'allegato A.

Per la contabilizzazione dei contributi in conto capitale a copertura degli investimenti si è adottato il metodo della rilevazione tramite risconti passivi, così come disciplinato dal decreto interministeriale di riferimento: nell'attivo permane il valore degli immobili determinato nei modi descritti in precedenza, nel passivo i risconti di contributi, gradualmente accreditati a conto economico in proporzione all'ammortamento dei cespiti cui si riferiscono.

I beni soggetti a vincolo (Storico Artistico, nonché pubblicazioni che non perdono valore) sono stati iscritti nelle immobilizzazioni materiali e il corrispondente valore è stato iscritto nel Patrimonio Netto (sezione Patrimonio vincolato), in un fondo di riserva adeguatamente distinto.

Allo stesso modo è stato iscritto il patrimonio librario di pregio.

Si specifica che, nel caso di donazione, lascito testamentario o altra liberalità, si procede a valorizzare e capitalizzare il bene, sulla base del valore indicato nell'atto di donazione o successione, o in mancanza, per gli immobili sulla base del valore catastale e per gli altri beni sulla base di una relazione di stima di un esperto del settore. Inoltre, se il bene non è soggetto ad ammortamento viene iscritto nelle immobilizzazioni materiali e il corrispondente valore iscritto come provento al momento del ricevimento; se invece è soggetto ad ammortamento viene iscritto tra le immobilizzazioni materiali con contropartita un provento da riscontare alla fine di ogni esercizio, secondo il piano di ammortamento del bene, c.d. "sterilizzazione".

Per i fabbricati e terreni di terzi a disposizione, anche in uso perpetuo (demaniale), la valutazione avviene sulla base dei criteri sopra illustrati, ma il relativo valore viene indicato nei conti d'ordine senza quindi indicazione del fondo di ammortamento.

Le immobilizzazioni di valore inferiore a €516,46 vengono interamente ammortizzate nell'anno.

La seguente tabella evidenzia gli anni di ammortamento per ogni categoria di investimento.

Tipologia di investimento	Durata anni
<b>Terreni e Fabbricati</b>	
Terreni	0
Fabbricati	33 anni e 4 mesi
Fabbricati di valore storico-artistico	0
<b>Impianti macchinari e attrezzature</b>	
Impianti e macchinari	6 anni e 8 mesi
Attrezzature elettriche ed elettroniche non scientifiche	5
Altre attrezzature non scientifiche	6 anni e 8 mesi

**Università degli Studi di Pavia**  
**BILANCIO UNICO D'ATENEO - ANNO 2019**

Autovetture motoveicoli e simili	4
Autoveicoli da trasporto	5
Attrezzature elettriche ed elettroniche scientifiche	5
Altre attrezzature scientifiche	5
Attrezzature scientifiche ad alto contenuto tecnologico	2 anni e 10 mesi
<b>Patrimonio librario, opere d'arte, d'antiquariato e museali</b>	
Patrimonio librario di pregio	0
Opere d'arte e d'antiquariato e beni di interesse storico	0
Patrimonio e beni museali	0
<b>Mobili e arredi</b>	
Mobili	8 anni e 4 mesi
Arredi	8 anni e 4 mesi
<b>Immobilizzazioni in corso e acconti materiali</b>	0
<b>Immobilizzazioni materiali inferiori a 516,46€</b>	1
<b>Altre immobilizzazioni materiali</b>	5
<b>Attrezzature Informatiche</b>	3

Di seguito vengono indicati i criteri utilizzati per ciascuna voce.

### **TERRENI E FABBRICATI**

Per questa tipologia di beni, in coerenza con il principio di prudenza è stato scelto per la valutazione il criterio del costo di acquisto/ costruzione, quello rilevabile negli atti per il trasferimento a titolo gratuito dei beni e, ove non disponibile e applicabile, il valore catastale. E' stato determinato il fondo ammortamento cumulato nel tempo, tenuto conto del momento iniziale in cui il cespite ha iniziato ad essere utilizzato in Ateneo e della vita utile media per la specifica tipologia di bene. Nella determinazione del valore si è verificato che i beni non avessero subito perdite durevoli di valore.

I Terreni di proprietà sono stati iscritti al costo d'acquisto o a quello rilevabile negli atti per il trasferimento a titolo gratuito; i terreni sui quali insistono immobili e non si dispone del valore distinto, sono stati valorizzati attribuendo loro un valore forfettario pari al 20% del valore del Fabbricato a cui si riferiscono applicando i principi stabiliti dall'art. 36 del D.L. 223/2006, convertito con modificazioni dalla Legge 248/2006 e riconosciuti con apposite specifiche dall'OIC. Si rammenta che i terreni non sono oggetto di ammortamento anche in riferimento alla parte riferibile ai fabbricati sovrastanti con valore determinato in via convenzionale come detto sopra.

I Fabbricati completamente ammortizzati ma ancora in uso sono valorizzati al costo di acquisto o a quello rilevabile negli atti per il trasferimento a titolo gratuito e, ove non disponibile, al valore catastale, rilevando il fondo ammortamento di pari importo, con conseguente impatto nullo sul patrimonio netto. Se il cespite non risulta interamente ammortizzato, e per il suo acquisto o costruzione sono stati ricevuti contributi da terzi in conto capitale o altre tipologie di finanziamento non soggette a restituzione (così come previsto nel Manuale Tecnico Operativo), nell'attivo permane il loro valore e viene iscritta la residua quota di contributi tra i risconti passivi, al fine di coprire nel tempo gli ammortamenti residui

applicabili sistematicamente nel bilancio. Stesso dicasi per i fabbricati inerenti a lasciti. Ciò vale per i Fabbricati acquisiti entro il 31/12/2014, come da indicazioni ministeriali ai fini della redazione del primo Stato Patrimoniale.

Se per l'acquisto o la costruzione del fabbricato l'Ateneo ha fatto ricorso a finanziamenti soggetti a restituzione non si dà luogo alla iscrizione di alcun risconto passivo e viene unicamente applicata l'aliquota di ammortamento come indicato nell'allegato A della presente Nota Integrativa senza procedere a "sterilizzazione".

Per i fabbricati di valore culturale, storico, artistico e museale e i relativi terreni non si è proceduto all'ammortamento ma sono solamente esposti tra le immobilizzazioni. Sono stati individuati nella categoria dei Fabbricati Storico Artistici tutti gli immobili muniti di certificazione dei Ministeri competenti e/o delle Sovrintendenze.

Il corrispondente ammontare è confluito oltre che nelle immobilizzazioni materiali nel Patrimonio Netto (sezione Patrimonio vincolato), in un fondo di riserva adeguatamente distinto .

I Fabbricati e Terreni messi a disposizione da terzi, inclusi quelli concessi dallo Stato e delle Amministrazioni locali, in uso perpetuo, sono iscritti nei conti d'ordine.

### **IMPIANTI E ATTREZZATURE**

La voce si riferisce all'acquisizione ed installazione di impianti e macchinari destinati alle attività didattiche e amministrative, nonché attrezzature elettriche ed elettroniche non scientifiche. La voce accoglie tutti gli impianti e attrezzature dell'Ateneo. Per tutti i singoli cespiti si procede a calcolare l'ammortamento tenendo conto delle percentuali di ammortamento rappresentative della vita utile indicate nell'Allegato A del presente documento.

Se il bene non risulta interamente ammortizzato, e per il suo acquisto sono stati ricevuti contributi da terzi o altre tipologie di finanziamento non soggette a restituzione, è stata iscritta la residua quota di contributi tra i risconti passivi, al fine di coprire nel tempo gli ammortamenti residui. Ciò vale per gli impianti e attrezzature acquisiti entro il 31/12/2014, come da indicazioni ministeriali ai fini della redazione del primo Stato Patrimoniale.

### **ATTREZZATURE SCIENTIFICHE**

La voce si riferisce all'acquisizione ed installazione di impianti e macchinari destinati alle attività tecnico-scientifiche e di ricerca.

Per tutti i singoli cespiti si procede a calcolare l'ammortamento, tenendo conto delle percentuali rappresentative della vita utile indicate nell'Allegato A del presente documento, con le relative precisazioni in ordine alla semplificazione operativa nel calcolo delle quote di ammortamento per l'intera categoria omogenea.

Se il bene non risulta interamente ammortizzato, e per il suo acquisto sono stati ricevuti contributi da terzi o altre tipologie di finanziamento non soggette a restituzione, è stata iscritta la residua quota di contributi tra i risconti passivi, al fine di coprire nel tempo gli ammortamenti residui. Ciò vale per le attrezzature scientifiche acquisite entro il 31/12/2014, come da indicazioni ministeriali ai fini della redazione del primo Stato Patrimoniale.

### **PATRIMONIO LIBRARIO, OPERE D'ARTE, D'ANTIQUARIATO E MUSEALI**

L'Ateneo ha completato la ricognizione inventariale del Patrimonio librario di pregio. La valutazione ha tenuto conto del secolo di pubblicazione, dell'integrità fisica dei volumi e della presenza o meno di illustrazioni. Il caricamento è avvenuto inserendo i dati ad incremento dell'attivo dello stato patrimoniale e contemporaneamente ad incremento di poste specifiche del patrimonio vincolato (Riserve beni valore artistico culturale) con totale invarianza del differenziale attivo / passivo e irrilevanza dal punto di vista economico.

Come da relazione del Presidente del Sistema Bibliotecario di Ateneo, la valutazione del Patrimonio Librario di pregio, dovendosi escludere una valutazione "a pezzo", è stata effettuata "a corpo" e tale valore rappresenta un primo punto di partenza per eventuali verifiche e completamenti futuri. Si è preso in considerazione solo il patrimonio antico nel senso tecnico secondo il quale il "libro antico" è classificato uno stampato precedente il 1831. Il materiale è stato suddiviso per periodo cronologico ed è stato distinto per alcune categorie molto generali e desumibili dalle schede del catalogo quali lo stato di conservazione e la presenza di illustrazioni. Ci si è orientati in questa valutazione seguendo: la

Circolare della Direzione Generale Biblioteche "Programma di aggiornamento dei valori patrimoniali" del 1998, la proposta del Consorzio CIPE basata su una tabella della Regione Lombardia, i criteri utilizzati dal Sistema Bibliotecario dell'Università di Padova per attribuire un valore in fase di ingresso nel catalogo. A questo punto è stato individuato un valore medio per pezzo distinto per macro periodo. A supporto della valutazione è stato chiesto il parere di alcuni esperti del settore procedendo con un'analisi a campione del valore dei documenti posseduti effettuata sui siti internet del mercato antiquario librario più rappresentativi (es. [www.abebooks.com](http://www.abebooks.com), [www.maremagnum.com](http://www.maremagnum.com), [www.libriantichionline.com](http://www.libriantichionline.com)), elaborando un valore medio moltiplicato poi per il numero di volumi.

Per quanto concerne le opere d'arte, d'antiquariato e museali il lavoro da svolgere è molto più complesso e oneroso e ancora non è stato possibile completarlo. Dovrà essere fatta un'analisi puntuale delle attività da compiere e della effettiva possibilità di porle in essere e dei connessi oneri economici, in relazione ai diversi livelli di approfondimento dell'indagine. Il Consiglio sarà interessato in ordine alle procedure da adottare e ai correlati costi.

Nonostante quanto sopra descritto, non prevediamo adeguamenti di valori risultanti dal completamento della ricognizione sopradetta che comportino incidenza sui valori patrimoniali netti. Infatti il caricamento di tali valori all'esito della ricognizione, comporterà l'inserimento di dati ad incremento dell'attivo dello stato patrimoniale e contemporaneamente l'inserimento di dati ad incremento di poste specifiche del fondo di dotazione con totale invarianza del differenziale attivo / passivo e irrilevanza dal punto di vista economico.

Una volta completata la ricognizione inventariale di cui sopra e determinato il valore, le eventuali opere d'arte, d'antiquariato e museali, saranno iscritte nello Stato Patrimoniale e non saranno soggette ad ammortamento in quanto non sono atte a perdere valore nel corso del tempo.

Il patrimonio librario non considerato di pregio dall'Ateneo, sulla base delle prime indicazioni fornite a livello di decreto ministeriale (D.M. 14.1.2014, N. 19) e dei metodi consentiti, è stato considerato quale costo annuale. La registrazione di tale patrimonio, e quindi la piena rappresentazione della consistenza patrimoniale è comunque garantita attraverso le banche dati bibliografiche.

#### **MOBILI E ARREDI**

La voce si riferisce all'acquisizione di mobili e arredi destinati alle attività tecnico-scientifiche, di ricerca, alle attività didattiche e amministrative dell'Ateneo. Per tutti i singoli cespiti si procede a calcolare l'ammortamento tenendo conto delle percentuali di ammortamento rappresentative della vita utile indicate nell'Allegato A del presente documento.

#### **IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI IN CORSO E ACCONTI**

Nella voce sono iscritti i costi (interni ed esterni) sostenuti per l'acquisizione o la produzione interna di immobilizzazioni materiali, non ancora ultimata. Tale voce include inoltre i versamenti a fornitori per anticipi riguardanti l'acquisizione di immobilizzazioni materiali. I valori iscritti in questa voce sono esposti al costo storico e non ammortizzati fino a quando non sia stata acquisita la titolarità del bene o non sia stata completata la realizzazione che ne consenta l'utilizzazione. In quel momento, tali valori sono riclassificati alle rispettive voci di competenza delle immobilizzazioni materiali. Vi rientrano anche le spese di progettazione, direzione lavori e altre attività tecniche direttamente connesse agli interventi; non sono compresi, invece, i costi indiretti in quanto non imputabili secondo metodo oggettivo.

#### **ALTRE IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI**

Trovano collocazione in questa voce i beni materiali non altrimenti classificabili.

Per l'Ateneo la voce si riferisce a tutti i mezzi ed automezzi di proprietà utilizzati per le attività scientifiche e dall'amministrazione per lo svolgimento delle proprie attività istituzionali.

Per tutti i singoli cespiti si procede a calcolare l'ammortamento tenendo conto delle percentuali rappresentative della vita utile indicate nell'Allegato A del presente documento.

Questa voce accoglie altresì tutte le immobilizzazioni materiali che hanno un valore inferiore a 516.46€ e che sono soggette ad ammortamento interamente nell'anno di acquisizione.

A partire dall'esercizio 2019, in accordo con l'MTO, sono state riclassificate in questa voce anche le "Attrezzature informatiche inventariabili" (pc, stampanti, fotocopiatrici, monitor, ecc.) che in precedenza erano riclassificate tra gli Impianti e Attrezzature.

#### Immobilizzazioni finanziarie

La voce comprende partecipazioni detenute dall'Ateneo relative ad enti diversi destinate ad investimento durevole, nonché crediti a lungo termine per garanzia e depositi cauzionali a beneficio di terzi.

Nella valutazione si è considerato il costo sostenuto per l'acquisizione della partecipazione comprensivo degli oneri accessori, rettificato in diminuzione in presenza di perdite durevoli di valore. Le partecipazioni in aziende, società o altri enti controllati e collegati sono valutate in base al costo storico di acquisizione e/o conferimento.

Tale criterio sino al 2017 era adottato in quanto ritenuto maggiormente aderente alla nostra realtà oltretutto più prudenziale del "metodo del patrimonio netto" di cui all'articolo 2426 comma 4 del codice civile, tenuto altresì conto degli indirizzi del manuale tecnico-operativo, e comunque compatibilmente con i principi OIC.

A partire dall'esercizio 2018 tale principio di valutazione delle partecipazioni al costo, che era adottato per prudenza, è risultato essere coerente con quanto previsto dal D.l. 19/2014 come modificato dal D.l. 394/2017 (Nota Tecnica 5/2019).

L'importo complessivo delle partecipazioni è coerente rispetto alla valutazione patrimoniale della partecipata in base all'ultimo bilancio disponibile alla data di redazione del presente documento (31/12/2018).

#### **Rimanenze**

In considerazione della natura dell'attività svolta dall'Ateneo il modello contabile adottato non prevede la gestione di giacenze di magazzino. Gli acquisti di merci vengono quindi sempre rilevati come costi direttamente a conto economico, dal momento dell'arrivo della merce a destinazione.

La gestione del magazzino viene svolta per la casa editrice interna dell'Ateneo (PUP – Pavia University Press) e riguarda le rimanenze dei volumi che saranno oggetto di vendita a librerie e tramite commercio elettronico.

Sino all'esercizio 2016 incluso, i volumi sono stati valorizzati all'ultimo prezzo derivante dal mercato di vendita abbattuto della percentuale necessaria al suo allineamento al valore di realizzo, frutto di una valutazione di Ateneo e PUP.

Dall'esercizio 2017, i volumi sono valorizzati all'ultimo prezzo derivante dal mercato di vendita abbattuto della percentuale necessaria al suo allineamento al valore di realizzo, secondo quanto previsto dalla Circolare Ministero Finanze - Imposte dirette - n. 9 prot. 995 del 11/08/1977, relativamente alla categoria delle edizioni scientifiche.

Valutazione dei libri in rimanenza (tabella di cui alla circolare ministeriale sopra citata)

Categorie	I anno	II anno	III anno	IV anno	V anno	VI anno
<b>Edizioni scolastiche</b>	100 % del costo	50% del costo	25% del costo	6% del costo	valore zero	
<b>Edizioni scientifiche</b>	100 % del costo	100 % del costo	75% del costo	50% del costo	25% del costo	10% del costo
<b>Edizioni varie</b>	100 % del costo	67 % del costo	33% del costo	10% del costo	10% del costo	

A partire dall'esercizio 2019, a seguito dell'apertura del Museo Kosmos da parte dell'Ateneo, si è proceduto anche alla rilevazione delle rimanenze di magazzino dei gadget venduti presso il museo. Tale valorizzazione è avvenuta al minore tra costo di acquisto e valore di realizzo desumibile dall'andamento del mercato, ai sensi dell'art. 2426 Codice Civile.

## **Crediti**

I crediti sono iscritti al valore nominale ridotto al presumibile valore di realizzo tramite un Fondo svalutazione crediti, calcolato tenendo conto delle perdite risultanti da elementi ed informazioni ad oggi disponibili o comunque sulla base di previsioni attendibili inerenti il realizzo.

I crediti espressi originariamente in valuta estera sono iscritti in base ai cambi in vigore alla data in cui sono sorti o alla data del documento; le differenze cambio emergenti in occasione dell'incasso dei crediti in valuta estera sono iscritte a conto economico.

In merito alla valutazione dei Crediti si precisa che i criteri sono invariati rispetto agli esercizi precedenti, e l'Ateneo prende come riferimento il decreto interministeriale MIUR-MEF 14 gennaio 2014, n. 19 e s.m.i., e quanto indicato nel Manuale Tecnico Operativo sia nella prima edizione che nella seconda versione, confluite nella versione integrale e definitiva del 26/7/2017.

In particolare, già a partire dalla redazione del Bilancio 2017, sono state elaborate e diramate dal Servizio Bilancio le istruzioni alle diverse strutture per la corretta valutazione dei crediti e la relativa procedura di svalutazione indiretta attraverso il Fondo Svalutazione Crediti. Come indicato in tali istruzioni, per l'Ateneo il processo di valutazione al valore di realizzo dei singoli crediti aperti viene effettuato sulla base dei seguenti criteri e supportato da idonea documentazione: principio della prudenza, anzianità del credito, rischio di insolvenza del debitore, rischi riguardanti l'ambiente esterno e il settore economico, procedimenti legali in corso per il recupero dei crediti. Quindi, a seguito di tale valutazione, vengono effettuati gli opportuni stralci e poi analizzati i crediti ancora aperti fine esercizio con conseguente adeguamento dell'importo del Fondo Svalutazione Crediti con nuovi accantonamenti o riduzione del fondo.

Per quanto riguarda la contribuzione studentesca, dall'esercizio 2016 l'Ateneo ha ritenuto di poter e dover adottare il criterio, previsto in aggiunta rispetto alla prima edizione, dalla nuova versione del manuale di contabilità redatto dal Ministero, in quanto aderente alla situazione di fatto dell'Ateneo. In base a tale criterio vengono considerate separatamente le due rate di contribuzione (a partire dall'A.A. 2018/19 tre rate) in tal modo la seconda rata (a partire dall'A.A. 2018/19 la terza rata) è di piena competenza dell'anno successivo e solo la prima rata (a partire dall'A.A. 2018/19 la prima e seconda rata) è di competenza per tre mesi dell'anno X e per tre mesi dell'anno  $x + 1$ , generando quindi un risconto, trattandosi di rata incassata anticipatamente. In tal modo i crediti verso studenti non vengono più rilevati, superando quindi il problema della corretta individuazione dell'entità di tali crediti e del recupero e svalutazione degli stessi.

## **Disponibilità Liquide**

I crediti verso banche per depositi o conti correnti sono iscritti sulla base del valore nominale.

## **Debiti**

I debiti sono iscritti al valore nominale.

I debiti espressi originariamente in valuta estera sono iscritti in base ai cambi in vigore alla data in cui sono sorti o alla data del documento; le differenze cambio emergenti in occasione del pagamento dei debiti in valuta estera sono iscritte a conto economico.

## **Ratei e Risconti**

Sono iscritte in tali voci quote di costi e proventi comuni a due o più esercizi al fine di ottemperare al principio della competenza economica.

Nella voce "Ratei e risconti attivi" sono iscritti rispettivamente i proventi di competenza dell'esercizio che avranno manifestazione finanziaria in esercizi successivi e i costi sostenuti entro la chiusura dell'esercizio, ma di competenza di esercizi successivi.

Nella voce "Ratei e risconti passivi" sono iscritti rispettivamente i costi di competenza dell'esercizio che avranno manifestazione finanziaria in esercizi successivi e i proventi rilevati entro la chiusura dell'esercizio, ma di competenza di esercizi futuri.

La voce "Risconti passivi per Tasse Universitarie", come meglio precisato nella sezione di analisi delle voci di Stato Patrimoniale, a partire dall'A.A.2018/2019 accoglie la rilevazione dell'ammontare della contribuzione relativa alla prima e seconda rata. Sulla base dei Regolamenti dell'Ateneo l'obbligazione

per lo studente a versare l'ammontare delle tasse universitarie per l'anno accademico nasce all'atto dell'immatricolazione o dell'iscrizione ad un anno successivo (con contestuale saldo della prima rata) e successivamente sorge l'obbligazione per il pagamento della seconda e terza rata. Pertanto al momento dell'immatricolazione o dell'iscrizione ad un anno successivo sorge il diritto da parte dell'Ateneo ad esigere l'ammontare delle tasse per la prima rata e contestualmente viene rilevato il ricavo di competenza, nell'ordine dei 3/6 per l'esercizio, mentre i 3/6 vengono riscontati per rappresentare ricavo dell'esercizio successivo (coerentemente all'anno accademico a cui si riferiscono i proventi delle tasse studenti). L'importo della seconda rata è anch'esso riscontato per i 3/6, l'importo della terza rata è invece tutto di competenza dell'esercizio successivo.

La voce "Risconti per Contributi agli investimenti" accoglie i risconti passivi destinati alla futura "sterilizzazione" degli ammortamenti relativi a immobilizzazioni materiali acquisite o costruite in esercizi precedenti tramite contributi in c/capitale, tramite altre forme di finanziamento non soggette a restituzione o derivanti da lasciti, così come previsto dalla normativa e interpretato dal Manuale Tecnico Operativo.

La valorizzazione dei ratei attivi e dei risconti passivi assume particolare rilevanza per i progetti e le ricerche in corso. Ciascun progetto pluriennale è stato analizzato definendo lo stato di avanzamento al 31/12/2019.

Sono stati infatti confrontati i ricavi di competenza fino al 31/12/2019 con i costi correlati, nel caso in cui i ricavi siano risultati maggiori dei costi si è proceduto alla valorizzazione del risconto passivo, mentre nel caso in cui i ricavi siano risultati minori dei costi si è proceduto alla valorizzazione del rateo attivo.

A seguito delle modifiche al D.I. 19/2014 introdotte dal D.I. 394/2017 e dalla Nota Tecnica 5/2019, per i progetti, le commesse o le ricerche finanziate/cofinanziate annuali e pluriennali la valutazione avviene in base al criterio della commessa completata (Cost to Cost). L'Ateneo ha applicato le direttive, come modificate, a decorrere dall'esercizio 2018.

I proventi relativi ai progetti, alle commesse e alle ricerche finanziate/cofinanziate sono registrati come Ricavi (e non come anticipi). Nel caso in cui nell'esercizio i costi relativi registrati siano risultati maggiori dei proventi, per il principio di competenza economica, è stato iscritto il Rateo Attivo nello Stato Patrimoniale. Invece, nel caso in cui i proventi siano risultati maggiori dei costi, si rinviano parte dei proventi agli esercizi successivi iscrivendo il Risconto Passivo nello Stato Patrimoniale. In tale modo le commesse, i progetti e le ricerche svolte sia nell'ambito dell'attività commerciale (sulla base di contratti o convenzioni di natura sinallagmatica) sia dell'attività istituzionale (sulla base di contratti o convenzioni di natura non sinallagmatica), vengono trattati contabilmente allo stesso modo. Fanno eccezione all'applicazione del metodo Cost to Cost i contratti a prestazioni corrispettive in cui siano previsti corrispettivi periodici, SAL o percentuali di completamento (con i corrispondenti corrispettivi periodici maturati).

I criteri anzidetti, come innovati nel nuovo testo aggiornato del D.I. n. 19/2014, non sono applicabili al caso di contributi erogati dallo Stato (compreso il Fondo di Finanziamento Ordinario) o da altri enti pubblici o privati finalizzati alla copertura dei costi di gestione e di funzionamento senza vincolo di destinazione e neppure per i progetti e le commesse aventi caratteristica di offerta in serie (ad esempio corsi di formazione a catalogo offerti sul mercato) nonché altre prestazioni eseguite sulla base di tariffari che hanno natura sinallagmatica, ma sono carenti del requisito della pluriennialità.

### **Contributi in conto capitale**

I contributi in conto capitale sono iscritti nella corrispondente voce di ricavo nel conto economico e successivamente riscontati al fine di coprire nel tempo gli ammortamenti futuri. (per maggiori dettagli vedasi quanto scritto nella sezione delle Immobilizzazioni)

### **Fondi rischi e oneri**

I fondi per rischi accolgono gli accantonamenti destinati a coprire oneri o rischi, di esistenza certa o probabile, dei quali tuttavia, alla data di chiusura dell'esercizio, non erano esattamente determinabili l'ammontare o la data della sopravvenienza.

I fondi per oneri futuri possono essere costituiti per far fronte a costi che l'Ateneo dovrà sostenere in futuro correlati a attività presenti in bilancio, o per obbligazioni normative o di sicurezza.

### **Fondo di trattamento di fine rapporto**

Rappresenta l'effettivo debito per il trattamento di fine rapporto di lavoro subordinato maturato verso i collaboratori esperti linguistici (CEL) e determinato in conformità alla legge ed ai contratti di lavoro vigenti. Per il rimanente personale dell'Ateneo, docenti, ricercatori, dirigenti e tecnici amministrativi non si procede ad alcun accantonamento ai fini del TFR, in quanto le contribuzioni sono versate direttamente all'INPS, gestione ex INPDAP, che, alla cessazione del servizio, provvederà a corrispondere al dipendente quanto dovuto per tali fini.

### **Patrimonio netto**

Il Patrimonio Netto dell'Ateneo si articola in:

#### Fondo di dotazione

Il fondo di dotazione, che deriva dall'avvio della contabilità economico-patrimoniale, rappresenta la differenza contabile tra attivo e passivo di Stato Patrimoniale, decurtata delle poste componenti il patrimonio non vincolato e il patrimonio vincolato.

#### Patrimonio vincolato

E' composto da fondi vincolati destinati da terzi (immobilizzazioni finanziarie derivanti da lasciti e donazioni); fondi vincolati per decisioni degli Organi istituzionali e fondi vincolati per obblighi di legge (ad esempio quelli stabiliti dal D.L. n. 19/2014 per quanto attiene all'iscrizione di beni patrimoniali non sottoposti ad ammortamento che rappresentano vincoli permanenti).

I fondi vincolati per decisioni degli Organi istituzionali sono finalizzati a diversificate iniziative: margini di commesse per progetti conclusi o finanziati dall'Ateneo, i cui ammontari sono stati vincolati per scelte degli Organi di governo dell'Ateneo o per scelte operate da terzi erogatori oppure ancora in vista del sostenimento di ulteriori spese afferenti i progetti che li hanno generati, edilizia, trasferimento tecnologico, progetti diversi finanziati da terzi o con risorse del bilancio e che non hanno prodotto accadimenti rilevabili in contabilità economico patrimoniale; riserve vincolate destinate dagli Organi di Governo a futuri interventi strategici di Ateneo e/o utili a far fronte a improrogabili e imprevedibili esigenze di entità rilevante.

Si precisa che i vincoli derivanti dalla decisione degli organi possono essere anche temporanei. La permanenza dei vincoli deve essere verificata ogni anno per la rideterminazione conseguente della quota di patrimonio vincolato.

#### Patrimonio non vincolato

Si compone di riserve derivanti dai risultati gestionali realizzati e pertanto si compone dei risultati gestionali relativi all'ultimo esercizio e a quelli precedenti.

Si evidenzia che gli accantonamenti a riserva contenuti nel patrimonio netto, a differenza degli accantonamenti per fondi rischi e oneri (passività da utilizzare per far fronte ad un evento certo o probabile di ammontare o scadenza incerto) rappresentano destinazioni di utili.

Il patrimonio non vincolato, in sede di avvio della contabilità economico-patrimoniale, ha rappresentato la destinazione dell'avanzo libero del conto consuntivo relativo all'ultimo anno di adozione della Contabilità finanziaria, da destinarsi ad impieghi e vincolo da parte degli organi dell'Ateneo.

### **Conti d'ordine**

Come previsto dal Decreto Ministeriale sono stati inseriti i conti d'ordine distintamente per l'attivo ed il passivo.

#### Conti d'ordine dell'attivo

La voce accoglie (i) Beni di proprietà di terzi in uso anche perpetuo (fabbricati demaniali), (ii) Impegni di terzi che ancora non configurano crediti, (iii) Futuri incrementi di Immobilizzazioni, iv) Mutuo già contratto ma non ancora attivato (azzerato nel 2019); v) Scritture di vincolo su attività, vi) Fidejussioni rilasciate da terzi a favore dell'Università; vii) Beni di terzi presso l'Ateneo; viii) Contratti di comodato a favore dell'Ateneo.

### Conti d'ordine del Passivo

I conti d'ordine del passivo accolgono (i) l'importo delle rate dei beni in leasing presso l'Ateneo, (ii) Impegni verso terzi che ancora non configurano debiti, (iii) Scritture di vincolo su passività, (iv) Impegni ipotecari su beni di proprietà, (v) Fidejussioni prestate dall'Università a favore di terzi; (vi) Contratti di comodato a favore di Terzi; (vii) Beni di proprietà concessi in uso a Terzi.

### **Operazioni fuori bilancio**

La nostra Università non ha adottato strumenti della cosiddetta "finanza derivata", né ha posto in essere operazioni di copertura, di speculazione su tassi o su valute ovvero relative a valori mobiliari o altre operazioni similari giuridicamente perfezionate ma non ancora eseguite che comportino la nascita di diritti ed obblighi certi produttori attività e/o passività potenziali.

### **Costi e Ricavi**

I costi e i ricavi sono esposti in bilancio secondo il principio della competenza economica e della prudenza.

I ricavi e i proventi, i costi e gli oneri relativi ad operazioni in valuta sono determinati al cambio corrente alla data nella quale la relativa operazione è compiuta.

I ricavi per contributi in conto esercizio sono correlati ai costi sostenuti per l'attività a fronte della quale è stato ottenuto il singolo contributo.

### **Rendiconto Finanziario**

L'art. 3, comma 1 del D.l. n. 19/2014 prescrive la redazione del rendiconto finanziario sulla base dello schema allegato 1 in coda al medesimo decreto. Il rendiconto finanziario è stato redatto, in forma scalare, in conformità allo schema previsto dalla norma e sulla base del metodo indiretto individuato dall'OIC n. 10 e comporta la rettifica dell'utile e della perdita risultante dal conto economico attraverso le varie componenti che modificano le risultanze patrimoniali per effetto della gestione rappresentata nel conto economico. Esso ha l'obiettivo di evidenziare i flussi finanziari in entrata e in uscita delle disponibilità liquide tenuto conto della gestione reddituale e della variazione delle poste patrimoniali che incidono o meno nella determinazione delle disponibilità finanziarie esponendo altresì investimenti netti e finanziamenti netti, riconciliando il risultato del flusso monetario relativo.

\*\*\*\*\*

## 5. ANALISI DELLE VOCI DELLO STATO PATRIMONIALE

Di seguito si riportano dettagli a commento delle principali voci dello stato patrimoniale al 31.12.2019

### ATTIVITA'

#### 5.1. IMMOBILIZZAZIONI (A)

A) IMMOBILIZZAZIONI	Valore al 31/12/2018	Incrementi 2019	Decrementi 2019	Ammortamenti 2019	Valore al 31/12/2019
	(costo storico al netto del fondo ammortamento)				
<b>I IMMATERIALI</b>	-	-	-	-	-
1) Costi di impianto, di ampliamento e di sviluppo				-	-
2) Diritti di brevetto e diritti di utilizzazione delle opere di ingegno	145.346,90	241,58	-	28.226,58	117.361,90
3) Concessioni, licenze, marchi e diritti simili	213.982,15	65.734,15	19,61	111.672,65	168.024,04
4) Immobilizzazioni in corso e acconti	5.405.713,69	4.086.927,37	6.757.008,93	-	2.735.632,13
5) Altre immobilizzazioni immateriali	40.374,56	6.900.485,72	-	10.967,49	6.929.892,79
<b>TOTALE IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI</b>	<b>5.805.417,30</b>	<b>11.053.388,82</b>	<b>6.757.028,54</b>	<b>150.866,72</b>	<b>9.950.910,86</b>
<b>II MATERIALI</b>	-	-	-	-	-
1) Terreni e fabbricati	101.883.978,44	49.516,38	231,80	2.239.852,14	99.693.410,88
2) Impianti e attrezzature	4.947.741,40	2.699.915,97	20.372,75	1.662.886,09	5.964.398,53
3) Attrezzature scientifiche	5.618.134,64	8.615.273,71	17.603,85	2.227.542,85	11.988.261,65
4) Patrimonio librario, opere d'arte, d'antiquariato e museali	7.427.926,68	102.696,21	-	-	7.530.622,89
5) Mobili e arredi	1.804.758,28	2.101.594,42	1.689,33	482.873,78	3.421.789,59
6) Immobilizzazioni in corso e acconti	-	2.816.315,74	2.369.682,95	-	446.632,79
7) Altre immobilizzazioni materiali	72.138,31	1.086.392,90	48,52	548.722,92	609.759,77
<b>TOTALE IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI</b>	<b>121.754.677,75</b>	<b>17.471.705,33</b>	<b>2.409.629,20</b>	<b>7.161.877,78</b>	<b>129.654.876,10</b>
<b>III FINANZIARIE</b>			-	-	-
<b>TOTALE IMMOBILIZZAZIONI FINANZIARIE</b>	<b>3.152.847,66</b>	<b>250,00</b>	<b>1.546,48</b>	<b>-</b>	<b>3.151.551,18</b>
<b>TOTALE IMMOBILIZZAZIONI (A)</b>	<b>130.712.942,71</b>	<b>28.525.344,15</b>	<b>9.168.204,22</b>	<b>7.312.744,50</b>	<b>142.757.338,14</b>

#### IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI (I)

<b>IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI (I)</b>	
saldo al 31/12/2019	9.950.910,86
saldo al 31/12/2018	5.805.417,30
variazione	4.145.493,56

**Università degli Studi di Pavia  
BILANCIO UNICO D'ATENEVO - ANNO 2019**

Immobilizzazioni Immateriali	Costo Storico al 31/12/19	Fondo ammortamento al 31/12/19	Valore al 31/12/2019	Costo Storico al 31/12/18	Fondo ammortamento al 31/12/18	Valore al 31/12/2018	variazione
1) Costi di impianto, di ampliamento e di sviluppo	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
2) Diritti di brevetto e diritti di utilizzazione delle opere di ingegno	163.273,44	45.911,54	117.361,90	163.031,86	17.684,96	145.346,90	-27.985,00
3) Concessioni, licenze, marchi, e diritti simili	701.022,27	532.998,23	168.024,04	635.367,82	421.385,67	213.982,15	-45.958,11
4) Immobilizzazioni in corso e acconti	2.735.632,13	0,00	2.735.632,13	5.405.713,69	0,00	5.405.713,69	-2.670.081,56
5) Altre immobilizzazioni immateriali	6.963.415,81	33.523,02	6.929.892,79	62.930,09	22.555,53	40.374,56	6.889.518,23
<b>TOTALE</b>	<b>10.563.343,65</b>	<b>612.432,79</b>	<b>9.950.910,86</b>	<b>6.267.043,46</b>	<b>461.626,16</b>	<b>5.805.417,30</b>	<b>4.145.493,56</b>

La voce accoglie tutti le Immobilizzazioni Immateriali dell'Ateneo  
In questa categoria sono stati pertanto inseriti:

**1) COSTI DI IMPIANTO E AMPLIAMENTO E DI SVILUPPO**

La voce "Costi di impianto e ampliamento e di sviluppo" non include alcun valore

**2) DIRITTI DI BREVETTO E DIRITTI DI UTILIZZAZIONE DELLE OPERE DI INGEGNO**

Nell'esercizio 2018 nella voce in commento confluiva solamente il conto Diritti di brevetto. Dall'esercizio 2019 sono stati creati anche i conti Software prodotto internamente tutelato e Diritti di utilizzazione delle opere dell'ingegno, di cui solo quest'ultimo movimentato nell'esercizio.

Sulla base dei criteri esposti nella sezione precedente, i brevetti per invenzione dell'Università degli Studi di Pavia, iscritti tra le immobilizzazioni immateriali in quanto danno utilità economica, sono in fase di vendita a terzi o hanno le potenzialità di produrre proventi, sono indicati nella seguente tabella:

Diritti di brevetto e diritti di utilizzazione delle opere dell'ingegno	Costo Storico al 31/12/19	Fondo ammortamento al 31/12/19	Valore al 31/12/2019	Costo Storico al 31/12/18	Fondo ammortamento al 31/12/18	Valore al 31/12/2018	variazione
1) Diritti di brevetto	163.031,86	45.867,81	117.164,05	163.031,86	17.684,96	145.346,90	-28.182,85
2) Software prodotto internamente tutelato	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
3) Diritti di utilizzazione delle opere dell'ingegno	241,58	43,73	197,85	0,00	0,00	0,00	197,85
<b>TOTALE</b>	<b>163.273,44</b>	<b>45.911,54</b>	<b>117.361,90</b>	<b>163.031,86</b>	<b>0,00</b>	<b>145.346,90</b>	<b>-27.985,00</b>

**Università degli Studi di Pavia**  
**BILANCIO UNICO D'ATENEO - ANNO 2019**

Inventori	Titolo	stato	Costo storico al 31/12/2019	Fondo Ammortamento 31/12/2019	valore bilancio 31/12/2019	Costo storico al 31/12/2018	Fondo Ammortamento 31/12/2018	valore bilancio 31/12/18	variazione
Prof. A. Mattevi, Dip. di Biologia e Biotecnologie	Tranlycypromine derivatives as inhibitors of histone demethylase LSD1 and/or LSD2	Concesso in licenza a IEO-Istituto Europeo Oncologia	2.500,00	0,00	2.500,00	2.500,00	0,00	2.500,00	0,00
Prof. S. Ramat, Dip. di Ingegneria Industriale e dell'Informazione	Head impulse testing device for assessing the functionality of the semicircular	Concesso in licenza a Labat Med srl	7.000,00	0,00	7.000,00	7.000,00	0,00	7.000,00	0,00
Prof.ssa A. Tomaselli, Dip. di Ingegneria Industriale e dell'Informazione	Two-photon excited fluorescence microscope	Concesso in licenza a Crest Optics di Roma	7.000,00	0,00	7.000,00	7.000,00	0,00	7.000,00	0,00
Prof. F. Marabelli, Dip di Fisica	Nuovi composti otticamente sensibili alla presenza di composti elettronpoveri	Ricerca di partner	1.500,00	0,00	1.500,00	1.500,00	0,00	1.500,00	0,00
Prof.ssa M. Torre, Dip. di Scienze del Farmaco	Composizioni farmaceutiche nebulizzabili a base di fibroina per il trattamento di lesioni cutanee	Ricerca di partner	896,90	0,00	896,90	896,90	0,00	896,90	0,00
Prof.ssa S. Garagna, Dip. di Biologia e Biotecnologie	Terreno di coltura per oociti in procedimenti di fecondazione assistita	Ricerca di partner	3.500,00	0,00	3.500,00	3.500,00	0,00	3.500,00	0,00
Prof.ssa S. Collina, Dip. di Scienze del Farmaco	Nuovo uso di composti arii-alcanolammi-nici come antagonisti del recettore sigma-1	Ricerca di partner	7.000,00	0,00	7.000,00	7.000,00	0,00	7.000,00	0,00
Prof.ssa M.C. Bonferoni, Dip. di Scienze del Farmaco	Nanoemulsioni olio in acqua	Ricerca di partner	5.837,48	0,00	5.837,48	5.837,48	0,00	5.837,48	0,00
Prof. M. Terreni, Dip. di Scienze del Farmaco	Procedimento di idrolisi regio selettiva di monosaccaridi mannosio	ft. 451-21696 Ricerca di partner	381,15	0,00	381,15	381,15	0,00	381,15	0,00
Prof. M. Terreni, Dip. di Scienze del Farmaco	Procedimento di idrolisi regio selettiva di monosaccaridi mannosio	ft. 20140210 415 Ricerca di partner	97,60	0,00	97,60	97,60	0,00	97,60	0,00
	Method and optical device for manipulating a particle	Ricerca di partner	4.941,00	0,00	4.941,00	4.941,00	0,00	4.941,00	0,00
	Dispositivo rilevamento composti molecolari su risonanza plasmonica di superficie	Ricerca di partner	1.077,10	0,00	1.077,10	1.077,10	0,00	1.077,10	0,00
	Isolamento cellule topo nel terreno MIB	Ricerca di partner	308,05	0,00	308,05	308,05	0,00	308,05	0,00
	Apparato generazione segnali ottici alta frequenza di cifra	Ricerca di partner	6.991,00	0,00	6.991,00	6.991,00	0,00	6.991,00	0,00
	Temporal bone holder	Ricerca di partner	2.135,00	0,00	2.135,00	2.135,00	0,00	2.135,00	0,00
	Mutated form of nadph oxidases	Ricerca di partner	3.209,00	0,00	3.209,00	3.209,00	0,00	3.209,00	0,00
	Surgical Instrument for introducing a cochlear implant	Ricerca di partner	6.290,00	0,00	6.290,00	6.290,00	0,00	6.290,00	0,00
	Processo per isolare e liofilizzare vescicole extracellulari	Ricerca di partner	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	Una asparaginasi altamente stabile e proteasi - resistente da e. coli	Ricerca di partner	6.801,00	0,00	6.801,00	6.801,00	0,00	6.801,00	0,00
	Naphthalene diimide compounds for treatment of diseases	Ricerca di partner	1.674,09	0,00	1.674,09	1.674,09	0,00	1.674,09	0,00
	Low cost 3D printing of ceramic carbides	Ricerca di partner	3.120,50	0,00	3.120,50	3.120,50	0,00	3.120,50	0,00
	Membrana elettrofilata per riparazione tissutale	Ricerca di partner	6.214,99	0,00	6.214,99	6.214,99	0,00	6.214,99	0,00
	Oil in water nanemulsions (dipartimento scienze del Farmaco F50)	Ricerca di partner	9.557,00	7652,45	1.904,55	9.557,00	4467,10	5.089,90	3.185,35
	Procedimento di produzione di polveri metalliche stabilizzate, relative polveri metalliche e usi di questi	acquistato da terzi	75.000,00	38215,36	36.784,64	75.000,00	13.217,86	61.782,14	-24.997,50
			<b>163.031,86</b>	<b>45.867,81</b>	<b>117.164,05</b>	<b>163.031,86</b>	<b>17.684,96</b>	<b>145.346,90</b>	<b>-21.812,15</b>

Si segnala che il Brevetto "Cross-Reactive Displacing Antibodies From Collagen-Binding Proteins And Method Of Identification And Use" in esercizi precedenti è stato ceduto in concessione alla Tamus University of Texas la quale riconosce all'Università royalties per l'utilizzo del diritto. Tale diritto di

brevetto non è stato tuttavia iscritto tra le immobilizzazioni immateriali, in quanto tutti i costi di registrazione sono stati sostenuti dal partner statunitense.

Si segnala inoltre che il Brevetto "Nanoemulsioni olio in acqua" nel corso del 2017 è stato registrato dal Dipartimento di Scienze del Farmaco con il titolo "Oil in water nanoemulsions " per 9.557,00 €, e sottoposto ad ammortamento in quanto sfruttato economicamente generando un accantonamento a Fondo Ammortamento Brevetti per 1.281,75 € al 31/12/2017. Nel 2018 oltre al decremento di valore per 1875€ del Brevetto "Nanoemulsioni olio in acqua" a seguito di nota di credito per errata fatturazione, per il Brevetto registrato dal Dipartimento di Scienze del Farmaco "Oil in water nanoemulsions " è stata registrata la quota ammortamento di 3.185,35€ che ha portato il relativo Fondo Ammortamento a 5.089,90€ . Nel Corso del 2019 la quota di ammortamento è stata calcolata in € 3.185,35, innalzando il fondo ammortamento ad € 7.652,45. Per il dipartimento si tratta di immobilizzazioni immateriali la cui utilità si protrarrà nel tempo, in considerazione dell'interesse commerciale dimostrato da molte aziende farmaceutiche anche estere, nei confronti del procedimento oggetto di brevettazione. La detenzione di tale brevetto stimolerà le attività di ricerca e consulenza che il dipartimento potrà erogare a soggetti privati in ambito commerciale.

Inoltre il Dipartimento di Chimica nel 2018 ha acquistato da terzi il Brevetto "Procedimento di produzione di polveri metalliche stabilizzate, relative polveri metalliche e usi di questi" per 75.000€ ammortizzato al 31/12/18 per 13.217,86€ e al 31/12/2019 il fondo ammortamento è pari ad € 38.215,36.

### 3) CONCESSIONI, LICENZE, MARCHI, E DIRITTI SIMILI

La voce "concessioni, licenze, marchi e diritti simili" comprende i conti "Software e altri diritti di utilizzazione delle opere di ingegno" (utilizzato fino al 31/12/2018 e ora ad esaurimento delle quote di ammortamento residue), "Canone una tantum per licenze software a tempo determinato (dall'esercizio 2019) e "Concessioni, licenze, marchi e diritti simili". Il nuovo conto relativo al software, creato nell'esercizio 2019 accoglie le licenze d'uso dei software applicativi con una durata limitata nel tempo e per le quali viene pagato un canone una tantum a valere per tutta la durata della licenza.

Per tutte le voci il valore esposto è pari al corrispettivo di acquisto (comprensivo dell'IVA, nel caso di acquisto in ambito istituzionale) al netto delle quote di ammortamento maturate sino al 31/12/2019.

Concessioni, licenze, marchi e diritti simili	Costo Storico al 31/12/19	Fondo ammortamento al 31/12/19	Valore al 31/12/2019	Costo Storico al 31/12/18	Fondo ammortamento al 31/12/18	Valore al 31/12/2018	variazione
1) Software e altri diritti di utilizzazione delle opere di ingegno	629.021,49	524.229,39	104.792,10	629.101,19	419.115,89	209.985,30	-105.193,20
2) Canone una tantum per licenze software a tempo determinato	60.383,05	4.763,03	55.620,02	0,00	0,00	0,00	55.620,02
3) Concessioni, licenze, marchi, e diritti simili	11.617,73	4.005,81	7.611,92	6.266,63	2.269,78	3.996,85	3.615,07
<b>TOTALE</b>	<b>701.022,27</b>	<b>532.998,23</b>	<b>168.024,04</b>	<b>635.367,82</b>	<b>421.385,67</b>	<b>213.982,15</b>	<b>-45.958,11</b>

### 4) IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI IN CORSO E ACCONTI

La voce "Immobilizzazioni immateriali in corso e acconti" alla data del 31 dicembre 2017 accoglieva unicamente le spese generali per i lavori svolti per la realizzazione della nuova biblioteca presso il Palazzo San Tommaso, tra le quali rientrano le spese di esecuzione lavori, che una volta terminati confluiranno nella voce Spese Pluriennali su Beni di Terzi.

A partire dal 2018 tale voce include anche le spese per i lavori svolti per il restauro e recupero del Palazzo Botta Museo Spallanzani e i costi (interni ed esterni) sostenuti per l'acquisizione o la produzione interna di Brevetti, per le quali non sia ancora stata acquisita la piena titolarità del diritto .

Dal 2019 il conto immobilizzazioni in corso e acconti è stato scisso in due conti separati: "Immobilizzazioni in corso" e "Acconti per immobilizzazioni immateriali", per avere una migliore distinzione dei costi ivi imputati.

Nel corso dell'esercizio 2019 sono stati completati i lavori a Palazzo San Tommaso e a Palazzo Botta, per cui la voce è stata girocontata al conto Spese pluriennali su beni di terzi, in quanto trattasi di immobili demaniali.

**Università degli Studi di Pavia**  
**BILANCIO UNICO D'ATENEIO - ANNO 2019**

Immobilizzazioni immateriali in corso e acconti	Costo Storico al 31/12/19	Fondo ammortamento al 31/12/19	Valore al 31/12/2019	Costo Storico al 31/12/18	Fondo ammortamento al 31/12/18	Valore al 31/12/2018	variazione
1) Immobilizzazioni immateriali in corso	62.325,13	0,00	62.325,13	5.405.713,69	0,00	5.405.713,69	-5.343.388,56
2) Acconti per immobilizzazioni immateriali	2.673.307,00	0,00	2.673.307,00	0,00	0,00	0,00	2.673.307,00
<b>TOTALE</b>	<b>2.735.632,13</b>	<b>-</b>	<b>2.735.632,13</b>	<b>5.405.713,69</b>	<b>-</b>	<b>5.405.713,69</b>	<b>- 2.670.081,56</b>

## 5) ALTRE IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI

La voce "Altre immobilizzazioni immateriali" comprende le Spese pluriennali su beni di terzi, le Altre immobilizzazioni immateriali e, dal 2019, i nuovi conti Software prodotto internamente non tutelato e Licenze software in proprietà/a tempo indeterminato, ammortizzate secondo i criteri indicati in precedenza.

Altre Immobilizzazioni Immateriali	Costo Storico al 31/12/19	Fondo ammortamento al 31/12/19	Valore al 31/12/2019	Costo Storico al 31/12/18	Fondo ammortamento al 31/12/18	Valore al 31/12/2018	variazione
1) Altre immobilizzazioni immateriali	15.170,00	2.792,35	12.377,65	12.200,00	93,59	12.106,41	271,24
2) Spese pluriennali su beni di terzi	6.819.969,23	29.172,24	6.790.796,99	50.730,09	22.461,94	28.268,15	6.762.528,84
3) Software prodotto internamente non tutelato	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
4) Licenze software in proprietà/a tempo indeterminato	128.276,58	1.558,43	126.718,15	0,00	0,00	0,00	126.718,15
<b>TOTALE</b>	<b>6.963.415,81</b>	<b>33.523,02</b>	<b>6.929.892,79</b>	<b>62.930,09</b>	<b>22.555,53</b>	<b>40.374,56</b>	<b>6.889.518,23</b>

La voce "Altre immobilizzazioni immateriali" comprende:

- un sistema di archiviazione ed elaborazione, acquistato nel 2018 dal Dipartimento di Scienze Clinico Chirurgiche, per la visualizzazione, la refertazione dei calcoli effettuati sull'ecografo per ecocardio e altre ecografie 2D, con la possibilità di effettuare calcoli, misurazioni e l'inserimento automatico dei referti, finalizzato alla ricerca
- la realizzazione di un sito agenda, avvenuta nel 2019, da parte del Dipartimento di Medicina Molecolare.

La voce Spese pluriennali su beni di terzi registra un notevole incremento rispetto all'esercizio precedente, in quanto, come descritto sopra, sono terminati i lavori per la realizzazione di una nuova biblioteca a Palazzo San Tommaso e i lavori di restauro/recupero di Palazzo Botta Museo Spallanzani, entrambi immobili demaniali.

A partire dall'esercizio 2019, è stato creato il nuovo conto Licenze software in proprietà/a tempo indeterminato, che accoglie tutte le licenze acquisite a titolo definitivo oppure con una licenza perpetua. L'altro nuovo conto creato nel 2019, "Software prodotto internamente non tutelato", non accoglie alcun valore.

## IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI (II)

<b>IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI (II)</b>	
saldo al 31/12/2019	129.654.876,10
saldo al 31/12/2018	121.754.677,75
variazione	7.900.198,35

**Università degli Studi di Pavia**  
**BILANCIO UNICO D'ATENEО - ANNO 2019**

Immobilizzazioni Materiali	Costo Storico al 31/12/2019	Fondo ammortamento al 31/12/2019	Valore al 31/12/2019	Costo Storico al 31/12/2018	Fondo ammortamento al 31/12/2018	Valore al 31/12/2018	variazione
1) Terreni e fabbricati	194.217.008,06	94.523.597,18	99.693.410,88	194.167.723,48	92.283.745,04	101.883.978,44	-2.190.567,56
2) Impianti e attrezzature	35.018.574,84	29.054.176,31	5.964.398,53	35.935.203,73	30.987.462,33	4.947.741,40	1.016.657,13
3) Attrezzature scientifiche	46.068.213,54	34.079.951,89	11.988.261,65	40.417.510,15	34.799.375,51	5.618.134,64	6.370.127,01
4) Patrimonio librario, opere d'arte, d'antiq. e museali	7.530.622,89	0,00	7.530.622,89	7.427.926,68	0,00	7.427.926,68	102.696,21
5) Mobili e arredi	15.662.248,57	12.240.458,98	3.421.789,59	14.288.233,24	12.483.474,96	1.804.758,28	1.617.031,31
6) Immobilizzazioni materiali in corso e acconti	446.632,79	0,00	446.632,79	0,00	0,00	0,00	446.632,79
7) Altre immobilizzazioni materiali	12.592.625,23	11.982.865,46	609.759,77	12.307.960,28	12.235.821,97	72.138,31	537.621,46
<b>TOTALE</b>	<b>311.535.925,92</b>	<b>181.881.049,82</b>	<b>129.654.876,10</b>	<b>304.544.557,56</b>	<b>182.789.879,81</b>	<b>121.754.677,75</b>	<b>7.900.198,35</b>

La voce accoglie tutte le Immobilizzazioni Materiali dell'Ateneo e i valori risultanti dalla ricognizione fisica del Patrimonio librario di pregio.

### 1) TERRENI E FABBRICATI

I Terreni e i Fabbricati sono valutati e inseriti in bilancio secondo i criteri esposti sopra. Si riportano qui di seguito le tabelle riassuntive delle fattispecie presenti in Ateneo alla data del 31/12/2019. Si rammenta che i Terreni e i Fabbricati demaniali concessi in uso perpetuo all'Ateneo sono indicati tra i Conti d'Ordine dell'Attivo.

Tabella Terreni al 31/12/2019:

Descrizione	Valore contabile al 31/12/2019	Valori di stima Ag. Territorio	Valore al 31/12/2019	Valore contabile al 31/12/2018	Valori di stima Ag. Territorio	Valore al 31/12/2018	variazione
Terreni in Pavia	39.004.631,31		39.004.631,31	39.004.631,31		39.004.631,31	0,00
Terreni in Zerbolò	145.389,99		145.389,99	145.389,99		145.389,99	0,00
<b>TOTALE</b>			<b>39.150.021,30</b>			<b>39.150.021,30</b>	<b>0,00</b>

Tabella Fabbricati Storico Artistici al 31/12/2019:

Codice	Descrizione immobile	Ubicazione / indirizzo	Data di carico	Costo storico al 31/12/2019	Fondo ammortamento al 31/12/2019	Valore in bilancio al 31/12/2019	Costo storico al 31/12/2018	Fondo ammortamento al 31/12/2018	Valore in bilancio al 31/12/2018	variazione
2	PALAZZO CENTRALE	Piazza Leonardo da Vinci	1951	11.427.750,29	0,00	11.427.750,29	11.427.750,29	0,00	11.427.750,29	0,00
3	PALAZZO DEL MAINO	Via Mentana 4	1997	2.174.568,88	0,00	2.174.568,88	2.174.568,88	0,00	2.174.568,88	0,00
6	PALAZZO SAN FELICE	Via San Felice al Monastero 1	1971	5.165.691,05	0,00	5.165.691,05	5.165.691,05	0,00	5.165.691,05	0,00
8	PALAZZO VISTARINO	Via Sant'Ennodio 26	1980	343.429,03	0,00	343.429,03	343.429,03	0,00	343.429,03	0,00
12	PALAZZINA AREA FINANZA	Piazza Leonardo da Vinci	1997	200.937,95	0,00	200.937,95	200.937,95	0,00	200.937,95	0,00
13	TORRI MEDIOEVALI	Piazza Leonardo da Vinci	1951	57.604,38	0,00	57.604,38	57.604,38	0,00	57.604,38	0,00
22	CASCINA CRAVINO	Via Bassi	1970	1.889.817,55	0,00	1.889.817,55	1.889.817,55	0,00	1.889.817,55	0,00
51	COLLEGIO FRACCARO	Piazza Leonardo da Vinci 2	1958	3.450.577,94	0,00	3.450.577,94	3.450.577,94	0,00	3.450.577,94	0,00
60	CASA GRASSI	Via Miani 3	2003	725.938,11	0,00	725.938,11	725.938,11	0,00	725.938,11	0,00
	<b>FABBRICATI STORICO ARTISTICI</b>	<b>tot</b>		<b>25.436.315,18</b>	<b>0,00</b>	<b>25.436.315,18</b>	<b>25.436.315,18</b>	<b>0,00</b>	<b>25.436.315,18</b>	<b>0,00</b>

**Università degli Studi di Pavia  
BILANCIO UNICO D'ATENE0 - ANNO 2019**

Tabella Fabbricati soggetti ad ammortamento e gravati da Mutuo o da finanziamenti soggetti a restituzione al 31/12/2019:

Codice	Descrizione immobile	Ubicazione / indirizzo	Data di carico	Costo storico al 31/12/2019	Fondo ammortamento al 31/12/2019	Valore in bilancio al 31/12/2019	Costo storico al 31/12/2018	Fondo ammortamento al 31/12/2018	Valore in bilancio al 31/12/2018	variazione
38	GOLGI-SPALLANZANI - mutuo	Via Ferrata 9	2007	11.878.508,68	4.632.618,38	7.245.890,30	11.878.508,68	4.276.263,12	7.602.245,56	-356.355,26
40	MUSEO TECNICA ELETTRICA -	Via Ferrata 6	2003	1.707.562,76	870.856,99	836.705,77	1.707.562,76	819.630,11	887.932,65	-51.226,88
	MUSEO TECNICA ELETTRICA - incrementi 2015	Via Ferrata 6	2015	92.417,03	12.844,69	79.572,34	92.417,03	10.072,18	82.344,85	-2.772,51
	ENTOMOLOGIA- incrementi	Viale Taramelli 24	2015	401.964,50	52.395,08	349.569,42	401.964,50	40.336,15	361.628,35	-12.058,93
	MATEMATICA-CENTRO DI CALCOLO - incrementi 2015	Via Ferrata 5c	2015	32.767,64	4.332,85	28.434,79	32.767,64	3.349,82	29.417,82	-983,03
	GOLGI-SPALLANZANI - incrementi 2019	Via Ferrata 9	2019	7.966,60	72,03	7.894,57	0,00	0,00	0,00	7.894,57
	BIOCHIMICA - incrementi 2019	Via Forlanini 16	2019	24.158,84	45,67	24.113,17	0,00	0,00	0,00	24.113,17
	PALAZZO CENTRALE - incrementi 2019	Piazza Leonardo da Vinci	2019	17.159,14	1,41	17.157,73	0,00	0,00	0,00	17.157,73
	<b>FABBRICATI MUTUO</b>		<b>tot</b>	<b>14.162.505,19</b>	<b>5.573.167,11</b>	<b>8.589.338,08</b>	<b>14.113.220,61</b>	<b>5.149.651,38</b>	<b>8.963.569,23</b>	<b>-374.231,15</b>

Nel caso del Museo della Tecnica Elettrica sono soggetti ad ammortamento sia il costo storico originario del fabbricato che l'incremento di valore successivo.

Nel caso di Entomologia e Matematica Centro di Calcolo sono soggetti ad ammortamento solo gli incrementi di valore, invece il costo storico originario dei fabbricati (dettagliato nella tabella successiva), essendo i fabbricati derivanti da lasciti o costruiti con finanziamenti non soggetti a restituzione, è soggetto ad ammortamento, ma poi tale valore è sterilizzato con la procedura del risconto come indicato nei criteri di valutazione.

Si precisa che la dicitura "incrementi 2015" si riferisce agli incrementi del valore dei fabbricati avvenuti nell'esercizio 2015 e soggetti ad ammortamento.

Gli incrementi 2019 presso gli immobili Golgi-Spallanzani, Biochimica e Palazzo Centrale riguardano l'acquisto di porte fonoassorbenti e porte tagliafuoco, la sostituzione di serramenti e i lavori per il rifacimento dell'impianto elettrico, costi sostenuti a fine anno e il cui ammortamento è calcolato in giorni in base al periodo di possesso effettivo dei beni.

Tabella Fabbricati derivanti da Lasciti o acquistati/costruiti con finanziamenti in c/capitale non soggetti a restituzione al 31/12/2019:

**Università degli Studi di Pavia**  
**BILANCIO UNICO D'ATENEIO - ANNO 2019**

Codice	Descrizione immobile	Ubicazione / indirizzo	Data di carico	Costo storico al 31/12/2019	Fondo ammortamento al 31/12/2019	Valore in bilancio al 31/12/2019	Costo storico al 31/12/2018	Fondo ammortamento al 31/12/2018	Valore in bilancio al 31/12/2018	variazione
5	PALAZZO EX INPS	Via Santagostino 1	1969	€ 1.902.284,90	€ 1.902.284,90	0,00	€ 1.902.284,90	1.902.284,90	0,00	0,00
10	BOX ORTO BOTANICO	Via Sant'Epifanio 16	1933	€ 31.234,90	€ 31.234,90	0,00	€ 31.234,90	31.234,90	0,00	0,00
14	EX AREA PONZIO	Via Luino 10	1965	€ 738.081,59	€ 738.081,59	0,00	€ 738.081,59	738.081,59	0,00	0,00
15	CHIMICA FARMACEUTICA	Viale Taramelli 10	2012	€ 2.875.471,00	€ 690.113,04	2.185.357,96	€ 2.875.471,00	603.848,91	2.271.622,09	-86.264,13
16	CHIMICA GENERALE ORGANICA	Viale Taramelli 10	1933	€ 6.927.441,09	€ 6.927.441,09	0,00	€ 6.927.441,09	6.927.441,09	0,00	0,00
17	POLO DIDATTICO DI FARMACIA	Viale Taramelli 10	1985	€ 504.498,81	504.498,81	0,00	€ 504.498,81	504.498,81	0,00	0,00
18	LENA	Viale Taramelli 10	1966	€ 1.247.814,09	1.247.814,09	0,00	€ 1.247.814,09	1.247.814,09	0,00	0,00
19	CHIMICA FISICA	Viale Taramelli 10	1950	€ 1.674.120,07	1.674.120,07	0,00	€ 1.674.120,07	1.674.120,07	0,00	0,00
20	FARMACOLOGIA	Viale Taramelli 10	1971	€ 543.937,16	543.937,16	0,00	€ 543.937,16	543.937,16	0,00	0,00
21	FISICA	Via Bassi 6	1933	€ 6.321.327,87	6.321.327,87	0,00	€ 6.321.327,87	6.321.327,87	0,00	0,00
23	ENTOMOLOGIA	Viale Taramelli 24	1960	€ 1.169.021,15	1.169.021,15	0,00	€ 1.169.021,15	1.169.021,15	0,00	0,00
24	FISIOLOGIA UMANA E GENERALE	Via Forlanini 16	1933	€ 6.598.898,41	6.598.898,41	0,00	€ 6.598.898,41	6.598.898,41	0,00	0,00
25	OBITORIO	Via Forlanini 16	1933	€ 4.065.995,40	4.065.995,40	0,00	€ 4.065.995,40	4.065.995,40	0,00	0,00
26	ISTOLOGIA	Via Forlanini 16	1933	€ 14.759,14	14.759,14	0,00	€ 14.759,14	14.759,14	0,00	0,00
27	MEDICINA LEGALE	Via Forlanini 16	1933	€ 9.611,28	9.611,28	0,00	€ 9.611,28	9.611,28	0,00	0,00
28	ANATOMIA UMANA	Via Forlanini 16	1933	€ 34.436,30	34.436,30	0,00	€ 34.436,30	34.436,30	0,00	0,00
29	PATOLOGIA UMANA E EREDITARIA	Via Forlanini 16	1933	€ 1.744.999,20	1.744.999,20	0,00	€ 1.744.999,20	1.744.999,20	0,00	0,00
30	IGIENE	Via Forlanini 16	1933	€ 0,00	0,00	0,00	€ 0,00	0,00	0,00	0,00
31	BIOCHIMICA	Via Forlanini 16	1933	€ 8.902,15	8.902,15	0,00	€ 8.902,15	8.902,15	0,00	0,00
32	INGEGNERIA	Via Ferrata 5	1984	€ 5.352.879,96	5.352.879,96	0,00	€ 5.352.879,96	5.352.879,96	0,00	0,00
33	MATEMATICA-CENTRO DI CALCOLO	Via Ferrata 5c	1990	€ 6.082.244,52	5.474.020,09	608.224,43	€ 6.082.244,52	5.291.552,75	790.691,77	-182.467,34
34	MECCANICA STRUTTURALE IDRAULICA	Via Ferrata 3	1984	€ 0,00	0,00	0,00	€ 0,00	0,00	0,00	0,00
35	EDIFICIO DELLA DIDATTICA	Via Ferrata 11	1984	€ 6.011.916,13	6.011.916,13	0,00	€ 6.011.916,13	6.011.916,13	0,00	0,00
36	SCIENZE DELLA TERRA	Via Ferrata 7	1993	€ 13.973.878,09	11.318.841,24	2.655.036,85	€ 13.973.878,09	10.899.624,90	3.074.253,19	-419.216,34
37	GENETICA	Via Ferrata 7	1990	€ 4.127.928,40	3.715.135,55	412.792,85	€ 4.127.928,40	3.591.297,70	536.630,70	-123.837,85
38	GOLGI-SPALLANZANI	Via Ferrata 9	2007	€ 7.884.615,98	3.075.000,24	4.809.615,74	€ 7.884.615,98	2.838.461,76	5.046.154,22	-236.538,48
39	NUOVO EDIFICIO DIDATTICA UFFICI E SEGRET. STUDENTI	Via Ferrata 3	2005	€ 4.320.594,38	1.944.267,46	2.376.326,92	€ 4.320.594,38	1.814.649,63	2.505.944,75	-129.617,83
40	MUSEO TECNICA ELETTRICA	Via Ferrata 6	2003	€ 972.922,17	496.190,33	476.731,84	€ 972.922,17	467.002,66	505.919,51	-29.187,67
41	ODONTOIATRIA	Viale Brambilla 56	1983	€ 858.495,05	858.495,05	0,00	€ 858.495,05	858.495,05	0,00	0,00
42	MICROBIOLOGIA	Viale Brambilla 56	1993	€ 281.383,40	227.920,55	53.462,85	€ 281.383,40	219.479,05	61.904,35	-8.441,50
43	CENTRO INGEGNERIA SISMICA	Via Ferrata 1	2004	€ 1.662.736,22	798.113,40	864.622,82	€ 1.662.736,22	748.231,31	914.504,91	-49.882,09
44	INFN 1997	Via Ferrata 4	1997	€ 1.246.616,99	860.165,72	386.451,27	€ 1.246.616,99	822.767,21	423.849,78	-37.398,51
45	INFN 2003	Via Ferrata 2	2003	€ 821.876,41	419.156,96	402.719,45	€ 821.876,41	394.500,67	427.375,74	-24.656,29
46	MONDINO	Via Palestro 22	1933	€ 2.341.785,60	2.341.785,60	0,00	€ 2.341.785,60	2.341.785,60	0,00	0,00
48	COLLEGIO CASTIGLIONI	Via San Martino 20	1951	€ 1.754.751,80	1.754.751,80	0,00	€ 1.754.751,80	1.754.751,80	0,00	0,00
49	MENSA CORSO CARLO ALBERTO	Corso Carlo Alberto	1973	€ 736.999,20	736.999,20	0,00	€ 736.999,20	736.999,20	0,00	0,00
50	MENSA CRAVINO	Via Bassi	1974	€ 801.915,41	801.915,41	0,00	€ 801.915,41	801.915,41	0,00	0,00
52	CASCINA CASCINAZZA CAMPO POLIVALENTE	Via Giulotto 11	2010	€ 1.293.667,20	388.100,18	905.567,02	€ 1.293.667,20	349.290,16	944.377,04	-38.810,02
53	CASCINA CASCINAZZA CAMPUS AQUE	Strada Cascina Cascinazza	2010	€ 8.426.088,56	2.527.826,58	5.898.261,98	€ 8.426.088,56	2.275.043,92	6.151.044,64	-252.782,66
54	SEDE BRE+LIBRERIA	Via Bassi	1957	€ 146.219,49	146.219,49	0,00	€ 146.219,49	146.219,49	0,00	0,00
56	COLLEGIO SPALLANZANI	Via Ugo Foscolo 17	1971	€ 1.404.805,85	1.404.805,85	0,00	€ 1.404.805,85	1.404.805,85	0,00	0,00
57	PALAZZETTO CUS	Via Bassi	1982	€ 1.797.592,10	1.797.592,10	0,00	€ 1.797.592,10	1.797.592,10	0,00	0,00
58	APPARTAMENTO VIA TASSO	Via Tasso 78	1966	€ 49.456,26	49.456,26	0,00	€ 49.456,26	49.456,26	0,00	0,00
59	APPARTAMENTO VIA S. EPIFANIO	Via Santo Epifanio 3	2012	€ 52.059,42	12.494,25	39.565,17	€ 52.059,42	10.932,47	41.126,95	-1.561,78
61	COLLEGIO GOLGI I E GOLGI II	Via Aselli 39/45	2010	€ 3.019.876,78	905.963,02	2.113.913,76	€ 3.019.876,78	815.366,72	2.204.510,06	-90.596,30
62	UNISPORT MENSA E CUCINA	Via Ferrata	2010	€ 2.029.388,26	608.816,49	1.420.571,77	€ 2.029.388,26	547.934,84	1.481.453,42	-60.881,65
63	RESIDENZE CASCINA CASCINAZZA	Strada Cascina Cascinazza	2010	€ 1.268.656,10	380.596,81	888.059,30	€ 1.268.656,10	342.537,13	926.118,97	-38.059,68
64	SPORTELLO BANCARIO	Via Ferrata	1990	€ 110.837,66	99.753,90	11.083,76	€ 110.837,66	96.428,77	14.408,89	-3.325,13
65	ABITAZIONE CUSTODI	Via Ferrata	1990	€ 93.705,70	84.335,12	9.370,58	€ 93.705,70	81.523,95	12.181,75	-2.811,17
67	EDIFICIO BOSCO NEGRI	Bosco Negri	1965	€ 0,00	0,00	0,00	€ 0,00	0,00	0,00	0,00
68	AREA URBANA	Via Ferrata	1965	€ 0,00	0,00	0,00	€ 0,00	0,00	0,00	0,00
69	AREA URBANA	Via Ferrata	1965	€ 0,00	0,00	0,00	€ 0,00	0,00	0,00	0,00
70	AREA URBANA	Via Ferrata	1965	€ 0,00	0,00	0,00	€ 0,00	0,00	0,00	0,00
71	AREA URBANA	Viale Taramelli	1965	€ 0,00	0,00	0,00	€ 0,00	0,00	0,00	0,00
72	AULA DIDATTICA EX MALATTIE INFETTIVE	Viale Taramelli	1983	129.438,79	129.438,79	0,00	129.438,79	129.438,79	0,00	0,00
<b>FABBRICATI DA LASCITI/ FINANZIAMENTI C/CAPITALE tot</b>				<b>115.468.166,39</b>	<b>88.950.430,07</b>	<b>26.517.736,32</b>	<b>115.468.166,39</b>	<b>87.134.093,66</b>	<b>28.334.072,73</b>	<b>-1.816.336,41</b>

Per chiarezza si segnala che il fabbricato codificato con il numero 25 OBITORIO è di importo elevato in quanto comprende anche parti che esso ha in comune con i fabbricati codificati con i numeri 26 ISTOLOGIA, 27 MEDICINA LEGALE, 28 ANATOMIA UMANA ; il fabbricato codificato col numero 30 IGIENE è valorizzato a zero in quanto il suo valore è compreso nel fabbricato codificato col numero 24 FISILOGIA UMANA E GENERALE; il fabbricato codificato col numero 34 MECCANICA STRUTTURALE IDRAULICA è valorizzato a zero in quanto il suo valore è compreso nel fabbricato codificato col numero 32 INGEGNERIA; il fabbricato codificato col numero 67 EDIFICIO BOSCO NEGRI è valorizzato a zero in quanto è collabente e infine hanno un valore pari a zero da rendita i fabbricati codificati con i numeri 68 AREA URBANA, 69 AREA URBANA, 70 AREA URBANA, 71 AREA URBANA . Il fabbricato codificato col numero 46 MONDINO, che al 31/12/2015 era pari a 0€, al 31/12/2016 è stato valorizzato con un costo storico di 2.341.785,60€, interamente ammortizzato, in seguito all'intervento dell'Agenzia delle Entrate che ne ha disposto il passaggio dalla categoria catastale F2 collabente a D7, variazione registrata il 21/12/2016. Infine si segnala che il fabbricato codificato con il numero 17 POLO DIDATTICO DI FARMACIA in seguito alla Dichiarazione di inagibilità del Comune in data 26/4/17, e variazione della destinazione catastale da B/5 a F/2 unità collabenti, ha subito in bilancio una riduzione del valore di 21.020,78€ che ha rettificato direttamente il costo storico e portato il suo valore residuo a zero al 31/12/2017 (a Conto Economico 2017 lo stesso importo è stato imputato a Sopravvenienza passiva straordinaria).

