

# I Numeri dell'Università di Pavia\*

## Studenti



**22.161** iscritti ai corsi di laurea,  
**514** dottorandi, **955** specializzandi e **846** iscritti a master di I e II livello  
55% donne  
36% residenti fuori Lombardia  
8% iscritti stranieri

## Offerta formativa



**39** corsi di laurea triennali, **39** corsi di laurea magistrali e **8** corsi di laurea a ciclo unico  
**18** dottorati e **44** scuole di specializzazione  
**15** master di I livello, **23** master di II livello e **4** corsi di perfezionamento/aggiornamento

## Laureati



**2.310** laureati triennali e **2.103** laureati magistrali e a ciclo unico  
**65%** laureati nella durata normale del corso di studi  
**83%** lavorano ad un anno dalla laurea, **93%** a tre anni e **94%** a cinque anni  
**89%** sono soddisfatti dell'esperienza universitaria, **73%** si iscriverebbero di nuovo allo stesso corso

## Ricerca e trasferimento tecnologico



**26** milioni di euro di entrate per ricerca, di cui **12** incassati dai dipartimenti per ricerca libera e mirata e **7** per attività commerciale o conto terzi  
**5** dipartimenti di eccellenza finanziati dal MIUR per **37** milioni di euro  
**39** Brevetti e **29** Spin off

## Personale



**877** docenti, di cui **222** professori ordinari, **365** professori associati e **290** ricercatori  
**852** tecnici amministrativi a tempo indeterminato  
**28** collaboratori ed esperti linguistici

## Diritto allo studio



**1783** Borse di studio

**10,3%** iscritti regolari beneficiari di borsa di studio

**4** collegi di merito e **11** collegi Edisu

## Internazionalizzazione



**285** studenti Erasmus Incoming per studio e **49** per tirocinio

**494** studenti Erasmus Outgoing per studio e **272** per tirocinio

**750** accordi internazionali

## DATI DI BILANCIO

Link a pagina web Bilancio unico d'Ateneo esercizio 2016  
*segue Stato Patrimoniale e Conto economico 2016*

