



Servizio Gestione e  
Convenzionamento  
Personale Docente

**OGGETTO:** Approvazione atti procedura di selezione per la chiamata di n. 1 Professore di prima fascia ai sensi dell'art.18, comma 1, Legge 240/2010 per il Settore concorsuale 13/B3 – Organizzazione aziendale e SSD SECS-P/10 – Organizzazione aziendale

Titolo: VII/1  
Fascicolo: 230/2019

### **IL RETTORE**

**VISTA** la Legge 9 maggio 1989, n. 168;

**VISTO** l'art. 18, comma 1, della Legge 30 dicembre 2010, n. 240;

**VISTO** il Regolamento di Ateneo per la disciplina del procedimento di chiamata dei professori di ruolo di prima e seconda fascia ai sensi delle disposizioni della Legge 240/2010 emanato con il D.R. prot. n. 34944 rep. n. 1825/2011 del 29 settembre 2011 e s.m.i.;

**VISTO** il D.R. prot. n. 169242 rep. n. 3901/2019 del 23 dicembre 2019 il cui avviso è stato pubblicato sulla G.U. – IV Serie speciale del 21 gennaio 2020 n. 6 e con cui è stata indetta la procedura di selezione per la chiamata di n. 5 Professori di prima fascia ai sensi dell'art. 18, comma 1, della Legge 240/2010;

**VISTO** il D.R. prot. n. 41151 rep. n. 1029/2020 del 9 aprile 2020, pubblicato sul sito web dell'Ateneo il 14 aprile 2020, con il quale è stata costituita la Commissione giudicatrice della procedura in oggetto;

**VISTO** il D.R. prot. n. 46035 rep. n. 1180/2020 del 28 aprile 2020, pubblicato all'Albo ufficiale di Ateneo in data 29 aprile 2020, con il quale sono state disposte le misure straordinarie per il deposito degli atti delle procedure di reclutamento di personale docente a seguito dell'emergenza sanitaria da COVID –19;

**ACCERTATA** la regolarità formale degli atti costituiti dai verbali delle singole riunioni, dei quali fa parte integrante il giudizio collegiale espresso sul candidato, nonché dalla relazione riassuntiva dei lavori svolti;

### **D E C R E T A**

**ART. 1 -** Sono approvati gli atti della Commissione giudicatrice della procedura di selezione per la chiamata di n. 1 Professore di prima fascia ai sensi dell'art.18, comma 1, della Legge 240/2010 per il Settore concorsuale 13/B3 – Organizzazione aziendale e SSD SECS-P/10 – Organizzazione aziendale presso il Dipartimento di Scienze economiche e aziendali.

Il candidato più qualificato a svolgere le funzioni didattiche e scientifiche per le quali è stato bandito il posto è:

- 1) Prof. Pietro Previtali

Il presente decreto rettorale è pubblicato all'Albo ufficiale di Ateneo ed entra in vigore il giorno successivo alla data di pubblicazione.

Pavia, data del protocollo

**IL RETTORE**  
Francesco SVELTO  
(documento firmato digitalmente)

LB/IB/cm

**PROCEDURA DI SELEZIONE PER LA CHIAMATA DI N. 1 PROFESSORE DI PRIMA FASCIA AI SENSI ART. 18, COMMA 1, LEGGE 240/2010 PER IL SETTORE CONCORSUALE 13/B3 - ORGANIZZAZIONE AZIENDALE - SETTORE SCIENTIFICO DISCIPLINARE SECS-P/10 - ORGANIZZAZIONE AZIENDALE - PRESSO IL DIPARTIMENTO DI SCIENZE ECONOMICHE E AZIENDALI - INDETTA CON D.R. PROT. N. 169242 REP. N. 3901/2019 DEL 23 DICEMBRE 2019 IL CUI AVVISO E' STATO PUBBLICATO SULLA G.U. - IV SERIE SPECIALE - N. 6 DEL 21 GENNAIO 2020**

## **RELAZIONE FINALE**

Il giorno 12 maggio alle ore 12:30 si è riunita in via telematica la Commissione giudicatrice della suddetta procedura di selezione, nelle persone di:

Prof.ssa Maria Chiara Di Guardo - segretario  
Prof. Paolo Gubitta  
Prof. Luca Solari - presidente

per redigere la seguente relazione finale.

