

**PROCEDURA APERTA PER L'ACQUISIZIONE DI PRESTAZIONI DI SERVIZIO
POLIFUNZIONALE DELL'UNIVERSITA' DI PAVIA**

VERBALE N. 6 (SEDUTA RISERVATA)

(Analisi offerte tecniche)

Il giorno ventisette (27) del mese di febbraio dell'anno duemiladiciassette (2017), alle ore 13.00, nella sala riunioni dell'Università degli Studi di Pavia, posta al secondo piano del Palazzo del Maino, via Mentana, 4, Pavia, si è riunita la Commissione incaricata di procedere alla valutazione delle offerte e alla conseguente aggiudicazione della procedura indicata in epigrafe, nominata in data 24 gennaio 2017 con determinazione dirigenziale rep. n. 122/2017 prot. 6022 (successivamente modificata con determinazione dirigenziale rep. n. 289/2017 prot. 11942 del 14 febbraio 2017), così composta:

- Ing. Flavio Ferlini – Dirigente Area Tecnica Informatica e Sicurezza dell'Università degli Studi di Pavia - presidente;
- Dott.ssa Marisa Alicanti – Responsabile del Servizio Gestione Infrastrutture Tecnologiche – componente;
- Dott. Carlo Alberto Rosini – Responsabile del Servizio Salute e Ambiente – componente.

Scopo della riunione è quello completare l'analisi delle offerte ed iniziare il processo di confronto a coppie.

La Commissione prende visione dell'ultimo progetto contrassegnato, secondo l'ordine progressivo di arrivo al Servizio Protocollo, dal n. 14 del quale viene redatto un breve prospetto riepilogativo in ordine ai punti qualificanti, allegato al presente verbale quale parte integrante e sostanziale.

Completata l'attività di analisi delle offerte tecniche, il Presidente ricorda che si deve procedere all'attribuzione dei punteggi secondo la modalità indicata all'art. 16 del Disciplinare di Gara. In particolare, il Presidente ricorda che i coefficienti degli elementi:

- Struttura organizzativa dedicata all'appalto;
- Modalità di espletamento del servizio oggetto dell'appalto;
- Piano di formazione del personale dedicato all'appalto;
- Eventuali servizi aggiuntivi;

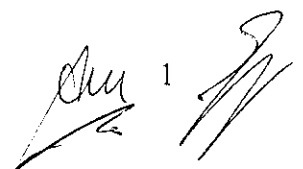
saranno determinati attraverso la trasformazione in coefficienti variabili tra zero e uno della somma dei valori attribuiti dai singoli Commissari mediante il "confronto a coppie" seguendo le linee guida riportate nell'allegato G al DPR 207/2010.

Una volta terminati i "confronti a coppie", si sommano i punti attribuiti ad ogni offerta da parte di tutti i Commissari. Tali somme provvisorie saranno trasformate in coefficienti definitivi, riportando ad uno la somma più alta e proporzionando a tale somma massima le somme provvisorie prima calcolate.

Il Presidente precisa che nel caso di confronto a coppie, la vigente normativa non impone alla Commissione un obbligo di motivazione, avendo sostituito tale adempimento con la verbalizzazione del voto numerico. L'espressione del voto numerico è pertanto sufficiente a sostituire la valutazione argomentativa, posto che dal confronto a coppie emerge con chiarezza la preferenza accordata, da ciascun commissario, all'uno ovvero all'altro elemento.

Per la comprensione delle tabelle triangolari derivanti dai confronti a coppie, sviluppate con foglio di calcolo, la Commissione precisa che nel confronto fra l'offerta sulla riga e quella sulla colonna:

- se il punteggio è attribuito nella metà azzurra, il concorrente sulla riga è migliore del concorrente sulla colonna;



- se il punteggio è attribuito nella metà gialla, il concorrente sulla colonna è migliore del concorrente sulla riga;
- in caso di parità si attribuisce un punto alla casella azzurra e un punto alla casella gialla.