Al 31.12.2019 per i Fabbricati in generale la diminuzione di valore dovuta all'ammortamento supera l'incremento di valore dovuto alle nuove acquisizioni generando una variazione negativa rispetto alla situazione al 31.12.2018.

## 2) IMPIANTI E ATTREZZATURE

La voce si riferisce all'acquisizione ed installazione di impianti e macchinari destinati alle attività didattiche e amministrative, nonché attrezzature elettriche ed elettroniche non scientifiche.

Descrizione	Costo Storico al 31/12/2019	Fondo ammortamento al 31/12/2019	Valore al 31/12/2019	Costo Storico al 31/12/2018	Fondo ammortamento al 31/12/2018	Valore al 31/12/2018	variazione
1) Impianti e macchinari	1.393.368,66	357.085,92	1.036.282,74	801.164,71	214.385,90	586.778,81	449.503,93
2) Attrezzature elettriche ed elettroniche non scientifiche	21.897.200,95	17.414.753,29	4.482.447,66	21.618.946,84	17.649.757,16	3.969.189,68	513.257,98
3) Altre attrezzature non scientifiche	11.728.005,23	11.282.337,10	445.668,13	13.515.092,18	13.123.319,27	391.772,91	53.895,22
<b>TOTALE</b>	<b>35.018.574,84</b>	<b>29.054.176,31</b>	<b>5.964.398,53</b>	<b>35.935.203,73</b>	<b>30.987.462,33</b>	<b>4.947.741,40</b>	<b>1.016.657,13</b>

Si specifica che al 31.12.2019 gli incrementi superano in valore gli ammortamenti e ne deriva una variazione positiva rispetto alla situazione al 31.12.2018.

## 3) ATTREZZATURE SCIENTIFICHE

La voce si riferisce all'acquisizione ed installazione di Attrezzature destinate alle attività tecnico-scientifiche e di ricerca.

Considerata la natura di tali beni, per quelli che non risultano interamente ammortizzati si è provveduto ad iscrivere corrispondente quota tra i risconti passivi, al fine di coprire nel tempo gli ammortamenti residui.

Descrizione	Costo Storico al 31/12/2019	Fondo ammortamento al 31/12/2019	Valore al 31/12/2019	Costo Storico al 31/12/2018	Fondo ammortamento al 31/12/2018	Valore al 31/12/2018	variazione
1) Attrezzature elettriche e elettroniche scientifiche	44.794.423,58	33.516.381,89	11.278.041,69	39.696.411,24	34.430.178,85	5.266.232,39	6.011.809,30
2) Altre Attrezzature scientifiche	838.659,94	520.459,42	318.200,52	721.098,91	369.196,66	351.902,25	-33.701,73
3) Attrezzature scientifiche ad alto contenuto tecnologico	435.130,02	43.110,58	392.019,44	0,00	0,00	0,00	392.019,44
<b>TOTALE</b>	<b>46.068.213,54</b>	<b>34.079.951,89</b>	<b>11.988.261,65</b>	<b>40.417.510,15</b>	<b>34.799.375,51</b>	<b>5.618.134,64</b>	<b>6.370.127,01</b>

Si specifica che nel caso delle "Attrezzature elettriche ed elettroniche scientifiche" al 31.12.2019 l'incremento di valore dovuto alle nuove acquisizioni supera la diminuzione di valore dovuta all'ammortamento generando una variazione positiva rispetto alla situazione al 31.12.2018.

Nel corso del 2019 è stato movimentato anche il conto Attrezzature scientifiche ad alto contenuto tecnologico.

#### 4) PATRIMONIO LIBRARIO, OPERE D'ARTE, D'ANTIQUARIATO E MUSEALI

Si ricorda che nel 2016 l'Ateneo aveva già completato la ricognizione inventariale del Patrimonio librario di pregio. La valutazione ha tenuto conto del secolo di pubblicazione, dell'integrità fisica dei volumi e della presenza o meno di illustrazioni. Il caricamento è avvenuto inserendo i dati ad incremento dell'attivo dello stato patrimoniale e contemporaneamente ad incremento di poste specifiche del patrimonio vincolato (Riserve beni valore artistico culturale) con totale invarianza del differenziale attivo / passivo e irrilevanza dal punto di vista economico.

Come da relazione del Presidente del Sistema Bibliotecario di Ateneo, la valutazione del Patrimonio Librario di pregio, dovendosi escludere una valutazione "a pezzo", è stata effettuata "a corpo" e tale valore rappresenta un primo punto di partenza per eventuali verifiche e completamenti futuri. Si è preso in considerazione solo il patrimonio antico nel senso tecnico secondo il quale il "libro antico" è classificato uno stampato precedente il 1831. Il materiale è stato suddiviso per periodo cronologico ed è stato distinto per alcune categorie molto generali e desumibili dalle schede del catalogo quali lo stato di conservazione e la presenza di illustrazioni. Ci si è orientati in questa valutazione seguendo: la Circolare della Direzione Generale Biblioteche "Programma di aggiornamento dei valori patrimoniali" del 1998, la proposta del Consorzio CIPE basata su una tabella della Regione Lombardia, i criteri utilizzati dal Sistema Bibliotecario dell'Università di Padova per attribuire un valore in fase di ingresso nel catalogo. A questo punto è stato individuato un valore medio per pezzo distinto per macro periodo. A supporto della valutazione è stato chiesto il parere di alcuni esperti del settore procedendo con un'analisi a campione del valore dei documenti posseduti effettuata sui siti internet del mercato antiquario librario più rappresentativi (es. [www.abebooks.com](http://www.abebooks.com), [www.maremagnum.com](http://www.maremagnum.com), [www.libriantichionline.com](http://www.libriantichionline.com)), elaborando un valore medio moltiplicato poi per il numero di volumi (pari a 9.951 unità).

Si specifica di seguito il valore attribuito ad ogni categoria per macro periodo:

-Incunaboli 5.000€

-Secolo XVI 1.500€

-Secolo XVI-XVII 1.000€

-Secolo XIX (ante 1831) 400€

Si segnala che il valore finale è stato poi nettato degli eventuali volumi danneggiati arrivando ai 7.421.550€ inseriti in contabilità al 31/12/2016.

La voce al 31.12.2019 è così costituita:

Descrizione	Costo Storico 31/12/2019	Fondo ammortamento 31/12/2019	Valore al 31/12/2019	Costo Storico 31/12/2018	Fondo ammortamento 31/12/2018	Valore al 31/12/2018	variazione
1) Patrimonio librario di pregio	7.421.550,00	0,00	7.421.550,00	7.421.550,00	0,00	7.421.550,00	0,00
2) Opere d'arte e d'antiquariato e beni di interesse storico	33.900,00	0,00	33.900,00	3.700,00	0,00	3.700,00	30.200,00
3) Patrimonio e beni museali	75.172,89	0,00	75.172,89	2.676,68	0,00	2.676,68	72.496,21
<b>TOTALE</b>	<b>7.530.622,89</b>	<b>0,00</b>	<b>7.530.622,89</b>	<b>7.427.926,68</b>	<b>0,00</b>	<b>7.427.926,68</b>	<b>102.696,21</b>

Come già indicato nel 2016, la voce "Opere d'Arte e d'antiquariato e beni di interessi storico" include donazioni ricevute dal Dipartimento di Musicologia (Fondo Audio registrazioni Cerri, Fotografie Capitano, Fondo Stampe per Archivio Tognazzi, Collezione della rivista mensile Cineforum) per € 3.700,00. Nessuna variazione è intervenuta nell'esercizio 2017 e neppure 2018, mentre nel 2019,

sempre il Dipartimento di Musicologia ha rilevato altre 3 donazioni di strumenti musicali, libri e rulli forati per autopiano.

Nella voce Patrimonio e beni museali sono state rilevate donazioni al Dipartimento di Musicologia e acquisti di beni museali per l'allestimento del museo Kosmos.

### 5) MOBILI E ARREDI

La voce si riferisce all'acquisizione di mobili e arredi destinati alle attività tecnico-scientifiche, di ricerca, alle attività didattiche e amministrative dell'Ateneo.

La voce è così costituita:

Descrizione	Costo Storico 31/12/2019	Fondo ammortamento 31/12/2019	Valore al 31/12/2019	Costo Storico 31/12/2018	Fondo ammortamento 31/12/2018	Valore al 31/12/2018	variazione
1) Mobili e arredi	15.662.248,57	12.240.458,98	3.421.789,59	14.288.233,24	12.483.474,96	1.804.758,28	1.617.031,31
<b>TOTALE</b>	<b>15.662.248,57</b>	<b>12.240.458,98</b>	<b>3.421.789,59</b>	<b>14.288.233,24</b>	<b>12.483.474,96</b>	<b>1.804.758,28</b>	<b>1.617.031,31</b>

Si specifica che al 31.12.2019 l'incremento di valore dovuto alle nuove acquisizioni supera la diminuzione di valore dovuta all'ammortamento generando una variazione positiva rispetto alla situazione al 31.12.2018.

### 6) IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI IN CORSO E ACCONTI

La voce "Immobilizzazioni materiali in corso e acconti" è così costituita:

Descrizione	Costo Storico 31/12/2019	Fondo ammortamento 31/12/2019	Valore al 31/12/2019	Costo Storico 31/12/2018	Fondo ammortamento 31/12/2018	Valore al 31/12/2018	variazione
1) Immobilizzazioni materiali in corso	416.581,13	0,00	416.581,13	0,00	0,00	0,00	416.581,13
2) Acconti per immobilizzazioni materiali	30.051,66	0,00	30.051,66	0,00	0,00	0,00	30.051,66
<b>TOTALE</b>	<b>446.632,79</b>	<b>0,00</b>	<b>446.632,79</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>446.632,79</b>

Descrizione	Valore netto al 31.12.2018	Incrementi esercizio	Giroconto a Fabbricati	Valore al 31.12.2019
Lavori per la realizzazione del nuovo centro di Microscopia	0	416581,13	0	416581,13
<b>TOTALE</b>	<b>0</b>	<b>416581,13</b>	<b>0</b>	<b>416581,13</b>

Dal 2019 la voce Immobilizzazioni materiali in corso e acconti è stata scissa in due conti distinti: "Immobilizzazioni materiali in corso" e "Acconti per immobilizzazioni materiali", al fine di avere una maggior chiarezza nella rilevazione dei costi relativi.

Al 31/12/2019 la voce Immobilizzazioni materiali in corso si movimenta per le spese sostenute per la realizzazione del nuovo centro di Microscopia (stati avanzamento lavori), mentre la voce Acconti per immobilizzazioni materiali si riferisce agli acconti versati dalle strutture dell'Ateneo per l'acquisto di materiale inventariabile.

### 7) ALTRE IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI

Trovano collocazione in questa voce i beni materiali non altrimenti classificabili quali gli automezzi e altri mezzi di locomozione dell'Ateneo, nonché le immobilizzazioni materiali di valore unitario inferiore ad euro 516,46. Dal 2019 è riclassificato in questa voce anche il nuovo conto Attrezzature informatiche. I dati al 31/12/2019 sono indicati nella seguente tabella:

**Università degli Studi di Pavia**  
**BILANCIO UNICO D'ATENEO - ANNO 2019**

Descrizione	Costo Storico al 31/12/2019	Fondo ammortamento al 31/12/2019	Valore al 31/12/2019	Costo Storico al 31/12/2018	Fondo ammortamento al 31/12/2018	Valore al 31/12/2018	variazione
1) Autovetture, motoveicoli e simili	72.438,06	72.438,06	0,00	72.438,06	72.214,37	223,69	-223,69
2) Autoveicoli da trasporto	355.737,27	263.799,97	91.937,30	293.047,22	224.886,91	68.160,31	23.776,99
3) Immobilizzazioni materiali inferiori a 516,46€	11.563.368,06	11.563.368,06	0,00	11.935.694,33	11.935.694,33	0,00	0,00
4) Altre Immobilizzazioni materiali	54.997,51	7.128,95	47.868,56	6.780,67	3.026,36	3.754,31	44.114,25
5) Attrezzature informatiche	546.084,33	76.130,42	469.953,91	0,00	0,00	0,00	469.953,91
<b>TOTALE</b>	<b>12.592.625,23</b>	<b>11.982.865,46</b>	<b>609.759,77</b>	<b>12.307.960,28</b>	<b>12.235.821,97</b>	<b>72.138,31</b>	<b>537.621,46</b>

### IMMOBILIZZAZIONI FINANZIARIE (III)

<b>IMMOBILIZZAZIONI FINANZIARIE (III)</b>	
saldo al 31/12/2019	3.151.551,18
saldo al 31/12/2018	3.152.847,66
variazione	- 1.296,48

Immobilizzazioni finanziarie	Valore iscrizione 31/12/2019	Valore Iscrizione 31/12/2018	variazione
Partecipazioni in società ed enti controllati dall'Università	515.228,18	515.228,18	0,00
Partecipazioni in società consociate ed altre partecipazioni	99.500,00	104.953,00	-5.453,00
Partecipazioni in Consorzi : Quota di adesione al CINECA	40.000,00	40.000,00	0,00
Titoli derivanti da lasciti	2.575.746,84	2.575.746,84	0,00
Crediti per depositi cauzionali su fitti passivi	6.750,00	6.750,00	0,00
Crediti a m/l termine per depositi cauzionali su altri contratti	1.373,29	1.123,29	250,00
<b>TOTALE</b>	<b>3.238.598,31</b>	<b>3.243.801,31</b>	<b>-5.203,00</b>
Fondo Svalutazione Partecipazioni	-87.047,13	-90.953,65	-3.906,52
<b>TOTALE NETTO ISCRITTO IN BILANCIO</b>	<b>3.151.551,18</b>	<b>3.152.847,66</b>	<b>-1.296,48</b>

Di seguito vengono esposti i singoli dettagli per partecipazioni di controllo (superiori al 50%), partecipazioni consociate (tra il 50% e 20%) e altre partecipazioni (inferiori al 20%), unitamente ai titoli detenuti dall'Ateneo e ai crediti a medio lungo termine per depositi cauzionali.

#### Partecipazioni

Di seguito si illustrano le Partecipazioni che sono iscritte nel Bilancio 2019 (consociate e partecipate - dati di bilancio riferiti al 31/12/2018).

**Università degli Studi di Pavia**  
**BILANCIO UNICO D'ATENEIO - ANNO 2019**

PARTECIPAZIONI ISCRITTE A BILANCIO 2019										
Ente / Società	Tipologia	Oggetto sociale	Personalità giuridica	Partecipazione patrimoniale dell'Ateneo	% capitale posseduta	Contributo annuo da parte dell'Ateneo	Patrimonio netto al 31/12/2018	Utile / Perdita di esercizio al 31/12/2018	importo Utile / Perdita di esercizio al 31/12/2018	note
FONDAZIONE ALMA MATER TICINENSIS	Fondazione	Finalità di supporto alla didattica e alla ricerca	Si	€ 50.000,00	50%	€ 50.000,00	€ 9.267.586,36	AVANZO	€ 799,55	
FONDAZIONE MARIA CORTI	Fondazione	Promuove la ricerca, la tutela e la valorizzazione dei beni culturali	Si	€ 689.222,46	100%	€ -	2.963.602,44 €	PERDITA	130.522,68 €	
CONSORZIO PAVESE STUDI POST-UNIVERSITARI NELL'AREA SANITARIA	Consorzio	Studio, promozione e realizzazione di iniziative rivolte alla formazione del personale di aziende sanitarie pubbliche e private. A tal fine provvede a organizzare corsi di aggiornamento, di perfezionamento, di specializzazione e di formazione permanente, nonché masters e altre iniziative formative ad alto contenuto professionale e sanitario.	Si	€ -	61,53%	€ -	€ 30.901,65	UTILE	€ 2.644,48	
PARCO TECNICICO SCIENTIFICO DI PAVIA S.R.L.	Srl	La società ha per oggetto le seguenti attività: la prestazione di servizi a favore di imprese di carattere innovativo operanti nella provincia di Pavia, orientata a favorire lo sviluppo di un tessuto imprenditoriale sensibile alle innovazioni scientifiche e tecnologiche, oltre che disponibile a interagire con la comunità scientifica dell'Ateneo pavese. Essa potrà inoltre compiere, nei limiti previsti dalla legge, qualsiasi attività strumentale al conseguimento dell'oggetto sociale. Le attività che la legge riserva ad intermediari finanziari qualificati potranno essere svolte in via non prevalente e solo se strumentali al conseguimento dell'oggetto sociale e non intraprese nei confronti del pubblico.	Si	€ 111.427,17	100%		€ 194.611,97	UTILE	€ 20.588,51	
EDISU - Ente per il diritto allo studio universitario dell'Università degli Studi di Pavia	Ente strum.	Gestione degli interventi finalizzati a garantire il diritto allo studio universitario	Si		100%	€ 466.000,00	€ 6.273.642,02	UTILE	€ 139.267,43	
RICCAGGIOIA SCPA IN LIQUIDAZIONE	Società di ca	Società consortile per azioni - Polo vitivinicolo sperimentale	Si	€ 2.853,00	0,71%	€ -	€ 267.672,00	PERDITA	€ 24.117,00	Con delibera in data 28.08.2015 l'assemblea straordinaria di Riccagioia delibera la messa in liquidazione della società. Liquidata nel 2019
RIALTO SRL IN LIQUIDAZIONE	Società di ca	Società a responsabilità limitata - attività di ricerca applicata sulle tematiche del paesaggio; fornitura di consulenze; promozione della conoscenza del patrimonio architettonico, urbano e territoriale.	Si	€ 2.000,00	20%	€ -	n.d.	n.d.	n.d.	non si riesce ad avere notizie dalla società. V. Piano di razionalizzazione. In liquidazione dal 2016.
FUAP - FONDAZIONE UNIVERSITARIA PER LA FORMAZIONE NELLE AMMINISTRAZIONI PUBBLICHE IN LIQUIDAZIONE	Fondazione	Promuovere e sviluppare, con adeguate metodologie scientifiche interdisciplinari e multidisciplinari la formazione, il perfezionamento e l'aggiornamento permanente dei laureati e del personale operante all'interno di amministrazioni pubbliche.	Si	€ 30.000,00	25%	€ -	€ 120.000,00	AVANZO	€ -	
FONDAZIONE EUCENTRE	Fondazione	Promuovere, sostenere e curare la formazione e la ricerca nel campo della riduzione dei rischi naturali e antropici, nonché nel campo della protezione civile.	Si	€ -	0%	€ -	€ 9.417.636,00	UTILE	145.619	
FACILITYLIVE OPCO srl	Società di ca	La società ha per oggetto, nel pieno rispetto di tutte le norme di legge tempo per tempo vigenti attività: la creazione e lo sfruttamento di tecnologie utilizzabili per l'organizzazione di contenuti in tutte le sue forme: analogiche e digitali, multimediali, provenienti da fonti proprietarie e/o da fonti libere quali internet con finalizzazione su apparati software, quali motori di ricerca su internet, supporti ottici o, qualsiasi supporto digitale.	Si	€ 67.500,00	0,03%	€ -	€ 4.952.100,00	PERDITA	€ 5.549.273,00	
MULTIMEDIA CAMPUS SRL	Srl	Produzione e commercializzazione di corsi di formazione a distanza	Si	€ 2.600,00	25%	€ -	n.d.	n.d.	n.d.	
CINECA	Consorzio	Promuovere l'utilizzo di avanzati sistemi di elaborazione dell'informazione a sostegno della ricerca scientifica e tecnologica pubblica e privata e delle sue applicazioni. Garantire i servizi di calcolo scientifico ed altre prestazioni al sistema nazionale della ricerca anche applicata, pubblica e privata. Elaborare, predisporre e gestire, nell'interesse del sistema nazionale dell'istruzione, dell'università e della ricerca, appositi sistemi informatici.	Si	€ 40.000,00	2,14%	€ -	€ 90.183.688,00	PERDITA	€ 38.308.850,00	

Per la redazione dello Stato Patrimoniale al 31 dicembre 2019 sono stati utilizzati i dati riferiti al 31/12/2018.

La quota di adesione al CINECA versata nel 2004 è pari a 40.000,00€

Per quanto concerne la partecipazione in CINECA, la percentuale di pertinenza dell'Ateneo, ovvero sul capitale netto consortile, non deve essere assunto nella sua interezza ma deve essere considerato unicamente per la parte relativa alla voce Fondo di dotazione consortile. La partecipazione infatti dei consorziati al CINECA non costituisce diritto sul patrimonio del Consorzio ma unicamente in riferimento alle quote versate tempo per tempo da ciascun consorziato.

Le seguenti tabelle evidenziano la valutazione delle partecipazioni controllate e consociate, dell'eventuale accantonamento al Fondo Svalutazione Partecipazioni per svalutazioni indirette e dei valori netti risultanti in bilancio.

**Università degli Studi di Pavia**  
**BILANCIO UNICO D'ATENEIO - ANNO 2019**

PARTECIPAZIONI IN SOCIETA' ED ENTI CONTROLLATI DALL'UNIVERSITA'																
DENOMINAZIONE	QUOTA DI PARTECIPAZIONE al 31/12/2019	PATRIMONIO NETTO al 31/12/2018	PATRIMONIO NETTO di COMPETENZA al 31/12/2018	VALORE DELLA PARTECIPAZIONE AL COSTO al 31/12/2019	VALORE DELLA PARTECIPAZIONE ISCRITTA IN BILANCIO 31.12.2019	Fondo Svalutazione Partecipazioni 31/12/2019	VALORE NETTO PARTECIPAZIONE al 31/12/2019	QUOTA DI PARTECIPAZIONE al 31/12/2018	PATRIMONIO NETTO al 31/12/2017	PATRIMONIO NETTO di COMPETENZA al 31/12/2017	VALORE DELLA PARTECIPAZIONE AL COSTO al 31/12/2018	VALORE DELLA PARTECIPAZIONE ISCRITTA IN BILANCIO 31.12.2018	Fondo Svalutazione e Partecipazioni 31/12/2018	VALORE NETTO PARTECIPAZIONE al 31/12/2018	NOTE	VARIAZIONE
Fondazione Maria Corti	100%	2.963.602,44	2.963.602,44	275.228,18	275.228,18	0,00	275.228,18	100%	2.913.411,00	2.913.411,00	275.228,18	275.228,18	0,00	275.228,18	VALUTAZIONE AL COSTO : nel 2019 è stata rilevata correttamente la partecipazione di Unipv al costo per	-
Fondazione Alma Mater Ticinensis	50%	8.717.586,36	4.358.793,18	50.000,00	50.000,00	0,00	50.000,00	50%	8.725.541,57	4.362.770,79	50.000,00	50.000,00	0,00	50.000,00	VALUTAZIONE AL COSTO L'Università, pur con il 50% di partecipazione detiene il controllo in virtù della maggioranza in CdA - PN indicato in bilancio viene tolta la quota annuale di € 550.000 composta dai contributi di funzionamento dei due soci	-
Edisu	100%	6.273.642,02	6.273.642,02	0,00	0,00	0,00	0,00	100%	6.352.466,79	6.352.466,79	0,00	0,00	0,00	0,00	VALUTAZIONE AL COSTO Viene indicato il valore del PN risultante dal bilancio 2018 redatto in contabilità economica patrimoniale, per coerenza con i dati utilizzati per la redazione del	-
Consorzio Pavese per studi postuniversitari - area sanitaria	61,53%	30.901,65	19.013,79	0,00	0,00	0,00	0,00	61,53%	28.257,17	17.386,64	0,00	0,00	0,00	0,00	VALUTAZIONE AL COSTO UniPV possiede 8 quote su 13 (61,53%). UniPV non partecipa con quote in denaro ma con esclusivo apporto scientifico-culturale. Lo statuto del	-
Parco Tecnico Scientifico di Pavia Srl (già Polo Tecnologico)	100,00%	194.611,97	194.611,97	190.000,00	190.000,00	87.047,13	102.952,87	59,16%	174.024,46	102.952,87	190.000,00	190.000,00	87.047,13	102.952,87	La valorizzazione è stata effettuata tenendo conto del valore al	-
<b>Totale</b>		<b>18.180.344,44</b>	<b>13.809.663,40</b>	<b>515.228,18</b>	<b>515.228,18</b>	<b>87.047,13</b>	<b>428.181,05</b>		<b>18.193.700,99</b>	<b>13.748.988,08</b>	<b>515.228,18</b>	<b>515.228,18</b>	<b>87.047,13</b>	<b>428.181,05</b>		<b>-</b>

Il valore delle partecipazioni in società ed enti controllati dall'Ateneo è avvenuta sulla base del costo di acquisizione, in linea con le indicazioni fornite dalla Nota tecnica 5/2019 relativa alle modifiche introdotte al D.I 19/2014 con il D.I. 394/2017, salvo i casi in cui si è proceduto ad una svalutazione indiretta mediante il Fondo Svalutazione Partecipazioni. I dati utilizzati per il bilancio 2019 sono quelli al 31 dicembre 2018 (ultimo dato disponibile).

In particolare si precisa quanto segue:

- per la partecipazione dell'Ateneo nella Fondazione Maria Corti: nel bilancio 2018 era stato rilevato correttamente il valore della partecipazione al costo pari a 275.228,18€ (dato dalla sommatoria di beni e valori 218.268,18€+56.960,00€) come deducibile dall' art.6 dell'Atto

**Università degli Studi di Pavia**  
**BILANCIO UNICO D'ATENEO - ANNO 2019**

Costitutivo, in quanto lo Statuto della Fondazione, all'art.4, prevede che in caso di scioglimento estinzione o trasformazione della Fondazione i beni concessi in uso ritornino nelle disponibilità dei concedenti; inoltre l'art.18 prevede che i beni che dovessero residuare dopo l'esecuzione della liquidazione verranno devoluti a sostegno delle attività del fondatore. Per il bilancio 2019 non si segnalano variazioni

- per la partecipazione dell'Ateneo nella Fondazione Alma Mater Ticinensis: la valutazione è al costo; l'Ateneo pur con il 50% di partecipazione detiene il controllo in virtù della maggioranza in Cda; inoltre come valore indicato in tabella per il Patrimonio Netto viene considerato il valore del Patrimonio Netto della Fondazione, come da bilancio approvato, dal quale viene tolta la quota annuale di 550.000€ composta dai contributi di funzionamento dei due soci fondatori (Università di Pavia per 50.000€ e Fondazione Banca del Monte di Lombardia per 500.000€); Per il bilancio 2019 non si segnalano variazioni
- per la partecipazione dell'Ateneo nell'Edisu: la valutazione è al costo; come valore indicato in tabella per il Patrimonio Netto viene considerato il valore risultante dal bilancio 2018 redatto in contabilità economica patrimoniale, per coerenza con i dati utilizzati per la redazione del bilancio consolidato; Per il bilancio 2019 non si segnalano variazioni
- per la partecipazione dell'Ateneo nel Consorzio Pavese per gli Studi Post Universitari nell'Area Sanitaria : la valutazione è al costo; l'Ateneo possiede 8 quote su 13 (61,53%) e non partecipa con quote in denaro ma esclusivamente con apporto scientifico-culturale. Lo Statuto non fa menzione circa l'obbligo dei partecipanti di ripianamento di eventuali perdite; Per il bilancio 2019 non si segnalano variazioni
- per la partecipazione dell'Ateneo nel Parco Tecnico Scientifico di Pavia Scrl (dal 2019 Parco Tecnico Scientifico di Pavia S.R.L): la valutazione è al costo, ridotto mediante una svalutazione indiretta poiché considerato il minor valore tra costo di acquisto (190.000,00€) e percentuale di Patrimonio Netto; il Fondo Svalutazione Partecipazioni, che al 31/12/2016 era di 78.565,04€ viene incrementato di 1.186,75€ al 31/12/2017 per adeguare il valore a 79.751,79€ e, al 31/12/18, il fondo viene incrementato di ulteriori 7.295,34€ per adeguare il valore a 87.047,13€ (valore del Patrimonio Netto riferito al bilancio approvato al 31/12/2018, in linea con il bilancio consolidato). Valutazione mantenuta per il Bilancio 2019 in via prudenziale considerato che essendo usciti gli altri Soci ed essendo intervenuta una trasformazione da Società consortile a SRL dal 23/07/2019, con socio unico l'Ateneo, pur essendosi ridotto il capitale sociale a 111.427,17€, importo molto più basso rispetto all'originario versamento di 190.000€, di fatto la percentuale per l'Ateneo è 100%.E' opportuno, prima di procedere ad una variazione in aumento rispetto al valore originario sottoposto poi a svalutazione, verificare l'evoluzione della gestione 2019 e successivamente 2020 della medesima Società, considerato che la differenza non è particolarmente significativa.

**Università degli Studi di Pavia**  
**BILANCIO UNICO D'ATENEIO - ANNO 2019**

PARTECIPAZIONI IN SOCIETA' CONSOCIATE E ALTRE PARTECIPAZIONI																
DENOMINAZIONE	QUOTA DI PARTECIPAZIONE al 31/12/2019	PATRIMONIO NETTO al 31/12/2018	VALORE DELLA PARTECIPAZIONE al 31/12/2018	VALORE DELLA PARTECIPAZIONE AL COSTO al 31.12.2019	VALORE DELLA PARTECIPAZIONE ISCRITTA IN BILANCIO al 31.12.2019	Fondo Svalutazione Partecipazioni al 31/12/2019	VALORE NETTO PARTECIPAZIONE al 31/12/2019	QUOTA DI PARTECIPAZIONE al 31/12/2018	PATRIMONIO NETTO al 31/12/2017	VALORE PARTECIPAZIONE al 31/12/2017	VALORE DELLA PARTECIPAZIONE AL COSTO al 31/12/2018	VALORE DELLA PARTECIPAZIONE ISCRITTA IN BILANCIO al 31.12.2018	Fondo Svalutazione e Partecipazioni al 31/12/2018	VALORE NETTO IN BILANCIO al 31/12/2018	NOTE	VARIAZIONE
Riccagioia Scpa in liquidazione	0%	267.672,00	1.546,48	2.853,00	0,00	0,00	0,00	0,53%	291.789,00	1.546,48	2.853,00	2.853,00	1.306,52	1.546,48	PARTECIPAZIONE AZZERATA A BILANCIO 2019 dopo liquidazione 13/09/2019 - V. bilancio finale di liquidazione al 31 marzo 2019 - Prot.n. 115808 del 19/09/2019	
Rialto Srl in liquidazione	20%	n.d.	0,00	2.000,00	2.000,00	0,00	2.000,00	20%	n.d.	0,00	2.000,00	2.000,00	0,00	2.000,00		
Multimedia Campus srl	0%	0,00	0,00	2.600,00	0,00	0,00	0,00	25%	0,00	0,00	2.600,00	2.600,00	2.600,00	0,00	cancellata a bilancio con scrittura coge 120974/2019	
Fondazione FUAP in liquidazione	25%	120.000,00	30.000,00	30.000,00	30.000,00	0,00	30.000,00	25%	120.000,00	30.000,00	30.000,00	30.000,00	0,00	30.000,00		-
Fondazione Eucentre	25%	3.726.693,00	931.673,25	0,00	0,00	0,00	0,00	25%	3.684.134,00	921.033,50	0,00	0,00	0,00	0,00		-
Facilitylive OpCo Srl	0,03%	4.952.100,00	1.485,63	67.500,00	67.500,00	0,00	67.500,00	0,03%	4.636.368,00	1.390,91	67.500,00	67.500,00	0,00	67.500,00		
<b>Totale</b>		<b>8.798.793,00</b>	<b>964.705,36</b>	<b>104.953,00</b>	<b>99.500,00</b>	<b>0,00</b>	<b>99.500,00</b>		<b>8.732.291,00</b>	<b>953.970,89</b>	<b>104.953,00</b>	<b>104.953,00</b>	<b>3.906,52</b>	<b>101.046,48</b>		-

- per la partecipazione dell'Ateneo nella Multimedia Campus Srl : la valutazione nel 2018 era al costo ridotto mediante una svalutazione indiretta già effettuata in bilancio nel 2016 per azzerare il valore della partecipazione, in quanto il Patrimonio Netto al 31/12/2016 risultava negativo (valori riferiti al bilancio approvato al 31/12/2015 dalla società). La stessa valutazione era stata mantenuta per il 2017 e per il 2018 in quanto la società non ha presentato il bilancio 2017; il bilancio finale di liquidazione al 10/09/2018 della società è stato depositato presso la Camera di Commercio di Milano. Pertanto nel corso del 2019 l'Università di Pavia ha proceduto ad eliminare la partecipazione dalle immobilizzazioni finanziarie.
- per la partecipazione dell'Ateneo nella Fondazione FUAP : la valutazione è al costo; si precisa che nel mese di settembre 2018 con delibera CDA 307/2018 è stato approvato lo scioglimento; il 5/12/2018 il Consiglio di indirizzo FUAP ha deliberato lo scioglimento anticipato e nominato i liquidatori; al 31/12/2019, per la valutazione della partecipazione, si è mantenuta la valutazione al costo non essendo ancora chiusa la procedura di liquidazione alla data di redazione della presente nota integrativa.
- per la partecipazione dell'Ateneo nella Fondazione Eucentre : la valutazione è al costo; ai fini dell'indicazione in tabella del dato di Patrimonio Netto si considera come per il bilancio 2018, anche per il 2019 la parte non vincolata;
- per la partecipazione dell'Ateneo nella Facility Live OpCo Srl: la valutazione è assimilabile al costo e si precisa che a fine 2015 è stato sottoscritto un accordo in base al quale l'Ateneo ha ceduto il diritto d'uso del marchio per 3 anni in cambio di n. 3 quote del capitale sociale, pari ad un valore di 67.500,00€; l'Ateneo non partecipa a perdite o aumenti di capitale sociale; tale partecipazione è stata valutata al valore della permuta. L'Ateneo nei primi mesi del 2019 ha deliberato l'alienazione delle quote, ma anche per il bilancio al 31/12/2019 la valutazione della partecipazione è stata mantenuta allo stesso valore poichè la procedura di alienazione non si è ancora conclusa.

Di seguito la situazione debiti e crediti delle partecipate.

**Università degli Studi di Pavia**  
**BILANCIO UNICO D'ATENEIO - ANNO 2019**

<b>PARTECIPAZIONI ISCRITTE A BILANCIO 2019</b>		
<b>Ente/ Società</b>	<b>Valore Crediti dell'Ateneo al 31/12/2019</b>	<b>Valore Debiti dell'Ateneo al 31/12/2019</b>
FONDAZIONE ALMA MATER TICINENSIS	0	2020,65
FONDAZIONE MARIA CORTI	1045,38	0
CONSORZIO PAVESE STUDI POST-UNIVERSITARI NELL'AREA SANITARIA	0	0
PARCO TECNICO SCIENTIFICO DI PAVIA S.R.L.	135235,4	0
EDISU	0	24801,79
RICCAGIOIA SCPA IN LIQUIDAZIONE	0	0
RIALTO SRL IN LIQUIDAZIONE	4099,2	0
F.U.A.P. FONDAZIONE UNIVERSITARIA PER LA FORMAZIONE NELLE AMMINISTRAZIONI PUBBLICHE - IN LIQUIDAZIONE	152750	0
FONDAZIONE EUCENTRE	145498,03	0
FACILITYLIVE OPKO SRL	25000	0
MULTIMEDIA CAMPUS SRL	0	0
CINECA	0	91544,55
<b>PARTECIPAZIONI NON ISCRITTE A BILANCIO 2019</b>		
<b>Ente/ Società</b>	<b>Valore Crediti dell'Ateneo al 31/12/2019</b>	<b>Valore Debiti dell'Ateneo al 31/12/2019</b>
CONSORZIO ICON	0	0
PAVIA CITTA' INTERNAZIONALE DEI SAPERI	0	0
CEN - CENTRO EUROPEO DI NANOMEDICINA	0	0
CUEIM - CONSORZIO UNIVERSITARIO DI ECONOMIA INDUSTRIALE E MANAGERIALE	0	0
CINMPIS - CONSORZIO INTERUNIVERSITARIO NAZIONALE METODOLOGIE E PROCESSI INNOVATIVI DI SINTESI	0	0
ENSIEL - CONSORZIO INTERUNIVERSITARIO NAZIONALE PER L'ENERGIA E SISTEMI ELETTRICI	0	0
FONDAZIONE GIANDOMENICO ROMAGNOSI-SCUOLA DI GOVERNO LOCAL	0	0
INSTM - CONSORZIO INTERUNIVERSITARIO NAZIONALE PER LA SCIENZA E LA TECNOLOGIA DEI MATERIALI	0	0
CBIM - CONSORZIO DI BIOINGEGNERIA E INFORMATICA MEDICA	23526,18	0
CONSORZIO ULISSE	0	0
CSGI - CONSORZIO PER LO SVILUPPO DEI SISTEMI A GRANDI INTERFASE	78785,14	0
CIS-E CONSORZIO PER LE COSTRUZIONI DELL'ENERGIA STRUTTURALE IN EUROPA	0	0
CONSORZIO UNIENERGIA TICINUM PAVIA	0	1.098,00
CONSORZIO ITALBIOTEC	0	0
CONSORZIO CORSA	0	0
CINI - CONSORZIO INTERUNIVERSITARIO NAZIONALE PER L'INFORMATICA	0	0
CISIA - CONSORZIO INTERUNIVERSITARIO SISTEMI INTEGRATI PER L'ACCESSO	0	3053,76
CONSORZIO INTERUNIVERSITARIO RELUIS-RETE DEI LABORATORI UNIVERSITARI DI INGEGNERIA SISMICA	308149,6	0
CUIA CONSORZIO INTERUNIVERSITARIO ITALIANO PER L'ARGENTINA	1500	0
TEFARCO INNOVA - CONSORZIO INTERUNIVERSITARIO NAZIONALE DI TECNOLOGIE FARMACEUTICHE INNOVATIVE	0	0
CIRCMSB - CONSORZIO INTERUNIVERSITARIO NAZIONALE DI RICERCA DI RICERCA IN CHIMICA DEI METALLI NEI SISTEMI BIOLOGICI	0	0
CNISM - CONSORZIO NAZIONALE INTERUNIVERSITARIO PER LE SCIENZE FISICHE DELLA MATERIA	0	0
CNIT - CONSORZIO NAZIONALE INTERUNIVERSITARIO PER LE TELECOMUNICAZIONI	0	0
FONDAZIONE AQUALAB	0	0
FONDAZIONE CNAO	131857,74	0
FONDAZIONE ISTITUTO TECNICO SUPERIORE PER LE NUOVE TECNOLOGIE DELLA VITA	0	0
FONDAZIONE CENTRO STUDI SUL FEDERALISMO	0	0
FONDAZIONE LOMBARDIA PER L'AMBIENTE-FLA	0	0
FONDAZIONE MARIO BONI	0	0
FONDAZIONE FERRATA STORTI	1952	0
FONDAZIONE CLUSTER - TECNOLOGIE PER LE SMART CITIES AND COMMUNITIES - LOMBARDIA	0	0
CLUSTER LOMBARDO SCIENZE DELLA VITA	0	0
CINEAS - Consorzio universitario per l'ingegneria nelle Assicurazioni	0	0
CIAFM - CONSORZIO INTERUNIVERSITARIO PER L'ALTA FORMAZIONE IN MATEMATICA	85555,09	0
ALMALAUREA	0	6285
Fondazione Cassa di Risparmio di Tortona	0	0
Fondazione University for Innovation - U4I	70000	0
AITA Associazione Italiana Tecnologie Additive	0	0
Fondazione Ravasi Garzanti ONLUS	0	0
Lombardia Aerospace Cluster	0	0
Lombardy Green Chemistry Association	0	0
Associazione promozione sociale Il tempo della storia	0	0
Fondazione comunitaria della Provincia di Pavia -ONLUS	9000	0
Consorzio Italiano Biotecnologie - CIB	0	0
Associazione Fabbrica Intelligente Lombardia AFIL	0	0
Associazione Cluster Alta Tecnologia Agrifood Lombardia -CATAL	0	0

**Università degli Studi di Pavia**  
**BILANCIO UNICO D'ATENEVO - ANNO 2019**

Di seguito si illustrano le Partecipazioni che non sono iscritte nel Bilancio 2019 (dati di bilancio riferiti al 31/12/2018).

PARTECIPAZIONI NON ISCRITTE A BILANCIO 2019										
Ente / Società	Tipologia	Oggetto sociale	Personalità giuridica	Partecipazione patrimoniale dell'Ateneo	% capitale posseduta	Contributo annuo da parte dell'Ateneo	Patrimonio netto al 31/12/2018	Utile / Perdita di esercizio al 31/12/2018	importo Utile / Perdita di esercizio al 31/12/2018	note
CONSORZIO ICON	Consorzio	Promuove e diffonde per via telematica la lingua, la cultura e l'immagine dell'Italia nel mondo	SI	€ 25.882,84	5,00%	€ 5.000,00	€ 705.130,30	PERDITA	€ 75.500,53	
PAVIA CITTA' INTERNAZIONALE DEI SAPERI	Associazione	Persegue lo scopo di natura ideale di valorizzare la cultura umanistica e scientifica come strumento formativo e occasione di crescita per la comunità, con lo scopo di conferire prestigio alla città di Pavia e al suo territorio attraverso proposte di respiro internazionale che ne evidenzino le eccellenze nel campo del sapere e dell'arte.	SI	€ -	0,00%	€ 9.000,00	n.d.	DISAVANZO	€ 3.724,75	Dati ricavati dallo STATO PATRIMONIALE al 31/7/2018. Associazione liquidata e cancellata L'importo residuo, come da Statuto dell'Associazione, è stato devoluto al Comune di Pavia (v. mail Avv. Ferrarini del 24.9.2019)
CEN - CENTRO EUROPEO DI NANOMEDICINA	Fondazione	Svolge e promuove attività di ricerca scientifica nell'ambito della nanomedicina	SI	€ 8.000,00	11,60%	€ -	€ 65.607,00	PERDITA	€ 48.587,00	
CUEIM - CONSORZIO UNIVERSITARIO DI ECONOMIA INDUSTRIALE E MANAGERIALE	Consorzio Universitario	Promuove e svolge funzione di raccordo fra attività pratiche e ricerche teoriche nel campo delle discipline giuridiche, socio-economiche tecniche e scientifiche.	SI	€ -	0,00%	€ -	€ 2.974.837,00	PERDITA	€ 246.573,00	Unipv ha partecipazioni al capitale dello 0%, ma ha rappresentanti negli organi di governo
CINMPIS - CONSORZIO INTERUNIVERSITARIO NAZIONALE METODOLOGIE E PROCESSI INNOVATIVI DI SINTESI	Consorzio Inter-Universitario	Promuovere e coordinare la partecipazione delle università consorziate alle attività scientifiche nel campo delle metodologie e processi innovativi, in accordo con i programmi di ricerca nazionali ed internazionali in questo settore.	SI	€ 5.164,57	2,50%	€ -	n.d.	FONDO DI CASSA	€ 174.878,63	
ENSIEL - CONSORZIO INTERUNIVERSITARIO NAZIONALE PER L'ENERGIA E SISTEMI ELETTRICI	Consorzio Inter-Universitario	Promuove, coordina e svolge attività di ricerca scientifica nel campo dell'energia, dei sistemi e degli impianti elettrici.	SI	€ 5.000,00	5,56%	€ -	€ 123.568,00	UTILE	€ 45.601,00	
FONDAZIONE GIANDOMENICO ROMAGNOSI-SCUOLA DI GOVERNO LOCALE	Fondazione	Promozione, sviluppo e diffusione di una cultura qualificata e innovativa del governo locale.	SI	€ -	0,00%	€ -	€ 189.557,00	AVANZO	€ 3.295,13	Unipv ha partecipazioni al capitale dello 0%, ma ha rappresentanti negli organi di governo
INSTM - CONSORZIO INTERUNIVERSITARIO NAZIONALE PER LA SCIENZA E LA TECNOLOGIA DEI MATERIALI	Consorzio Inter-Universitario	Fornire supporti organizzativi, tecnici e finanziari e promuovere e coordinare la partecipazione delle università consorziate alle attività scientifiche nel campo della scienza e tecnologia dei materiali, in accordo con programmi nazionali e internazionali in cui l'Italia è impegnata.	SI	€ 7.746,85	2,71%	€ -	€ 10.503.819,00	UTILE	€ 54.936,00	

**Università degli Studi di Pavia**  
**BILANCIO UNICO D'ATENE0 - ANNO 2019**

PARTECIPAZIONI NON ISCRITTE A BILANCIO 2019										
Ente / Società	Tipologia	Oggetto sociale	Personalità giuridica	Partecipazione patrimoniale dell' Ateneo	% capitale posseduta	Contributo annuo da parte dell' Ateneo	Patrimonio netto al 31/12/2018	Utile / Perdita di esercizio al 31/12/2018	importo Utile / Perdita di esercizio al 31/12/2018	note 2019
CBIM - CONSORZIO DI BIOINGEGNERIA E INFORMATICA MEDICA	Consorzio	Perseguire i seguenti fini: ricerche e sviluppo di strumentazione e tecnologia biomedica avanzata; sviluppo di ricerche sull'impiego di tecnologie informatiche in ambito medico-sanitario; valutazione di prodotti innovativi e definizione di strategie per il loro impiego; sviluppo di progetti pilota nell'ambito di strutture medico-sanitarie; promozione di attività di formazione nei campi di propria competenza; connessione con consorzi e centri analoghi in altre città italiane.	Si	€ -	0,00%	€ -	€ 598.302,00	UTILE	€ 60.378,64	L'esercizio chiude al 31/01 di ogni anno. L'Unipv ha partecipazione al capitale dello 0% ma ha rappresentanti negli organi di governo
CONSORZIO ULISSE	Consorzio	Attività di formazione e di ricerca scientifica e tecnologica applicata ai sistemi, circuiti, componenti e tecnologie elettroniche, microelettroniche e optoelettroniche anche in relazione alle commesse affidate al Consorzio.	Si	€ -	0,00%	€ -	€ 39.515,00	UTILE	€ 9,00	Unipv ha partecipazione al capitale dello 0% ma ha rappresentanti negli organi di governo
CSGI - CONSORZIO PER LO SVILUPPO DEI SISTEMI A GRANDE INTERFASE	Consorzio inter-universitario	Promuovere e coordinare le attività scientifiche nel campo dei Sistemi a Grande Interfase	Si	€ 5.164,57	10,00%	€ -	€ 6.321.878,00	AVANZO	€ 3.389.657,00	
CIS-E CONSORZIO PER LE COSTRUZIONI DELL'ENERGIA STRUTTURALE IN EUROPA	Consorzio	Sviluppare iniziative di studio e ricerca nel settore delle costruzioni dell'ingegneria Strutturale, privilegiando studi e ricerche interdisciplinari con valenza ed interesse a scala europea	Si	€ 4.000,00	0,00%	€ -	€ 161.413,00	UTILE	€ 16.867,00	Unipv ha partecipazione al capitale dello 0% ma ha rappresentanti negli organi di governo
CONSORZIO UNIENERGIA TICINUM PAVIA	Consorzio	Coordinamento dell'attività dei soggetti consorziati ai fini dell'accesso al libero mercato di ogni forma di energia derivante anche da fonti rinnovabili o assimilabile; al libero mercato di risorse, di materie prime o di prodotti energetici in genere con l'obiettivo di migliorare la loro capacità di utilizzo.	Si	€ 516,43	1,14%	€ -	€ 142.849,00	UTILE	€ 6.520,00	
CONSORZIO ITALBIOTEC	Consorzio	Le attività del consorzio sono finalizzate alla formazione e svolgimento di ricerca avanzata di base ed applicata con prospettive di utilizzo a fini industriali.	Si	€ -	0,00%	€ -	€ 401.878,00	UTILE	€ 219.344,00	Unipv ha partecipazione al capitale dello 0% ma ha rappresentanti negli organi di governo
CONSORZIO CORSA	Consorzio	Promuovere e realizzare, anche in collaborazione con università ed istituti di formazione e ricerca privati e o/ pubblici attività di recupero di atleti all'attività sportiva.	Si	€ -	0,00%	€ -	€ 80.151,00	UTILE	€ 24.653,00	Unipv ha partecipazione al capitale dello 0% ma ha rappresentanti negli organi di governo

**Università degli Studi di Pavia**  
**BILANCIO UNICO D'ATENE0 - ANNO 2019**

PARTECIPAZIONI NON ISCRITTE A BILANCIO 2019										
Ente / Società	Tipologia	Oggetto sociale	Personalità giuridica	Partecipazione patrimoniale dell'Ateneo	% capitale posseduta	Contributo annuo da parte dell'Ateneo	Patrimonio netto al 31/12/2018	Utile / Perdita di esercizio al 31/12/2018	importo Utile / Perdita di esercizio al 31/12/2018	note 2019
CINI - CONSORZIO INTERUNIVERSITARIO NAZIONALE PER L'INFORMATICA	Consorzi o interuniversitario	Promuovere e coordinare le ricerche sia di base sia applicative e le altre attività scientifiche e di trasferimento nel campo dell'informatica tra le università consorziate.	Sì	€ 15.493,71	7,00%	€ -	€ 908.683,00	UTILE	€ 3.355,00	Bilancio ancora da approvare
CISIA - CONSORZIO INTERUNIVERSITARIO SISTEMI INTEGRATI PER L'ACCESSO	Consorzi o interuniversitario	Attività e ricerche nel campo dell'orientamento agli studi universitari, specialistici e di perfezionamento superiore.	Sì	€ 2.000,00	1,88%	€ -	€ 942.819,00	UTILE	€ 117.486,00	
CONSORZIO INTERUNIVERSITARIO RELUIS - RETE DEI LABORATORI UNIVERSITARI DI INGEGNERIA SISMICA	Consorzi o interuniversitario	Coordinare l'attività dei Laboratori universitari di Ingegneria Sismica, fornendo supporti scientifici, organizzativi, tecnici e finanziari alle università consorziate.	Sì	€ 5.000,00	25,00%	€ -	€ 1.809.696,27	AVANZO	€ 1.521.061,64	
CUJA - CONSORZIO INTERUNIVERSITARIO ITALIANO PER L'ARGENTINA	Consorzi o interuniversitario	Promuovere e sostenere progetti di cooperazione interuniversitaria tra le università italiane e argentine, sostenere la mobilità tra gli studenti italiani e argentini e tra personale docente e amministrativo.	Sì	€ 14.239,00	3,57%	€ -	€ 141.409,00	AVANZO	€ 53.759,12	
TEFARCO INNOVA - CONSORZIO INTERUNIVERSITARIO NAZIONALE DI TECNOLOGIE FARMACEUTICHE INNOVATIVE	Consorzi o interuniversitario	Promuovere e coordinare attività di ricerca scientifica nel campo delle Tecnologie Farmaceutiche Innovative, avvalendosi delle unità di ricerca presenti nelle Università consorziate.	Sì	€ 5.162,50	7,69%	€ -	€ 294.606,00	AVANZO	€ 42.703,00	
CIRCMSB - CONSORZIO INTERUNIVERSITARIO NAZIONALE DI RICERCA IN CHIMICA DEI METALLI NEI SISTEMI BIOLOGICI	Consorzi o interuniversitario	Promuovere e coordinare ricerche sia fondamentali che applicative nel settore della chimica dei metalli nei sistemi biologici.	Sì	€ 5.165,00	4,55%	€ -	€ 281.427,00	PERDITA	€ 12.551,00	v. prot. 113445 del 2019 - proposta di scioglimento futuro
CNISM - CONSORZIO NAZIONALE INTERUNIVERSITARIO PER LE SCIENZE FISICHE DELLA MATERIA	Consorzi o interuniversitario	Promuovere e coordinare le ricerche e le attività scientifiche applicative nel campo delle Scienze Fisiche della Materia e delle tecnologie connesse.	Sì	€ 15.000,00	2,56%	€ -	€ 5.478,00	PERDITA	€ 32.652,00	bilancio prot 141812/2019

**Università degli Studi di Pavia  
BILANCIO UNICO D'ATENEО - ANNO 2019**

PARTECIPAZIONI NON ISCRITTE A BILANCIO 2019										
Ente / Società	Tipologia	Oggetto sociale	Personalità giuridica	Partecipazione patrimoniale dell'Ateneo	% capitale posseduta	Contributo annuo da parte dell'Ateneo	Patrimonio netto al 31/12/2018	Utile / Perdita di esercizio al 31/12/2018	importo Utile / Perdita di esercizio al 31/12/2018	note 2019
CNIT - CONSORZIO NAZIONALE INTERUNIVERSITARIO PER LE TELECOMUNICAZIONI	Consorzio interuniversitario	Promuovere e coordinare ricerche sia fondamentali che applicative nel campo delle Telecomunicazioni e delle relative aree dell'Elettromagnetismo.	Si	quota di adesione 5164,57	2,70%	€ -	€ 12.277.523,48	AVANZO	€ 10.492.581,29	
FONDAZIONE AQUALAB	Fondazione	Svolgere e promuovere ricerca e realizzazione di soluzioni tecnologiche avanzate nel settore della valorizzazione della risorsa idrica dal punto di vista della depurazione delle acque dell'utilizzazione sostenibile della risorsa idrica e della produzione delle bioenergie	Si	€ 10.000,00	11,75%	€ -	€ 52.014,00	UTILE	€ 25.958,00	
FONDAZIONE CNAO	Fondazione	Realizzare e gestire il Centro Nazionale di Adroterapia Oncologica (CNAO)	Si	€ -	0,00%	€ -	€ 523.822,00	UTILE	€ 369.338,00	Unipv ha partecipazione al capitale dello 0% ma ha rappresentanti negli organi di governo
FONDAZIONE ISTITUTO TECNICO SUPERIORE PER LE NUOVE TECNOLOGIE DELLA VITA	Fondazione	Promuovere la diffusione della cultura tecnica e scientifica, sostenere le misure per lo sviluppo dell'economia e le politiche attive del lavoro.	Si	€ 10.000,00	13,25%	€ -	€ 222.087,00	UTILE	€ 1.429,00	
FONDAZIONE CENTRO STUDI SUL FEDERALISMO	Fondazione	Promuovere l'attività di ricerca scientifica nel campo degli studi sulla integrazione europea e sul federalismo interno, europeo e mondiale	Si	€ -	0,00%	€ -	€ 115.497,00	AVANZO	€ 271,00	Unipv ha partecipazione al capitale dello 0% ma ha rappresentanti negli organi di governo
FONDAZIONE LOMBARDIA PER L'AMBIENTE - FLA	Fondazione	Studio di problematiche connesse alla tutela dell'ambiente dallo inquinamento, con particolare considerazione per gli aspetti connessi alla produzione, all'impiego ed allo smaltimento delle sostanze chimiche	Si	€ -	0,00%	€ -	€ 20.730.967,00	PERDITA	€ 517.070,00	Unipv ha partecipazione al capitale dello 0% ma ha rappresentanti negli organi di governo
FONDAZIONE MARIO BONI	Fondazione	Attuazione di iniziative tese a promuovere studi nel campo dell'ortopedia e della traumatologia	Si	€ -	0,00%	€ -	€ 116.629,00	PERDITA	€ 225,00	Unipv ha partecipazione al capitale dello 0% ma ha rappresentanti negli organi di governo

**Università degli Studi di Pavia  
BILANCIO UNICO D'ATENEVO - ANNO 2019**

PARTECIPAZIONI NON ISCRITTE A BILANCIO 2019										
Ente / Società	Tipologia	Oggetto sociale	Personalità giuridica	Partecipazione patrimoniale dell'Ateneo	% capitale posseduta	Contributo annuo da parte dell'Ateneo	Patrimonio netto al 31/12/2018	Utile / Perdita di esercizio al 31/12/2018	importo Utile / Perdita di esercizio al 31/12/2018	note 2019
FONDAZIONE FERRATA STORTI	Fondazione	Promuovere studi sulle malattie del sangue, sulla ematologia in genere e di potenziare la rivista "Haematologica" fondata da Adolfo Ferrata e ininterrottamente pubblicata dal 1920.	Si	€ -	0,00%	€ -	€ 1.660.720,00	AVANZO	€ 65.600,00	Unipv ha partecipazione al capitale dello 0% ma ha rappresentanti negli organi di governo
FONDAZIONE CLUSTER - TECNOLOGIE PER LE SMART CITIES AND COMMUNITIES - LOMBARDIA	Fondazione	Promuovere e agevolare la ricerca a sostegno dell'innovazione, al fine di progettare, sviluppare e realizzare le più avanzate soluzioni tecnologiche per la gestione integrata di sistemi su scala urbana e metropolitana con riferimento particolare ma non esclusivo a: energie rinnovabili e efficienza energetica, sicurezza e monitoraggio del territorio, mobilità, salute, benessere e-government e giustizia, istruzione e formazione, beni culturali e turismo.	Si	€ -	0,00%	€ 800,00	€ 60.223,00	UTILE	€ 2.272,00	Unipv ha partecipazione al capitale dello 0% ma ha rappresentanti negli organi di governo
CLUSTER LOMBARDO SCIENZE DELLA VITA	Associazione	Intraprendere tutte le iniziative idonee allo sviluppo e al consolidamento di un cluster tecnologico lombardo che promuova e favorisca, anche nell'ambito della strategia di specializzazione intelligente per la ricerca e l'innovazione di Regione Lombardia, il sistema delle Scienze della Vita sul territorio lombardo, con riferimento agli ambiti della farmaceutica, biotecnologia, dispositivi medici, salute e benessere.	Si	€ 1.000,00	0,00%	€ 2.000,00	€ 195.033,00	AVANZO	€ 54.499,00	Unipv ha partecipazione al capitale dello 0% ma ha rappresentanti negli organi di governo
CINEAS - Consorzio universitario per l'ingegneria nelle assicurazioni	Consorzio universitario	Progettazione ed esecuzione di programmi di ricerca nel campo assicurativo e dell'analisi e gestione dei rischi in generale, anche finalizzati allo sviluppo scientifico e tecnologico; diffusione di conoscenze tecnico-scientifiche mediante attività di formazione dei quadri e /o professionale	Si	€ -	0,00%	€ -	€ 309.041,00	UTILE	€ 9.696,00	Unipv ha partecipazione al capitale dello 0% ma ha rappresentanti negli organi di governo
CIAFM - CONSORZIO INTERUNIVERSITARIO PER L'ALTA FORMAZIONE IN MATEMATICA	Consorzio interuniversitario	Promuovere e finanziare l'organizzazione dei Corsi Estivi di Matematica, che realizza avvalendosi della collaborazione della Scuola Matematica Interuniversitaria. Promuovere, finanziare e svolgere attività di alta formazione mediante la concessione di borse e assegni di studio e di formazione, sia in matematica che nelle sue applicazioni. Favorire lo sviluppo di programmi formativi congiunti tra i membri del Consorzio ed altri organismi pubblici e privati.	Si	€ 10.000,00	10,00%	€ -	€ 63.404,47	AVANZO	€ 1.287,75	
ALMA LAUREA	Consorzio interuniversitario	Gestisce la banca-dati AlmaLaurea; indaga ogni anno il profilo e la condizione occupazionale dei laureati restituendo agli Atenei basi documentarie per favorire i processi decisionali e la programmazione delle attività di formazione, orientamento e servizio per gli studenti; monitora i percorsi di studio degli studenti e analizza le caratteristiche e le performance dei laureati sul fronte accademico e sul fronte occupazionale, consentendo il confronto fra differenti corsi e sedi di studio; raccoglie e rende disponibili online i CV dei laureati per agevolare l'incontro fra domanda e offerta di lavoro qualificato	Si	€ 4.131,00	1,77%	€ -	€ 2.008.105,17	AVANZO	€ 613.120,33	

**Università degli Studi di Pavia**  
**BILANCIO UNICO D'ATENEIO - ANNO 2019**

PARTECIPAZIONI NON ISCRITTE A BILANCIO 2019										
Ente / Società	Tipologia	Oggetto sociale	Personalità giuridica	Partecipazione patrimoniale dell'Ateneo	% capitale posseduta	Contributo annuo da parte dell'Ateneo	Patrimonio netto al 31/12/2018	Utile / Perdita di esercizio al 31/12/2018	importo Utile / Perdita di esercizio al 31/12/2018	note 2019
Fondazione Cassa di Risparmio di Tortona	Fondazione	Interventi nel campo della sanità, dell'arte, della conservazione e valorizzazione dei beni e delle attività culturali e dei beni ambientali, della ricerca scientifica, dell'istruzione e dell'assistenza alle categorie sociali più deboli.	Sì	€ -	0,00%	€ -	€ 212.206.735,00	DISAVANZO	€ 5.697.506,00	Unipv ha partecipazione al capitale dello 0% ma ha rappresentanti negli organi di governo
Fondazione University for Innovation - U4I	Fondazione	U4I links Science/Technology providers with Science/Technology seekers to create jobs and economic/social growth. It identifies business models and solutions to commercialise and promote technologies and provides skills and support for the definition of strategies to reach the market and have an impact on our societies. U4I holds an exclusive agreement with the three Universities to commercialise their intellectual property. The income generated supports further research and entrepreneurship education.	Sì	€ -	0,00%	120.000,00 Fondo di dotazione e gestione per il 2018	€ 54.000,00	UTILE	€ 65,00	Unipv ha partecipazione al capitale dello 0% ma ha rappresentanti negli organi di governo
AITA - Associazione Italiana Tecnologie Additive	Associazione	E' un'associazione culturale che intende rappresentare gli interessi dei player del settore (aziende produttrici ed utilizzatrici, fornitori di tecnologie abilitanti, centri di servizio, università e centri di ricerca, ecc.), favorendone il dialogo con enti, istituzioni ed altre associazioni industriali, al fine di fare conoscere e sviluppare le tecnologie additive e la stampa 3D.	Sì	€ -	0,00%	€ 100,00	n.d.	UTILE	€ 1.068,00	Unipv ha partecipazione al capitale dello 0% ma ha rappresentanti negli organi di governo
Fondazione Ravasi Garzanti ONLUS	Fondazione	Nel corso della sua attività a favore di persone molto disagiate, questa Fondazione ha aiutato malati cronici e terminali, extracomunitari bisognosi di assistenza sanitaria e legale, giovani donne vittime di sfruttamento, e ha anche sostenuto enti e iniziative affini alla sua vocazione.	Sì	€ -	0,00%	€ -	€ 749.154,00	UTILE	€ 11.876,00	Unipv ha partecipazione al capitale dello 0% ma ha rappresentanti negli organi di governo
Lombardia Aerospace Cluster	Cluster	Un'associazione riconosciuta che nasce nel 2009 dall'iniziativa di 8 imprese del settore e dall'Unione degli Industriali della Provincia di Varese (territoriale di Confindustria Lombardia) e rappresenta oggi il sistema aerospaziale lombardo nella sua complessità: più di 220 imprese per circa 16.000 addetti, che generano circa 6 miliardi di fatturato annuo e un export dal valore di circa 1,7 miliardi.	Sì	€ -	0,00%	€ 1.250,00	€ 147.549,75	AVANZO	€ 25.330,61	Unipv ha partecipazione al capitale dello 0% ma ha rappresentanti negli organi di governo
Lombardy Green Chemistry Association	Cluster	Promuovere ed agevolare ricerche e innovazione sulle tecnologie pratiche abilitanti nel settore della chimica verde	Sì	€ -	0,00%	€ 250,00	€ 22.210,00	UTILE	€ 1.114,00	Unipv ha partecipazione al capitale dello 0% ma ha rappresentanti negli organi di governo

**Università degli Studi di Pavia**  
**BILANCIO UNICO D'ATENE0 - ANNO 2019**

PARTECIPAZIONI NON ISCRITTE A BILANCIO 2019										
Ente / Società	Tipologia	Oggetto sociale	Personalità giuridica	Partecipazione patrimoniale dell'Ateneo	% capitale posseduta	Contributo annuo da parte dell'Ateneo	Patrimonio netto al 31/12/2018	Utile / Perdita di esercizio al 31/12/2018	importo Utile / Perdita di esercizio al 31/12/2018	note 2019
Associazione promozione sociale Il tempo della storia	Associazione	L'associazione è costituita da enti locali e attori locali pubblici, privati ed associativi senza scopo di lucro in funzione della realizzazione dell'iniziativa denominata "Il tempo della storia. Il Novecento" a favore delle scuole superiori del territorio.	Si	€ -	0,00%	€ -	€ 2.516,95	UTILE	€ 5.994,23	Unipv ha partecipazione al capitale dello 0% ma ha rappresentanti negli organi di governo
Fondazione comunitaria della Provincia di Pavia - ONLUS	Fondazione	Promuovere l'aggregazione sociale, fare crescere il settore non profit, raccogliere fondi per finanziare il maggior numero di progetti che siano di utilità per la società medesima, intervenire dove esiste un bisogno per migliorare la qualità della vita.	Si	€ -	0,00%	€ -	16.337.781,95	PERDITA	€ 12.820,11	Unipv ha partecipazione al capitale dello 0% ma ha rappresentanti negli organi di governo
Consorzio Italiano Biotecnologie - CIB	Consorzio	Il Consorzio promuove e coordina attività di ricerca scientifica e di trasferimento nel campo delle biotecnologie avanzate, avvalendosi di unità di ricerca nelle Università consorziate.	Si	€ -	0,00%	€ 1.500,00	€ 1.509.887,80	DISAVANZO	€ 325.755,82	Unipv ha partecipazione al capitale dello 0% ma ha rappresentanti negli organi di governo
Associazione Fabbrica Intelligente Lombardia - AFIL	Associazione	AFIL è il Cluster Tecnologico Lombardo per il manifatturiero avanzato. E' frutto di un processo guidato da Regione Lombardia volto alla creazione di soggetti che favoriscano l'aggregazione tra i diversi attori regionali attivi nel campo della Ricerca e Innovazione all'interno delle aree prioritarie identificate nella Smart Specialization Strategy (S3) regionale	Si	€ -	0,00%	€ 700,00	€ 199.069,98	UTILE	€ 36.795,98	Unipv ha partecipazione al capitale dello 0% ma ha rappresentanti negli organi di governo
Associazione Cluster Alta Tecnologia Agrifood Lombardia - CATAL	Associazione	CAT.AL supports the creation of the web-based network established amongst an assorted range of agro-food enterprises in Lombardy. Members are encouraged to raise their awareness of governmental strategies and research policies for the development of the agro-food sector. This can also help companies in starting partnerships that can eventually lead to more profitable businesses.	Si	€ -	0,00%		n.d.	n.d.	n.d.	Unipv ha partecipazione al capitale dello 0% ma ha rappresentanti negli organi di governo

### Titoli derivanti da Lasciti

La voce include i Titoli rinvenienti da lasciti da considerarsi vincolati per esplicita volontà del donante espressa con atti notarili (testamento o altre forma di donazioni). Sulla base di tale vincolo, il capitale e il relativo rendimento devono essere utilizzati per finanziare progetti o altre iniziative istituzionali. Tale ammontare rientra nei Fondi Vincolati destinati da terzi del Patrimonio Netto.

Per quanto attiene i lasciti, di seguito vengono evidenziati i valori nominali dei titoli ed i lasciti di riferimento:

Descrizione Lascito	Titolo	Valore nominale al 31/12/2019	Valore nominale al 31/12/2018	variazione
Premio Levi G.R.	BTP-01AG2023 4,75%	25.000,00	25.000,00	-
Borsa Lanfranchi L.	BTP-01AG2023 4,75%	50.000,00	50.000,00	-
Borsa Romano	BTP-01AG2023 4,75%	50.000,00	50.000,00	-
Lasciti Tibaldi	BTP-01AG2023 4,75%	380.000,00	380.000,00	-
Fondazione Introzzi	BTP-01AG2023 4,75%	80.000,00	80.000,00	-
Donazione Riquier	BTP-01AG2023 4,75%	400.000,00	400.000,00	-
St. Extraeu. Bonacossa	BTP-01AG2034 5%	123.000,00	123.000,00	-
St. Extraeu. Bonacossa	BTP-01AG2021 3,75%	123.000,00	123.000,00	-
Lascito Ciferri	BTP-01NV2023 9%	7.746,84	7.746,84	-
Legato Sala Erminia	BTP-01AG2023 4,75%	190.000,00	190.000,00	-
Lascito Magenta Maria	BTP-01AG2023 4,75%	555.000,00	555.000,00	-
Lascito Fossati	BTP-01AG2023 4,75%	210.000,00	210.000,00	-
Lascito Vercesi C.	BTP-01AG2023 4,75%	100.000,00	100.000,00	-
Eredità Maria Migliavacca	BTP-01AG2023 4,75%	260.000,00	260.000,00	-
Lascito Rampa Giulio	BTP-01NV2023 9%	22.000,00	22.000,00	-
	<b>TOT</b>	<b>2.575.746,84</b>	<b>2.575.746,84</b>	

Il valore di mercato dei titoli derivanti da lasciti risulta in tutti i casi superiore al valore nominale al 31 dicembre 2019, che è pertanto stato utilizzato come valore di carico.

### Depositi cauzionali

Di seguito vengo esposti dettagliatamente i singoli crediti a medio lungo termine per depositi cauzionali immobilizzati:

Descrizione	Valore al 31/12/2019	Valore al 31/12/2018	variazione	tipologia
Cauzione Attiva Italgire (Siba GE 1/2014)	103,29	103,29	-	Altri contratti
Deposito cauzionale per noleggio auto Rettore (Serv.Economato GESC 6/2018)	1.020,00	1.020,00	-	Altri contratti
Deposito Cauzionale concessione idrica	250,00	-	250,00	Altri contratti
Deposito cauzionale Palazzo Fodri (Dip. Musicologia GUSC 1/2017)	6.750,00	6.750,00	-	Fitti Passivi
<b>TOTALE</b>	<b>8.123,29</b>	<b>7.873,29</b>	<b>250,00</b>	

## 5.2. ATTIVO CIRCOLANTE (B)

### RIMANENZE (I)

RIMANENZE (I)	
saldo al 31/12/2019	102.365,24
saldo al 31/12/2018	94.391,97
variazione	7.973,27

**Università degli Studi di Pavia**  
**BILANCIO UNICO D'ATENEO - ANNO 2019**

Descrizione	Valore al 31/12/2019	Valore al 31/12/2018	variazione
Rimanenze materiali di consumo e merci	102.365,24	94.391,97	7.973,27
<b>TOTALE</b>	<b>102.365,24</b>	<b>94.391,97</b>	<b>7.973,27</b>

Il valore delle Rimanenze al 31 dicembre 2019 è riferito a:

- 82.555,72€ per volumi editi dalla Pavia University Press (PUP) destinati alla vendita presso librerie e on-line, nonché ai volumi del CEDANT (Centro di Studi e Ricerche sui Diritti Antichi) donati dallo IUSS - Istituto Universitario di Studi Superiori nell'ambito del Dottorato in convenzione e ugualmente destinati alla vendita. Dall'esercizio 2017, i volumi sono valorizzati all'ultimo prezzo derivante dal mercato di vendita abbattuto della percentuale necessaria al suo allineamento al valore di realizzo, secondo quanto previsto dalla Circolare Ministero Finanze n. 9 prot. 995 del 11/08/1977, relativamente alla categoria delle edizioni scientifiche.
- 19.809,52€ per le rimanenze di magazzino dei gadget venduti presso il Museo Kosmos aperto dall'esercizio 2019 da parte dell'Ateneo. Tale valorizzazione al 31/12/2019 è avvenuta al costo di acquisto in quanto minore del valore di realizzo desumibile dall'andamento del mercato, come previsto nei criteri di valutazione descritti nell'apposita sezione.