*\*Dati aggiornati al 31 dicembre 2017*

## STATO PATRIMONIALE ATTIVO AL 31/12/2016

STATO PATRIMONIALE						
ATTIVO	31/12/16	F.do Amm.to	Netto 31/12/2016	31/12/15	F.do Amm.to	Netto 31/12/2015
<b>A) IMMOBILIZZAZIONI</b>						
<b>I - IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI</b>						
1) Costi d'impianto, di ampliamento e di sviluppo	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
2) Diritto di brevetto e diritti di utilizzazione delle opere d'ingegno	53.737,78	0,00	53.737,78	36.478,75	0,00	36.478,75
3) Concessioni, licenze, marchi e diritti simili	359.149,79	-270.752,72	88.397,07	275.421,14	-218.507,22	56.913,92
4) Immobilizzazioni in corso e acconti	1.108.530,54	0,00	1.108.530,54	0,00	0,00	0,00
5) Altre immobilizzazioni immateriali	50.730,09	-10.286,72	40.443,37	50.730,09	-4.199,11	46.530,98
<b>TOTALE IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI</b>	<b>1.572.148,20</b>	<b>-281.039,44</b>	<b>1.291.108,76</b>	<b>362.629,98</b>	<b>-222.706,33</b>	<b>139.923,65</b>
<b>II - IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI</b>						
1) Terreni e fabbricati						
1.a) Terreni	39.150.021,30	0,00	39.150.021,30	38.563.530,06	0,00	38.563.530,06
1.b) Fabbricati	155.038.722,96	-87.690.631,01	67.348.091,95	152.696.937,36	-82.743.817,96	69.953.119,40
2) Impianti e attrezzature	32.778.170,54	-29.726.571,52	3.051.599,02	31.540.482,79	-28.711.071,07	2.829.411,72
3) Attrezzature scientifiche	35.481.238,27	-31.952.368,88	3.528.869,39	34.478.366,82	-30.708.118,54	3.770.248,28
4) Patrimonio librario, opere d'arte, d'antiquariato e museali	7.427.926,68	0,00	7.427.926,68	2.676,68	0,00	2.676,68
5) Mobili e arredi	13.055.409,38	-11.960.027,09	1.095.382,29	12.992.001,72	-11.664.418,07	1.327.583,65
6) Immobilizzazioni in corso e acconti	0,00	0,00	0,00	5.054,60	0,00	5.054,60
7) Altre immobilizzazioni materiali	12.224.340,38	-12.146.992,00	77.348,38	12.080.943,99	-12.005.955,33	74.988,66
<b>TOTALE IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI</b>	<b>295.155.829,51</b>	<b>-173.476.590,50</b>	<b>121.679.239,01</b>	<b>282.359.994,02</b>	<b>-165.833.380,97</b>	<b>116.526.613,05</b>
<b>III - IMMOBILIZZAZIONI FINANZIARIE</b>	<b>2.960.803,13</b>	<b>-81.165,04</b>	<b>2.879.638,09</b>	<b>2.893.803,13</b>	<b>0,00</b>	<b>2.893.803,13</b>
<b>TOTALE IMMOBILIZZAZIONI FINANZIARIE</b>	<b>2.960.803,13</b>	<b>-81.165,04</b>	<b>2.879.638,09</b>	<b>2.893.803,13</b>	<b>0,00</b>	<b>2.893.803,13</b>
<b>TOTALE IMMOBILIZZAZIONI</b>	<b>299.688.780,84</b>	<b>-173.838.794,98</b>	<b>125.849.985,86</b>	<b>285.616.427,13</b>	<b>-166.056.087,30</b>	<b>119.560.339,83</b>
<b>B) ATTIVO CIRCOLANTE</b>						
<b>I - RIMANENZE</b>	<b>110.120,52</b>	<b>0,00</b>	<b>110.120,52</b>	<b>118.480,54</b>	<b>0,00</b>	<b>118.480,54</b>
<b>TOTALE RIMANENZE</b>	<b>110.120,52</b>	<b>0,00</b>	<b>110.120,52</b>	<b>118.480,54</b>	<b>0,00</b>	<b>118.480,54</b>
<b>II - CREDITI</b>	<b>31/12/16</b>	<b>F.do Svalut.</b>	<b>Netto</b>	<b>31/12/15</b>	<b>F.do Svalut.</b>	<b>Netto</b>
1) Crediti verso MIUR e altre Amministrazioni centrali	27.235.346,01	-80.767,78	27.154.578,23	17.380.934,21	-30.252,75	17.350.681,46
2) Crediti verso Regioni e Province Autonome	2.358.720,13	-36.387,11	2.322.333,02	2.505.921,46	-538.476,43	1.967.445,03
