

CURRICULUM VITAE

INFORMAZIONI PERSONALI

Nome	Varasio Emma
Data di nascita	01/12/1960
Qualifica	II Fascia
Amministrazione	UNIVERSITA' DEGLI STUDI DI PAVIA
Incarico attuale	Dirigente - Area Risorse Umane e organizzazione
Numero telefonico dell'ufficio	0382984389
Fax dell'ufficio	0382984970
E-mail istituzionale	emma.varasio@unipv.it

TITOLI DI STUDIO E PROFESSIONALI ED ESPERIENZE LAVORATIVE

Titolo di studio	Laurea in Economia e Commercio						
Altri titoli di studio e professionali	<ul style="list-style-type: none">- a) Master Co.In.Fo. "La gestione manageriale dell'attività amministrativa nell'università", 2001.- b) Attestato riconosciuto dall'AICQ-SICEV "Valutatori di Sistemi Qualità di processi formativi di livello universitario", 2001						
Esperienze professionali (incarichi ricoperti)	<ul style="list-style-type: none">- Staff Accountant - Società di consulenza Aziendale- Praticantato - Studio Commercialista- Insegnante di materie economico-tecniche scuola secondaria superiore - I CIRCOLO DI VIGEVANO (PV)- Responsabile Centro Documentazione di Ateneo - UNIVERSITA' DEGLI STUDI DI PAVIA- Responsabile Ufficio per gli Studi di Valutazione - UNIVERSITA' DEGLI STUDI DI PAVIA- Dirigente Area Controllo di Gestione e Programmazione - UNIVERSITA' DEGLI STUDI DI PAVIA- Dirigente Area Servizi Finanziari, Economici e Fiscali - UNIVERSITA' DEGLI STUDI DI PAVIA						
Capacità linguistiche	<table border="1"><thead><tr><th>Lingua</th><th>Livello Parlato</th><th>Livello Scritto</th></tr></thead><tbody><tr><td>Inglese</td><td>Fluente</td><td>Fluente</td></tr></tbody></table>	Lingua	Livello Parlato	Livello Scritto	Inglese	Fluente	Fluente
Lingua	Livello Parlato	Livello Scritto					
Inglese	Fluente	Fluente					
Capacità nell'uso delle tecnologie	<ul style="list-style-type: none">- Uso abituale del computer e di Internet. Uso abituale di Window XP/VISTA e di tutti i programmi del pacchetto						

CURRICULUM VITAE

Altro (partecipazione a convegni e seminari, pubblicazioni, collaborazione a riviste, ecc., ed ogni altra informazione che il dirigente ritiene di dover pubblicare)

Office. Approfondita conoscenza dei linguaggi di interrogazione e manipolazione in Oracle: SQL e PL*SQL.