Il valore delle altre rimanenze sia riferite all'attività istituzionale che a quella commerciale è stato stimato al 31 dicembre 2019 non rilevante nel contesto specifico dell'Ateneo e quindi non inserito, secondo quanto previsto dai principi contabili e come precedentemente illustrato nei criteri di valutazione.

## CREDITI (II)

<b>CREDITI (II)</b>	
saldo al 31/12/2019	60.195.780,81
saldo al 31/12/2018	75.181.051,02
variazione	- 14.985.270,21

La tabella seguente illustra il totale dei crediti rettificato dal Fondo svalutazione a copertura di possibili perdite derivanti da stati di insolvenza.

Crediti	Credito Netto al 31/12/2019	Credito Netto al 31/12/2018	variazione
Verso MIUR e altre Amministrazioni centrali	14.788.326,05	30.048.583,93	-15.260.257,88
Verso Regioni e province Autonome	9.499.126,15	8.858.048,65	641.077,50
Verso altre Amministrazioni locali	498.709,06	602.810,70	-104.101,64
Verso U.E. e il Resto del Mondo	8.891.970,38	8.802.053,41	89.916,97
Verso Università	997.727,42	822.884,74	174.842,68
Verso studenti per tasse e contributi	26.383,15	86.569,37	-60.186,22
Verso società ed enti controllati	219.952,20	67.592,10	152.360,10
Verso altri (pubblici)	9.931.262,05	10.703.040,91	-771.778,86
Verso altri (privati)	15.342.324,35	15.189.467,21	152.857,14
<b>TOTALE</b>	<b>60.195.780,81</b>	<b>75.181.051,02</b>	<b>-14.985.270,21</b>

Il totale dei crediti sopra esposto considera le somme al loro presumibile valore di realizzo. I crediti per contributi sono stati iscritti solo a fronte di una comunicazione ufficiale da parte dell'Ente finanziatore in merito all'assegnazione definitiva a favore dell'Ateneo o, nel caso di amministrazioni pubbliche, atto o provvedimento ufficiale. Il totale dei crediti sopra esposto è stato opportunamente rettificato, per esprimere il rischio di mancata esigibilità, attraverso il Fondo svalutazione crediti che accoglie gli importi prudenzialmente accantonati a copertura di possibili perdite derivanti da stati di insolvenza, ovvero da rendicontazioni non andate a buon fine.

**Università degli Studi di Pavia**  
**BILANCIO UNICO D'ATENEO - ANNO 2019**

Il totale dei crediti, compreso fondo svalutazione, iscritti a bilancio risultano essere i seguenti:

Crediti	Credito lordo al 31/12/2019	F.fo svalutazione crediti al 31/12/2019	Credito Netto al 31/12/2019	Credito lordo al 31/12/2018	F.fo svalutazione crediti al 31/12/2018	Credito Netto al 31/12/2018	variazione
Verso MIUR e altre Amministrazioni centrali	14.861.796,90	-73.470,85	14.788.326,05	30.159.134,00	-110.550,07	30.048.583,93	-15.260.257,88
Verso Regioni e province Autonome	9.511.839,36	-12.713,21	9.499.126,15	8.870.761,86	-12.713,21	8.858.048,65	641.077,50
Verso altre Amministrazioni locali	505.669,06	-6.960,00	498.709,06	609.770,70	-6.960,00	602.810,70	-104.101,64
Verso U.E. e il Resto del Mondo	8.903.282,89	-11.312,51	8.891.970,38	8.852.059,65	-50.006,24	8.802.053,41	89.916,97
Verso Università	1.028.781,22	-31.053,80	997.727,42	822.884,74	0,00	822.884,74	174.842,68
Verso studenti per tasse e contributi	26.383,15	0,00	26.383,15	86.569,37	0,00	86.569,37	-60.186,22
Verso società ed enti controllati	219.952,20	0,00	219.952,20	67.592,10	0,00	67.592,10	152.360,10
Verso altri (pubblici)	12.805.775,31	-2.874.513,26	9.931.262,05	18.458.099,78	-7.755.058,87	10.703.040,91	-771.778,86
Verso altri (privati)	15.849.403,75	-507.079,40	15.342.324,35	16.446.610,92	-1.257.143,71	15.189.467,21	152.857,14
<b>TOTALE</b>	<b>63.712.883,84</b>	<b>-3.517.103,03</b>	<b>60.195.780,81</b>	<b>84.373.483,12</b>	<b>-9.192.432,10</b>	<b>75.181.051,02</b>	<b>-14.985.270,21</b>

Il fondo svalutazione crediti copre i rischi di dubbio incasso ed è stato determinato sulla base delle più aggiornate informazioni a disposizione dell'Ateneo e con il supporto dell'ufficio legale.

Il fondo risulta essere la sommatoria delle valutazioni effettuate dalla Amministrazione Centrale e dai Dipartimenti.

**1) Verso MIUR e altre Amministrazioni centrali**

Descrizione	Valore al 31/12/2019	Valore al 31/12/2018	variazione
Verso MIUR esigibile entro 12 mesi	4.014.785,31	16.581.053,05	- 12.566.267,74
Verso MIUR esigibile oltre 12 mesi	-	-	-
Verso Altre amministrazioni centrali entro 12 mesi	10.847.011,59	13.578.080,95	- 2.731.069,36
Verso Altre amministrazioni centrali oltre 12 mesi	-	-	-
<b>TOTALE CREDITO</b>	<b>14.861.796,90</b>	<b>30.159.134,00</b>	<b>- 15.297.337,10</b>
Fondo svalutazione crediti	- 73.470,85	- 110.550,07	37.079,22
<b>TOTALE CREDITO NETTO</b>	<b>14.788.326,05</b>	<b>30.048.583,93</b>	<b>- 15.260.257,88</b>

Il credito verso MIUR, in essere al 31/12/2019, si riferisce prevalentemente ad assegnazioni FFO non incassate a fine anno, in particolare al D.M. 738/2019 (saldo art. 2 quota base) e alle assegnazioni relative D.M. 587/2018 (art. 10 ulteriori interventi).

Il credito verso altre amministrazioni è principalmente composto dai crediti verso il Ministero dell'Economia e delle Finanze relativo ai contratti di formazione specialistica per gli AA.AA. 2015/16, 2016/17, 2017/18 e 2018/19. Si precisa che in data 05/03/2019 è stato pubblicato il D.P.C.M. del 21/12/2018 con il quale il Ministero ha provveduto all'assegnazione alle Università delle risorse a favore dei contratti di formazione specialistica previste per gli anni accademici 2013/2014, 2014/2015, 2015/2016. Nell'esercizio 2019 si è proceduto alle opportune registrazioni per allineare i dati di bilancio alle assegnazioni ministeriali. Si segnala che per l'A.A. 2015/16 si è proceduto ad una rettifica della registrazione diminuendo il credito. Per quanto concerne la determinazione dei crediti relativamente agli anni accademici non contemplati nel D.P.C.M sopra richiamato, il criterio seguito per l'iscrizione a bilancio ha tenuto conto dello schema utilizzato dal Ministero nel D.P.C.M.. Si sono pertanto considerate, oltre all'assegnazione relativa all'a.a. di riferimento, le economie e le sospensioni relative all'a.a. precedente, decurtando le somme pervenute dal MEF e già incassate dall'Ateneo.

**Università degli Studi di Pavia**  
**BILANCIO UNICO D'ATENEO - ANNO 2019**

**2) Verso Regioni e province Autonome**

Descrizione	Valore al 31/12/2019	Valore al 31/12/2018	variazione
Credito verso regione Lombardia entro 12 mesi	9.272.772,10	8.660.250,86	612.521,24
Credito verso regione Lombardia oltre 12 mesi	-	-	-
Credito verso regione Puglia entro 12 mesi	22.290,00	22.290,00	-
Credito verso regione Puglia oltre 12 mesi	-	-	-
Credito verso regione Emilia Romagna entro 12 mesi	35.721,00	35.721,00	-
Credito verso regione Emilia Romagna oltre 12 mesi	-	-	-
Credito verso regione Veneto entro 12 mesi	20.000,00	-	20.000,00
Credito verso regione Veneto oltre 12 mesi	-	-	-
Credito verso province autonome entro 12 mesi	161.056,26	152.500,00	8.556,26
Credito verso province autonome oltre 12 mesi	-	-	-
<b>TOTALE CREDITO</b>	<b>9.511.839,36</b>	<b>8.870.761,86</b>	<b>641.077,50</b>
Fondo svalutazione crediti	- 12.713,21	- 12.713,21	-
<b>TOTALE CREDITO NETTO</b>	<b>9.499.126,15</b>	<b>8.858.048,65</b>	<b>641.077,50</b>

Il credito verso Regione Lombardia è riferito a finanziamenti per posti di specialità mediche (1,7 milioni di euro). Si segnala inoltre il credito verso Regione Lombardia per investimenti : 1 milione di euro relativi al finanziamento per il bando “Interventi emblematici maggiori 2016” erogato dalla Regione Lombardia (Decreto Regionale n. 6464 1/6/2017 per la realizzazione in area Botta 1, del primo lotto di lavori del Museo Spallanzani in attuazione delle iniziative promosse dalla Fondazione Cariplo); 5 milioni di euro relativi al cofinanziamento della Regione Lombardia per il “1° Lotto Campus della Salute”, inerente all’intervento organico denominato “Campus della Salute (tale intervento è destinato ad ospitare la nuova sede della Facoltà di Medicina e Chirurgia dell’Università, nei padiglioni di proprietà della Fondazione IRCCS Policlinico San Matteo, già occupati dalle cliniche Mediche Chirurgiche e dalla Clinica Dermatologica, nonché gli spazi adiacenti siti nell’area del complesso ospedaliero del Policlinico San Matteo; Atto integrativo all’accordo di programma per la realizzazione dell’intervento denominato 1 lotto funzionale del Campus della salute in Pavia – Decreto Giunta regionale n. 562 del 19 dicembre 2016). Inoltre verso Regione Lombardia è aperto un credito riferito al progetto VIPCAT del Dipartimento di Chimica di circa 290 mila euro, un credito riferito al progetto MADE4LO del Dipartimento di Ingegneria civile e architettura di circa 267 mila euro e un credito riferito a progetti diversi del Dipartimento di Ingegneria industriale e dell’informazione di circa 377 mila euro.

Il credito verso province autonome di euro 161.056,26 si riferisce al finanziamento per posti di specialità mediche della Provincia Autonoma di Trento.

**Università degli Studi di Pavia**  
**BILANCIO UNICO D'ATENEO - ANNO 2019**

**3) Verso altre Amministrazioni locali**

Descrizione	Valore al 31/12/2019	Valore al 31/12/2018	variazione
Credito verso comune di Pavia entro 12 mesi	255.555,56	303.081,97	- 47.526,41
Credito verso comune di Pavia oltre 12 mesi	-	-	-
Credito verso comune di Casteggio entro 12 mesi	350,00	-	350,00
Credito verso comune di Casteggio oltre 12 mesi	-	-	-
Credito verso comune di Stradella entro 12 mesi	300,00	-	300,00
Credito verso comune di Stradella oltre 12 mesi	-	-	-
Credito verso comune di Tortona entro 12 mesi	-	25.409,83	- 25.409,83
Credito verso comune di Tortona oltre 12 mesi	-	-	-
Credito verso comune di Cremona entro 12 mesi	-	43.450,00	- 43.450,00
Credito verso comune di Cremona oltre 12 mesi	-	-	-
Credito verso comune di Pieve Emanuele entro 12 mesi	69.600,00	69.600,00	-
Credito verso comune di Pieve Emanuele oltre 12 mesi	-	-	-
Credito verso comune di Voghera entro 12 mesi	126.000,00	126.000,00	-
Credito verso comune di Voghera oltre 12 mesi	-	-	-
Credito verso comune di Borgarello entro 12 mesi	200,00	-	200,00
Credito verso comune di Borgarello oltre 12 mesi	-	-	-
Credito verso comune di Castelnovetto entro 12 mesi	150,00	-	150,00
Credito verso comune di Castelnovetto oltre 12 mesi	-	-	-
Credito verso comune di Valle Camonica entro 12 mesi	5.250,00	-	5.250,00
Credito verso comune di Valle Camonica oltre 12 mesi	-	-	-
Credito verso ARPA Piemonte entro 12 mesi	14.310,00	3.180,00	11.130,00
Credito verso ARPA Piemonte oltre 12 mesi	-	-	-
Credito verso ARPA Puglia entro 12 mesi	5.253,50	10.348,90	- 5.095,40
Credito verso ARPA Puglia oltre 12 mesi	-	-	-
Credito verso Provincia di Pavia entro 12 mesi	28.700,00	28.700,00	-
Credito verso Provincia di Pavia oltre 12 mesi	-	-	-
Credito verso Camera di Commercio I.A.A. di Pavia entro 12 mesi	-	-	-
Credito verso Camera di Commercio I.A.A. di Pavia oltre 12 mesi	-	-	-
<b>TOTALE CREDITO</b>	<b>505.669,06</b>	<b>609.770,70</b>	<b>- 104.101,64</b>
Fondo svalutazione crediti	- 6.960,00	- 6.960,00	-
<b>TOTALE CREDITO NETTO</b>	<b>498.709,06</b>	<b>602.810,70</b>	<b>- 104.101,64</b>

L'Ateneo vanta crediti verso il Comune di Pavia per circa 190 mila euro relativi al progetto "Gestione e controllo della crescita urbana per lo sviluppo del patrimonio e del miglioramento della vita nella città di Betlemme" del Dipartimento di Ingegneria Civile; verso il Comune di Voghera per euro 98 mila relativi al finanziamento del Corso di Laurea in Scienze Motorie A.A. 2019/2020 e per euro 28 mila per Bando Cariplo 2012/1378 "Connessione Ecologica Appennino e Pianura Padana"; verso il Comune di Pieve Emanuele per redazione PGT per circa 69 mila euro; verso la Provincia di Pavia per il Piano Commercio provinciale per circa 28 mila euro.

**4) Verso U.E. e il Resto del Mondo**

Descrizione	Valore al 31/12/2019	Valore al 31/12/2018	variazione
Credito verso l'Unione Europea entro 12 mesi	7.954.492,85	7.612.828,91	341.663,94
Credito verso l'Unione Europea oltre 12 mesi	-	-	-
Credito verso il Resto del Mondo entro 12 mesi	948.790,04	1.239.230,74	- 290.440,70
Credito verso il Resto del Mondo oltre 12 mesi	-	-	-
<b>TOTALE CREDITO</b>	<b>8.903.282,89</b>	<b>8.852.059,65</b>	<b>51.223,24</b>
Fondo svalutazione crediti	- 11.312,51	- 50.006,24	38.693,73
<b>TOTALE CREDITO NETTO</b>	<b>8.891.970,38</b>	<b>8.802.053,41</b>	<b>89.916,97</b>

**Università degli Studi di Pavia**  
**BILANCIO UNICO D'ATENEIO - ANNO 2019**

I crediti verso UE e il Resto del Mondo sono per lo più relativi a progetti e ricerche commissionate.

**5) Verso Università**

Descrizione	Valore al 31/12/2019	Valore al 31/12/2018	variazione
Crediti verso Università entro 12 mesi	1.028.781,22	822.884,74	205.896,48
Crediti verso Università oltre 12 mesi	-	-	-
<b>TOTALE CREDITO</b>	1.028.781,22	822.884,74	205.896,48
Fondo svalutazione crediti	- 31.053,80	-	- 31.053,80
<b>TOTALE CREDITO NETTO</b>	997.727,42	822.884,74	174.842,68

I crediti verso Università sono prevalentemente riferiti a progetti di ricerca e relativi al finanziamento di borse di dottorato, Erasmus e personale comandato.

**6) Verso studenti per tasse e contributi**

Descrizione	Valore al 31/12/2019	Valore al 31/12/2018	variazione
Crediti verso studenti per tasse e contributi entro 12 me	26.383,15	86.342,37	- 59.959,22
Crediti verso studenti per tasse e contributi oltre 12 mes	-	-	-
Altri Crediti verso studenti entro 12 mesi	-	227,00	- 227,00
Altri Crediti verso studenti oltre 12 mesi	-	-	-
<b>TOTALE CREDITO</b>	26.383,15	86.569,37	- 60.186,22
Fondo svalutazione crediti	-	-	-
<b>TOTALE CREDITO NETTO</b>	26.383,15	86.569,37	- 60.186,22

Come indicato nella sezione dei criteri di redazione della presente Nota Integrativa, dal 2016 l'Ateneo ha ritenuto di poter e dover adottare il criterio, previsto in aggiunta rispetto alla prima edizione, dalla nuova versione del manuale di contabilità redatto dal Ministero, in quanto aderente alla situazione di fatto dell'Ateneo.

In base a tale criterio vengono considerate separatamente le tre rate di contribuzione: la terza rata è di piena competenza dell'anno e la prima e la seconda sono di competenza per tre mesi dell'anno X e per tre mesi dell'anno X + 1 generando quindi un risconto, trattandosi di rata incassata anticipatamente.

In tal modo i crediti verso studenti non vengono rilevati, superando quindi il problema della corretta individuazione dell'entità di tali crediti e del recupero e svalutazione degli stessi.

Dal 2017 è stato implementato il nuovo sistema di rilevazione delle Tasse Studentesche che integra il gestionale Esse3 con U-Gov garantendo la puntuale rilevazione, secondo il principio di competenza economica, di ricavi e crediti. Al 31/12/2018 il conto "Crediti verso studenti per tasse e contributi" include nel saldo 86.342,37€ relativo ai versamenti effettuati dagli studenti negli ultimi giorni del 2018, con data valuta 2019, e regolarizzati nei primi giorni dell'anno successivo.

Secondo lo stesso principio, al 31/12/2019, il conto "Crediti verso Studenti per tasse e contributi" presenta un saldo di 26.383,15€ relativo a versamenti effettuati dagli studenti negli ultimi giorni del 2019, con data valuta 2020, e regolarizzati nei primi giorni dell'anno successivo.

**Università degli Studi di Pavia**  
**BILANCIO UNICO D'ATENEO - ANNO 2019**

**7) Verso società ed enti controllati**

Descrizione	Valore al 31/12/2019	Valore al 31/12/2018	variazione
Crediti verso EDISU entro 12 mesi	82.032,07	18.718,88	63.313,19
Crediti verso EDISU oltre 12 mesi	-	-	-
Crediti verso Fondazione Maria Corti entro 12 mesi	1.045,38	44.545,13	- 43.499,75
Crediti verso Fondazione Maria Corti oltre 12 mesi	-	-	-
Crediti verso Fondazione Alma Mater Ticinensis entro 12 mesi	1.639,35	4.328,09	- 2.688,74
Crediti verso Fondazione Alma Mater Ticinensis oltre 12 mesi	-	-	-
Crediti verso Consorzio Pavese per gli Studi Post Universitari nell'Area Sanitaria entro 12 mesi	-	-	-
Crediti verso Consorzio Pavese per gli Studi Post Universitari nell'Area Sanitaria oltre 12 mesi	-	-	-
Crediti verso Parco Tecnico Scientifico S.c.a.r.l entro 12 mesi	135.235,40	-	135.235,40
Crediti verso Parco Tecnico Scientifico S.c.a.r.l oltre 12 mesi	-	-	-
<b>TOTALE CREDITO</b>	219.952,20	67.592,10	152.360,10
Fondo svalutazione crediti		-	-
<b>TOTALE CREDITO NETTO</b>	219.952,20	67.592,10	152.360,10

Vengono sopra esposti i crediti aperti al 31/12/2019 nei confronti degli enti appartenenti al Gruppo Università degli Studi di Pavia .

**8) Verso altri (pubblici)**

Descrizione	Valore al 31/12/2019	Valore al 31/12/2018	variazione
Crediti verso Aziende Sanitarie entro 12 mesi	898.152,43	851.833,02	46.319,41
Crediti verso Aziende Sanitarie oltre 12 mesi	-	-	-
Crediti verso Aziende Ospedaliere entro 12 mesi	9.391.788,78	14.848.147,72	- 5.456.358,94
Crediti verso Aziende Ospedaliere oltre 12 mesi	-	-	-
Crediti verso Enti di Previdenza entro 12 mesi	56.906,52	55.874,62	1.031,90
Crediti verso Enti di Previdenza oltre 12 mesi	-	-	-
Crediti verso Enti di Ricerca entro 12 mesi	503.339,65	685.392,49	- 182.052,84
Crediti verso Enti di Ricerca oltre 12 mesi	-	-	-
Crediti verso Enti Parco Nazionali entro 12 mesi	165.914,04	206.414,04	- 40.500,00
Crediti verso Enti Parco Nazionali oltre 12 mesi	-	-	-
Crediti verso altri soggetti pubblici entro 12 mesi	737.275,82	719.391,89	17.883,93
Crediti verso altri soggetti pubblici oltre 12 mesi	-	-	-
Crediti verso Agenzia delle Entrate entro 12 mesi per imposte	1.052.398,07	335.420,00	716.978,07
Crediti verso Agenzia delle Entrate oltre 12 mesi per imposte	-	-	-
Credito verso regione Lombardia entro 12 mesi per imposte	-	755.626,00	- 755.626,00
Credito verso regione Lombardia oltre 12 mesi per imposte	-	-	-
<b>TOTALE CREDITO</b>	12.805.775,31	18.458.099,78	- 5.652.324,47
Fondo svalutazione crediti	- 2.874.513,26	- 7.755.058,87	4.880.545,61
<b>TOTALE CREDITO NETTO</b>	9.931.262,05	10.703.040,91	- 771.778,86

I crediti verso aziende ospedaliere si riferiscono per 8,4 milioni di euro circa a competenze per il personale SSN (indennità di esclusività, indennità perequativa, libera professione e competenze accessorie), e per la parte rimanente a prestazioni diverse effettuate da parte dell'Ateneo. Si segnala al

**Università degli Studi di Pavia**  
**BILANCIO UNICO D'ATENEO - ANNO 2019**

riguardo che è stato instaurato un contenzioso con Regione Lombardia e con il Policlinico San Matteo per il recupero dell'esclusività da sentenza mentre non sono in corso cause con gli altri Enti Assistenziali, pur in presenza di crediti nei confronti degli stessi.

L'Ateneo, dopo aver liquidato ai ricorrenti gli arretrati dovuti in rispetto dei criteri di calcolo stabiliti dal Consiglio di Stato, sta ora pagando l'indennità di esclusività a regime e, contestualmente, rendiconta ad ogni Ente gli importi anticipati.

Si è provveduto a presentare diffida a Regione Lombardia e a Policlinico San Matteo per le somme a regime e già anticipate.

Nel 2019, in esecuzione della Sentenza del Tribunale di Pavia n. 1026/2019 che ha condannato il Policlinico al ristoro delle prestazioni assistenziali eseguite dai medici convenzionati, sono stati regolarizzati crediti per un totale di € 3.188.021,32 relativi a:

- sentenza 2232/2010 ed ottemperanza 859/2012 – arretrati indennità di esclusività 01/01/2000-31/12/2011 comprensivi di interessi;

- sentenza 2190/2013 – indennità di esclusività 2013

- indennità di esclusività relativa al periodo giugno-dicembre 2012

Si segnala inoltre che sono stati saldate le pendenze relative ad indennità perequativa dpr 761/79 e dpr 382/80 per gli anni 2016, 2017 e 2018 per un totale di € 5.209.792,96

In particolare i crediti verso il Policlinico San Matteo al 31/12/2019 sono indirettamente rettificati con il Fondo Svalutazione Crediti, al fine della prudenziale valutazione al loro presumibile valore di realizzo.

Il credito verso Enti di ricerca riguarda il finanziamento di borse di dottorato, finanziamenti e contributi a progetti di ricerca.

I crediti verso Altri soggetti pubblici sono riferiti a crediti relativi al Contratto Reluis stipulato con la Rete dei Laboratori Universitari di Ingegneria Sismica per 308 mila euro, a crediti verso il CIAMF Consorzio Interuniversitario per l'Alta Formazione in Matematica per 85 mila euro, a crediti verso il Consorzio Interuniversitario per lo Sviluppo dei Sistemi a Grande Interfase (CSGI) per il sostegno al progetto FISR 2001 per circa 78 mila euro, mentre la parte restante riguarda prestazioni effettuate e ricerche commissionate.

**9) Verso altri (privati)**

Descrizione	Valore al 31/12/2019	Valore al 31/12/2018	variazione
Crediti verso dipendenti entro 12 mesi	55.994,16	52.580,26	3.413,90
Crediti verso dipendenti oltre 12 mesi	-	-	-
Crediti verso famiglie entro 12 mesi	-	-	-
Crediti verso famiglie oltre 12 mesi	-	-	-
Crediti verso istituzioni sociali private entro 12 mesi	8.414.097,93	8.560.379,25	- 146.281,32
Crediti verso istituzioni sociali private oltre 12 mesi	-	-	-
Crediti verso imprese e altri soggetti privati entro 12 mesi	7.379.311,66	7.833.651,41	- 454.339,75
Crediti verso imprese e altri soggetti privati oltre 12 mesi	-	-	-
<b>TOTALE CREDITO</b>	<b>15.849.403,75</b>	<b>16.446.610,92</b>	<b>- 597.207,17</b>
Fondo svalutazione crediti	- 507.079,40	- 1.257.143,71	750.064,31
<b>TOTALE CREDITO NETTO</b>	<b>15.342.324,35</b>	<b>15.189.467,21</b>	<b>152.857,14</b>

Il "credito verso istituzioni sociali private" è riferito a crediti verso: la Fondazione CARIPLO (4,5 milioni di euro circa), la Fondazione Istituto Neurologico Nazionale C. Mondino (1,1 milioni di euro circa), la Fondazione AIRC (855 mila euro circa), la Fondazione regionale per la ricerca biomedica (324 mila euro circa), la Fondazione Salvatore Maugeri (240 mila euro circa), la Fondazione Giovanni Amodeo (129 mila euro circa), il CNAO - Centro Nazionale di Adroterapia Oncologica (130 mila euro circa), la FUAP Fondazione Universitaria per la Formazione delle Amministrazioni Pubbliche (152 mila euro circa), la Fondazione Banca del Monte di Lombardia (70 mila euro circa), la Fondazione IRCCS Istituto Nazionale dei tumori (66 mila euro circa), la Fondazione University For Innovation (127 mila euro), l'EUCENTRE

**Università degli Studi di Pavia**  
**BILANCIO UNICO D'ATENEO - ANNO 2019**

Centro Europeo di Formazione e Ricerca in Ingegneria Sismica (157 mila euro circa) e la restante parte è relativa al finanziamento di posti di specialità, assegni e dottorati di ricerca e a finanziamenti per progetti di ricerca.

I "crediti verso imprese e altri soggetti privati" riguardano crediti verso: gli Istituti Clinici Scientifici Maugeri Spa SB (340 mila euro circa), il Policlinico di Monza (223 mila euro circa), la Humanitas Mirasole Spa (129 mila euro circa), l'Istituto di cura Santa Margherita (355 mila euro circa), la Unisport Spa/SGS Srl (788 mila e 760 mila euro circa), la Sanpellegrino Spa (153 mila euro circa), gli Istituti Clinici di Pavia e Vigevano Spa (208 mila euro circa), l'ENI Spa (135 mila euro circa), l'Istituto Auxologico Italiano (313 mila euro circa), l'Huawei Technologies Italia S.R.L. (243 mila euro circa), l'UBI BANCA SPA (270 mila euro circa); la restante parte è relativa a progetti di ricerca, e prestazioni effettuate.

In merito ai crediti sopra menzionati si specifica che gli importi attribuiti a Fondazione Mondino e Fondazione Maugeri – I.C.S. Spa annoverano al loro interno anche crediti per attività assistenziale svolta dal personale convenzionato medico e non medico dell'Ateneo.

Relativamente a queste voci Fondazione Mondino ha rimborsato all'Ateneo nel 2019 € 1.347.716,42 relativi a:

- competenze accessorie e libera professione – saldo 2017 e anno 2018;
- indennità perequativa dpr 761/79 e dpr 382/80 – periodo 2013-2018 – acconto

Il rimborso è avvenuto al netto dell'IRAP per il quale sono in corso valutazioni, a seguito di cospicua corrispondenza con l'IRCCS Fondazione Mondino e raffronti diversi con il consulente fiscale di Ateneo.

L'amministrazione ha già provveduto e ricorda periodicamente a tutte le strutture la necessità di una corretta gestione dei crediti, evidenziando la procedura da seguire.

Di seguito si illustra la suddivisione dei crediti 2019, in base alla scadenza, al lordo del fondo svalutazione di euro 3.517.103,03 totali:

<b>Crediti</b>	<b>entro l'esercizio</b>	<b>oltre l'esercizio</b>
Verso MIUR e altre Amministrazioni centrali	14.861.796,90	
Verso Regioni e province Autonome	9.511.839,36	
Verso altre Amministrazioni locali	505.669,06	
Verso U.E. e il Resto del Mondo	8.903.282,89	
Verso Università	1.028.781,22	
Verso studenti per tasse e contributi	26.383,15	
Verso società ed enti controllati	219.952,20	
Verso altri (pubblici)	12.805.775,31	
Verso altri (privati)	15.849.403,75	
<b>TOTALE Crediti suddivisi per scadenza</b>	<b>63.712.883,84</b>	<b>0,00</b>

Di seguito si riporta il riepilogo dei crediti e del rispettivo fondo svalutazione che ne ridetermina all'anno 2019 i valori di presunto realizzo in euro 60.195.780,81

**Università degli Studi di Pavia**  
**BILANCIO UNICO D'ATENEIO - ANNO 2019**

Crediti	credito lordo al 31/12/19	Fondo svalutazione crediti 2019	credito netto al 31/12/2019
Verso MIUR e altre Amministrazioni centrali	14.861.796,90	73.470,85	14.788.326,05
Verso Regioni e province Autonome	9.511.839,36	12.713,21	9.499.126,15
Verso altre Amministrazioni locali	505.669,06	6.960,00	498.709,06
Verso U.E. e il Resto del Mondo	8.903.282,89	11.312,51	8.891.970,38
Verso Università	1.028.781,22	31.053,80	997.727,42
Verso studenti per tasse e contributi	26.383,15	0,00	26.383,15
Verso società ed enti controllati	219.952,20	0,00	219.952,20
Verso altri (pubblici)	12.805.775,31	2.874.513,26	9.931.262,05
Verso altri (privati)	15.849.403,75	507.079,40	15.342.324,35
<b>TOTALE</b>	<b>63.712.883,84</b>	<b>3.517.103,03</b>	<b>60.195.780,81</b>

Di seguito si riporta il dettaglio della movimentazione del fondo svalutazione crediti al 31/12/2019.

**Università degli Studi di Pavia**  
**BILANCIO UNICO D'ATENEIO - ANNO 2019**

Descrizione	valori
<b>Fondo Svalutazione Crediti verso MIUR e altre Amministrazioni centrali</b>	
valore al 31/12/2018	110.550,07
- utilizzi anno 2019	-3.141,00
- rilasci per crediti incassati anno 2019	-59.664,48
+ accantonamento anno 2019	25.726,26
totale Fondo al 31/12/2019	<b>73.470,85</b>
<b>Fondo Svalutazione Crediti verso Regioni e province Autonome</b>	
valore al 31/12/2018	12.713,21
- utilizzi anno 2019	0,00
- rilasci per crediti incassati anno 2019	0,00
+ accantonamento anno 2019	0,00
totale Fondo al 31/12/2019	<b>12.713,21</b>
<b>Fondo Svalutazione Crediti verso altre Amministrazioni locali</b>	
valore al 31/12/2018	6.960,00
- utilizzi anno 2019	0,00
- rilasci per crediti incassati anno 2019	0,00
+ accantonamento anno 2019	0,00
totale Fondo al 31/12/2019	<b>6.960,00</b>
<b>Fondo Svalutazione Crediti verso U.E. e il Resto del Mondo</b>	
valore al 31/12/2018	50.006,24
- utilizzi anno 2019	-64.718,16
- rilasci per crediti incassati anno 2019	-7.200,00
+ accantonamento anno 2019	33.224,43
totale Fondo al 31/12/2019	<b>11.312,51</b>
<b>Fondo Svalutazione Crediti verso Università</b>	
valore al 31/12/2018	0,00
- utilizzi anno 2019	0,00
- rilasci per crediti incassati anno 2019	0,00
+ accantonamento anno 2019	31.053,80
totale Fondo al 31/12/2019	<b>31.053,80</b>
<b>Fondo Svalutazione Crediti verso studenti per tasse e contributi</b>	
valore al 31/12/2018	0,00
- utilizzi anno 2019	0,00
- rilasci per crediti incassati anno 2019	0,00
+ accantonamento anno 2019	0,00
totale Fondo al 31/12/2019	0,00
<b>Fondo Svalutazione Crediti verso società ed enti controllati</b>	
valore al 31/12/2018	0,00
- utilizzi anno 2019	0,00
- rilasci per crediti incassati anno 2019	0,00
+ accantonamento anno 2019	0,00
totale Fondo al 31/12/2019	0,00
<b>Fondo Svalutazione Crediti verso altri (pubblici)</b>	
valore al 31/12/2018	7.755.058,87
- utilizzi anno 2019	-53.165,17
- rilasci per crediti incassati anno 2019	-4.844.658,90
+ accantonamento anno 2019	17.278,46
totale Fondo al 31/12/2019	<b>2.874.513,26</b>
<b>Fondo Svalutazione Crediti verso altri (privati)</b>	
valore al 31/12/2018	1.257.143,71
- utilizzi anno 2019	-53.832,98
- rilasci per crediti incassati anno 2019	-716.853,17
+ accantonamento anno 2019	20.621,84
totale Fondo al 31/12/2019	<b>507.079,40</b>
<b>TOTALE</b>	<b>3.517.103,03</b>

Si evidenzia la cospicua riduzione del fondo svalutazione crediti.

### ATTIVITA' FINANZIARIE (III)

La macrovoce "Attività Finanziarie" non è stata in questa sede valorizzata in quanto fattispecie non presente. Dall'analisi effettuata non si rilevano, di fatto, poste da valorizzare in questa categoria, alla data del 31 dicembre 2019.

### DISPONIBILITA' LIQUIDE (IV)

DISPONIBILITA' LIQUIDE (IV)	
saldo al 31/12/2019	182.242.417,35
saldo al 31/12/2018	156.872.749,45
variazione	25.369.667,90

La cifra esposta rappresenta il saldo dei c/c bancari alla data del 31 dicembre 2019, nonché del denaro e dei valori in cassa.

Descrizione	Valore al 31/12/2019	Valore al 31/12/2018	variazione
Depositi bancari	182.240.753,34	156.865.986,67	25.374.766,67
Denaro e valori in cassa	414,00	640,00	-226,00
Voucher IFLA	1.200,00	1.200,00	0,00
Buoni carburante	50,01	4.922,78	-4.872,77
<b>TOTALE DISPONIBILITA' LIQUIDE</b>	<b>182.242.417,35</b>	<b>156.872.749,45</b>	<b>25.369.667,90</b>

L'ammontare dei depositi bancari include l'entità delle risorse necessarie e disponibili destinate all'estinzione delle passività operative correnti come da saldo del conto di Tesoreria Unica pari a 182.240.753,34 euro.

Al 31/12/2019 la voce "Denaro e valori in cassa" pari a 414€ è relativa a marche da bollo cartacee acquistate e non utilizzate entro la fine dell'esercizio.

Al 31/12/2019 la voce "Voucher IFLA " pari a 1.200€ è relativa all'acquisto voucher per i servizi bibliotecari attraverso il sistema IFLA.

Al 31/12/2019 la voce "Buoni carburante" pari a 50,01€ è relativa all'acquisto di buoni carburante per i rifornimenti degli automezzi in carico al Servizio Economato dell'Ateneo.

Al 31/12/2019 le giacenze in Banca d'Italia sono così suddivise (modello 56T):

Saldo conto infruttifero n. 37198 al 31/12/2019 c/o Sezione di Milano della Tesoreria di Stato	180.943.082,94
Saldo conto fruttifero n. 37198 al 31/12/2019 c/o Sezione di Milano della Tesoreria di Stato	1.132.502,98

Università degli Studi di Pavia  
BILANCIO UNICO D'ATENEO - ANNO 2019

Saldo conto n. 37198 al 31/12/2019 c/o Sezione di Milano della Tesoreria di Stato	182.075.585,92
---	----------------

La giacenza di cassa dell'Istituto Cassiere – Banca Popolare di Sondrio – al 31/12/2019 riconcilia con Banca d'Italia al netto delle operazioni contabili al 31/12/2019:

<b>Saldo conto n. 37198 al 31/12/2019 c/o Sezione di Milano della Tesoreria di Stato di cui al modello 56T</b>	
Saldo c/o Tesoreria Unica presso Banca Popolare di Sondrio al 31/12/2019 (a)	182.240.753,34
Riscossioni effettuate dal Tesoriere al 31/12/2019 e contabilizzate in Banca d'Italia a Gennaio 2020 (b)	175.671,87
Prelievi dalla Contabilità speciale non contabilizzati dal Tesoriere al 31.12.2019 (c)	-
Versamenti in Banca d'Italia al 31/12/2019 contabilizzati dal Tesoriere a Gennaio 2020 (d)	10.000,00
Pagamenti registrati sul conto dell'Istituto Tesoriere ma non sul conto della Banca d'Italia (ordinativi di pagamento 2019/35175 – 2019/35176) (e)	504,45
<b>Concordanza a-b-c+d+e</b>	<b>182.075.585,92</b>

### 5.3. RATEI E RISCONTI ATTIVI (C)

<b>RATEI E RISCONTI ATTIVI ( C )</b>	
saldo al 31/12/2019	864.518,05
saldo al 31/12/2018	998.523,70
variazione	- 134.005,65

Misurano proventi e oneri la cui competenza è anticipata o posticipata rispetto alla manifestazione numeraria e/o documentale. Essi prescindono dalla data di pagamento o riscossione dei relativi proventi, comuni a due o più esercizi e ripartibili in ragione del tempo.

Dall'esercizio 2018, l'Ateneo ha modificato lo schema di bilancio per adeguarsi al dispositivo del D.I. MIUR-MEF n.394/2017 art. 5, e ha separato i "Ratei e risconti attivi" dai "Ratei attivi per progetti e ricerche in corso", confluiti nella macrovoce successiva D).

Per chiarezza viene esposto di seguito il dato risultante dal bilancio 2019 raffrontato con il dato 2018.

Università degli Studi di Pavia  
BILANCIO UNICO D'ATENEIO - ANNO 2019

Descrizione	Valore al 31/12/2019	Valore al 31/12/2018	variazione
Ratei attivi	80.718,19	50.006,72	30.711,47
Risconti attivi	783.799,86	948.516,98	-164.717,12
<b>TOTALE RATEI E RISCONTI</b>	<b>864.518,05</b>	<b>998.523,70</b>	-134.005,65

Di tali voci gli importi più rilevanti sono :

- i Ratei Attivi sono principalmente inerenti alle cedole sui titoli inseriti tra le Immobilizzazioni Finanziarie e il rimanente per corretta imputazione della competenza;
- i Risconti Attivi comprendono 95mila euro circa relativi al finanziamento della quota partner progetto Horizon 2020 Priori e 80mila euro circa relativi a sottoscrizione IEEE 2020 da parte del Servizio Gestione Risorse Documentarie, inoltre sono compresi canoni di manutenzione, canoni di noleggio attrezzature (tra cui canone noleggio stampante metallica Renishaw Dip. Ingegneria Civile e Architettura per circa 50mila euro), canone di locazione Dip. Musicologia per circa 50mila euro, premi di polizze assicurative, quote associative, canoni di assistenza tecnica, abbonamenti, e consulenze.

#### 5.4. RATEI ATTIVI PER PROGETTI E RICERCHE IN CORSO (D)

RATEI ATTIVI PER PROGETTI E RICERCHE IN CORSO (D)	
saldo al 31/12/2019	3.638.634,28
saldo al 31/12/2018	2.862.976,68
variazione	775.657,60

Misurano proventi e oneri la cui competenza è anticipata rispetto alla manifestazione numeraria e/o documentale.

Nella voce "Ratei per progetti e ricerche finanziate o cofinanziate in corso", sono valorizzate le somme di tutti i progetti attivi al 31 dicembre 2019.

Dall'esercizio 2018, l'Ateneo ha modificato lo schema di bilancio per adeguarsi al dispositivo del D.I. MIUR-MEF n.394/2017 art. 5, e ha separato i "Ratei e risconti attivi" dai "Ratei attivi per progetti e ricerche in corso", confluiti nella macrovoce in esame.

Per chiarezza viene esposto di seguito il dato risultante dal bilancio 2019 raffrontato con il dato 2018.

Descrizione	Valore al 31/12/2019	Valore al 31/12/2018	variazione
Ratei attivi per progetti e ricerche finanziate o cofinanziate in corso	3.638.634,28	2.862.976,68	775.657,60
<b>TOTALE RATEI E RISCONTI</b>	<b>3.638.634,28</b>	<b>2.862.976,68</b>	775.657,60

## 5.5. CONTI D'ORDINE DELL'ATTIVO

CONTI D'ORDINE DELL'ATTIVO	
saldo al 31/12/2019	82.715.180,30
saldo al 31/12/2018	83.545.073,25
variazione	- 829.892,95

La voce accoglie (i) Beni di proprietà di terzi in uso anche perpetuo (fabbricati demaniali), (ii) Impegni di terzi che ancora non configurano crediti (tra i quali sono stati inseriti i Contratti Attivi, le registrazioni Coan Anticipate) (iii) Futuri incrementi di Immobilizzazioni (tra i quali sono state inserite le registrazioni Coan Anticipate relative a conti delle Attività di Stato Patrimoniale); iv) Mutuo stipulato in data 23/05/2005 con Banca Intesa su finanziamento erogato da Fondazione Cariplo per Euro 10,3 milioni, finalizzato alla Biblioteca Unificata della Facoltà di Lettere nell'Edificio San Tommaso, non ancora attivato alla data del 31 dicembre 2018, in attesa di determinazioni, alla luce del risultato di esercizio 2018 e in considerazione delle differenti modalità del calcolo del fabbisogno finanziario, come modificate dalla Legge di Bilancio 2019, n.145 del 30/12/2018 art.1 c.c.971-973 e seguente Decreto MEF n.35875 del 11/03/2019 (nel 2019, a fronte della delibera del CdA n. 198/2019 del 27/06/2019 a seguito della quale l'Università ha rinunciato al finanziamento, si è mantenuto comunque il riferimento tra i conti d'ordine in attesa di concludere la procedura con atto notarile); v) Scritture di vincolo su attività, vi) Fidejussioni rilasciate da terzi a favore dell'Università; vii) Beni di terzi presso l'Ateneo; viii) Contratti di comodato a favore dell'Ateneo

Descrizione	Valore al 31/12/2019	Valore al 31/12/2018	variazione
i) Beni di terzi (Fabbricati e Terreni Demaniali)	48.942.329,89	48.942.329,89	-
ii) Impegni di terzi che ancora non configurano crediti	1.546.727,65	1.160.664,69	386.062,96
iii) Futuri incrementi di immobilizzazioni	3.862.185,88	8.765.830,67	- 4.903.644,79
iv) Mutuo A.C.	10.329.137,98	10.329.137,98	-
v) Scritture di vincolo su attività	91.600,48	9.200,00	82.400,48
vi) Fidejussioni rilasciate da terzi a favore dell'Università	14.954.442,81	11.435.065,07	3.519.377,74
vii) Beni di terzi presso l'Ateneo	2.500,00	2.500,00	-
viii) Contratti di comodato a favore Ateneo	2.986.255,61	2.900.344,95	85.910,66
<b>TOTALE CONTI D'ORDINE</b>	<b>82.715.180,30</b>	<b>83.545.073,25</b>	<b>- 829.892,95</b>

Le voci più significative dei "Beni di Terzi" in uso perpetuo (Fabbricati e Terreni Demaniali) sono dettagliate nelle tabelle sottostanti.

**Università degli Studi di Pavia**  
**BILANCIO UNICO D'ATENEO - ANNO 2019**

Tabella Fabbricati Demaniali al 31.12.2019:

Codice	Descrizione immobile	ubicazione / indirizzo	data di carico	Valore in bilancio al 31/12/2019	Valore in bilancio al 31/12/2018	variazione
1	PALAZZO CENTRALE	Corso Strada Nuova 65	1807	8.707.251,93	8.707.251,93	0
4	PALAZZO SAN TOMMASO	Piazza del Lino 2	2013	8.658.406,31	8.658.406,31	0
7	PALAZZO BOTTA	Piazza Botta 10	1933	9.492.816,82	9.492.816,82	0
9	ORTO BOTANICO	Via Sant' Epifanio 16	1933	3.416.637,97	3.416.637,97	0
11	CASA ZAZZERA	Via Sant' Epifanio 12	1933	472.763,49	472.763,49	0
47	COLLEGIO CAIROLI	Piazza Cairoli 1	1933	5.123.902,69	5.123.902,69	0
55	COLLEGIO VALLA	Viale della Liberta' 30	1938	1.541.604,15	1.541.604,15	0
66	CLINICA MAUGERI VIA BOEZIO	Via Severino Boezio	2012	1.739.730,18	1.739.730,18	0
	<b>FABBRICATI DEMANIALI</b>		<b>tot</b>	<b>39.153.113,54</b>	<b>39.153.113,54</b>	<b>0</b>

A seguito di ulteriore verifica, dopo l'emanazione della Nota Tecnica 5/2019, nel 2018 si è proceduto a modificare l'importo del Palazzo San Tommaso in quanto il valore di riferimento da adottare è il valore catastale al 01/01/2015 (8.658.406,31€) essendo i 7.959.592,59€ , iscritti negli esercizi precedenti, una stima che non si riferisce al costo di produzione/acquisto.

Tabella Terreni Demaniali al 31.12.2019:

Descrizione	Valore contabile al 31/12/2019	Valori di stima Ag. Territorio al 31/12/2019	Valore al 31/12/2019	Valore contabile al 31/12/2018	Valori di stima Ag. Territorio al 31/12/2018	Valore al 31/12/2018	variazione
Terreni in Pavia	9.789.216,35		9.789.216,35	9.789.216,35		9.789.216,35	-
<b>TOTALE</b>			<b>9.789.216,35</b>			<b>9.789.216,35</b>	<b>-</b>

Ugualmente nel 2018 si è proceduto a modificare l'importo del terreno su cui insiste il Palazzo San Tommaso in quanto il valore di riferimento da adottare è il valore catastale al 01/01/2015 (2.164.601,58€) essendo i 1.989.898,15€ , iscritti negli esercizi precedenti, una stima che non si riferisce al costo di produzione/acquisto.

Al 31.12.2019 nella voce "Impegni di terzi che ancora non configurano crediti" sono state considerate le Coan Anticipate (6.777,62€) e i Contratti attivi dell'Ateneo (1.539.950,03€) riportate nella tabella sottostante:

	31/12/2019	31/12/2018
<b>totale IMPEGNI DI TERZI CHE ANCORA NON CONFIGURANO CREDITI</b>	<b>1.546.727,65</b>	<b>1.160.664,69</b>

Si tratta di registrazioni che hanno rilevanza solo ai fini di budget ma che, per il principio della competenza economica, non hanno ancora rilevanza in contabilità economico patrimoniale. Per quanto riguarda i contratti attivi vengono registrati principalmente dalle strutture dipartimentali a budget per rate ed importi ma rileveranno ricavi e crediti solo nel momento di emissione della fattura.

Al 31.12.2019 nella voce "Futuri Incrementi di Immobilizzazioni" sono considerate le Coan Anticipate relative ad attività dello Stato Patrimoniale.

Al 31.12.2019 risulta la voce relativa al Mutuo stipulato in data 23/05/2005 con Banca Intesa su finanziamento erogato da Fondazione Cariplo per Euro 10,3 milioni, finalizzato alla Biblioteca Unificata

**Università degli Studi di Pavia**  
**BILANCIO UNICO D'ATENEIO - ANNO 2019**

della Facoltà di Lettere nell'Edificio San Tommaso; nonostante il C.d.A. del 27/06/2019 con Delibera 198/2019, abbia rifiutato tale finanziamento, lo si mantiene nei conti d'ordine in quanto non è stato ancora stipulato apposito atto notarile, peraltro già concordato con la Banca..

La voce "Scritture di vincolo su attività" include vincoli registrati per la futura acquisizione di immobilizzazioni.

Le voci più significative delle "Fidejussioni rilasciate da terzi a favore dell'Università" sono dettagliate nella tabella sottostante:

Tipologia	importo al 31/12/2019	importo al 31/12/2018	variazione
Gare e appalti - Amministrazione Centrale	12.621.859,98	9.827.402,07	2.794.457,91
Area Tecnica Informatica e Sicurezza (ex Area sistemi informativi)	43.722,47	75.022,76	-31.300,29
Garanzia finanziamenti per posti aggiuntivi scuole specializzazione di medicina	1.320.800,00	1.070.100,00	250.700,00
Contratti professori finanziati da terzi	518.372,46	412.597,46	105.775,00
Servizi di manutenzione software sistema automazione biblioteche	6.949,00	6.910,00	39,00
Gare e appalti - Dipartimento Fisica	-	43.032,78	-43.032,78
Dipartimento di Chimica - garanzia per acquisto macchinario	19.995,00	-	19.995,00
Centro Grandi Strumenti - garanzia per acquisto macchinario	26.215,30	-	26.215,30
Garanzia per posto RTD - Personale Docente	377.341,50	-	377.341,50
Garanzia Estera per contratto Sistema Bibliotecario di Ateneo per l'utilizzo del servizio di archivio digitale "ECCO"	19.187,10	-	19.187,10
<b>totale fidejussioni attive</b>	<b>14.954.442,81</b>	<b>11.435.065,07</b>	<b>3.519.377,74</b>

La voce "Beni di terzi presso l'Ateneo" comprende, come per l'esercizio 2018, manifesti e stampe per un valore di 2.500€ donati al Comune di Cremona da un privato e custoditi presso l'Archivio Tognazzi del Dipartimenti di Musicologia e Beni Culturali dell'Università degli Studi di Pavia.

La voce "Contratti di comodato a favore dell'Ateneo" al 31/12/2019 comprende diversi contratti di comodato. Rispetto al 31/12/2018 è stato tolto dalla tabella il contratto con Mectron Spa in quanto il bene è stato restituito nel corso del 2019, e si sono aggiunti i contratti con Arredamenti MTP sas, con l'Associazione Back to College, e con il Gruppo Grifols.

Nella tabella sottostante viene esposto il dettaglio:

**Università degli Studi di Pavia**  
**BILANCIO UNICO D'ATENEIO - ANNO 2019**

Descrizione	Comodante	Comodatario	Valore contratto	Data stipula contratto	Data scadenza contratto
Contratto di comodato e di valorizzazione culturale del materiale espositivo del Museo dell'Energia Elettrica di Roma	Enel SPA	Università degli Studi di Pavia	€ 516.456,90	09/03/1999	
Contratto di comodato per la valorizzazione culturale del materiale espositivo del Museo Sirti delle Telecomunicazioni	Sirti SPA	Università degli Studi di Pavia	€ 2.091.469,68	23/01/2001	
Contratto di comodato e di valorizzazione culturale del materiale Alstom T&D	Alstom T&D SPA	Università degli Studi di Pavia	€ 10.000,00	31/03/2003	
Contratto di comodato di reperti FIAT	FIAT Auto SPA	Università degli Studi di Pavia	€ 28.000,00	27/05/2005	
Contratto di comodato avente per oggetto l'Archivio del Poeta Raffaello Baldini "Universitas Rerum"	eredi poeta Raffaello Baldini (Silvia e Michele Baldini)	Università degli Studi di Pavia - CC58 Centro Manoscritti	€ 215.000,00	03/12/2018	03/12/2028 (rinnovo tacito fino 3/12/2033)
Contratto di comodato avente per oggetto notebook, PC e monitor	Tecmedicaal S.R.L.S.	Università degli Studi di Pavia - MC52 Dip. Scienze Clinico Chirurgiche	€ 4.000,00	18/11/2015	18/11/2020
Contratto di comodato avente per oggetto una piastra rotante, un controller della piastra e un supporto statico	IEO - Istituto Europeo di Oncologia	Unipv - IN57 Dipartimento Ingegneria Industriale	€ 18.978,93	22/06/2017	31/12/2022
Contratto di comodato di beni mobili avente per oggetto una troncatrice petrografica manuale, una pulitrice a bassa velocità, un piano di riscontro millesimale in diabase con comparatore e un compressore	Gea srl	Università degli Studi di Pavia - SM55 Dip. Scienze della Terra	€ 7.769,44	01/06/2017	01/06/2020
Contratto di comodato avente per oggetto un MJ mini con Miniopicon Bio Rad, un termociclatore e un lettore micropiastre	Neomed Srl	Università degli Studi di Pavia - MC62 Dip. Medicina Molecolare	€ 6.000,00	18/10/2016	18/10/2023 rinnovato tacitamente di 5 anni
Contratto di comodato a titolo gratuito	ARREDAMENTI MTP di Tremolada Intraversato Davide e C. s.a.s.	Università degli Studi di Pavia - E50 Dip. Scienze Economiche Aziendali	€ 6.400,00	30/07/2018	30/07/2021
Contratto di comodato d'uso gratuito per esposizione artistica	ASSOCIAZIONE BACK TO COLLEGE - PAVIA	Università degli Studi di Pavia - E50 Dip. Scienze Economiche Aziendali	€ 30.000,00	11/12/2019	28/02/2020
Contratto di comodato d'uso macchinario diagnostico	Gruppo Grifols	Università degli Studi di Pavia - MC51 Dip. Medicina Interna	€ 52.180,66	02/07/2019	01/07/2020
		<b>tot Contratti di Comodato al 31/12/2019</b>	<b>€ 2.986.255,61</b>		

Si segnala che a seguito di una verifica della Guardia di Finanza, cosiddetta "operazione Magistri", per alcuni docenti dell'Ateneo è stata fatta una richiesta di restituzione di somme, contestata dagli interessati o per la quale i destinatari non hanno fornito risposta. L'Ateneo alla data di redazione del bilancio 2018 era in attesa della risposta della Corte dei Conti, investita della questione, per accertare la debenza delle somme; pertanto si era ritenuto di non iscrivere tali ricavi e crediti al 31/12/2018 per circa 800.000€. Non vi sono variazioni per quanto riguarda il 2019.

Inoltre si precisa che con Delibera CDA del 28/05/2018 l'Ateneo ha accettato una donazione a favore del Sistema Museale avente ad oggetto una collezione archeologica (artigianato dell'Antico Egitto, artigianato Etrusco, ceramica della Magna Grecia, artigianato meso e sud americano e altri oggetti vari) per un valore complessivo di 20.000€ circa. A bilancio 2019 tale donazione non è stata recepita in quanto non ancora materialmente pervenuta nelle disponibilità dell'Ateneo a causa delle pratiche burocratiche in corso con la Soprintendenza.

PASSIVITA'

**5.6. PATRIMONIO NETTO (A)**

<b>PATRIMONIO NETTO (A)</b>	
saldo al 31/12/2019	249.775.537,90
saldo al 31/12/2018	236.888.767,77
variazione	12.886.770,13

Di seguito si riporta il dettaglio dei movimenti che hanno determinato tale composizione al 31 dicembre dell'anno 2019:

Descrizione	Valore al 31/12/2018	Destinazione Utile 2018 (CDA del ....)	Risultato di esercizio 2019	Altri movimenti (aumento / decremento)	Valore al 31/12/2019
I - Fondo di dotazione dell'Ateneo	39.915.627,51	-	-	-	39.915.627,51
<b>I - Fondo di dotazione dell'Ateneo</b>	39.915.627,51	-	-	-	39.915.627,51
1) Fondi vincolati destinati da terzi	2.575.746,84	-	-	-	2.575.746,84
2) Fondi vincolati per decisione degli organi istituzionali	138.608.810,51	-	-	18.517.906,12	157.126.716,63
3) Riserve vincolate (per progetti specifici, obblighi di legge)	34.371.184,92	-	-	-	34.371.184,92
<b>II - Patrimonio vincolato</b>	175.555.742,27	-	-	18.517.906,12	194.073.648,39
1) Risultato esercizio	16.089.349,44	- 16.089.349,44	12.886.770,13		12.886.770,13
2) Risultati esercizi precedenti	5.328.048,55	16.089.349,44	-	- 18.517.906,12	2.899.491,87
3) Riserve statutarie	-	-	-	-	-
<b>III - Patrimonio non vincolato</b>	21.417.397,99	-	12.886.770,13	- 18.517.906,12	15.786.262,00
<b>TOTALE PATRIMONIO NETTO (A)</b>	236.888.767,77				249.775.537,90

Con Delibera del C.d.A del 28/05/2019 è stato stabilito di rimandare la destinazione dell'utile, che è stato accantonato tra le riserve disponibili.

**Università degli Studi di Pavia**  
**BILANCIO UNICO D'ATENEO – ANNO 2019**

DIMOSTRAZIONE UTILIZZO RISERVE DI PATRIMONIO NETTO	Situazione COGE Bilancio esercizio 2018			Gestione e Bilancio esercizio 2019		Bilancio di previsione 2020			Bilancio di previsione 2021		Bilancio di previsione 2022		PN finale
	PN da Bilancio Esercizio 2018	Approvazione CDA (...2018): destinazione utile / copertura / perdita 2018	PN 2018 (post delibera CDA destinazione utile / copertura perdita)	VARIAZIONI PN (durante 2019) con effetto sull'alimentazione o decremento delle poste (variazione budget economico / investimenti)	PN 2019 Post delibera CDA destinazione utile / copertura perdite 2018 e variazioni eventuali 2019 confermate in sede di definizione bilancio esercizio 2019 (dato di bilancio 2019)	utilizzo per alimentazione Budget economico 2020 e variazioni relative	utilizzo per alimentazione Budget economico 2020 e investimenti 2020 e variazioni relative	Valore residuo PN 2020	utilizzo per alimentazione Budget economico 2021 e variazioni relative	utilizzo per alimentazione Budget economico 2021 e investimenti 2021 e variazioni relative	utilizzo per alimentazione Budget economico 2022 e variazioni relative	utilizzo per alimentazione Budget economico 2022 e investimenti 2022 e variazioni relative	
A	B	C=A-B	D	E=C+/-D	F	G	H=E+/-F+/-G	I	L	M	N	O=H+I+L+/-M+/-N	
<b>I - Fondo di dotazione dell'Ateneo</b>	39.915.627,51	-	39.915.627,51	-	39.915.627,51			39.915.627,51					39.915.627,51
1) Fondi vincolati destinati da terzi	2.575.746,84	-	2.575.746,84	-	2.575.746,84			2.575.746,84					2.575.746,84
2) Fondi vincolati per decisione degli organi istituzionali	138.608.810,51		138.608.810,51	18.517.906,12	157.126.716,63	38.063.679,73	27.622.992,54	91.440.044,36	12.151.189,36	6.154.581,33	14.699.054,10	7.730.116,00	50.705.103,57
3) Riserve vincolate (per progetti specifici, obblighi di legge o altro)	34.371.184,92	-	34.371.184,92	-	34.371.184,92			34.371.184,92					34.371.184,92
<b>II - Patrimonio vincolato</b>	<b>175.555.742,27</b>	<b>-</b>	<b>175.555.742,27</b>	<b>18.517.906,12</b>	<b>194.073.648,39</b>	<b>38.063.679,73</b>	<b>27.622.992,54</b>	<b>128.386.976,12</b>	<b>12.151.189,36</b>	<b>6.154.581,33</b>	<b>14.699.054,10</b>	<b>7.730.116,00</b>	<b>87.652.035,33</b>
1) Risultato esercizio	16.089.349,44	16.089.349,44	-	12.886.770,13	12.886.770,13			12.886.770,13					12.886.770,13
2) Risultati esercizi precedenti	5.328.048,55	-	16.089.349,44	21.417.397,99	18.517.906,12	2.899.491,87		2.899.491,87					2.899.491,87
di cui Coep	5.328.048,55	-	16.089.349,44	21.417.397,99	18.517.906,12	2.899.491,87		2.899.491,87					2.899.491,87
di cui ex Cofii	-	-	-	-	-	-		-					-
3) Riserve statutarie	-	-	-	-	-	-		-					-
<b>III - Patrimonio non vincolato</b>	<b>21.417.397,99</b>	<b>-</b>	<b>21.417.397,99</b>	<b>5.631.135,99</b>	<b>15.786.262,00</b>			<b>15.786.262,00</b>					<b>15.786.262,00</b>
<b>Totale PATRIMONIO NETTO (A)</b>	<b>236.888.767,77</b>	<b>-</b>	<b>236.888.767,77</b>	<b>12.886.770,13</b>	<b>249.775.537,90</b>	<b>38.063.679,73</b>	<b>27.622.992,54</b>	<b>184.088.865,63</b>	<b>12.151.189,36</b>	<b>6.154.581,33</b>	<b>14.699.054,10</b>	<b>7.730.116,00</b>	<b>143.353.924,84</b>

**Fondo di dotazione (I)**

<b>Saldo al 31/12/2019</b>	<b>39.915.627,51</b>
<b>Saldo al 31/12/2018</b>	<b>39.915.627,51</b>
variazione	0,00

In questa voce, ai sensi di quanto previsto dal decreto interministeriale 14 gennaio 2014, n. 19 “*Principi contabili e schemi di bilancio in contabilità economico-patrimoniale per le università*” è stata iscritta la differenza contabile emersa tra attivo e passivo in conseguenza della rilevazione nelle varie poste dei dati di apertura nello stato patrimoniale iniziale.

**Patrimonio Vincolato (II)**

Per quanto riguarda il “Patrimonio Vincolato” si registrano modifiche rispetto al 31.12.2018 nella sezione “Fondi vincolati per decisione degli organi istituzionali”, come da tabelle sottostanti. Non vi è stato utilizzo di riserve nel complesso dell’Ateneo.

Descrizione	Valore al 31/12/2019	Valore al 31/12/2018	variazione
Fondi vincolati destinati da terzi	2.575.746,84	2.575.746,84	0,00
Fondi vincolati per decisione degli organi istituzionali	157.126.716,63	138.608.810,51	18.517.906,12
Riserve vincolate (per progetti specifici, obblighi di legge o altro)	34.371.184,92	34.371.184,92	0,00
<b>TOTALE</b>	<b>194.073.648,39</b>	<b>175.555.742,27</b>	<b>18.517.906,12</b>

1) Fondi vincolati destinati da terzi:

Descrizione	Valore al 31/12/2019	Valore al 31/12/2018	variazione
Riserve vincolate da terzi, per progetti specifici, obblighi di legge o altro da COFI (G.P.01.02.01.02)	2.575.746,84	2.575.746,84	0,00
<b>TOTALE</b>	<b>2.575.746,84</b>	<b>2.575.746,84</b>	<b>0,00</b>

La voce accoglie fondi vincolati destinati da terzi per lasciti e donazioni, vincolate per volontà dei donanti ed investiti in titoli. Per maggiori dettagli si veda la voce “immobilizzazioni finanziarie – titoli derivanti da lasciti”.

**Università degli Studi di Pavia**  
**BILANCIO UNICO D'ATENEIO - ANNO 2019**

**2) Fondi vincolati per decisioni degli organi istituzionali:**

Descrizione	Valore al 31/12/2019	Valore al 31/12/2018	variazione
Riserve vincolate per interventi da COFI (G.P.01.02.02.01)	18.220.104,27	25.049.991,44	-6.829.887,17
Riserve vincolate per interventi (G.P.01.02.02.02)	51.245.550,77	58.479.773,82	-7.234.223,05
Riserva - Blue Sky (G.P.01.02.02.03)	0,00	1.560.000,00	-1.560.000,00
Riserva - Polo Didattico Scienze del Farmaco (G.P.01.02.02.04)	9.688.255,85	5.730.000,00	3.958.255,85
Riserva - Chiostro San Felice (G.P.01.02.02.05)	0,00	1.641.738,00	-1.641.738,00
Riserva - Budget 2017 (G.P.01.02.02.06)	0,00	0,00	0,00
Riserva - Benessere studentesco e diritto allo studio (G.P.01.02.02.08)	0,00	1.688.015,00	-1.688.015,00
Riserva - Miglioramento sismico e messa in sicurezza Scienze del Farmaco (G.P.01.02.02.09)	0,00	4.909.335,50	-4.909.335,50
Riserva - Mensa Polo Cravino - prog. MENSA_CRAVINO (G.P.01.02.02.10)	3.130.000,00	3.130.000,00	0,00
Riserva - Polo San Tommaso - prog. SANTOMMASO_PREV_INC_AULE - SAN_TOMMASO_RIDISTR_INT (G.P.01.02.02.11)	1.950.000,00	1.950.000,00	0,00
Riserva - Manutenzione Straordinaria Polo San Felice - prog. REC_SANFELICE (G.P.01.02.02.12)	2.242.792,40	2.000.000,00	242.792,40
Riserva - 2° Lotto Palazzo Botta - prog. 167 (G.P.01.02.02.13)	2.268.538,66	1.500.000,00	768.538,66
Riserva - Campus Salute - prog. 172 (G.P.01.02.02.14)	14.895.935,28	10.435.228,91	4.460.706,37
Riserva - Acquisto apparecchiature Scientifiche (G.P.01.02.02.15)	0,00	113.000,00	-113.000,00
Riserva - Interventi adeguamento edilizio Dipartimenti di Eccellenza - prog. INTEGR_FDO_ATTREZZ_SCIENT_EDILIZIA (G.P.01.02.02.16)	485.548,47	487.730,22	-2.181,75
Riserva - Adeguamento Laboratori Biochimica - prog. REC_BIOCHIMICA (G.P.01.02.02.17)	435.369,16	500.000,00	-64.630,84
Riserva - Spazio ex Militari - prog. 187 (G.P.01.02.02.18)	4.308.587,33	4.254.108,00	54.479,33
Riserva - Fisica interventi Straordinari - prog. FISICA_INTERV_STRAORD(G.P.01.02.02.19)	231.900,00	231.900,00	0,00
Riserva - Polo Didattico Ingegneria - prog. COPERTURA_POLODIDING (G.P.01.02.02.20)	505.000,00	505.000,00	0,00
Riserva - Riqualficazione Aula Weber - prog. RIQUAL_WEBER (G.P.01.02.02.21)	823.000,00	338.000,00	485.000,00
Riserva - Deposito libri Palazzo Centrale - prog. DEPLIBRI_CENTRALE (G.P.01.02.02.22)	500.000,00	500.000,00	0,00
Riserva - Messa a norma San felice - prog. REC_SANFELICE_2020 (G.P.01.02.02.23)	3.321.000,00	3.321.000,00	0,00
Riserva - Tinteggiatura Palazzo Centrale - prog. TINTEGGIATURE_CORTILI (G.P.01.02.02.24)	0,00	600.000,00	-600.000,00
Riserva - Nuovi progetti budget 2018 (G.P.01.02.02.25)	0,00	6.207.322,54	-6.207.322,54
Riserva - Budget 2019 (G.P.01.02.02.26)	6.691.348,86	532.739,00	6.158.609,86
Riserva Ammortamento residuo su progetti pre 2015 (G.P.01.02.02.27)	2.798.631,32	1.443.137,84	1.355.493,48
Riserva Ammortamento residuo su progetti post 2015 (G.P.01.02.02.28)	3.282.884,28	1.500.790,24	1.782.094,04
Riserva Pozzo Librario San Tommaso - prog. 145 (G.P.01.02.02.29)	39.237,34	0,00	39.237,34
Riserva Ampliamento Sede Musicologia - prog. 183 (G.P.01.02.02.30)	27.097,64	0,00	27.097,64
Riserva - Riqualficazione aule didattiche e informatiche - prog. 191 (G.P.01.02.02.31)	1.100.000,00	0,00	1.100.000,00
Riserva - Cravino messa a norma anticendio Lotto 1 - prog. CRAVINO_MESSANORMA_L1 (G.P.01.02.02.32)	700.000,00	0,00	700.000,00
Riserva - Ingegneria rifacimento imp. climatizzazione - prog. INGEGNERIA_CLIMATIZ (G.P.01.02.02.33)	335.000,00	0,00	335.000,00
Riserva - Pal. Centrale conservazione patrimonio Lotto 1 - prog. CONSERV_PATRIMONIO_CENTRALE_L1 (G.P.01.02.02.34)	600.000,00	0,00	600.000,00
Riserva - Cravino messa a norma anticendio Lotto 2 - prog. CRAVINO_MESSANORMA_L2 (G.P.01.02.02.35)	700.000,00	0,00	700.000,00
Riserva - Pal. Centrale conservazione patrimonio Lotto 2 - prog. CONSERV_PATRIMONIO_CENTRALE_L2 (G.P.01.02.02.36)	600.000,00	0,00	600.000,00
Riserva - Cravino messa a norma anticendio Lotto 3 - prog. CRAVINO_MESSANORMA_L3 (G.P.01.02.02.37)	700.000,00	0,00	700.000,00
Riserva - Pal. Centrale conservazione patrimonio Lotto 3 - prog. CONSERV_PATRIMONIO_CENTRALE_L3 (G.P.01.02.02.38)	600.000,00	0,00	600.000,00
Riserva - San Tommaso biblioteca via Cavallotti - prog. SANTOMMASO_BIBLIOTECA_MANICA (G.P.01.02.02.39)	2.200.000,00	0,00	2.200.000,00
Riserva - Palazzo Botta Museo Kosmos Lotto 2 - prog. BOTTA_KOSMOS_L2 (G.P.01.02.02.40)	1.800.000,00	0,00	1.800.000,00
Riserva - Palazzo Botta restauro ex-Certosina - prog. BOTTA_EX_CERTOSINA (G.P.01.02.02.41)	6.125.000,00	0,00	6.125.000,00
Riserva - Fisica miglioramento funzionale e sicurezza - prog. FISICA_FUNZ_SICUREZZA (G.P.01.02.02.42)	4.800.000,00	0,00	4.800.000,00
Riserva budget 2020 (G.P.01.02.02.43)	9.775.935,00	0,00	9.775.935,00
<b>TOTALE</b>	<b>157.126.716,63</b>	<b>138.608.810,51</b>	<b>18.517.906,12</b>

Nel corso del 2018 l'amministrazione ha intrapreso un lavoro meticoloso di riordino dei vincoli da apporre al patrimonio di Ateneo al fine di garantire la sostenibilità economico finanziaria nel tempo dell'organizzazione universitaria assicurando, nel contempo, la possibilità di proseguire gli investimenti già deliberati dagli Organi di governo e quelli che, in futuro, si riterrà di dover porre in essere per lo sviluppo dell'Ateneo.

La nota ministeriale in materia di Costituzione e utilizzo di Fondi per rischi e oneri e di Riserve di patrimonio netto, emanata in data 14 maggio 2017, richiede agli atenei una gestione puntuale di tali grandezza. Allo scopo stabilisce alcuni principi che è utile ricordare in questa sede:

- la costituzione di Riserve di Patrimonio Netto, in conseguenza dei risultati positivi di esercizio e il loro successivo utilizzo nell'ambito di progetti strategici e di sviluppo, è volta ad assicurare un livello di solidità patrimoniale adeguato a presidiare rischi futuri e garantire il finanziamento degli investimenti. Gli atenei sono quindi chiamati a programmare l'utilizzo degli utili di esercizio maturati nello sviluppo delle attività istituzionali di didattica, ricerca e terza missione.

- il Patrimonio Netto può essere movimentato solo da destinazioni dei risultati di esercizio effettuati in seguito a delibera del Consiglio di Amministrazione dell'Ateneo, mentre non può essere movimentato da accantonamenti prima della determinazione del risultato dell'esercizio il cui effetto sarebbe quello di ridurre l'ammontare. Al termine dell'esercizio, in sede di approvazione del bilancio e dopo la delibera del Consiglio di Amministrazione, l'utile maturato, in assenza di specifica destinazione, confluisce nelle riserve di patrimonio netto non vincolato.

- Le riserve di patrimonio netto generate dai risultati positivi in esercizi in contabilità economica (COEP) non possono alimentare i ricavi a differenza di quelle, invece, rivenienti dal passaggio dalla Contabilità finanziaria (COFI). Tuttavia esse possono essere utilizzate per garantire copertura a iniziative deliberate dagli Organi dell'Ateneo, purché questo avvenga nel rispetto dei Principi contabili e di una corretta rilevazione contabile. Infatti, le Riserve di Patrimonio netto, possono costituire, in sede di budget autorizzatorio, fonte di copertura delle previsioni di budget economico (oltre che degli investimenti).