3) Crediti verso altre Amministrazioni locali	543.054,50	-12.513,15	530.541,35	379.244,36	-14.016,84	365.227,52
4) Crediti verso l'Unione Europea e altri organismi internazionali	6.798.967,58	-103.924,81	6.695.042,77	7.145.615,62	-264.101,27	6.881.514,35
5) Crediti verso Università	1.922.239,02	-62.307,60	1.859.931,42	1.572.548,86	-86.919,21	1.485.629,65
6) Crediti verso studenti per tasse e contributi	1.603,04	0,00	1.603,04	16.800.000,00	0,00	16.800.000,00
7) Crediti verso società ed enti controllati	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
8) Crediti verso altri (pubblici)	18.016.719,11	-2.542.641,21	15.474.077,90	20.815.684,00	-2.052.461,90	18.763.222,10
9) Crediti verso altri (privati)	15.909.216,03	-1.543.757,45	14.365.458,58	13.794.824,24	-1.771.579,35	12.023.244,89
<b>TOTALE CREDITI</b>	<b>72.785.865,42</b>	<b>-4.382.299,11</b>	<b>68.403.566,31</b>	<b>80.394.772,75</b>	<b>-4.757.807,75</b>	<b>75.636.965,00</b>
<b>III - ATTIVITA' FINANZIARIE</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
<b>TOTALE ATTIVITA' FINANZIARIE</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
<b>IV - DISPONIBILITA' LIQUIDE</b>						
1) Depositi bancari e postali	127.563.628,83	0,00	127.563.628,83	114.018.821,33	0,00	114.018.821,33
2) Denaro e valori in cassa	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
<b>TOTALE (IV)</b>	<b>127.563.628,83</b>	<b>0,00</b>	<b>127.563.628,83</b>	<b>114.018.821,33</b>	<b>0,00</b>	<b>114.018.821,33</b>
<b>TOTALE ATTIVO CIRCOLANTE</b>	<b>200.459.614,77</b>	<b>-4.382.299,11</b>	<b>196.077.315,66</b>	<b>194.532.074,62</b>	<b>-4.757.807,75</b>	<b>189.774.266,87</b>
<b>C) RATEI E RISCONTI (TOTALE)</b>						
c1) Ratei per progetti e ricerche in corso	2.850.904,03	0,00	2.850.904,03	590.462,43	0,00	590.462,43
c2) Altri ratei e risconti attivi	2.201.050,58	0,00	2.201.050,58	1.817.866,38	0,00	1.817.866,38
<b>TOTALE RATEI E RISCONTI</b>	<b>5.051.954,61</b>	<b>0,00</b>	<b>5.051.954,61</b>	<b>2.408.328,81</b>	<b>0,00</b>	<b>2.408.328,81</b>
<b>TOTALE ATTIVO</b>	<b>505.200.350,22</b>	<b>-178.221.094,09</b>	<b>326.979.256,13</b>	<b>482.556.830,56</b>	<b>-170.813.895,05</b>	<b>311.742.935,51</b>
<b>CONTI D'ORDINE DELL'ATTIVO</b>						
i) Beni di terzi (Fabbricati Terreni Demaniali)			48.068.813,00			48.068.813,00
II) Impegni di terzi che ancora non configurano crediti			1.375.681,79			871.968,68
III) Futuri incrementi di Immobilizzazioni			2.726.060,98			2.283.672,42
IV) Mutuo A.C			10.329.137,98			10.329.137,98
V) Scitture di vincolo su attività			2.440,00			4.135,74
VI) Fidejussioni			14.026.097,23			15.551.636,18
VII) Beni di terzi presso l'Ateneo			2.500,00			
VIII) Contratti di comodato			2.645.926,58			
<b>TOTALE CONTI D'ORDINE attivo</b>			<b>79.176.657,56</b>			<b>77.109.364,00</b>
<b>CONTI D'ORDINE DEL PASSIVO</b>						
I) Beni in leasing			0,00			0,00
II) Impegni verso terzi che ancora non configurano debiti			7.120.651,91			5.516.080,05
III) Scitture di vincolo su passività			515.308,29			1.153.976,48
IV) Ipoteche			90.561.473,00			90.561.473,00
V) Fidejussioni			364.593,23			373.011,33
<b>TOTALE CONTI D'ORDINE passivo</b>			<b>98.562.026,43</b>			<b>97.604.540,86</b>