La Commissione ha tenuto complessivamente, compresa la presente, n. 3 riunioni iniziando i lavori il 4 maggio 2020 e concludendoli il 12 maggio 2020.

Nella prima riunione del 4 maggio la Commissione ha immediatamente provveduto alla nomina del Presidente nella persona del Prof. Luca Solari e del Segretario, nella persona del Prof.ssa Maria Chiara Di Guardo.

La Commissione ha preso visione del D.R. di indizione della procedura di selezione, il cui avviso è stato pubblicato sulla G.U. - IV Serie Speciale - n. 6 del 21 gennaio 2020 nonché degli atti normativi e regolamentari che disciplinano lo svolgimento della procedura stessa.

Ciascun commissario ha dichiarato di non avere relazioni di parentela ed affinità entro il 4° grado incluso con gli altri commissari (art. 5 comma 2 D.lgs. 07.05.1948 n.1172) e la non sussistenza delle cause di astensione di cui agli artt. 51 e 52 c.p.c., nonché delle situazioni previste dall'art.35-bis del Decreto legislativo 30.03.2001, n.165 e s.m.i., così come introdotto dalla Legge 6.11.2012, n.190 e s.m.i.

La Commissione ha predeterminato i criteri, di seguito riportati, per procedere alla valutazione comparativa dei candidati ed ha stabilito di esaminare nella seduta successiva le pubblicazioni scientifiche, il curriculum e l'attività didattica svolta, nonché le eventuali lettere di presentazione pro-veritate sull'attività scientifica dei candidati da parte di esperti italiani o stranieri esterni all'Università di Pavia, al fine di verificare l'ammissibilità alla valutazione degli stessi.

I criteri di valutazione sono stati stabiliti nel rispetto degli standard qualitativi di cui all'art.24, comma 5 della Legge n. 240/2010 e del regolamento attuativo di Ateneo. Nelle more dell'emanazione del regolamento di cui al comma precedente si fa riferimento ai criteri generali di cui al D.M. 04.08.2011 n.344.

Per la valutazione dell'attività didattica, di didattica integrativa e di servizio agli studenti:

- a) numero dei moduli/corsi tenuti e continuità della tenuta degli stessi;
- b) esiti della valutazione da parte degli studenti, con gli strumenti predisposti dall'ateneo, dei moduli/corsi tenuti;
- c) partecipazione alle commissioni istituite per gli esami di profitto;
- d) quantità e qualità dell'attività di tipo seminariale, di quella mirata alle esercitazioni e al tutoraggio degli studenti, ivi inclusa quella relativa alla predisposizione delle tesi

di laurea, di laurea magistrale e delle tesi di dottorato.

Per la valutazione dell'attività di ricerca scientifica:

- a) organizzazione, direzione e coordinamento di gruppi di ricerca nazionali e internazionali, ovvero partecipazione agli stessi;
- b) conseguimento della titolarità di brevetti;
- c) partecipazione in qualità di relatore a congressi e convegni nazionali e internazionali;
- d) conseguimento di premi e riconoscimenti nazionali e internazionali per attività di ricerca.

Per la valutazione delle pubblicazioni scientifiche:

- a) originalità, innovatività, rigore metodologico e rilevanza di ciascuna pubblicazione;
- b) congruenza di ciascuna pubblicazione con il profilo di professore universitario da ricoprire oppure con tematiche interdisciplinari ad esso strettamente correlate;
- c) rilevanza scientifica della collocazione editoriale di ciascuna pubblicazione e sua diffusione all'interno della comunità scientifica;
- d) determinazione analitica, anche sulla base di criteri riconosciuti nella comunità scientifica internazionale di riferimento, dell'apporto individuale del candidato nel caso di partecipazione del medesimo a lavori in collaborazione.