- L'utilizzo di tali riserve COEP di patrimonio in sede di budget prima e poi di gestione delle risorse, ha il solo scopo di garantire lo svolgimento della gestione in equilibrio autorizzatorio ex ante. La rilevazione contabile per dimostrazione dell'impiego, della risorsa di patrimonio, avverrà solo ex post, a consuntivo, dopo l'approvazione del bilancio di esercizio, a valle della proposta di destinazione del risultato di esercizio maturato effettivamente, con apposita delibera da parte degli organi istituzionali: a liberazione della riserva in caso di utile o a copertura dell'eventuale perdita programmata in budget e poi effettivamente realizzata.

- Il Consiglio di Amministrazione può liberamente porre vincoli all'utilizzo di Riserve Libere di Patrimonio Netto per la realizzazione di obiettivi considerati strategici o comunque, in generale, può porre altre condizioni al loro impiego, fermo restando evidentemente il rispetto di altri vincoli stabiliti da disposizioni normative per il controllo della spesa (fabbisogno finanziario, turnover ecc.). Il caso contrario, cioè il passaggio da Riserve Vincolate a Riserve Libere, potrà avvenire, sempre previa delibera degli organi istituzionali, nei casi in cui le ragioni originarie del vincolo vengano meno o mutino gli interessi e indirizzi del Consiglio di Amministrazione.

Di seguito si illustrano le permutazioni intervenute, nel corso del 2019, alle riserve vincolate come previsto dalla Nota Tecnica MIUR n.2 del maggio 2017:

- "Riserve vincolate per interventi da COFI" : da Stato Patrimoniale Iniziale del 1/1/2015 al 31/12/2016 ammontavano a 87.157.744,51€; di tali riserve un importo pari a 55.934.398,18€ è stato vincolato a budget 2017 con specifica Riserva "Budget 2017" al 31/12/2017. Nel corso del 2018 sono state movimentate come previsto dalle delibere del C.d.A in data 28/5/18 e 27/11/18 portando il saldo al 31/12/2018 a 25.049.991,44€. Con delibera C.d.A. del 28/05/2019 la riserva è stata allineata al valore di 18.220.104,27€
- "Riserve vincolate per interventi": al 31/12/2017 pari a 10.731.526,02€, sono costituite dalla destinazione del risultato d'esercizio 2016 pari a 13.475.268,02€, decurtato della quota destinata a riserva libera di 1.055.727,00€ e della quota di 1.688.015€ destinata a specifica Riserva "Benessere studentesco e diritto allo studio" come da delibera del Consiglio di amministrazione n. 128 del 30/05/2017. Nel corso del 2018 sono state movimentate come previsto dalle delibere

**Università degli Studi di Pavia**  
**BILANCIO UNICO D'ATENEO - ANNO 2019**

- del C.d.A in data 28/5/18 e 27/11/18 portando il saldo al 31/12/2018 a 58.479.773,82€. Con delibera del C.d.A. del 28/05/2019 la riserva è stata allineata al valore di 51.245.550,77€.
- “Riserva Blue Sky” : costituita nel 2017 dalla destinazione delle riserve libere da COFI per 1.560.000,00€ destinate al progetto Blue Sky, invariata al 31/12/2018. Il saldo della Riserva al 31/12/2018 è pari a 1.560.000,00€. Con delibera 28/05/2019 la riserva è stata inglobata nel conto Riserve vincolate per interventi
  - “Riserva Polo Didattico Scienze del Farmaco”: costituita nel 2017 dalla destinazione delle riserve libere da COFI per 5.730.000,00€, invariata al 31/12/2018. Il saldo della Riserva al 31/12/2018 è pari a 5.730.000,00€. Nel corso del 2019 l'importo di tale riserva è stato unificato alla riserva “Sicurezza Scienze del Farmaco”, accogliendone l'importo. A seguito di delibere del 28/05/2019 e 26/06/2019, il valore della riserva è stato incrementato portando il totale a 9.688.255,85€
  - “Riserva Chiostro San Felice “ : costituita nel 2017 dalla destinazione delle riserve libere da COFI per 1.741.738,00€ . Nel corso del 2018 è stata movimentata come previsto dalle delibere del C.d.A in data 30/10/18 portando il saldo al 31/12/2018 a 1.641.738,00€. Nel 2019 la riserva è stata unificata alla Riserva Manutenzione straordinaria Polo San Felice
  - “Riserva Budget 2017” : costituita nel 2017 dalle “Riserve vincolate per interventi da COFI”, nel 2018 è stata azzerata a favore delle “Riserve vincolate per interventi da COFI”.
  - “Riserva Benessere Studentesco e diritto allo studio”: destinata al Progetto Benessere Studentesco e diritto allo studio è stata costituita nel 2017 dagli Utili di esercizi precedenti per 1.688.015,00€ (determinato come somma di 1.428.689,00€ derivanti dalla contribuzione incassata in eccesso rispetto al limite del 20% e 259.326,00€ costituiti dalla quota non attribuita di proventi per servizi agli studenti). Invariata al 31/12/2018. Il saldo della Riserva al 31/12/2018 è pari a 1.688.015,00€. Nel 2019 il valore di questa riserva è stato inglobato nel conto Riserve vincolate per interventi
  - “Riserva Miglioramento Sismico e messa in sicurezza Scienze del Farmaco” : costituita nel 2018 e movimentata come previsto dalle delibere del C.d.A in data 28/5/18 e 27/11/18 portando il saldo al 31/12/2018 a 4.909.335,50€. Nel 2019 la riserva è stata unificata alla Riserva Polo Didattico Scienze del Farmaco.
  - “Riserva Mensa Polo Cravino” : costituita nel 2018, per riqualificazione e adeguamento della Mensa al Polo Cravino, iscrivendo 1.713.096,00€ (da “Utili da esercizi precedenti”) e 1.416.904,00€ (da “Riserva Chiostro San Felice”) a seguito della Delibera C.d.A. del 30/10/2018. Il saldo della Riserva al 31/12/2018 è pari a 3.130.000,00€. Il valore rimane invariato al 31/12/2019
  - “Riserva Polo San Tommaso”: costituita nel 2018 per risanamento copertura e raffrescamento del Polo San Tommaso iscrivendo 1.950.000€ (da “Utili da esercizi precedenti”). Il saldo della Riserva al 31/12/2018 è pari a 1.950.000,00€. Al 31/12/2019 il valore è invariato
  - “Riserva manutenzione straordinaria Polo San Felice”: costituita nel 2018 iscrivendo 2.000.000,00€ (da “Utili da esercizi precedenti”). Il saldo della Riserva al 31/12/2018 è pari a 2.000.000,00€. Nel 2019 la riserva ha accolto il valore della Riserva Chiostro San Felice e poi con delibera 28/05/2019, il valore è stato portato a 2.242.792,40€
  - “Riserva 2° lotto Palazzo Botta”: costituita nel 2018 e movimentata come previsto dalle delibere del C.d.A in data 30/10/ portando il saldo al 31/12/2018 a 1.500.000,00€. Nel 2019 il valore è stato adeguato a 2.268.538,66€ con delibera 28/05/2019
  - “Riserva Campus Salute”: costituita nel 2018 e movimentata come previsto dalle delibere del C.d.A in data 24/7/18 portando il saldo al 31/12/2018 a 10.435.228,91€. Con delibera 28/05/2019 il valore è stato incrementato a 14.895.935,28€
  - “Riserva acquisto apparecchiature Scientifiche “: costituita nel 2018 da “Utili da esercizi precedenti”. Il saldo della Riserva al 31/12/2018 è pari a 113.000,00€. Nel 2019 la riserva è stata inglobata all'interno del conto Riserve vincolate per interventi
  - “Riserva Interventi adeguamento edilizio dipartimenti di eccellenza” : costituita nel 2018 e movimentata come previsto dalle delibere del C.d.A in data 27/11/18 portando il saldo al 31/12/2018 a 487.730,22€. Con delibera del C.d.A. del 28/05/2019 il valore è stato decrementato a 485.548,47€
  - “Riserva adeguamento Laboratori di Biochimica” : costituita nel 2018 e movimentata come previsto dalle delibere del C.d.A in data 30/10/18 portando il saldo al 31/12/2018 a 500.000,00€. Con delibera del 28/05/2019 il valore è stato decrementato a 435.369,16€

**Università degli Studi di Pavia**  
**BILANCIO UNICO D'ATENEO - ANNO 2019**

- “Riserva spazio ex militari“: costituita nel 2018 e movimentata come previsto dalle delibere del C.d.A in data 30/10/18 portando il saldo al 31/12/2018 a 4.254.108,00€. Con delibera del 28/05/2019 il valore è stato incrementato portando il totale a 4.308.587,33€
- “Riserva Fisica intervento Straordinario“: costituita nel 2018 iscrivendo 231.900,00€. Il saldo della Riserva al 31/12/2018 è pari a 231.900,00€. Al 31/12/2019 il valore è invariato
- “Riserva Polo Didattico Ingegneria” : costituita nel 2018 iscrivendo 505.000,00€ a seguito della Delibera C.d.A. del 30/10/2018. Il saldo della Riserva al 31/12/2018 è pari a 505.000,00€. Al 31/12/2019 il valore è invariato
- “Riserva Riqualficazione aula Weber” : costituita nel 2018 iscrivendo 338.000,00€ a seguito della Delibera C.d.A. del 30/10/2018. Il saldo della Riserva al 31/12/2018 è pari a 338.000,00€. Con delibera C.d.A. del 29/10/2019 il valore è stato incrementato di 485.000€ portando il totale a 823.000€, tramite permutazione di parte della Riserva Tinteggiatura Palazzo Centrale
- “Riserva Deposito Libri Palazzo Centrale” : costituita nel 2018 iscrivendo 500.000,00 a seguito della Delibera C.d.A. del 30/10/2018. Il saldo della Riserva al 31/12/2018 è pari a 500.000,00€. Al 31/12/2019 il valore è invariato
- “Riserva messa a norma San Felice“: costituita nel 2018 e movimentata come previsto dalle delibere del C.d.A in data 30/10/18 portando il saldo al 31/12/2018 a 3.321.000,00€. Al 31/12/2019 il valore è invariato
- “Riserva Tinteggiatura Palazzo Centrale” : costituita nel 2018 iscrivendo 600.000,00€ a seguito della Delibera C.d.A. del 30/10/2018. Il saldo della Riserva al 31/12/2018 è pari a 600.000,00€. Con delibera del C.d.A. del 28/05/2019 il valore è stato incrementato a 1.085.000€. Successivamente, con delibera C.d.A. del 29/10/2019 la riserva è stata azzerata, permutando 485.000€ alla Riserva Riqualficazione Aula Weber e 600.000€ alla nuova Riserva Palazzo Centrale Conservazione Patrimonio Lotto 1
- “Riserva nuovi progetti Budget 2018“: costituita nel 2018 iscrivendo 6.207.322,54€ in sede di approvazione del Budget 2018. Il saldo della Riserva al 31/12/2018 è pari a 6.207.322,54€. Nel 2019 la riserva è stata inglobata nella Riserva Budget 2019
- “Riserva Budget 2019“: costituita nel 2018 iscrivendo 532.739,00€ a seguito dell’aggiornamento riserve e vincoli (C.d.A. 27/11/18). Il saldo della Riserva al 31/12/2018 è pari a 532.739,00€. Nel corso del 2019 il valore è stato adeguato a 6.691.348,86€
- “Riserva ammortamento residuo su progetti pre 2015“: costituita nel 2018 iscrivendo 1.443.137,84€ a seguito dell’aggiornamento riserve e vincoli (C.d.A. 27/11/18). Il saldo della Riserva al 31/12/2018 è pari a 1.443.137,84€. Con delibera C.d.A. del 28/05/2019 il valore è stato incrementato a 2.798.631,32€
- “Riserva ammortamento residuo su progetti post 2015“: costituita nel 2018 iscrivendo 1.500.790,24€ a seguito dell’aggiornamento riserve e vincoli (C.d.A. 27/11/18). Il saldo della Riserva al 31/12/2018 è pari a 1.500.790,24€. Con delibera C.d.A. del 28/05/2019 il valore è stato incrementato a 3.282.884,28€
- “Riserva Pozzo Librario San Tommaso – prog.145: costituita con delibera C.d.A. 28/05/2019. Il valore al 31/12/2019 è di 39.237,34€
- “Riserva Ampliamento sede Musicologia – prog. 183: costituita con delibera C.d.A. 28/05/2019. Il valore al 31/12/2019 è di 27.097,64€
- “Riserva riqualficazione aule didattiche e informatiche – prog. 191: costituita con delibera C.d.A. 23/07/2019. Il valore al 31/12/2019 è 1.100.000€
- “Riserva Cravino messa a norma antincendio lotto 1 – prog. CRAVINO\_MESSANORMA\_L1“: costituita con delibera C.d.A. 29/10/2019. Il valore al 31/12/2019 è 700.000€
- “Riserva Ingegneria Rifacimento impianto climatizzazione – prog. INGEGNERIA\_CLIMATIZ“: costituita con delibera C.d.A. 29/10/2019. Il valore al 31/12/2019 è 335.000€
- “Riserva Palazzo Centrale Conservazione Patrimonio lotto 1 – prog. CONSERV\_PATRIMONIO\_CENTRALE\_L1“: costituita con delibera C.d.A. 29/10/2019. Il valore al 31/12/2019 è 600.000€
- “Riserva Cravino messa a norma antincendio lotto 2 – prog. CRAVINO\_MESSANORMA\_L2“: costituita con delibera C.d.A. 29/10/2019. Il valore al 31/12/2019 è 700.000€
- “Riserva Palazzo Centrale Conservazione Patrimonio lotto 2 – prog. CONSERV\_PATRIMONIO\_CENTRALE\_L2“: costituita con delibera C.d.A. 29/10/2019. Il valore al 31/12/2019 è 600.000€

**Università degli Studi di Pavia**  
**BILANCIO UNICO D'ATENEO - ANNO 2019**

- “Riserva Cravino messa a norma antincendio lotto 3 – prog. CRAVINO\_MESSANORMA\_L3”: costituita con delibera C.d.A. 29/10/2019. Il valore al 31/12/2019 è 700.000€
- “Riserva Palazzo Centrale Conservazione Patrimonio lotto 3 – prog. CONSERV\_PATRIMONIO\_CENTRALE\_L3”: costituita con delibera C.d.A. 29/10/2019. Il valore al 31/12/2019 è 600.000€
- “Riserva San Tommaso Biblioteca Via Cavallotti – prog. SANTOMMASO\_BIBLIOTECA\_MANICA”: costituita con delibera C.d.A. 29/10/2019. Il valore al 31/12/2019 è 2.200.000€
- “Riserva Palazzo Botta Museo Kosmos Lotto 2 – prog. BOTTA\_KOSMOS\_L2”: costituita con delibera C.d.A. 29/10/2019. Il valore al 31/12/2019 è 1.800.000€
- “Riserva Palazzo Botta Restauro ex Certosina – prog. BOTTA\_EX\_CERTOSINA”: costituita con delibera C.d.A. 29/10/2019. Il valore al 31/12/2019 è 6.125.000€
- “Riserva Fisica miglioramento funzionale e sicurezza – prog. FISICA\_FUNZ\_SICUREZZA”: costituita con delibera C.d.A. 29/10/2019. Il valore al 31/12/2019 è 4.800.000€
- “Riserva budget 2020”: costituita a seguito delibera C.d.A. del 20/12/2019; il valore al 31/12/2019 è di 9.775.935€

3) Riserve vincolate:

Descrizione	Valore al 31/12/2019	Valore al 31/12/2018	variazione
Altre riserve vincolate per progetti specifici, obblighi di legge o altro da COFI (G.P.01.02.03.01)	1.513.319,74	1.513.319,74	0,00
Altre riserve beni di valore artistico e culturale (G.P.01.02.03.03)	32.857.865,18	32.857.865,18	0,00
<b>TOTALE</b>	<b>34.371.184,92</b>	<b>34.371.184,92</b>	<b>0,00</b>

Di seguito, nella tabella, si illustrano le movimentazioni delle “Altre Riserve vincolate (per progetti specifici, obblighi di legge, o altro)”

Descrizione	Valore al 31/12/2018	Utilizzo (decremento)	Incremento	Valore al 31/12/2019
Altre Riserve vincolate (per progetti specifici, obblighi di legge, o altro)	34.371.184,92	-	-	34.371.184,92
			-	

Non si segnalano variazioni rispetto all’esercizio 2018 .

Le riserve per € 1.513.319,74 , già presenti al 31/12/2016, derivano da delibera del Consiglio di amministrazione in sede di destinazione dell’ultimo avanzo di amministrazione di contabilità finanziaria; tale decisione aveva lo scopo di costituire una riserva per eventuali esigenze che sarebbero potute emergere proprio a seguito del passaggio da Contabilità finanziaria a Contabilità Economico Patrimoniale.

Le altre riserve corrispondono al valore dei beni artistico culturali.

**Patrimonio Non Vincolato (III)**

<b>Saldo al 31/12/2019</b>	<b>15.786.262,00</b>
<b>Saldo al 31/12/2018</b>	<b>21.417.397,99</b>
variazione	-5.631.135,99

**Università degli Studi di Pavia**  
**BILANCIO UNICO D'ATENEO - ANNO 2019**

Descrizione	valore al 31/12/2019	valore al 31/12/2018	variazione
1) Risultato esercizio	12.886.770,13	16.089.349,44	- 3.202.579,31
2) Risultati relativi ad esercizi precedenti	2.899.491,87	5.328.048,55	- 2.428.556,68
3) Riserve Statutarie	-	-	-
<b>Totale Patrimonio da destinare</b>	<b>15.786.262,00</b>	<b>21.417.397,99</b>	<b>- 5.631.135,99</b>

Di seguito, nella tabella, si illustrano le movimentazioni delle voci che compongono il Patrimonio Non Vincolato intervenute dalla chiusura dell'esercizio precedente al dato rilevabile nel bilancio in corso.

Descrizione	Valore al 31/12/2018	Utilizzo (decremento)	Incremento	Valore al 31/12/2019
Riserve libere ex COFI	-	-	-	-
Riserve libere COEP da utili esercizi precedenti	5.328.048,55	30.135.935,00	27.707.378,32	2.899.491,87
Utile esercizio precedente	16.089.349,44	16.089.349,44		-
			18.517.906,12	

Il "Patrimonio Non Vincolato" è costituito dal valore dell'utile dell'esercizio 2019 (euro 12.886.770,13, in diminuzione rispetto al 2018 per incremento di alcuni costi (in particolare: personale e manutenzioni, acquisto servizi e collaborazioni, oltre ad ammortamenti e trasferimenti di quote di progetti a partner); sulla destinazione dell'utile sarà chiamato ad esprimersi il Consiglio di Amministrazione; a tale proposito si ricorda che preliminarmente occorre verificare i vincoli che si rende necessario apporre a copertura dei progetti non soggetti al metodo del Cost to Cost contestualmente alla revisione complessiva delle riserve al fine di individuare quelle effettivamente necessarie a seguito dell'andamento dell'esercizio. Il Patrimonio non vincolato risulta ridotto nella voce "Risultati gestionali relativi a esercizi precedenti" a seguito della costituzione di riserve vincolate.

Il risultato gestionale relativo ad esercizi precedenti nell'esercizio 2019, pari a 2.899.491,87€ è costituito dal Risultato di esercizi precedenti al 31/12/18 (5.328.048,55€) incrementato del Risultato di esercizio 2018 16.089.349,44€ e della quota di riserve già vincolate e non più necessarie essendo stati i progetti e/o gli investimenti realizzati e già coperti con budget per 11.618.028,88€, dai quali sono stati decurtati 30.135.935€ destinati come da delibere dei C.d.A. 2019 a diverse riserve (vedasi dettaglio nella sezione "Fondi vincolati per decisioni degli organi istituzionali").

Non esistono riserve statutarie previste dallo Statuto.

## 5.7. FONDI PER RISCHI ED ONERI (B)

<b>FONDI PER RISCHI E ONERI (B)</b>	
saldo al 31/12/2019	11.580.437,28
saldo al 31/12/2018	13.981.080,72
variazione	- 2.400.643,44

Si tratta di passività corrispondenti ad accantonamenti a fronte di rischi, debiti potenziali ritenuti probabili, oneri futuri o minori elementi dell'attivo certi e/o potenziali che non trovano esposizione in riduzione delle relative componenti dell'attivo.

**Università degli Studi di Pavia**  
**BILANCIO UNICO D'ATENEVO - ANNO 2019**

Di seguito il dettaglio dei fondi:

Descrizione	Valore al 31/12/2018	accantonamenti	utilizzi	rilasci	Valore al 31/12/2019	variazione
<b>Fondi area personale</b>						
Fondo accantonamento miglioramenti stipendiali personale (G.P.02.01.02)	3.752.852,19	300.350,00	32.794,47	116.255,54	3.904.152,18	151.299,99
Fondo accantonamento Fondo Comune di Ateneo (G.P.02.01.02.12)	186.729,08	744.452,06	-	610.136,71	321.044,43	134.315,35
Fondo di Ateneo per la premialità (G.P.02.01.02.13)	28.490,60	44.595,10	-	-	73.085,70	44.595,10
Fondo risparmi incarichi aggiuntivi (34%) (G.P.02.01.03.16)	2.171,88	13.668,48	-	3.080,84	12.759,52	10.587,64
<b>totale Fondi area personale</b>	<b>3.970.243,75</b>	<b>1.103.065,64</b>	<b>32.794,47</b>	<b>729.473,09</b>	<b>4.311.041,83</b>	<b>340.798,08</b>
<b>Altri fondi</b>						
Fondo rischi contenziosi e sentenze (G.P.02.01.01.03)	6.330.368,39	119.702,70	38.166,19	260.836,57	6.151.068,33	- 179.300,06
Fondo per oneri e spese future (G.P.02.01.02.02)	3.680.468,58	90.000,00	-	2.652.141,46	1.118.327,12	- 2.562.141,46
<b>totale Altri fondi</b>	<b>10.010.836,97</b>	<b>209.702,70</b>	<b>38.166,19</b>	<b>2.912.978,03</b>	<b>7.269.395,45</b>	<b>- 2.741.441,52</b>
<b>totale Fondi per Rischi e Oneri</b>	<b>13.981.080,72</b>	<b>1.312.768,34</b>	<b>70.960,66</b>	<b>3.642.451,12</b>	<b>11.580.437,28</b>	<b>- 2.400.643,44</b>

Il Fondo rischi e oneri futuri include molteplici fondi.

Il "Fondo Accantonamento per miglioramenti stipendiali del personale" al 31/12/2019 presenta un saldo pari a 3.904.152,18€ e registra una riduzione di 32.794,47€ per utilizzo a favore del personale rispetto al 31/12/2018 e un rilascio di 116.255,54€. Nel corso del 2019 si è provveduto ad effettuare un accantonamento di 300.350,00€ per stima aumento contrattuale 2019. Si è ritenuto di mantenere l'accantonamento precedente per una migliore valutazione degli oneri retributivi pendenti e anche in considerazione del fatto che gli adeguamenti stipendiali hanno carattere di continuità. In ogni caso l'impatto sul risultato dell'esercizio sarebbe stato pari a zero poiché la quota del fondo eventualmente liberata sarebbe stata neutralizzata dal contestuale e nuovo accantonamento che si sarebbe fatto in conseguenza ai predetti pendenti e ai continuativi adeguamenti stipendiali.

Il "Fondo Accantonamento al Fondo Comune di Ateneo" al 31/12/2019 è pari a 321.044,43€. Tale valore risulta dato dal saldo iniziale derivante dal 2018 pari a 186.729,08€ a cui si aggiunge l'accantonamento effettuato nel 2019 di 744.452,06€ comprensivo di oneri e IRAP, e decrementato dall'utilizzo di 610.136,71€ per la costituzione del Fondo Arretrati Accessorio PTA 2019 e relativi contributi.

Il "Fondo di Ateneo per la Premialità" al 31/12/2019 presenta un saldo pari a 73.085,70€ derivanti dal recupero somme effettuato a seguito dell'attività del servizio ispettivo pari a 2.450,00€ relative al personale docente e un incremento di 42.145,10€ per accantonamento quote mancate attribuzioni progressioni stipendiali personale docente anno 2019, delibere 370-281-250-90-16/2019 con un incremento complessivo pari a 44.595,10€ rispetto al 31/12/2018.

Il "Fondo risparmi incarichi aggiuntivi (34%)" presenta al 31/12/2019 un saldo pari a 12.759,52€ derivante da un incremento pari a 13.668,48€ e un decremento per rilascio di 3.080,84€ per accantonamento a Fondo accessorie PTA e Dirigenti e relativi contributi. In esso confluiscono i risparmi dovuti ai compensi aggiuntivi erogati al personale Dirigente e di categoria EP, in base al "Regolamento dell'Università degli Studi di Pavia per il conferimento di incarichi aggiuntivi ai dirigenti ed al personale tecnico amministrativo di categoria EP (artt. 26 e 27 CCNL Personale Area VII Dirigenza 05/03/2008 artt. 71 e 75 CCNL personale comparto Università 16/10/2008)", ovvero nei casi in cui venga erogato un compenso aggiuntivo l'importo dovuto è decurtato del 34% che confluisce nel "Fondo risparmi incarichi aggiuntivi (34%)" e la stessa quota confluisce poi nei rispettivi Fondi accessori.

Il "Fondo rischi sentenze" presentava al 01/01/2019 un saldo pari a 6.330.368,39 dovuto ad accantonamenti effettuati nel 2015, 2016, 2017 e 2018 per contenziosi in essere (con studenti per ricorsi su tasse universitarie per 4.460.077,01€, con personale convenzionato con Enti Sanitari per 413.112,25€, con medici specializzandi per 441.000€, con docenti per 16.179,13€, per un ricorso

relativo alle competenze indennità di esclusività e di altre voci indennitarie accessorie richieste dai Docenti medici universitari per 1.000.000€).

Nel corso dell'esercizio 2019, il fondo è stato ridotto di 38.166,19€ all'atto del rimborso di contribuzione studentesca, in esecuzione delle sentenze del TAR Lombardia n.2761/2011 e del Consiglio di Stato n.1095/2016, sentenza TAR Lombardia 1073/2013 e del Consiglio di Stato 1832/2016, sentenza TAR Lombardia 123/2014 e Consiglio di Stato 1834/2016.

Unitamente al Servizio Legale, che si è avvalso anche del supporto di legali esterni per le cause ad essi affidate, è stata fatta una rivalutazione della consistenza del Fondo rischi sentenze.

Come da aggiornamento puntualmente fornito al Consiglio di amministrazione da parte del Servizio Legale di Ateneo (sedute di marzo ed aprile 2020), si evidenzia quanto segue.

Nel 2019 sono stati promossi circa 60 nuovi contenziosi avanti il TAR Lazio ed il Consiglio di Stato contro l'esclusione dalle graduatorie dei test a numero chiuso, risolti, in caso di esito negativo per l'Ateneo, con l'ammissione dei ricorrenti con riserva.

Sono ad oggi pendenti, avanti il Tribunale di Pavia, due contenziosi relativi all'adeguamento alla normativa europea dell'ammontare delle borse delle Scuole di Specializzazione.

Vi sono poi una decina di procedure di recupero crediti, avviate su istanze delle strutture dipartimentali, la maggior parte delle quali esitano in istanze di ammissione al passivo fallimentare. Ciò è dovuto al fatto che, a seguito della stipula di contratti per prestazioni conto/terzi, le società committenti non sono più in grado di fare fronte ai propri impegni e, su istanza propria o di un creditore, vengono sottoposte a procedure concorsuali.

Sono, invece, in diminuzione negli ultimi due anni i ricorsi di impugnazione delle graduatorie nei concorsi per l'immissione in ruolo del personale docente e tecnico – amministrativo, sebbene non manchino istanze tardive di rimessione in termine per chi ometta di allegare documenti essenziali alla domanda di partecipazione al concorso, nonché accessi agli atti al termine delle procedure.

E' poi pendente un ricorso presentato da un dottorando non ammesso a sostenere l'esame finale.

In ordine a tali contenziosi si è provveduto ad accantonamento a fondo rischi sentenze per quanto riguarda le pretese dei medici in formazione specialistica; in caso di condanna peraltro occorrerà rivalersi nei confronti del Ministero. Per gli altri contenziosi non si ravvisa la necessità di accantonamenti a fondo rischi sentenze.

In relazione ai tre casi potenzialmente più onerosi:

1. la vicenda relativa al contenzioso per la gestione del Campus Aquae, a sua volta suddiviso in tre filoni principali, oltre ad un ricorso minore legato alla rivalsa IVA:
  - a. la cosiddetta "Maxicausa", promossa per ottenere il riequilibrio del piano economico finanziario della concessione. Il contenzioso vede calendarizzata l'ultima udienza per l'autunno 2020, dopodiché la causa verrà trattenuta in decisione;
  - b. controversie per i contributi 2015-2016 e 2017. Questi contenziosi vedono l'Ateneo opporre crediti fiscali relativi a IMU, ICI ed IRES alle pretese della concessionaria relative ai contributi annuali che l'Università è chiamata a versare in forza della concessione. Le cause relative agli anni 2015-2016, riunite, sono già a sentenza, mentre quella relativa al 2017 è in corso come pure quella relativa al contributo 2018; anche in questo caso non necessitano pertanto accantonamenti;
  - c. contributo 2018: in questo contenzioso l'Università non ha opposto in compensazione alcun credito, ma è in discussione il soggetto nelle cui mani il contributo debba essere versato. L'Ateneo, pertanto, ha già inserito l'ammontare in apposito progetto e non necessitano accantonamenti, in attesa che venga definito il legittimo percettore;

d. contenzioso rivalsa IVA: risalente al 2016 è un contenzioso attivato dalla concessionaria in quanto, per il pagamento dei contributi iniziali la Società non aveva fatturato l'IVA, che pertanto l'Ateneo non aveva pagato. In attesa di sentenza; poiché in causa analoga l'Ateneo è risultato soccombente, si è provveduto all'accantonamento a fondo rischi sentenze di 130.000 euro;

2. I ricorsi legati alle tasse universitarie: risulta oggi pendente il solo giudizio al Tar Lombardia RG n. 512-2013, con il quale l'Associazione studentesca "Coordinamento per il diritto allo studio – UDU", l'Associazione "Dottorandi pavesi" + 15 studenti hanno chiesto l'annullamento degli atti di approvazione del bilancio di previsione 2013 e, con motivi aggiunti, degli atti di approvazione del bilancio consuntivo 2013. Per metà giugno 2020 è stata fissata l'udienza di discussione della verifica e della questione di legittimità costituzionale. L'Ateneo ha una sua posizione difensiva al riguardo. In ogni caso, relativamente alle cause connesse ai ricorsi studenti, è presente un accantonamento consistente;

3. Ricorsi dei medici universitari convenzionati: a dicembre 2019 risultavano pendenti al Consiglio di Stato sette ricorsi.

In un solo ricorso viene richiesta l'indennità di esclusività, in tre ricorsi viene reclamata l'indennità di struttura complessa, in cinque la retribuzione individuale di anzianità. In tutti viene domandata la corresponsione di emolumenti propri della retribuzione ospedaliera, in aggiunta alla retribuzione universitaria quali, a titolo esemplificativo, indennità di posizione e risultato, indennità di specificità medica.

Il 16 gennaio 2020, il Consiglio di Stato ha respinto i ricorsi con i quali erano state appellate le sentenze di inammissibilità, per difetto di giurisdizione, pronunciate dal giudice di primo grado.

Oggi non risulta pendente alcun giudizio in conseguenza della pronuncia del Consiglio di Stato ma la scadenza dei termini per riassumere la causa è a ottobre 2020.

La documentazione relativa ai contenziosi è agli atti dell'amministrazione, come pure la composizione puntuale del Fondo Rischi Sentenze.

In relazione alle cause principali si precisa quanto segue:

- In relazione al contenzioso con concessionaria, cosiddetta maxi causa, per la quale l'udienza per le conclusioni è prevista per dopo l'estate, la valutazione del grado di rischio è riconducibile all'alveo del possibile (con necessità di richiamo in nota integrativa ma non di accantonamento a fondo rischi sentenze). I legali dell'Ateneo, interpellati per una valutazione aggiornata della situazione, rispetto a quella formulata dal legale nel 2019, hanno ricordato che il giudizio R.G. 69631/16 innanzi al Tribunale di Milano coinvolge temi di particolare complessità, sia sul piano della prova dei fatti controversi che sul piano delle questioni giuridiche da affrontare per decidere le domande hinc et inde. Ciò rende difficile allo stato della causa una valutazione sull'andamento e sull'esito del giudizio in esame. Tenuto conto che si è nell'alveo del possibile e che non è al momento quantificabile un importo, si rinvia per una valutazione più puntuale all'esito della sentenza di primo grado.

- Per altra causa collegata per la quale l'Università era stata chiamata in causa come terzo datore di ipoteca, sono spirati i termini per cui il contenzioso al momento non è attivo.

- Per quanto concerne i ricorsi legati alla contribuzione universitaria si è già detto.

Al 31.12.2019, effettuate le necessarie valutazioni e revisioni, l'accantonamento a fondo rischi sentenze è pari a 6.151.068,33€.

Il "Fondo per oneri e spese future" presenta al 31/12/2019 un saldo pari a 1.118.327,12€ per rilascio di 2.652.141,46€ importo residuo derivante dall'accantonamento registrato nel 2016 di 2.941.649€ per oneri futuri relativi a servizi agli studenti, ridotti nel 2017 di 289.507,54€ all'atto del rimborso dei contributi pagati in eccesso dagli studenti immatricolati e non movimentato negli esercizi 2018 e 2019 in quanto è esaurita la fase sperimentale del nuovo modello contributivo. Il fondo è incrementato nel 2019 da accantonamenti per 90.000,00€ per costi stimati Inail.

## 5.8. TRATTAMENTO DI FINE RAPPORTO DI LAVORO SUBORDINATO (C)

TRATTAMENTO DI FINE RAPPORTO DI LAVORO SUBORDINATO (C)	
saldo al 31/12/2019	1.054.911,61
saldo al 31/12/2018	1.027.418,29
variazione	27.493,32

Descrizione	Valore al 31/12/2018	Incrementi	Utilizzi	Valore al 31/12/2019
Fondo TFR CEL Lettori Madre Lingua	1.027.418,29	67.117,80	39.624,48	1.054.911,61
<b>Totale</b>	1.027.418,29			1.054.911,61

Si tratta dell'accantonamento spettante a questo titolo ai collaboratori esperti linguistici (CEL) e determinato in conformità alla legge ed ai contratti di lavoro vigenti che al 31/12/2019 risulta pari a Euro 1.054.911,61. Al 31/12/2018 esso era pari a Euro 1.027.418,29 con una variazione positiva di Euro 27.493,32.

L'elenco dettagliato ed aggiornato progressivamente degli aventi diritto ed il relativo ammontare è conservato agli atti di questo Ateneo.

## 5.9. DEBITI (D)

DEBITI (D)	
saldo al 31/12/2019	37.390.476,09
saldo al 31/12/2018	34.828.526,83
variazione	2.561.949,26

Tutti i debiti sono iscritti al valore nominale, di seguito si riepilogano le singole voci di dettaglio in relazione alla loro diversa natura:

Università degli Studi di Pavia  
BILANCIO UNICO D'ATENEO - ANNO 2019

Descrizione	Valore al 31/12/2019	Valore al 31/12/2018	variazione
<b>Mutui e debiti verso Banche</b>	<b>390.924,99</b>	<b>476.452,42</b>	
Mutui e debiti verso banche e enti finanziatori	390.924,99	476.452,42	-85.527,43
<b>Verso MIUR e altre Amministrazioni centrali</b>	<b>151.857,00</b>	<b>31.190,66</b>	
Verso MIUR e altre amm. Centrali	151.857,00	31.190,66	120.666,34
<b>Verso Regioni e Province Autonome</b>	<b>3.994.429,00</b>	<b>4.302.231,79</b>	
Verso Regioni e Province Autonome	3.994.429,00	4.302.231,79	-307.802,79
<b>Verso altre Amministrazioni Locali</b>	<b>13.582,00</b>	-	
Verso altre amministrazioni locali	13.582,00	-	13.582,00
<b>Verso U.E. e il Resto del Mondo</b>	<b>823.248,47</b>	<b>1.002.639,15</b>	
Verso U.E. e il Resto del Mondo	823.248,47	1.002.639,15	-179.390,68
<b>Verso Università</b>	<b>1.392.682,99</b>	<b>217.335,60</b>	
Verso Università	1.392.682,99	217.335,60	1.175.347,39
<b>Verso studenti</b>	<b>271.023,08</b>	<b>275.333,12</b>	
Verso studenti per tasse e contributi	-	-	0,00
Altri debiti verso studenti	271.023,08	275.333,12	-4.310,04
<b>Acconti</b>	-	<b>10.726,36</b>	
Acconti	-	10.726,36	-10.726,36
<b>Verso fornitori</b>	<b>11.299.765,72</b>	<b>10.696.090,63</b>	
Verso fornitori	11.299.765,72	10.696.090,63	603.675,09
<b>Verso dipendenti</b>	<b>6.140.690,99</b>	<b>5.849.139,55</b>	
Verso dipendenti	6.140.690,99	5.849.139,55	291.551,44
<b>Verso società ed enti controllati</b>	<b>110.493,86</b>	<b>20.374,35</b>	
Verso società ed enti controllati	110.493,86	20.374,35	90.119,51
<b>Altri debiti</b>	<b>12.801.777,99</b>	<b>11.947.013,20</b>	
Altri debiti	12.801.777,99	11.947.013,20	854.764,79
<b>TOTALE DEBITI</b>	<b>37.390.476,09</b>	<b>34.828.526,83</b>	2.561.949,26

**Università degli Studi di Pavia**  
**BILANCIO UNICO D'ATENEIO - ANNO 2019**

La tabella sottostante riepiloga i debiti dell'Ateneo al 31/12/2019 suddivisi per scadenza.

<b>Scadenza dei DEBITI 2019</b>	<b>entro l'esercizio successivo</b>	<b>oltre l'esercizio successivo</b>
Mutui e debiti verso Banche	101.752,32	289.172,67
Verso MIUR e altre Amministrazioni centrali	151.857,00	-
Verso Regioni e Province Autonome	3.994.429,00	-
Verso altre Amministrazioni Locali	13.582,00	-
Verso U.E. e il Resto del Mondo	823.248,47	-
Verso Università	1.392.682,99	-
Verso studenti	271.023,08	-
Acconti	-	-
Verso fornitori	11.299.765,72	-
Verso dipendenti	6.140.690,99	-
Verso società ed enti controllati	110.493,86	-
Altri debiti	12.801.777,99	-
<b>TOTALE</b>	<b>37.101.303,42</b>	<b>289.172,67</b>
		37.390.476,09

#### **Mutui e Debiti verso banche (1)**

Nella voce debiti "Mutui e debiti verso banche entro l'esercizio successivo" sono rilevate le quote correnti dei debiti riferiti al 31 dicembre 2019 per la quota capitale dei mutui concessi da FinLombarda e del finanziamento FRISL di Regione Lombardia pari a 93.637,70€. Sono altresì indicati in questa voce i Debiti diversi verso Istituti di credito che al 31.12.2019 ammontano a 6.480,53€ e i Debiti per carte di credito aziendali, che al 31/12/2019 ammontano a 1.634,09€.

Nella voce debiti "Mutui e debiti verso banche e altri enti finanziatori oltre l'esercizio successivo" è rilevata la quota capitale, riferita agli esercizi successivi dei mutui sopra descritti.

Per completezza di informazione si riporta il dettaglio dei mutui passivi in essere:

posizione debito	OGGETTO	QUOTA ORIGINARIA DEBITO		DEBITI RESIDUI AL 31/12/2019	
		VALORE NOMINALE DEBITO	QUOTA INTERESSI TOTALI	QUOTA CAPITALE RESIDUA DA PAGARE AL 31/12/2019	QUOTA INTERESSI RESIDUA DA PAGARE AL 31/12/2019
1	MUSEO TECNICA ELETTRICA - delibera CDA 10/05/2001 - erogato da Regione Lombardia e FRISL	€ 1.707.562,76	€ -	€ 341.512,56	€ -
2	PALAZZO VISTARINO BELLISOMI RESTAURO SCALONE E PORTICO - delibera CDA 23/10/2012 - erogato da Finlombarda Spa	€ 74.336,05	€ -	€ 41.297,81	€ -
	<b>Totale Debiti</b>	<b>€ 1.781.898,81</b>	<b>€ -</b>	<b>€ 382.810,37</b>	<b>€ -</b>

**Università degli Studi di Pavia**  
**BILANCIO UNICO D'ATENEO - ANNO 2019**

La tabella seguente illustra la suddivisione del debito tra quota a breve, a medio e a lungo termine:

posizione debito	OGGETTO	VALORE NOMINALE DEBITO ORIGINARIO	QUOTA CAPITALE RESIDUA totale AL 31/12/2019	quota a breve (entro i 12 mesi)	quota entro i 3 anni (da 2 a 3 anni)	quota entro i 5 anni (da 4 a 5 anni)	quota oltre i 5 anni
1	MUSEO TECNICA ELETTRICA - delibera CDA 10/05/2001 - erogato da Regione Lombardia e FRISL	€ 1.707.562,76	€ 341.512,56	€ 85.378,14	€ 170.756,28	€ 85.378,14	€ -
2	PALAZZO VISTARINO BELLISOMI RESTAURO SCALONE E PORTICO - delibera CDA 23/10/2012 - erogato da Finlombarda Spa	€ 74.336,05	€ 41.297,81	€ 8.259,56	€ 16.519,12	€ 16.519,13	€ -
<b>Totale complessivo</b>		<b>€ 1.781.898,81</b>	<b>€ 382.810,37</b>	<b>€ 93.637,70</b>	<b>€ 187.275,40</b>	<b>€ 101.897,27</b>	<b>€ -</b>

Per ciò che attiene il finanziamento da Regione Lombardia per il Museo Tecnica Elettrica, sulla base dell'accordo a suo tempo stipulato, l'Ateneo è referente per il rimborso delle rate alla Regione ma l'Amministrazione Provinciale e il Comune di Pavia provvedono a rimborsare all'Ateneo stesso una quota pari, rispettivamente, a un terzo della rata. A fronte di ciò in ogni esercizio viene contabilizzato un credito verso i suddetti enti per la rispettiva quota annua.

#### **Debiti verso MIUR e altre Amministrazioni centrali (2)**

Nella voce debiti "verso MIUR e altre Amministrazioni centrali" sono rilevati i debiti verso MIUR dovuti a recuperi su FFO DM 738/2019 per quota Fondo Giovani assegnazione 2015, monitoraggio 2019 (Tutorato 30.706,00€), il recupero relativo alla quota riferita alla "Mobilità" è stato registrato nell'esercizio 2020 in quanto il relativo progetto risultava già riportato (€ 45.468,00) ed il recupero risorse "No Tax area" assegnazione 2018 (91.627,00€).

#### **Debiti verso Regione e Province Autonome (3)**

Nella voce debiti "verso Regioni e province autonome" sono rilevati i debiti per la tassa regionale diritto allo studio .

#### **Debiti verso Altre Amministrazioni locali (4)**

Nella voce debiti "verso Altre Amministrazioni Locali" è rilevato il debito verso il Comune di Pavia per rilascio pass ZTL validità 2019/2020 e Debiti verso Comune per IMU.

#### **Debiti verso U.E. e il Resto del Mondo (5)**

Nella voce debiti "verso U.E. e il Resto del Mondo" al 31/12/2019 sono rilevati principalmente debiti per quote che il Dipartimento di Medicina Molecolare deve trasferire ai partner europei del progetto "Grant europeo FET open".

Sono altresì rilevati debiti per fatture da ricevere dall'Unione Europea e Resto del Mondo per 138.254,84€.

#### **Debiti verso Università (6)**

Nella voce debiti "Verso Università" sono rilevati i debiti riferiti ad assegnazione di contributo ad Atenei non capofila di aggregazioni di scuole di specializzazione sanitarie; trasferimenti per progetti di ricerca; trasferimenti di quote Cariplo 2017-0920, Cariplo 2010-0563 e Cariplo 2017-0575; rimborso oneri stipendiali risorsa in comando.

Sono anche rilevati 100€ sul conto Debiti verso Università per ricerca commissionata ed enti strumentali, relativi a una fattura per attività di promozione e comunicazione "Settimana della Sociologia" – dip. di Scienze Politiche e Sociali.

### Debiti verso studenti (7)

Nella voce debiti "Verso studenti per tasse e contributi entro 12 mesi" sono rilevati i debiti verso studenti per il rimborso di tasse.

### Acconti (8)

Nel 2019 la voce "Acconti" si è azzerata.

### Debiti verso fornitori (9)

Nella voce debiti "Verso fornitori" sono rilevati i debiti verso fornitori per fatture, beni pervenuti e servizi ricevuti, il cui dettaglio con annesse schede contabili è conservato agli atti di questo Ateneo.

Si riporta altresì il dettaglio dei debiti verso fornitori e debiti verso fornitori per fatture da pervenire.

Descrizione	Valore al 31/12/2019	Valore al 31/12/2018	variazione
Debiti verso fornitori	7.556.567,96	7.802.718,26	-246.150,30
Debiti verso fornitori per fatture da ricevere	3.743.197,76	2.893.372,37	849.825,39
<b>TOTALE</b>	<b>11.299.765,72</b>	<b>10.696.090,63</b>	603.675,09

Relativamente al conto "Debiti verso fornitori" è stata effettuata una puntuale analisi, riferita al 31/12/2019, dalla quale è emerso un decremento di € 246.150,30 rispetto al valore al 31/12/2018. Del totale, i debiti riferiti a fatture/note di credito, scadute entro il 31/12/2019, alla data del 31/01/2020 (data dell'estrazione con riferimento alla situazione al 31/12/2019 e anche data di scadenza comunicazione stock del debito 2019 a PCC) è di € 1.891.763,61. Sottraendo da questo importo i debiti soggetti a contenzioso e pertanto sospesi in attesa di definizione, si giunge a un importo effettivo esigibile di € 315.229,73. Tali debiti sono stati comunque pressoché interamente saldati nei primi mesi del 2020. Il debito residuo alla data di estrazione del 30/04/2020, con riferimento alla data situazione del 31/03/2020 (data di riferimento per la pubblicazione dello stock di debito relativo al primo trimestre 2020) è di € 2.529,59. Sono stati regolarmente svolti gli adempimenti di cui alla Piattaforma MEF per la certificazione dei crediti, come da specifica relazione allegata alla presente nota, dalla quale si evince che il debito da fatture/note di credito scadute al 31/12/2019 complessivo (quindi non considerando solamente il conto debiti verso fornitori) è di € 1.886.302,89 (per la presenza di note di credito), di cui effettivo esigibile € 314.502,29. Di tale importo alla data di estrazione del 30/04/2020, con riferimento alla data situazione del 31/03/2020, residua € 1.725,41.

### Debiti verso dipendenti (10)

Nella voce debiti "Verso dipendenti entro 12 mesi" sono rilevati i seguenti debiti verso dipendenti:

**Università degli Studi di Pavia**  
**BILANCIO UNICO D'ATENEIO - ANNO 2019**

Descrizione	Valore al 31/12/2019	Valore al 31/12/2018	variazione
Debiti verso dipendenti per stipendi e altre competenze	2.756.111,93	2.591.494,62	164.617,31
Debiti da Fondo Straordinari	39.457,09	50.453,19	-10.996,10
Debiti da Fondo Arretrati Accessorie PTA 2015	0,00	0,00	0,00
Debiti da Fondo Arretrati Accessorie PTA 2016	0,00	0,00	0,00
Debiti da Fondo arretrati accessorie (contributi e IRAP) 2016	0,00	0,00	0,00
Debiti da Fondo Accessorie PTA 2017	0,00	30.871,96	-30.871,96
Debiti da Fondo Accessorie Dirigenti 2017	0,00	0,00	0,00
Debiti da Fondo arretrati accessorie (contributi e IRAP)2017	0,00	81.127,60	-81.127,60
Debiti da Fondo Accessorie PTA 2018	19.996,17	1.433.052,34	-1.413.056,17
Debiti da Fondo Accessorie Dirigenti 2018	59.948,95	78.072,23	-18.123,28
Debiti da Fondo arretrati accessorie (contributi e IRAP)2018	27.068,32	460.447,19	-433.378,87
Debiti da Fondo Accessorie PTA 2019	1.584.915,80	0,00	1.584.915,80
Debiti da Fondo Accessorie Dirigenti 2019	88.306,58	0,00	88.306,58
Debiti da Fondo arretrati accessorie (contributi e IRAP)2019	471.569,12	0,00	471.569,12
Ferie e ore maturate e non godute	1.093.317,03	1.123.620,42	-30.303,39
<b>TOTALE</b>	<b>6.140.690,99</b>	<b>5.849.139,55</b>	<b>291.551,44</b>

I Fondi accessori relativi al 2018 e 2019 sono indicati tra i debiti in quanto certificati da parte del Collegio dei Revisori e nel corso del 2019 anche in parte pagati ai dipendenti.

<b>Ferie maturate e non godute al 31/12/2019</b>				
FER009	FER010	FER020	FER030	TOTALE
€ -	€ 398.113,90	€ 688.396,28	€ 6.806,85	€ 1.093.317,03
<b>Ferie maturate e non godute al 31/12/2018</b>				
FER009	FER010	FER020	FER030	TOTALE
€ -	€ 393.902,90	€ 721.441,86	€ 8.275,66	€ 1.123.620,42
FER009: ferie 18 mesi precedenti				
FER010: ferie anno precedente				
FER020: ferie anno corrente				
FER030: giorni di recupero ex festività soppresse: da fruire solo entro anno di riferimento				

I debiti verso dipendenti comprendono altresì quelli relativi a ferie maturate e non godute al 31/12/2019 che ammontano complessivamente a 1.093.317,03€ in ossequio a quanto previsto dal Manuale Tecnico Operativo di cui al D.M. 3112 del 2/12/2015; tale valorizzazione assume tuttavia i connotati di approssimazione e di mera stima informativa in quanto, per le ragioni di seguito esposte, è solamente indicativa della passività cui l'Ateneo è potenzialmente passibile.

Infatti, nonostante che in continuità aziendale ed in costanza di rapporto di lavoro, il postulato di correlazione economica si manifesta quando ciascun dipendente matura gradualmente il proprio diritto durante l'esercizio ed il costo del personale, inteso nella sua globalità (e quindi inclusivo del periodo di ferie retribuito), è correlato al beneficio ottenuto dall'Ateneo nell'esercizio dello stesso nell'espletamento delle sue funzioni, concorrendo pertanto alla generazione delle attività aziendali, l'art.5, comma 8, Titolo I del D.L. 95/2012 convertito con Legge n. 135/2012, ha previsto che "Le ferie, i riposi ed i permessi spettanti al personale, anche di qualifica dirigenziale, delle amministrazioni pubbliche inserite nel conto economico consolidato della pubblica amministrazione, come individuate dall'Istituto nazionale di statistica (ISTAT) ai sensi dell'articolo 1, comma 2, della legge 31 dicembre 2009, n. 196, nonché delle autorità indipendenti ivi inclusa la Commissione nazionale per le società e la borsa (Consob), sono obbligatoriamente fruiti secondo quanto previsto dai rispettivi ordinamenti e non danno luogo in nessun caso alla corresponsione di trattamenti economici sostitutivi. La presente disposizione si applica anche

**Università degli Studi di Pavia**  
**BILANCIO UNICO D'ATENEO - ANNO 2019**

in caso di cessazione del rapporto di lavoro per mobilità, dimissioni, risoluzione, pensionamento e raggiungimento del limite di età.

Eventuali disposizioni normative e contrattuali più favorevoli cessano di avere applicazione a decorrere dall'entrata in vigore del presente decreto. La violazione della presente disposizione, oltre a comportare il recupero delle somme indebitamente erogate, è fonte di responsabilità disciplinare ed amministrativa per il dirigente responsabile”.

L'insorgenza dell'onere a carico dell'Ateneo in tema di permessi e riposi non goduti è pertanto nei fatti riferibile a situazioni in cui il rapporto di lavoro si concluda in modo anomalo, non prevedibile e comunque circostanziato con caratteristiche di eccezionalità.

### **Debiti verso società o enti controllati (11)**

I “Debiti verso Società ed Enti controllati” al 31/12/2019 rappresentano i debiti aperti nei confronti degli enti appartenenti al Gruppo Università degli Studi di Pavia : l'incremento rispetto al 2018 è dovuto esclusivamente a debiti verso EDISU.

### **Altri debiti (12)**

Nella voce debiti “Altri debiti entro 12 mesi” sono rilevati i seguenti debiti:

Descrizione	Valore al 31/12/2019	Valore al 31/12/2018	variazione
Debiti per oneri previdenziali e assistenziali	5.646.066,87	5.266.672,61	379.394,26
Debiti per prestazioni lavoro autonomo non abituale e altri percettori	93.793,71	82.832,78	10.960,93
Debiti per pignoramenti presso terzi	1.049,00	0,00	1.049,00
Debiti per ritenute sindacali	4.912,12	5.404,97	-492,85
Debiti per cessione del quinto e delegazione pagamento	13.915,45	15.217,17	-1.301,72
Iva a debito	0,00	0,00	0,00
Erario c/IVA commerciale	116.048,85	8.704,00	107.344,85
Erario c/IVA intraUE e servizi esteri istituzionale	3.405,46	9.286,03	-5.880,57
Erario c/ritenute IRPEF	3.476.625,10	3.260.384,71	216.240,39
Debiti v/altri per ritenute extraerariali	42.890,81	45.274,82	-2.384,01
IRAP retributivo c/Erario	1.036.669,43	974.927,13	61.742,30
IRAP produttivo c/Erario	0,00	0,00	0,00
IRES c/Erario	10.936,24	6.752,00	4.184,24
Debiti verso Erario per imposta di bollo virtuale	67.617,05	130.193,05	-62.576,00
Altri debiti	55.985,42	67.313,35	-11.327,93
Debiti per oneri previdenziali e assistenziali c/liquidazione	733.226,02	595.389,68	137.836,34
Debiti per pignoramento presso terzi c/liquidazione	4.294,30	4.294,30	0,00
Erario c/ritenute IRPEF c/liquidazione	381.978,17	303.159,43	78.818,74
Debiti verso altri per ritenute extraerariali c/liquidazione	130.690,66	129.685,20	1.005,46
Debiti per IRAP retributivo c/liquidazione	101.812,49	76.739,23	25.073,26
Erario c/IVA SPLIT PAYMENT	809.130,12	894.605,68	-85.475,56
Debiti per IVA Split payment c/liquidazione	-103,51	-53,35	-50,16
Altri debiti c/liquidazione	2	0,00	2,00
Debiti verso Ente Regionale per tassa diritto allo studio c/liquidazione	14.346,57	14.346,57	0,00
Note di credito da emettere	12.525,24	0,00	12.525,24
Debiti v/INAIL	27.944,72	23.086,32	4.858,40
<b>TOTALE</b>	<b>12.785.762,29</b>	<b>11.914.215,68</b>	<b>871.546,61</b>

Si segnala che il conto “Debiti per IVA split payment c/liquidazione” presenta al 31/12/2019 un saldo negativo in quanto relativo a fatture in regime di IVA split payment istituzionali non ancora esigibili.

Nella voce debiti “Altri debiti oltre 12 mesi” sono rilevati i seguenti debiti:

**Università degli Studi di Pavia**  
**BILANCIO UNICO D'ATENEO - ANNO 2019**

Descrizione	Valore al 31/12/2019	Valore al 31/12/2018	variazione
Debiti per depositi cauzionali (CAUZIONI PASSIVE ricevute)	16.015,70	32.797,52	-16.781,82
<b>TOTALE</b>	<b>16.015,70</b>	<b>32.797,52</b>	<b>-16.781,82</b>

Si tratta delle Cauzioni Passive che l'ateneo ha ricevuto in deposito per Locazioni Attive, per l'aggiudicazione di appalti relativi all'area Tecnica Informatica e Sicurezza, e per le chiavette magnetiche dei distributori presso l'Economato.

## 5.10. RATEI E RISCONTI PASSIVI E CONTRIBUTI AGLI INVESTIMENTI (E)

<b>RATEI E RISCONTI PASSIVI E CONTRIBUTI AGLI INVESTIMENTI (E)</b>	
saldo al 31/12/2019	34.632.329,61
saldo al 31/12/2018	36.435.500,42
variazione	-1.803.170,81

Misurano proventi e oneri la cui competenza è anticipata o posticipata rispetto alla manifestazione numeraria e/o documentale. Essi prescindono dalla data di pagamento o riscossione dei relativi proventi, comuni a due o più esercizi e ripartibili in ragione del tempo.

Dall'esercizio 2018, l'Ateneo ha modificato lo schema di bilancio per adeguarsi al dispositivo del D.I. MIUR-MEF n.394/2017 art. 5, e ha separato i "Ratei e risconti passivi" e i "Risconti contribuiti agli investimenti" dai "Risconti passivi per progetti e ricerche in corso", confluiti nella macro voce successiva F).

Per chiarezza viene esposto di seguito il dato risultante dal bilancio 2019 raffrontato con il dato 2018.

Descrizione	Valore al 31/12/2019	Valore al 31/12/2018	variazione
<b>e1) CONTRIBUTI AGLI INVESTIMENTI</b>			
Risconti contribuiti pluriennali in conto impianti e investimenti ante 2015	26.517.736,28	28.334.072,70	-1.816.336,42
Risconti contribuiti per acquisto attrezzature ante 2015	44.714,21	271.994,51	-227.280,30
Risconti Donazioni	64.075,98	2.747,18	61.328,80
<b>TOT</b>	<b>26.626.526,47</b>	<b>28.608.814,39</b>	
<b>e2) RATEI E RISCONTI PASSIVI</b>			
Risconti passivi	7.635.685,51	7.618.547,70	17.137,81
Ratei passivi	370.117,63	208.138,33	161.979,30
<b>TOT</b>	<b>8.005.803,14</b>	<b>7.826.686,03</b>	
<b>TOTALE RATEI E RISCONTI PASSIVI E CONTRIBUTI AGLI INVESTIMENTI (E)</b>	<b>34.632.329,61</b>	<b>36.435.500,42</b>	<b>-1.803.170,81</b>

Al 31/12/19 tra i "Risconti per Contributi agli investimenti" rientrano i risconti relativi al valore residuo da ammortizzare per attrezzature scientifiche per un importo di 44.714,21€ e per i fabbricati da lasciti o finanziamenti in c/capitale non soggetti a restituzione per un importo di 26.517.736,28€, e il risconto sulle Donazioni per un importo di 64.075,98€, per un totale di 26.626.526,47€.

Tali contributi vengono gestiti con la tecnica del risconto come specificato nei principi richiamati in premessa.

**Università degli Studi di Pavia**  
**BILANCIO UNICO D'ATENEO - ANNO 2019**

Di seguito viene riportata la movimentazione dei risconti passivi dei contributi agli investimenti:

descrizione	Contributo a copertura del Costo Storico
Risconti passivi dei contributi agli investimenti al 31/12/2018	<b>28.608.814,39</b>
Diminuzioni esercizio 2019	- 2.043.616,72
Aumenti esercizio 2019	61.328,80
Risconti passivi dei contributi agli investimenti al 31/12/2019	<b>26.626.526,47</b>

**“Dettaglio Risconti passivi dei contributi agli investimenti”**

Bene	Valore al 31/12/2018	incrementi 2019	decrementi 2019	Valore al 31/12/2019
Attrezzature elettriche ed elettroniche non scientifiche	1.191,73	0,00	-461,83	729,90
Attrezzature elettriche ed elettroniche scientifiche	273.549,93	843,80	-226.818,47	47.575,26
Fabbricati	28.334.072,73	0,00	-1.816.336,42	26.517.736,31
Opere d'arte e d'antiquariato e beni di interesse storico	0,00	30.200,00	0,00	30.200,00
Patrimonio e beni museali	0,00	30.285,00	0,00	30.285,00
<b>totale Risconti passivi dei contributi agli investimenti</b>	<b>28.608.814,39</b>	<b>61.328,80</b>	<b>-2.043.616,72</b>	<b>26.626.526,47</b>

**Altri Ratei e risconti passivi**

Dettaglio delle principali componenti di ricavo riscontate.

Descrizione	Valori al 31/12/2018	Valori al 31/12/2019	Variazioni
Contribuzione studentesca	6.161.212,17	6.130.112,21	-31.099,96
Borse di dottorato di ricerca	815.350,48	23.130,30	-792.220,18
Finanziamento di posti da ricercatore	109.366,79	76.895,60	-32.471,19
Contratti di ricerca	81.530,15	403.073,26	321.543,11
Assegnazione PRIN 2017	0,00	264.433,17	264.433,17
Contratto RELUIS 2020	0,00	118.318,97	118.318,97
Altri risconti passivi	451.088,11	619.722,00	168.633,89
<b>Totali</b>	<b>7.618.547,70</b>	<b>7.635.685,51</b>	<b>17.137,81</b>

I “Risconti passivi” comprendono la contribuzione studentesca. Sulla base dei Regolamenti dell’Ateneo sino all’A.A. 2017/2018 l’obbligazione per lo studente a versare l’ammontare delle tasse universitarie per l’anno accademico nasceva all’atto dell’immatricolazione o dell’iscrizione ad un anno successivo (con contestuale saldo della prima rata) e successivamente sorgeva l’obbligazione per il pagamento della seconda rata. Pertanto al momento dell’immatricolazione o dell’iscrizione ad un anno successivo sorgeva il diritto da parte dell’Ateneo ad esigere l’ammontare delle tasse per la prima rata e contestualmente veniva rilevato il ricavo di competenza, nell’ordine dei 3/6 per l’esercizio, mentre i 3/6 venivano riscontati per rappresentare ricavo dell’esercizio successivo (coerentemente all’anno accademico a cui si riferivano i proventi delle tasse studenti). L’importo della seconda rata era invece tutto di competenza dell’esercizio successivo.

A partire dall'A.A. 2018/2019, l'addebito allo studente per i corsi di laurea avviene in tre rate la prima e la seconda con competenza 1/10/n - 31/3/n+1 e la terza con competenza 1/4/n+1 - 30/09/n+1, quindi nello Stato Patrimoniale al 31.12.2019 è stata rilevata la quota di sconto passivo relativa ai ricavi della prima e seconda rata dell'anno accademico 2019/20, che saranno imputati all'esercizio 2020.

Dettaglio delle principali componenti di costo imputato.

Descrizione	Valori al 31/12/2018	Valori al 31/12/2019	Variazioni
Ritenute fiscali su Titoli	6.250,86	6.250,56	-0,30
Compensi, missioni e rimborsi spese	34.910,49	142.797,25	107.886,76
Ratei passivi su fatture di servizi	116.595,31	165.657,81	49.062,50
Contributi assistenziali piano sanitario	48.050,62	0,00	-48.050,62
Altri ratei passivi	2.331,05	55.412,01	53.080,96
<b>Totali</b>	<b>208.138,33</b>	<b>370.117,63</b>	<b>161.979,30</b>

## 5.11. RISCONTI PASSIVI PER PROGETTI E RICERCHE IN CORSO (F)

RISCONTI PASSIVI PER PROGETTI E RICERCHE IN CORSO (F)	
saldo al 31/12/2019	55.367.361,38
saldo al 31/12/2018	43.561.341,50
variazione	11.806.019,88

Misurano proventi e oneri la cui competenza è posticipata rispetto alla manifestazione numeraria e/o documentale. In particolare in questa voce sono valorizzate le somme di tutti i progetti attivi al 31 dicembre 2019.

Nella voce "Risconti per progetti e ricerche in corso", pari a Euro 55 milioni circa, sono valorizzate le somme di tutti i progetti attivi al 31 dicembre 2019.

Di seguito viene riportata la movimentazione dei risconti passivi per progetti e ricerche in corso solo per totali; di seguito ancora il "Dettaglio Risconti passivi per progetti e ricerche in corso":

descrizione	Contributo a copertura del Costo Storico
Risconti passivi per progetti e ricerche in corso al 31/12/2018	43.561.341,50
Diminuzioni esercizio 2019	- 10.144.818,98
Aumenti esercizio 2019	21.950.838,86
Risconti passivi per progetti e ricerche in corso al 31/12/2019	55.367.361,38

**"Dettaglio Risconti passivi per progetti e ricerche in corso"**

**Università degli Studi di Pavia**  
**BILANCIO UNICO D'ATENEIO - ANNO 2019**

<b>Progetto</b>	<b>Valore al 31/12/2018</b>	<b>incrementi 2019</b>	<b>decrementi 2019</b>	<b>Valore al 31/12/2019</b>
Aziende, Compagnie, Fondazioni private	301.156,08	91.747,95	- 198.774,52	194.129,51
Lasciti, Eredità e donazioni finalizzati nell'utilizzo	275.998,25	142.125,51	- 18.865,33	399.258,43
Ministeri, Agenzie di governi terzi - Vinci	-	147,80	-	147,80
Progetti della Commissione Europea - Altri EACEA	503.936,49	-	- 188.222,95	315.713,54
Progetti della Commissione Europea - Altri EUROPEAI	364.608,67	2.869.290,49	- 31.918,07	3.201.981,09
Progetti della Commissione Europea - Edulink	19.150,76	-	- 19.150,76	-
Progetti della Commissione Europea - Erasmus	1.207,54	48.181,49	-	49.389,03
Progetti della Commissione Europea - Erasmus +	1.207.312,05	950.119,96	- 810.343,00	1.347.089,01
Progetti della Commissione Europea - Jean Monet	-	-	-	-
Progetti di Consorzi, Network, Associazioni	81.015,29	22.956,86	- 34.809,77	69.162,38
Progetti di Consorzi, Network, Associazioni - CUIA	-	967,92	-	967,92
Progetti di didattica da Fondazione Cariplo	384.668,55	-	- 51.835,55	332.833,00
Progetti di Didattica finanziata da enti europei	12.088,64	2.014,16	- 12.088,64	2.014,16
Progetti di didattica finanziati dalla Regione	16.953,21	1.141,84	- 8.755,31	9.339,74
Progetti di didattica finanziati dalle Province	16.703,16	-	- 16.703,16	-
Progetti di didattica MAE	30.567,19	-	- 18.588,72	11.978,47
Progetti di didattica MIUR	60.946,90	31.344,00	- 13.778,61	78.512,29
Progetti di didattica per Lauree Triennali cofinanziate da enti locali	-	-	-	-
Progetti di finanziamento ministeriale - Altri Miur	1.798.693,69	115.601,97	- 475.862,38	1.438.433,28
Progetti di finanziamento ministeriale - Altri-Mae	2.219,81	305.026,74	- 16.733,01	290.513,54
Progetti di finanziamento ministeriale - Azioni integrate	-	121.100,00	-	121.100,00
Progetti di finanziamento regionale	6.400.000,00	-	- 33.139,73	6.366.860,27
Progetti di internazionalizzazione finanziati dalla Regione	-	110,70	-	110,70
Progetti di Welfare	-	45,64	-	45,64
Progetti per il calcolo del risconto degli immobili e attrezzature scientifiche	-	-	-	-
Quote FFO vincolate	1.258.577,66	948.225,00	- 710.145,66	1.496.657,00
RICERCA - Altre ricerche finanziate dal MIUR	424.072,26	213,36	- 52.119,67	372.165,95
RICERCA - Altri progetti di Ricerca Internazionali finanziati da Unione Europea	908.441,52	144.346,20	- 121.165,78	931.621,94
RICERCA - Dipartimenti di Eccellenza 2018	6.985.589,86	5.210.362,76	-	12.195.952,62
RICERCA - Dottorati di ricerca finanziati da terzi - Privati	-	291.540,59	-	291.540,59
RICERCA - Dottorati di ricerca finanziati da terzi - Pubblici	-	369.747,36	-	369.747,36
RICERCA - Fondo per gli investimenti della ricerca di base	90.118,74	-	- 3.342,43	86.776,31
RICERCA - FP7 Collaborative Projects	525.340,76	66.221,11	- 19.569,63	571.992,24
RICERCA - FP7 European Research Council	761.590,71	150.675,05	- 219.856,42	692.409,34
RICERCA - FP7 People Marie Curie	143,68	-	-	143,68
RICERCA - Futuro in ricerca	92.193,36	-	- 12.709,00	79.484,36
RICERCA - H2020 Coordination and Support Action	2.500.000,00	-	- 1.189.827,02	1.310.172,98
RICERCA - H2020 European Research Council	3.773.376,20	1.548.312,65	- 1.005.014,04	4.318.674,81
RICERCA - H2020 Marie Skłodowska Curie Actions	685.471,15	187.700,32	- 258.188,19	614.983,28
RICERCA - H2020 Research and Innovation Actions - Innovation Actions	2.127.985,81	269.714,25	- 372.807,32	2.024.892,74
RICERCA - H2020 Research and Innovation Actions (RIA-01) - Articolato	1.518.665,44	-	- 618.521,06	900.144,38
RICERCA - H2020 Research and Innovation Actions (RIA-02) - PROTON	71.323,94	-	- 29.182,04	42.141,90
RICERCA - Joint Technology Initiatives	67.112,28	-	- 7.255,39	59.856,89
RICERCA - Progetti di ricerca di rilevante interesse nazionale	1.113.641,14	3.208.123,39	- 455.323,40	3.866.441,13
RICERCA - Progetti di ricerca finanziati da altri enti locali	139.201,71	68.644,43	- 107.467,29	100.378,85
RICERCA - Progetti di ricerca finanziati da altri Ministeri	540.564,19	37.366,29	- 167.344,61	410.585,87
RICERCA - Progetti di ricerca finanziati da enti pubblici nazionali	351.600,42	380.867,73	- 75.061,04	657.407,11
RICERCA - Progetti di ricerca finanziati da Fondazione Cariplo	2.628.585,55	1.408.111,55	- 718.268,53	3.318.428,57
RICERCA - Progetti di ricerca finanziati da privati	2.320.086,76	522.873,51	- 891.347,64	1.951.612,63
RICERCA - Progetti di ricerca finanziati da Regioni	126.884,70	268.307,66	- 38.694,16	356.498,20
RICERCA - Progetti di Ricerca Internazionali finanziati da altri Organismi Internazionali	518.697,24	503.173,85	- 146.471,65	875.399,44
RICERCA - Progetti di Ricerca Internazionali finanziati da privati	715.232,09	389.819,28	- 219.453,82	885.597,55
RICERCA - Scientific Independence of young Researchers	118.238,05	-	- 74.609,65	43.628,40
RICERCA -Progetti di Ricerca finanziati da Regione Lombardia	1.295.955,81	304.067,00	- 591.230,42	1.008.792,39
TERZA MISSIONE - Progetti di Fundraising	2.850,31	16.071,28	-	18.921,59
TERZA MISSIONE - Bandi vari	61.127,67	118.995,78	- 20.321,47	159.801,98
TERZA MISSIONE - Formazione, Ricerca, Consulenza	361.446,21	835.435,43	- 69.952,14	1.126.929,50
<b>Totale Risconti passivi per progetti e ricerche in corso</b>	<b>43.561.341,50</b>	<b>21.950.838,86</b>	<b>- 10.144.818,98</b>	<b>55.367.361,38</b>

## 5.12. CONTI D'ORDINE DEL PASSIVO

CONTI D'ORDINE DEL PASSIVO	
saldo al 31/12/2019	78.959.009,15
saldo al 31/12/2018	78.515.049,47
variazione	443.959,68

Descrizione	Valore al 31/12/2019	Valore al 31/12/2018	variazione
I) Beni in leasing (importo rate da pagare)	3.043,80	-	3.043,80
II) Impegni verso terzi che ancora non configurano debiti	8.984.180,22	10.037.890,96	- 1.053.710,74
III) Scritture di vincolo su passività	2.954.437,92	1.338.653,92	1.615.784,00
IV) Ipotecche	66.743.708,00	66.743.708,00	-
V) Fidejussioni Passive	136.700,70	223.037,90	- 86.337,20
VI) Contratti di Comodato a favore di Terzi	22.603,09	171.758,69	- 149.155,60
VII) Beni di proprietà concessi in uso a Terzi	114.335,42	-	114.335,42
<b>TOTALE</b>	<b>78.959.009,15</b>	<b>78.515.049,47</b>	<b>443.959,68</b>

I conti d'ordine del passivo accolgono (i) l'importo delle rate dei beni in leasing presso l'Ateneo, (ii) Impegni verso terzi che ancora non configurano debiti (Ordini di Ateneo, Coan Anticipate Ateneo e Contratti passivi/ a personale Ateneo) (iii) Scritture di vincolo su passività, iv) Impegni ipotecari su beni di proprietà, v) Fidejussioni prestate dall'Università a favore di terzi; vi) Contratti di Comodato a favore di Terzi; vii) Beni di proprietà concessi in uso a Terzi.

Al 31/12/2019 nella voce "Beni in Leasing" è stato indicato l'importo del valore residuo del debito contrattuale per due contratti di leasing operativo di stampanti multifunzione del Dipartimento di Scienze del Farmaco e del Dipartimento di Scienze Clinico Chirurgiche.