STATO PATRIMONIALE PASSIVO AL 31/12/2016

STATO PATRIMONIALE		
PASSIVO	31/12/16	31/12/15
<b>A) PATRIMONIO NETTO</b>		
I - FONDO DI DOTAZIONE	<b>39.640.399,33</b>	<b>39.041.708,09</b>
II - PATRIMONIO VINCOLATO		
1) Fondi vincolati destinati da terzi	2.575.746,84	2.575.746,84
2) Fondi vincolati per decisioni degli organi istituzionali	87.157.744,51	87.157.744,51
3) Riserve vincolate (per progetti specifici, obblighi di legge o altro)	34.371.184,92	26.949.634,92
<b>TOTALE PATRIMONIO VINCOLATO</b>	<b>124.104.676,27</b>	<b>116.683.126,27</b>
III - PATRIMONIO NON VINCOLATO		
1) Risultato gestionale esercizio	13.475.268,02	15.675.801,10
2) Risultati gestionali relativi ad esercizi precedenti	24.707.539,10	9.031.738,00
3) Riserve statutarie	0,00	0,00
<b>TOTALE PATRIMONIO NON VINCOLATO</b>	<b>38.182.807,12</b>	<b>24.707.539,10</b>
<b>TOTALE PATRIMONIO NETTO (A)</b>	<b>201.927.882,72</b>	<b>180.432.373,46</b>
<b>B) FONDI PER RISCHI ED ONERI</b>	23.960.117,54	17.439.724,10
<b>TOTALE FONDI PER RISCHI ED ONERI (B)</b>	<b>23.960.117,54</b>	<b>17.439.724,10</b>
<b>C) TRATTAMENTO DI FINE RAPPORTO DI LAVORO SUBORDINATO</b>	<b>930.495,01</b>	<b>903.807,59</b>
<b>D) DEBITI</b>		
1) Mutui e debiti verso le banche	1.985.674,44	3.515.858,09
2) Debiti verso MIUR e altre Amministrazioni centrali	64.589,29	91.578,29
3) Debiti verso Regioni e Province Autonome	3.651.529,00	3.486.350,00
4) Debiti verso altre Amministrazioni locali	6.113,77	100,00
5) Debiti verso l'Unione Europea e altri organismi internazionali	0,00	36.000,00
6) Debiti verso Università	888.083,44	453.266,49
7) Debiti verso studenti	244.164,84	248.867,68
8) Acconti	8.109,87	8.486,19
9) Debiti verso fornitori	6.677.824,31	4.770.574,13
10) Debiti verso dipendenti	4.625.757,28	5.184.601,15
11) Debiti verso società ed enti controllati	0,00	0,00
12) Altri debiti	11.491.070,02	12.584.523,87
<b>TOTALE DEBITI (D)</b>	<b>29.642.916,26</b>	<b>30.380.205,89</b>
<b>E) RATEI E RISCONTI</b>		
e1) Risconti per progetti e ricerche in corso	25.435.096,66	21.034.250,52
e2) Contributi agli investimenti	33.864.702,95	37.048.485,23
e3) Altri ratei e risconti passivi	11.218.044,99	24.504.088,72
<b>TOTALE RATEI E RISCONTI (E)</b>	<b>70.517.844,60</b>	<b>82.586.824,47</b>
<b>TOTALE PASSIVO</b>	<b>326.979.256,13</b>	<b>311.742.935,51</b>
<b>differenza tra Attivo e Passivo</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
<b>CONTI D'ORDINE DEL PASSIVO</b>		
I) Beni in leasing	0,00	0,00
II) Impegni verso terzi che ancora non configurano debiti	7.120.651,91	5.516.080,05
III) Scritture di vincolo su passività	515.308,29	1.153.976,48
IV) Ipoteche	90.561.473,00	90.561.473,00
V) Fidejussioni	364.593,23	373.011,33
<b>TOTALE CONTI D'ORDINE passivo</b>	<b>98.562.026,43</b>	<b>97.604.540,86</b>
<b>CONTI D'ORDINE DELL'ATTIVO</b>		
i) Beni di terzi (Fabbricatie Terreni Demaniali)	48.068.813,00	48.068.813,00
II) Impegni di terzi che ancora non configurano crediti	1.375.681,79	871.968,68
III) Futuri incrementi di Immobilizzazioni	2.726.060,98	2.283.672,42
IV) Mutuo A.C	10.329.137,98	10.329.137,98
V) Scitture di vincolo su attività	2.440,00	4.135,74
VI) Fidejussioni	14.026.097,23	15.551.636,18
VII) Beni di terzi presso l'Ateneo	2.500,00	
VIII) Contratti di comodato	2.645.926,58	
<b>TOTALE CONTI D'ORDINE attivo</b>	<b>79.176.657,56</b>	<b>77.109.364,00</b>