La Commissione, ritenendo che nel settore relativo alla procedura in oggetto non esistano indici statistici affidabili o affermati (numero delle citazioni, numero medio di citazioni per pubblicazione, impact factor totale e medio, indice di Hirsh o simili, etc.), ha deciso di non ricorrere all'utilizzo dei predetti indici.

La Commissione ha stabilito di valutare inoltre gli "Elementi di qualificazione didattica e scientifica" indicati nell'art. 1 del D.R. di indizione della procedura.

La Commissione ha deciso di riunirsi il giorno 12 maggio 2020 alle ore 11:30 per la valutazione delle pubblicazioni scientifiche, del curriculum, dell'attività didattica svolta, nonché delle eventuali lettere di presentazione pro-veritate sull'attività scientifica presentate da ciascun candidato.

La Commissione, al termine della seduta ha consegnato il verbale contenente i criteri stabiliti al Responsabile del procedimento, affinché provvedesse alla pubblicazione sul sito web dell'Ateneo.

Nella seduta del 12 maggio 2020 alle ore 11:30 la Commissione ha accertato che i criteri fissati nella precedente riunione sono stati resi pubblici per almeno cinque giorni, si è collegata alla Piattaforma informatica PICA, ha preso visione dell'elenco dei candidati e ciascun commissario ha dichiarato di non avere relazioni di parentela ed affinità entro il 4° grado incluso con i candidati stessi, e la non sussistenza di cause di astensione di cui agli artt. 51 e 52 del c.p.c.

La Commissione ha stabilito di valutare l'unico candidato, Pietro Previtali.

La Commissione, ha quindi preso visione della documentazione inviata dal candidato e ha preso in esame tutte le pubblicazioni, nel rispetto del numero massimo indicato nel bando.

Per la valutazione la Commissione ha tenuto conto dei criteri indicati nella seduta preliminare del 4 maggio 2020.

La Commissione, terminata la fase di enucleazione dei contributi personali, ha valutato tutte le pubblicazioni presentate dal candidato.

La Commissione ha poi esaminato i titoli presentati dal candidato, in base ai criteri individuati nella prima seduta, e le lettere di presentazione pro-veritate sull'attività scientifica.

Al termine della disamina la Commissione ha formulato un giudizio collegiale sul candidato sulla base delle pubblicazioni scientifiche, del curriculum, dell'attività didattica svolta, nonché delle lettere di presentazione pro-veritate sull'attività scientifica del candidato (Allegato 1 – Verbale 2).

Successivamente la Commissione in presenza di un solo candidato non ha effettuato una valutazione comparativa.

La Commissione, al termine dei lavori e con deliberazione assunta all'unanimità, sulla base del giudizio collegiale espresso sull'unico candidato Pietro Previtali ne conferma la qualificazione a svolgere le funzioni didattiche e scientifiche per le quali è stato bandito il posto.

La Commissione, con la presente relazione finale, dichiara conclusi i lavori.

La seduta è tolta alle ore 13:00

Il presente verbale viene redatto, letto, siglato in ogni pagina e sottoscritto dal Prof. Luca Solari e con dichiarazione di formale sottoscrizione per via telematica dagli altri componenti della Commissione ed inviato, insieme agli altri verbali e relativi allegati, in plico chiuso e sigillato con l'apposizione della firma sui lembi di chiusura al Servizio Gestione personale docente – Via Mentana 4 – 27100 PAVIA.

Il presente verbale viene inoltre inserito nella procedura informatica PICA.