Al 31/12/2019 nella voce "Impegni verso terzi che ancora non configurano debiti" sono state considerate le Coan Anticipate dell'Ateneo, riportate nella tabella sottostante:

	31/12/2019	31/12/2018
<b>totale IMPEGNI VERSO TERZI CHE ANCORA NON CONFIGURANO DEBITI</b>	<b>8.984.180,22</b>	<b>10.037.890,96</b>

Si tratta di registrazioni che hanno rilevanza solo ai fini di budget, ma che per il principio della competenza economica non hanno ancora rilevanza in contabilità economico patrimoniale.

Per quanto riguarda le Scritture di Vincolo su Passività si tratta di scritture che hanno lo scopo di "impegnare" budget ma non hanno alcuna rilevanza in contabilità economico patrimoniale.

Le ipoteche di cui è garante l'Università degli Studi di Pavia al 31 dicembre 2019, per un totale di 66.743.708,00€, sono modulate come da tabella sottostante. Si segnala che la situazione è invariata rispetto al 31 dicembre 2018.

**Università degli Studi di Pavia  
BILANCIO UNICO D'ATENE0 - ANNO 2019**

Data atto - Studio Notarile	Banca erogante	Mutuatario	Garante	Importo del mutuo	Importo dell'ipoteca di garanzia	Data di estinzione del mutuo	Descrizione immobili assoggettati a ipoteca
atto n. 56164/31196 29/05/2008 Giuseppe Gallotti	Banca Regionale Europea S.p.A.	Collegio S. Caterina da Siena	UNIPV	€ 4.000.000,00	€ 8.000.000,00	29 maggio 2035	Terreni di proprietà universitaria in Località Cravino
atto n. 1204/912 30/06/2010 - Giuseppe Gallotti	Banca Popolare Commercio e Industria S.p.A.	EDISU	UNIPV	€ 1.500.000,00	€ 3.000.000,00	26 settembre 2029	Complesso Edilizio "Palazzo Vistarino"
atto n. 142/125 03/07/2008 Chiara Trotta	Mediocredito Italiano e Banca Popolare di Sondrio	UNISPORT S.p.A.	UNIPV	€ 15.000.000 (Mediocredito); € 8.000.000 (Popolare Sondrio)	€ 26.250.000 (Mediocredito); € 14.000.000 (Popolare Sondrio)	31 marzo 2026	Terreni e fabbricati di proprietà universitaria in Località Cravino
atto n. 51800/27865 23/05/2005 Giuseppe Gallotti	Banca Intesa S.p.A.	UNIPV	UNIPV	€ 10.329.137,98	€ 15.493.708,00	23 maggio 2017	(1) Edificio in Pavia, via Mentana, 4 "Palazzo del Maino". (2) Edificio in Pavia, via Calatafimi, 11 e via S. Agostino, 1
				<b>tot ipoteche al 31/12/2019</b>	<b>€ 66.743.708,00</b>		

Le Fidejussioni Passive prestate dall'Università a favore di terzi sono modulate come da tabella sottostante:

Tipologia	importo al 31/12/2019	importo al 31/12/2018	variazione
Contratti di ricerca	112.263,60	208.104,33	- 95.840,73
Affitti Passivi	5.250,00	14.933,57	- 9.683,57
Controgaranzia UBI per garanzia estera per contratto acquisto di servizi del SIBA	19.187,10		
<b>totale Fidejussioni Passive</b>	<b>136.700,70</b>	<b>223.037,90</b>	<b>- 86.337,20</b>

Si segnala che nel 2019 sono state estinte numerose fidejussioni passive da parte dell'Ateneo, con il passaggio al nuovo Ente Cassiere Banca Popolare di Sondrio, e si segnala inoltre la Controgaranzia di UBI prestata a fronte della garanzia estera per un contratto di acquisto di servizi da parte del Sistema Bibliotecario di Ateneo (indicata tra le fidejussioni attive).

I Contratti di Comodato a favore di Terzi al 31/12/2019 sono i seguenti: a favore dell'Istituto Biomedico Italiano Srl per 19.953,09€ (contratto stipulato dal Dipartimento di Medicina Interna); a favore del Politecnico di Milano per 2.650€ (contratto stipulato dal Dipartimento di Ingegneria Industriale). Si segnalano inoltre i contratti di comodato stipulati dall'Ateneo, relativi a immobili di proprietà per i quali non è individuabile il valore: a favore della Fondazione Alma Mater Ticinensis (avente ad oggetto una porzione di 378mq del Palazzo Vistarino e casa del Custode di 129mq del Palazzo Vistarino di Pavia), a favore dell'EDISU (avente ad oggetto una porzione di 660mq del Palazzo Vistarino di Pavia) e a favore del Parco Tecnico Scientifico di Pavia Srl (avente ad oggetto una porzione di 796mq dell'Immobile "Ex Entomologia" di Pavia) e i contratti di comodato a favore di SPIN OFF dell'Ateneo (BIOMERIS srl 8,75 mq dei locali presso il Dipartimento di Ingegneria Industriale e dell'Informazione, ETICHUB srl 2 mq dei locali presso il Dipartimento di Scienze del Farmaco, EuFan srl 5 mq dei locali presso il Dipartimento di Scienze del Farmaco, Pharmaexceed srl 8 mq dei locali presso il Dipartimento di Scienze del Farmaco, UB-CARE srl 15,82 mq dei locali presso il Dipartimento di Medicina Molecolare).

I Beni di proprietà concessi in uso a Terzi al 31/12/2019 riguardano la convenzione di cessione dei locali di proprietà dell'Ateneo alla ST Microelectronics Srl in località Cravino.

\*\*\*\*\*

## 6. ANALISI DELLE VOCI DEL CONTO ECONOMICO

Di seguito si riportano dettagli a commento delle principali voci del Conto Economico al 31.12.2019

### 6.1. PROVENTI OPERATIVI (A)

Descrizione	Valore al 31/12/2019	Valore al 31/12/2018	variazione
I) Proventi Propri	52.742.199,99	52.355.397,17	386.802,82
II) Contributi	158.500.310,39	157.698.705,68	801.604,71
III) Proventi per attività assistenziale	-	-	-
IV) Proventi per gestione diretta interventi per il diritto allo studio	-	-	-
V) Altri proventi e ricavi diversi	14.993.154,85	6.996.106,33	7.997.048,52
VI) Variazione Rimanenze	102.365,24	94.391,97	7.973,27
VII) Incremento delle Immobilizzazioni per lavori interni	-	-	-
<b>Totale PROVENTI OPERATIVI (A)</b>	<b>226.338.030,47</b>	<b>217.144.601,15</b>	<b>9.193.429,32</b>

#### PROVENTI PROPRI (I)

Di seguito si espone il dettaglio dei proventi propri:

Descrizione	Valore al 31/12/2019	Valore al 31/12/2018	variazione
1) Proventi per la didattica	38.629.656,37	39.710.105,33	-1.080.448,96
2) Proventi da ricerche commissionate e trasferimento tecnologico	7.732.906,25	7.222.806,49	510.099,76
3) Proventi da ricerche con finanziamenti competitivi	6.379.637,37	5.422.485,35	957.152,02
<b>Totale PROVENTI PROPRI (I)</b>	<b>52.742.199,99</b>	<b>52.355.397,17</b>	<b>386.802,82</b>

#### Proventi per la didattica (1)

Si tratta delle tasse e dei contributi universitari ricevuti a fronte dei servizi formativi resi dall'Università ai propri iscritti. Si ricorda che i rimborsi della contribuzione vengono gestiti, sulla base delle indicazioni della Commissione Ministeriale COEP (nota tecnica n. 1/2017 al Manuale Tecnico Operativo), a riduzione dei ricavi, ad eccezione dei rimborsi relativi ad anni precedenti, da imputarsi a costi di esercizio.

I proventi per la didattica sono così ripartiti:

Descrizione	Valore al 31/12/2019	Valore al 31/12/2018	variazione
G.R.01.01.01.01.01 - Tasse e contributi per corsi di laurea e laurea magistrale	30.785.425,52	31.825.217,00	- 1.039.791,48
G.R.01.01.01.01.02 - Tasse e contributi per scuole di specializzazione	2.231.859,72	2.096.243,02	135.616,70
G.R.01.01.01.01.04 - Proventi da master	2.227.413,67	2.484.954,23	- 257.540,56
G.R.01.01.01.01.05 - Proventi da corsi di perfezionamento e altri corsi istituzionali	175.120,00	116.364,00	58.756,00
G.R.01.01.01.01.06 - Proventi da attivita' didattica commerciale	265.947,99	220.397,11	45.550,88
G.R.01.01.01.01.07 - Proventi da prelievi particolari	1.916.956,59	1.783.321,99	133.634,60
G.R.01.01.01.01.08 - Altri proventi per la didattica	221.340,38	365.236,98	- 143.896,60
G.R.01.05.01.01.02 - Proventi per esami di stato	805.592,50	818.371,00	- 12.778,50
<b>Totale Proventi per la didattica (1)</b>	<b>38.629.656,37</b>	<b>39.710.105,33</b>	<b>- 1.080.448,96</b>

Di seguito vengono riportate le voci di contribuzione come stabilite all'interno del bando sulla contribuzione per l'anno accademico 2019/2020, che recepisce il nuovo modello contributivo introdotto dall'Ateneo già dall'anno accademico 2017/2018 .

In relazione alla tabella sopra riportata per quanto riguarda i **corsi di laurea e laurea magistrale**, i versamenti previsti presso l'Università degli Studi di Pavia sono costituiti da una parte fissa e da una parte variabile (contributo onnicomprensivo), calcolata in base alla situazione economico- patrimoniale del nucleo familiare di appartenenza dello studente , al corso di studi e al numero di iscrizioni rispetto alla durata normale del corso.

La parte FISSA per l'anno accademico 2019/20 è costituita dalle seguenti voci:

- Tassa Regionale per il Diritto allo Studio € 140,00 (non gestita come ricavo)
- Imposta di bollo assolta in modo virtuale € 16,00 (non gestita come ricavo)

Il CONTRIBUTO ONNICOMPENSIVO è determinato dalla combinazione di due elementi:

- il corso di studio di iscrizione (in base alla facoltà di appartenenza i corsi sono suddivisi in quattro aree di contribuzione)
  - la situazione economico-patrimoniale del nucleo familiare di appartenenza dello studente, valutata in base al valore dell'Indicatore della Situazione Economica Equivalente (I.S.E.E.) rilasciato dall'Inps.
- Sono previsti inoltre dall'Ateneo ulteriori esoneri e rimborsi per studenti stranieri, studenti meritevoli , studenti portatori di handicap o appartenenti a particolari categorie individuate dal “ Bando tasse e contributi” di ciascun anno accademico.

A titolo esplicativo di seguito la composizione della contribuzione per l'a.a. 2019/2020.

Per l'a.a. 2019/20, l'addebito allo studente per i corsi di laurea avviene in tre rate.

La prima rata:

- per gli studenti che chiedono l'immatricolazione ai vari corsi di studio la rata deve essere versata nei termini dell'immatricolazione, ed è di importo fisso per tutti i corsi di studio pari a 156,00 €.
- per gli studenti che chiedono l'iscrizione ad anni successivi al primo la rata deve essere versata entro il 24 settembre e l'importo è comprensivo della quota fissa di 156,00€ e di un importo corrispondente al 20% del contributo onnicomprensivo versato per l'Anno Accademico precedente.

La seconda rata, di importo pari al 30% del contributo onnicomprensivo dovuto dallo studente sulla base dell'ISEE presentato o dell'importo di fascia massima in caso di mancata presentazione dell'ISEE, da versare entro il 29 novembre.

La terza rata pari alla differenza tra l'ammontare totale dovuto per l'intero anno accademico e quanto già corrisposto con la prima e seconda rata, è da versare entro il 23 marzo dell'anno successivo.

Per quanto riguarda i **dottorati di ricerca** è prevista un'unica rata di importo pari a 156,00€, per l'anno accademico 2019/20 , da versare al momento dell'immatricolazione o dell'iscrizione ad anni successivi al primo.

L'importo è così composto:

- Tassa Regionale per il Diritto allo Studio € 140,00 (non gestita come ricavo)
- Imposta di bollo assolta in modo virtuale € 16,00 (non gestita come ricavo)

Per quanto riguarda le **Scuole di Specializzazione** l'importo complessivo è suddiviso in due rate:

- la prima: da versare all'atto dell'immatricolazione o dell'iscrizione agli anni successivi al primo;
- la seconda: da versare entro le scadenze indicate da ciascuna Scuola.

Le Scuole di specializzazione si dividono in quattro tipologie:

- a) Scuola di Specializzazione per Professioni Legali
- b) Scuola di Specializzazione in Medicina ad Ordinamento CEE per laureati in Medicina
- c) Scuola di Specializzazione in Medicina ad Ordinamento CEE per laureati Non in Medicina
- d) Scuola di Specializzazione in Medicina ad Ordinamento NON CEE

In particolare per la **Scuola di Specializzazione per Professioni Legali** l'importo complessivo della contribuzione universitaria per l'a.a. 2019/20 pari a 3850,00€ è suddiviso in due rate:

- la prima rata di 2000,00€ è così suddivisa:
  - Tassa Regionale per il Diritto allo Studio € 140,00 (non gestita come ricavo)
  - Imposta di bollo assolta in modo virtuale € 16,00 (non gestita come ricavo)

- Contributo onnicomprensivo (acconto) 1844,00€
- la seconda rata pari a 1850,00€ comprende la restante parte del contributo onnicomprensivo.

Per la **Scuola di Specializzazione in Medicina ad Ordinamento CEE per laureati in Medicina** l'importo complessivo della contribuzione universitaria per l'a.a. 2019/20 pari a 2210,93€ € è suddiviso in due rate:

- la prima rata di 1127,81€ è così suddivisa:
  - Imposta di bollo assolta in modo virtuale € 16,00 (non gestita come ricavo)
  - Contributo onnicomprensivo (acconto) 1111,81€
- la seconda rata pari a 1083,12€ comprende la restante parte del contributo onnicomprensivo.

Invece, per la **Scuola di Specializzazione in Medicina ad Ordinamento CEE per laureati Non in Medicina** e la **Scuola di Specializzazione in Medicina ad Ordinamento NON CEE** l'importo complessivo della contribuzione universitaria per l'a.a. 2019/20 pari a 2214,62€ è suddiviso in due rate:

- la prima rata di 1131,50€ è così suddivisa:
  - Imposta di bollo assolta in modo virtuale € 16,00 (non gestita come ricavo)
  - Contributo onnicomprensivo (acconto) 1115,50€
- la seconda rata pari a 1083,12€ comprende la restante parte del contributo onnicomprensivo.

In linea generale l'Ateneo da anni non ha provveduto all'aumento della contribuzione ma al solo adeguamento all'indice di inflazione programmata come comunicato da Ministero.

Per quanto riguarda i Percorsi di Abilitazione all'Insegnamento cioè il **Tirocinio Formativo Attivo (TFA)** e i **Percorsi Abilitanti Speciali (PAS)** il sistema di accesso all'insegnamento nella scuola secondaria di I e II grado, definito dal D.lgs.n° 59/2017, in attuazione della Legge n° 107/2015, prevede un nuovo modello di reclutamento e formazione iniziale, per il quale l'Università degli Studi di Pavia ha offerto dal 2018 un adeguato percorso formativo: "**Percorso Formativo per l'acquisizione di 24 crediti nelle discipline atropo-psico-pedagogici e nelle metodologie e tecnologie didattiche -PF24**". Il nuovo sistema di accesso all'insegnamento prevede che i laureati possano partecipare ai concorsi a patto che abbiano conseguito 24 crediti universitari in settori formativi atropo-psico-pedagogici o nelle metodologie didattiche. Una volta superati i concorsi si accede a un periodo triennale di formazione, inserimento e tirocinio (**Percorso FIT "Formazione Iniziale, Tirocinio e inserimento nella funzione docente"**), con una retribuzione crescente che parte fin dal periodo della formazione. I docenti vengono valutati per tutta la durata del percorso e alla fine del triennio, se la valutazione è positiva, vengono ammessi al ruolo.

I corsi hanno cadenza biennale.

Per l'a.a.2019/20, l'ateneo ha attivato il percorso formativo per l'acquisizione dei 24 crediti nelle discipline atropo-psico-pedagogici o nelle metodologie didattiche necessari per l'accesso al concorso di ammissione ai percorsi FIT di cui al D.Lgs 59/2017, denominato PF24. L'importo previsto per l'iscrizione al PF24 è suddiviso in due rate: la prima pari a 16€ (imposta di bollo), la seconda è di importo variabile graduato in base all'ISEE e al numero di crediti da conseguire.

Per quanto riguarda i **Master** e i **Corsi di Perfezionamento** il versamento dovuto è indicato specificatamente in ciascun bando con le relative scadenze. In linea generale la quota comprende sempre:

- Imposta di bollo assolta in modo virtuale € 16,00 (non gestita come ricavo)
- Rimborso Spese di Segreteria €142,00

L'Ateneo procede alla rilevazione per competenza della contribuzione. Nel 2019 è stato rilevato il ricavo pari ai 9/12 delle tasse dell'anno accademico 2018/19 e ai 3/6 della prima e seconda rata delle tasse dell'anno accademico 2019/20.

Tra i risconti passivi 2019 sono stati dunque iscritti i 3/6 della prima e seconda rata delle tasse universitarie riferite all'anno accademico 2019/20, per un valore di euro 6 milioni circa, che costituiranno ricavo di competenza dell'esercizio 2020.

L'ammontare complessivo delle tasse e dei contributi dovuti per l'anno accademico 2019/20 viene definito attraverso un'attenta analisi, dei dati provenienti dagli applicativi gestionali delle tasse e della contabilità.

La Tassa Regionale per il diritto allo Studio è incassata dall'Ateneo in qualità di sostituto d'imposta della Regione Lombardia. Il valore non incide sul risultato economico. I costi ed i ricavi della Tassa Regionale non possono definirsi propri in quanto l'Ateneo funge da sostituto d'imposta e per tale ragione si è ritenuto opportuno non rilevare nel Conto Economico tali valori. Saranno dunque unicamente esposti eventuali debiti/crediti nelle apposite voci di Stato Patrimoniale. Tale modalità è in linea con le indicazioni della Commissione Ministeriale COEP diramate.

Si ricorda che la disciplina della contribuzione studentesca è contenuta nel DPR 306/1997 "Regolamento recante disciplina in materia di contributi universitari", come modificato dal comma 42 dell'art. 7 del D.L. 6/7/2012, n. 95, convertito in legge 7/8/2012, n. 135, e dalla Legge 205/2017, art. 1, comma 638 (tale ultima disposizione applicabile dal bilancio 2018).

Tenuto conto delle disposizioni sopra richiamate di seguito si riporta il calcolo dell'incidenza della contribuzione rispetto al FFO alla data del 31.12.2019.

Sulla base di quanto previsto dal DPR 306/97, in continuità con il passato, per il calcolo dell'incidenza vengono considerati rispettivamente le tasse ed i contributi incassati nell'anno e il FFO assegnato per il medesimo anno.

Occorre evidenziare come ad oggi l'assegnazione del FFO 2019 non sia definitiva. L'importo di €. 131.203.997,00 indicato corrisponde alle assegnazioni ministeriali comunicate entro il 31/03/2020

Ad oggi pertanto il rapporto non può essere considerato definitivo e per un calcolo più puntuale si dovrà ragionevolmente attendere almeno la fine del 2020. Per l'analisi dettagliata delle voci e dei relativi importi che costituiscono l'assegnazione ministeriale 2020, si rimanda alla tabella FFO e all'analisi effettuata alla voce Contributi MIUR e altre Amministrazioni centrali (1).

#### Tabella Rapporto Contribuzione Studentesca/FFO

Verifica del limite previsto dal DRP 306/97 - anno 2019		
A	Fondo di Finanziamento Ordinario 2019	131.203.997,00
B	Tasse e contributi per corsi di I e II livello al netto dei rimborsi	29.056.629,99
C	Contribuzione di iscritti oltre durata normale dei corsi di studio	6.223.869,92
D	Contribuzione pagata da studenti internazionali	747.666,62
E	Contribuzione da considerare	22.085.093,45
<b>G/A</b>	<b>Rapporto contribuzione/FFO</b>	<b>16,83</b>

A seguire la tabella dimostrativa del FFO, con evidenza della quota totale assegnata 2019, sulla quale è stato calcolato come di consueto il rapporto contribuzione/FFO, e con evidenza degli incassi e delle registrazioni a bilancio.

Si precisa che il saldo contabile al 31/12/2019, dei contributi correnti da Miur relativi al Fondo di Finanziamento Ordinario (FFO), è pari a € 127.734.634,21. Tale ammontare è formato dalle quote 2019 assegnate dal Decreto Ministeriale 738/2019, comprensive dell'assegnazione dei dipartimenti di eccellenza e delle quote di FFO relative ai decreti di anni precedenti e contabilizzate nell'esercizio 2019 sul conto "Sopravvenienze attive da Ministeri" a causa della comunicazione tardiva delle assegnazioni da parte del Ministero. Il saldo di bilancio è inoltre inclusivo degli effetti contabili dei risconti derivanti dall'applicazione del principio di competenza economica. Questi elementi spiegano la discrepanza tra l'ammontare rilevato nell'esercizio e l'ammontare delle assegnazioni comunicate dal Ministero entro la data di chiusura delle registrazioni.

**Università degli Studi di Pavia**  
**BILANCIO UNICO D'ATENEО – ANNO 2019**

**Tabella FFO**

Descrizione	Ammontare Assegnato D.M. 552/2016	Ammontare Assegnato D.M. 610/2017	Ammontare Assegnato D.M. 587/2018	Ammontare Assegnato D.M. 738/2019	Recuperi D.M. 738/2019	Ammontare Trasferito D.M. 552/2016	Ammontare Trasferito D.M. 610/2017	Ammontare Trasferito D.M. 587/2018	Ammontare Trasferito D.M. 738/2019	Ammontare da Trasferire D.M. 738/2019	Ammontare Rilevato Es. 2019	Risconti 01/01/2019	Risconti 31/12/2019	Netto Bilancio*
ART. 1 LETT A) OBBLIGAZIONI ASSUNTE ES PRECEDENTI	110.519,00					110.519,00					110.519,00			110.519,00
ART. 2 QUOTA BASE			299.797,00	73.219.519,00	-76.174,00			6.494.821,00	72.900.000,00	243.345,00	73.519.316,00			73.519.316,00
ART. 2 QUOTA BASE UNA TANTUM PEREQUATIVO				93.980,00						93.980,00	93.980,00			93.980,00
ART. 2 QUOTA BASE RIATTRIBUZIONE PRO3 16/18				109.852,00						109.852,00	109.852,00			109.852,00
ART. 2 TIROCINI CURRICULARI FFO 2016												587,25		587,25
ART. 3 ASSEGNAZIONE QUOTA PREMIALE				31.787.198,00					31.787.198,00		31.787.198,00			31.787.198,00
ART. 4 INTERVENTO PEREQUATIVO				4.982.357,00					4.982.357,00		4.982.357,00			4.982.357,00
ART. 5 INCENTIVI PER CHIAMATE DIRETTE AI SENSI DELLA LEGGE 230/2005		525.277,00					525.277,00				525.277,00			525.277,00
ART. 6 PROGRAMMA GIOVANI RICERCATORI R.L. MONTALCINI						249.973,66						249.973,66		249.973,66
ART. 7 ASSEGNAZIONE RETE GARR				104.216,00				105.404,00	104.216,00		104.216,00			104.216,00
ART. 9 LETT A) INTERVENTI A FAVORE DEGLI STUDENTI - BORSE POST LAUREAM				3.218.627,00					3.218.627,00		3.218.627,00			3.218.627,00
ART. 9 LETT B) INTERVENTI A FAVORE DEGLI STUDENTI FONDO GIOVANI DM 1047/2017 E RIASSEGNAZ TIROCINI CURRICULARI		584.291,00	565.709,00	979.569,00			584.291,00	565.709,00	979.569,00		2.129.569,00	1.786.033,00	-2.108.365,25	1.807.236,75
ART. 9 LETT C) INTERVENTI A FAVORE DEGLI STUDENTI - SOSTEGNO AGLI STUDENTI DIVERSAMENTE ABILI														
ART. 9 LETT D) INTERVENTI A FAVORE DEGLI STUDENTI - NO TAX AREA COMPENSAZIONE MINOR GETTITO CONTRIBUZ STUDENTESCA				1.616.273,00	-91.627,00				1.524.646,00		1.616.273,00			1.616.273,00
ART. 10 LETT A) INTERVENTI PREVISTI DA DISPOSIZIONI LEGISLATIVE - PIANO STRAORDINARIO PROFESSORI I FASCIA				161.958,00					161.958,00		161.958,00			161.958,00
ART. 10 LETT B) INTERVENTI PREVISTI DA DISPOSIZIONI LEGISLATIVE - PIANO STRAORDINARIO RECLUTAMENTO RICERCATORI E DM 78/2016				938.443,00					938.443,00		938.443,00			938.443,00

continua in pagina successiva

**Università degli Studi di Pavia**  
**BILANCIO UNICO D'ATENEIO - ANNO 2019**

Descrizione	Ammontare Assegnato D.M. 552/2016	Ammontare Assegnato D.M. 610/2017	Ammontare Assegnato D.M. 587/2018	Ammontare Assegnato D.M. 738/2019	Recuperi D.M. 738/2019	Ammontare Trasferito D.M. 552/2016	Ammontare Trasferito D.M. 610/2017	Ammontare Trasferito D.M. 587/2018	Ammontare Trasferito D.M. 738/2019	Ammontare da Trasferire D.M. 738/2019	Ammontare Rilevato Es. 2019	Risconti 01/01/2019	Risconti 31/12/2019	Netto Bilancio*
<b>ART. 10 LETT C)</b> INTERVENTI PREVISTI DA DISPOSIZIONI LEGISLATIVE - CHIAMATA PROF II FASCIA - CONSOLIDAMENTO 2011-2019				3.846.308,00						3.846.308,00	3.846.308,00			3.846.308,00
<b>ART. 10 LETT D)</b> INTERVENTI PREVISTI DA DISPOSIZIONI LEGISLATIVE - QUOTA 2018 PROGRAMMAZIONE TRIENNALE 2016/2018														
<b>ART. 10 LETT. E)</b> FINANZIAMENTO DIPARTIMENTI DI ECCELLENZA II ANNO				7.464.025,00					7.464.025,00		7.464.025,00	7.122.812,87	12.605.997,32	1.980.840,55
<b>ART. 10 LETT. F) DM</b> 197/2018 ASSEGNAZIONE UNA TANTUM 2019				721.000,00					721.000,00		721.000,00			721.000,00
<b>ART. 10 LETT. G) DM</b> 168/2018 ASSUNZIONE RICERCATORI ART. 24 C. 3 LETT B) L. 240/2010				1.406.897,00					1.406.897,00		1.406.897,00	220.690,00	220.690,00	1.406.897,00
<b>ART. 10 LETT I)</b> INTERVENTI PREVISTI DA DISPOSIZIONI LEGISLATIVE - SUPERAMENTO CONTENZIOSO EX LETTORI LINGUA STRANIERA				19.527,00					19.527,00		19.527,00			19.527,00
<b>ART. 9 LETT L)</b> INTERVENTI PREVISTI DA DISPOSIZIONI LEGISLATIVE - INDENNITA INPS ASTENSIONE MATERNITA' ASSEGNISTI DI RICERCA														
<b>ART. 9 LETT L)</b> INTERVENTI PREVISTI DA DISPOSIZIONI LEGISLATIVE - INDENNITA INPS ASTENSIONE MATERNITA' ASSEGNISTI DI RICERCA														
<b>ART. 9 LETT L)</b> INTERVENTI PREVISTI DA DISPOSIZIONI LEGISLATIVE - INDENNITA INPS ASTENSIONE MATERNITA' ASSEGNISTI DI RICERCA														
<b>ART. 9 LETT L)</b> INTERVENTI PREVISTI DA DISPOSIZIONI LEGISLATIVE - INDENNITA INPS ASTENSIONE MATERNITA' ASSEGNISTI DI RICERCA														
<b>ART. 9 LETT L)</b> INTERVENTI PREVISTI DA DISPOSIZIONI LEGISLATIVE - INDENNITA INPS ASTENSIONE MATERNITA' ASSEGNISTI DI RICERCA														
<b>ART. 10 LETT K)</b> INTERVENTI PREVISTI DA DISPOSIZIONI LEGISLATIVE - INDENNITA INPS MATERNITA' ASSEGNISTE RICERCA				37.888,00					37.888,00		37.888,00			37.888,00
<b>ART. 10 LETT N)</b> INTERVENTI PREVISTI DA DISPOSIZIONI LEGISLATIVE - DM 204/2019 ART. 24 C. 3 LETT. B PIANO STRAORDINARIO RICERCATORI LEGGE DI BILANCIO 2019				496.360,00					496.360,00		496.360,00			496.360,00
<b>TOTALI</b>	<b>110.519,00</b>	<b>1.109.568,00</b>	<b>865.506,00</b>	<b>131.203.997,00</b>	<b>- 167.801,00</b>	<b>360.492,66</b>	<b>1.109.568,00</b>	<b>7.165.934,00</b>	<b>130.589.019,00</b>	<b>447.177,00</b>	<b>133.289.590,00</b>	<b>9.380.096,78</b>	<b>- 14.935.052,57</b>	<b>127.734.634,21</b>

\* L'ammontare totale relativo alla voce "Netto Bilancio" è dato dal saldo dei seguenti conti:

G.R.01.02.01.01.01 Contributi correnti da MIUR - Fondo Finanziamento Ordinario	123.418.227,00
G.R.01.02.01.01.07 Contributi correnti da MIUR - Fds Finanziamento ordinario - Dip Eccellenza	1.980.840,55
G.R.04.01.01.02.03 Sopravvenienze attive da Ministeri - Istituzionale	2.335.566,66
	<b>127.734.634,21</b>

G.C.04.01.01.01.01.03 Sopravvenienze passive straordinarie (registrazione Recuperi Monitoraggio 2019 Fondo Giovani assegnaz 2015 (Tutorato € 30.706) e no tax area assegnaz 2018 (€ 91.627) Si segnala che la quota di recupero relativa al monitoraggio 2019 del Fondo Giovani "Mobilità" di € 45.468 è stata registrata nell'es. 2020 in quanto il relativo progetto risultava già riportato)

La voce “Proventi da attività didattica commerciale” comprende proventi relativi all’iscrizione a corsi di formazione o convegni di natura non istituzionale.

La voce “Proventi da prelievi particolari” comprende: indennità di mora, contributi per rilascio diplomi e duplicati, iscrizioni ai Corsi singoli, trasferimenti ad altre università, contributi per partecipazioni a concorsi per corsi a numero chiuso (programmazione nazionale e locale) e per partecipazione a prove di ammissione non selettive e di prevalutazione.

La voce “Altri proventi per la didattica” comprende principalmente contributi per attività didattica relativi a corsi preparatori in lingua italiana per studenti stranieri e iscrizione a test di valutazione delle conoscenze iniziali e altri contributi per attività didattica diversi.

La voce “Proventi per esami di stato” si riferisce ai versamenti effettuati da studenti per l’iscrizione ad esami di stato.

### **Proventi da ricerche commissionate e trasferimento tecnologico (2)**

Descrizione	Valore al 31/12/2019	Valore al 31/12/2018	variazione
G.R.01.01.02.01.01 - Proventi da ricerche commissionate e trasferimento tecnologico - Contratti	4.793.625,89	3.928.770,28	864.855,61
G.R.01.01.02.01.02 - Proventi da ricerche commissionate e trasferimento tecnologico - Tariffari	2.934.543,38	3.287.519,73	- 352.976,35
G.R.01.01.02.01.03 - Proventi per brevetti, royalties e opere d'ingegno	4.736,98	6.516,48	- 1.779,50
<b>Totale Proventi da ricerche commissionate e trasferimento tecnologico (2)</b>	<b>7.732.906,25</b>	<b>7.222.806,49</b>	510.099,76

Si rilevano in queste voci i ricavi relativi alle commesse commerciali realizzate dai dipartimenti universitari nell’ambito della ricerca scientifica. Tali commesse sono prestazioni a favore di terzi e consistono in attività di ricerca, di consulenza, di progettazione, di sperimentazione, di verifica tecnica, di cessione di risultati di ricerca, effettuate avvalendosi delle proprie competenze e risorse. L’incremento dei “proventi da ricerche commissionate e trasferimento tecnologico -contratti” è dovuto principalmente alla stipula di significativi contratti di ricerca dei dipartimenti dell’area ingegneristica.

### **Proventi da ricerche con finanziamenti competitivi (3)**

Descrizione	Valore al 31/12/2019	Valore al 31/12/2018	variazione
G.R.01.01.03.01.01 - Proventi da ricerche con finanziamenti competitivi - MIUR	554.634,87	156.214,71	398.420,16
G.R.01.01.03.01.02 - Proventi da ricerche con finanziamenti competitivi - Altri ministeri	217.846,99	223.681,61	- 5.834,62
G.R.01.01.03.01.03 - Proventi da ricerche con finanziamenti competitivi - UE	3.667.895,99	2.772.396,27	895.499,72
G.R.01.01.03.01.04 - Proventi da ricerche con finanziamenti competitivi - Resto del Mondo	195.272,11	193.235,72	2.036,39
G.R.01.01.03.01.05 - Proventi da ricerche con finanziamenti competitivi - Altri enti pubblici nazionali	205.586,51	86.987,89	118.598,62
G.R.01.01.03.01.06 - Proventi da ricerche con finanziamenti competitivi - Regioni	171.862,64	330.899,71	- 159.037,07
G.R.01.01.03.01.07 - Proventi da ricerche con finanziamenti competitivi - Enti Locali	-	-	-
G.R.01.01.03.01.08 - Ricerche su finanziamenti competitivi da privati	1.366.538,26	1.659.069,44	- 292.531,18
<b>Totale Proventi da ricerche con finanziamenti competitivi (3)</b>	<b>6.379.637,37</b>	<b>5.422.485,35</b>	957.152,02

In questa tipologia di voci sono iscritti tutti proventi relativi ai progetti istituzionali di ricerca, suddivisi per ente finanziatore.

L'incremento dei finanziamenti competitivi erogati dal MIUR per l'esercizio 2019 è dovuto all'assegnazione dei progetti PRIN 2017.

I proventi da ricerche con finanziamenti competitivi da Unione Europea riguardano Progetti Horizon 2020, ERC2018, ERC2010 e altri progetti di ricerca, soprattutto di area scientifico-tecnologica.

Tra i proventi da ricerche con finanziamenti competitivi dal Resto del Mondo più rilevanti vi sono il progetto finanziato dalla Amyotrophic Lateral Sclerosis afferente al Dipartimento di Biologia e Biotecnologie ed il progetto finanziato dalla Silicon Valley Community Foundation afferente al Dipartimento di Fisica.

Tra gli Altri enti pubblici nazionali che erogano finanziamenti competitivi rientrano tra gli altri l'Istituto Nazionale di Astrofisica Spaziale e Fisica Cosmica di Milano, il Comune di Pavia e le Università di Trento, Padova e Tor Vergata.

I finanziamenti da Regioni sono per lo più erogati dalla Regione Lombardia relativi a bandi di finanziamento per la valorizzazione dei Musei.

Per quanto riguarda i finanziamenti competitivi da privati tra i soggetti finanziatori più rilevanti per l'esercizio 2019 si trovano: l'Associazione Italiana per la Ricerca sul Cancro (AIRC), la Fondazione Cariplo e la Fondazione IEO.

Si ricorda che i progetti di ricerca e le commesse annuali e pluriennali sono valutati sulla base del principio della commessa completata, come previsto dalla normativa contabile speciale vigente per l'università; l'ammontare dei ricavi iscritti nella voce in argomento risente pertanto delle operazioni di assestamento e rettifica effettuate al termine dell'esercizio, in applicazione del suddetto metodo di valutazione.

Con riguardo alle attività di ricerca si precisa che vengono distintamente imputati i proventi da ricerca commerciale e quelli da ricerca istituzionale; i proventi commerciali non di ricerca (cessione di beni e servizi) sono inclusi fra i proventi e ricavi diversi, come da indicazioni tecnico operative della Commissione Ministeriale COEP.

**Università degli Studi di Pavia  
BILANCIO UNICO D'ATENEIO - ANNO 2019**

**CONTRIBUTI (II)**

Descrizione	Valore al 31/12/2019	Valore al 31/12/2018	variazione
<b>CONTRIBUTI CORRENTI</b>			
1) Contributi Miur e altre Amministrazioni centrali	145.040.665,37	144.078.207,53	962.457,84
2) Contributi Regioni e Province autonome	486.082,74	384.784,54	101.298,20
3) Contributi altre Amministrazioni locali	263.490,65	43.020,31	220.470,34
4) Contributi Unione Europea e Resto del Mondo	1.520.948,28	776.331,33	744.616,95
5) Contributi da Università	711.533,33	431.827,21	279.706,12
6) Contributi da altri (pubblici)	4.295.965,06	4.696.472,58	- 400.507,52
7) Contributi da altri (privati)	4.747.639,87	5.582.039,07	- 834.399,20
<b>TOTALE CONTRIBUTI CORRENTI</b>	<b>157.066.325,30</b>	<b>155.992.682,57</b>	<b>1.073.642,73</b>
<b>CONTRIBUTI PER INVESTIMENTI</b>			
1) Contributi Miur e altre Amministrazioni centrali	496.538,69	697.619,37	- 201.080,68
2) Contributi Regioni e Province autonome	39.235,80	34.809,80	4.426,00
3) Contributi altre Amministrazioni locali	56.918,76	57.418,76	- 500,00
4) Contributi Unione Europea e Resto del Mondo	841.291,84	916.175,18	- 74.883,34
5) Contributi da Università			
6) Contributi da altri (pubblici)			
7) Contributi da altri (privati)			
<b>TOTALE CONTRIBUTI PER INVESTIMENTI</b>	<b>1.433.985,09</b>	<b>1.706.023,11</b>	<b>- 272.038,02</b>
<b>Totale CONTRIBUTI (II)</b>	<b>158.500.310,39</b>	<b>157.698.705,68</b>	<b>801.604,71</b>

**Contributi MIUR e altre Amministrazioni centrali (1)**

Descrizione	Valore al 31/12/2019	Valore al 31/12/2018	variazione
G.R.01.02.01.01.01 - Contributi correnti da MIUR - Fondo Finanziamento Ordinario	123.418.227,00	124.174.507,75	- 756.280,75
G.R.01.02.01.01.03 - Contributi correnti da MEF - Contratti di formazione specialistica in Medicina e Chirurgia	18.990.117,78	18.721.597,78	268.520,00
G.R.01.02.01.01.05 - Contributi correnti da MIUR - Attivita' sportiva	131.597,85	107.371,79	24.226,06
G.R.01.02.01.01.06 - Altri contributi correnti da MIUR	475.268,90	553.200,35	- 77.931,45
G.R.01.02.01.01.07 - Contributi correnti da MIUR - Fondo Finanziamento Ordinario - Dipartimenti di Eccellenza	1.980.840,55	341.212,13	1.639.628,42
G.R.01.02.01.02.01 - Contributi per investimenti da MIUR	253.775,73	394.206,16	- 140.430,43
G.R.01.02.01.03.01 - Contributi correnti da altri Ministeri	44.613,29	180.317,73	- 135.704,44
G.R.01.02.01.04.01 - Contributi per investimenti da altri Ministeri	242.762,96	303.413,21	- 60.650,25
<b>Totale Contributi MIUR e altre Amministrazioni centrali (1)</b>	<b>145.537.204,06</b>	<b>144.775.826,90</b>	<b>761.377,16</b>

Per quanto riguarda i contributi relativi al Fondo di Finanziamento Ordinario si rimanda alla tabella FFO di pagina 123 con la quale verranno illustrate le relative voci.

Alla voce contributi correnti da MEF - contratti di formazioni specialistica in Medicina e Chirurgia è stato indicato l'importo totale relativo ai contratti attivati per l'a.a. 2018/19 e di competenza dell'esercizio 2019, pari a €. 18.990.117,78.

L'ammontare dei ricavi iscritti tra gli Altri contributi correnti dal MIUR è derivato principalmente dall'imputazione di ricavi di competenza del 2019 oggetto di risconto precedente e il valore finale è al netto dei risconti applicati nell'esercizio 2019.

I Contributi per investimenti da MIUR comprendono i contributi per investimenti relativi al progetto PRIN 2015 derivati dall'imputazione di ricavi di competenza del 2019 oggetto di risconto precedente e il valore finale è al netto dei risconti applicati nell'esercizio 2019.

I Contributi correnti da Altri Ministeri comprendono i contributi versati dal Ministero degli Affari Esteri di 10mila euro circa per il contributo alla Missione Turchia 2019, nonché il contributo per il finanziamento di Borse relative al protocollo in essere tra la Crui ed il Ministero dell'Interno ed il contributo per il finanziamento del "Progetto Extreme" versato dal MISE. La restante parte è derivata dall'imputazione di ricavi di competenza del 2019 oggetto di risconto precedente e il valore finale è al netto dei risconti applicati nell'esercizio 2019.

I Contributi per investimenti da Altri Ministeri comprendono i contributi per investimenti relativi al finanziamento del progetto "Siro Negri 2019" del Dipartimento di Scienze della Terra e i contributi versati dal MIUR per il contributo 5 per mille anno 2017 per circa 126mila euro (dal 2017 ai sensi del Decreto MEF del 5/9/2017 tale contributo è stato indicato tra "i contributi per investimenti" perché finalizzato a finanziamenti alla ricerca). La restante parte è derivata dall'imputazione di ricavi di competenza del 2019 oggetto di risconto precedente e il valore finale è al netto dei risconti applicati nell'esercizio 2019.

**Università degli Studi di Pavia**  
**BILANCIO UNICO D'ATENEIO - ANNO 2019**

La tabella seguente illustra il Dettaglio delle assegnazioni FFO disposte con DM 738 relativo all'esercizio 2019.

<b>FFO D.M. 738/2019</b>	<b>Anno 2019</b>	<b>Anno 2018</b>	<b>Variazioni</b>
<b>- Assegnazioni per obbligazioni assunte nei progressi esercizi</b>			
<b>- Interventi quota base</b>	<b>73.219.519</b>	<b>76.132.515</b>	<b>- 2.912.996</b>
- quota storica	48.863.092	52.763.083	
- costo standard	24.356.427	23.369.432	
- programmazione triennale consolidata			
<b>- Riattribuzioni su quota base</b>	<b>109.852</b>	<b>299.797</b>	<b>- 189.945</b>
- Riattribuzione programmazione 2016/18	109.852		
- Riattribuzione interventi (assegnazione 2019)		299.797	
<b>- Recupero Miur su quota base</b>	<b>-76.174</b>	<b>- 95.159</b>	<b>18.985</b>
- Recupero fondo giovani	-76.174	- 25.524	
- Recupero programma Rita Levi Montalcini 2016-2017		- 55.675	
- Recupero somme non utilizzate anni precedenti su chiamata diretta DM 700/2013		- 13.960	
<b>- Assegnazione quota premiale (L. 1/2009)</b>	<b>31.787.198</b>	<b>30.328.371</b>	<b>1.458.827</b>
- 60% valutazione qualità della ricerca (VQR 2011-2014)	20.690.780	19.634.606	
- 20% valutazione delle politiche di reclutamento (VQR 2011-2014)	5.225.496	6.222.675	
- 20% autonomia responsabile	5.930.331	4.528.263	
- Correttivi una tantum	-59.409	- 57.173	
<b>- Intervento perequativo (art. 11, L. 240/2010)</b>	<b>5.076.337</b>	<b>4.552.819</b>	<b>523.518</b>
- Intervento perequativo	4.982.357	4.490.310	
- Correttivi una tantum	93.980	62.509	
<b>- Interventi previsti da disposizioni legislative - Piani straordinari</b>	<b>6.849.966</b>	<b>5.167.399</b>	<b>1.682.567</b>
- Piano straordinario ordinari 2016 (L. 208/2015)	161.958	161.958	
- Piano straordinario ricercatori 2016 (L. 208/2015)	938.443	938.443	
- Piano associati 2012	3.846.308	3.846.308	
- Piano straordinario ricercatori 2018 (DM 168/2018)	1.406.897	220.690	
- Piano straordinario ricercatori 2019 (DM 204/2019)	496.360		
<b>- Programma Giovani Ricercatori Rita Levi Montalcini</b>		<b>43.206</b>	<b>- 43.206</b>
<b>- Consorzi Interuniversitari e gestione rete GARR</b>	<b>104.216</b>	<b>105.404</b>	<b>- 1.188</b>
<b>- Interventi a favore degli studenti</b>	<b>5.814.469</b>	<b>6.448.559</b>	<b>- 634.090</b>
- borse post lauream	3.218.627	3.118.364	
- fondo sostegno giovani:	948.225	1.566.459	
- mobilità	690.395	839.335	
- assegni tutorato	157.423	112.949	
- corsi strategici	100.407	48.466	
- piano lauree scientifiche		373.290	
- POT		192.419	
- Interventi a sostegno studenti con disabilità		131.107	
- No tax area:	1.616.273	1.632.629	
- Recupero Miur riparto no TAX area	-91.627		
- Riassegnazione tirocini curriculari	31.344		
<b>- Interventi previsti da disposizioni legislative (altri interventi)</b>	<b>8.242.440</b>	<b>8.994.499</b>	<b>- 752.059</b>
- Programmazione triennale		575.331	
- Dipartimenti di Eccellenza	7.464.025	7.464.025	
- Parziale compensazione blocco scatti stipendiali docenti	721.000	901.250	
- Superamento contenzioso elettori lingua straniera	19.527		
- Integrazione INPS su astensioni maternità assegniste ricerca	37.888	35.909	
- Oneri connessi astensione maternità		17.984	
<b>- Ulteriori interventi</b>		<b>351.750</b>	<b>- 351.750</b>
- Una tantum finanziamento C.L. Conservazione e restauro dei beni culturali Cremona		351.750	
<b>TOTALE FFO</b>	<b>131.203.997</b>	<b>132.424.319</b>	<b>- 1.201.337</b>

La quota di FFO iscritta per l'esercizio 2019 ammonta a €. 131.203.997,00 e corrisponde al totale delle assegnazioni disposte dal Ministero con DM 738/2019 e contabilizzate entro la data di chiusura del bilancio. Le riconciliazioni con i dati di bilancio sono state esplicitate con l'illustrazione della tabella riportata a pagina 116

Si precisa che il Ministero ha provveduto a comunicare i seguenti recuperi di somme non utilizzate, a valere sull'assegnazione ministeriale 2019:

- Recupero assegnazione 2015 Fondo Giovani pari ad € 76.174,00 , a valere su quota base 2019;

Per quanto concerne la quota di No Tax Area disposta per l'esercizio 2019, si specifica che il Ministero ha effettuato il recupero di €. 91.627,00 determinato dal consolidamento del dato relativo agli studenti esonerati per l'a.a. 2018/19 relativo alle risorse assegnate nell'esercizio 2018. Si tratta comunque di un dato ancora provvisorio, eventuali compensazioni potranno essere successivamente disposte, a seguito di monitoraggio sul numero definitivo di esonerati, a valere sull'assegnazione 2020.

La voce Contributi correnti da MIUR Fondo Finanziamento Ordinario – Dipartimenti di Eccellenza è stata creata a partire dall'esercizio 2018 a fronte del finanziamento relativo alla prima annualità del quinquennio 2018-2022 dei Dipartimenti di Eccellenza di cui all'Art. 1 c. 314-337 , della Legge 11/12/2016 n.232, erogato nell'ambito del D.M. 587/2018. La somma è ripartita tra i cinque dipartimenti dell'Ateneo ammessi al finanziamento secondo i criteri definiti in sede di assegnazione, il contributo è soggetto a monitoraggio annuale. La seconda annualità erogata nell'esercizio 2019 è così suddivisa: 1.461.871,00 al Dipartimento di Biologia e Biotecnologia , 1.461.871,00€ al Dipartimenti di Fisica, 1.616.540,00€ al Dipartimento di Studi Umanistici , 1.327.160,00 € al Dipartimento di Matematica e 1.596.583,00€ al Dipartimento di Medicina Molecolare tutti oggetto di risconto passivo per complessivi €. 12.605.997,32 da imputare all'esercizio 2020 secondo il metodo della commessa completata.

Effettuando un'analisi comparativa con l'anno precedente delle voci principali del Fondo di Finanziamento Ordinario, si evince un decremento dell'assegnazione totale 2019 rispetto al 2018 compensato parzialmente da un incremento della quota premiale e dall'intervento perequativo (+0,9 mln) e dalle assegnazioni effettuate a seguito di disposizioni legislative relative ai piani straordinari per il reclutamento dei ricercatori e per il conseguente eventuale consolidamento nella posizione di professore di seconda fascia (+1,6 mln). Si precisa che lo stanziamento non è ancora definitivo, il Ministero non ha ancora provveduto ad assegnare le quote a favore degli studenti diversamente abili, per il finanziamento delle chiamate dirette e del piano di programmazione triennale.

Si evidenzia ulteriormente come le quote disponibili (quota base, quota premiale, intervento perequativo, no tax area, piani di reclutamento consolidati professori associati) 2019 rispetto al 2018 siano in diminuzione per € 1.136.952,00.

## Contributi Regioni e Province autonome (2)

Descrizione	Valore al 31/12/2019	Valore al 31/12/2018	variazione
G.R.01.02.02.01.01 - Contributi correnti da Regioni	486.082,74	384.784,54	101.298,20
G.R.01.02.02.01.02 - Contributi per investimenti da Regioni	39.235,80	34.809,80	4.426,00
<b>Totale Contributi Regioni e Province autonome (2)</b>	<b>525.318,54</b>	<b>419.594,34</b>	<b>105.724,20</b>

Gli importi principali dei Contributi correnti da Regioni nel 2019 riguardano in prevalenza contributi per il finanziamento a favore di progetti afferenti al Dipartimento di Scienze della Terra e dell'Ambiente per un ammontare di circa 400mila euro da Regione Lombardia, 20mila euro circa da Regione Lombardia per il finanziamento di master di area medica, 20mila euro da Regione Veneto a favore del progetto "Le fortificazioni venete nel bacino del mediterraneo orientale". La restante parte è derivata dall'imputazione di ricavi di competenza del 2019 oggetto di risconto precedente e il valore finale è al netto dei risconti applicati nell'esercizio 2019.

Gli importi principali dei Contributi per investimenti da Regioni nel 2019 riguardano l'imputazione di ricavi di competenza del 2019 oggetto di risconto precedente e il valore finale è al netto dei risconti applicati

nell'esercizio 2019 relativi: al finanziamento per il bando "Interventi emblematici maggiori 2016" erogato dalla Regione Lombardia (Decreto Regionale n. 6464 1/6/2017 per la realizzazione in area Botta 1, del primo lotto di lavori del Museo Spallanzani in attuazione delle iniziative promosse dalla Fondazione Cariplo) e al cofinanziamento della Regione Lombardia per il "1° Lotto Campus della Salute", inerente all'intervento organico denominato "Campus della Salute (tale intervento è destinato ad ospitare la nuova sede della Facoltà di Medicina e Chirurgia dell'Università, nei padiglioni di proprietà della Fondazione IRCCS Policlinico San Matteo, già occupati dalle cliniche Mediche Chirurgiche e dalla Clinica Dermatologica, nonché gli spazi adiacenti siti nell'area del complesso ospedaliero del Policlinico San Matteo ; Atto integrativo all'accordo di programma per la realizzazione dell'intervento denominato 1 lotto funzionale del Campus della salute in Pavia – Decreto Giunta regionale n. 562 del 19 dicembre 2016).

### **Contributi altre Amministrazioni locali (3)**

<b>Descrizione</b>	<b>Valore al 31/12/2019</b>	<b>Valore al 31/12/2018</b>	<b>variazione</b>
G.R.01.02.03.01.01 - Contributi correnti da enti locali e altre amministrazioni locali	263.490,65	43.020,31	220.470,34
G.R.01.02.03.02.01 - contributi per investimenti da enti locali e altre amministrazioni locali	56.918,76	57.418,76	- 500,00
<b>Totale Contributi altre Amministrazioni locali (3)</b>	<b>320.409,41</b>	<b>100.439,07</b>	219.970,34

L'incremento della voce "Contributi correnti da enti locali e altre amministrazioni locali" per il 2019 riguarda principalmente il contributo di 154 mila euro dal Comune di Cremona a sostegno del funzionamento del dipartimento di Musicologia che ha sede nel Comune. La restante parte è derivata da accordi di collaborazione stipulati tra il Comune di Pavia e l'Università e dall'imputazione di ricavi di competenza del 2019 oggetto di risconto precedente e il valore finale è al netto dei risconti applicati nell'esercizio 2019.

La voce "Contributi per investimenti da enti locali e altre amministrazioni locali" riguarda per lo più il contributo FRISL del Comune e della Provincia di Pavia relativi al Museo della Tecnica Elettrica per l'anno 2019 pari a 28.459,38€ ciascuno.

### **Contributi Unione Europea e Resto del Mondo (4)**

<b>Descrizione</b>	<b>Valore al 31/12/2019</b>	<b>Valore al 31/12/2018</b>	<b>variazione</b>
G.R.01.02.04.01.01 - Contributi correnti da Unione Europea	1.391.299,14	551.729,11	839.570,03
G.R.01.02.04.01.02 - Contributi per investimenti da Unione Europea	760.361,71	899.650,24	- 139.288,53
G.R.01.02.04.01.03 - Contributi correnti dal Resto del Mondo	129.649,14	224.602,22	- 94.953,08
G.R.01.02.04.01.04 - Contributi per investimenti dal Resto del Mondo	80.930,13	16.524,94	64.405,19
<b>Totale Contributi Unione Europea e altri Organismi Internazionali (4)</b>	<b>2.362.240,12</b>	<b>1.692.506,51</b>	669.733,61

In tali voci di Bilancio, risultano iscritti, tra gli altri, i contributi correnti che l'Unione Europea riconosce all'Ateneo per le borse di mobilità degli studenti che partecipano al programma Erasmus+, il finanziamento del progetto "Drylands" del Dipartimento di Scienze della terra e dell'ambiente nell'ambito dei bandi LIFE dell'Unione Europea. Il programma LIFE è lo strumento di finanziamento europeo per azioni di ambiente e clima. L'obiettivo principale di LIFE è quello di contribuire all'implementazione, l'aggiornamento e lo sviluppo di legislazioni e politiche europee su ambiente e clima attraverso il

cofinanziamento di progetti con valore aggiunto europeo. Sono rilevati inoltre, valori derivati dall'imputazione di ricavi di competenza del 2019 oggetto di risconto precedente e il valore finale è quindi al netto dei risconti applicati nell'esercizio 2019.

I contributi per investimenti dall'Unione Europea sono relativi principalmente a progetti europei HORIZON 2020, dall'assegnazione del saldo del ERC HIGEOM e per i valori derivanti dall'imputazione di ricavi di competenza del 2019 oggetto di risconto precedente e il valore finale è quindi al netto dei risconti applicati nell'esercizio 2019.

I contributi correnti da parte del Resto del Mondo sono relativi al progetto "Consensus" finanziato dall'Universidad de Buenos Aires, al contributo da parte della Società Livanova Plc a sostegno di un progetto del Dipartimento di Ingegneria Civile e Architettura e dalle registrazioni al convegno "City as a commons research Symposium 2019" del Dipartimento di Ingegneria Civile ed Architettura. La restante parte è derivata dall'imputazione di ricavi di competenza del 2019 oggetto di risconto precedente e il valore finale è al netto dei risconti applicati nell'esercizio 2019.

I contributi per investimenti da parte del Resto del Mondo sono relativi ai contributi dalla University of California - Department of Entomology and Nematology e dall' International Human Frontier Science Program Organization a favore del Dipartimento di Biologia e Biotecnologie e dall'imputazione di ricavi di competenza del 2019 oggetto di risconto precedente e il valore finale è al netto dei risconti applicati nell'esercizio 2019.

#### **Contributi da Università (5)**

<b>Descrizione</b>	<b>Valore al 31/12/2019</b>	<b>Valore al 31/12/2018</b>	<b>variazione</b>
G.R.01.02.05.01.01 - Contributi da Università'	651.826,70	382.151,79	269.674,91
G.R.01.02.05.01.02 - Contributi da Università' per scuole di specializzazione	59.706,63	49.675,42	10.031,21
<b>Totale Contributi da Università (5)</b>	<b>711.533,33</b>	<b>431.827,21</b>	<b>279.706,12</b>

La voce fa riferimento a contributi da Università, come, ad esempio, l'Università degli Studi di Firenze, l'Università di Milano Bicocca, l'Università degli Studi di Catania, l'Università degli Studi di Pisa, l'Università del Piemonte Orientale, l'Università Politecnica delle Marche, l'Università degli Studi di Parma, lo IUSS – Istituto Universitario di Studi Superiori, l'Università degli Studi di Genova e altre Università di vario titolo e destinati per l'intero ammontare ai Dipartimenti. L'incremento rilevato nell'esercizio è attribuibile al contributo per l'acquisto del microscopio elettronico CRYO-TEM da parte dell'Università Normale di Pisa nell'ambito del progetto d'Eccellenza del Dipartimento di Biologia e Biotecnologie. Inoltre, si rileva l'imputazione di ricavi di competenza del 2019 oggetto di risconto precedente e il valore finale è al netto dei risconti applicati nell'esercizio 2019.

I contributi per scuole di specializzazione medica federate sono versati dalle Università capofila di Firenze, Milano e Brescia.

**Contributi da altri (pubblici) (6)**

Descrizione	Valore al 31/12/2019	Valore al 31/12/2018	variazione
G.R.01.02.06.01.01 - Contributi da enti pubblici per borse di dottorato	594.925,36	786.651,52	- 191.726,16
G.R.01.02.06.01.02 - Contributi da enti pubblici per contratti di formazione specialistica	963.534,42	1.424.463,42	- 460.929,00
G.R.01.02.06.01.03 - Contributi da enti pubblici per assegni di ricerca	49.500,00	85.108,05	- 35.608,05
G.R.01.02.06.01.04 - Contributi da altri enti pubblici per attività didattica	237.126,33	220.297,47	16.828,86
G.R.01.02.06.01.05 - Contributi da altri enti pubblici per borse per attività di ricerca	19.200,00	5.226,14	13.973,86
G.R.01.02.06.02.01 - Contributi da enti pubblici per finanziamento posti convenzionati - Professori straordinari	102.927,85	167.082,70	- 64.154,85
G.R.01.02.06.02.02 - Contributi da enti pubblici per finanziamento posti convenzionati - Ricercatori	48.622,26	36.633,21	11.989,05
G.R.01.02.06.03.01 - Altri contributi da enti pubblici	2.280.128,84	1.971.010,07	309.118,77
<b>Totale Contributi da altri (pubblici) (6)</b>	<b>4.295.965,06</b>	<b>4.696.472,58</b>	- 400.507,52

Le voci in analisi accolgono contributi da enti pubblici per:

- borse di dottorato finanziate dall'Istituto Nazionale di Fisica Nucleare sezione di Pavia, dall'Università degli Studi di Milano Bicocca, dall'Università degli Studi di Bergamo, dalla Pavia Acque S.c.a.r.l., dal CIAMF-Consortio Interuniversitario per l'Alta Formazione in Matematica, dall'ASST Papa Giovanni XXIII, Museo delle Scienze di Trento, Pavia Acque scarl, e dalla Regione Lombardia;
- contratti di formazione specialistica finanziati dalla Regione Lombardia e dalla Provincia Autonoma di Trento;
- assegni di ricerca finanziati dal Museo delle Scienze di Trento e destinati ai Dipartimenti;
- attività didattica finanziata dal Comune di Voghera a sostegno del corso di Laurea in Scienze Motorie, dal Comune di Cremona a sostegno del corso di Laurea in Scienze Letterarie e dei beni culturali dall'ASST di Pavia a sostegno del corso di laurea in Scienze Infermieristiche e dall'Université de Paris a sostegno del Master Europeo Nanomed;
- borse per attività di ricerca finanziate dalla Presidenza del Consiglio dei ministri;
- il finanziamento di posti convenzionati con la qualifica di Professori Straordinari dalla Fondazione IRCCS Policlinico San Matteo di Pavia;
- il finanziamento di posti convenzionati con la qualifica di Ricercatori dalla ATS di Pavia;

Tra gli "Altri contributi da enti pubblici" rientrano principalmente contributi da PoliS Lombardia Istituto Regionale per il supporto alle politiche della Lombardia per la convenzione per la realizzazione di "Attività di analisi, ricerca e supporto a sostegno dell'attuazione delle politiche e dei modelli di innovazione sociale", INDIRE per progetti di mobilità e Erasmus, dalla Rete dei Laboratori Universitari di Ingegneria Sismica per progetti di ricerca, dall'AICS - AGENZIA ITALIANA PER LA COOPERAZIONE ALLO SVILUPPO, dall'Istituto Nazionale di Fisica Nucleare, dall'Ente Nazionale Gran Paradiso, dal Consiglio per la ricerca in agricoltura e l'analisi dell'economia agraria CREA -Unità di ricerca per l'Orticoltura e dall'Istituto Nazionale di Alta Matematica Severi per contributi. I valori derivano inoltre dall'imputazione di ricavi di competenza del 2019 oggetto di risconto precedente e il valore finale è al netto dei risconti applicati nell'esercizio 2019.

### Contributi da altri (privati) (7)

Descrizione	Valore al 31/12/2019	Valore al 31/12/2018	variazione
G.R.01.02.07.01.01 - Contributi da enti privati per borse di dottorato	631.398,91	603.603,12	27.795,79
G.R.01.02.07.01.02 - Contributi da enti privati per contratti di formazione specialistica	359.585,98	417.296,60	- 57.710,62
G.R.01.02.07.01.03 - Contributi da enti privati per assegni di ricerca	222.703,22	205.757,64	16.945,58
G.R.01.02.07.01.04 - Contributi da enti privati per attivita' didattica	77.718,30	192.958,07	- 115.239,77
G.R.01.02.07.02.01 - Contributi da enti privati per finanziamento posti convenzionati - Docenti	361.764,84	255.737,16	106.027,68
G.R.01.02.07.02.02 - Contributi da enti privati per finanziamento posti convenzionati - Ricercatori	156.576,97	105.587,77	50.989,20
G.R.01.02.07.02.03 - Contributi da enti privati per finanziamento posti convenzionati - Personale Tecnico Amministrativo	25.615,27	63.233,24	- 37.617,97
G.R.01.02.07.03.01 - Altri contributi da privati	2.883.641,11	3.737.865,47	- 854.224,36
G.R.04.01.01.01.01 - Donazioni e lasciti	28.635,27	-	
<b>Totale Contributi da altri (privati) (7)</b>	<b>4.747.639,87</b>	<b>5.582.039,07</b>	- 834.399,20

Le voci in analisi accolgono contributi da enti privati per:

- borse di dottorato finanziate dalla ENI Corporate University, dalla Fondazione Istituto Neurologico Nazionale Casimiro Mondino, dalla Bio Basic Europe, dalla Fondazione Golgi Cenci, dall'Istituto ricerche chimiche e biochimiche G. Ronzoni, dalla Millbo Spa, dalla Neosperience Spa, Neosurance srl, dalla RSE Spa, dalla Nexi Spa, dalla Moneymour srl, dalla Cascina Rossago, dalla High Q Laser GmbH - Spectra Physics Rankweil e dalla Sirti Spa;
- contratti di formazione specialistica finanziati da AIL Associazione Italiana Contro le Leucemie Linfomi e Mieloma, dal Policlinico di Monza, dalla Fondazione Poliambulanza, dalla Humanitas Mirasole Spa, dal COF Lanzo Hospital Spa, dalla Casa di Cura Habilita Spa, dalle Cliniche Humanitas Gavazzeni Spa, dall'Istituto clinico Quarenghi srl e dalla Fondazione Istituto Neurologico Nazionale C. Mondino;
- assegni di ricerca finanziati dalla RSE spa, dalla Millbo Spa, dalla Facilitylive Opco srl, dall'EUCENTRE - Centro Europeo Di Formazione E Ricerca In Ingegneria Sismica, dalla Sanofi Spa, dalla Omikron Italia srl, dalla Fondazione Giorgio Cini onlus;
- attività didattica finanziata dagli Istituti Clinici Di Pavia e Vigevano Spa a sostegno del corso di Laurea in Scienze infermieristiche, dalla Leone Spa e dalla Francodental srl a sostegno del convegno di Ortognatodonzia;
- il finanziamento di posti convenzionati di Docenti di I e II fascia dagli Istituti Clinici Di Pavia e Vigevano Spa, dagli Istituti Clinici Scientifici Maugeri Spa SB, dalla Fondazione Istituto Neurologico Nazionale "C.Mondino" e dall'ASP di Pavia;
- il finanziamento di posti convenzionati di ricercatori a tempo determinato dalla CLS Behring Spa, dalla Fondazione Istituto Neurologico Nazionale "C.Mondino", dall'EUCENTRE Centro Europeo di Formazione e Ricerca in Ingegneria Sismica, dalla Cap Holding Spa e dalla A2A ciclo idrico Spa;
- il finanziamento di posti convenzionati di Personale Tecnico Amministrativo dalla Fondazione Maria Corti.

**Università degli Studi di Pavia**  
**BILANCIO UNICO D'ATENEO - ANNO 2019**

Negli “Altri contributi da altri privati” rientrano tra gli altri: i contributi liberali per il sostegno delle campagne di Universitiamo, i versamenti dagli studenti per i corsi di lingua italiana del progetto “Marco Polo anno 2018/19” ed ulteriori contributi di vario tipo per il finanziamento di progetti e di borse di studio dei Dipartimenti Il decremento nella presente voce è dovuto principalmente al cambio dell’ente cassiere avvenuto nell’esercizio 2019 che ha determinato la perdita del contributo annuale di UBI Banca Spa e da un decremento dei contributi versati da Fondazione Cariplo.

Tali contributi, qualora relativi a progetti di ricerca, sono stati correlati ai relativi costi di competenza, applicando il principio della commessa completata sono pertanto presenti valori che derivano dall’imputazione di ricavi di competenza del 2019 oggetto di risconto precedente e il valore finale è al netto dei risconti applicati nell’esercizio 2019.

La voce “Donazioni e lasciti” include donazioni da soggetti per progetti in ambito per lo più scientifico, come ad esempio: una donazione al dipartimento di Sanità pubblica, medicina sperimentale e forense, una donazione al Museo Kosmos e un lascito al Dipartimento di Scienze della Terra e dell’Ambiente.

**PROVENTI PER ATTIVITÀ ASSISTENZIALE (III)**

Descrizione	Valore al 31/12/2019	Valore al 31/12/2018	variazione
G.R.01.03.01.01.01 - Indennita' per competenze SSN policlinico San Matteo	6.083.003,47	5.366.877,25	716.126,22
G.R.01.03.01.01.02 - Indennita' per competenze SSN Fondazione Mondino	530.265,59	603.582,31	- 73.316,72
G.R.01.03.01.01.03 - Indennita' per competenze SSN Fondazione Maugeri	579.743,19	437.397,50	142.345,69
G.R.01.03.01.01.04 - Indennita' per competenze SSN Istituti Clinici di Pavia e Vigevano	219.152,66	278.867,93	- 59.715,27
G.R.01.03.01.01.05 - Indennita' per competenze SSN altri enti ospedalieri	706.332,25	690.666,19	15.666,06
G.R.01.05.01.01.22 - Rettifica costi per attività assistenziale	- 8.118.497,16	- 7.377.391,18	- 741.105,98
<b>Totale PROVENTI PER ATTIVITÀ ASSISTENZIALE (III)</b>	-	-	-

Tali voci fanno riferimento a proventi per attività assistenziale e accessoria relativi alle Indennità perequative, di esclusività e per libera professione che gli enti ospedalieri sono tenuti a versare all’Ateneo come integrazione stipendiale. La decisione di riclassificare tali somme tra i proventi e conseguentemente gli importi anticipati tra i costi era stata assunta prendendo a riferimento le prassi utilizzate negli altri Atenei, anche al fine di dare maggiore evidenza a tali poste connesse al personale di ruolo convenzionato.

Si segnala che, dal bilancio 2017, ai sensi delle Note Tecniche 1 e 3 del 2017 emanate dal MIUR, si è provveduto a rettificare il valore dei “Proventi per attività assistenziale” con il conto “G.R.01.05.01.01.22 - Rettifica costi per attività assistenziale” in quanto come citato nella Nota gli Atenei non svolgono attività assistenziale che è propria degli enti e aziende del SSN.

Per l’esercizio 2019 si specifica che la rettifica dei ricavi, pari a 8.118.497,16€, si compone di: Rettifica ricavi per attività assistenziale per 7.597.625,34€, Rettifica Irap per attività assistenziale per 520.516,99€ e una scrittura di rettifica che ha imputato un maggior ricavo alle sopravvenienze attive straordinarie pari ad € 354,83. La struttura dei conti di ricavo prevede l’inclusione degli oneri IRAP, che sono stati pertanto rettificati.

**Università degli Studi di Pavia  
BILANCIO UNICO D'ATENEO - ANNO 2019**

Tra gli altri enti ospedalieri sono compresi la Fondazione IRCCS Policlinico S. Matteo, la Fondazione istituto neurologico nazionale Casimiro Mondino, gli Istituti clinici Scientifici Maugeri Spa, gli Istituti clinici di Pavia e Vigevano Spa, l'ASST Grande Ospedale Metropolitano Niguarda (ex Azienda Ospedaliera Ospedale Niguarda Cà Granda), l'ASST di Pavia, l'Istituto Auxologico Italiano, la Multimedita Spa, il CNAO Centro Nazionale di Adroterapia Oncologica, l'A.S.P. Istituzioni Assistenziali Riunite di Pavia (ex II.AA.RR. Istituto di Cura Santa Margherita).

**PROVENTI PER GESTIONE DIRETTA INTERVENTI PER IL DIRITTO ALLO STUDIO (IV)**

Descrizione	Valore al 31/12/2019	Valore al 31/12/2018	variazione
G.R.01.04.01.01.01 - proventi per servizi agli studenti diritto studio	-	-	-
<b>Totale PROVENTI PER GESTIONE DIRETTA INTERVENTI PER IL DIRITTO ALLO STUDIO (IV)</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>

L'Ateneo ha optato per la costituzione di un Ente strumentale per la gestione del Diritto allo Studio (EDISU). Tale Ente appartiene all'area di consolidamento del bilancio consolidato "Università degli Studi di Pavia".

**ALTRI PROVENTI E RICAVI DIVERSI (V)**

Descrizione	Valore al 31/12/2019	Valore al 31/12/2018	variazione
G.R.01.01.02.01.04 - Proventi brevetti, royalties e opere d'ingegno (istituzionale)	2.585,57	2.686,68	- 101,11
G.R.01.05.01.01.01 - Proventi per servizi agli studenti	82.695,00	39.982,63	42.712,37
G.R.01.05.01.01.03 - Plusvalenze da alienazioni	-	4.100,00	- 4.100,00
G.R.01.05.01.01.04 - Locazioni ed affitti attivi	76.677,73	77.678,48	- 1.000,75
G.R.01.05.01.01.07 - altri proventi di natura patrimoniale - commerciale	144.097,62	165.096,63	- 20.999,01
G.R.01.05.01.01.08 - Recuperi, rimborsi, arrotondamenti e abbuoni attivi	380.768,99	293.184,38	87.584,61
G.R.01.05.01.01.09 - Proventi da cessioni di beni e servizi - Commerciale	2.093.676,23	2.117.489,22	- 23.812,99
G.R.01.05.01.01.12 - Rimodulazione ricavi per progetti CTC da finanziaria	348.947,88	985.288,89	- 636.341,01
G.R.01.05.01.01.13 - Indennizzi assicurativi	61.280,35	63.185,75	- 1.905,40
G.R.01.05.01.01.14 - Risconto contributo per acquisto attrezzature ante 2015	227.280,30	479.895,97	- 252.615,67
G.R.01.05.01.01.15 - Risconto contributo per acquisto immobili ante 2015	1.816.336,42	1.816.336,42	-
G.R.01.05.01.01.16 - Sopravvenienze attive ordinarie istituzionale	8.487.951,20	384.475,86	8.103.475,34
G.R.01.05.01.01.16 - Sopravvenienze attive ordinarie commerciale	36.865,13	76.879,77	- 40.014,64
G.R.01.05.01.01.20 - Ricavi per recupero imposta di bollo	934,85	8.385,15	- 7.450,30
G.R.01.05.01.01.21 - Ricavi per recupero imposta di bollo (commerciale)	7.566,68	-	7.566,68
G.R.01.05.01.01.25 - Rimodulazione ricavi per progetti CTC	1.198.367,49	125.415,71	1.072.951,78
G.R.01.05.01.01.27 - Recuperi, rimborsi, arrotondamenti e abbuoni attivi (commerciale)	2.006,63	-	2.006,63
G.R.01.05.01.01.29 - Altri indennizzi	25.116,78	-	25.116,78
G.R.04.01.01.01.01 - Donazioni e lasciti	-	356.024,79	- 356.024,79
<b>Totale ALTRI PROVENTI E RICAVI DIVERSI (V)</b>	<b>14.993.154,85</b>	<b>6.996.106,33</b>	<b>7.997.048,52</b>

La voce "proventi per Brevetti, Royalties e Opere d'ingegno (istituzionale)" include l'incasso dei diritti d'autore delle Opere di Amelia Rosselli a favore del Centro per gli Studi sulla Tradizione Manoscritta di Autori Moderni e Contemporanei dell'Ateneo e le royalties versate dalla Texas A & M University,

La voce "Proventi per servizi agli studenti" include contributi per fotocopie e proventi per la partecipazione ad attività culturali versati dagli studenti e le quote trasferite dal Consorzio Cisia al Dipartimento di ingegneria industriale e dell'informazione delle iscrizioni ai corsi di preparazione ai "TOLC anno 2019".