Il totale dei punti attribuiti ad una singola offerta è costituito dalla somma di tutti i punti ad essa assegnati sia sulle caselle azzurre sia su quelle gialle.

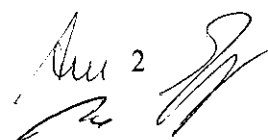
I Commissari assegnano da prima i punteggi relativi alla “**Struttura organizzativa dedicata all'appalto**” così come riportato nelle tabelle triangolari (Tabella 1, Tabella 2, Tabella 3) allegate al presente verbale, che ne costituiscono parte integrante.

I punti attribuiti dai Commissari sono così sintetizzati:

Offerta	Commissario 1	Commissario 2	Commissario 3	Totale
1	0	0	0	0
2	17	17	17	51
3	48	48	46	142
4	10	11	9	30
5	4	4	2	10
6	17	11	9	37
7	10	11	9	30
8	4	4	9	17
9	35	35	33	103
10	4	11	9	24
11	25	34	32	91
12	10	4	9	23
13	17	23	21	61
14	36	37	36	109

Le somme dei punteggi vengono trasformate in coefficienti della prestazioni delle offerte (**Vi**) riportando ad uno la somma più alta (142) e proporzionando a tale somma massima le altre somme. I punti attribuiti ad ogni singola offerta vengono ottenuti moltiplicando il rispettivo coefficiente della prestazione per il punteggio massimo ($W=20$ punti) previsto all'art. 16 del Disciplinare di Gara, per gli elementi di natura qualitativa, arrotondando il risultato alla terza cifra decimale.

Offerta	Vi	W	Punteggio ($Vi \cdot W$)
1	0,000	20	0,000
2	0,359	20	7,180
3	1,000	20	20,000
4	0,211	20	4,220
5	0,070	20	1,400
6	0,261	20	5,220
7	0,211	20	4,220
8	0,120	20	2,400
9	0,725	20	14,500
10	0,169	20	3,380
11	0,641	20	12,820
12	0,162	20	3,240
13	0,430	20	8,600
14	0,768	20	15,360

Ann 2 

I Commissari assegnano quindi i punteggi relativi alla “**Modalità di espletamento del servizio oggetto dell'appalto**” così come riportato nelle tabelle triangolari (Tabella 4, Tabella 5, Tabella 6) allegate al presente verbale, che ne costituiscono parte integrante.

I punti attribuiti dai Commissari sono così sintetizzati:

Offerta	Commissario 1	Commissario 2	Commissario 3	Totale
1	0	0	0	0
2	15	13	13	41
3	24	23	23	70
4	15	13	13	41
5	3	3	2	8
6	15	23	20	58
7	8	13	13	34
8	8	6	6	20
9	41	43	42	126
10	3	3	6	12
11	24	23	30	77
12	8	7	6	21
13	26	23	21	70
14	38	35	34	107

Le somme dei punteggi vengono trasformate in coefficienti della prestazioni delle offerte (**Vi**) riportando ad uno la somma più alta (126) e proporzionando a tale somma massima le altre somme. I punti attribuiti ad ogni singola offerta vengono ottenuti moltiplicando il rispettivo coefficiente della prestazione per il punteggio massimo ($W=30$ punti) previsto all'art. 16 del Disciplinare di Gara, per gli elementi di natura qualitativa, arrotondando il risultato alla terza cifra decimale.

Offerta	Vi	W	Punteggio ($V_i \cdot W$)
1	0,000	30	0,000
2	0,325	30	9,750
3	0,556	30	16,680
4	0,325	30	9,750
5	0,063	30	1,890
6	0,460	30	13,800
7	0,270	30	8,100
8	0,159	30	4,770
9	1,000	30	30,000
10	0,095	30	2,850
11	0,611	30	18,330
12	0,167	30	5,010
13	0,556	30	16,680
14	0,849	30	25,470

I Commissari, da ultimo, assegnano i punteggi relativi al “**Piano di formazione del personale dedicato all'appalto**” così come riportato nelle tabelle triangolari (Tabella 7, Tabella 8, Tabella 9) allegate al presente verbale, che ne costituiscono parte integrante.