**CONTO ECONOMICO AL 31/12/2016**

<b>CONTO ECONOMICO</b>		
	<b>Valori al 31.12.2016</b>	<b>Valori al 31.12.2015</b>
<b>A) PROVENTI OPERATIVI</b>		
I. PROVENTI PROPRI		
1) Proventi per la didattica	39.386.075,06	38.467.661,55
2) Proventi da Ricerche commissionate e trasferimento tecnologico	5.342.884,60	4.376.423,51
3) Proventi da Ricerche con finanziamenti competitivi	3.237.013,22	2.055.996,37
<b>Totale I. PROVENTI PROPRI</b>	<b>47.965.972,88</b>	<b>44.900.081,43</b>
II. CONTRIBUTI		
1) Contributi Miur e altre Amministrazioni centrali	143.506.954,37	145.667.135,76
2) Contributi Regioni e Province autonome	423.228,12	507.027,17
3) Contributi altre Amministrazioni locali	195.020,38	166.605,16
4) Contributi Unione Europea e altri Organismi Internazionali	1.478.819,73	2.226.136,33
5) Contributi da Università	497.082,32	825.901,44
6) Contributi da altri (pubblici)	3.876.614,57	3.488.859,55
7) Contributi da altri (privati)	4.695.543,35	4.166.713,14
<b>Totale II. CONTRIBUTI</b>	<b>154.673.262,84</b>	<b>157.048.378,55</b>
III. PROVENTI PER ATTIVITÀ ASSISTENZIALE		
<b>Totale III. PROVENTI PER ATTIVITÀ ASSISTENZIALE</b>	<b>7.825.471,18</b>	<b>8.286.423,37</b>
IV. PROVENTI PER GESTIONE DIRETTA INTERVENTI PER IL DIRITTO ALLO STUDIO		
<b>Totale IV. PROVENTI PER GESTIONE DIRETTA INTERVENTI PER IL DIRITTO ALLO STUDIO</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
V. ALTRI PROVENTI E RICAVI DIVERSI		
<b>Totale V. ALTRI PROVENTI E RICAVI DIVERSI</b>	<b>17.609.901,48</b>	<b>17.607.708,21</b>
VI. VARIAZIONE RIMANENZE		
<b>Totale VI. VARIAZIONE RIMANENZE</b>	<b>110.120,52</b>	<b>118.480,54</b>
VII. INCREMENTO DELLE IMMOBILIZZAZIONI PER LAVORI INTERNI		
<b>Totale VII. INCREMENTO DELLE IMMOBILIZZAZIONI PER LAVORI INTERNI</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
<b>TOTALE PROVENTI (A)</b>	<b>228.184.728,90</b>	<b>227.961.072,10</b>
<b>B) COSTI OPERATIVI</b>		
VIII. COSTI DEL PERSONALE		
1) Costi del personale dedicato alla ricerca e alla didattica		
a) docenti/ricercatori	78.547.454,41	82.504.810,77
b) collaborazioni scientifiche (collaboratori, assegnisti, ecc)	7.205.346,67	7.312.851,78
c) docenti a contratto	1.575.270,91	1.678.076,40
d) esperti linguistici	1.266.915,23	1.282.763,53
e) altro personale dedicato alla didattica e alla ricerca	25.992,32	9.951,76
2) Costi del personale dirigente e tecnico-amministrativo	32.339.363,22	32.620.933,11
<b>Totale VIII. COSTI DEL PERSONALE</b>	<b>120.960.342,76</b>	<b>125.409.387,35</b>
IX. COSTI DELLA GESTIONE CORRENTE		
1) Costi per sostegno agli studenti	38.834.114,60	38.595.907,12
2) Costi per il diritto allo studio	0,00	0,00