Inoltre la Commissione, nella persona del Presidente, trasmette gli atti sopra elencati, in formato .doc non firmati, per e-mail al seguente indirizzo: [servizio.personaledocente@unipv.it](mailto:servizio.personaledocente@unipv.it)

Milano, 12 maggio 2020

LA COMMISSIONE

Prof. Luca Solari, Presidente

Prof. Paolo Gubitta

Prof.ssa Maria Chiara Di Guardo, Segretario

*Originale firmato conservato agli atti*

**La sottoscritta Maria Chiara Di Guardo componente della Commissione della procedura di selezione per la chiamata di n.1 Professore di prima fascia ai sensi dell'art. 18, comma 1 della Legge 240/2010 per il Settore concorsuale 13/B3 – Organizzazione Aziendale - settore scientifico disciplinare secs-p/10 – organizzazione aziendale - presso il dipartimento di scienze economiche e aziendali - indetta con d.r. prot. n. 169242 rep. n. 3901/2019 del 23 dicembre 2019 il cui avviso e' stato pubblicato sulla g.u. – iv serie speciale - n. 6 del 21 gennaio 2020, dell'Università di Pavia, avendo partecipato alla seconda riunione della Commissione tenutasi il 12 maggio 2020 in sessione telematica, dichiara di aver letto, di approvare e di sottoscrivere la relazione finale.**

**Cagliari, 12 maggio 2020**

**Maria Chiara Di Guardo**

*Originale firmato conservato agli atti*



**PROCEDURA DI SELEZIONE PER LA CHIAMATA DI N. 1 PROFESSORE DI PRIMA FASCIA AI SENSI ART. 18, COMMA 1, LEGGE 240/2010 PER IL SETTORE CONCURSALE 13B3 - ORGANIZZAZIONE AZIENDALE - SETTORE SCIENTIFICO DISCIPLINARE SECS-P/10 - ORGANIZZAZIONE AZIENDALE - PRESSO IL DIPARTIMENTO DI SCIENZE ECONOMICHE E AZIENDALI - INDETTA CON D.R. PROT. N. 169242 REP. N. 3901/2019 DEL 23 DICEMBRE 2019 IL CUI AVVISO E' STATO PUBBLICATO SULLA G.U. - IV SERIE SPECIALE - N. 6 DEL 21 GENNAIO 2020**

Il sottoscritto PAOLO GUBITTA componente della Commissione giudicatrice per la procedura di selezione per la chiamata di n.1 Professore di prima fascia ai sensi dell'art.18, comma 1, della Legge 240/2010 per il Settore concorsuale 13b3 - Organizzazione Aziendale - Settore Scientifico Disciplinare Secs-P/10 - Organizzazione Aziendale - dell'Università di Pavia, avendo partecipato alla riunione finale della Commissione tenutasi il 12 maggio 2020 in sessione telematica, dichiara di aver letto, di approvare e di sottoscrivere il relativo verbale.

Padova, 12 maggio 2020

Paolo Gubitta

*Originale firmato conservato agli atti*

## **Allegato n. 1 – Verbale 2: Giudizio collegiale**

Il candidato, professore associato per il Settore scientifico disciplinare SECS-P/10 - Organizzazione aziendale dal 2015 presso l'Università degli Studi di Pavia, ha ottenuto l'abilitazione scientifica nazionale per professore di prima fascia il 30 marzo 2017.

L'attività didattica, di didattica integrativa e di servizio agli studenti sono continue e articolate sui temi di riferimento del settore scientifico disciplinare e coerenti con gli "Elementi di qualificazione didattica e scientifica" indicati nell'art. 1 del D.R. di indizione della procedura, coprendo temi articolati sulle aree di organizzazione aziendale, gestione delle risorse umane, comportamento organizzativo, sistemi informativi, nonché declinandosi ai diversi livelli dei corsi di laurea triennali, magistrali, master e dottorato di ricerca. La didattica è anche in lingua inglese e caratterizzata da valutazioni molto positive da parte degli studenti. Il candidato ha inoltre svolto attività di assistenza agli studenti nell'ambito della preparazione delle tesi di laurea magistrale.