La voce "Locazioni ed affitti attivi" include le riscossioni dei canoni di locazione dello studio dell'ufficio e dei posti auto in via Miani 3 a Pavia affittati a privati, dell'appartamento in via Sant'Epifanio a Pavia affittato a privati, degli immobili in via Taramelli 20 e in via Ferrata 5 a Pavia affittati alla UBI Banca Spa, e del locale in via Bassi angolo via Taramelli a Pavia affittato alla Medea Srl che gestisce la libreria scientifica universitaria.

La voce "Altri proventi di natura patrimoniale – commerciale" include i proventi della concessione in gestione del Bar della Facoltà di Ingegneria alla società "La Bouvette dell'Ingegnere di Lombardi Massimo" e dei Bar della Facoltà di Economia e del Palazzo Centrale alla Società "Al caffè con Foscolo Snc di Iorino F.&C.". La voce include inoltre: i proventi per la concessione in uso alla Libreria CLU degli spazi presso il Polo Cravino per lo svolgimento del servizio di copisteria e libreria universitaria, i proventi da royalty dello Shop Up versate dalla Metoda Sas di Pagani e Tarniazzo, ed i proventi per la concessione in uso all'Associazione Netval Network per la valorizzazione della Ricerca Universitaria degli spazi ad uso uffici. Ciò è in linea con le indicazioni emanate dalla Commissione Ministeriale COEP, in base alla quale nei Ricavi diversi devono essere contabilizzati i proventi commerciali non relativi a didattica e ricerca.

La voce "Recuperi, rimborsi, arrotondamenti e abbuoni attivi" include tra gli altri: le sanzioni e le quote per polizze assicurative versate da studenti; il rimborso delle spese per riscaldamento capannone da parte dell'Istituto Nazionale di Fisica Nucleare sezione di Pavia; i rimborsi versati per la partecipazione alle procedure di valutazione comparativa da ricercatori a tempo determinato, personale tecnico amministrativo, collaboratori esperti linguistici madrelingua e professori di prima e seconda fascia; i rimborsi delle polizze assicurative per responsabilità civile e infortuni da parte di studenti, borsisti, assegnisti e professori; i recuperi parziali delle borse di studenti Erasmus; il contributo da privati a rimborso delle spese generali degli immobili concessi in locazione; i rimborsi per emissione certificati in carta libera; i rimborsi per le copie emesse per accesso agli atti; il rimborso degli emolumenti fissi del personale comandato da parte dell'ARPA Puglia, del Ministero delle Finanze, dall'Università degli studi di Trento e dall'Università degli studi di Genova; il rimborso da parte di alcune società della pubblicità legale su quotidiani a seguito di procedure di gara; il rimborso per il cofinanziamento dello svolgimento dell'attività didattica e di ricerca da parte dello IUSS- Istituto Universitario di Studi Superiori; il recupero somme a seguito di servizio ispettivo ai sensi art. 1 co 56 L.662/96.

La voce "Proventi da cessioni di beni e servizi-commerciale" include i proventi da fatture di vendita emesse dall'Ateneo nell'ambito dell'attività commerciale, come ad esempio: vendita libri, analisi mediche e tossicologiche, consulenze del medico legale, le "Settimane di Preparazione" e altri corsi di addestramento del COR Centro di Orientamento Universitario, i proventi da corrispettivi delle Biblioteche per fotocopie, analisi e consulenze mediche e chimiche, certificazioni dei contratti di lavoro effettuate dal dipartimento di Giurisprudenza, quote delle società per la partecipazione all'evento "Porte Aperte alle Imprese 2019", visite guidate nei musei universitari, concessione in uso delle aule a società private, analisi chimico-fisiche per la Sanpellegrino Spa e la Ferrarelle Spa e altre società di acque minerali, analisi e consulenze alla ENI Spa, i proventi per la gestione del servizio distribuzione generi di ristoro anno 2019 da parte del Gruppo Argenta Spa relativamente al contratto in essere per tale servizio,

i proventi derivanti dal progetto “Labtalento” per i colloqui psicologici effettuati dal Dipartimento di Scienze del sistema nervoso ed il contratto di concessione per la progettazione esecutiva, costruzione, gestione funzionale ed economica di una rete di impianti fotovoltaici per Unienergy srl

La voce “Rimodulazione ricavi per progetti CTC da finanziaria” riguarda i risconti per i progetti gestiti secondo la logica del Cost To Cost; tale conto al 31/12/2017 presentava un saldo negativo in quanto frutto di un cambio di configurazione per il calcolo del CTC avvenuto nel corso del 2017. A seguito della nuova configurazione, nel nuovo conto “Rimodulazione ricavi per progetti CTC” vengono imputati tutti i risconti dei nuovi progetti e i Ratei Attivi riferiti ai progetti che derivano da finanziaria, mentre sul conto preesistente “Rimodulazione ricavi per progetti CTC da finanziaria” vengono movimentati solo i Risconti Passivi riferiti ai progetti che derivano da finanziaria. Posto che tale situazione è unicamente riconducibile al tecnicismo del sistema, occorre valutare le risultanze dei due conti congiuntamente.

La voce “Indennizzi assicurativi” include, tra gli altri, i rimborsi assicurativi per i danni subiti alle strumentazioni dei dipartimenti di Biologia e Biotecnologie “L. Spallanzani”, di Chimica e Medicina Molecolare ed i danni subiti dal Dipartimento di Medicina Molecolare in seguito all’allagamento

La voce “Risconto contributo per acquisto attrezzature ante 2015” è relativa al risconto contabilizzato per la procedura di sterilizzazione delle attrezzature scientifiche acquistate prima dell’adozione della contabilità economico patrimoniale con finanziamenti non soggetti a restituzione ed è pari alla differenza tra il costo storico e il fondo ammortamento.

La voce “Risconto contributo per acquisto immobili ante 2015” è relativa al risconto contabilizzato per la procedura di sterilizzazione dei fabbricati derivanti da lasciti o acquistati/costruiti con finanziamenti in c/capitale non soggetti a restituzione prima dell’adozione della contabilità economico patrimoniale ed è pari alla differenza tra il costo storico e il fondo ammortamento.

La voce “Sopravvenienze attive ordinarie istituzionale” accoglie per l’esercizio 2019 le quote derivanti dalla riduzione dei Fondi Svalutazione Crediti per adeguamenti in seguito alla valutazione effettuata sui crediti aperti al 31/12/2019.

La voce “Sopravvenienze attive ordinarie commerciale” accoglie per l’esercizio 2019 le quote derivanti dalla riduzione dei Fondi Svalutazione Crediti per adeguamenti in seguito alla valutazione effettuata sui crediti aperti al 31/12/2019.

Dall’esercizio 2019 la voce “Donazioni e lasciti” è stata riclassificata nella categoria “Contributi da altri (privati)”.

### **VARIAZIONE RIMANENZE (VI)**

Descrizione	Valore al 31/12/2019	Valore al 31/12/2018	variazione
G.R.01.06.01.03.02 - Rimanenze finali materie di consumo e merci - Commerciale	102.365,24	94.391,97	7.973,27
<b>Totale VARIAZIONE RIMANENZE (VI)</b>	<b>102.365,24</b>	<b>94.391,97</b>	<b>7.973,27</b>

Questa voce si riferisce alle rimanenze finali al 31 dicembre 2019 dei volumi editi dalla Pavia University Press (PUP) destinati alla vendita presso librerie e on-line. In merito all’attività commerciale si segnala che nell’anno 2019 con l’avvio delle attività del Museo Kosmos si è proceduto alla valutazione delle rimanenze relative all’acquisto di merci destinate alla rivendita (gadget ecc.).

Il valore delle altre rimanenze sia riferite all'attività istituzionale che a quella commerciale è stato stimato al 31 dicembre 2019 non rilevante nel contesto specifico dell'Ateneo e quindi non inserito, secondo quanto previsto dai principi contabili e come precedentemente illustrato nei criteri di valutazione.

### **INCREMENTO DELLE IMMOBILIZZAZIONI PER LAVORI INTERNI (VII)**

La voce "Incremento delle immobilizzazioni per lavori interni" non è presente in bilancio.

## **6.2. COSTI OPERATIVI (B)**

I costi operativi sono relativi a fattori produttivi legati, da univoche ed oggettive relazioni di causalità, all'attività istituzionale, ovvero sono i costi attribuibili direttamente all'attività didattica e di ricerca. Riguardano, quindi, il costo del personale docente e ricercatore, dei collaboratori linguistici, del personale dirigente e tecnico amministrativo ed i costi per servizi connessi alla gestione corrente dell'attività didattica e di ricerca.

I costi operativi sono di seguito dettagliati:

Descrizione	Valore al 31/12/2019	Valore al 31/12/2018	variazione
VIII) Costi del personale	115.985.313,67	109.044.289,33	6.941.024,34
IX) Costi della gestione corrente	84.486.727,48	79.013.183,55	5.473.543,93
X) Ammortamenti e svalutazioni	7.312.744,50	5.570.899,84	1.741.844,66
XI) Accantonamenti per rischi e oneri	1.012.093,69	1.760.167,81	- 748.074,12
XII) Oneri diversi di gestione	1.445.833,37	1.725.485,61	- 279.652,24
<b>Totale COSTI OPERATIVI (B)</b>	<b>210.242.712,71</b>	<b>197.114.026,14</b>	13.128.686,57

### **COSTI DEL PERSONALE (VIII)**

I "Costi del personale" si dividono in:

- 1) Costi del personale dedicato alla ricerca e alla didattica per euro 81.217.133,76;
- 2) Costi del personale dirigente e tecnico-amministrativo per euro 34.768.179,91.

**Università degli Studi di Pavia**  
**BILANCIO UNICO D'ATENEO - ANNO 2019**

Descrizione	Valore al 31/12/2019	Valore al 31/12/2018	variazioni
<b>1) Costi del personale dedicato alla ricerca e alla didattica</b>			
<b>a) docenti / ricercatori</b>			
Competenze fisse	52.134.346,82	50.108.342,06	2.026.004,76
Competenze per supplenze, attività commerciale, indennità di rischio, premialità, altre competenze accessorie	4.396.136,65	2.902.605,03	1.493.531,62
Contributi obbligatori a carico Ente per il personale (esclusa IRAP)	15.630.278,75	14.642.233,18	988.045,57
<b>Totale a) docenti / ricercatori</b>	<b>72.160.762,22</b>	<b>67.653.180,27</b>	4.507.581,95
<b>b) collaborazioni scientifiche (collaboratori, assegnisti, ecc)</b>			
Contributi obbligatori a carico Ente per il personale (esclusa IRAP)	1.171.401,93	1.213.803,51	- 42.401,58
<b>Totale b) collaborazioni scientifiche (collaboratori, assegnisti, ecc)</b>	<b>1.171.401,93</b>	<b>1.213.803,51</b>	- 42.401,58
<b>c) docenti a contratto</b>			
Contributi obbligatori a carico Ente per il personale (esclusa IRAP)	170.186,10	153.414,59	16.771,51
<b>Totale c) docenti a contratto</b>	<b>170.186,10</b>	<b>153.414,59</b>	16.771,51
<b>d) esperti linguistici</b>			
Indennità TFR	67.117,80	77.662,75	- 10.544,95
Contributi obbligatori a carico Ente per il personale (esclusa IRAP)	240.229,32	236.603,58	3.625,74
<b>Totale d) esperti linguistici</b>	<b>307.347,12</b>	<b>314.266,33</b>	- 6.919,21
<b>e) altro personale dedicato alla didattica e alla ricerca</b>			
Indennità TFR		-	
Contributi obbligatori a carico Ente per il personale (esclusa IRAP)	-	8.920,80	
<b>Totale e) altro personale dedicato alla didattica e alla ricerca</b>	<b>-</b>	<b>8.920,80</b>	- 8.920,80
<b>TOTALE 1) Costi del personale dedicato alla ricerca e alla didattica</b>	<b>73.809.697,37</b>	<b>69.343.585,50</b>	<b>4.466.111,87</b>
<b>2) Costi del personale dirigente e tecnico-amministrativo</b>			
Competenze fisse	22.410.529,82	21.690.603,81	
Competenze per attività commerciale, indennità di rischio, premialità, buoni pasto, altre competenze accessorie	4.750.181,90	3.054.757,55	
Indennità TFR		-	
Oneri di previdenza integrativa e Contributi obbligatori a carico Ente per il personale (esclusa IRAP)	7.607.468,19	7.306.593,04	
<b>TOTALE 2) Costi del personale dirigente e tecnico-amministrativo</b>	<b>34.768.179,91</b>	<b>32.051.954,40</b>	<b>2.716.225,51</b>

Relativamente al personale dedicato alla ricerca e alla didattica, si riporta di seguito un maggiore dettaglio:

Descrizione	Valore al 31/12/2019	Valore al 31/12/2018	variazione
a) Docenti / ricercatori	72.160.762,22	67.653.180,27	4.507.581,95
b) Collaborazioni scientifiche (collaboratori, assegnisti, ecc.)	6.433.481,51	6.697.418,10	- 263.936,59
c) Docenti a contratto	1.370.101,21	1.313.962,70	56.138,51
d) Esperti linguistici	1.252.517,57	1.247.760,24	4.757,33
e) Altro personale dedicato alla didattica e alla ricerca	271,25	80.013,62	- 79.742,37
<b>Totale personale dedicato alla ricerca e alla didattica (1)</b>	<b>81.217.133,76</b>	<b>76.992.334,93</b>	<b>4.224.798,83</b>

**Università degli Studi di Pavia**  
**BILANCIO UNICO D'ATENEO - ANNO 2019**

**Docenti/ricercatori (a)**

Descrizione	Valore al 31/12/2019	Valore al 31/12/2018	variazione
G.C.01.01.01.01.01.01 - Assegni fissi ai professori ordinari	18.198.430,51	17.960.227,07	238.203,44
G.C.01.01.01.01.01.02 - Assegni fissi ai professori associati	20.502.095,19	20.118.711,03	383.384,16
G.C.01.01.01.01.01.03 - Assegni fissi ai ricercatori a tempo indeterminato	8.566.967,27	8.912.111,40	- 345.144,13
G.C.01.01.01.01.01.04 - Contributi obbligatori su assegni fissi al personale docente e ricercatore a tempo indeterminato	11.166.026,64	13.566.698,31	- 2.400.671,67
G.C.01.01.01.01.01.06 - Contributi obbligatori su assegni fissi dei ricercatori a tempo indeterminato (dal 2019)	2.464.018,27	-	2.464.018,27
G.C.01.01.01.01.02.01 - Incarichi didattici al personale docente e ricercatore a tempo indeterminato	2.985,74	12.007,17	- 9.021,43
G.C.01.01.01.01.02.02 - Contributi obbligatori su incarichi didattici al personale docente e ricercatore a tempo indeterminato	722,54	2.905,73	- 2.183,19
G.C.01.01.01.01.03.01 - Altre competenze da attivita' istituzionale al personale docente e ricercatore a tempo indeterminato	1.991.191,66	475.896,99	1.515.294,67
G.C.01.01.01.01.03.02 - Contributi obbligatori su altre competenze da attivita' istituzionale al personale docente e ricercatore a tempo indeterminato	480.367,24	115.089,65	365.277,59
G.C.01.01.01.01.03.04 - Altre competenze da attivita' istituzionale al personale docente e ricercatore a tempo indeterminato finanziate da terzi	18.000,00	-	18.000,00
G.C.01.01.01.01.03.05 - Contributi obbligatori su altre competenze da attivita' istituzionale al personale docente e ricercatore a tempo indeterminato finanziate da terzi	4.356,00	-	4.356,00
G.C.01.01.01.01.03.07 - Oneri mobilità internazionale personale per docenza	62.435,53	-	62.435,53
G.C.01.01.01.01.03.08 - Contributi per Oneri mobilità internazionale personale per docenza	1.991,55	-	1.991,55
G.C.01.01.01.01.04.01 - Arretrati al personale docente e ricercatore a tempo indeterminato	188.482,89	53.346,51	135.136,38
G.C.01.01.01.01.04.02 - Contributi obbligatori su arretrati al personale docente e ricercatore a tempo indeterminato	44.806,25	15.519,48	29.286,77
G.C.01.01.01.01.05.01 - Competenze da attivita' commerciale al personale docente e ricercatore a tempo indeterminato	2.006.866,05	2.190.230,32	- 183.364,27
G.C.01.01.01.02.01.01 - Retribuzioni a docenti a tempo determinato	74.243,12	72.430,63	1.812,49
G.C.01.01.01.02.01.02 - Contributi obbligatori su retribuzioni per docenti a tempo determinato	22.484,41	21.935,75	548,66
G.C.01.01.01.02.02.01 - Retribuzioni a ricercatori a tempo determinato di tipo A) ex art. 24 comma 3 L240/10	2.285.230,83	1.675.770,46	609.460,37
G.C.01.01.01.02.02.02 - Retribuzioni a ricercatori a tempo determinato di tipo B) ex art. 24 comma 3 L240/10	2.507.379,90	1.369.091,47	1.138.288,43
G.C.01.01.01.02.02.03 - Contributi obbligatori su retribuzioni per ricercatori a tempo determinato	1.444.217,98	919.068,72	525.149,26
G.C.01.01.01.02.03.01 - Incarichi didattici a ricercatori a tempo determinato	725,41	3.614,50	- 2.889,09
G.C.01.01.01.02.04.01 - Altre competenze da attivita' istituzionale a ricercatori a tempo determinato	1.068,00	-	1.068,00
G.C.01.01.01.02.04.02 - Contributi obbligatori su altre competenze da attivita' istituzionale a ricercatori a tempo determinato	1.287,87	1.015,54	272,33
G.C.01.01.01.02.06.01 - Competenze da attivita' commerciale a ricercatori a tempo determinato	121.931,37	157.853,94	- 35.922,57
G.C.01.01.01.02.07.01 Accantonamento Fondo premialità	2.450,00	9.655,60	- 7.205,60
G.C.01.01.02.06.01.01 - Indennita' per competenze SSN policlinico San Matteo	5.663.012,76	4.995.300,30	667.712,46
G.C.01.01.02.06.01.02 - Indennita' per competenze SSN Fondazione Mondino	529.093,21	566.411,88	- 37.318,67
G.C.01.01.02.06.01.03 - Indennita' per competenze SSN Fondazione Maugeri	543.675,20	410.116,80	133.558,40
G.C.01.01.02.06.01.04 - Indennita' per competenze SSN Istituti Clinici di Pavia e Vigevano	203.859,01	259.248,82	- 55.389,81
G.C.01.01.02.06.01.05 - Indennita' per competenze SSN altri enti ospedalieri	657.985,16	642.396,10	15.589,06
G.C.01.01.02.06.01.08 - Rettifica costi per attività assistenziale	- 7.597.625,34	- 6.873.473,90	- 724.151,44
<b>Totale Docenti/ricercatori (a)</b>	<b>72.160.762,22</b>	<b>67.653.180,27</b>	<b>4.507.581,95</b>

Per il personale docente e ricercatore, si rilevano:

- gli stipendi corrisposti nell'anno 2019 con evidenza separata degli arretrati, degli oneri sociali (contributi previdenziali a carico dell'Ente) e dell'IRAP, riportata nel prospetto di Conto Economico nella voce "Imposte sul reddito dell'esercizio";
- nelle voci "Competenze", i compensi erogati per lo svolgimento dell'attività c/terzi o altri compensi accessori aggiuntivi per la didattica (a titolo esemplificativo, i compensi per i corsi di Master);
- nelle voci "Incarichi didattici", i costi sostenuti per la copertura dell'offerta formativa;
- nella voce "Accantonamento Fondo Premialità" le somme recuperate a seguito dell'attività del servizio ispettivo relative al personale docente.

La voce ricomprende inoltre stipendi, assegni fissi e oneri sociali erogati al personale docente e ricercatore convenzionato con le Aziende Ospedaliere per lo svolgimento di attività assistenziali, formative e di ricerca.

**Università degli Studi di Pavia**  
**BILANCIO UNICO D'ATENEO - ANNO 2019**

A partire dal bilancio di esercizio 2017, ed ai sensi delle Note Tecniche 1 e 3 emanate dal MIUR, si è provveduto a rettificare il valore delle "Indennità per competenze SSN per attività assistenziale" con il conto "G.C.01.01.02.06.01.08 - Rettifica costi per attività assistenziale". Le note appena citate evidenziano infatti come gli Atenei non svolgano attività di tipo assistenziale, attività che si configura come caratteristica di enti e aziende del SSN.

Per i conti di costo l'IRAP è contabilizzato su un conto di bilancio separato e opportunamente riclassificato nella sezione "Imposte sul reddito d'esercizio correnti, differite, anticipate" (per l'esercizio 2019: costi per attività assistenziale 7.597.625,34€, e Irap per attività assistenziale per 520.516,99€); la rettifica dei costi riconcilia con la rettifica dei ricavi tenendo conto di quanto illustrato nella specifica sezione ("Proventi per attività assistenziale"). Per quanto riguarda l'IRAP sui pagamenti al personale convenzionato con la Fondazione Mondino si richiama la nota più sopra inserita.

Di seguito si riportano i dati del personale docente e ricercatore mediamente impiegato durante l'esercizio 2019 posto a confronto con l'esercizio 2018.

<b>ORGANICO</b>	<b>anno 2019</b>	<b>anno 2018</b>	<b>variazione n° unità</b>	<b>variazione %</b>
<b>Personale di ruolo</b>				
Professori Ordinari	213	221	-8	-3,62%
Professori Associati	374	349	25	7,16%
Ricercatori a tempo indeterminato	182	202	-20	-9,90%
Ricercatori a tempo determinato	127	94	33	35,11%
Professori straordinari a tempo determinato	1	1	0	0,00%
Assistenti	0	0	0	0,00%
<b>Totale personale di ruolo</b>	<b>897</b>	<b>867</b>	<b>30</b>	<b>3,46%</b>
			0	
Professori.....	0		0	0,00%
Ricercatori.....	0	0	0	0,00%
<b>Totale personale in convenzione</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0,00%</b>
<b>TOTALE PERSONALE DOCENTE E RICERCATORE</b>	<b>897</b>	<b>867</b>	<b>30</b>	

**Collaborazioni scientifiche (collaboratori, assegnisti, ecc.) (b)**

<b>Descrizione</b>	<b>Valore al 31/12/2019</b>	<b>Valore al 31/12/2018</b>	<b>variazione</b>
G.C.01.01.01.03.01.01 - Assegni di ricerca	4.889.826,99	4.948.329,14	- 58.502,15
G.C.01.01.01.03.01.02 - Contributi obbligatori per assegni di ricerca	1.088.889,93	1.101.170,11	- 12.280,18
G.C.01.01.01.03.01.03 - Assegni finanziati da art.7 legge 240	93.206,24	133.339,85	- 40.133,61
G.C.01.01.01.03.01.04 - Contributi per assegni e contratti finanziati da art. 7 legge 240	21.049,75	26.934,14	- 5.884,39
G.C.01.01.01.03.02.07 - Altre collaborazioni per attività istituzionale finanziate da terzi o da progetti	279.046,35	401.945,60	- 122.899,25
G.C.01.01.01.03.02.08 - Contributi obbligatori su altre collaborazioni per attività istituzionale finanziate da terzi o da progetti	61.462,25	85.699,26	- 24.237,01
<b>Totale Collaborazioni scientifiche (collaboratori, assegnisti, ecc.) (b)</b>	<b>6.433.481,51</b>	<b>6.697.418,10</b>	- 263.936,59

La voce in esame accoglie i costi, per gli assegni di ricerca e per le collaborazioni, del personale inserito nei progetti di ricerca realizzati dalle strutture dipartimentali. Si rammenta che, per le università, le

**Università degli Studi di Pavia  
BILANCIO UNICO D'ATENEIO - ANNO 2019**

collaborazioni per la ricerca risultano escluse dal limite di finanza pubblica della L. n. 244/2007 e successive modificazioni.

**Docenti a contratto (c)**

Descrizione	Valore al 31/12/2019	Valore al 31/12/2018	variazione
G.C.01.01.01.04.01.05 - Docenti a contratto per attività di didattica (integrativa, seminari da budget didattica)	847.433,11	828.183,11	19.250,00
G.C.01.01.01.04.01.06 - Contributi obbligatori su budget didattica	105.135,43	90.471,46	14.663,97
G.C.01.01.01.04.02.01 - DOCENTI A CONTRATTO PER ATTIVITA' DI DIDATTICA FINANZIATI DA ESTERNI	352.482,00	332.365,00	20.117,00
G.C.01.01.01.04.02.02 - CONTRIBUTI OBBLIGATORI PER PERSONALE DOCENTE A CONTRATTO PER DIDATTICA FINANZIATI DA ESTERNI	65.050,67	62.943,13	2.107,54
<b>Totale Docenti a contratto (c)</b>	<b>1.370.101,21</b>	<b>1.313.962,70</b>	56.138,51

La voce in esame comprende i docenti a contratto reclutati per il sostegno dell'offerta formativa, finanziata sia da Ateneo che da terzi.

**Esperti linguistici (d)**

Descrizione	Valore al 31/12/2019	Valore al 31/12/2018	variazione
G.C.01.01.01.05.01.01 - Assegni fissi collaboratori ed esperti linguistici di madre lingua a tempo indeterminato	431.931,21	438.422,36	- 6.491,15
G.C.01.01.01.05.01.02 - Contributi obbligatori su assegni fissi a collaboratori ed esperti linguistici di madre lingua a tempo indeterminato	111.149,82	112.488,42	- 1.338,60
G.C.01.01.01.05.02.01 - Trattamento Integrativo a collaboratori ed esperti linguistici di madre lingua a tempo indeterminato	378.563,44	363.992,55	14.570,89
G.C.01.01.01.05.02.02 - Contributi obbligatori su altre competenze collaboratori ed esperti linguistici di madre lingua a tempo indeterminato	94.544,02	124.115,16	- 29.571,14
G.C.01.01.01.05.02.04 - Ore supplementari collaboratori ed esperti linguistici	134.675,80	131.079,00	3.596,80
G.C.01.01.01.05.02.08 - Contributi per Ore Supplementari collaboratori ed esperti linguistici	33.763,28	-	33.763,28
G.C.01.01.01.05.04.01 - Accantonamento TFR per CEL a tempo indeterminato	67.117,80	77.662,75	- 10.544,95
G.C.01.01.01.05.09.01 - CONTRIBUTO SOLIDARIETA' 10%- esperti linguistici	772,20	-	772,20
<b>Totale Esperti linguistici (d)</b>	<b>1.252.517,57</b>	<b>1.247.760,24</b>	4.757,33

Questa voce accoglie le retribuzioni dei collaboratori linguistici che, al 31 dicembre 2018, erano pari a n. 28 a tempo indeterminato. Al 31 dicembre 2019 sono n. 26 tutti a tempo indeterminato. Per queste categorie di personale, il contratto di lavoro è di tipo privatistico e, pertanto, è previsto l'accantonamento della quota annua relativa al Trattamento di Fine rapporto.

**Altro personale dedicato alla didattica e alla ricerca (e)**

Descrizione	Valore al 31/12/2019	Valore al 31/12/2018	variazione
G.C.01.01.01.06.01.02 - Altro personale dedicato alla ricerca e alla didattica in campo attività istituzionale	271,25	80.013,62	- 79.742,37
<b>Totale Altro personale dedicato alla didattica e alla ricerca (e)</b>	<b>271,25</b>	<b>80.013,62</b>	- 79.742,37

La voce "Altro personale dedicato alla ricerca e alla didattica in campo attività istituzionale" nel 2019 ha subito un decremento considerevole in seguito a valutazioni interne sulla natura dei costi contabilizzati (compensi al personale esterno per corsi di perfezionamento, master, a relatori di convegni e seminari, ecc.)

Nel 2019 si è ritenuto opportuno contabilizzare tali costi sul conto G.C.01.02.12.01.01.06. Costi per prestazione da personale esterno.

**Università degli Studi di Pavia**  
**BILANCIO UNICO D'ATENEIO - ANNO 2019**

Relativamente al personale dirigente e tecnico amministrativo, si riporta di seguito un maggiore dettaglio:

Descrizione	Valore al 31/12/2019	Valore al 31/12/2018	variazione
G.C.01.01.02.01.01.01 - Assegni fissi al direttore generale	156.800,02	156.800,02	-
G.C.01.01.02.01.01.02 - Contributi obbligatori su assegni fissi al direttore generale	51.007,97	51.007,97	-
G.C.01.01.02.01.02.01 - Altre competenze al direttore generale	32.000,04	29.600,04	2.400,00
G.C.01.01.02.01.02.02 - Contributi obbligatori su altre competenze al direttore generale	7.744,01	7.163,21	580,80
G.C.01.01.02.02.01.01 - Assegni fissi ai dirigenti a tempo indeterminato	202.711,13	216.723,45	- 14.012,32
G.C.01.01.02.02.01.02 - Contributi obbligatori su assegni fissi a dirigenti a tempo indeterminato	67.017,05	67.808,01	- 790,96
G.C.01.01.02.02.04.01 - Assegni fissi ai dirigenti a tempo determinato	11.166,00	-	11.166,00
G.C.01.01.02.02.04.02 - Contributi obbligatori su assegni fissi a dirigenti a tempo determinato	3.094,51	-	3.094,51
G.C.01.01.02.03.01.01 - Assegni fissi al personale tecnico amministrativo a tempo indeterminato	21.759.122,06	21.146.991,37	612.130,69
G.C.01.01.02.03.01.02 - Contributi obbligatori su assegni fissi al personale tecnico amministrativo a tempo indeterminato	6.731.392,46	6.554.229,96	177.162,50
G.C.01.01.02.03.01.04 - Costo personale tecnico amministrativo ferie e ore maturate e non godute	- 30.303,39	- 1.146.215,79	- 1.176.519,18
G.C.01.01.02.03.02.01 - Altre competenze da attivita' istituzionale al personale tecnico amministrativo a tempo indeterminato	116.317,08	14.600,37	101.716,71
G.C.01.01.02.03.02.02 - Contributi obbligatori su altre competenze da attivita' istituzionale al personale tecnico amministrativo a tempo indeterminato	50.311,28	25.485,45	24.825,83
G.C.01.01.02.03.02.04 - Incarichi aggiuntivi per la sicurezza	176.406,95	109.561,84	66.845,11
G.C.01.01.02.03.02.07 - Oneri mobilità internazionale personale per formazione	7.594,50	2.069,76	5.524,74
G.C.01.01.02.03.02.08 - Contributi per Oneri mobilità internazionale personale per formazione	-	122,95	- 122,95
G.C.01.01.02.03.04.01 - Altre competenze da attivita' commerciale al personale tecnico amministrativo a tempo indeterminato	759.279,49	875.683,40	- 116.403,91
G.C.01.01.02.04.01.01 - Retribuzioni al personale tecnico amministrativo a tempo determinato finanziati da terzi	227.483,41	88.413,99	139.069,42
G.C.01.01.02.04.01.02 - Contributi obbligatori su retribuzioni al personale tecnico amministrativo a tempo determinato finanziati da terzi	81.305,87	16.004,40	65.301,47
G.C.01.01.02.04.01.04 - Retribuzioni al personale tecnico amministrativo a tempo determinato	53.247,20	81.674,98	- 28.427,78
G.C.01.01.02.04.01.05 - Contributi obbligatori su retribuzioni al personale tecnico amministrativo a tempo determinato	18.603,45	43.020,54	- 24.417,09
G.C.01.01.02.04.04.01 - Competenze da attivita' commerciale al personale tecnico amministrativo a tempo determinato	300,00	-	300,00
G.C.01.01.02.05.01.01 - Trattamento accessorio dei dirigenti (indennita' di risultato e di posizione)	184.332,00	245.229,14	- 60.897,14
G.C.01.01.02.05.01.02 - Contributi obbligatori per il trattamento accessorio dei dirigenti	53.913,64	59.703,00	- 5.789,36
G.C.01.01.02.05.02.01 - Lavoro straordinario	160.603,12	160.000,00	603,12
G.C.01.01.02.05.02.02 - Lavoro straordinario e altre competenze finanziato da terzi	-	-	-
G.C.01.01.02.05.02.03 - Contributi obbligatori per lavoro straordinario a personale tecnico amministrativo	40.155,67	40.090,02	65,65
G.C.01.01.02.05.03.01 - Retribuzione di posizione e risultato categoria EP	312.865,13	403.779,00	- 90.913,87
G.C.01.01.02.05.03.03 - Performance organizzativa ed individuale	1.555.062,50	1.087.935,29	467.127,21
G.C.01.01.02.05.03.05 - Rischi, disagi e reperibilità	5.338,50	-	5.338,50
G.C.01.01.02.05.03.06 - Contributi obbligatori per il personale tecnico amministrativo su fondo accessorio	477.244,12	425.708,00	51.536,12
G.C.01.01.02.08.01.01 - Contributo solidarietà 10% personale dirigente e tecnico amministrativo	25.678,16	16.249,53	9.428,63
G.C.01.02.12.01.01.04 - Costi generali per il personale	924.685,53	713.172,59	211.512,94
G.C.01.02.12.01.01.05 - Costi generali per il personale (promiscuo)	5.578,11	-	5.578,11
G.C.01.02.12.01.01.14 - Sussidi al personale	89.896,18	89.833,02	63,16
G.C.01.02.12.01.01.17 - Costi del personale per polizze integrative	289.282,18	331.402,08	- 42.119,90
G.C.01.02.12.01.02.13 - Formazione obbligatoria ex-lege	21.671,01	38.156,87	- 16.485,86
G.C.01.02.12.01.02.14 - Formazione del personale	139.272,97	99.949,94	39.323,03
<b>Totale Costi del personale dirigente e tecnico amministrativo 2)</b>	<b>34.768.179,91</b>	<b>32.051.954,40</b>	2.716.225,51

Il costo totale per il personale dirigente e tecnico amministrativo è di euro 34.768.179,91 inclusivo degli oneri sociali e al netto dell'IRAP (valorizzata in Conto Economico nella macro-voce "Imposte sul reddito").

La voce di costo "Retribuzioni al personale tecnico amministrativo a tempo determinato" è pari ad euro 53.247,20 e accoglie i costi del personale tecnico amministrativo a tempo determinato afferente all'Amministrazione Centrale. Il costo è completamente a carico dell'FFO e rientra nei limiti di legge.

**Università degli Studi di Pavia**  
**BILANCIO UNICO D'ATENEO - ANNO 2019**

Gli oneri sociali relativi alle medesime posizioni sono invece contabilizzati sul conto "Contributi obbligatori su retribuzioni al personale tecnico amministrativo a tempo determinato" per un totale di euro 18.603,45.

Nell'anno 2019, oltre agli straordinari pagati al personale, sono stati accantonati € 38.083,80 a Fondo Straordinari, comprensivi di € 7.992,40 per oneri e € 2.357,22 per IRAP, inserita tra le imposte.

Ai sensi del D.l. 194 del 30/03/2017 le competenze lorde del Direttore Generale dell'Ateneo di Pavia ammontano a €160.000, le competenze accessorie sono pari al 20% di queste, pertanto equivalgono a € 32.000. Si ricorda che l'ammontare esposto tra gli assegni fissi è decurtato della quota TFR maturata, pertanto è inferiore all'importo lordo riportato in precedenza. L'importo della retribuzione di risultato è relativa al risultato del 2018.

Sono poi riportati i costi relativi al Fondo accessorio previsto dai contratti collettivi di lavoro .

Nelle "Altre competenze" sono iscritti i compensi riconosciuti al personale tecnico amministrativo per attività c/terzi .

La voce "costi generali per il personale" comprende per la maggior parte i costi dei buoni pasto per il personale tecnico amministrativo ed i costi per sorveglianza sanitaria per i dipendenti.

Al 31/12/2019 la voce "Costo personale tecnico amministrativo ferie e ore maturate e non godute" presenta un saldo negativo in quanto è stato rilevato un decremento nei costi da imputare alla fattispecie.

Di seguito si riportano i dati del personale dirigente e tecnico amministrativo mediamente impiegato durante l'esercizio 2019 posto a confronto con l'esercizio 2018.

<b>ORGANICO</b>	<b>anno 2019</b>	<b>anno 2018</b>	<b>variazione n° unità</b>	<b>variazione %</b>
<b>Personale a tempo indeterminato</b>				
di cui dirigenti	6	5	1	20,00%
di cui categoria EP	43	44	-1	-2,27%
di cui categoria D, C, B	793	800	-7	-0,88%
<b>Totale personale a tempo indeterminato</b>	<b>842</b>	<b>849</b>	<b>-7</b>	<b>-0,82%</b>
<b>Personale a tempo determinato</b>				
di cui dirigenti	1	0	1	100,00%
di cui categoria D, C, B	14	12	2	16,67%
<b>Totale personale a tempo determinato</b>	<b>15</b>	<b>12</b>	<b>3</b>	<b>25,00%</b>
<b>TOTALE PERSONALE DIRIGENTE E TECNICO AMMINISTRATIVO</b>	<b>857</b>	<b>861</b>	<b>-4</b>	

### ***COSTI DELLA GESTIONE CORRENTE (IX)***

In questa categoria sono raggruppati tutti i costi relativi alla gestione corrente delle attività svolte dall'Ateneo.

Si riportano di seguito i macro aggregati.

**Università degli Studi di Pavia**  
**BILANCIO UNICO D'ATENEO - ANNO 2019**

Descrizione	Valore al 31/12/2019	Valore al 31/12/2018	variazione
1) Costi per sostegno agli studenti	37.325.537,94	37.060.522,35	265.015,59
2) Costi per il diritto allo studio	-	-	-
3) Costi per l'attività editoriale	46.562,40	27.749,25	18.813,15
4) Trasferimenti a partner di progetti coordinati	5.155.140,09	2.343.221,88	2.811.918,21
5) Acquisto materiale di consumo per laboratori	3.426.362,19	3.164.825,75	261.536,44
6) Variazione di rimanenze di materiale di consumo per laboratori	-	-	-
7) Acquisto di libri, periodici e materiale bibliografico	2.837.038,33	2.701.752,08	135.286,25
8) Acquisto di servizi e collaborazioni tecnico gestionali	25.688.134,41	24.384.506,31	1.303.628,10
9) Acquisto altri materiali	1.343.496,47	1.057.302,24	286.194,23
10) Variazione delle rimanenze di materiali	94.391,97	68.718,33	25.673,64
11) Costi per godimento beni di terzi	2.040.871,04	1.685.953,56	354.917,48
12) Altri costi	6.529.192,64	6.518.631,80	10.560,84
<b>Totale COSTI DELLA GESTIONE CORRENTE (IX)</b>	<b>84.486.727,48</b>	<b>79.013.183,55</b>	5.473.543,93

A partire dall'esercizio 2018, ai sensi del D.I. MIUR-MEF n.394/2017 art.5, la voce "Costi per la ricerca e l'attività editoriale" è sostituita dalla voce "Costi per l'attività editoriale".

### Costi per sostegno agli studenti (1)

Descrizione	Valore al 31/12/2019	Valore al 31/12/2018	variazione
G.C.01.02.01.01.01.01 - Borse di studio per dottorati di ricerca - Finanziamento Ministeriale	4.582.351,22	4.575.621,30	6.729,92
G.C.01.02.01.01.01.03 - Borse di studio per dottorati di ricerca - Finanziamento Esterno	1.675.945,95	1.871.529,28	- 195.583,33
G.C.01.02.01.01.01.04 - Borse di studio per dottorati di ricerca - Finanziamento Strutture	-	2.593,01	- 2.593,01
G.C.01.02.01.01.01.05 - Contributi INPS su borse per dottorati di ricerca	1.360.859,64	1.414.574,82	- 53.715,18
G.C.01.02.01.01.02.02 - Borse di studio per scuole di specializzazione mediche - Finanziamento Ministeriale	16.604.203,15	16.086.889,37	517.313,78
G.C.01.02.01.01.02.03 - Borse di studio per scuole di specializzazione mediche - Finanziamento da Enti Pubblici e Privati	1.376.766,59	1.431.419,28	- 54.652,69
G.C.01.02.01.01.02.05 - Contributi INPS su borse per scuole di specializzazione mediche	2.877.158,40	2.803.130,08	74.028,32
G.C.01.02.01.01.03.01 - Oneri mobilità' internazionale	166.991,23	990.638,04	- 823.646,81
G.C.01.02.01.01.03.02 - Oneri mobilità' internazionale studenti per studio	1.193.524,92	777.048,00	416.476,92
G.C.01.02.01.01.03.05 - Oneri mobilità' internazionale studenti per tirocinio	540.722,00	223.789,00	316.933,00
G.C.01.02.01.01.05.01 - Attivita' part time	366.334,75	437.360,25	- 71.025,50
G.C.01.02.01.01.05.02 - Borse tutoring	401.948,12	409.811,61	- 7.863,49
G.C.01.02.01.01.05.03 - Borse per capaci e meritevoli	387.115,50	370.616,50	16.499,00
G.C.01.02.01.01.05.04 - Altre borse	2.702.206,43	2.653.105,36	49.101,07
G.C.01.02.01.01.05.05 - Altri interventi a favore degli studenti	2.019.225,00	2.011.478,45	7.746,55
G.C.01.02.01.01.05.06 - Interventi per il diritto allo studio universitario	1.070.185,04	1.000.918,00	69.267,04
<b>Totale Costi per sostegno agli studenti (1)</b>	<b>37.325.537,94</b>	<b>37.060.522,35</b>	265.015,59

All'interno della presente voce di conto economico sono riclassificati tutti i costi sostenuti per le iniziative gestite a favore degli studenti.

Per la gestione del Diritto allo Studio l'Università di Pavia ha optato per la costituzione di un apposito Ente strumentale (Ente per il Diritto allo Studio Universitario – EDISU) deputato all'erogazione degli interventi di competenza regionale per il diritto allo studio universitario.

Dall'esercizio 2017 il contributo annuale erogato all'Ente strumentale EDISU è valorizzato all'interno del conto "Interventi per il diritto allo studio universitario" al fine di garantire piena trasparenza sui trasferimenti effettuati.

Il contributo erogato per l'anno 2019 ammonta ad euro 1.070.185,04

Le due voci di costo più rilevanti riguardano i dottorati di ricerca e le scuole di specializzazione medica.

Le borse di studio per le scuole di specializzazione medica sono definite annualmente di concerto tra il MIUR ed il Ministero della Salute; la copertura di tale costo - ad eccezione del costo per le borse aggiuntive - è relativa al finanziamento del Ministero mentre le borse aggiuntive sono finanziate da soggetti terzi quali Regione Lombardia, Enti Pubblici o Aziende private.

Con decorrenza dal 1/10/2019 è stato attivato il XXXV ciclo delle borse di dottorato di ricerca. I costi per tali borse e per il saldo dei precedenti cicli sono stati finanziati in parte dal contributo MIUR per borse post laurea e dal fondo giovani, in parte da aziende private o enti pubblici, o con risorse proprie.

Nella voce "Oneri Mobilità internazionale", sono registrati i costi per l'erogazione delle borse di studio agli studenti in mobilità "Erasmus studio", "Erasmus Traineeship", "Erasmus Mundus" e nell'ambito di altri programmi/accordi di mobilità internazionale in convenzione con altri atenei. Per la mobilità 2019 le borse sono state coperte da finanziamenti dell'Unione Europea, d'Ateneo e Ministeriali.

In "Altre borse" sono ricompresi i costi per le borse attività di ricerca post laurea finanziate dai dipartimenti con propri progetti.

Gli "Altri interventi a favore degli studenti" comprendono oneri di varia natura, tra cui i costi per orientamento, tutoraggio, stage, studenti part-time e tirocini per l'inserimento nel mondo del lavoro ed i costi per il sostegno degli studenti disabili; i costi dei trasporti come da convenzioni con le società di trasporto pubblico locale a favore degli studenti; le attività culturali degli studenti ed altri interventi a favore degli studenti.

### **Costi per il diritto allo studio (2)**

La voce "Costi per il diritto allo studio" non è valorizzata in quanto, come precedentemente esposto, per tale gestione l'Ateneo ha optato a suo tempo per la costituzione di specifico Ente strumentale (Ente per il Diritto allo Studio Universitario – EDISU).

### **Costi per l'attività editoriale (3)**

Descrizione	Valore al 31/12/2019	Valore al 31/12/2018	variazione
G.C.01.02.03.01.01.01 - Costi per l'attività editoriale	46.562,40	27.749,25	18.813,15
<b>Totale Costi per l'attività editoriale (3)</b>	<b>46.562,40</b>	<b>27.749,25</b>	<b>18.813,15</b>

Nei "Costi per l'attività editoriale" sono inclusi principalmente i costi per il servizio di editoria giuridica e del trattamento dei testi antichi per il Progetto Euman 2014 – REDHIS e altri servizi finalizzati all'attività editoriale.

A partire dall'esercizio 2018, ai sensi del D.l. MIUR-MEF n.394/2017 art.5, la voce "Costi per la ricerca e l'attività editoriale" è sostituita dalla voce "Costi per l'attività editoriale".

#### Trasferimenti a partner di progetti coordinati (4)

Descrizione	Valore al 31/12/2019	Valore al 31/12/2018	variazione
G.C.01.02.04.01.01.01 - oneri trasferimento a partner progetti nazionali	2.703.805,19	798.769,10	1.905.036,09
G.C.01.02.04.01.01.02 - oneri trasferimento a partner progetti comunitari	623.094,24	1.338.053,64	- 714.959,40
G.C.01.02.04.01.01.03 - oneri trasferimento a partner progetti internazionali	1.828.240,66	206.399,14	1.621.841,52
<b>Totale Trasferimenti a partner di progetti coordinati (4)</b>	<b>5.155.140,09</b>	<b>2.343.221,88</b>	2.811.918,21

In presenza di progetti di ricerca comuni realizzati da più soggetti, in cui l'Ateneo svolge il ruolo di capofila, l'Università di Pavia acquisisce i contributi da terzi per lo svolgimento del progetto e provvede a trasferire, agli altri partner, le quote di loro spettanza. Nella voce "Trasferimenti a partner di progetti coordinati" sono iscritte, appunto, le somme che i responsabili scientifici, di progetti coordinati da più unità, trasferiscono ai partner coinvolti per progetti:

- Nazionali, ad esempio: Progetti Fondazione Cariplo, Piano di Orientamento e Tutorato (POT) 2017-18 - Progetto VALE, PLS 2017-2018 - Piano Lauree Scientifiche - Area Matematica, partenariato della conoscenza per borse di studio, e Scuole di Specializzazione di Area Sanitaria Aggregate;
- Comunitari, ad esempio: Horizon 2020 e CHILDCA;
- Internazionali, ad esempio: ERC.

#### Acquisto materiale di consumo per laboratori (5)

Descrizione	Valore al 31/12/2019	Valore al 31/12/2018	variazione
G.C.01.02.05.01.01.01 - Acquisto materiale di consumo per laboratori	2.728.756,43	2.522.193,53	206.562,90
G.C.01.02.05.01.01.02 - Acquisto materiale di consumo per laboratori (commerciale)	697.605,76	642.632,22	54.973,54
<b>Totale Acquisto materiale di consumo per laboratori (5)</b>	<b>3.426.362,19</b>	<b>3.164.825,75</b>	261.536,44

La voce accoglie i costi per l'acquisto dei materiali di consumo per i laboratori, per lo più relativi ai dipartimenti e centri di medicina, chimica, fisica, scienze del farmaco, biologia, scienze della terra, ingegneria e i Centri di Servizi Interdipartimentale 'Laboratorio Energia Nucleare Applicata - LENA' e 'Centro Grandi Strumenti'.

Nella maggior parte dei casi, questi acquisti, essendo relativi ad attività di ricerca, sono coperti dai contributi (pubblici o privati) che finanziano la ricerca stessa.

#### Variazione rimanenze di materiale di consumo per laboratori (6)

La voce "Variazione rimanenze di materiale di consumo per laboratori" non è presente in bilancio.

#### Acquisto di libri, periodici e materiale bibliografico (7)

Descrizione	Valore al 31/12/2019	Valore al 31/12/2018	variazione
G.C.01.02.07.01.01.01 - Libri	387.679,52	212.549,51	175.130,01
G.C.01.02.07.01.01.02 - E-book	168.172,74	234.054,57	- 65.881,83
G.C.01.02.07.01.01.03 - Abbonamento a riviste cartacee	322.830,75	314.371,11	8.459,64
G.C.01.02.07.01.01.04 - Abbonamento a riviste online	1.951.871,33	1.934.262,15	17.609,18
G.C.01.02.07.01.01.05 - Altro materiale bibliografico	6.483,99	6.514,74	- 30,75
G.C.01.02.07.01.01.06 - Libri (commerciale)	-	-	-
<b>Totale Acquisto di libri, periodici e materiale bibliografico (7)</b>	<b>2.837.038,33</b>	<b>2.701.752,08</b>	135.286,25

In questa voce sono valorizzati gli acquisti relativi al patrimonio librario dell'Università; come precisato nei criteri di valutazione, si è ritenuto di iscrivere direttamente a costo il valore dei libri non di pregio.

**Università degli Studi di Pavia**  
**BILANCIO UNICO D'ATENEO - ANNO 2019**

**Acquisto di servizi e collaborazioni tecnico gestionali (8)**

Si propone di seguito il riepilogo dei conti di costo riclassificati nella voce "Acquisto di servizi e collaborazioni tecnico gestionali". Successivamente si procede all'analisi dei costi, raggruppati per tipologia, con evidenza delle principali voci movimentate.

Descrizione	Valore al 31/12/2019	Valore al 31/12/2018	variazione
G.C01.02.08.01.01.01 - Acquisto di servizi	3.414.578,06	2.953.724,97	460.853,09
G.C01.02.08.01.01.02 - Acquisto di servizi (commerciale)	380.522,08	370.789,98	9.732,10
G.C01.02.08.01.01.04 - Oneri doganali	82,15	-	-
G.C01.02.08.01.02.01 - Studi, consulenze e indagini	2.855.872,79	2.720.127,70	135.745,09
G.C01.02.08.01.02.02 - Studi, consulenze e indagini (commerciale)	196.215,83	209.748,46	- 13.532,63
G.C01.02.08.01.02.04 - Collaborazioni coordinate continuative amministrative	69.414,26	34.880,83	34.533,43
G.C01.02.08.01.02.10 - Acquisto di servizi da agenzia di somministrazione lavoro interinale	110.955,96	140.546,18	- 29.590,22
G.C01.02.08.01.02.11 - Acquisto di servizi di ingegneria e architettura	-	5.700,00	- 5.700,00
G.C01.02.12.01.01.06 - Costi generali per prestazioni da personale esterno	341.104,60	165.899,35	175.205,25
G.C01.02.12.01.01.16 - Costi generali per prestazioni da personale esterno (commerciale)	8.482,23	14.451,97	- 5.969,74
G.C01.02.12.01.02.08 - Compensi e rimborso spese convegni	196.368,71	198.737,59	- 2.368,88
G.C01.02.12.01.02.09 - Compensi e rimborso spese convegni (commerciale)	475,26	3.224,00	- 2.748,74
G.C01.02.12.01.02.10 - Organizzazione manifestazioni e convegni	293.096,74	271.929,09	21.167,65
G.C01.02.12.01.02.11 - Organizzazione manifestazione e convegni (commerciale)	15.382,25	21.199,06	- 5.816,81
G.C01.02.12.01.02.12 - Compensi, missioni e rimborso spese a componenti commissioni di concorso	354.366,88	335.417,84	18.949,04
G.C01.02.12.02.01.01 - Utenze e canoni per telefonia fissa (promiscuo)	91.121,69	88.988,81	2.132,88
G.C01.02.12.02.01.02 - Utenze e canoni per telefonia mobile (promiscuo)	12.686,92	17.535,25	- 4.848,33
G.C01.02.12.02.01.03 - Utenze e canoni per reti di trasmissione (promiscuo)	54.206,84	109.389,65	- 55.182,81
G.C01.02.12.02.01.04 - Utenze e canoni per energia elettrica (promiscuo)	2.868.536,38	2.929.127,62	- 60.591,24
G.C01.02.12.02.01.05 - Utenze e canoni per acqua (promiscuo)	374.836,11	378.559,38	- 3.723,27
G.C01.02.12.02.01.06 - Utenze e canoni per gas (promiscuo)	9.580,49	13.454,75	- 3.874,26
G.C01.02.12.02.01.09 - Utenze e canoni per telefonia fissa (commerciale)	167,94	173,16	- 5,22
G.C01.02.12.02.01.10 - Utenze e canoni per telefonia mobile (commerciale)	90,00	90,00	-
G.C01.02.12.02.01.16 - Altre Utenze e canoni (commerciale)	20,00	-	20,00
G.C01.02.12.02.01.17 - Utenze e canoni per telefonia fissa	432,70	473,57	- 40,87
G.C01.02.12.02.01.18 - Utenze e canoni per telefonia mobile	1.600,48	3.910,56	- 2.310,08
G.C01.02.12.02.01.19 - Utenze e canoni per reti di trasmissione	4.706,80	2.895,37	1.811,43
G.C01.02.12.02.01.20 - Utenze e canoni per energia elettrica	44.464,64	-	44.464,64
G.C01.02.12.02.01.21 - Utenze e canoni per acqua	3.821,02	2.375,14	1.445,88
G.C01.02.12.02.01.22 - Utenze e canoni per gas	24.379,00	35.360,53	- 10.981,53
G.C01.02.12.02.01.23 - Canoni per banche dati	236.681,23	218.207,92	18.473,31
G.C01.02.12.02.01.24 - Altre Utenze e canoni	99.956,24	139.880,59	- 39.924,35
G.C01.02.12.02.02.01 - Manutenzione e gestione strutture	187.640,05	233.244,64	- 45.604,59
G.C01.02.12.02.02.02 - Manutenzione ordinaria e riparazioni di immobili	1.496.841,71	1.456.857,50	39.984,21
G.C01.02.12.02.02.03 - Manutenzione ordinaria e riparazioni di impianti	1.181.757,13	1.183.008,12	- 1.250,99
G.C01.02.12.02.02.05 - Manutenzione ordinaria e riparazioni di apparecchiature e mobili (commerciale)	58.790,22	56.485,04	2.305,18
G.C01.02.12.02.02.12 - Servizi ausiliari, traslochi e facchinaggio (commerciale)	1.400,00	4.937,00	- 3.537,00
G.C01.02.12.02.02.13 - Servizi ausiliari, traslochi e facchinaggio (promiscuo)	715.674,95	706.710,91	8.964,04
G.C01.02.12.02.02.14 - Pulizia (promiscuo)	2.138.826,67	2.665.629,12	- 526.802,45
G.C01.02.12.02.02.15 - Riscaldamento e condizionamento (promiscuo)	2.799.665,72	3.157.536,22	- 357.870,50
G.C01.02.12.02.02.20 - Manutenzione ordinaria e riparazioni di apparecchiature e mobili (istituzionale)	784.332,94	793.888,12	- 9.555,18
G.C01.02.12.02.02.21 - Spese automezzi (istituzionale)	11.037,26	8.227,32	2.809,94
G.C01.02.12.02.02.22 - Spese autocarri (istituzionale)	6.767,90	10.528,71	- 3.760,81
G.C01.02.12.02.02.23 - Servizi ausiliari, traslochi e facchinaggio (istituzionale)	589.632,61	650.631,07	- 60.998,46
G.C01.02.12.02.02.24 - Pulizia (istituzionale)	128.977,68	202.343,25	- 73.365,57
G.C01.02.12.02.02.26 - Riscaldamento e condizionamento (istituzionale)	-	3.336,53	- 3.336,53
G.C01.02.12.02.02.28 - Servizi di vigilanza (istituzionale)	22.197,80	21.257,56	940,24
G.C01.02.12.02.02.30 - Manutenzione verde e spazi esterni	272.795,16	60.589,60	212.205,56
G.C01.02.12.02.02.32 - Manutenzione ordinaria e riparazione di immobili _Competenziato (solo ATIS)	1.547.264,86	274.458,75	1.272.806,11
G.C01.02.12.02.02.33 - Manutenzione ordinaria e riparazione di impianti _Competenziato (solo ATIS)	427.273,47	76.619,44	350.654,03
G.C01.02.12.02.03.01 - Assistenza informatica e manutenzione software (commerciale)	4.324,57	5.505,00	- 1.180,43
G.C01.02.12.02.03.03 - Assistenza informatica e manutenzione software (istituzionale)	166.223,77	151.017,24	15.206,53
G.C01.02.12.02.04.01 - Assicurazioni	476.617,62	483.988,80	- 7.371,18
G.C01.02.12.02.04.12 - Acquisto di servizi per spese di rappresentanza (commerciali)	211,40	186,00	25,40
G.C01.02.12.02.04.13 - Pubblicita' obbligatoria (istituzionale)	51.696,07	70.623,83	- 18.927,76
G.C01.02.12.02.04.15 - Pubblicita' discrezionale (istituzionale)	15.392,82	10.211,40	5.181,42
G.C01.02.12.02.04.17 - Spese postali (istituzionale)	75.921,38	81.540,57	- 5.619,19
G.C01.02.12.02.04.18 - Spese postali (commerciale)	267,00	311,00	- 44,00
G.C01.02.12.02.04.19 - Acquisto di servizi per spese di rappresentanza (istituzionale)	2.278,22	4.790,66	- 2.512,44
G.C01.02.12.02.04.20 - Spese legali e patrocinio (istituzionale)	113.907,75	320.116,77	- 206.209,02
G.C01.02.12.02.04.21 - Spese legali e patrocinio (commerciale)	446,00	-	446,00
G.C01.02.12.02.04.22 - Smaltimento rifiuti nocivi (istituzionale)	140.970,00	139.704,19	1.265,81
G.C01.02.12.02.04.23 - Smaltimento rifiuti nocivi (commerciale)	368,40	7.608,00	- 7.239,60
G.C01.02.12.02.04.24 - Spese per le pubblicazioni dell'Ateneo (istituzionale)	1.903,20	5.461,54	- 3.558,34
G.C01.02.12.02.04.26 - Spese di trasporto e spedizione (istituzionale)	108.219,00	74.107,27	34.111,73
G.C01.02.12.02.04.27 - Spese di trasporto e spedizione (commerciale)	6.968,18	6.238,49	729,69
G.C01.02.12.02.04.31 - Assicurazioni per tutela da danni posti in essere dal personale	87.186,62	70.007,33	17.179,29
G.C01.02.12.02.04.32 - Indennizzi passivi assicurativi (Istituzionale)	150,00	-	150,00
<b>Totale Acquisto di servizi e collaborazioni tecnico gestionali (8)</b>	<b>25.688.134,41</b>	<b>24.384.506,31</b>	<b>1.303.628,10</b>

**Università degli Studi di Pavia**  
**BILANCIO UNICO D'ATENE0 - ANNO 2019**

La macro-voce comprende tutti i costi che l'Ateneo sostiene per il suo funzionamento.

Per natura i costi possono essere raggruppati nelle categorie di seguito presentate:

Descrizione	valore al 31/12/2019	valore al 31/12/2018	variazione
Consulenze e Prestazioni di Servizio Tecnico-Gestionali	4.050.766,30	3.946.889,10	103.877,20
Gestione Rete Telematica e Telefonica	165.013,37	223.456,37	- 58.443,00
Gestione Immobili e Utenze	8.744.263,96	9.789.536,93	- 1.045.272,97
Manutenzioni Ordinarie e Riparazioni	5.769.055,49	3.901.906,57	1.867.148,92
Servizi Diversi	6.959.035,29	6.522.717,34	436.317,95
<b>totale Acquisto di Servizi e collaborazioni tecnico-gestionali (8)</b>	<b>25.688.134,41</b>	<b>24.384.506,31</b>	<b>1.303.628,10</b>

### Consulenze e Prestazioni di Servizio Tecnico-Gestionali

La categoria "Consulenze e Prestazioni di Servizio Tecnico-Gestionali" comprende i seguenti costi:

Descrizione	Valore al 31/12/2019	Valore al 31/12/2018	variazione
G.C.01.02.08.01.02.01 - Studi, consulenze e indagini	2.855.872,79	2.720.127,70	135.745,09
G.C.01.02.08.01.02.02 - Studi, consulenze e indagini (commerciale)	196.215,83	209.748,46	- 13.532,63
G.C.01.02.08.01.02.04 - Collaborazioni coordinate continuative amministrative	69.414,26	34.880,83	34.533,43
G.C.01.02.08.01.02.10 - Acquisto di servizi da agenzia di somministrazione lavoro interinale	110.955,96	140.546,18	- 29.590,22
G.C.01.02.08.01.02.11 - Acquisto di servizi di ingegneria e architettura	-	5.700,00	- 5.700,00
G.C.01.02.12.01.01.06 - Costi generali per prestazioni da personale esterno	341.104,60	165.899,35	175.205,25
G.C.01.02.12.01.01.16 - Costi generali per prestazioni da personale esterno (commerciale)	8.482,23	14.451,97	- 5.969,74
G.C.01.02.12.01.02.12 - Compensi, missioni e rimborso spese a componenti commissioni di concorso	354.366,88	335.417,84	18.949,04
G.C.01.02.12.02.04.20 - Spese legali e patrocinio (istituzionale)	113.907,75	320.116,77	- 206.209,02
G.C.01.02.12.02.04.21 - Spese legali e patrocinio (commerciale)	446,00	-	446,00
<b>Totale Consulenze e Prestazioni di Servizio Tecnico-Gestionali</b>	<b>4.050.766,30</b>	<b>3.946.889,10</b>	<b>103.877,20</b>

In particolare, gli "Studi, consulenze e indagini" nel 2019 si riferiscono prevalentemente a: progettazione preliminare e definitiva delle cliniche mediche per il recupero e rifunzionalizzazione del padiglione Cliniche Mediche del complesso ospedaliero del Policlinico San Matteo nell'ambito della convenzione tra Università degli Studi di Pavia e Fondazione IRCCS San Matteo per la creazione del nuovo Campus della Salute, consulenze di CINECA per implementazione dei sistemi applicativi, direzione operativa e coordinamento della sicurezza in fase esecutiva dei lavori finalizzati all'adeguamento antincendio del Dipartimento di Biochimica, lavori di scavo archeologico per la realizzazione di una rampa carraia all'interno del cantiere di restauro e recupero di Palazzo Botta, affidamento del servizio di direzione ed esecuzione del Museo Spallanzani e relativi costi di allestimento, consulenza strutturale per aula Weber, servizi per il supporto tecnico all'erogazione di formazione in modalità e-learning, consulenza e implementazione sistema di gestione qualità in conformità al DL 402/17 – Servizio Sanità e Post Laurea, affidamento del servizio di Ufficio Stampa di Ateneo per l'anno 2019, accordo per la definizione del rischio sismico degli edifici dell'Università di Pavia e definizione linee guida, affidamento di servizi attinenti all'architettura e all'ingegneria per la predisposizione della progettazione esecutiva e per il coordinamento per la sicurezza in fase di progettazione per la ristrutturazione degli spazi ex militari presso palazzo San Tommaso, verifica definitiva sulla progettazione del Polo Didattico di Scienze del Farmaco e Spazi ex militari S. Tommaso, consulenze legali e fiscali, consulenze esterne per progetti di ricerca e di didattica.

La voce "Spese legali e patrocinio" contiene costi relativi ad alcune importanti cause in corso dell'Ateneo affidate a professionisti e studi legali esterni. Sono stati inseriti inoltre costi per accantonamento a fondo PTA 2019 da sentenze favorevoli per 4.800 euro e per accantonamento a fondo contributi 2019 per oneri spese legali per 1.800 euro.

**Università degli Studi di Pavia**  
**BILANCIO UNICO D'ATENEIO - ANNO 2019**

Il conto "Costi per prestazioni da personale esterno" include compensi al personale esterno per corsi di perfezionamento, master, a relatori di convegni e seminari, ecc.

### Gestione Rete Telematica e Telefonica

Descrizione	Valore al 31/12/2019	Valore al 31/12/2018	variazioni
G.C.01.02.12.02.01.01 - Utenze e canoni per telefonia fissa (promiscuo)	91.121,69	88.988,81	2.132,88
G.C.01.02.12.02.01.02 - Utenze e canoni per telefonia mobile (promiscuo)	12.686,92	17.535,25	- 4.848,33
G.C.01.02.12.02.01.03 - Utenze e canoni per reti di trasmissione (promiscuo)	54.206,84	109.389,65	- 55.182,81
G.C.01.02.12.02.01.09 - Utenze e canoni per telefonia fissa (commerciale)	167,94	173,16	- 5,22
G.C.01.02.12.02.01.10 - Utenze e canoni per telefonia mobile (commerciale)	90,00	90,00	-
G.C.01.02.12.02.01.17 - Utenze e canoni per telefonia fissa	432,70	473,57	- 40,87
G.C.01.02.12.02.01.18 - Utenze e canoni per telefonia mobile	1.600,48	3.910,56	- 2.310,08
G.C.01.02.12.02.01.19 - Utenze e canoni per reti di trasmissione	4.706,80	2.895,37	1.811,43
<b>Totale Gestione Rete Telematica e e Telefonica</b>	<b>165.013,37</b>	<b>223.456,37</b>	- 58.443,00

Tale categoria comprende i costi sostenuti per la telefonia, fissa e mobile, per le reti e la trasmissione dei dati, nonché per la manutenzione ordinaria della stessa rete telematica e telefonica.

### Gestione Immobili e Utenze

Descrizione	Valore al 31/12/2019	Valore al 31/12/2018	variazione
G.C.01.02.12.02.01.04 - Utenze e canoni per energia elettrica (promiscuo)	2.868.536,38	2.929.127,62	- 60.591,24
G.C.01.02.12.02.01.05 - Utenze e canoni per acqua (promiscuo)	374.836,11	378.559,38	- 3.723,27
G.C.01.02.12.02.01.06 - Utenze e canoni per gas (promiscuo)	9.580,49	13.454,75	- 3.874,26
G.C.01.02.12.02.01.20 - Utenze e canoni per energia elettrica	44.464,64	-	44.464,64
G.C.01.02.12.02.01.21 - Utenze e canoni per acqua	3.821,02	2.375,14	1.445,88
G.C.01.02.12.02.01.22 - Utenze e canoni per gas	24.379,00	35.360,53	- 10.981,53
G.C.01.02.12.02.02.01 - Manutenzione e gestione strutture	187.640,05	233.244,64	- 45.604,59
G.C.01.02.12.02.02.14 - Pulizia (promiscuo)	2.138.826,67	2.665.629,12	- 526.802,45
G.C.01.02.12.02.02.15 - Riscaldamento e condizionamento (promiscuo)	2.799.665,72	3.157.536,22	- 357.870,50
G.C.01.02.12.02.02.24 - Pulizia (istituzionale)	128.977,68	202.343,25	- 73.365,57
G.C.01.02.12.02.02.26 - Riscaldamento e condizionamento (istituzionale)	-	3.336,53	- 3.336,53
G.C.01.02.12.02.02.28 - Servizi di vigilanza (istituzionale)	22.197,80	21.257,56	940,24
G.C.01.02.12.02.02.29 - Servizi di vigilanza (commerciale)	-	-	-
G.C.01.02.12.02.04.22 - Smaltimento rifiuti nocivi (istituzionale)	140.970,00	139.704,19	1.265,81
G.C.01.02.12.02.04.23 - Smaltimento rifiuti nocivi (commerciale)	368,40	7.608,00	- 7.239,60
<b>Totale Gestione Immobili e Utenze</b>	<b>8.744.263,96</b>	<b>9.789.536,93</b>	- 1.045.272,97

Nella categoria "Gestione Immobili e Utenze" sono ricompresi, oltre a tutte le utenze (acqua, energia elettrica, gas, ...), i costi di gestione degli immobili, relativi al riscaldamento invernale e al condizionamento estivo, alla vigilanza delle sedi, alla manutenzione ordinaria e ai servizi di pulizia e smaltimento rifiuti.

### Manutenzioni Ordinarie e Riparazioni

Si fornisce di seguito un maggiore dettaglio dei costi sostenuti per manutenzioni e riparazioni:

**Università degli Studi di Pavia**  
**BILANCIO UNICO D'ATENEIO - ANNO 2019**

Descrizione	Valore al 31/12/2019	Valore al 31/12/2018	variazione
G.C.01.02.12.02.02.02 - Manutenzione ordinaria e riparazioni di immobili	1.496.841,71	1.456.857,50	39.984,21
G.C.01.02.12.02.02.03 - Manutenzione ordinaria e riparazioni di impianti	1.181.757,13	1.183.008,12	- 1.250,99
G.C.01.02.12.02.02.05 - Manutenzione ordinaria e riparazioni di apparecchiature e mobili (commerciale)	58.790,22	56.485,04	2.305,18
G.C.01.02.12.02.02.20 - Manutenzione ordinaria e riparazioni di apparecchiature e mobili (istituzionale)	784.332,94	793.888,12	- 9.555,18
G.C.01.02.12.02.02.30 - Manutenzione verde e spazi esterni	272.795,16	60.589,60	212.205,56
G.C.01.02.12.02.02.32 - Manutenzione ordinaria e riparazioni di immobili_competenziato (solo ATIS)	1.547.264,86	274.458,75	1.272.806,11
G.C.01.02.12.02.02.33 - Manutenzione ordinaria e riparazioni di impianti_competenziato (solo ATIS)	427.273,47	76.619,44	350.654,03
<b>Totale Manutenzioni Ordinarie e Riparazioni</b>	<b>5.769.055,49</b>	<b>3.901.906,57</b>	<b>1.867.148,92</b>

In particolare, le “Manutenzioni ordinarie e riparazioni immobili” nel 2019 includono: interventi di manutenzione edile, di falegnameria, opere da fabbro e tinteggiature, unitamente a specifici interventi manutentivi di adeguamento e riqualificazione sugli edifici del Dipartimento di Medicina Molecolare – Unità di Biochimica, Palazzo Golgi Spallanzani, dell’Amministrazione Centrale (Palazzo Centrale, Palazzo del Maino), Palazzo Botta, dell’ex edificio di “Entomologia Agraria”, del Polo Didattico di via Ferrata, Palazzo San Felice, nuovo centro di Microscopia, Laboratorio di Chimica, Biblioteca di Scienza e della Tecnica, lavori per la realizzazione del nuovi learning space dell’Ateneo presso Palazzo San Felice e per la bonifica ambientale da amianto presso il Dipartimento di Fisica.

Le “Manutenzioni ordinarie e riparazioni impianti” nel 2019 includono interventi di manutenzione degli impianti antincendio, impianti di riscaldamento e raffrescamento, opere idrauliche, impianti elettrici, centrali e impianti telefonici e manutenzione delle centrali telefoniche analogiche, impianti antintrusione, impianti elevatori, impianti di rilevamento fumi e gas, lavori di rifacimento dell’impianto di rete di Palazzo del Maino e le manutenzioni dell’Impianto Ciclotrone presso il Centro LENA.

I conti “Manutenzione ordinaria e riparazioni di immobili\_COMPETENZIATO (solo ATIS)” e “Manutenzione ordinaria e riparazioni di impianti\_COMPETENZIATO (solo ATIS)” sono utilizzati unicamente per la gestione degli accordi quadro per contratti competenziati pluriennali gestiti dal Servizio Facility e Utilities afferente all’Area Tecnica Informatica e Sicurezza.

### Servizi diversi

Nella tabella che segue si evidenzia il dettaglio dei costi per servizi di diversa natura.