3) Costi per la ricerca e l'attività editoriale	26.547,07	14.273,01
4) Trasferimenti a partner di progetti coordinati	1.971.512,14	1.641.110,68
5) Acquisto materiale consumo per laboratori	2.968.165,78	2.502.760,74
6) Variazione rimanenze di materiale di consumo per laboratori	0,00	0,00
7) Acquisto di libri, periodici e materiale bibliografico	2.635.262,65	2.170.679,93
8) Acquisto di servizi e collaborazioni tecnico gestionali	19.841.661,82	17.522.956,18
9) Acquisto altri materiali	869.588,10	868.441,65
10) Variazione delle rimanenze di materiali	118.480,54	18.820,48
11) Costi per godimento beni di terzi	1.678.191,30	1.000.695,62
12) Altri costi	4.609.619,37	3.489.541,21
<b>Totale IX. COSTI DELLA GESTIONE CORRENTE</b>	<b>73.553.143,37</b>	<b>67.825.186,62</b>
X. AMMORTAMENTI E SVALUTAZIONI		
1) Ammortamenti immobilizzazioni immateriali	58.333,11	78.920,06
2) Ammortamenti immobilizzazioni materiali	5.365.145,64	5.175.607,60
3) Svalutazioni immobilizzazioni	0,00	0,00
4) Svalutazioni dei crediti compresi nell'attivo circolante e nelle disponibilità liquide	0,00	0,00
<b>Totale X. AMMORTAMENTI E SVALUTAZIONI</b>	<b>5.423.478,75</b>	<b>5.254.527,66</b>
XI. ACCANTONAMENTI PER RISCHI E ONERI		
<b>Totale XI. ACCANTONAMENTI PER RISCHI E ONERI</b>	<b>5.990.026,99</b>	<b>4.519.302,38</b>
XII. ONERI DIVERSI DI GESTIONE		
<b>Totale XII. ONERI DIVERSI DI GESTIONE</b>	<b>1.905.130,09</b>	<b>1.796.011,60</b>
<b>TOTALE COSTI (B)</b>	<b>207.832.121,96</b>	<b>204.804.415,61</b>
<b>DIFFERENZA TRA PROVENTI E COSTI OPERATIVI (A-B)</b>	<b>20.352.606,94</b>	<b>23.156.656,49</b>
<b>C) PROVENTI ED ONERI FINANZIARI</b>		
1) Proventi finanziari		
2) Interessi ed altri oneri finanziari	-12.008,82	-26.270,46
3) Utili e Perdite su cambi	-2.651,03	-3.701,07
<b>TOTALE PROVENTI ED ONERI FINANZIARI (C)</b>	<b>114.582,16</b>	<b>93.058,02</b>
D) RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITÀ FINANZIARIE		
1) Rivalutazioni	0,00	25.635,00
2) Svalutazioni	0,00	0,00
<b>TOTALE RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITÀ FINANZIARIE (D)</b>	<b>0,00</b>	<b>25.635,00</b>
E) PROVENTI ED ONERI STRAORDINARI		
1) Proventi	705.782,29	523.790,41
2) Oneri	-586.674,16	-657.876,11
<b>TOTALE PROVENTI ED ONERI STRAORDINARI (E)</b>	<b>119.108,13</b>	<b>-134.085,70</b>
<b>RISULTATO PRIMA DELLE IMPOSTE (A - B ± C ± D ± E)</b>	<b>20.586.297,23</b>	<b>23.141.263,81</b>
F) IMPOSTE SUL REDDITO DELL'ESERCIZIO CORRENTI, DIFFERITE, ANTICIPATE		
<b>TOTALE IMPOSTE SUL REDDITO DELL'ESERCIZIO CORRENTI, DIFFERITE, ANTICIPATE (F)</b>	<b>7.111.029,21</b>	<b>7.465.462,71</b>
<b>RISULTATO DI ESERCIZIO</b>	<b>13.475.268,02</b>	<b>15.675.801,10</b>