I punti attribuiti dai Commissari sono così sintetizzati:

Offerta	Commissario 1	Commissario 2	Commissario 3	Totale
1	0	0	0	0
2	13	5	8	26

Am ³

3	31	31	30	92
4	21	22	19	62
5	13	14	18	45
6	21	14	19	54
7	5	14	8	27
8	5	5	2	12
9	41	42	36	119
10	13	14	18	45
11	21	22	19	62
12	5	5	8	18
13	5	5	8	18
14	22	23	22	67

Le somme dei punteggi vengono trasformate in coefficienti della prestazioni delle offerte (**Vi**) riportando ad uno la somma più alta (119) e proporzionando a tale somma massima le altre somme. I punti attribuiti ad ogni singola offerta vengono ottenuti moltiplicando il rispettivo coefficiente della prestazione per il punteggio massimo ($W=15$ punti) previsti all'art. 16 del Disciplinare di Gara, per gli elementi di natura qualitativa, arrotondando il risultato alla terza cifra decimale.

Offerta	Vi	W	Punteggio ($Vi*W$)
1	0,000	15	0,000
2	0,218	15	3,270
3	0,773	15	11,595
4	0,521	15	7,815
5	0,378	15	5,670
6	0,454	15	6,810
7	0,227	15	3,405
8	0,101	15	1,515
9	1,000	15	15,000
10	0,378	15	5,670
11	0,521	15	7,815
12	0,151	15	2,265
13	0,151	15	2,265
14	0,563	15	8,445

La Commissione termina i lavori alle ore 16.50 e stabilisce di riconvocarsi il giorno 2 marzo 2017, alle ore 9.00, per il proseguimento dei lavori.

Flavio Ferlini

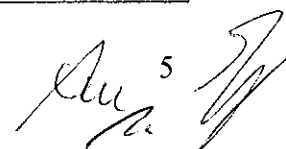
Marisa Alicanti

Carlo Alberto Rosini



Offerta tecnica

OFFERTA	CONCORRENTE	PROGETTI PRESENTATI
14	EURO&PROMOS FM Soc. Coop. P.A.	Struttura organizzativa dedicata all'appalto Certificazioni: ISO 9001, ISO 14001, OHSAS 18001, SA 8000. Organigramma generale. Descrizione dell'organizzazione della commessa: responsabile del servizio (24/24, 365 gg/anno), referenti del servizio (da lunedì a domenica), addetti (media superiore) e addetti alle sostituzioni, Contact Center, ecc.. Descrizione dei profili e compiti delle diverse figure coinvolte con precisazione anche dei livelli di reperibilità. Nei 15 giorni precedenti l'avvio stesura dei calendari e attribuzione delle dotazioni agli addetti. Entro 15 giorni dall'avvio il servizio è a regime. Riunioni periodiche di verifica del servizio. Lavoro in squadre. Coinvolte 38 figure aziendali (incluso Responsabile del servizio), 54 addetti presso l'università, oltre a 15 jolly per sostituzioni e 8 per logistica di supporto. Modalità di selezione del personale. Descrizione del subentro al fornitore precedente (5 settimane) con GANTT. Modalità d'interazione con l'appaltante (riunioni, ufficio operativo in Università, centro unico di coordinamento, reperibilità, sito Internet dedicato, ecc.). Descrizione dettagliata del sistema informativo utilizzato (@ladino). Gestione dei reclami e segnalazione delle richieste, ticketing. Modalità di espletamento del servizio oggetto dell'appalto Piano delle prestazioni. Modalità di gestione delle sostituzioni del personale (elencazione degli strumenti contrattuali utilizzati): 15 jolly. Distinzione fra assenze programmate e in emergenza. Automazione del servizio di sostituzione con invio automatico di allarmi al generarsi di situazioni predeterminate. Contenimento del turnover, descrizione del servizio in caso di sciopero (servizio minimo) con indicazione della rimodulazione del canone, gestione dei rischi e delle emergenze. Gli addetti conoscono almeno una lingua straniera (preferenza per l'inglese). Descrizione dei criteri per la pianificazione dei turni. Descrizione delle metodologie operative con ausilio di tecnologie informatiche. Gestione delle chiavi mediante utilizzo di QR Code. Descrizione delle dotazioni degli addetti. Descrizione del Green Procurement. Ampia descrizione della gestione della sicurezza e del sistema di qualità (anche controlli a sorpresa). Descrizione delle modalità con cui rilevano la presenza del personale. Valutazione della soddisfazione dei clienti (anche per studenti). Piano di formazione del personale dedicato all'appalto Personalizzata in funzione del livello di competenza iniziale, anche mediante piattaforma e-learning. 124 ore di formazione per tutti, oltre a 40 ore per il personale di biblioteche e musei., 12 ore per coordinatori e 20 ore per personale addetto al servizio safety. Eventuali servizi aggiuntivi Ulteriori 260 ore annue senza oneri, database delle chiavi, SW per la gestione delle agende, servizio oggetti smarriti, piccole manutenzioni, 4 armadi per la gestione della posta, eventuali 2