**Università degli Studi di Pavia**  
**BILANCIO UNICO D'ATENEIO - ANNO 2019**

Descrizione	Valore al 31/12/2019	Valore al 31/12/2018	variazione
G.C.01.02.08.01.01.01 - Acquisto di servizi	3.414.578,06	2.953.724,97	460.853,09
G.C.01.02.08.01.01.02 - Acquisto di servizi (commerciale)	380.522,08	370.789,98	9.732,10
G.C.01.02.08.01.01.04 - Oneri doganali	82,15	-	82,15
G.C.01.02.12.01.02.08 - Compensi e rimborso spese convegni	196.368,71	198.737,59	- 2.368,88
G.C.01.02.12.01.02.09 - Compensi e rimborso spese convegni (commerciale)	475,26	3.224,00	- 2.748,74
G.C.01.02.12.01.02.10 - Organizzazione manifestazioni e convegni	293.096,74	271.929,09	21.167,65
G.C.01.02.12.01.02.11 - Organizzazione manifestazione e convegni (commerciale)	15.382,25	21.199,06	- 5.816,81
G.C.01.02.12.02.01.15 - Canoni per banche dati (commerciale)	-	-	-
G.C.01.02.12.02.01.16 - Altre Utenze e canoni (commerciale)	20,00	-	20,00
G.C.01.02.12.02.01.23 - Canoni per banche dati	236.681,23	218.207,92	18.473,31
G.C.01.02.12.02.01.24 - Altre Utenze e canoni	99.956,24	139.880,59	- 39.924,35
G.C.01.02.12.02.02.12 - Servizi ausiliari, traslochi e facchinaggio (commerciale)	1.400,00	4.937,00	- 3.537,00
G.C.01.02.12.02.02.13 - Servizi ausiliari, traslochi e facchinaggio (promiscuo)	715.674,95	706.710,91	8.964,04
G.C.01.02.12.02.02.21 - Spese automezzi (istituzionale)	11.037,26	8.227,32	2.809,94
G.C.01.02.12.02.02.22 - Spese autocarri (istituzionale)	6.767,90	10.528,71	- 3.760,81
G.C.01.02.12.02.02.23 - Servizi ausiliari, traslochi e facchinaggio (istituzionale)	589.632,61	650.631,07	- 60.998,46
G.C.01.02.12.02.03.01 - Assistenza informatica e manutenzione software (commerciale)	4.324,57	5.505,00	- 1.180,43
G.C.01.02.12.02.03.03 - Assistenza informatica e manutenzione software (istituzionale)	166.223,77	151.017,24	15.206,53
G.C.01.02.12.02.04.01 - Assicurazioni	476.617,62	483.988,80	- 7.371,18
G.C.01.02.12.02.04.12 - Acquisto di servizi per spese di rappresentanza (commerciale)	211,40	186,00	25,40
G.C.01.02.12.02.04.13 - Pubblicita' obbligatoria (istituzionale)	51.696,07	70.623,83	- 18.927,76
G.C.01.02.12.02.04.15 - Pubblicita' discrezionale (istituzionale)	15.392,82	10.211,40	5.181,42
G.C.01.02.12.02.04.17 - Spese postali (istituzionale)	75.921,38	81.540,57	- 5.619,19
G.C.01.02.12.02.04.18 - Spese postali (commerciale)	267,00	311,00	- 44,00
G.C.01.02.12.02.04.19 - Acquisto di servizi per spese di rappresentanza (istituzionale)	2.278,22	4.790,66	- 2.512,44
G.C.01.02.12.02.04.24 - Spese per le pubblicazioni dell'Ateneo (istituzionale)	1.903,20	5.461,54	- 3.558,34
G.C.01.02.12.02.04.26 - Spese di trasporto e spedizione (istituzionale)	108.219,00	74.107,27	34.111,73
G.C.01.02.12.02.04.27 - Spese di trasporto e spedizione (commerciale)	6.968,18	6.238,49	729,69
G.C.01.02.12.02.04.31 - Assicurazioni per tutela da danni posti in essere dal personale	87.186,62	70.007,33	17.179,29
G.C.01.02.12.02.04.32 - Indennizzi passivi assicurativi (Istituzionale)	150,00	-	150,00
<b>Totale Servizi Diversi</b>	<b>6.959.035,29</b>	<b>6.522.717,34</b>	436.317,95

La voce "Acquisto di Servizi" comprende servizi vari acquistati da tutte le strutture dell'Ateneo tra i quali i più rilevanti concernono: per 362mila euro circa l'affidamento di servizi per l'utilizzo delle soluzioni cineca dei servizi di assistenza connessi – anno 2019, i servizi firma digitale da remoto, sistema U-VOTE, e UP-University Planner da Cineca; per 430mila euro circa servizi sorveglianza, assistenza e gestione laboratori da BIBLOS S.C.; per 37mila euro circa partecipazione a corso propedeutico di guida sicura dalla ASC SRL; per 26mila partecipazione corso propedeutico di guida sicura dalla MTS SRL; per 189mila circa acquisto Cryo TEM nell'ambito del Progetto Dipartimenti di Eccellenza – Dipartimento di Biologia e Biotecnologie; 54mila euro circa per il servizio di sequenziamento presso i Dipartimenti di Medicina Molecolare e Biologia; per 46mila euro circa per affidamento servizi di biglietteria Museo Kosmos; 51mila euro per il servizio assistenza e supporto delle attività cliniche del poliambulatorio odontoiatrico nell'ambito commerciale dalla Saser Srl; 127mila euro agli Istituti Clinici Scientifici Maugeri Spa SB per la copertura dei costi di allestimento autopsie nell'ambito dell'attività commerciale, allestimento preparati istologici, analisi chimico fisiche acque minerali e/o potabili, e rimborso spese forfettario per il Centro Interdipartimentale di Biologia e Medicina dello Sport; per 78mila euro circa per il servizio di prenotazione viaggi e acquisto di biglietteria ferroviaria ed aerea; per 43mila euro circa per la realizzazione di contenuti audiovisivi all'interno del Museo di Storia Naturale "Lazzaro Spallanzani" presso palazzo Botta; per 30mila euro circa per lo sviluppo e la realizzazione della mostra "Capire il Cambiamento Climatico" – Museo Kosmos; per 32mila euro circa per il servizio ospitalità studenti Erasmus gestito da Associazione Centro Assistenza Studenti "NOI & PAVIA"; per 36mila euro circa per la realizzazione di rilievi aerofotogrammetrici; per 40mila circa per la realizzazione di piani didattici e supporto all'organizzazione e alla gestione di Master e all'organizzazione di convegni alla BQuadro Congressi srl.

La voce "Canoni per banche dati" include i canoni relativi a contratti per l'accesso a Banche Dati sottoscritti per lo più dal Servizio Biblioteche dell'Ateneo.

**Università degli Studi di Pavia**  
**BILANCIO UNICO D'ATENEIO - ANNO 2019**

Le "Altre utenze e canoni" riguardano essenzialmente canoni per la gestione della banca dati dei laureati da parte del Consorzio Interuniversitario Almalaurea, canoni di rinnovo delle caselle di posta elettronica certificata da parte della Actalis Spa, per le chiavette internet per telelavoro pagati a TIM Spa, il canone relativo all'utilizzo del sistema Software di Facility Management, per la gestione degli spazi ed al rinnovo del software di sistema per la valutazione didattica.

Tra le "Spese Automezzi e Autocarri" sono comprese le spese per manutenzioni, riparazioni, carburante, lavaggio e bollo.

Tra i costi per "Servizi ausiliari, traslochi e facchinaggio (istituzionale)" sono inclusi tra gli altri: i servizi di portierato polifunzionali presso gli edifici di Fisica, di Voghera, le Aule universitarie aperte nelle ore serali, le Biblioteche e i Musei, i servizi di stabulazione effettuati dalla società Charles River Laboratories Italia ed i servizi di facchinaggio, sgombero e trasloco a supporto delle strutture di Ateneo.

### Acquisto altri materiali (9)

Nella voce in esame si evidenziano i costi legati all'acquisto di materiali non ricompresi nelle voci precedenti, in particolare la cancelleria e il materiale di consumo.

Il conto 'Merci c/acquisti destinati alla rivendita' accoglie costi sostenuti per l'acquisto di gadget destinati al supporto delle attività del Museo Kosmos.

Descrizione	Valore al 31/12/2019	Valore al 31/12/2018	variazione
G.C.01.02.09.01.01.01 - Cancelleria e altro materiale di consumo	1.304.935,41	1.040.335,90	264.599,51
G.C.01.02.09.01.01.02 - Cancelleria e altro materiale di consumo (commerciale)	13.191,57	16.966,34	- 3.774,77
G.C.01.02.09.01.01.04 - Merci c/acquisti destinate alla rivendita (commerciale)	25.369,49	-	25.369,49
<b>Totale Acquisto altri materiali (9)</b>	<b>1.343.496,47</b>	<b>1.057.302,24</b>	<b>286.194,23</b>

### Variazione delle rimanenze di materiali (10)

Descrizione	Valore al 31/12/2019	Valore al 31/12/2018	variazione
G.C.01.02.10.01.02.02 - Rimanenze iniziali materie di consumo e merci (commerciale)	94.391,97	68.718,33	25.673,64
<b>Totale Variazione delle rimanenze di materiali (10)</b>	<b>94.391,97</b>	<b>68.718,33</b>	<b>25.673,64</b>

Questa voce rappresenta il valore delle Rimanenze al 31 dicembre 2018 è riferito a volumi editi dalla Pavia University Press (PUP) destinati alla vendita presso librerie e on-line, nonché ai volumi del CEDANT (Centro di Studi e Ricerche sui Diritti Antichi) donati dallo IUSS - Istituto Universitario di Studi Superiori nell'ambito del Dottorato in convenzione e ugualmente destinati alla vendita.

Il valore delle altre rimanenze sia riferite all'attività istituzionale è stato stimato non rilevante nel contesto specifico dell'Ateneo e quindi non inserito, secondo quanto previsto dai principi contabili e come precedentemente illustrato nei criteri di valutazione.

### Costi per godimento beni di terzi (11)

Descrizione	Valore al 31/12/2019	Valore al 31/12/2018	variazione
G.C.01.02.11.01.01.01 - Noleggi e spese accessorie (commerciale)	108.751,15	43.224,41	65.526,74
G.C.01.02.11.01.01.03 - Noleggi e spese accessorie (istituzionale)	266.395,14	164.239,09	102.156,05
G.C.01.02.11.01.02.03 - Leasing operativo ed altre forme di locazione di beni mobili (istituzionale)	7.572,87	6.872,94	699,93
G.C.01.02.11.01.03.01 - Licenze software (commerciale)	604,90	1.277,45	- 672,55
G.C.01.02.11.01.03.03 - Licenze software	1.599.216,45	1.386.471,40	212.745,05
G.C.01.02.11.01.04.01 - Locazioni	58.232,93	57.335,88	897,05
G.C.01.02.11.01.05.01 - Costi per il godimento di beni di terzi	97,60	26.532,39	- 26.434,79
<b>Totale Costi per godimento beni di terzi (11)</b>	<b>2.040.871,04</b>	<b>1.685.953,56</b>	<b>354.917,48</b>

I “Noleggi e spese accessorie” sono relative a noleggio di fotocopiatrici, bombole, altro materiale medico, stampante metallica 3D per il Laboratorio di Ingegneria Civile e Architettura, il noleggio dell'apparecchiatura audio e video per la XXIX Giornata del laureato e per il Campus Aquae, il noleggio di autopiattaforme e mezzi per elevazione speciali e di ponteggi di facciata per le esigenze di manutenzione degli edifici universitari, al noleggio del distributore delle schede presso le Biblioteche dell'Ateneo, il noleggio per auto del Rettore, che grava su fondi non derivanti da finanza pubblica.

Tra i “Leasing operativi e altre forme di locazione di beni mobili” rientra il canone di leasing per la fotocopiatrice del Dipartimento di Scienze Clinico Chirurgiche, del Dipartimento di Ingegneria Industriale e dell'Informazione e del Dipartimento di Scienze del Farmaco.

La voce “Licenze software” accoglie i canoni relativi all'utilizzo dei programmi software e antivirus, tra cui anche il canone di servizio e di hosting del programma U-gov, pacchetti certificati di firma digitale e sms OTP, PagoAtenei, Conserva, CODEX XML in ambito documentale e di dematerializzazione, Esse3 e Iris legati a specifiche attività di assistenza.

Tra i costi più rilevanti si segnala il rinnovo del sistema di rilevazione e gestione automatica delle presenze con accesso web e inserimento autonomo del dipendente della Solari di Udine Spa, l'acquisto del software dedicato alle scuole di specializzazione medica - essenziale per l'accredimento delle strutture - e per il backup centralizzato delle postazioni di lavoro, i costi di adesione all'Accordo Quadro Education Transformation Agreement promosso dalla CRUI e l'acquisto di prodotti della linea Mathworks.

Nella voce “Locazioni” sono inclusi i seguenti fitti passivi:

- Locazione Capannone 3/A a Torre D'Isola (LA.MA.GEN. 1° Spa)
- Locazione di alcuni locali di Palazzo Fodri a Cremona ( Cremona Centro 2011 Srl)

**Università degli Studi di Pavia**  
**BILANCIO UNICO D'ATENEO - ANNO 2019**

**Altri costi (12)**

Descrizione	Valore al 31/12/2019	Valore al 31/12/2018	variazione
G.C.01.02.01.01.04.01 - Oneri rimborsi tasse studenti	1.785.080,64	1.712.562,12	72.518,52
G.C.01.02.12.01.01.01 - Gettoni/indennita' ai membri degli organi istituzionali	172.998,62	108.656,03	64.342,59
G.C.01.02.12.01.01.02 - Quote associative (istituzionale)	242.298,33	168.273,83	74.024,50
G.C.01.02.12.01.01.03 - Altre spese per attività istituzionali	760.223,77	941.009,55	- 180.785,78
G.C.01.02.12.01.01.07 - Rimborso a personale esterno per spese anticipate in nome e per conto	1.808,40	2.706,59	- 898,19
G.C.01.02.12.01.01.13 - Compensi al collegio dei revisori	40.516,64	20.790,03	19.726,61
G.C.01.02.12.01.01.15 - Adesioni a enti, consorzi e fondazioni	652.816,95	728.634,71	- 75.817,76
G.C.01.02.12.01.02.01 - Missioni per progetti di ricerca finalizzati	-	-	-
G.C.01.02.12.01.02.02 - Missioni per accordi internazionali, per attività di mobilità internazionale e di internazionalizzazione (istituzionale)	-	-	-
G.C.01.02.12.01.02.03 - Missioni su fondi di soggetti pubblici destinati ad attività di ricerca	-	-	-
G.C.01.02.12.01.02.04 - Missioni su fondi e per attività in conto terzi (Commerciale)	-	-	-
G.C.01.02.12.01.02.05 - Indennità di missione e rimborso spese viaggi	109.938,81	175.290,07	- 65.351,26
G.C.01.02.12.01.02.06 - Spese per pubblicazioni	404.692,74	356.265,37	48.427,37
G.C.01.02.12.01.02.07 - Partecipazione a convegni	97.953,80	147.896,61	- 49.942,81
G.C.01.02.12.01.02.15 - Missioni e rimborsi spese Rettore, Direttore Generale e loro delegati	50.610,44	61.679,17	- 11.068,73
G.C.01.02.12.01.02.16 - Missioni e rimborsi spese collegio revisori e nucleo di valutazione	9.479,79	15.218,15	- 5.738,36
G.C.01.02.12.01.02.17 - Missioni per attività connesse a finanziamenti a destinazione vincolata	80.738,73	83.960,71	- 3.221,98
G.C.01.02.12.01.02.18 - Missioni per accordi internazionali, per attività di mobilità internazionale e di internazionalizzazione (istituzionale)	-	-	-
G.C.01.02.12.01.02.19 - Partecipazione a convegni (commerciale)	1.164,25	9.278,64	- 8.114,39
G.C.01.02.12.01.02.20 - Missioni per personale strutturato (istituzionale)	975.664,67	895.524,39	80.140,28
G.C.01.02.12.01.02.21 - Missioni per personale strutturato (commerciale)	76.002,46	63.906,08	12.096,38
G.C.01.02.12.01.02.22 - Missioni per personale non strutturato (istituzionale)	791.491,81	752.327,05	39.164,76
G.C.01.02.12.01.02.23 - Missioni per personale non strutturato (commerciale)	24.360,25	18.445,10	5.915,15
G.C.01.02.12.02.02.19 - Spese per carburante (istituzionale)	-	714,90	- 714,90
G.C.01.02.12.02.04.04 - Spesa corrente per brevetti (commerciale)	-	-	-
G.C.01.02.12.02.04.29 - Spesa corrente per brevetti (istituzionale)	-	4.141,16	- 4.141,16
G.C.01.05.01.01.05.09 - Tagliaspese	251.351,54	251.351,54	-
<b>Totale Altri costi (12)</b>	<b>6.529.192,64</b>	<b>6.518.631,80</b>	<b>10.560,84</b>

Le fattispecie che compongono questa voce possono essere così raggruppate:

Descrizione	Valore al 31/12/2019	Valore al 31/12/2018	variazione
Costi per il funzionamento degli organi istituzionali	213.515,26	129.446,06	84.069,20
Altri costi per attività istituzionale	2.061.840,19	2.197.604,95	- 135.764,76
Costi per missioni	2.217.405,01	2.223.525,97	- 6.120,96
Costi diversi	2.036.432,18	1.968.054,82	68.377,36
<b>Totale Altri Costi (12)</b>	<b>6.529.192,64</b>	<b>6.518.631,80</b>	<b>10.560,84</b>

**Costi per il funzionamento degli Organi Istituzionali**

Tra i "Costi per il funzionamento degli Organi Istituzionali" rientrano i seguenti conti:

**Università degli Studi di Pavia  
BILANCIO UNICO D'ATENEO - ANNO 2019**

Descrizione	Valore al 31/12/2019	Valore al 31/12/2018	variazione
G.C.01.02.12.01.01.01 - Gettoni/indennità ai membri degli organi istituzionali	172.998,62	108.656,03	64.342,59
G.C.01.02.12.01.01.13 - Compensi al collegio dei revisori	40.516,64	20.790,03	19.726,61
<b>Totale Costi per il funzionamento degli Organi Istituzionali</b>	<b>213.515,26</b>	<b>129.446,06</b>	84.069,20

Di seguito un maggior dettaglio di questi costi:

anno 2019	COMPENSO	GETTONI	RIMBORSO SPESE	INIZIO INCARICO	FINE INCARICO
<b>Rettore</b>					
Rettore	50.426,04	6.130,74	-	01/10/2013 01/10/2019	30/09/2019 30/09/2025
<b>Consiglio di amministrazione</b>					
<b>Componenti Consiglio di amministrazione</b>	-	35.869,55	2.818,08	01/10/2013 01/01/2016 01/06/2018 01/10/2019 01/01/2019	30/09/2019 31/12/2018 30/05/2020 30/09/2025 31/12/2021
<b>Senato Accademico</b>					
<b>Componenti Senato Accademico</b>	-	43.897,24	-	01/06/2018 01/06/2018 01/10/2018 01/10/2018 01/10/2018 01/10/2018 06/11/2018 09/04/2019 20/06/2019 08/10/2019	03/04/2019 18/06/2019 31/12/2019 30/09/2019 30/05/2020 30/09/2021 30/05/2020 30/05/2020 30/05/2020 30/09/2021
<b>Collegio Revisori dei Conti</b>					
<b>Componenti Collegio Revisori dei Conti</b>	40.516,64	-	4.033,49	28/08/2018 28/08/2018 13/09/2019	27/08/2022 12/09/2019 27/08/2022
<b>Nucleo di Valutazione</b>					
<b>Componenti Nucleo di Valutazione</b>	1.750,00	8.385,01	2.628,22	01/01/2017 01/01/2017 01/05/2018	31/12/2019 31/12/2018 18/12/2018

Si precisa che all'interno del conto "Gettoni/indennità ai membri degli organi istituzionali" vengono liquidati anche i compensi per le cariche di Prorettore e Presidi. L'ammontare erogato nel 2019 a queste due categorie è pari ad € 26.540,04.

## Altri costi per attività istituzionale

Descrizione	Valore al 31/12/2019	Valore al 31/12/2018	variazione
G.C.01.02.12.01.01.02 - Quote associative (istituzionale)	242.298,33	168.273,83	74.024,50
G.C.01.02.12.01.01.03 - Altre spese per attività istituzionali	760.223,77	941.009,55	- 180.785,78
G.C.01.02.12.01.01.07 - Rimborso a personale esterno per spese anticipate in nome e per conto	1.808,40	2.706,59	- 898,19
G.C.01.02.12.01.01.15 - Adesioni a enti, consorzi e fondazioni	652.816,95	728.634,71	- 75.817,76
G.C.01.02.12.01.02.06 - Spese per pubblicazioni	404.692,74	356.265,37	48.427,37
G.C.01.02.12.02.02.19 - Spese per carburante (istituzionale)	-	714,90	- 714,90
<b>Totale Altri costi per attività istituzionale</b>	<b>2.061.840,19</b>	<b>2.197.604,95</b>	- 135.764,76

Gli "altri costi per attività istituzionale" fanno riferimento a:

- costi per quote associative (adesioni culturali e scientifiche che l'Ateneo ha sottoscritto per l'anno 2019);
- altre spese per attività istituzionali (per lo più relative a spese di alloggio per docenti esterni in occasione di seminari, iscrizione a congressi, contributi a sostegno del CRAL Ateneo Pavia, Contributo anno 2019 a carico dell'Università in conto lavori SGS Srl, spese per la registrazione del nuovo marchio di Ateneo e le spese relative all'erogazione dei premi 'Migliori laureati corsi di studio di II livello – a.a. 2017/2018' durante la Giornata del Laureato.
- rimborso a personale esterno per spese anticipate in nome e per conto ( rimborsi spese per la partecipazione a convegni e seminari didattici e per i lavori sostenuti per il packaging promozionale dei progetti di Crowdfunding dell'Ateneo );
- adesioni a enti consorzi e fondazioni (tra i quali: CUS- Centro Universitario Sportivo di Pavia a.s.d., Fondazione Alma Mater Ticinensis, WWF Oasi, Fondazione CRUI, Consorzio Pavese per Studi Post Universitari Area Sanitaria, , Consorzio GARR, Fondazione Collegio Universitario Santa Caterina da Siena, Fondazione Alessandro Volta);
- spese per pubblicazioni di articoli su riviste specializzate nei diversi ambiti didattici dell'Ateneo;
- spese per carburante sostenute per l'utilizzo di attrezzature per fini istituzionali e mezzi destinati ad attività di ricerca.

## Costi per missioni

Descrizione	Valore al 31/12/2019	Valore al 31/12/2018	variazione
G.C.01.02.12.01.02.05 - Indennità di missione e rimborso spese viaggi	109.938,81	175.290,07	- 65.351,26
G.C.01.02.12.01.02.07 - Partecipazione a convegni	97.953,80	147.896,61	- 49.942,81
G.C.01.02.12.01.02.15 - Missioni e rimborsi spese Rettore, Direttore Generale e loro delegati	50.610,44	61.679,17	- 11.068,73
G.C.01.02.12.01.02.16 - Missioni e rimborsi spese collegio revisori e nucleo di valutazione	9.479,79	15.218,15	- 5.738,36
G.C.01.02.12.01.02.17 - Missioni per attività connesse a finanziamenti a destinazione vincolata	80.738,73	83.960,71	- 3.221,98
G.C.01.02.12.01.02.19 - Partecipazione a convegni (commerciale)	1.164,25	9.278,64	- 8.114,39
G.C.01.02.12.01.02.20 - Missioni per personale strutturato (istituzionale)	975.664,67	895.524,39	80.140,28
G.C.01.02.12.01.02.21 - Missioni per personale strutturato (commerciale)	76.002,46	63.906,08	12.096,38
G.C.01.02.12.01.02.22 - Missioni per personale non strutturato (istituzionale)	791.491,81	752.327,05	39.164,76
G.C.01.02.12.01.02.23 - Missioni per personale non strutturato (commerciale)	24.360,25	18.445,10	5.915,15
<b>Totale Costi per Missioni</b>	<b>2.217.405,01</b>	<b>2.223.525,97</b>	- 6.120,96

Nei "Costi per missioni", sono comprese le spese di trasferta effettuate dal Rettore, dai suoi Delegati, dal Direttore Generale e, più in generale, dal personale docente e ricercatore, in rappresentanza dell'Ateneo nelle varie sedi istituzionali, e dal personale tecnico amministrativo.

Nello specifico le spese per l'esercizio 2019 sono così ripartite:

**Università degli Studi di Pavia**  
**BILANCIO UNICO D'ATENEIO - ANNO 2019**

- indennità di missione e rimborso spese viaggi per il personale tecnico-amministrativo dell'Ateneo;
- missioni e rimborsi spese Rettore, Direttore Generale e loro delegati;
- missioni e rimborso spese del Collegio di Revisione e Nucleo di Valutazione (spese di viaggio, vitto e alloggio);
- missioni per attività connesse a finanziamenti a destinazione vincolata;
- partecipazione a convegni in ambito istituzionale;
- partecipazioni a convegni in ambito commerciale;
- missioni per personale strutturato, nell'ambito delle attività istituzionale e commerciale (personale docente e tecnico-amministrativo a tempo indeterminato, personale docente e personale tecnico-amministrativo a tempo determinato);
- missioni per personale non strutturato, nell'ambito delle attività istituzionale e commerciale (assegnisti e dottorandi di ricerca, specializzandi, borsisti, docenti a contratto, CoCoCo, occasionali, personale esterno all'amministrazione);

### Costi diversi

Descrizione	Valore al 31/12/2019	Valore al 31/12/2018	variazione
G.C.01.02.01.01.04.01- Oneri rimborsi tasse studenti	1.785.080,64	1.712.562,12	72.518,52
G.C.01.02.12.02.04.29 - Costi correnti per brevetti (istituzionale)	-	4.141,16	- 4.141,16
G.C.01.05.01.01.05.09- Tagliaspese	251.351,54	251.351,54	-
<b>Totale Costi diversi</b>	<b>2.036.432,18</b>	<b>1.968.054,82</b>	<b>68.377,36</b>

Nei "Costi diversi", sono comprese le spese quali:

- oneri per rimborsi tasse studenti;
- riduzioni di spesa con versamento in entrata al bilancio dello Stato ai sensi dell'art. 6 D.L. 78/2010 e art. 67, comma 6, D.L. 112/2008 convertito in L. 133/2008.

### **AMMORTAMENTI E SVALUTAZIONI (X)**

In questa macro-voce si evidenziano i costi di competenza dell'esercizio per gli ammortamenti delle immobilizzazioni immateriali e materiali e per svalutazioni di poste dell'attivo.

Descrizione	Valore al 31/12/2019	Valore al 31/12/2018	Variazioni
<b>AMMORTAMENTI</b>			
Ammortamenti immobilizzazioni immateriali	150.866,72	118.884,11	31.982,61
Ammortamenti immobilizzazioni materiali	7.161.877,78	5.452.015,73	1.709.862,05
<b>Totale ammortamenti</b>	<b>7.312.744,50</b>	<b>5.570.899,84</b>	<b>1.741.844,66</b>
<b>SVALUTAZIONI</b>			
Svalutazioni immobilizzazioni	-	-	-
Svalutazioni dei crediti compresi nell'attivo circolante e nelle disponibilità liquide	-	-	-
<b>Totale svalutazioni</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
<b>TOTALE AMMORTAMENTI E SVALUTAZIONI (X)</b>	<b>7.312.744,50</b>	<b>5.570.899,84</b>	<b>1.741.844,66</b>

### AMMORTAMENTI

Descrizione	Valore al 31/12/2019	Valore al 31/12/2018	variazione
1) Ammortamenti Immobilizzazioni Immateriali	150.866,72	118.884,11	31.982,61
2) Ammortamenti Immobilizzazioni Materiali	7.161.877,78	5.452.015,73	1.709.862,05
<b>Totale AMMORTAMENTI</b>	<b>7.312.744,50</b>	<b>5.570.899,84</b>	<b>1.741.844,66</b>

**Università degli Studi di Pavia**  
**BILANCIO UNICO D'ATENEO - ANNO 2019**

Più nel dettaglio si riporta la composizione della voce “Ammortamenti Immobilizzazioni Immateriali”:

Descrizione	Valore al 31/12/2019	Valore al 31/12/2018	variazione
G.C.01.03.01.01.01.02 - Ammortamento diritti di brevetto	24.997,50	13.217,86	11.779,64
G.C.01.03.01.01.01.03 - Ammortamento software e altri diritti di utilizzazione delle opere di ingegno	104.432,00	93.250,33	11.181,67
G.C.01.03.01.01.01.04 - Ammortamento concessioni, licenze, marchi e diritti simili	1.736,03	1.253,33	482,70
G.C.01.03.01.01.01.05 - Ammortamento altre immobilizzazioni immateriali	2.440,00	93,59	2.346,41
G.C.01.03.01.01.01.07 - Ammortamento diritti di brevetto (commerciale)	3.185,35	3.185,35	-
G.C.01.03.01.01.01.08 - Ammortamento software e altri diritti di utilizzazione delle opere di ingegno (commerciale)	741,59	1.796,04	- 1.054,45
G.C.01.03.01.01.01.10 - Ammortamento altre immobilizzazioni immateriali (commerciale)	258,76	-	258,76
G.C.01.03.01.01.01.16 - Ammortamento spese pluriennali su beni di terzi	6.710,30	6.087,61	622,69
G.C.01.03.01.01.01.25 - Ammortamento licenze software in proprietà/a tempo indeterminato	1.504,73	-	1.504,73
G.C.01.03.01.01.01.26 - Ammortamento licenze software in proprietà/a tempo indeterminato (commerciale)	53,70	-	53,70
G.C.01.03.01.01.01.28 - Ammortamento diritti di utilizzazione delle opere dell'ingegno	43,73	-	43,73
G.C.01.03.01.01.01.31 - Ammortamento canone una tantum per licenze software a tempo determinato	4.750,54	-	4.750,54
G.C.01.03.01.01.01.32 - Ammortamento canone una tantum per licenze software a tempo determinato (commerciale)	12,49	-	12,49
<b>Totale Ammortamenti Immobilizzazioni Immateriali (1)</b>	<b>150.866,72</b>	<b>118.884,11</b>	<b>31.982,61</b>

Più nel dettaglio si riporta inoltre la composizione della voce “Ammortamenti Immobilizzazioni Materiali”:

**Università degli Studi di Pavia**  
**BILANCIO UNICO D'ATENEO - ANNO 2019**

Descrizione	Valore al 31/12/2019	Valore al 31/12/2018	variazione
G.C.01.03.02.01.01.01 - Ammortamento fabbricati	2.239.852,14	2.239.733,03	119,11
G.C.01.03.02.01.02.01 - Ammortamento impianti e macchinari	142.700,02	90.826,11	51.873,91
G.C.01.03.02.01.03.01- Ammortamento attrezzature elettriche ed elettroniche non scientifiche	1.405.262,71	1.079.098,46	326.164,25
G.C.01.03.02.01.03.02 - Ammortamento attrezzature elettriche ed elettroniche non scientifiche (commerciale)	21.590,47	19.655,69	1.934,78
G.C.01.03.02.01.04.01 - Ammortamento altre attrezzature non scientifiche	80.339,37	64.618,41	15.720,96
G.C.01.03.02.01.04.02 - Ammortamento altre attrezzature non scientifiche (commerciale)	12.993,52	10.718,50	2.275,02
G.C.01.03.02.01.05.01 - Ammortamento autoveicoli, motoveicoli e simili	223,69	414,50	- 190,81
G.C.01.03.02.01.06.01 - Ammortamento autoveicoli da trasporto	38.913,06	29.761,09	9.151,97
G.C.01.03.02.01.07.01 - Ammortamento attrezzature elettriche ed elettroniche scientifiche	1.872.203,61	1.077.263,24	794.940,37
G.C.01.03.02.01.07.02 - Ammortamento attrezzature elettriche ed elettroniche scientifiche (commerciale)	154.638,48	113.107,34	41.531,14
G.C.01.03.02.01.08.01 - Ammortamento altre attrezzature scientifiche	149.580,75	128.480,55	21.100,20
G.C.01.03.02.01.08.02 - Ammortamento altre attrezzature scientifiche (commerciale)	8.009,43	5.144,49	2.864,94
G.C.01.03.02.01.09.01 - Ammortamento mobili e arredi	479.782,63	368.278,93	111.503,70
G.C.01.03.02.01.09.02 - Ammortamento mobili e arredi (commerciale)	3.091,15	1.765,62	1.325,53
G.C.01.03.02.01.10.01 - Ammortamento immobilizzazioni materiali inferiori a 516,46 euro	426.896,66	217.597,44	209.299,22
G.C.01.03.02.01.10.02 - Ammortamento altre immobilizzazioni materiali	4.102,59	1.283,31	2.819,28
G.C.01.03.02.01.10.03 - Ammortamento immobilizzazioni materiali inferiori a 516,46 euro (commerciale)	2.456,50	4.269,02	- 1.812,52
G.C.01.03.02.01.10.07 - Ammortamento attrezzature informatiche	74.445,69	-	74.445,69
G.C.01.03.02.01.10.08 - Ammortamento attrezzature informatiche (commerciale)	1.684,73	-	1.684,73
G.C.01.03.02.01.11.01 - Ammortamento attrezzature scientifiche ad alto contenuto tecnologico	42.782,49	-	42.782,49
G.C.01.03.02.01.11.02 - Ammortamento attrezzature scientifiche ad alto contenuto tecnologico (Commerciale)	328,09	-	328,09
<b>Totale Ammortamenti Immobilizzazioni Materiali (2)</b>	<b>7.161.877,78</b>	<b>5.452.015,73</b>	<b>1.709.862,05</b>

L'impatto sul Conto Economico degli Ammortamenti, per la parte riferita ai fabbricati e alle attrezzature scientifiche (immobilizzazioni materiali), è stato sterilizzato per un valore di 2.043.616,72 euro, relativo alle quote di competenza dell'esercizio 2019 dei contributi in c/capitale e finanziamenti non soggetti a restituzione riscontati in funzione del piano di ammortamento del cespite.

Per maggiori dettagli, si veda il commento alla situazione patrimoniale relativamente alle immobilizzazioni e ai risconti passivi, dove è stata già dettagliata anche la composizione degli ammortamenti, distinti tra immobilizzazioni immateriali e materiali, nonché il commento alla voce di Conto Economico "Altri proventi e ricavi diversi".

## **SVALUTAZIONI**

### **Svalutazione immobilizzazioni (3)**

Non sono state registrate nell'anno 2019 svalutazioni di immobilizzazioni.

### **Svalutazioni dei crediti compresi nell'attivo circolante e nelle disponibilità liquide (4)**

Non sono state registrate nell'anno 2019 svalutazioni dei crediti compresi nell'attivo circolante e nelle disponibilità liquide.

## **ACCANTONAMENTI PER RISCHI E ONERI (XI)**

L'ammontare degli accantonamenti è riassunto di seguito:

**Università degli Studi di Pavia**  
**BILANCIO UNICO D'ATENEO - ANNO 2019**

Descrizione	Valore al 31/12/2019	Valore al 31/12/2018	variazione
<b>Accantonamenti Area Personale</b>			
G.C.01.04.01.01.01.37 - Accantonamento oneri Fondo Comune Ateneo	736.452,06	724.245,95	12.206,11
<b>Totale Accantonamenti Area Personale</b>	<b>736.452,06</b>	<b>724.245,95</b>	
<b>Accantonamenti Area Amministrazione</b>			
G.C.01.04.01.01.01.03 - Accantonamento a fondo svalutazione crediti (istituzionale)	2.000,00	-	2.000,00
G.C.01.04.01.01.01.05 - Accantonamento a fondo contenziosi (istituzionale)	119.702,70	-	119.702,70
G.C.01.04.01.01.01.08 - Altri accantonamenti (istituzionale)	-	-	-
G.C.01.04.01.01.01.09 - Accantonamento a fondo svalutazione crediti (commerciale)	7.024,67		7.024,67
G.C.01.04.01.01.01.19 - Accantonamento a fondo svalutazione crediti verso MIUR e altre Amministrazioni Centrali (istituzionale)	25.726,26	-	25.726,26
G.C.01.04.01.01.01.23 - Acc.to a fondo svalutazione crediti verso Università (istituzionale)	31.053,80	-	31.053,80
G.C.01.04.01.01.01.26 - Accantonamento a fondo svalutazione crediti verso altri Pubblici (istituzionale)	-	1.000.000,00	- 1.000.000,00
G.C.01.04.01.01.01.27 - Accantonamento a fondo svalutazione crediti verso altri Privati (istituzionale)	-	20.000,00	- 20.000,00
G.C.01.04.01.01.01.36 - Accantonamento a fondo svalutazione crediti verso altri Privati (commerciale)	134,20	7.320,00	- 7.185,80
G.C.01.04.01.01.01.38 - Accantonamento a Fondo Svalutazione Partecipazioni	-	8.601,86	- 8.601,86
G.C.01.04.01.01.01.39 - Accantonamento per INAIL	90.000,00	-	90.000,00
<b>Totale Accantonamenti Area Amministrazione</b>	<b>275.641,63</b>	<b>1.035.921,86</b>	<b>- 760.280,23</b>
<b>Totale ACCANTONAMENTI PER RISCHI E ONERI (XI)</b>	<b>1.012.093,69</b>	<b>1.760.167,81</b>	<b>- 971.982,93</b>

L'ammontare degli accantonamenti fa riferimento a:

- accantonamenti agli specifici fondi svalutazione crediti in ambito istituzionale: nel 2019 in seguito alla puntuale analisi dei crediti aperti sono stati reputati necessari ulteriori accantonamenti ai Fondi Svalutazione Crediti ;
- accantonamenti agli specifici fondi svalutazione crediti in ambito commerciale: nel 2019 in seguito alla puntuale analisi dei crediti aperti sono stati reputati necessari ulteriori accantonamenti ai Fondi Svalutazione Crediti ;
- accantonamento oneri Fondo Comune Ateneo: per l'anno 2019 relativo a erogazioni future a favore dei dipendenti;
- accantonamento a Fondo Svalutazione Partecipazioni: nel 2018 sono stati accantonati 7.295,34€ per un'ulteriore svalutazione indiretta del valore della partecipazione Parco Tecnico Scientifico di Pavia Srl e 1.306,52€ per una svalutazione indiretta del valore della partecipazione Riccagioia Scpa in liquidazione. Per l'anno 2019 non si è ritenuto necessario prevedere svalutazioni.

### **ONERI DIVERSI DI GESTIONE (XII)**

In questa categoria trovano collocazione costi diversi di gestione, dettagliati nella seguente tabella.

**Università degli Studi di Pavia**  
**BILANCIO UNICO D'ATENEO - ANNO 2019**

Descrizione	Valore al 31/12/2019	Valore al 31/12/2018	variazione
G.C.01.05.01.01.01.01 - Tributi (istituzionale)	7.311,47	10.466,33	- 3.154,86
G.C.01.05.01.01.01.02- Tributi (commerciale)	18,00	18,00	-
G.C.01.05.01.01.02.01 - Imposta di bollo virtuale	11.478,90	4.348,00	7.130,90
G.C.01.05.01.01.02.02 - Imposta di bollo virtuale (commerciale)	11.114,00	8.651,91	2.462,09
G.C.01.05.01.01.02.04 - Imposta di bollo - contrassegni telematici/ ordinativi di pagamento (istituzionale)	11.820,40	13.172,00	- 1.351,60
G.C.01.05.01.01.02.05 - Imposta di bollo - contrassegni telematici/ ordinativi di pagamento (commerciale)	762,00	564,00	198,00
G.C.01.05.01.01.03.01 - IMU	353.102,00	349.438,00	3.664,00
G.C.01.05.01.01.03.02 - TARI (promiscuo)	326.931,00	351.207,00	- 24.276,00
G.C.01.05.01.01.03.03 - TASI (promiscuo)	56,00	56,00	-
G.C.01.05.01.01.03.05 - Imposta di Registro (promiscuo)	-	1.773,25	- 1.773,25
G.C.01.05.01.01.03.06 - SIAE	31.761,76	29.133,76	2.628,00
G.C.01.05.01.01.03.10 - Imposta di registro	1.194,30	-	1.194,30
G.C.01.05.01.01.04.01 - Restituzioni e Rimborsi	140.561,96	222.660,63	- 82.098,67
G.C.01.05.01.01.05.01 - Oneri da contenzioso e sentenze sfavorevoli (istituzionale)	79.785,09	74.536,63	5.248,46
G.C.01.05.01.01.05.02 - Perdite su crediti	336.830,09	115.364,20	221.465,89
G.C.01.05.01.01.05.03 - Arrotondamenti e abbuoni passivi e altri oneri di gestione	204,15	96,22	107,93
G.C.01.05.01.01.05.04 - Spese e commissioni bancarie e postali (promiscuo)	-	319,90	- 319,90
G.C.01.05.01.01.05.06 - Spese e commissioni bancarie e postali (istituzionale)	24.693,46	27.569,75	- 2.876,29
G.C.01.05.01.01.05.07 - Spese e commissioni bancarie e postali (commerciale)	324,28	244,43	79,85
G.C.01.05.01.01.05.08 - IVA indetraibile	90.243,76	82.486,04	7.757,72
G.C.01.05.01.01.05.10 -Multe ammende e contravvenzioni	339,10	7,70	331,40
G.C.01.05.01.01.05.11 -Sopraavvenienze e insussistenze passive ordinarie	-	416.798,90	- 416.798,90
G.C.01.05.01.01.05.12 -Altri Oneri Amministrativi	17.278,20	16.572,80	705,40
G.C.02.01.01.01.01.06 -Interessi passivi da rawedimento operoso	23,45	0,16	23,29
<b>Totale ONERI DIVERSI DI GESTIONE (XII)</b>	<b>1.445.833,37</b>	<b>1.725.485,61</b>	- 279.652,24

Nel conto "Tributi" rientrano tributi pagati nell'ambito dell'attività istituzionale dell'Ateneo quali ad esempio: tassa spese di autorizzazione occupazione temporanea suolo pubblico, diritti camerale, tassa affissione locandine pagata dall'Amministrazione.

I conti denominati 'Imposta di Bollo Virtuale' e 'Imposta di bollo – contrassegni telematici/ordinativi di pagamento' accolgono i costi relativi ai bolli ed all'utilizzo dei contrassegni telematici su contratti, convenzioni e fatture attive elettroniche e cartacee – per attività istituzionale, commerciale e promiscua.

Il conto "Imposta di Registro" accoglie movimentazioni relative al pagamento di imposta di registro su atti giudiziari, per la sottoscrizione di un disciplinare per la concessione di derivazione acqua per Palazzo Botta e per la registrazione di contratti di locazione.

Nel conto "Restituzioni e rimborsi" rientrano ed esempio: rimborso al M.I.U.R per quota progetto FIR non spesa; rimborso a Fondazione Cariplo per quota progetto non spesa, rimborsi agli Studenti Cinesi delle quote versate nell'ambito del Progetto Marco Polo.

Nel conto "Oneri da contenzioso e sentenze sfavorevoli" in ambito istituzionale sono inclusi:

- 1.700 euro circa per il rimborso delle spese legali a favore dell'INPS, di cui alla sentenza della Corte d'Appello di Milano – Sezione Lavoro n. 1550/2015, pronunciata a seguito di appello proposto dall'Università avverso la sentenza di condanna alla ricostruzione di carriera, con riguardo al trattamento economico del ricercatore a tempo pieno, di un lettore di lingua madre straniera.
- 8.500 euro circa relativi alle spese giudiziali riferite all'ordinanza ex art. 669 terdecies c.p.c. resa in data 20.12.2018 nel giudizio RG n. 1526/2018 avanti il Tribunale di Sondrio, relativo al pagamento di un importo oggetto di fidejussione bancaria rilasciata a garanzia di un ente finanziatore di contratto aggiuntivo di medico in formazione specialistica

- 7.900 euro circa in esecuzione della sentenza n. 1844/2018 della Corte d'Appello di Milano; per risarcimento danni e spese legali nel giudizio relativo al mancato rinnovo del contratto di docenza a favore di docente in quiescenza
- 4.600 euro circa relativi alla liquidazione delle spese giudiziali relative al ricorso al TAR Lombardia rg. n. 295/2018; corrisposte in esecuzione del giudizio di ottemperanza a precedente sentenza di condanna alla rivalutazione dei titoli di studio presentati da uno studente
- 30.300 euro relativi alla liquidazione del danno per ritardata rinnovazione della valutazione dei titoli di studio presentati da uno studente rispetto al termine indicato in precedente sentenza di condanna, in forza della sentenza n. 2029/2017 e n. 1517/2019
- 4.300 euro circa relativi alla liquidazione spese processuali liquidate dal Consiglio di Stato nel giudizio relativo alla rinnovazione della procedura comparativa per un posto da ricercatore universitario di ruolo (sentenza del Consiglio di Stato n. 2317/2019)
- 5.700 euro circa a titolo di rimborso spese legali sostenute da un dirigente nell'ambito di un procedimento penale per fatti inerenti a compiti e responsabilità dell'Ufficio, cui ha fatto seguito decreto di archiviazione delle indagini preliminari (esecuzione della deliberazione del Consiglio di Amministrazione numero 273/2019);
- 23.600 euro circa a titolo di rimborso a Regione Lombardia delle spese legali sostenute in un giudizio relativo al finanziamento di prestazioni assistenziali eseguite da medici dipendenti dall'Università (Sentenza del Tribunale di Pavia n. 1026/2019).

Nel conto "Perdite su crediti", viene rilevato il costo correlato al mancato incasso di crediti per i quali non era stato effettuato l'accantonamento a fondo svalutazione crediti.

Nei conti "Spese e commissioni bancarie e postali" sono incluse:

- per l'ambito commerciale: interamente spese bancarie relative a commissioni per operazioni con soggetti esteri;
- per l'ambito istituzionale: 15 mila euro circa relativi alle ritenute pagate sulle cedole dei titoli di competenza dell'esercizio 2019, 5.800 euro circa per imposta di bollo sul deposito titoli, 720 euro circa per ritenute fiscali su interessi sui c/c bancari, 690 euro circa relativi alle spese per il canone della cassetta di sicurezza, 1100 euro circa per spese bancarie relative a commissioni per operazioni con soggetti esteri, 67 euro circa relative alle commissioni bancarie per l'invio dell'estratto conto delle carte di credito, 210 euro circa relative alle commissioni bancarie per l'invio dell'estratto conto del c/c bancario e deposito titoli, 15 euro circa relativi a costi per carte prepagate, 670 euro circa relativi a commissioni su POS virtuali e altre spese bancarie dei dipartimenti.

Nel conto "Mulle ammende e contravvenzioni" sono incluse l'ammenda relativa al pagamento in ritardo del bollo di un'auto dell'Ateneo, la sanzione per dichiarazione IMU 2019 e la sanzione per ravvedimento operoso iva commerciale.

### **DISPOSIZIONI DI CONTENIMENTO DELLA SPESA**

I costi per il funzionamento sono stati oggetto di molteplici azioni di contenimento, in modo particolare dal D.L. 25 giugno 2008 n. 112 convertito, con modificazioni, dalla legge 6 agosto 2008 n. 133 e dal D.L. 31 maggio 2010, n. 78, convertito, con modificazioni, dalla legge 30 luglio 2010, n. 122.

Successivamente altre riduzioni sono state introdotte dal D.L. 6 luglio 2012 n. 95 convertito, con modificazioni, dalla legge 7 agosto 2012 n. 135, dalla L. 24 dicembre 2012 n. 228 (Legge di Stabilità per il 2013), dal D.L. 31 agosto 2013 n. 101 convertito, con modificazioni, dalla legge 30 ottobre 2013 n. 125, dalla Legge 27 dicembre 2013 n. 147 (Legge di Stabilità per il 2014), dal D.L. 30 dicembre 2013 n. 150 convertito, con modificazioni dalla legge 27 febbraio 2014 n. 15 (cosiddetto Mille proroghe) e dal D.L. 24 aprile 2014 n. 66, convertito, con modificazioni, dalla legge 23 giugno 2014 n. 89.

Ulteriori elementi di riduzione della spesa, nonché di contenimento dei costi di personale sono contenuti nella L. 23 dicembre 2014 n. 190 (Legge di Stabilità per il 2015) e nel D.L. 31 dicembre 2014 n. 192, convertito, con modificazioni, dalla legge 27 febbraio 2015 n. 11 (cosiddetto Mille proroghe) e nella L.

28 dicembre 2015 n. 208 (Legge di Stabilità per il 2016) e nel D.L. 30 dicembre 2015 n. 210 convertito, con modificazioni, dalla legge 25 febbraio 2016, n. 21.

Alcune misure sono state invece superate con le disposizioni previste dalla Legge 11 dicembre 2016, n. 232 – Bilancio di previsione dello Stato per l'anno finanziario 2017 e bilancio pluriennale per il triennio 2017-2019 (Legge di Bilancio 2017) e dal Decreto Legge 30 dicembre 2016, n. 244 – Proroga dei termini previsti da disposizioni legislative convertito, con modificazioni, dalla Legge 27 febbraio 2017, n. 19.

In tema di aggiornamento, formazione del personale e missioni, le disposizioni contenute nell'articolo 1, comma 303, lett. b) della legge 11 dicembre 2016 n. 232 (Legge di Bilancio 2017) comportano delle modifiche di portata sostanziale volte al superamento delle limitazioni di spesa previste dai commi 12 e 13 dell'articolo 6 del D.L. 31 maggio 2010, n. 78.

L'eliminazione delle misure di contenimento per le università statali in tema di missioni ed aggiornamento e formazione del personale è peraltro confermata all'interno della circolare MEF-RGS n. 18/2017 del 13 aprile 2017.

La mancanza di un'ulteriore previsione di proroga nella Legge di Bilancio e nel Milleproroghe 2017, porta inoltre a ritenersi cessata la limitazione di spesa sugli acquisti di mobili e arredi – art. 1, commi 141 e 142, legge 24 dicembre 2012 n. 228 - e il divieto di acquisto e di locazione finanziaria di autovetture - articolo 1, comma 143, della legge 24 dicembre 2012 n. 228.

Si ricorda che l'art. 6 della legge 30 luglio 2010 n. 122 di conversione del D.L. 31 maggio 2010 n. 78 enuncia le riduzioni di spesa che danno origine ad un risparmio che deve essere trasferito annualmente da parte delle amministrazioni pubbliche ad apposito capitolo dell'entrata del Bilancio dello Stato.

In relazione a tali limitazioni, il Consiglio di Amministrazione, nella seduta del 23 novembre 2010, ha adottato una delibera (delibera n. 298/2010) che ne analizza i contenuti, ne definisce l'ambito di applicazione quantificando di conseguenza lo stanziamento 2011 e il risparmio da accantonare in apposito Fondo che verrà successivamente versato all'Erario.

Analogamente hanno proceduto i Dipartimenti, con delibera approvata dal rispettivo Consiglio di Dipartimento.

La delibera del Consiglio di Amministrazione è stata per alcuni aspetti integrata con delibera n. 157/2013 del 19 luglio 2013.

L'eliminazione delle misure di contenimento relative a missioni, aggiornamento e formazione del personale ed acquisto di mobili e arredi ha comportato una diminuzione dell'importo relativo ai risparmi di spesa da versare al bilancio dello Stato.

Si evidenzia che a fronte del superamento delle predette misure di contenimento, l'art. 1, comma 303 lett. b) della Legge 11 dicembre 2016, n. 232 dispone che, al fine di assicurare il rispetto di quanto previsto dall'articolo 6, comma 21, del D.L. 31 maggio 2010 n. 78 convertito, con modificazioni, dalla legge 30 luglio 2010 n. 122, in termini di minori entrate per lo Stato, lo stanziamento del Fondo per il Finanziamento Ordinario delle università, di cui all'articolo 5 della legge 24 dicembre 1993 n. 537, è ridotto di 12 milioni di euro.

La disciplina contenuta nei provvedimenti successivi e, in particolare, nella Legge 27 dicembre 2017, n. 205 “Bilancio di Previsione dello Stato per l'anno finanziario 2018 e bilancio pluriennale per il triennio 2018-2020” e nella Legge 30 dicembre 2018, n. 145 “Bilancio di Previsione dello Stato per l'anno finanziario 2019 e bilancio pluriennale per il triennio 2019-2021”, provvedimenti comprendenti entrambi le disposizioni di “Proroga termini previsti da disposizioni legislative” non hanno comportato significativi mutamenti all'interno delle norme di contenimento della spesa se non nella disciplina del termine fissato dal secondo periodo dell'articolo 6, comma 3, del D.L. 31 maggio 2010, n. 78 – Misure urgenti in materia di stabilizzazione finanziaria e di competitività economica – convertito con modificazioni dalla legge 30 luglio 2010 n. 22 (Indennità, compensi, gettoni, retribuzioni corrisposte a consigli di amministrazione e organi collegiali comunque denominati ed ai titolari di incarichi di qualsiasi tipo) per il quale si procederà ad analisi in apposito paragrafo.

Per completezza espositiva si ritiene doveroso fare un cenno alle disposizioni contenute nella legge 27 dicembre 2019, n. 160 “Bilancio di Previsione dello Stato per l'anno finanziario 2020 e bilancio pluriennale per il triennio 2020-2022”.

All'interno della legge vengono ridefinite alcune norme per la razionalizzazione, la rimodulazione e la riduzione della spesa pubblica.

Il comma 590 dispone la cessazione di tutta una serie di misure di contenimento, indicate nell'allegato A e che includono le disposizioni finora applicate dall'Ateneo, per la razionalizzazione di varie tipologie di spese sostenute dalle pubbliche amministrazioni.

Il disposto normativo, al comma 591, prevede che, con decorrenza 2020, le pubbliche amministrazioni debbano contenere la spesa per l'acquisto di beni e servizi entro il livello registrato mediamente negli esercizi finanziari dal 2016 al 2018.

In questo contesto nulla cambia per le disposizioni che recano vincoli relativi alla spesa di personale che rimangono in vigore.

I commi successivi regolano tutta una serie di aspetti che possono così brevemente essere presentati:

- \* comma 592: fornisce il dettaglio delle voci di spesa sulle quali opera l'obbligo di riduzione. Specifica inoltre che le Università, che adottano gli schemi di bilancio di cui al D.M. 19 del 2014 e ss.mm.ii, procedono con l'individuazione delle voci da assoggettare al contenimento in analogia a quelle indicate per gli enti ed organismi che adottano la contabilità civilistica – B6, B7 e B8, del conto economico del bilancio di esercizio;
- \* comma 593: prevede che il superamento del livello di spesa stabilito è ammesso, fermo restando il rispetto del principio dell'equilibrio di bilancio, solo a fronte di un corrispondente aumento dei ricavi in ciascun esercizio rispetto al valore relativo ai ricavi conseguiti nell'esercizio 2018. Viene inoltre precisato, che le risorse destinate alla spesa in conto capitale e quelle finalizzate o vincolate da norme di legge ovvero da disposizioni dei soggetti finanziatori a spese diverse dall'acquisto di beni e servizi, non concorrono alla quantificazione dei ricavi;
- \* comma 594: dispone che le pubbliche amministrazioni sono tenute a versare annualmente allo Stato, entro il 30 giugno, un importo pari a quanto dovuto nell'esercizio 2018 in applicazione delle disposizioni di contenimento della spesa indicate nell'allegato A, incrementato del 10%. A tal fine si dovrà procedere ad una variazione di budget 2020 per potervi provvedere.
- \* comma 596: prevede che i compensi, i gettoni di presenza e ogni altro emolumento (con esclusione dei rimborsi spese), spettanti ai componenti degli organi di amministrazione e controllo delle P.A., vengano stabiliti dalle amministrazioni vigilanti, sulla base di criteri definiti con DPCM da adottare entro 180 giorni, su proposta del Ministro dell'economia e delle finanze;
- \* comma 597: stabilisce che la relazione degli organi deliberanti presentata in sede di approvazione del bilancio consuntivo, deve contenere, in un'apposita sezione, l'indicazione riguardante le modalità attuative delle disposizioni di cui ai commi da 590 a 600; per quanto riguarda la nota integrativa al Bilancio dell'Università di Pavia si tratta di aggiornare la relazione che ordinariamente viene inserita sul rispetto dei limiti di spesa;
- \* comma 598: novella i provvedimenti sanzionatori derivanti dall'inosservanza di quanto disposto dai commi 591, 593, 594.
- \* comma 599: prevede che il rispetto degli adempimenti e delle prescrizioni previste dai commi da 590 a 598 è verificato e asseverato dai rispettivi organi di controllo.
- \* Sulla enorme difficoltà di applicazione di tali disposizioni alla realtà universitaria si è espresso il CODAU con una specifica relazione trasmessa a fine aprile alla CRUI e al Ministero.
- \* A seguire si riportano alcune riflessioni sulle misure di contenimento vigenti al 31.12.2019 e le tabelle riassuntive di verifica del rispetto dei limiti di spesa.

### **Costi per il personale**

In tema di limiti alle spese di personale si ricordano quelli relativi al Trattamento Accessorio.

In base all'articolo 67, commi 5 e 6, del D.L. 25 giugno 2008 n. 112 convertito, con modificazioni, dalla legge 6 agosto 2008 n. 133, l'Ateneo versava ogni anno al bilancio dello Stato la somma di € 192.300,00 pari al 10% del Fondo Trattamento Accessorio 2004 (pari ad € 1.923.000,00).

Nell'anno 2015 il Collegio dei Revisori, ai sensi dell'art. 40 bis commi 1 e 2 del D.Lgs. n. 165/2001, ha provveduto al ricalcolo dei fondi di contrattazione del personale tecnico-amministrativo e dei dirigenti di seconda fascia rideterminando l'importo relativo al limite previsto dall'art. 1, comma 189, Legge 266/2005 in € 176.125,00.

L'Ateneo ha inviato richiesta di restituzione delle somme versate in eccesso al Ministero dell'Economia e delle Finanze.

La Ragioneria Territoriale dello Stato di Milano ha provveduto al rimborso, con versamento pervenuto in data 15/12/2017, per un ammontare pari ad € 167.886,00.

**Università degli Studi di Pavia**  
**BILANCIO UNICO D'ATENEIO - ANNO 2019**

Nella somma di € 192.300,00 non era compreso invece l'importo annuale pari ad € 11.806,00 relativo ai Fondi Accessori C.C.N.L. 2006/2009 – art. 22 – Dirigenti; l'Ateneo, nel corso del 2016, ha versato € 70.836,00 a titolo di quote arretrate 2009-2014.

Con riferimento alla contrattazione integrativa, si segnala che il D.Lgs 75/2017 ha inciso profondamente sulla relativa disciplina. L'art. 23 del Decreto, al comma 1, ha stabilito che al fine di perseguire la progressiva armonizzazione dei trattamenti accessori del personale delle amministrazioni di cui all'articolo 1, comma 2, del decreto legislativo 30 marzo 2001 n. 165, la contrattazione collettiva nazionale dovrà operare la graduale convergenza dei medesimi trattamenti anche mediante la differenziata distribuzione, distintamente fra il personale dirigenziale e non dirigenziale, delle risorse finanziarie destinate all'incremento dei fondi per la contrattazione integrativa di ciascuna amministrazione.

Nelle more di quanto previsto dal summenzionato comma 1, al fine di assicurare la semplificazione amministrativa, la valorizzazione del merito, la qualità dei servizi e garantire adeguati livelli di efficienza ed economicità dell'azione amministrativa, assicurando al contempo l'invarianza della spesa, a decorrere dal 1° gennaio 2017, il comma 2 ha stabilito che l'ammontare complessivo delle risorse destinate annualmente al trattamento accessorio del personale, anche di livello dirigenziale, non potrà superare il corrispondente importo determinato per l'anno 2016 e che a decorrere dalla predetta data l'articolo 1, comma 236, della legge 28 dicembre 2015, n. 208 è abrogato.

Il rispetto dei limiti dei fondi accessori è garantito dalla certificazione da parte del Collegio dei Revisori. I fondi accessori 2019 sono stati certificati dal Collegio dei Revisori come da verbali n. 8 e 11/2019.

Altro limite è quello connesso alla possibilità di utilizzo di personale a tempo determinato o co.co.co o con convenzione – articolo 9, comma 28, D.L. del D.L. 31 maggio 2010, n. 78, convertito, con modificazioni, dalla legge 30 luglio 2010, n. 122 -, che può avvenire in misura non superiore al 50% della spesa sostenuta per le medesime finalità nel 2009.

Il limite per l'ateneo ammonta ad € 235.974,00; il costo sostenuto a carico di risorse statali per il 2019 per contratti di lavoro flessibile - retribuzione al personale tecnico amministrativo a tempo determinato e relativi oneri e irap - rispetta tale limite come evidenziato nella tabella sottostante.

Consuntivo 2009				Bilancio d'Esercizio 2019			
Descrizione	Compensi	Oneri	Totale Spesa	Descrizione	Compensi	Oneri	Totale Spesa
PTA T.D. a carico FFO*	58.415,00	25.656,00	84.071,00	PTA T.D. a carico FFO	53.247,20	23.797,93	77.045,13
PTA T.D. a carico fondi esterni	371.041,00	162.965,00	534.006,00	PTA T.D. a carico fondi esterni	227.483,41	98.130,24	325.613,65
PTA T.D. a carico contribuzione studentesca	51.031,00	22.414,00	73.445,00	PTA T.D. a carico contribuzione studentesca	-	-	-
Personale dirigente a tempo determinato*	240.407,00	97.148,00	337.555,00	Personale dirigente a tempo determinato	11.166,00	4.601,56	15.767,56
Collaborazioni Coordinate e Continuative FFO	41.210,00	9.112,00	50.322,00	Collaborazioni Coordinate e Continuative - da FFO	6.875,00	1.719,89	8.594,89
Collaborazioni Coordinate e Continuative - Dipartimenti	2.319.429,00	512.834,00	2.832.263,00	Collaborazioni Coordinate e Continuative - Dipartimenti	142.945,14	46.386,17	189.331,31
Collaborazioni Coordinate e Continuative - Centri	73.400,00	16.229,00	89.629,00	Collaborazioni Coordinate e Continuative - Centri	67.734,86	21.980,18	89.715,04
Collaborazioni Coordinate e Continuative - Amministrazione (Servizi - Studenti - Revisori)				Collaborazioni Coordinate e Continuative - Amministrazione (Servizi - Studenti - Revisori)	15.000,00	3.675,00	18.675,00
<b>Totale anno 2009</b>	<b>340.032,00</b>	<b>131.916,00</b>	<b>471.948,00</b>	<b>Totale al 31.12.2019</b>	<b>71.288,20</b>	<b>30.119,38</b>	<b>101.407,58</b>
<b>Totale anno 2009 al 50%</b>			<b>235.974,00</b>				

### **Spese per organismi collegiali**

La tematica relativa alle spese per organismi collegiali ed altri organismi è stata oggetto di molteplici interventi normativi di contenimento della spesa che si sono stratificati nel corso degli anni. L'argomento è stato trattato ampiamente in varie circolari MEF-RGS (40/2010, 2/2013 e 8/2015).

Si evidenzia l'ulteriore modifica all'articolo 6, comma 3, del D.L. 31 maggio 2010, n. 78, introdotta dall'art. 13, comma 1, del D.L. 30 dicembre 2016 n. 244 convertito, con modificazioni, dalla legge 27 febbraio 2017 n. 19 che proroga dal 31 dicembre 2016 al 31 dicembre 2017 il vincolo previsto dallo stesso articolo 6, comma 3, secondo periodo, in virtù del quale le indennità, i compensi, i gettoni, le retribuzioni o le altre utilità comunque denominate, corrisposti dalle pubbliche amministrazioni di cui al comma 3 dell'articolo 1 della legge 196/2009, incluse le autorità indipendenti, ai componenti di organi di indirizzo, direzione e controllo, consigli di amministrazione e organi collegiali comunque denominati ed ai titolari di incarichi di qualsiasi tipo, non possono superare gli importi risultanti alla data del 30 aprile 2010, come ridotti ai sensi del primo periodo del medesimo comma 3 (del 10 per cento).

La mancata proroga all'interno della Legge di Bilancio 2018 e, di conseguenza, la cessazione del divieto di corrispondere emolumenti di importo superiore a quelli risultanti alla data del 30 aprile 2010, ha portato l'Ateneo, sentito il parere del Collegio dei Revisori dei Conti, ad esprimersi in merito alla necessità di modificare le indennità di carica e l'importo dei gettoni di presenza negli organi al fine di voler riconoscere e valorizzare l'impegno di coloro che ricoprono ruoli istituzionali e gestionali rilevanti. Con delibera del Consiglio di Amministrazione n. 339/2018 sono state pertanto modificate le indennità di carica e l'importo dei gettoni di presenza negli organi istituzionali, a far data dal 1° dicembre 2018.

In applicazione dell'art. 61, comma 1, del D.L. 122/2008 del quale si ravvisa la vigenza, l'Ateneo ha tenuto conto, nella determinazione della spesa, di un limite complessivo di costo pari ad € 102.608,47 lordi (di cui oneri € 23.800,43) – spesa 2007 ridotta del 30%.

La predetta disposizione prevede il non assoggettamento degli Organi di Direzione, Amministrazione e Controllo alla misura di contenimento pertanto gli unici organismi rientranti nel limite saranno il Pro Rettore Vicario, i componenti del Senato Accademico e i Presidenti di Facoltà.

Come da indicazioni contenute nella circolare MEF-RGS n. 14 del 23/03/2018 confermate con circolare MEF-RGS n. 34 del 19/12/2019 continuerà ad operarsi il versamento al bilancio dello stato come previsto dal comma 21 dell'art. 6 del D.L. 31 maggio 2010, n. 78 e successive modifiche intervenute.

### ***Gli interventi edilizi***

Con riferimento agli interventi edilizi resta in vigore quanto previsto dall'art. 2, commi 618-623, della legge 24 dicembre 2007 n. 244 e dall'articolo 8, comma 1, del D.L. 31 maggio 2010 n. 78 convertito dalla legge 30 luglio 2010 n. 122.

Sulla base delle disposizioni sopra citate gli interventi manutentivi ordinari e straordinari degli immobili sono ammessi entro il 2% del valore degli stessi; nel caso di interventi di carattere esclusivamente ordinario o nel caso di immobili in locazione passiva, sui quali non sono ammessi interventi straordinari, il limite di spesa è ridotto all'1%.

L'eventuale differenza tra l'importo delle predette spese relative all'anno 2007 e l'importo delle stesse, rideterminato per l'anno 2011 è versato annualmente all'entrata del bilancio dello Stato, entro il 30 giugno. Si precisa che le limitazioni di spesa sulla manutenzione degli immobili non si applicano nei confronti degli interventi obbligatori previsti:

- dal D.L. 9 aprile 2008, n. 81, concernente la sicurezza sui luoghi di lavoro;
- dal D.L. 22 gennaio 2004, n. 42 recante il «Codice dei beni culturali e del paesaggio».

Il limite è stato rispettato, come risulta dalla tabella riportante i costi sostenuti per spese contingentate.

### ***Spese per sponsorizzazioni***

La circolare MEF-RGS n. 34 del 19/12/2019 conferma la vigenza del limite definito dall'articolo 6, comma 9, del D.L. 31 maggio 2010, n. 78, convertito, con modificazioni, dalla legge 30 luglio 2010, n. 122 riconfermando l'impossibilità, per le amministrazioni pubbliche inserite nel conto economico consolidato della PA, di sostenere spese per sponsorizzazioni.

### ***Relazioni pubbliche, convegni, mostre e pubblicità***

La circolare MEF-RGS n. 34 del 19/12/2019 conferma la vigenza del limite definito dall' articolo 6, comma 8, del D.L. 31 maggio 2010, n. 78, convertito, con modificazioni, dalla legge 30 luglio 2010, n. 122, modificato dall'articolo 10, comma 20, del D.L. 6 luglio 2011, n. 98, convertito, con modificazioni, dalla legge 15 luglio 2011, n. 111 – per un ammontare non superiore al 20% della spesa sostenuta nell'anno 2009 per le medesime finalità - relativo alle spese per relazioni pubbliche, convegni, mostre, pubblicità e di rappresentanza.

Quanto disposto non trova applicazione in caso di convegni organizzati dalle università e dagli enti di ricerca ed agli incontri istituzionali connessi all'attività di organismi internazionali o comunitari.

### ***Blocco adeguamento ISTAT per canoni di locazione passiva***

L'articolo 1, comma 1133 lett. C, della Legge 30 dicembre 2018 n. 145 ha modificato l'articolo 3, comma 1, del D.L. 6 luglio 2012 n. 95 convertito in legge, con modificazioni, dalla legge 7 agosto 2012 n. 135, prorogando per il 2019 il blocco dell'adeguamento ISTAT automatico dei canoni di locazione passiva per gli immobili condotti dalle PA inserite nel conto economico consolidato della pubblica amministrazione, come individuate dall'ISTAT, nonché dalle autorità indipendenti e dalla CONSOB e utilizzati a fini istituzionali.

### ***Manutenzione Ordinaria e Noleggio Automezzi***

Le disposizioni contenute nell'articolo 6, comma 14, del D.L. 31 maggio 2010, n. 78, convertito, con modificazioni, dalla legge 30 luglio 2010, n. 122 prevedevano quanto segue: "A decorrere dall'anno 2011, le amministrazioni pubbliche inserite nel conto economico consolidato della pubblica amministrazione, come individuate dall'Istituto nazionale di statistica (ISTAT) ai sensi dell'articolo 1, comma 3, della legge 31 dicembre 2009, n. 196, incluse le autorità indipendenti, non possono effettuare spese di ammontare superiore all' 80 per cento della spesa sostenuta nell'anno 2009 per l'acquisto, la manutenzione, il noleggio e l'esercizio di autovetture, nonché per l'acquisto di buoni taxi; il predetto limite può essere derogato, per il solo anno 2011, esclusivamente per effetto di contratti pluriennali già in essere. La predetta disposizione non si applica alle autovetture utilizzate dal Corpo nazionale dei vigili del fuoco e per i servizi istituzionali di tutela dell'ordine e della sicurezza pubblica".

Tale disposizione rimane in vigore per quanto attinente al risparmio di spesa da versare all'Erario.

Con l'articolo 5, comma 2, D.L. 6 luglio 2012 n. 95 convertito in legge, con modificazioni, dalla legge 7 agosto 2012 n. 135 viene rivisto il limite di spesa nei seguenti termini: "A decorrere dal 1° maggio 2014, le amministrazioni pubbliche inserite nel conto economico consolidato della pubblica amministrazione, come individuate dall'Istituto nazionale di statistica (ISTAT) ai sensi dell'articolo 1, comma 2, della legge 31 dicembre 2009, n. 196, nonché le autorità indipendenti, ivi inclusa la Commissione nazionale per le società e la borsa (Consob), non possono effettuare spese di ammontare superiore al 30 per cento della spesa sostenuta nell'anno 2011 per l'acquisto, la manutenzione, il noleggio e l'esercizio di autovetture, nonché per l'acquisto di buoni taxi. Tale limite può essere derogato, per il solo anno 2014, esclusivamente per effetto di contratti pluriennali già in essere."

Tale ulteriore disposizione costituisce economia di spesa e non deve essere versata all'Erario.

Per l'anno 2019 è rimasto inalterato il limite di spesa del 30% della spesa sostenuta nell'anno 2011 per l'acquisto, la manutenzione, il noleggio e l'esercizio di autovetture, nonché per l'acquisto di buoni taxi. Il limite viene calcolato al netto delle spese sostenute per l'acquisto di autovetture.

L'importo speso su fondi contingentati per il 2019 è pari ad € 6.851,23; si segnala che, ai sensi dell'articolo 50, comma 4, del D.L. 66/2014, il differenziale di € 1.354,41 è compensato con il minor utilizzo di budget per spese di rappresentanza (per il 2019 € 946,84 contro il limite di € 3.859,94)

Per completezza si precisa che, nel corso del 2018, l'Ateneo ha provveduto alla sostituzione dell'auto del Rettore, unico mezzo di rappresentanza in possesso dell'ente.

Si è optato per un noleggio il cui costo è coperto con introiti non derivanti da finanza pubblica.

## **Taglia Carta**

L'articolo 27, comma 1, del D.L. 25 giugno 2008 n. 112 convertito, con modificazioni, dalla legge 6 agosto 2008 n. 133 prevede che al fine di ridurre l'utilizzo della carta, dal 1° gennaio 2009, le amministrazioni pubbliche riducono del 50% rispetto a quella dell'anno 2007 la spesa per la stampa delle relazioni e di ogni altra pubblicazione prevista da leggi e regolamenti e distribuita gratuitamente od inviata ad altre amministrazioni. Negli obiettivi di Ateneo vi è l'implementazione di un processo di dematerializzazione, già avviato nel 2015 e progredito negli anni 2016, 2017, 2018 e 2019. Per l'anno 2019 il limite è rimasto inalterato.

## **La riduzione dei consumi intermedi**

La legge di stabilità per il 2014 aveva previsto all'art. 1, comma 292, un'ulteriore opera di revisione della spesa pubblica, da effettuarsi entro il 31/7/2014 e i cui effetti avrebbero dovuto valere per un triennio.

Sulla base del contenuto del successivo comma 293 le Università sarebbero dovute essere escluse.