- ALTRI INCARICHI PROFESSIONALI Dal 2002 ad oggi Componente del Collegio dei Revisori dei Conti della Fondazione 'Istituto Neurologico Casimiro Mondino'. Dal 2001 al 2002 Consulente dell'Università degli Studi dell'Insubria per la raccolta e l'elaborazione dei dati ai fini decisionali e per gli aspetti organizzativi del servizio statistica d'Ateneo e formazione del personale (2001 - 2002).
- PARTECIPAZIONE A GRUPPI DI LAVORO NAZIONALI Anno 2011 Componente del Gruppo di lavoro CINECA - MIP "I sistemi contabili di Ateneo: implementazione della contabilità economico-patrimoniale, bilancio unico e consolidato di Ateneo" Anno 2010 Referente di Ateneo per il "Progetto Brunetta" coordinato dal MIP Dal 2008 ad oggi Coordinatore del Comitato Interregionale del CODAU per il Nord Italia. Eventi organizzati e moderati: Bologna, 21 ottobre 2011, Contratti a termine e Collegato Lavoro: la situazione negli Atenei; Verona, 7 luglio 2010, Il Sistema per la Programmazione e il Controllo negli Atenei; Bologna, 26 marzo 2010, L'applicazione del Dlgs. 150/2009 nel sistema universitario; Firenze, 24 febbraio 2010, L'innovazione organizzativa; Pavia, 20 marzo 2009, Il bilancio sociale negli Atenei; Venezia, 4 luglio 2008, La distinzione delle Società a partecipazione pubblica in Società "in house" e Società "non in house".
- Dal 2006 ad oggi Componente Gruppo di lavoro CINECA "I sistemi informativi per la pianificazione e il controllo" Dal 2005 al 2006 Componente Gruppo di lavoro CRUI "I sistemi informativi d'Ateneo" Dal 2000 ad oggi Referente di Ateneo per le successive edizioni del progetto "Good Practice" Dal 1999 al 2003 Collaborazione al progetto CRUI Banche dati 'I.S.I.'. Dal 1997 al 1999 Componente del gruppo di lavoro CRUI per l'analisi dei sistemi di gestione degli Atenei (progetto 'ASIGEA', Analisi dei Sistemi GESTionali degli Atenei). Dal 1997 al 1998 Partecipazione al Gruppo di lavoro per il controllo dei Regolamenti di Amministrazione e Contabilità delle Università del M.U.R.S.T
- PARTECIPAZIONE A GRUPPI DI LAVORO LOCALI Gruppo di lavoro "Programmazione triennale del personale" – anno 2005. Gruppo di lavoro "Il Sistema Informativo per la Programmazione e il controllo" – anno 2006 Gruppo di lavoro "Revisione delle categorie inventariali e modalità di gestione dell'inventario" – anno 2008 Gruppo di lavoro "Sperimentazione del sistema approvvigionatorio" – anno 2009 Gruppo di lavoro "Regolamento e procedure per rendicontazione delle prestazioni conto terzi" – anno 2010
- Gruppo di lavoro per l'introduzione del sistema di Contabilità Integrata d'Ateneo (CIA) – anno 2000; Gruppo di lavoro 'Budget di facoltà e tornate concorsuali' finalizzato all'analisi della spesa per il personale docente e alla ridefinizione delle regole di formazione dei budget di facoltà

- anno 2002. Gruppo di lavoro “Analisi delle problematiche connesse alla definizione del piano triennale dell’edilizia e della correlata individuazione dei necessari strumenti di programmazione economico-finanziaria” – anno 2003. Gruppo di lavoro finalizzato alla definizione dei limiti di spesa (di cui alle disposizioni legislative emanate con la Legge n. 289/2002, con il Decreto Legge n. 105/2003 convertito nella Legge n. 170/2003 e con la Legge n.350/2003) da osservare per le assunzioni di personale a tempo determinato – anno 2004.
- **RELAZIONI A CONVEGNI E SEMINARI DI FORMAZIONE**
E.Varasio, I sistemi bibliotecari d’ateneo valutati dall’esterno. Il controllo di gestione dell’Università di Pavia sulle biblioteche, Corso di formazione SUM-MIP, Milano 15 novembre 2011. E.Varasio, Il Sistema di Programmazione e controllo negli Atenei, Strumenti per il cambiamento gestionale, Convegno CoDAU SUD, 3 ottobre 2011. E.Varasio, Riforma. A che punto siamo? Valutazione, IX Convegno annuale CoDAU, 15-17 settembre 2011. E.Varasio, Bilancio unico e contabilità economico-patrimoniale: l’esperienza dell’Università degli Studi di Pavia, Università degli Studi di Brescia, 27 maggio 2011. E.Varasio, La valutazione delle performance e delle attività amministrative: l’esperienza dell’Università, ‘Progetto Brunetta’, MiP – Politecnico di Milano, 5 aprile 2011.
- E. Varasio, L’organizzazione in Ateneo, Corso di Formazione in Organizzazione del lavoro, Università degli Studi di Pavia, ottobre - dicembre 2010. E. Varasio, L’unificazione gestionale del sistema bibliotecario di Ateneo, Progetto GP2009, Politecnico di Milano – 14 luglio 2010. E. Varasio, Il Sistema Informativo per la Programmazione e il Controllo – L’analisi dei costi del personale - Università degli Studi di Verona, 7 luglio 2010. E. Varasio, Strumenti per l’innovazione gestionale. Il Sistema Informativo per la Programmazione e il Controllo - Università degli Studi di Siena, 7 maggio 2010. E. Varasio, Lo IUSS e le risorse, Conferenza per la presentazione della Relazione del Nucleo di Valutazione 2008, Istituto Universitario di Studi Superiori di Pavia, 26 febbraio 2010. E. Varasio, L’organizzazione amministrativo-contabile dell’Amministrazione Centrale e delle Strutture decentrate , Seminario di Formazione Interno , Università degli Studi di Pavia, marzo 2008 – aprile 2010.
- E. Varasio, Il progetto ‘Controllo di Gestione’ dell’Università degli Studi di Pavia, Seminari per il corso di laurea specialistica in ‘Governance e Amministrazione Locale’, Università degli Studi di Pavia, maggio 2006 – maggio 2009. E. Varasio, Programmazione e controllo in Ateneo, Seminario di Formazione Interno, Università degli Studi di Pavia, giugno 2008 – gennaio 2009. E. Varasio, Il progetto ‘Controllo di Gestione’ dell’Università degli Studi di Pavia, Seminario per il corso di laurea specialistica in ‘Ingegneria Gestionale’, Politecnico di Milano, 13 gennaio 2009.