Aut. 5

		fasciatori a parete nei bagni del rettorato, monitor informativi (non precisata la quantità), allestimento di locali per eventi, due sedie a rotelle di emergenza. Metal detector per controllo accesso e scanmail per analisi della posta (nessuna indicazione quantitativa).
--	--	--

Am. 2⁶ M

Tabella 1 - Riepilogo Commissario 1

SONMA	COEFF.	Progetto tecnico del servizio a). 1. Struttura organizzativa dedicata all'appalto	CONCORRENTI															12	13	14
				1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14			
0	0,000	1		3	6	2	3	2	5	2	2	3	2	4	2	3	5	1	0	
17	0,354	2			3	2	1	2	2	2	2	1	2	2	2	1	3	2	14	
48	1,000	3				4	5	3	2	5	5	4	2	2	4	3	2	3	39	
10	0,208	4					2			2	2	2	3	2	1	1	2	3	4	8
4	0,083	5							4	1	1	4	1	1	3	2	4	5	2	
17	0,354	6								2	2	2	2	2	2	1	2	6	9	
10	0,208	7									2	3	2	2	1	1	3	7	5	
4	0,083	8										4	1	1	3	2	4	8	1	
35	0,729	9										4		2	3	2	1	9	12	
4	0,083	10												3	2	2	4	10	0	
25	0,521	11													2	2	2	11	4	
10	0,208	12														2	3	12	0	
17	0,354	13															2	13	0	
36	0,750	14																14	0	
48				2	3	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14			
RIEPILOGO COMMISSARIO 1			3	9	2	2	8	5	3	23	4	21	10	17	36					

Tabella 2 - Riepilogo Commissario 2

		Progetto tecnico del servizio a).1.1. Struttura organizzativa dedicata all'appalto																					
SOMMA	COEFF.	CONCORRENTI	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	15	16	17	18	19	20	
0	0,000	1	3	6	2	2	2	2	2	2	5	2	5	2	4	5	1	0					
17	0,354	2		3	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	3	2	14					
48	1,000	3			4	5	4	2	4	5	2	4	2	5	2	2	3	39					
11	0,229	4					1	1	1	2		3	1	3	2	3	4	9					
4	0,083	5							2	1	1	4	2	4	1	3	5	2					
11	0,229	6							1	1	2	3	1	3	2	3	6	6					
11	0,229	7								2		3	1	3	2	3	7	5					
4	0,083	8										4	2	4	1	4	8	1					
35	0,729	9											3	1	4	1	9	11					
11	0,229	10												3	2	3	10	2					
34	0,708	11													4	2	11	6					
4	0,083	12														3	4	12	0				
23	0,479	13															2	13	0				
37	0,771	14																14	0				
48			2	3	3	4	4	5	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14					
RIPILOGO CONMISSARIO 2			3	9	2	2	2	5	6	3	24	9	28	4	23	37							