L'attività di ricerca scientifica è caratterizzata da continuità temporale e risulta molto intensa e declinata su temi di rilevanza per il settore scientifico disciplinare e coerenti con gli "Elementi di qualificazione didattica e scientifica" indicati nell'art. 1 del D.R. di indizione della procedura. Il candidato ha coordinato e diretto numerosi progetti di ricerca sia presso l'Università degli Studi di Pavia sia finanziati da altre istituzioni pubbliche e private. Parimenti continua e intensa è l'attività di partecipazione in qualità di relatore a congressi e convegni nazionali e internazionali che comprende anche attività di coordinamento scientifico e di chair di diversi congressi anche internazionali.

Le pubblicazioni scientifiche presentate per la presente valutazione sono articolate sui temi di riferimento del settore scientifico disciplinare oggetto della stessa e si occupano di argomenti quali i sistemi informativi, l'organizzazione della pubblica amministrazione, l'e-government, le tematiche organizzative della sanità, i processi di formazione e sviluppo prevalentemente in lingua inglese e per editori riconosciuti nella comunità scientifica. Le pubblicazioni, inoltre, hanno carattere diverso consistendo sia in articoli sia in monografie e si caratterizzano per originalità, innovatività, rigore metodologico e rilevanza

Le lettere di referenza sono state presentate da Maurizio Decastri, Giuseppe Delmestri, Elisabetta Magnaghi, e illustrano la qualità e la continuità dell'attività di ricerca e didattica del candidato, testimoniando la sua adeguata collocazione nel panorama internazionale in riferimento al settore scientifico disciplinare.

Tenuto conto di quanto espresso sopra, la commissione ritiene il candidato pienamente qualificato per ricoprire la posizione oggetto della procedura in corso.

*Originale firmato conservato agli atti*



**La sottoscritta Maria Chiara Di Guardo componente della Commissione della procedura di selezione per la chiamata di n.1 Professore di prima fascia ai sensi dell'art. 18, comma 1 della Legge 240/2010 per il Settore concorsuale 13/B3 – Organizzazione Aziendale - settore scientifico disciplinare secs-p/10 – organizzazione aziendale - presso il dipartimento di scienze economiche e aziendali - indetta con d.r. prot. n. 169242 rep. n. 3901/2019 del 23 dicembre 2019 il cui avviso e' stato pubblicato sulla g.u. – iv serie speciale - n. 6 del 21 gennaio 2020, dell'Università di Pavia, avendo partecipato alla seconda riunione della Commissione tenutasi il 12 maggio 2020 in sessione telematica, dichiara di aver letto, di approvare e di sottoscrivere il relativo verbale.**

**Cagliari, 12 maggio 2020**

**Maria Chiara Di Guardo**

*Originale firmato conservato agli atti*

**PROCEDURA DI SELEZIONE PER LA CHIAMATA DI N. 1 PROFESSORE DI PRIMA FASCIA AI SENSI ART. 18, COMMA 1, LEGGE 240/2010 PER IL SETTORE CONCORSUALE 13B3 - ORGANIZZAZIONE AZIENDALE - SETTORE SCIENTIFICO DISCIPLINARE SECS-P/10 - ORGANIZZAZIONE AZIENDALE - PRESSO IL DIPARTIMENTO DI SCIENZE ECONOMICHE E AZIENDALI - INDETTA CON D.R. PROT. N. 169242 REP. N. 3901/2019 DEL 23 DICEMBRE 2019 IL CUI AVVISO E' STATO PUBBLICATO SULLA G.U. - IV SERIE SPECIALE - N. 6 DEL 21 GENNAIO 2020**

Il sottoscritto PAOLO GUBITTA componente della Commissione giudicatrice per la procedura di selezione per la chiamata di n.1 Professore di prima fascia ai sensi dell'art.18, comma 1, della Legge 240/2010 per il Settore concorsuale 13b3 - Organizzazione Aziendale - Settore Scientifico Disciplinare Secs-P/10 - Organizzazione Aziendale - dell'Università di Pavia, avendo partecipato alla seconda riunione della Commissione tenutasi il 12 maggio 2020 in sessione telematica, dichiara di aver letto, di approvare e di sottoscrivere il relativo verbale.

Padova, 12 maggio 2020

Paolo Gubitta

*Originale firmato conservato agli atti*