- E. Varasio, Qualità e innovazione gestionale nell'Ateneo di Pavia, Seminario di Formazione Interno per il personale addetto alla qualità, Università degli Studi di Pavia, ottobre 2008 – ottobre 2010. L. Rampa e E. Varasio, L'esperienza dell'Ateneo di Pavia, Royal Hotel Carlton, Bologna, I processi di programmazione e controllo in Ateneo, Cineca, 24 settembre 2008. E. Varasio, Programmazione e controllo in Ateneo, Seminari di Formazione per il personale interno, Università degli Studi di Pavia, giugno 2008 – giugno 2009. E. Varasio, La Valutazione dei percorsi formativi, Convegno Centro Orientamento, Facoltà di Economia, Università di Pavia, 3 marzo 2006.
- E. Varasio, Controllo di gestione e Valutazione, Seminari di Formazione CO.IN.FO, Università degli Studi di Bari, giugno 2005. E. Varasio, Gli strumenti gestionali per il supporto alla programmazione e al controllo di gestione, Incontro di Ateneo, "I nuovi modelli per la gestione degli Atenei" Aula Foscolo, Università degli Studi di Pavia, 23 maggio 2005. E. Varasio, Il sistema informativo di Ateneo per la gestione della qualità, Convegno CRUI- Università di Pavia "Modelli innovativi di gestione per la nuova università: dal manager al management" Teatro Frascini Pavia, 28 febbraio 2005.
- E. Varasio, Il sistema informativo per il controllo di gestione, Incontro di Ateneo, "Programmazione e gestione delle risorse: attuali criticità e obiettivi di miglioramento" Aula Magna di Scienze Politiche, Università degli Studi di Pavia, 22 ottobre 2003. E. Varasio, Valutazione e controllo nella nuova università: il rapporto con i Centri di Responsabilità, Convegno Nazionale dei Responsabili della Gestione di Strutture Universitarie, Villasimius, 4-6 giugno 2003. E. Varasio, La valutazione dell'azione amministrativa e gestionale, Conferenza d'Ateneo sulla valutazione, Università degli Studi dell'Insubria, 13 marzo 2003.
- E. Varasio, Il controllo di gestione e la valutazione dei servizi amministrativi, Seminario di Formazione CO.IN.FO, Scuola Normale Superiore di Pisa, novembre 2002. E. Varasio, La valutazione delle performance delle persone e il controllo di gestione, Seminario di Formazione CO.IN.FO, Università degli Studi di Sassari, ottobre 2002. E. Varasio, Pianificazione, programmazione, controllo di gestione e valutazione, Seminari di Formazione CO.IN.FO, Università degli Studi di Cagliari, aprile-maggio 2002. E. Varasio, Le opportunità di lavoro per un Laureato in Economia nel settore pubblico, Aula Magna di Facoltà, Università degli Studi di Pavia, 7 Maggio 2002.
- E. Varasio, Il controllo di gestione e la valutazione dei servizi amministrativi, Seminario di Formazione CO.IN.FO, Scuola Normale Superiore di Pisa, ottobre 2001. E. Varasio, Valutazione e controllo di gestione, Seminari di Formazione CO.IN.FO, finalizzati ai corsi-concorsi per il personale tecnico-amministrativo, Università degli Studi di Chieti-Pescara, aprile-giugno 2001. E. Varasio, Valutazione