Il Decreto Legge 24/4/2014, n. 66, all'articolo 8 è intervenuto nuovamente in materia di razionalizzazione della spesa pubblica per beni e servizi, estendendo la portata della norma anche alle Università.

Per queste, così come per le altre Pubbliche amministrazioni di cui all'art. 8, comma 4, lettera c), era prevista l'adozione di un DPCM che avrebbe dovuto stabilire gli obiettivi di riduzione di spesa per ciascuna amministrazione, in modo da determinare minori riduzioni per gli enti che acquistano ai prezzi più prossimi a quelli di riferimento ove esistenti, che registrano minori tempi di pagamento dei fornitori, che fanno più ampio ricorso agli strumenti di acquisto messi a disposizione da centrali di committenza. L'articolo 8, comma 5, dispone che in caso di mancata adozione del DPCM entro i 30 giorni dalla data di entrata in vigore del Decreto Legge, si applicano le disposizioni dell'articolo 50.

In base all'art. 50, in sintesi, la riduzione del 5% dei consumi intermedi sostenuti nel 2010 viene detratta direttamente dal Ministero controllante in sede di attribuzione del fondo di finanziamento ordinario.

Laddove la riduzione sui medesimi capitoli non sia possibile per problemi di gestione le Pubbliche amministrazioni adottano comunque provvedimenti tali da ottenere la medesima riduzione della spesa per consumi intermedi.

Lo stesso articolo 50, al comma 4, consente che gli Enti interessati, tra cui le Università, possano anche effettuare variazioni compensative fra le spese soggette ai limiti di cui al D.L. 78/2010, convertito in Legge 133/2010, e all'art. 1, comma 141, della legge 228/2012.

Laddove anche in tal modo non si raggiungano i risparmi richiesti per consumi intermedi, è possibile ridurre le altre spese correnti, escluse le spese di personale.

Il tema viene ripreso dalla Legge di Stabilità per il 2015 che all'art. 28, comma 16, prevede che "il fondo di finanziamento delle università statali, di cui all'art. 5 della Legge 537/93, è ridotto di euro 34 milioni per l'anno 2015 e di euro 32 milioni a decorrere dall'anno 2016, in considerazione di una razionalizzazione della spesa per acquisto di beni e servizi da effettuarsi a cura delle Università- Con Decreto del Ministro dell'Istruzione, dell'Università e della Ricerca, entro 30 giorni dall'entrata in vigore della presente legge, sono definiti gli indirizzi per l'attuazione della razionalizzazione di spesa".

La riduzione è stata fatta pertanto a monte dal Ministero. Con D.M. prot. 961 del 28.12.2015 sono stati definiti gli indirizzi per la razionalizzazione di spesa per acquisto di beni e servizi, in relazione alla riduzione del FFO.

Premesso che l'Ateneo non si è trovato in condizioni di sofferenza a seguito di tale riduzione a monte di FFO da parte del Ministero, ha comunque avviato già dallo scorso anno procedure di razionalizzazione e di accorpamento degli acquisti.

La riorganizzazione in corso prevede inoltre anche operazioni di accentramento ulteriore. Come già evidenziato per il limite relativo al "taglia carta", negli obiettivi di Ateneo vi è l'implementazione di un processo di dematerializzazione, già avviato nel 2015 e progredito nel 2016, 2017, 2018 e 2019.

Per quanto concerne le altre spese, l'Ateneo ha già provveduto alla razionalizzazione delle stesse, anche a seguito dell'adesione a convenzioni CONSIP. L'Ateneo si è attivato anche per la stipulazione di accordi in tal senso con altre sedi universitarie. Ugualmente ha in corso la valutazione del proprio patrimonio immobiliare per i provvedimenti necessari, anche di dismissione.

**Università degli Studi di Pavia**  
**BILANCIO UNICO D'ATENEO - ANNO 2019**

Si precisa in ogni caso che l'Ateneo da anni ha ridotto le spese di funzionamento già a livello di budget. Si segnala che la legge 27 dicembre 2017 n. 205 all'art 1 comma 417 ha anticipato di un anno (a fine 2018) la deadline che impone alle pubbliche amministrazioni l'approvvigionamento con gara Consip anche per i servizi di energia elettrica, gas, carburanti, combustibili per riscaldamento e telefonia.

In tema di efficientamento della spesa per acquisti si ricorda l'emanazione del decreto legislativo 18 aprile 2016, n. 50, recante la nuova disciplina in tema di appalti pubblici e del decreto legislativo 19 aprile 2017, n. 56, cosiddetto "Correttivo" al Codice degli Appalti, entrato in vigore il 20 maggio 2017.

A seguito di questi due interventi il settore dei contratti pubblici è stato interessato da significative innovazioni: i principali interventi hanno riguardato la disciplina della programmazione e della progettazione, degli affidamenti sotto soglia, dei criteri di aggiudicazione dell'appalto, dei motivi di esclusione dalla gara, del soccorso istruttorio, della garanzia provvisoria, delle eccezioni al divieto di appalto integrato e del subappalto.

L'Ateneo ha messo in atto le opportune procedure al fine di adeguarsi agli obblighi di legge.

La tabella di seguito indica le Disposizioni di contenimento della spesa (soggette a modifiche sulla base della normativa vigente):

Disposizioni di contenimento	versamento	Capitolo Capo X	estremi dei versamenti effettuati
<b>Applicazione D.L. n. 78/2010 conv. L. n. 122/2010</b>			
Art. 6 comma 1 (Spese per organismi collegiali e altri organismi)	2.780,37		
Art. 6 comma 3 come modificato dall'art. 10, c.5, del D.L. n. 210/2015 e successivamente dall'art. 13, comma 1 D.L. n. 244/2016 ( legge n. 19/2017) (Indennità, compensi, gettoni, retribuzioni corrisposte a consigli di amministrazione e organi collegiali comunque denominati ed ai titolari di incarichi di qualsiasi tipo 10% su importi risultanti alla data 30 aprile 2010)	11.254,95		
Art. 6 comma 8 (Spese per relazioni pubbliche, convegni, mostre, pubblicità e di rappresentanza)	55.196,64		
Art. 6 comma 9 (Spese per sponsorizzazioni)			
Art. 6 comma 14 (Spese per acquisto, manutenzione, noleggio e esercizio di autovetture, nonché per acquisto di buoni taxi)	5.994,58		
TOTALE Applicazione D.L. n. 78/2010 conv. L. n. 122/2010 - Somme provenienti dalle riduzioni di spesa derivanti dall'adozione delle misure di cui all'articolo 6 del decreto legge 31 maggio 2010, n. 78, versate dagli enti e dalle amministrazioni dotati di autonomia finanziaria (Art. 6 comma 21)	<b>75.226,54</b>	3334	Ordinativo di pagamento n. 5833 del 15/03/2019
Art. 2 commi 618* e 623 L. n. 244/2007 - *come modificato dall'art. 8, c.1, della L.n. 122/2010 - (Spese di manutenzione ordinaria e straordinaria degli immobili utilizzati: 2% del valore immobile utilizzato - Nel caso di esecuzione di interventi di sola manutenzione ordinaria degli immobili utilizzati: 1% del valore dell'immobile utilizzato)		3452	
<b>Applicazione D.L. n. 112/2008 conv. L. n. 133/2008</b>			
Art. 61 comma 9 (compenso per l'attività di componente o di segretario del collegio arbitrale)		3490	
Art. 61 comma 17 (somme provenienti da riduzioni di spesa e maggiori entrate di cui all'art. 61, con esclusione di quelle di cui ai commi 14 e 16)		3492	
Art. 67 comma 6 (somme provenienti dalle riduzioni di spesa contrattazione integrativa e di controllo dei contratti nazionali ed integrativi)	176.125,00	3348	Ordinativo di pagamento n. 27319 del 18/10/2019
TOTALE Applicazione D.L. n. 112/2008 conv. L. n. 133/2008	<b>176.125,00</b>		

**Università degli Studi di Pavia  
BILANCIO UNICO D'ATENEIO - ANNO 2019**

<b>SPESE PER PUBBLICITA' - Art. 6, comma 8, D.L. 78/2010, convertito L. 122/2010 - Tetto di spesa: 20% sull'impegnato 2009 - A.C. 01.02.12.02.04.04 - Pubblicità discrezionale</b>							
<b>VALORE BASE DI RIDUZIONE</b>	<b>RIDUZIONE</b>	<b>RISPARMIO DA VERSARE ALL'ERARIO</b>	<b>VALORE RIDOTTO - LIMITE DI SPESA</b>	<b>COSTO SOSTENUTO 2019 - su progetti - budget gravante su fondi esterni</b>	<b>COSTO SOSTENUTO 2019 - anticipat e di riporto già conteggi ate nel budget 2018</b>	<b>COSTO SOSTENUTO 2019 - su fondi contingenti</b>	<b>NOTE</b>
49.696,00	39.756,80	39.756,80	9.939,20	7.137,00	-	9.490,36	L'impegno sul capitolo pubblicità anno 2009 era complessivo di pubblicità legale, da non considerare per le decurtazioni dovute dalla legge 122. L'impegno era di € 85.259,48 ma solo la pubblicità istituzionale era soggetta a legge 122 ed ammontava ad € 49.696,00.
<b>SPESE PER RAPPRESENTANZA - Art. 6, comma 8, D.L. 78/2010, convertito L. 122/2010 - Tetto di spesa: 20% sull'impegnato 2009 - A.C.01.02.12.02.04.06 - Acquisto servizi per spese di rappresentanza</b>							
<b>VALORE BASE DI RIDUZIONE</b>	<b>RIDUZIONE</b>	<b>RISPARMIO DA VERSARE ALL'ERARIO</b>	<b>VALORE RIDOTTO - LIMITE DI SPESA</b>	<b>COSTO SOSTENUTO 2019 - su progetti - budget gravante su fondi esterni</b>	<b>COSTO SOSTENUTO 2019 - anticipat e di riporto già conteggi ate nel budget 2018</b>	<b>COSTO SOSTENUTO 2019 - su fondi contingenti</b>	<b>NOTE</b>
19.299,69	15.439,75	15.439,84	3.859,94	1.872,78	-	946,84	Arrotondamenti apportati dai singoli Dipartimenti, tutti gli importi arrotondati, sono stati versati secondo quanto dichiarato dai dipartimenti stessi.
<b>MANUTENZIONE ORDINARIA E NOLEGGIO AUTOMEZZI - Art. 6, comma 14, D.L. 78/2010, convertito L. 122/2010 - Tetto di spesa: 80% sull'impegnato 2009 - A.C.01.02.12.02.02.05 - Spese automezzi</b>							
<b>VALORE BASE DI RIDUZIONE</b>	<b>RIDUZIONE</b>	<b>RISPARMIO DA VERSARE ALL'ERARIO</b>	<b>NOTE</b>				
19.740,21	3.948,04	3.953,53	L'importo del versamento è stato effettuato su quello che i dipartimenti hanno ufficialmente dichiarato sul capitolo del fondo tagliaspese F.S. 05.01.02.050 dei loro Bilanci Preventivi.				
<b>CARBURANTI COMBUSTIBILI E LUBRIFICANTI - Art. 6, comma 14, D.L. 78/2010, convertito L. 122/2010 - Tetto di spesa: 80% sull'impegnato 2009 - A.C.01.02.12.02.02.07 - Spese per carburante</b>							
<b>VALORE BASE DI RIDUZIONE</b>	<b>RIDUZIONE</b>	<b>RISPARMIO DA VERSARE ALL'ERARIO</b>	<b>NOTE</b>				
8.848,69	1.769,74	2.041,05	L'importo del versamento è stato effettuato su quello che i dipartimenti hanno ufficialmente dichiarato sul capitolo del fondo tagliaspese F.S. 05.01.02.050 dei loro Bilanci Preventivi.				

**Università degli Studi di Pavia**  
**BILANCIO UNICO D'ATENEIO - ANNO 2019**

<b>MANUTENZIONE ORDINARIA E NOLEGGIO AUTOMEZZI - Art. 5, comma 2, D.L. 95/2012, convertito L. 135/2012 come sostituito dall'art. 15, comma 1, D.L. 66/2014 convertito L. 89/2014 - Tetto di spesa: 30% sull'impegnato 2011 - A.C.01.02.12.02.02.05 - Spese automezzi - A.C.01.02.12.02.02.07 - Spese per carburante</b>							
VALORE BASE DI RIDUZIONE	RIDUZIONE	RISPARMIO DA VERSARE ALL'ERARIO	VALORE RIDOTTO - LIMITE DI SPESA	COSTO SOSTENUTO 2019 - su progetti - budget gravante su fondi esterni	COSTO SOSTENUTO 2019 - anticipate di riporto già conteggiate nel budget 2018	COSTO SOSTENUTO 2019 - su fondi contingentati	NOTE
18.322,73	12.825,91	-	5.496,82	5.927,80	-	6.851,23	Costituisce economia di bilancio; il valore da versare al bilancio dello stato rimane quello stabilito dall'art. 6, comma 14, D.L. 78/2010, convertito L. 122/2010, cambia l'importo relativo al limite di spesa - ridotto al 30% sull'impegnato 2011. Ai sensi dell'articolo 50, comma 4, del D.L. 66/2014 il differenziale è compensato con il minor utilizzo di budget per spese di rappresentanza (per il 2019 € 946,84 contro il limite di € 3.859,94)
<b>SPESA DI MANUTENZIONE ORDINARIA E STRAORDINARIA DEGLI IMMOBILI UTILIZZATI - Art. 2, comma 618, primo periodo - 623 L. 244/2007, come modificato dall'art. 8, comma 1, D.L. 78/2010 convertito L. 122/2010 - Tetto di spesa: 2% del valore degli immobili utilizzati - A.C.01.02.12.02.02.02 Manutenzione ordinaria e riparazione di immobili - A.C.01.02.12.02.02.01 Manutenzione e gestione strutture</b>							
VALORE IMMOBILI	LIMITE DI SPESA		COSTO SOSTENUTO 2019 - su progetti - budget gravante su fondi esterni	COSTO SOSTENUTO 2019 - anticipate di riporto già conteggiate nel budget 2018	Riquilibrati ex art. 30, D. Lgs. 42/2004 - interventi obbligatori di conservazione del patrimonio soggetto a tutela	COSTO SOSTENUTO 2019 - su fondi contingentati	NOTE
194.217.008,06	3.884.340,16		116.601,17	155.114,40	317.873,12	3.593.779,14	Il valore degli immobili esposto è rilevato al 31/12/2019 e comprensivo di fondi ammortamento.
<b>TAGLIA CARTA - Art. 27, comma 1, D.L. 112/2008, convertito L. 133/2008 - Tetto di spesa: 50% della spesa 2007 - A.C.01.02.12.01.02.05 - Spese per pubblicazioni</b>							
VALORE BASE DI RIDUZIONE	RIDUZIONE	RISPARMIO DA VERSARE ALL'ERARIO	VALORE RIDOTTO - LIMITE DI SPESA	COSTO SOSTENUTO 2019 - su progetti - budget gravante su fondi esterni	COSTO SOSTENUTO 2019 - anticipate di riporto già conteggiate nel budget 2018	COSTO SOSTENUTO 2019 - su fondi contingentati	NOTE
24.377,15	12.188,58	-	12.188,58	454.069,06	14.881,35	10.176,02	
<b>RISPARMIO ENERGETICO - Art. 48 D.L. 112/2008, convertito L. 133/2008</b>							
VALORE BASE DI RIDUZIONE	RIDUZIONE	RISPARMIO DA VERSARE ALL'ERARIO	VALORE RIDOTTO - LIMITE DI SPESA	NOTE			
-	-	-	-	L'Ateneo, a prescindere dalla previsione normativa, aveva già adottato autonomamente rigorose procedure di riduzione della spesa (vedasi Relazione al Bilancio di Previsione 2009 e i successivi provvedimenti adottati).			
<b>INDENNITA', COMPENSI, GETTONI, RETRIBUZIONI CORRISPOSTE A CONSIGLI DI AMMINISTRAZIONE E</b>							
VALORE BASE DI RIDUZIONE ex art. 61 - comma 1 D.L. 112/2008	RIDUZIONE - ex art. 61 - comma 1 D.L. 112/2008	RISPARMIO DA VERSARE ALL'ERARIO - ex art. 61 - comma 1 D.L. 112/2008	VALORE RIDOTTO - LIMITE DI SPESA - ex art. 61 - comma 1 D.L. 112/2008	COSTO SOSTENUTO 2019 - su progetti - budget gravante su fondi esterni	COSTO SOSTENUTO 2019 - anticipate di riporto già conteggiate nel budget 2017	COSTO SOSTENUTO 2019 - su fondi contingentati	NOTE
146.583,53	43.975,06	-	102.608,47	-	-	50.954,55	Valore determinato ai sensi dell'art. 61, comma 1, del D.L. 122/2018 - spesa 2007 ridotta del 30% - in vigore dal 1° dicembre 2018. Non sono assoggettati al limite gli Organi di Direzione, Amministrazione e Controllo.
VALORE BASE DI RIDUZIONE - ex art. 6, comma 3, D.L. 78/2010, convertito L. 122/2010	RIDUZIONE - ex art. 6, comma 3, D.L. 78/2010, convertito L. 122/2010	RISPARMIO DA VERSARE ALL'ERARIO - ex art. 6, comma 3, D.L. 78/2010, convertito L. 122/2010					NOTE
138.729,84	13.872,98	14.035,32					Il dato di risparmio da versare all'Erario risulta maggiore per € 162,34 rispetto al dato percentuale reale sul valore base di riduzione (€ 13.872,98) per un mero problema di arrotondamento.
<b>FONDO ACCESSORIO DEL PERSONALE - Art.67, commi 5 e 6, D.L. 112/2008 convertito L.133/2008 - Tetto</b>							
VALORE BASE DI RIDUZIONE	RIDUZIONE	RISPARMIO DA VERSARE ALL'ERARIO	COSTO SOSTENUTO 2019	NOTE			
1.761.250,00	176.125,00	176.125,00	996.083,05	Nel mese di luglio del 2015 il fondo accessorio ha subito una modificazione a seguito di riaccertamento da parte del Collegio dei Revisori dei Conti. Il rispetto dei limiti dei fondi accessori è garantito dalla certificazione da parte del Collegio dei Revisori. I fondi accessori 2019 sono stati certificati come da verbali 8 e 11/2019.			

## DIFFERENZA TRA PROVENTI E COSTI OPERATIVI (A - B)

La differenza tra Proventi operativi e Costi operativi determina il risultato della gestione di competenza che, al 31.12.2019, si attesta a 16.095.317,76 euro .

Descrizione	Valore al 31/12/2019	Valore al 31/12/2018	variazione
DIFFERENZA TRA PROVENTI E COSTI OPERATIVI (A - B)	16.095.317,76	20.030.575,01	- 3.935.257,25
<b>Totale</b>	<b>16.095.317,76</b>	<b>20.030.575,01</b>	- 3.935.257,25

## 6.3. PROVENTI E ONERI FINANZIARI (C)

Descrizione	Valore al 31/12/2019	Valore al 31/12/2018	variazione
1) Proventi finanziari	126.549,16	129.727,55	- 3.178,39
2) Interessi e altri oneri finanziari	- 224,48	- 33.045,24	32.820,76
3) Utili e Perdite su cambi	- 4.036,71	- 4.916,69	879,98
<b>Totale PROVENTI E ONERI FINANZIARI ( C)</b>	<b>122.287,97</b>	<b>91.765,62</b>	30.522,35

### Proventi finanziari (1)

Descrizione	Valore al 31/12/2019	Valore al 31/12/2018	variazione
G.R.02.01.01.01.01 - Interessi attivi bancari e postali	2.795,95	5.635,77	- 2.839,82
G.R.02.01.01.01.02 - Altri interessi attivi	123.753,21	124.091,78	- 338,57
<b>Totale Proventi finanziari (1)</b>	<b>126.549,16</b>	<b>129.727,55</b>	- 3.178,39

Nel conto “Interessi attivi bancari e postali” sono inclusi 2.789,84 euro relativi agli interessi attivi dei c/c bancari aperti presso la UBI Banca SPA ed estinti nel 2019 in seguito al cambio di ente cassiere, e 5,96 euro relativi agli interessi attivi di Tesoreria Unica. E’ presente un importo di 0,15 euro per interessi attivi postali.

Nel conto “Altri interessi attivi” sono incluse principalmente le cedole dei titoli relativi ai lasciti iscritti tra le Immobilizzazioni Finanziarie e 161,22 euro circa relativi agli interessi legali per esecuzione della Sentenza n. 2112/2018 con la quale è stata disposta la restituzione all’Ateneo da parte di un dipendente di importi erogati in eccedenza.

### Interessi e altri oneri finanziari (2)

Descrizione	Valore al 31/12/2019	Valore al 31/12/2018	variazione
G.C.02.01.01.01.01.01 - Interessi passivi su mutui	-	-	-
G.C.02.01.01.01.01.04 - Altri oneri finanziari	224,48	32.995,24	- 32.770,76
G.C.02.01.01.01.01.05 - Altri oneri finanziari (commerciale)	-	50,00	- 50,00
<b>Totale Interessi e altri oneri finanziari (2)</b>	<b>224,48</b>	<b>33.045,24</b>	- 32.820,76

Per l’anno 2019 i mutui in essere non prevedono il pagamento di interessi quindi la voce in esame ha un saldo pari a 0,00.

La voce “Altri oneri finanziari” contiene la rilevazione di maggiori oneri sostenuti per la liquidazione della quota di partecipazione alla società Riccagioia Scpa in liquidazione

### Utili e perdite su cambi (3)

Descrizione	Valore al 31/12/2019	Valore al 31/12/2018	variazione
G.C.02.02.01.01.01.01 - Perdite su cambi	- 4.114,21	- 5.475,77	1.361,56
G.R.02.02.01.01.01 - Utili su cambi	77,50	559,08	- 481,58
<b>Totale Utili e perdite su cambi (3)</b>	<b>- 4.036,71</b>	<b>- 4.916,69</b>	<b>879,98</b>

### 6.4. RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITA' FINANZIARIE (D)

Descrizione	Valore al 31/12/2019	Valore al 31/12/2018	variazione
1) Rivalutazioni	-	-	-
2) Svalutazioni	-	-	-
<b>Totale RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITA' FINANZIARIE (D)</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>

Nell'esercizio 2019 non sono state effettuate rivalutazioni o svalutazioni di attività finanziarie.

### 6.5. PROVENTI E ONERI STRAORDINARI (E)

Descrizione	Valore al 31/12/2019	Valore al 31/12/2018	variazione
1) Proventi	5.563.648,61	2.891.056,39	2.672.592,22
2) Oneri	- 2.315.678,60	- 698.758,79	- 1.616.919,81
<b>Totale PROVENTI E ONERI STRAORDINARI (E)</b>	<b>3.247.970,01</b>	<b>2.192.297,60</b>	<b>1.055.672,41</b>

Si espone di seguito il dettaglio dei proventi ed oneri straordinari.

#### Proventi (1)

Descrizione	Valore al 31/12/2019	Valore al 31/12/2018	variazione
G.R.04.01.01.01.03 - Altri proventi straordinari - Commerciale	5.934,75	-	5.934,75
G.R.04.01.01.02.01 - Sopravvenienze attive straordinarie (istituzionale)	1.293.467,13	1.448.425,88	- 154.958,75
G.R.04.01.01.02.02 - Sopravvenienze attive straordinarie (commerciale)	25.169,50	53.286,29	- 28.116,79
G.R.04.01.01.02.03 - Sopravvenienze attive da Ministeri (istituzionale)	4.001.083,68	1.317.144,00	2.683.939,68
G.R.04.01.01.02.04 - Sopravvenienze attive straordinarie (promiscuo)	237.993,55	72.200,22	165.793,33
<b>Totale Proventi (1)</b>	<b>5.563.648,61</b>	<b>2.891.056,39</b>	<b>2.672.592,22</b>

La voce "Sopravvenienze attive straordinarie (istituzionale)" include prevalentemente sopravvenienze attive per 180 mila euro circa relativi rimborso IRES e IMU per l'anno 2018 da SGS Srl, 129 mila euro circa relativi allo stralcio di un debito verso SGS Srl erroneamente imputato a bilancio in quanto la fattura è stata saldata, 81mila euro circa relativi al rimborso delle spese di gestione di Palazzo Vistarino per il periodo 2012-2017 da parte di EDISU, 47 mila euro circa relativi al rimborso delle spese di gestione di Palazzo Vistarino per il periodo maggio 2015-dicembre 2017 – I rata – da parte della Fondazione Alma Mater Ticinensis, 23 mila euro circa in esecuzione della Sentenza n. 2112/2018 in merito alla restituzione delle somme pagate in eccedenza e degli interessi legali, 570mila euro circa relativi alla riduzione dei fondi accessori pta 2017 e 2018 – comprensivi di oneri – per la liquidazione delle Progressioni Economiche Orizzontali, 11mila euro circa relativi al contributo 2018 del Comune di Pavia

**Università degli Studi di Pavia**  
**BILANCIO UNICO D'ATENEO - ANNO 2019**

per la gestione e lo sviluppo del Catalogo Unico Pavese. 19mila euro circa relativi al rimborso IMU per l'anno 2018 da Istituti Clinici Scientifici Maugeri SB, 32 mila euro circa relativi alla convenzione stipulata con l'Istituto Universitario di Studi Superiori (IUSS) per la condivisione dell'impegno didattico e di ricerca di due docenti per l'A.A. 2017/2018.

La voce "Sopravvenienze attive straordinarie (commerciale)" riguarda interamente proventi per fatture di vendita relativi ad esercizi precedenti al 2019.

La voce "Sopravvenienze attive da Ministeri (istituzionale)" include per l'esercizio 2019 i seguenti trasferimenti relativi a:

- Assegnazioni di FFO relative ad anni precedenti:
  - FFO DM 587/2018 art. 2 quota base – redistribuzione interventi € 299.797;
  - FFO DM 587/2018 art. 8 lett. b) fondo giovani DM 1047/2017 art. 5 € 192.419;
  - FFO DM 587/2018 art. 8 lett. b) fondo giovani DM 1047/2017 art. 4 c. 4 - 5 € 373.290;
  - FFO DM 610/2017 art. 8 lett. b) fondo giovani DM 1047/2017 art. 5 € 207.581;
  - FFO DM 610/2017 art. 8 lett. b) fondo giovani DM 1047/2017 art. 4 c. 4 – 5 € 376.710;
  - FFO DM 610/2017 art. 5 chiamate dirette L. 230/2005 € 525.277;
  - FFO DM 552/2016 art. 1 lett. a) redistribuzione quote € 110.519;
- Assegnazioni saldi contratti di formazione specialistica:
  - D.P.C.M. 21/12/2018 trasferimento saldo contratti formazione specialistica aa.aa. 2013/14 e 2014/15 € 1.665.517.

La voce "Sopravvenienze attive straordinarie (promiscuo)" include: 16mila euro circa per note di credito su fatture relative ad utenze e canoni per fornitura di energia elettrica ed acqua, 148mila euro circa relativi all'atto di transazione stipulato con Siram spa per la gestione e manutenzione degli impianti di riscaldamento condizionamento e ventilazione stagione 2017/2018, 49mila circa relativi all'atto di transazione stipulato con Carbotermo spa per la fornitura delle opere e dei servizi occorrenti per la gestione e manutenzione degli impianti di riscaldamento, condizionamento e ventilazione stagione 2017/2018, 21mila euro circa per riconoscimento di una penalità a favore dell'Ateneo relativa alla stagione termica 2017/18 dalla Carbotermo Spa, 2mila euro circa per riconoscimento di una penalità a favore dell'Ateneo relativa alla stagione termica 2018 dalla Siram spa

## Oneri (2)

Descrizione	Valore al 31/12/2019	Valore al 31/12/2018	variazione
G.C.04.01.01.01.01.01 - oneri straordinari	76.526,87	35.095,45	41.431,42
G.C.04.01.01.01.01.01.03 - sopravvenienze e insussistenze passive straordinarie	2.201.278,98	660.222,63	1.541.056,35
G.C.04.01.01.01.01.01.04 - minusvalenze straordinarie da alienazioni	37.872,75	3.440,71	34.432,04
<b>Totale Oneri (2)</b>	<b>2.315.678,60</b>	<b>698.758,79</b>	1.616.919,81

La voce "Oneri straordinari" include l'erogazione di un contributo straordinario al Centro Universitario Sportivo (CUS) per l'anno 2019 per 70.000 euro ed un contributo di 6.000 euro alla Fondazione Museo del Violino 'Antonio Stradivari'.

La voce "Sopravvenienze e insussistenze passive" include tra gli altri:

360mila euro circa relativi a stralci di crediti di diverse strutture dell'Ateneo a seguito delle valutazioni dei crediti aperti al 31/12/19;

200mila euro relativi alle quote che INAIL richiede di versare relativamente agli infortuni, anni 2013 2014 e 2015, denunciati dall'Ateneo per il personale docente, PTA e studenti in quanto soggetti alla "gestione per conto dello Stato" (per tali categorie di personale non le università non versano annualmente la quota all'INAIL ma rimborsano le spese conseguenti alle prestazioni effettivamente erogate nell'anno a seguito di infortuni e malattie professionali denunciate) ;

50mila euro circa a titolo di rimborso all'Istituto di Studi Superiori (IUSS) per personale in comando relativo all'anno 2016

30mila euro circa relativi ai recuperi MIUR sulle somme non utilizzate per l'assegnazione Fondo Giovani DM 976/2014 – art. 2 - Tutorato

91mila euro circa relativi all'assegnazione definitiva delle risorse 2018 per la 'No Tax Area' recuperate su assegnazione 2019. Il recupero di 45mila euro circa relativo alla quota riferita alla "Mobilità" è stato registrato nell'esercizio 2020 in quanto il relativo progetto risultava già riportato;

156mila euro circa relativi al servizio di trasporto sui mezzi pubblici di area urbana ed extraurbana - Periodo novembre/dicembre 2018 – Autoguidovie

280mila circa relativi allo svincolo delle somme trattenute sulle stagioni termiche 2014/2015 e 2015/2016 per contratto di fornitura opere e servizi di riscaldamento, condizionamento e ventilazione - Carbotermo Spa

109mila euro relativi ad utenze e canoni per energia elettrica

280mila circa relativi allo svincolo delle somme trattenute sulle stagioni termiche 2014/2015 e 2015/2016 per gestione e manutenzione dei servizi di riscaldamento, condizionamento e ventilazione per la stagione - Siram Spa.

La voce "Minusvalenze straordinarie da alienazioni" nell'esercizio 2019 è stata valorizzata dalle dismissioni di beni inventariati a seguito di approvazione da parte degli organi collegiali competenti.

### **RISULTATO PRIMA DELLE IMPOSTE (A - B ± C ± D ± E)**

Il risultato ante imposte mette in evidenza i valori relativi al risultato di competenza al netto delle partite straordinarie.

Descrizione	Valore al 31/12/2019	Valore al 31/12/2018	variazione
RISULTATO PRIMA DELLE IMPOSTE	19.465.575,74	22.314.638,23	- 2.849.062,49
<b>Totale</b>	<b>19.465.575,74</b>	<b>22.314.638,23</b>	- 2.849.062,49

### **6.6. IMPOSTE SUL REDDITO DELL'ESERCIZIO CORRENTI, DIFFERITE, ANTICIPATE (F)**

La tabella seguente espone il dettaglio delle imposte :

**Università degli Studi di Pavia**  
**BILANCIO UNICO D'ATENEO - ANNO 2019**

Descrizione	Valore al 31/12/2019	Valore al 31/12/2018	variazione
<b>IRAP retributivo</b>	<b>6.361.087,61</b>	<b>6.038.187,79</b>	322.899,82
- docenti e ricercatori	4.263.327,46	3.989.721,08	273.606,38
- collaborazioni scientifiche	21.229,91	30.366,26	- 9.136,35
- docenti a contratto	62.509,50	56.898,02	5.611,48
- esperti linguistici	72.565,27	71.054,60	1.510,67
- altro personale dedicato alla didattica e alla ricerca	9.357,58	1.843,37	7.514,21
- personale dirigente e tecnico amministrativo	1.932.097,89	1.888.304,46	43.793,43
<b>IRAP produttivo</b>	<b>45.800,00</b>	<b>26.316,00</b>	19.484,00
<b>IRES</b>	<b>171.918,00</b>	<b>160.785,00</b>	11.133,00
G.C.01.01.01.01.01.05 - irap su assegni fissi personale docente e ricercatore a tempo indeterminato	2.932.593,06	3.545.228,12	- 612.635,06
G.C.01.01.01.01.01.07 - irap su assegni fissi dei ricercatori a tempo indeterminato (dal 2019)	650.836,85	-	650.836,85
G.C.01.01.01.01.02.03 - irap su incarichi didattici al personale docente e ricercatore a tempo indeterminato	227,15	907,11	- 679,96
G.C.01.01.01.01.03.03 - irap altre competenze da attivita' istituzionale al personale docente e ricercatore a tempo indeterminato	150.632,82	35.953,20	114.679,62
G.C.01.01.01.01.03.06 - irap altre competenze da attivita' istituzionale al personale docente e ricercatore a tempo indeterminato finanziate da terzi	1.369,45	-	1.369,45
G.C.01.01.01.01.03.09 -IRAP per Oneri mobilità internazionale personale docenza	1.276,72	-	1.276,72
G.C.01.01.01.01.04.03 - irap per arretrati al personale docente e ricercatore a tempo indeterminato	13.595,11	4.030,20	9.564,91
G.C.01.01.01.01.05.03 - IRAP su competenze da attivita' commerciale al personale docente e ricercatore a tempo indeterminato	152.683,37	165.467,42	- 12.784,05
G.C.01.01.01.02.01.03 - IRAP retribuzioni a docenti a tempo determinato	5.648,44	5.471,97	176,47
G.C.01.01.01.02.02.04 - IRAP retribuzioni a ricercatori a tempo determinato	343.991,79	220.464,46	123.527,33
G.C.01.01.01.02.03.03 - IRAP incarichi didattici a ricercatori a tempo determinato	1.017,98	306,35	711,63
G.C.01.01.01.02.04.03 - IRAP altre competenze da attivita' istituzionale a ricercatori a tempo determinato	198,26	-	198,26
G.C.01.01.01.02.06.03 - IRAP competenze da attivita' commerciale a ricercatori a tempo determinato	9.256,46	11.892,25	- 2.635,79
G.C.01.01.01.03.02.09 - IRAP altre COLLABORAZIONI PER ATTIVITA' ISTITUZIONALE finanziate da terzi o da progetti	21.229,91	30.366,26	- 9.136,35
G.C.01.01.01.04.01.07 - IRAP sul personale docente a contratto budget della didattica	35.892,58	31.879,15	4.013,43
G.C.01.01.01.04.02.03 - IRAP SUL PERSONALE DOCENTE A CONTRATTO PER DIDATTICA FINANZIATI DA ESTERNI	26.616,92	25.018,87	1.598,05
G.C.01.01.01.05.01.04 - IRAP assegni fissi collaboratori ed esperti linguistici di madre lingua a tempo indeterminato	33.518,14	33.653,09	- 134,95
G.C.01.01.01.05.02.03 - IRAP altre competenze collaboratori ed esperti linguistici di madre lingua a tempo indeterminato	28.800,93	37.401,51	- 8.600,58
G.C.01.01.01.05.02.09 - IRAP per Ore supplementari collaboratori ed esperti linguistici	10.246,20	-	10.246,20
G.C.01.01.02.01.01.03 - IRAP Direttore Generale	12.172,88	12.087,67	85,21
segue nella pagina successiva			

**Università degli Studi di Pavia  
BILANCIO UNICO D'ATENEIO - ANNO 2019**

segue dalla pagina precedente			
Descrizione	Valore al 31/12/2019	Valore al 31/12/2018	variazione
G.C.01.01.02.01.02.03 - IRAP altre competenze al direttore generale	2.434,57	2.236,22	198,35
G.C.01.01.02.02.01.03 - IRAP retribuzioni dirigenti a tempo indeterminato	13.413,99	16.504,89	- 3.090,90
G.C.01.01.02.02.04.03 - IRAP retribuzioni dirigenti a tempo determinato	1.348,91	-	1.348,91
G.C.01.01.02.03.01.03 - IRAP retribuzioni personale tecnico amministrativo	1.643.447,19	1.606.469,34	36.977,85
G.C.01.01.02.03.02.03 - IRAP altre competenze da attività istituzionale al personale tecnico amministrativo	15.816,79	7.955,91	7.860,88
G.C.01.01.02.03.02.09 - IRAP per oneri mobilità internazionale personale per formazione	-	38,38	- 38,38
G.C.01.01.02.03.04.03 - IRAP altre competenze da attività commerciale al personale tecnico amministrativo a tempo indeterminato	57.659,65	66.156,31	- 8.496,66
G.C.01.01.02.04.01.03 - Irap retribuzione personale tecnico amministrativo a tempo determinato finanziati da terzi	15.058,89	3.553,21	11.505,68
G.C.01.01.02.04.01.06 - Irap retribuzione personale tecnico amministrativo a tempo determinato	4.649,39	9.652,62	- 5.003,23
G.C.01.01.02.04.04.03 - IRAP da competenze da attività commerciale al personale tecnico-amministrativo a tempo determinato	22,82		22,82
G.C.01.01.02.05.01.03 - IRAP retribuzione di posizione e risultato dirigenti	13.944,67	18.638,13	- 4.693,46
G.C.01.01.02.05.02.04 - Irap lavoro straordinario	12.218,76	12.114,03	104,73
G.C.01.01.02.05.03.07 - Irap fondo per il trattamento accessorio del pta	139.909,38	132.897,75	7.011,63
G.C.01.01.02.06.01.07 - IRAP su indennità per competenze SSN	520.516,99	497.843,09	22.673,90
G.C.01.02.01.01.03.04 - IRAP per oneri mobilità internazionale studenti per studio	9.349,46	1.843,37	7.506,09
G.C.01.02.01.01.03.07 - IRAP per oneri mobilità internazionale studenti per tirocinio	8,12		8,12
G.C.05.01.01.01.01.01 -IRES redditi d'impresa	15.346,00		15.346,00
G.C.05.01.01.01.01.02 -IRES redditi fondiari e altri	156.572,00	160.785,00	- 4.213,00
G.C.05.01.01.01.02.01 -IRAP non retributivo	45.800,00	26.316,00	19.484,00
G.R.01.05.01.01.24 - Rettifica Irap per attività assistenziale	- 520.516,99	- 497.843,09	- 22.673,90
<b>Totale IMPOSTE SUL REDDITO DELL'ESERCIZIO CORRENTI, DIFFERITE, ANTICIPATE (F)</b>	<b>6.578.805,61</b>	<b>6.225.288,79</b>	353.516,82

Le imposte possono essere così raggruppate:

Descrizione	valore al 31.12.2019	valore al 31.12.2018	variazione
IRES	171.918,00	160.785,00	11.133,00
IRAP retributivo (aliquota 8,5%)	6.361.087,61	6.038.187,79	322.899,82
IRAP produttivo (aliquota 3,9% come da dichiarazione)	45.800,00	26.316,00	19.484,00
<b>Totale Imposte sul reddito dell'esercizio correnti, differite, anticipate (F)</b>	<b>6.578.805,61</b>	<b>6.225.288,79</b>	353.516,82

L'IRES comprende oltre ai redditi fondiari anche 15.346€ di reddito di impresa, poiché dall'esercizio 2018 l'utilizzabilità delle perdite pregresse ha subito una modifica ad opera dell'art.1, c.23 e seg. della Legge 145/2018, che ha variato l'impostazione dell'art. 8 del Tuir anche per gli Enti Non Commerciali come l'Ateneo produttori di redditi (e di perdite) d'impresa.

L'IRAP retributivo è relativo sia all'attività istituzionale che commerciale (per conto terzi) del personale. La classificazione dell'IRAP retributivo tra le imposte e non tra i costi del personale è in linea con le indicazioni emanate dalla Commissione Ministeriale COEP.

L'IRAP produttivo è relativo all'imposta dovuta sull'attività commerciale.

Come già segnalato in precedenza, anche nel bilancio al 31/12/2019, ai sensi delle Note Tecniche 1 e 3 del 2017 emanate dal MIUR, si è provveduto a rettificare il valore dei "Proventi per attività

assistenziale” con il conto “G.R.01.05.01.01.22 - Rettifica costi per attività assistenziale” in quanto come citato nella Nota gli Atenei non svolgono attività assistenziale che è propria degli enti e aziende del SSN. Pertanto il conto “IRAP su indennità per competenze SSN” è stato rettificato interamente con il conto “Rettifica Irap per attività assistenziale” per 520.516,99€ . Si è provveduto al recupero IRAPdi € 32.601,61, relativo a pagamenti effettuati a personale convenzionato con Fondazione Mondino in quanto l’Ente stesso ha provveduto al versamento dell’imposta.

## RISULTATO DI ESERCIZIO

Descrizione	Valore al 31/12/2019	Valore al 31/12/2018	variazione
Risultato prima delle imposte	19.465.575,74	22.314.638,23	- 2.849.062,49
Imposte sul reddito dell'esercizio correnti, differite, anticipate	6.578.805,61	6.225.288,79	353.516,82
<b>RISULTATO DI ESERCIZIO</b>	<b>12.886.770,13</b>	<b>16.089.349,44</b>	- 3.202.579,31

L’Ateneo ha conseguito nell’esercizio 2019 un utile per euro 12.886.770,13.

## 7. ALTRE INFORMAZIONI

### STRUMENTI DI FINANZA DERIVATA

Non sono presenti strumenti di finanza derivata al 31/12/2019.

### EVENTI SUCCESSIVI ALLA CHIUSURA DELL’ESERCIZIO

Non può non richiamarsi l’attenzione, anche ai fini delle decisioni che dovranno adottare gli Organi competenti, sulla tragedia causata dall’epidemia di Covid 19.

Tale emergenza avrà infatti impatti molto rilevanti in termini di costi, ad esempio per sanificazioni, interventi straordinari di vario genere, acquisto presidi, diverse modalità organizzative, ecc.

Ma tale emergenza potrebbe avere anche impatti significativi in termini di proventi e ricavi.

## 8. PROPOSTA AL CONSIGLIO DI AMMINISTRAZIONE DI DESTINAZIONE DELL'UTILE/COPERTURA DELLA PERDITA E RIDEFINIZIONE DELLE RISERVE DI PATRIMONIO NETTO

La tabella di seguito illustra gli effetti sui valori del Patrimonio Netto dell'Ateneo come proposto per la destinazione dell'Utile 2019.

	Valore pre destinazione Utile 2019	Destinazione Utile 2019	Valore post destinazione Utile 2019
I - Fondo di dotazione dell'Ateneo	39.915.627,51	0	39.915.627,51
<b>I - Fondo di dotazione dell'Ateneo</b>	<b>39.915.627,51</b>		<b>39.915.627,51</b>
1) Fondi vincolati destinati da terzi	2.575.746,84	0	2.575.746,84
2) Fondi vincolati per decisione degli organi istituzionali	157.126.716,63	0	157.126.716,63
3) Riserve vincolate (per progetti specifici, obblighi di legge o altro)	34.371.184,92	64.185,00	34.435.369,92
<b>II - Patrimonio vincolato</b>	<b>194.073.648,39</b>	<b>64.185,00</b>	<b>194.137.833,39</b>
1) Risultato gestionale esercizio	12.886.770,13	-12.886.770,13	0,00
2) Risultati gestionali esercizi precedenti	2.899.491,87	12.822.585,13	15.722.077,00
3) Riserve statutarie	0	0	
<b>III - Patrimonio non vincolato</b>	<b>15.786.262,00</b>	<b>-64.185,00</b>	<b>15.722.077,00</b>
<b>Totale PATRIMONIO NETTO</b>	<b>249.775.537,90</b>	<b>0,00</b>	<b>249.775.537,90</b>

Come indicato dalla Nota tecnica della Commissione per la contabilità economico-patrimoniale numero 5 del 25/02/2019, relativa all'impatto delle disposizioni di cui al D.I. 08/06/2017 n. 394 di revisione e aggiornamento del D.I. 19/2014, "per i beni derivanti da liberalità non soggetti ad ammortamento il MTO prevede la costituzione di apposita riserva di patrimonio netto vincolata in relazione all'indisponibilità del relativo valore iscritto". In virtù di ciò viene prevista l'iscrizione dell'importo di 64.185€ fra le Riserve vincolate (per progetti specifici, obblighi di legge o altro) per donazioni di beni museali al museo Kosmos e al Dipartimento di Musicologia e Beni culturali.

### Riepilogo vincoli proposti al Consiglio di Amministrazione

#### Revisione delle quote di patrimonio netto vincolato

	VINCOLI:	VINCOLI approvati dal Consiglio di Amministrazione a maggio 2019 integrati con successive deliberazioni	REVISIONE a maggio 2020
1	Progetti antecedenti 2015	18.220.104,27	15.449.498,81

**Università degli Studi di Pavia  
BILANCIO UNICO D'ATENEO - ANNO 2019**

2	Progetti successivi	51.245.550,77	53.869.470,76
3	Pareggio budget	16.467.283,86	9.775.935,00
4	Ammortamento residuo	6.081.515,60	11.281.363,70
5	Progetti di edilizia	64.012.262,13	60.921.027,27
6	Altre iniziative	1.100.000,00	977.640,78
<b>TOTALE VINCOLI</b>		<b>157.126.716,63</b>	<b>152.274.936,32</b>

**Dettaglio progetti di edilizia**

Progetto contabile di riferimento:	Descrizione progetto contabile:	Revisione maggio 2020
172	Campus della Salute	13.753.350,09
145	Pozzo librario San Tommaso - V.B. 21/06/05	22.167,66
167	RISTRUTTURAZIONE PALAZZO BOTTA I	1.373.571,06
184	Laboratorio Scienze del Farmaco	9.550.255,85
187	Spazi ex militari di SanTommaso	4.241.661,70
REC_BIOCHIMICA	Recupero Biochimica (Piano Triennale 2017-19)	106.700,92
REC_SANFELICE	Recupero San Felice (inserito nel prog. triennale 17-19)	2.299.952,39
INTEGR_FDO_ATTREZZ_SCIENT_EDILIZIA	Fondo per realizzare PASS	184.367,60
MENSA_CRAVINO	riqualificazione ed adeguamento della mensa al POLO Cravino (piano triennale 2019)	3.130.000,00
REC_SANFELICE_2020	SAN FELICE - MESSA A NORMA, MANUTENZIONE STRAORDINARIA COPERTURE, MIGLIORAMENTO ACCESSIBILITA' E ADEGUAMENTO SPAZI ESTERNI	3.321.000,00
SANTOMMASO_PREV_INC_AULE	SAN TOMMASO - ADEGUAMENTO PREVENZIONE INCENDI E REALIZZAZIONE 2 NUOVE AULE DIDATTICHE	950.000,00
SAN_TOMMASO_RIDISTR_INT	SAN TOMMASO - RIDISTRIBUZIONE INTERNA DIPARTIMENTO	1.000.000,00
COPERTURA_POLODIDING	RIFACIMENTO COPERTURA NUOVO POLO DIDATTICO INGEGNERIA SEGRETERIE E COLLEGAMENTO	505.000,00
RIQUALWEBER	RIQUALIFICAZIONE AULA WEBER	823.000,00
DEPLIBRI_CENTRALE	PALAZZO CENTRALE - REALIZZAZIONE DEPOSITO LIBRI E RIFUNZIONALIZZAZIONE DEPOSITI	500.000,00
CRAVINO_MESSANORMA_L1	Polo Cravino - interventi messa a norma antincendio - Lotto 1	700.000,00
INGEGNERIA_CLIMATIZ	Ingegneria - rifacimento parziale impianto di climatizzazione	335.000,00
CONSERV_PATRIMONIO_CENTRALE_L1	Palazzo Centrale - Conservazione patrimonio - Lotto 1	600.000,00
CRAVINO_MESSANORMA_L2	Polo Cravino - interventi messa a norma antincendio - Lotto 2	700.000,00
CONSERV_PATRIMONIO_CENTRALE_L2	Palazzo Centrale - Conservazione patrimonio - Lotto 2	600.000,00
CRAVINO_MESSANORMA_L3	Polo Cravino - interventi messa a norma antincendio - Lotto 3	700.000,00
CONSERV_PATRIMONIO_CENTRALE_L3	Palazzo Centrale - Conservazione patrimonio - Lotto 3	600.000,00
SANTOMMASO_BIBLIOTECA_MANICA	San Tommaso - Completamento Biblioteca manica via Cavallotti - Compresi arredi	2.200.000,00
BOTTA_KOSMOS_L2	Palazzo Botta - Museo Kosmos - secondo lotto	1.800.000,00
BOTTA_EX_CERTOSINA	Palazzo Botta - Restauro e recupero spazi ex Certosina	6.125.000,00
FISICA_FUNZ_SICUREZZA	Dipartimento di Fisica - Miglioramento funzionale e sicurezza	4.800.000,00
<b>TOTALE</b>		<b>60.921.027,27</b>

## 9. ALLEGATI AL BILANCIO D'ESERCIZIO

A norma del D.I. n. 19/2014, relativo ai principi di contabilità e agli schemi di bilancio in contabilità economico patrimoniale per le università, allegato 2, al bilancio dell'esercizio 2019.

Si allegano:

- A) Tabella dei coefficienti di ammortamento
- B) Certificazione crediti e tempestività dei pagamenti
- C) Rendiconto Unico d'Ateneo in contabilità finanziaria in termini di cassa (redatto secondo lo schema con le modifiche introdotte dal D.I. 394/2017 al D.I. 19/2014, in ottemperanza a quanto stabilito dal MIUR con circolare n. 11734 del 9/10/2017, secondo la nuova codifica SIOPE contenente la ripartizione della spesa per missioni e programmi)

**Università degli Studi di Pavia  
BILANCIO UNICO D'ATENEO - ANNO 2019**

<b>ALLEGATO A</b>		
"Tabella dei coefficienti di ammortamento"		
<b>Immobilizzazioni immateriali</b>		
<b>Categoria</b>	<b>aliquota % applicata dall'esercizio 2017 incluso</b>	<b>aliquota % applicata dall'esercizio 2019 incluso</b>
Costi di impianto, di ampliamento e di sviluppo	20,00%	20,00%
Diritti di Brevetto	33,33%	33,33%
Software e altri diritti di utilizzazione delle opere d'ingegno	33,33%	
Diritti di Brevetto da non ammortizzare	0,00%	0,00%
Canone una tantum per licenze software a tempo determinato		33,33%
Software prodotto internamente tutelato		20,00%
Concessioni, licenze, marchi e diritti simili	20,00%	20,00%
Diritti di utilizzazione delle opere dell'ingegno		20,00%
Immobilizzazioni Immateriali in corso e acconti	0,00%	
Immobilizzazioni Immateriali in corso		0,00%
Acconti per Immobilizzazioni Immateriali		0,00%
Altre Immobilizzazioni immateriali	20,00%	20,00%
Software prodotto internamente non tutelato		20,00%
Licenze Software acquistate a titolo di proprietà / con licenza d'uso a tempo indeterminato		20,00%
Spese pluriennali su beni di terzi	3,00%	3,00%
	10,00%	10,00%
	12,00%	12,00%
	16,67%	16,67%
	20,00%	20,00%
<b>Immobilizzazioni materiali</b>		
<b>Categoria</b>	<b>aliquota % applicata dall'esercizio 2017 incluso</b>	<b>aliquota % applicata dall'esercizio 2019 incluso</b>
Terreni	0,00%	0,00%
Fabbricati	3,00%	3,00%
Fabbricati di valore artistico e culturale	0,00%	0,00%
Impianti e macchinari	15,00%	15,00%
Attrezzature elettriche ed elettroniche non scientifiche	20,00%	20,00%
Altre attrezzature non scientifiche	15,00%	15,00%
Autovetture, motoveicoli e simili	25,00%	25,00%
Autoveicoli da trasporto	20,00%	20,00%
Attrezzature elettriche ed elettroniche scientifiche	20,00%	20,00%
Altre attrezzature scientifiche	20,00%	20,00%
Attrezzature scientifiche ad alto contenuto tecnologico	35,00%	35,00%
Patrimonio librario di pregio	0,00%	0,00%
Opere d'arte e d'antiquariato e beni di interesse storico	0,00%	0,00%
Patrimonio e beni museali	0,00%	0,00%
Mobili e arredi	12,00%	12,00%
Immobilizzazioni Materiali in corso e acconti	0,00%	
Immobilizzazioni Materiali in corso		0,00%
Acconti per Immobilizzazioni Materiali		0,00%
Immobilizzazioni materiali inferiori a 516,46€	100,00%	100,00%
Altre Immobilizzazioni materiali	20,00%	20,00%
Attrezzature Informatiche		33,33%

## Allegato B

### Certificazione Crediti e Tempestività dei pagamenti

Ancora per il 2019 si è riscontrata qualche criticità nella gestione delle fatture elettroniche di acquisto da parte degli utenti, soprattutto nei casi più complessi, in particolare legati alla gestione delle anomalie, del rifiuto o accettazione ecc. Anche l'utilizzo della Piattaforma dei Crediti Commerciali ha comportato ancora difficoltà agli utenti ma il fatto che le connessioni con il Sistema di Interscambio siano, almeno per quanto riguarda la ricezione e il rifiuto dei documenti, del tutto automatiche, garantisce la presenza a sistema di tutte le fatture elettroniche pervenute. L'automatismo si attua mediante il passaggio da SDI (Sistema di Interscambio che riceve e trasmette le fatture elettroniche) a Sistema di protocollo dell'Ente (Titulus per l'Ateneo), passaggio in UGOV contabilità, con accettazione o rifiuto della fattura e acquisizione da parte della PCC di tale stato.

Le nuove difficoltà sono state legate all'introduzione del sistema Siope+, che da un lato ha garantito l'aggiornamento automatico dei pagamenti in PCC, ma dall'altro, questo dialogo automatico non sempre si è verificato, soprattutto nel caso di fatture estere e note di credito.

Rimangono quindi a carico dell'utente le sole fasi di contabilizzazione e comunicazione scadenza, ove non correttamente presente sull'ordinativo di pagamento.

Sulla base del modello organizzativo adottato dall'Ateneo e basato sul decentramento, ad ogni Area e servizio dell'Amministrazione, nonché ad ogni struttura avente autonomia amministrativa e gestionale è stato associato un codice IPA (Codice identificativo Ufficio), al quale devono essere inviate le fatture, a monte delle quali la struttura ha proceduto all'emissione di buono d'ordine o alla stipula di contratto e che la struttura stessa dovrà liquidare.

Come già evidenziato nelle precedenti relazioni, tenuto conto che la procedura prevede che sia la struttura ricevente la fattura ad apporre le indicazioni dell'avvenuto pagamento, si deve provvedere periodicamente ad aggiornare uffici e incaricati.

L'Amministrazione è ben consapevole dell'importanza delle attività richieste, che hanno risvolti non solo a livello nazionale ma anche europeo per cui ha sempre riservato la massima attenzione alle questioni, preoccupandosi di sensibilizzare tutti i soggetti coinvolti.

A seguire si riporta l'indicazione delle istruzioni impartite, che hanno costituito anche oggetto di specifici incontri.

Gli uffici dell'amministrazione centrale sono inoltre sempre in diretto contatto con le strutture per dirimere le problematiche che di volta in volta possono presentarsi, anche contattando l'assistenza della Piattaforma per la Certificazione dei Crediti o i referenti in tema di fatturazione elettronica.

### ELENCO CIRCOLARI relative a PCC e fattura elettronica:

- Guida per Piattaforma Certificazione Crediti predisposta in data 01/08/2014 con le indicazioni tecniche per procedere al caricamento in PCC dei file contenenti i dati delle fatture – prot. 27782 del 01/08/2014

- Registrazione fatture su PCC con le nuove indicazioni a seguito di aggiornamenti - prot. 28460 del 06/08/2014
- Procedura di inserimento dati delle fatture in PCC – prot. 37937 del 16/10/2014
- Ricognizione fatture scadute precedenti la data 01/07/2014 e comunicazione scadenza fatture – prot. 1131 del 12/01/2015
- Tempestività dei pagamenti e registrazioni sulla PCC – rilevazioni conseguenti – prot. 2920 del 21/01/2015
- Istruzioni per registrazione fatture in PCC con split payment – mail del 09/03/2015
- Istruzioni per note di credito, comunicazione scadenza e fatture estere – mail del 20/03/2015
- Ricognizione debiti al 31/12/2014 e approfondimento su rifiuto di fatture elettroniche in PCC – prot. 18285 del 17/04/2015
- Registrazione pagamento fatture estere in PCC – mail del 23/04/2015
- Aggiornamento su registrazione fatture estere e integrazione U-Gov/PCC – prot. 22664 del 14/05/2015 con invio a tutti i segretari, dirigenti e capi servizio della relativa guida predisposta da Cineca
- PCC e fatture elettroniche – mail del 22/05/2015
- PCC – novità per contabilizzazione e pagamento fatture – 01/07/2015
- Fatture acquisto – indicazioni relative ai termini di scadenza da indicare in U-Gov e PCC – 09/07/2015
- Nota prot. 5141 del 08/02/2016 di invio determina prot. 167/2016 per la nomina dei punti di contatto e degli incaricati alla registrazione di fatture in PCC per i nuovi uffici creati
- Comunicazione debiti – ricognizione 2016 – 26/02/2016
- Comunicazione debiti – ricognizione 2017 – 30/01/2017
- Funzioni di integrazione U-Gov/PCC – aggiornamenti su nuove funzionalità di comunicazione scadenza fatture – 04/09/2017 e relativa spiegazione della procedura U-Gov per l'utilizzo della nuova funzionalità per il caricamento massivo in PCC di contabilizzazione, scadenza e pagamento fatture
- Comunicazione debiti – ricognizione 2018 – 03/04/2018
- Nuova procedura di caricamento pagamenti in PCC – 22/05/2018
- Piattaforma dei Crediti Commerciali PCC – Richiami importanti e novità – prot. 45494 del 05/04/2019
- Allineamento dati per stock debito al 31/12/2019 e novità su fatture estere – prot. 167212 del 18/12/2019

L'art. 33 del D. Lgs. 33/2013 prevede che le pubbliche amministrazioni pubblichino, con cadenza annuale, un indicatore dei propri tempi medi di pagamento relativi agli acquisti di beni, servizi e forniture, denominato "indicatore annuale di tempestività dei pagamenti". A decorrere dal 2015 la pubblicazione dell'indicatore è anche trimestrale.

Con DPCM 22/9/2014 è stata fornita la definizione di indicatore di tempestività dei pagamenti e sono state stabilite le modalità di pubblicazione.

L'Ateneo, a decorrere dall'esercizio 2015, ha adottato la Contabilità Economico Patrimoniale, gestita mediante il programma informatico UGOV Contabilità, che ha implementato appositi vincoli di indicazione di dati relativi alle fatture.

A partire dall'ultimo trimestre 2016 è disponibile anche un'apposita funzione direttamente in U-Gov per il calcolo dell'indicatore, che è stato pubblicato sul sito dell'Ateneo, alla sezione "Amministrazione Trasparente" – Pagamenti dell'amministrazione. Nel sito "Amministrazione Trasparente" sono pure pubblicati il Bilancio di Previsione, il Bilancio d'Esercizio e alcuni indicatori di bilancio.

Premesso che l'Ateneo, non avendo fino a questo momento mai avuto problemi di liquidità di cassa, che avrebbero potuto ritardare i pagamenti, ha sempre osservato, salvo impedimenti oggettivi che potessero sospenderli, i termini di pagamento di cui al D. Lgs. 231/2002, ha comunque chiesto alle strutture, ossia ai soggetti che direttamente avevano la conoscenza dei dati, di verificare tutte le fatture scadute al 31/12/2019 e non pagate, utilizzando l'estrazione resa disponibile da U-Gov, effettuando un lavoro complessivo di analisi e di confronto e ha chiesto a tutte le strutture di giustificare eventuali debiti scaduti e non ancora pagati. Questa analisi è stata un valido aiuto e un punto di partenza per verificare se sia possibile effettuare in Piattaforma la Comunicazione di assenza di posizioni debitorie al 31/12/2019. Tale dichiarazione deve essere prodotta, in assenza di fatture scadute al 31/12/2019 e non pagate alla data della comunicazione stessa, da ogni struttura abilitata in PCC.

In linea con quanto previsto dall'art. 41, c. 1 del D.L. 66/2014, convertito in L. 89/2014, sono stati calcolati, con riferimento all'esercizio 2019, i seguenti indicatori, attraverso il sistema informatico di contabilità UGOV:

#### INDICATORE DI TEMPESTIVITA' DEI PAGAMENTI ART. 33 D.L. 33/2013

1° trimestre	0,04
2° trimestre	-3,15
3° trimestre	-8,09
4° trimestre	-6,03
INDICATORE ANNUALE	-4,57

L'indicatore di tempestività dei pagamenti è definito in termini di ritardo medio di pagamento ponderato in base all'importo delle fatture emesse a titolo di corrispettivo di una transazione commerciale.

Il calcolo prevede infatti che:

Il numeratore contenga la somma, per le transazioni commerciali pagate nell'anno solare, dell'importo di ciascuna fattura pagata moltiplicato per i giorni effettivi intercorrenti tra la data di scadenza della fattura stessa e la data di pagamento ai fornitori;

Il denominatore contenga la somma degli importi pagati nell'anno solare.

Si registra, rispetto all'esercizio precedente, un miglioramento dell'indicatore, che risulta essere ancora negativo; ciò significa che, mediamente, le fatture sono pagate circa 4 giorni prima rispetto alla scadenza.

#### AMMONTARE COMPLESSIVO DEI DEBITI PER TRANSAZIONI COMMERCIALI AL 31/12/2019 (STOCK DEL DEBITO)

Da un'analisi effettuata in merito ai casi di fatture pagate oltre la scadenza, si evince come i ritardi risultino per la quasi totalità giustificati da impossibilità, per varie ragioni, di provvedere nei termini (Durc mancante o non regolare, contenziosi) oppure siano riferiti a correzioni di registrazioni errate (le cui fatture erano state però regolarmente pagate nei termini), i cui ordinativi "a compensazione" sono stati emessi solo successivamente.

Per i motivi appena indicati, si segnala che, dell'importo complessivo di € 1.886.302,89, riferito a debiti da fatture con data scadenza entro il 31/12/2019, sottraendo i debiti non esigibili a causa di contenziosi o sospensioni per adempimenti normativi, si giunge a determinare un importo certo, liquido ed esigibile di € 314.502,29. I ritardi possono essere in buona parte giustificati da necessità di attendere note di credito, variazioni di competenza nell'ambito dei servizi, errate registrazioni di fatture. Tali debiti sono stati comunque pressoché interamente saldati nei primi mesi del 2020 (il debito ancora sussistente alla data di estrazione 30/04/2020, con riferimento alla data situazione 31/03/2020, infatti, è di 1.725,41 euro).

E' stato effettuato un lavoro di allineamento dei dati presenti in PCC, che presentavano squadrature, anche a causa dei problemi tecnici di cui in premessa, legati al sistema Siope+, ai dati contabili presenti nel sistema contabile U-Gov, concluso con esito positivo. L'importo di € 314.502,29, infatti, è ora allineato con le risultanze da PCC.

Sull'onda della tradizione dell'Ateneo, che ha sempre pagato puntualmente i fornitori, anzi, come detto prima, mediamente in anticipo rispetto alla scadenza, si ha motivo di ritenere che non vi saranno ritardi nei pagamenti e che l'Ateneo potrà rispettare i vincoli imposti dal legislatore.

**Università degli Studi di Pavia**  
**BILANCIO UNICO D'ATENEO - ANNO 2019**

**Allegato C**

ENTRATE				
E/U	LIVELLO	DESCRIZIONE	INCASSI	
<b>E</b>	<b>I</b>	<b>Entrate Correnti Di natura Tributaria, Contributiva E Perequativa</b>	-	
<b>E</b>	<b>II</b>	<b>Tributi</b>	-	
E	III	Imposte, Tasse E Proventi Assimilati	-	
<b>E</b>	<b>I</b>	<b>Trasferimenti Correnti</b>	<b>198.295.552,37</b>	
<b>E</b>	<b>II</b>	<b>Trasferimenti Correnti</b>	<b>198.295.552,37</b>	
E	III	Trasferimenti Correnti Da Amministrazioni Pubbliche	192.453.209,46	
E	IV	Trasferimenti Correnti Da Amministrazioni Centrali	174.969.859,71	
E	IV	Trasferimenti Correnti Da Amministrazioni Locali	17.483.349,75	
E	IV	Trasferimenti Correnti Da Enti Di Previdenza	-	
E	III	Trasferimenti Correnti Da Famiglie	326.215,60	
E	IV	Trasferimenti Correnti Da Famiglie	326.215,60	
E	III	Trasferimenti Correnti Da Imprese	2.409.907,84	
E	IV	Sponsorizzazioni Da Imprese	-	
E	IV	Altri Trasferimenti Correnti Da Imprese	2.409.907,84	
E	III	Trasferimenti Correnti Da Istituzioni Sociali Private	1.390.059,07	
E	IV	Trasferimenti Correnti Da Istituzioni Sociali Private	1.390.059,07	
E	III	Trasferimenti Correnti Dall'Unione Europea E Dal Resto Del Mondo	1.716.160,40	
E	IV	Trasferimenti Correnti Dall'Unione Europea	1.568.320,01	
E	IV	Trasferimenti Correnti Dal Resto Del Mondo	147.840,39	
<b>E</b>	<b>I</b>	<b>Entrate Extratributarie</b>	<b>55.115.070,17</b>	
<b>E</b>	<b>II</b>	<b>Vendita Di Beni E Servizi E Proventi Derivanti Dalla Gestione Dei Beni</b>	<b>48.816.353,19</b>	
E	III	Vendita Di Beni	33.553,29	
E	III	Entrate Dalla Vendita E Dall'Erogazione Di Servizi	48.708.480,98	
E	III	Proventi Derivanti Dalla Gestione Dei Beni	74.318,92	
<b>E</b>	<b>II</b>	<b>Entrate Da Famiglie Derivanti Dall'Attività Di Controllo E Repressione Delle Irregolarità E Degli Illeciti</b>	<b>343.724,53</b>	
E	III	Proventi Da Multe, Ammende, Sanzioni E Oblazioni A Carico Delle Famiglie	343.724,53	
<b>E</b>	<b>II</b>	<b>Interessi Attivi</b>	<b>131.115,14</b>	
E	III	Interessi Attivi Da Titoli O Finanziamenti A Breve Termine	-	
E	III	Interessi Attivi Da Titoli O Finanziamenti A Medio - Lungo Termine	122.689,72	
E	III	Altri Interessi Attivi	8.425,42	
<b>E</b>	<b>II</b>	<b>Rimborsi E Altre Entrate Correnti</b>	<b>5.823.877,31</b>	
E	III	Indennizzi Di Assicurazione	65.997,31	
E	III	Rimborsi In Entrata	230.217,62	
E	III	Altre Entrate Correnti N.A.C.	5.527.662,38	
<b>E</b>	<b>I</b>	<b>Entrate In Conto Capitale</b>	<b>11.381.566,84</b>	
<b>E</b>	<b>II</b>	<b>Contributi Agli Investimenti</b>	<b>11.381.566,84</b>	
E	III	Contributi Agli Investimenti Da Amministrazioni Pubbliche	2.347.225,92	
E	IV	Contributi Agli Investimenti Da Amministrazioni Centrali	1.681.452,48	
E	IV	Contributi Agli Investimenti Da Amministrazioni Locali	665.773,44	
E	IV	Contributi Agli Investimenti Da Enti Di Previdenza	-	
E	III	Contributi Agli Investimenti Da Famiglie	-	
E	IV	Contributi Agli Investimenti Da Famiglie	-	
E	III	Contributi Agli Investimenti Da Imprese	-	
E	IV	Contributi Agli Investimenti Da Imprese Controllate	-	
E	IV	Contributi Agli Investimenti Da Altre Imprese Partecipate	-	
E	IV	Contributi Agli Investimenti Da Altre Imprese	-	
E	III	Contributi Agli Investimenti Da Istituzioni Sociali Private	2.294.978,09	
E	IV	Contributi Agli Investimenti Da Istituzioni Sociali Private	2.294.978,09	
E	III	Contributi Agli Investimenti Dall'Unione Europea E Dal Resto Del Mondo	6.739.362,83	
E	IV	Contributi Agli Investimenti Dal Resto Del Mondo	635.202,14	
E	IV	Altri Contributi Agli Investimenti Dall'Unione Europea	6.104.160,69	

**Università degli Studi di Pavia**  
**BILANCIO UNICO D'ATENEO - ANNO 2019**

E	III	Contributi Agli Investimenti Direttamente Destinati Al Rimborso Di Prestiti Da Amministrazioni Pubbliche	-
E	IV	Contributi Agli Investimenti Direttamente Destinati Al Rimborso Di Prestiti Da Amministrazioni Centrali	-
E	IV	Contributi Agli Investimenti Direttamente Destinati Al Rimborso Di Prestiti Da Amministrazioni Locali	-
<b>E</b>	<b>II</b>	<b>Entrate Da Alienazione Di Beni Materiali E Immateriali</b>	<b>-</b>
E	III	Alienazione Di Beni Materiali	-
E	III	Cessione Di Terreni E Di Beni Materiali Non Prodotti	-
E	III	Alienazione Di Beni Immateriali	-
<b>E</b>	<b>I</b>	<b>Entrate Da Riduzione Di Attivita' Finanziarie</b>	<b>1.322,00</b>
<b>E</b>	<b>II</b>	<b>Alienazione Di Attivita' Finanziarie</b>	<b>1.322,00</b>
E	III	Alienazione Di Partecipazioni	1.322,00
E	III	Alienazione Di Titoli Obbligazionari A Breve Termine	-
E	III	Alienazione Di Titoli Obbligazionari A Medio-Lungo Termine	-
<b>E</b>	<b>II</b>	<b>Riscossione Crediti Di Medio-Lungo Termine</b>	<b>-</b>
E	III	Riscossione Di Crediti Sorti A Seguito Di Escussione Di Garanzie In Favore Di Amministrazioni Pubbliche	-
E	III	Riscossione Di Crediti Sorti A Seguito Di Escussione Di Garanzie In Favore Di Famiglie	-
E	III	Riscossione Di Crediti Sorti A Seguito Di Escussione Di Garanzie In Favore Di Imprese	-
E	III	Riscossione Di Crediti Sorti A Seguito Di Escussione Di Garanzie In Favore Di Istituzioni Sociali Private	-
E	III	Riscossione Di Crediti Sorti A Seguito Di Escussione Di Garanzie In Favore Dell'Unione Europea E Del Resto Del Mondo	-
<b>E</b>	<b>II</b>	<b>Altre Entrate Per Riduzione Di Attivita' Finanziarie</b>	<b>-</b>
E	III	Prelevi Da Depositi Bancari	-
<b>E</b>	<b>I</b>	<b>Accensione Prestiti</b>	<b>-</b>
<b>E</b>	<b>II</b>	<b>Accensione Prestiti A Breve Termine</b>	<b>-</b>
E	III	Finanziamenti A Breve Termine	-
<b>E</b>	<b>II</b>	<b>Accensione Mutui E Altri Finanziamenti A Medio Lungo Termine</b>	<b>-</b>
E	III	Finanziamenti A Medio Lungo Termine	-
E	III	Accensione Prestiti-Leasing Finanziario	-
<b>E</b>	<b>I</b>	<b>Anticipazioni Da Istituto Tesoriere/Cassiere</b>	<b>-</b>
<b>E</b>	<b>II</b>	<b>Anticipazioni Da Istituto Tesoriere/Cassiere</b>	<b>-</b>
E	III	Anticipazioni Da Istituto Tesoriere/Cassiere	-
<b>E</b>	<b>I</b>	<b>Entrate Per Conto Terzi E Partite Di Giro</b>	<b>80.616.925,55</b>
<b>E</b>	<b>II</b>	<b>Entrate Per Partite Di Giro</b>	<b>77.099.481,01</b>
E	III	Altre Ritenute	282.527,20
E	III	Ritenute Su Redditi Da Lavoro Dipendente	67.214.764,89
E	III	Ritenute Su Redditi Da Lavoro Autonomo	508.125,69
E	III	Altre Entrate Per Partite Di Giro	9.094.063,23
<b>E</b>	<b>II</b>	<b>Entrate Per Conto Terzi</b>	<b>3.517.444,54</b>
E	III	Rimborsi Per Acquisto Di Beni E Servizi Per Conto Di Terzi	-
E	III	Trasferimenti Da Amministrazioni Pubbliche Per Operazioni Conto Terzi	-
E	III	Trasferimenti Da Altri Settori Per Operazioni Conto Terzi	1.152,00
E	III	Depositi Di/Presso Terzi	2.040,00
E	III	Riscossione Imposte E Tributi Per Conto Terzi	3.511.684,21
E	III	Altre Entrate Per Conto Terzi	2.568,33
<b>TOTALE</b>			<b>345.410.436,93</b>