Tabella 3 - Riepilogo Commissario 3

		Progetto tecnico del servizio a). 1. Struttura organizzativa dedicata all'appalto																
MEDIA	COEFF.	CONCORRENTI	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14		
0	0,000	1	3	6	2	2	2	2	2	2	5	2	5	2	4	5	1	
17	0,370	2		3	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	3	2	
46	1,000	3			4	4	5	4	4	4	2	4	2	4	2	2	3	
9	0,196	4					2	1	1	1	3	1	3	1	2	3	4	
2	0,043	5						2	2	2	4	2	4	2	3	4	5	
9	0,196	6							1	1	3	1	3	1	2	3	6	
9	0,196	7								1	3	1	3	1	2	3	7	
9	0,196	8									3	1	3	1	2	4	8	
33	0,717	9										3	1	3	2	1	9	
9	0,196	10											3	1	2	3	10	
32	0,696	11												3	2	2	11	
9	0,196	12													2	3	12	
21	0,457	13														2	13	
36	0,783	14															14	
46			2	3	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14		
RIEPILOGO COMMISSARIO 3			3	9		2	2	5	6	7	23	8	27	9	21	36		

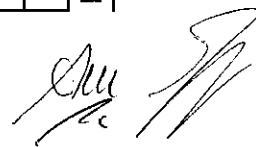


Tabella 4 - Riepilogo Commissario 1

		Progetto tecnico del servizio a). 2. Modalità di espertamento del servizio oggetto dell'appalto																														
SOMMA	COEFF.	CONCORRENTI	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14																
0	0,000	1	3	4	3	2	3	2	2	6	2	4	2	4	5	1	0															
15	0,366	2		2	1	1	2	2	2	3	2		2	2	3	2	12															
24	0,585	3			2	3	2	2	2	2	3	1	1	2	1	2	3	18														
15	0,366	4				2	1	1	2	3	2		2	2	2	2	4	11														
3	0,073	5						2	2	5	1	1	3	2	3	4	5	1														
15	0,366	6						2	2	3	2		2	2	2	2	6	8														
8	0,195	7							1	1	4	2	2	1	1	2	7	4														
8	0,195	8								4	2		2	1	1	2	8	3														
41	1,000	9									5	2	4		2	2	9	11														
3	0,073	10											3	2	3	4	10	0														
24	0,585	11												2	1	2	11	3														
8	0,195	12															12	0														
26	0,634	13																														
38	0,927	14																														
41			2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14																	
RIEPILOGO COMMISSARIO 1			3	6	4	2	7	4	5	30	3	21	8	26	38																	

Handwritten signature

Tabella 5 - Riepilogo Commissario 2

SOMMA	COEFF.	Progetto tecnico del servizio a).2. Modalità di espletamento del servizio oggetto dell'appalto																												
			1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14														
0	0,000	CONCORRENTI	1																											
13	0,302		2																											
23	0,535		3																											
13	0,302		4																											
3	0,070		5																											
23	0,535		6																											
13	0,302		7																											
6	0,140		8																											
43	1,000		9																											
3	0,070		10																											
23	0,535		11																											
7	0,163		12																											
23	0,535		13																											
35	0,814		14																											
43																														
RIEPILOGO COMMISSARIO 2			2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14															
			3	6	4	2	12	7	4	28	3	20	7	23	35															

[Signature]

Tabella 6 - Riepilogo Commissario 3

																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																														</
--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	----

Tabella 7 - Riepilogo Commissario 1

		Progetto tecnico del servizio a).3. Piano di formazione del personale dedicato all'appalto																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																													</
--	--	---	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	----

Signature

Tabella 9 - Riepilogo Commissario 3

		Progetto tecnico del servizio a). 3. Piano di formazione del personale dedicato all'appalto																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																											
--	--	---	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--