e controllo delle attività amministrative negli Atenei, Incontro sulla Valutazione, Camerino, 29 marzo 2001. E. Varasio, La valutazione dell'attività amministrativa, Seminario di Formazione CO.IN.FO, Gli Atenei e la valutazione, Pavia, 23 – 25 gennaio 2001.

- E. Varasio, Valutazione e controllo di gestione: l'esperienza dell'Ateneo di Pavia, Terzo Seminario: Le esperienze di controllo di gestione nelle università italiane, Progetto PASS "Verso la contabilità economica e il controllo di gestione nelle università. Vincoli, opportunità e metodologie per il trasferimento delle innovazioni organizzative in alcuni Atenei del Sud", Università degli Studi di Catania, 10 – 13 aprile 2000. E. Varasio e W. Ukovich, ASIGEA: una metodologia per descrivere ed interpretare i sistemi gestionali degli Atenei, Workshop 'La valutazione nei servizi alle persone', Firenze, 25-26 febbraio 2000. E. Varasio, La valutazione dell'attività amministrativa, Seminario di Formazione CO.IN.FO, Scuola Normale Superiore di Pisa, 23 febbraio 2000.
- E. Varasio, Valutazione e controllo strategico negli Atenei, Seminari di Formazione CO.IN.FO, finalizzati ai corsi-concorsi per il personale tecnico-amministrativo, Università degli Studi di Palermo, 5 novembre 1999. E. Varasio, La valutazione dell'azione amministrativa nelle P.A., Seminario sulla valutazione, C.N.R., 17 maggio 1999. E. Varasio, La valutazione, Seminario di Formazione CO.IN.FO, L'attività degli uffici studi per la valutazione, Università degli Studi di Pavia, 22 – 24 marzo 1999. E. Varasio, Il ruolo strategico dell'organizzazione, Conferenza d'Ateneo sulla valutazione, Università degli Studi di Pavia, 19 marzo 1998.
- M Stefanelli e E.Varasio, Qual è il ruolo del NuV nella valutazione della ricerca?, Incontro nazionale sull'organizzazione e sull'attività dei nuclei di valutazione interna, Osservatorio Nazionale per la Valutazione del Sistema Universitario, Roma, 19 settembre 1997. M Stefanelli e E.Varasio, Uno studio di valutazione delle attività didattiche in un Ateneo multidisciplinare, Convegno "Giornata della Valutazione" Università degli Studi di Perugia, 7 maggio 1997. M Stefanelli e E.Varasio, Analisi della dinamica della popolazione studentesca all'interno di un percorso formativo, Convegno "La valutazione nelle Università: un confronto sulle esperienze", Certosa di Pontignano, Università degli Studi di Siena, 25 novembre 1996.
- PUBBLICAZIONI G. Azzone, B. Campedelli, E. Varasio (a cura di), Il sistema di programmazione e controllo negli Atenei, Il Mulino, Percorsi, Settembre 2011. M. Castagna, M.T. Protasoni, L.Rampa, E. Varasio, Università e Studenti: Crescono i consumi, Pavia economica, Numero 2 – 2011. E. Varasio e M.T Protasoni, L'esperienza dell'Università degli Studi di Pavia, in 'La Contabilità economico patrimoniale nelle Università' a cura di G. Catalano e

M.Tomasi, Il Mulino, Percorsi, Giugno 2009. E. Varasio e M.T Protasoni, L'esperienza dell'Università degli Studi di Pavia, in 'La Contabilità economico patrimoniale nelle Università' a cura di G. Catalano e M.Tomasi, Il Mulino, Percorsi, Giugno 2009.

- E. Varasio, G. Serafino e M. Mazzaglia, Il sistema gestionale contabile dell'Università degli Studi di Pavia: un'evoluzione finalizzata al miglioramento dell'efficienza e dell'efficacia, in 'Valutare le attività amministrative delle università: Aspetti metodologiche e buone pratiche, a cura di G. Catalano, Il Mulino, Quaderni del Comitato Nazionale per la Valutazione del Sistema Universitario, Marzo 2005. M. Stefanelli, E. Albera, P. D'Ercole, E. Varasio, Un Sistema informativo per la qualità della didattica, Modelli innovativi di gestione per la nuova Università: dal manager al management, Fondazione CRUI 2005. M. Stefanelli, E. Varasio e E. Albera, La valutazione della ricerca scientifica negli Atenei, Scuola di Formazione del personale addetto alla gestione delle istituzioni e degli enti pubblici di ricerca e sperimentazione, XIII corso, Bressanone 27 maggio 2002.
- E. Varasio, La valutazione dell'attività amministrativa, Atti del Convegno 'Incontro di studio sulle problematiche attuali dell'autonomia gestionale', Università degli Studi di Pavia, luglio 2000. E. Varasio, I principi di valutazione dell'attività amministrativa, in 'Argomenti per il cambiamento organizzativo nell'Università', Celid, Quaderni per la formazione del CO.IN.FO, Palermo, gennaio 2000. M. Stefanelli e E. Varasio, La valutazione della ricerca nell'Università di Pavia, Rapporto interno, C.R.U.I., Dicembre 1999. M. Stefanelli e E. Varasio, Perché e come valutare la ricerca di un ateneo: una proposta che nasce da un'esperienza, Atti del Convegno sulla Valutazione della ricerca, Padova, 27 Ottobre 1999.
- M. Stefanelli e E. Varasio, Il Nucleo di Valutazione: esperienze e metodologie, Atti della V Conferenza Nazionale sulla Misurazione, CNEL, Roma, Luglio 1999. Rapporto tecnico del gruppo ASIGEA, Una proposta per la valutazione delle attività di gestione delle Università, C.R.U.I., Roma, Marzo 1998. F. Amman e E. Varasio - Il processo di formazione universitaria. Università degli Studi di Pavia, Giugno 1995. F.M. Amman e E. Varasio, Fotografia di un Ateneo, Universitas 57, Anno XVI, n°3, 1995.
- PARTECIPAZIONE A NUCLEI DI VALUTAZIONE Dal 5 marzo 2012 Componente del Nucleo di Valutazione dell'Università degli Studi di Brescia Dal 2010 Componente del Nucleo di Valutazione dell'Università IUAV di Venezia Dal 2009 Componente del Nucleo di Valutazione dell'Università degli Studi 'Piemonte Orientale' Dal 2006 Componente del Nucleo di Valutazione dell'Istituto Universitario di Studi Superiori di Pavia. Componente del Nucleo di Valutazione dell'Università degli Studi di Pavia. Dal 1999 al 2005 Componente del Nucleo di Valutazione

CURRICULUM VITAE

dell'Università degli Studi dell'Insubria. Dal 1998 al 2000
Componente del Nucleo di Valutazione dell'Università degli
Studi di Macerata.

RETRIBUZIONE ANNUA LORDA RISULTANTE DAL CONTRATTO INDIVIDUALE

Amministrazione: UNIVERSITA' DEGLI STUDI DI PAVIA

dirigente: Varasio Emma

incarico ricoperto: Dirigente - Area Risorse Umane e organizzazione

stipendio tabellare	posizione parte fissa	posizione parte variabile	retribuzione di risultato	altro*	TOTALE ANNUO LORDO
€ 43.310,93	€ 12.155,61	€ 33.120,23	€ 26.981,31	€ 0,00	€ 115.568,08

*ogni altro emolumento retributivo non ricompreso nelle voci precedenti